



**UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA**

# **| PLANO ANUAL | 2023**

**Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024**

Florianópolis, abril de 2023.

**Irineu Manoel de Souza**

*Reitor*

**Joana Célia dos Passos**

*Vice-Reitora*

**Andréa Cristina Trierweiller**

*Secretária de Planejamento e Orçamento*

**Monique Regina Bayestorff Duarte**

*Coordenadora de Gestão Estratégica*

**Lucas dos Santos Matos**

**Manuela Coelho Perez**

**Mônica Beppler Kist**

*Equipe do Departamento de Gestão Estratégica*



**UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA**

## APRESENTAÇÃO

O Plano Anual da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) é um desdobramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024<sup>1</sup>. O documento apresenta as iniciativas estratégicas a serem desenvolvidas no ano de 2023 e as metas dos indicadores de desempenho a serem alcançadas, em consonância com os objetivos estratégicos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

Todas as atividades desenvolvidas pela UFSC são pautadas em seus valores institucionais e convergem para o cumprimento da sua missão e visão institucional.

As iniciativas estratégicas referem-se à operacionalização dos objetivos institucionais, ou seja, são as atividades que a Universidade desenvolverá para que seus objetivos sejam cumpridos e os resultados dos indicadores de desempenho sejam alcançados e/ou superados. Também vinculados aos objetivos estratégicos, os indicadores de desempenho visam medir o grau de alcance de tais objetivos. Juntamente com as metas propostas para cada um dos indicadores de desempenho, eles são responsáveis por determinar se a Universidade está desempenhando suas atividades em convergência com sua estratégia, no tempo planejado.

Este documento possui três seções. A primeira seção apresenta os objetivos estratégicos do PDI 2020-2024, destacando-os em suas respectivas áreas fim – Ensino; Pesquisa; Extensão –, Gestão e Governança, com a transversalização de outras sete áreas – Cultura e Arte; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidades; Sustentabilidade Ambiental. A segunda seção abrange as iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos objetivos institucionais. A terceira seção apresenta os indicadores de desempenho com os resultados do último ano (2022) e as respectivas metas a serem perseguidas nos anos de 2023 e 2024.

---

<sup>1</sup> O Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 pode ser acessado em [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br).

## SUMÁRIO

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| <b>APRESENTAÇÃO</b>                 | <b>3</b>   |
| <b>1. Objetivos Institucionais</b>  | <b>5</b>   |
| 1.1 Ensino                          | 6          |
| 1.2 Pesquisa                        | 7          |
| 1.3 Extensão                        | 9          |
| 1.4 Gestão                          | 10         |
| 1.5 Governança                      | 10         |
| <b>2. Iniciativas Estratégicas</b>  | <b>13</b>  |
| 2.1 Ensino                          | 15         |
| 2.2 Pesquisa                        | 31         |
| 2.3 Extensão                        | 37         |
| 2.4 Gestão                          | 45         |
| 2.5 Governança                      | 53         |
| <b>3. Indicadores de Desempenho</b> | <b>69</b>  |
| 3.1 Ensino                          | 70         |
| 3.2 Pesquisa                        | 91         |
| 3.3 Extensão                        | 102        |
| 3.4 Gestão                          | 115        |
| 3.5 Governança                      | 128        |
| <b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>         | <b>145</b> |

# 1. Objetivos Institucionais

Os objetivos estratégicos institucionais apresentados nesta seção foram extraídos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024, entendido como o documento de planejamento estratégico da UFSC. Os objetivos foram pensados de forma matricial e dispostos a cada intersecção de uma área-fim com uma área transversal.

As áreas-fim da Universidade, sendo elas o Ensino, Pesquisa e Extensão, e a área de Gestão, são transversalizadas por outras sete áreas: Cultura e Artes; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidade; Sustentabilidade Ambiental. Ressalta-se que a Gestão, embora não seja uma área-fim, foi colocada no mesmo patamar das áreas-fim devido a sua importância na concretização dos objetivos que pautam este documento, de maneira estrutural. Essa composição é alicerçada por uma área de Governança, disposta em sete recursos: Pessoas; Planejamento; Monitoramento e Avaliação; Estrutura; Tecnologia da Informação; Comunicação; e Orçamento.

Assim, o PDI 2020-2024 estabelece **55 objetivos institucionais** capazes de abordar a Universidade de forma completa. Os objetivos foram pautados de forma concisa e visando alcançar resultados desafiadores, que atendessem plenamente a realidade e a estrutura complexa da Universidade, além de elevar os níveis de excelência da Instituição.

É oportuno informar que, além deste Plano Anual, complementando os instrumentos de gestão estratégica da UFSC, há também o Plano Institucional de Gestão de Riscos<sup>2</sup>, o qual teve sua construção ancorada nos objetivos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

---

<sup>2</sup> O Plano Institucional de Gestão de Riscos pode ser acessado em [www.gestaoderiscos.ufsc.br](http://www.gestaoderiscos.ufsc.br).

## 1.1 Ensino

A área-fim de Ensino conta com 12 objetivos institucionais:

| ENSINO                                                                                      |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo                                                                                    | Área Transversal                        | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| E. 1: Oferecer cursos de excelência.                                                        | Ensino                                  | Ofertar ensino presencial e a distância de qualidade em todos os níveis (graduação, pós-graduação lato sensu e stricto sensu, residências, educação infantil, ensino fundamental, educação básica e EJA-Quilombola/SC), buscando novos patamares de excelência acadêmica.                                 |
| E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis. | Ensino                                  | Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis destinadas a alunos brasileiros e estrangeiros, com foco no aprimoramento de processos e metodologias concernentes, bem como no bom uso dos recursos, considerando as políticas da UFSC e as legislações superiores. |
| E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação presenciais e a distância.    | Ensino                                  | Ampliar a oferta de cursos de graduação, pós-graduação lato sensu, stricto sensu e residências nos campi da UFSC.                                                                                                                                                                                         |
| E. 4: Promover ações de interação com os egressos.                                          | Ensino                                  | Implementar uma política de relacionamento com os egressos por meio de ações de cooperação e promoção institucional, com a utilização de programas de monitoramento que forneçam subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos de acordo com as necessidades da sociedade.         |
| E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.                       | Cultura e Artes                         | Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário nos âmbitos interno e externo à UFSC, estimulando suas produções, incentivando o senso crítico e aperfeiçoando a formação do ser humano.                                                                                                   |
| E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.        | Esporte, Saúde e Lazer                  | Estimular a formação dos estudantes com a inclusão do esporte, lazer e promoção da saúde no desenvolvimento das habilidades e conhecimentos globais.                                                                                                                                                      |
| E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.                  | Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo | Contribuir com a formação acadêmica e profissional para a aquisição de competências voltadas à inovação e ao empreendedorismo, alinhadas às demandas do ecossistema de inovação.                                                                                                                          |
| E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.                                    | Internacionalização                     | Promover conhecimento e competências nas diversas culturas por meio da internacionalização e da intensificação de atividades e dos programas de intercâmbio discente, na graduação e na pós-graduação, com especial atenção para aqueles programas que se orientem pelo princípio da reciprocidade.       |
| E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.                                                  | Internacionalização                     | Ampliar os programas de intercâmbio e as ações de mobilidade discente e docente em distintas modalidades e níveis de ensino visando à promoção de novos conhecimentos.                                                                                                                                    |
| E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.         | Interdisciplinaridade                   | Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular em todos os níveis de ensino por meio do alinhamento e da convergência de diferentes áreas de conhecimento na leitura, produção e disseminação dos saberes.                                                                   |

|                                                                                                                                                                            |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência. | Inclusão social e Diversidade | Fortalecer e ampliar iniciativas curriculares, programas e serviços universitários na graduação e pós-graduação destinados à inclusão social e educacional, bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência, de forma a garantir os direitos humanos e promover a permanência e a igualdade na Universidade.         |
| E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.                                                                                     | Sustentabilidade Ambiental    | Fomentar a inserção da educação ambiental e da temática da sustentabilidade ambiental de forma transversal e articulada, em todos os níveis de ensino, formais e não formais, presentes nos espaços da Universidade, a fim de formar cidadãos e profissionais conscientes de suas ações e que tenham um olhar para a sustentabilidade. |

## 1.2 Pesquisa

A área-fim de Pesquisa possui 10 objetivos institucionais, abaixo especificados:

| PESQUISA                                                                                        |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo                                                                                        | Área Transversal                        | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.                                | Pesquisa                                | Estimular e ampliar em qualidade e quantidade a pesquisa científica, aumentando o impacto e a visibilidade da pesquisa da UFSC em âmbito nacional e internacional.                                                                                                                                                                                                                                               |
| P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.                             | Pesquisa                                | Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa da UFSC com ênfase nas unidades multiusuário por meio do suporte físico, orçamentário, tecnológico e administrativo.                                                                                                                                                                                                                                |
| P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.                                   | Pesquisa                                | Ampliar o alcance da pesquisa desenvolvida na UFSC em benefício de parcelas mais significativas da sociedade.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.                                        | Cultura e Artes                         | Estimular a produção e pesquisa artística e cultural, aprofundando e disseminando o conhecimento à comunidade universitária.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.                                          | Esporte, Saúde e Lazer                  | Incentivar a realização de pesquisas em esporte, saúde e lazer com vistas a ampliar e aprofundar conhecimentos nas diferentes áreas que contribuam para o desenvolvimento da ciência e tragam benefícios à sociedade.                                                                                                                                                                                            |
| P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo. | Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo | Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação por meio de projetos de P&D que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.                                               | Internacionalização                     | Fortalecer as relações técnico-científicas com universidades de reputação internacional, aumentando o número de projetos efetivos de pesquisa em colaboração internacional com universidades de outros países, de forma a propiciar visitas curtas de docentes, servidores técnico-administrativos e alunos da UFSC a universidades estrangeiras e também visitas de pesquisadores e alunos estrangeiros à UFSC. |
| P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.                            | Interdisciplinaridade                   | Fortalecer a interdisciplinaridade da pesquisa por meio da criação e do desenvolvimento de projetos de diferentes áreas de conhecimento nos laboratórios multiusuários.                                                                                                                                                                                                                                          |
| P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.                         | Inclusão social e Diversidade           | Fomentar a participação dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa, promovendo o equilíbrio de condições de acesso e oportunidades para todos os estudantes da Universidade.                                                                                                                                                                                                                                  |
| P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.                               | Sustentabilidade Ambiental              | Ampliar e consolidar grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações e teses, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à sustentabilidade ambiental e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.                                                                                                                                 |



## 1.3 Extensão

A área-fim de Extensão contém 10 objetivos institucionais, detalhados na sequência:

| EXTENSÃO                                                                                                                       |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo                                                                                                                       | Área Transversal                        | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.                                                                          | Extensão                                | Aprimorar e expandir as ações de extensão estimulando a interação presencial e a distância entre a comunidade universitária e a sociedade nas atividades desenvolvidas na UFSC.                                                                                                    |
| Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.                                                                                     | Extensão                                | Estimular e auxiliar as equipes de competição, as empresas juniores e as demais organizações estudantis regulamentadas pela UFSC no desenvolvimento de suas atividades.                                                                                                            |
| Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.                                            | Extensão                                | Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão, a partir da promoção de cursos de abordagem teórica e prática, voltados ao desenvolvimento das competências necessárias para o desenvolvimento de tais ações.                                          |
| Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.                  | Cultura e Artes                         | Tornar a UFSC referência no desenvolvimento cultural, artístico e literário, estimulando a realização e o desenvolvimento de projetos em nível nacional e internacional.                                                                                                           |
| Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.                                                  | Esporte, Saúde e Lazer                  | Tornar a UFSC uma universidade referência em esporte e promotora de saúde, incentivando e apoiando o esporte, a promoção da saúde, o lazer, o bem-estar e a qualidade de vida.                                                                                                     |
| Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.                                                   | Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo | Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação e desenvolver projetos de extensão que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.                                                                                                                 |
| Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.                                                      | Internacionalização                     | Fomentar a realização de ações de extensão que visem à internacionalização, potencializando experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.                                                                                                                             |
| Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.                                                             | Interdisciplinaridade                   | Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão com o objetivo de integrar e vincular diversos segmentos da UFSC e propiciar experiências formativas distintas à comunidade universitária.                                                                               |
| Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.                            | Inclusão social e Diversidade           | Estimular e articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades, formando cidadãos comprometidos com a sociedade, com o meio ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico.                                                     |
| Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa. | Sustentabilidade Ambiental              | Promover e viabilizar ações de cunho socioambiental que visem sensibilizar os membros da comunidade universitária e também da comunidade externa por meio de iniciativas próprias ou do apoio a ações desenvolvidas por outros setores parceiros da UFSC ou da comunidade externa. |

## 1.4 Gestão

A área de Gestão possui 10 objetivos institucionais, assim dispostos:

| GESTÃO                                                                                           |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo                                                                                         | Área Transversal                        | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.                                           | Gestão                                  | Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade por meio da efetivação dos objetivos estabelecidos na dimensão Governança, garantindo o adequado funcionamento da Universidade com a utilização dos recursos institucionais, tais como pessoas, planejamento, avaliação e monitoramento, estrutura, tecnologias, comunicação e orçamento. |
| G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.      | Gestão                                  | Tornar a UFSC uma Universidade referência em âmbito nacional e internacional por meio da prestação de serviços de excelência, produção e divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão relacionadas às áreas científica, tecnológica, cultural e literária, ampliando a mobilidade de estudantes e servidores (docentes e TAEs).                    |
| G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.                               | Gestão                                  | Fortalecer a atuação dos órgãos suplementares por meio de iniciativas estratégicas que visem à qualidade e ao aprimoramento da gestão.                                                                                                                                                                                                                   |
| G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.                   | Cultura e Artes                         | Consolidar e estimular a integração, produção, divulgação e exposição cultural e artística na UFSC, promovendo a participação de toda a comunidade.                                                                                                                                                                                                      |
| G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida. | Esporte, Saúde e Lazer                  | Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida por meio do estímulo, do desenvolvimento e da consolidação de projetos institucionais para todos os segmentos da comunidade universitária.                                                                                                                     |
| G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.                                                  | Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo | Fomentar a criação de startups, spinoffs e ambientes de inovação por meio de iniciativas próprias ou em parcerias e interações com diferentes atores do ecossistema de inovação.                                                                                                                                                                         |
| G. 7: Fortalecer a internacionalização.                                                          | Internacionalização                     | Desenvolver, fortalecer e consolidar a internacionalização na UFSC, tanto nas áreas finalísticas de ensino, pesquisa e extensão, como também nas áreas transversais.                                                                                                                                                                                     |
| G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.                           | Interdisciplinaridade                   | Promover a vinculação entre os projetos institucionais por meio da interdisciplinaridade de áreas de conhecimento, interação de diferentes instâncias, unidades e campi.                                                                                                                                                                                 |
| G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.                                   | Inclusão social e Diversidade           | Promover a inclusão social e o respeito às diversidades, por meio de mecanismos de gestão que proporcionem à comunidade universitária uma visão humanística e de equidade.                                                                                                                                                                               |
| G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.                                         | Sustentabilidade Ambiental              | Viabilizar e consolidar a gestão ambiental na UFSC, com o planejamento e a execução de ações que se orientem pela Política Ambiental da Universidade e pelo seu Plano de Logística Sustentável, garantindo seu reconhecimento como área fundamental da gestão universitária.                                                                             |

## 1.5 Governança

Por fim, a área de Governança apresenta 13 objetivos institucionais:

| GOVERNANÇA                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo                                                                                                            | Área Transversal          | Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.                                                     | Pessoas                   | Aperfeiçoar, ampliar e normatizar as ações de capacitação, presencial e a distância, a fim de atender às necessidades institucionais e individuais dos servidores docentes e técnico-administrativos em educação, proporcionando-lhes as condições necessárias ao cumprimento de seu papel profissional no serviço público e dos requisitos necessários ao desenvolvimento na carreira. |
| Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.                                             | Pessoas                   | Assegurar o provimento dos cargos de servidores técnico-administrativos em educação e de docentes, criando condições ambientais e psicológicas que valorizem a carreira e estimulem boas práticas no desenvolvimento de suas atividades, além de acompanhar e avaliar seu desempenho profissional.                                                                                      |
| Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.                                       | Planejamento              | Aperfeiçoar as políticas de governança e profissionalização de modo a garantir a integração, a eficiência e a efetividade da gestão institucional, alinhada à otimização dos processos organizacionais e estruturas implementadoras das estratégias definidas.                                                                                                                          |
| Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.                                                              | Planejamento              | Promover uma gestão que possibilite a participação, a transparência e a democracia nos processos de trabalho e tomadas de decisão, com participação dos diversos segmentos da comunidade universitária.                                                                                                                                                                                 |
| Gov. 5: Fortalecer a transparência.                                                                                 | Avaliação e Monitoramento | Fortalecer a transparência dos processos, a prestação de contas e atividades desenvolvidas pela UFSC disponibilizando informações à sociedade acerca do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão universitária.                                                                                                                                                                     |
| Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.                                       | Avaliação e Monitoramento | Acompanhar e avaliar as atividades desenvolvidas e os resultados alcançados na UFSC a fim de garantir sua execução e aprimorar métodos e formas de trabalho, na busca da excelência dos serviços prestados.                                                                                                                                                                             |
| Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.                                                | Estrutura                 | Garantir que a UFSC disponibilize a infraestrutura necessária para o desenvolvimento de todas as suas atividades, assegurando equipamentação, conservação, manutenção, restauração, adequação e segurança ao patrimônio público.                                                                                                                                                        |
| Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.                                                         | Estrutura                 | Promover a expansão e consolidação da Universidade assegurando excelência na prestação do ensino, da pesquisa e da extensão, e suas áreas transversais, considerando a realidade multicampi.                                                                                                                                                                                            |
| Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade. | Tecnologia da Informação  | Garantir que a infraestrutura e os equipamentos de informação estejam alinhados às normas e aos regulamentos específicos e adequados ao desenvolvimento das atividades da Universidade.                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                            |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital. | Tecnologia da Informação | Aprimorar a governança digital com a finalidade de promover a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital, bem como incentivar ações que contribuam com o desenvolvimento organizacional, a melhoria dos processos e uso da tecnologia aplicada na melhoria do desempenho das atividades. |
| Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.                                                                    | Comunicação              | Efetivar a comunicação interna e externa por meio da integração entre a Universidade, os meios de comunicação e informação e a sociedade, tendo como base a transparência, a publicidade e a ética em suas ações, mantendo um canal permanente de diálogo e interação entre as unidades e a sociedade.             |
| Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.                | Orçamento                | Desenvolver a gestão dos recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários com base nos princípios da transparência e eficiência da política institucional.                                                                                                                                                 |
| Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.                                    | Orçamento                | Ampliar a captação de recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários necessários ao atendimento das demandas da Universidade, maximizando os resultados institucionais.                                                                                                                                  |

## 2. Iniciativas Estratégicas

As Iniciativas Estratégicas consistem em um conjunto de ações operacionalizáveis que convergem para o alcance dos objetivos institucionais. A efetividade do objetivo institucional é medida por meio dos indicadores de desempenho, que, por sua vez, contam com as iniciativas estratégicas para sua execução, conforme demonstra a ilustração abaixo.



Para cada um dos 55 objetivos institucionais apresentados, existe uma relação de iniciativas estratégicas que permitem sua efetividade. Tais quais os objetivos estratégicos, as **558 iniciativas estratégicas principais** envolveram um processo de elaboração participativa e conjunta e foram elaboradas a partir do Diagnóstico Institucional e do diálogo entre todas as Unidades Administrativas, Acadêmicas e Comunidade.

De forma geral, fazendo uma análise sintética da transposição dessas iniciativas do ano de 2022 para 2023, é possível constatar que:

- **22 iniciativas estratégicas** não contínuas foram concluídas em 2022 e por essa razão foram suprimidas das tabelas;
- **4 iniciativas estratégicas**, embora não tenham sido concluídas ou canceladas, foram descontinuadas pelo setor responsável, ou seja, não serão mantidas para 2023 e por essa razão foram suprimidas das tabelas;

- **18 iniciativas estratégicas** foram canceladas pelo setor responsável, ou seja, não chegaram a ser iniciadas durante 2022 e por essa razão foram suprimidas das tabelas;
- **6 iniciativas estratégicas** foram canceladas no ano de 2022, por entendimento da área responsável, mas serão retomadas em 2023. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (\*);
- **36 iniciativas estratégicas** não contínuas já constavam concluídas antes de 2022 e por essa razão foram suprimidas das tabelas.

Isso significa que 80 iniciativas estratégicas não continuam em 2023, restando um total de **478 iniciativas estratégicas** principais a serem viabilizadas para o cumprimento do PDI 2020-2024, com a ressalva de que há iniciativas que têm prazo de conclusão previsto apenas para o final da vigência do PDI, ou seja, 2024.

## 2.1 Ensino

As Iniciativas Estratégicas de Ensino para 2023 são:

### E. 1: Oferecer cursos de excelência.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                          | RESPONSÁVEL            | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2022 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E1.1  | Consolidar o conceito de excelência do Índice Geral de Cursos (IGC).                                                                            | PROGRAD                | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.2  | Aumentar o conceito do IGC Contínuo da UFSC.                                                                                                    | PROGRAD                | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.3  | Aumentar o Conceito Preliminar de Curso (CPC) nos cursos de graduação presencial e a distância.                                                 | PROGRAD / SEAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.3A | a) Alcançar o conceito 5 nos cursos de graduação.                                                                                               | PROGRAD                | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.3B | b) Alcançar o conceito 4 nos cursos de graduação.                                                                                               | PROGRAD                | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.4  | Acompanhar os processos de avaliação interna e externa dos cursos de graduação, na modalidade presencial e a distância.                         | PROGRAD / CPA / SEPLAN | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.4A | a) Formular uma proposta de avaliação dos cursos e programas de EAD.                                                                            | SEAD                   | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.5  | Realizar os processos de reconhecimento/renovação de reconhecimento dos cursos de graduação.                                                    | SEPLAN                 | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.6B | b) Apoiar iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância, conforme a Resolução 017. | SEAD / PROGRAD         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.6C | c) Capacitar docentes através de cursos e oficinas para sistematizarem possibilidades de implantação do ensino híbrido em suas disciplinas.     | SEAD/ PROGRAD          | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| E1.6D | d) Alinhar o calendário EAD ao calendário da UFSC                                                                                               | SEAD                   | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| E1.7  | Prosseguir e aperfeiçoar o Programa de Viagens de Estudo – Visitas Técnicas / Aulas de Campo.                                                   | PRAE / PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                      | RESPONSÁVEL                        | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2022 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E1.8   | Desenvolver materiais educacionais de qualidade para os cursos EaD.                                                                                                                                                         | SEAD                               | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.10  | Apoiar a integração ensino e assistência na área da saúde e afins.                                                                                                                                                          | HU                                 | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.11  | Remodelar o Programa de Educação Tutorial (PET) a partir dos indicativos do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Educação Tutorial (CLAA/PET).                                                         | PROGRAD                            | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.12  | Ampliar número de Vídeo Aulas de disciplinas, para que os alunos tenham mais uma fonte de conteúdos.                                                                                                                        | PROGRAD / SEAD / Centros de Ensino | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.12A | a) Criação de um estúdio de gravação de videoaulas e videoconferência para ensino a distância                                                                                                                               | SEAD                               | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.12B | b) Aquisição de equipamentos de TI (computadores, tablets, equipamento para videoconferência, câmeras, entre outros) para desenvolvimento de projetos EAD                                                                   | SEAD                               | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.13  | Estabelecer mecanismos para melhorar os índices de diplomação no período mínimo dos cursos de graduação.                                                                                                                    | PROGRAD                            | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E1.14  | Realizar ações permanentes de apoio à reformulação, implementação e gestão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação (presencial e à distância).                                                                     | PROGRAD                            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.14A | a) Estudar e desenvolver proposta de Resolução normatizando o processo de desenvolvimento, apresentação e aprovação dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.               | PROGRAD                            | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.14B | b) Atualizar resoluções de ensino com o estabelecimento de políticas de incentivo para elevar os conceitos dos cursos de graduação, com atendimento a demandas administrativo-pedagógicas, inclusive ligadas à diversidade. | PROGRAD                            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.14C | c) Apoiar iniciativas relacionadas à inovação, empreendedorismo e sustentabilidade nos Projetos Pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.                                                | PROGRAD                            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.15  | Estabelecer, no mínimo, 10% da carga horária dos cursos de graduação destinadas às atividades de extensão.                                                                                                                  | PROGRAD / PROEX                    | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |



| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                              | RESPONSÁVEL                  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2022 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E1.16  | Apoiar as ações promovidas pelo Fórum das Licenciaturas                                                                                             | PROGRAD                      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.17  | Propiciar aos discentes o desenvolvimento de habilidades e competências relativas à sua área de formação.                                           | PROGRAD                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E1.17A | a) Aprimorar o apoio aos estudantes na área de interpretação e produção textual.                                                                    | PROGRAD                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E1.18  | Revisar os marcos regulatórios da pós-graduação lato sensu e stricto sensu.                                                                         | PROPG                        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.19  | Estabelecer políticas de incentivo para elevar as notas dos programas de pós-graduação stricto sensu.                                               | PROPG                        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.20  | Prosseguir com a oferta de cursos do PROFOR a distância.                                                                                            | PROGRAD                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E1.23  | Ampliar a inserção nacional e internacional da pós-graduação stricto sensu.                                                                         | PROPG                        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.24  | Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação em áreas emergentes.                                             | PROPG                        | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E1.25  | Aprimorar a integração entre os cursos de graduação e os programas de pós-graduação.                                                                | PROPG                        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.26  | Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino-aprendizagem da graduação e pós-graduação (lato sensu e stricto sensu). | PROPG /<br>PROGRAD           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.27  | Fortalecer o desenvolvimento das coleções da BU, inclusive a coleção eletrônica.                                                                    | BU                           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.27A | a) Desenvolver a coleção eletrônica da Biblioteca Universitária.                                                                                    | BU                           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.27B | b) Fortalecer a Comissão de Desenvolvimento de coleções da BU.                                                                                      | BU                           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E1.28  | Potencializar o uso da biblioteca pelos alunos da Educação a distância com o incremento de ferramentas e conteúdos.                                 | BU                           | 2021  | SIM       | PENDENTE             |
| E1.29  | Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.          | PROGRAD /<br>PROPG / Centros | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RESPONSÁVEL                      | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2022 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|-----------|----------------------|
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | de Ensino / Departamentos        |       |           |                      |
| E1.29A | a) Ampliar a participação e organização de eventos de divulgação dos resultados de ensino.                                                                                                                                                                                                              | SEAD / PROPG / PROGRAD           | 2024  | SIM       | (Não informada)      |
| E1.29B | b) Ampliar o número de notícias divulgadas em sites dos centros, departamentos e cursos acerca dos resultados de ensino.                                                                                                                                                                                | Centros de Ensino/ Departamentos | 2024  | SIM       | (Não informada)      |
| E1.29C | c) Disponibilização de um Portal na internet com informações atualizadas para coordenadores de curso, com material para o oferecimento de curso de capacitação semi-presencial, com vídeos sobre atividades, legislações educacionais e procedimentos diários das Coordenadorias de Curso de Graduação. | PROGRAD                          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E1.30  | Assegurar a qualidade de ensino na educação infantil, no ensino fundamental, no ensino médio e na EJA-Quilombola/SC.                                                                                                                                                                                    | CED / NDI / CA                   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                      | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| E2.1 | Realizar processos seletivos para ingresso de alunos em cursos de graduação da UFSC e de outras instituições de ensino.                                                                                     | PROGRAD (COPERVE) | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.2 | Fortalecer a identidade da UFSC nos campi fora de sede a fim de captar estudantes aos seus cursos de graduação.                                                                                             | PROGRAD (COPERVE) | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.3 | Revisar a forma de divulgação dos processos seletivos de ingresso na UFSC, no campus sede e nos campi fora de sede.                                                                                         | PROGRAD (COPERVE) | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.4 | Aprimorar processos seletivos para ingresso e transferência interna de alunos em cursos de graduação da UFSC, para transferências de outras instituições de ensino para a UFSC e para retorno de graduados. | PROGRAD           | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.5 | Harmonizar os procedimentos dos editais de seleção de candidatos à pós-graduação e de bolsistas das agências de fomento.                                                                                    | PROPG             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                     | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| E2.6   | Aprimorar os processos e as metodologias de seleção de alunos de forma a manter a transparência, confiabilidade e segurança.                                                                                                                                                               | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.7   | Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação de vagas dos cursos de graduação.                                                                                                                                                                                             | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.8   | Monitorar os cursos com baixa adesão de vagas auxiliando os colegiados de curso na busca de estratégias de melhorias, inclusive na revisão de vagas ofertadas, de turno e da proposta pedagógica.                                                                                          | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.9   | Incentivar a realização de seminários avaliativos com as coordenações de curso.                                                                                                                                                                                                            | PROGRAD         | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E2.10  | Criar equipes multidisciplinares de acolhimento em cada centro de ensino a fim de acompanhar a vida estudantil e contribuir com a permanência dos estudantes. Essas equipes acolheriam estudantes em vias de trancamento, cancelamento de curso e ainda aqueles com repetidas reprovações. | PROGRAD         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.11  | Incentivar a avaliação dos processos de seleção utilizados pela UFSC em todas as suas dimensões.                                                                                                                                                                                           | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.12  | Aperfeiçoar sistemas de validação de autodeclaração de renda, negros, indígenas, pessoas com deficiência e quilombolas.                                                                                                                                                                    | SAAD            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.13  | Estudar e viabilizar o sistema de chamada oral para ingresso.                                                                                                                                                                                                                              | SeTIC / PROGRAD | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| E2.14  | Implantar política de matrícula otimizada e rematrícula responsável.                                                                                                                                                                                                                       | PROGRAD         | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.15  | Desenvolver e implantar a identidade única para todos os alunos dos cursos da UFSC.                                                                                                                                                                                                        | SeTIC           | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| E2.16  | Institucionalizar o Programa de Apoio Pedagógico aos Estudantes (PIAPE) da UFSC.                                                                                                                                                                                                           | PROGRAD         | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.17  | Aumentar a participação de estudantes de pós-graduação como tutores no PIAPE.                                                                                                                                                                                                              | PROGRAD         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.18  | Incentivar a participação de estudantes da graduação em grupos de apoio pedagógico, oficinas e atendimentos de orientação pedagógica ofertados por meio do PIAPE.                                                                                                                          | PROGRAD         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.18A | a) Ampliar e aprimorar o apoio pedagógico aos estudantes que tenham necessidade de adaptações ao conteúdo curricular.                                                                                                                                                                      | PROGRAD         | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E2.19  | Aprimorar o Programa de Monitoria.                                                                                                                                                                                                                                                         | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.20  | Incentivar a realização de estágios dos estudantes da graduação (presencial e EaD).                                                                                                                                                                                                        | SEAD / PROGRAD  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.20A | a) Fomentar e facilitar a comunicação dos estudantes da graduação EAD que pretendem fazer estágio e de suas concedentes com os setores responsáveis por                                                                                                                                    | SEAD/ PROGRAD   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                     | RESPONSÁVEL                          | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-----------|----------------------|
|         | estágio na UFSC.                                                                                                                                                                                                                                                           |                                      |       |           |                      |
| E2.20B  | b) Elaborar cronograma de reuniões periódicas com coordenadores de estágio dos departamentos.                                                                                                                                                                              | PROGRAD                              |       | NÃO       | PENDENTE             |
| E2.22   | Disponibilizar as normativas das bolsas acadêmicas e de assistência estudantil em LIBRAS.                                                                                                                                                                                  | CCE                                  | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| E2.23   | Uniformizar os apoios institucionais de permanência estudantil em todos os campi da UFSC.                                                                                                                                                                                  | PRAE                                 | 2023  | NÃO       | (não informada)      |
| E2.24   | Ofertar bolsas de extensão por meio do PROBOLSAS, da Bolsa ProCultura e do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte, e ofertar bolsas de estágio por meio do Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE), além de fomentar novas modalidades de bolsas. | PROEX /<br>PROGRAD<br>SECARTE / SESP | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.24A  | a) Ofertar mais bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE) e Bolsa ProCultura.                                                                                                                      | PROEX/<br>PROGRAD<br>SECARTE         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.24.B | b) Ofertar bolsas por meio do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte e criar bolsa atleta.                                                                                                                                                                   | SESP                                 | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E2.25   | Ofertar auxílio estudantil para participação em eventos de extensão.                                                                                                                                                                                                       | PROEX                                | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E2.26   | Fortalecer o HU como campo de estágio não obrigatório.                                                                                                                                                                                                                     | HU                                   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.27   | Dialogar e cooperar com os coletivos estudantis.                                                                                                                                                                                                                           | PRAE                                 | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.29   | Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação e na pós-graduação stricto sensu.                                                                                                                                                                            | PROGRAD / SEAD<br>/ PROPG            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.29A  | a) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na pós-graduação stricto sensu.                                                                                                                                                                                        | PROPG                                | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E2.29B  | b) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação.                                                                                                                                                                                                          | PROGRAD/ SEAD                        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E2.30   | Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.                                                                                                                                                                                           | PROPG                                | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.31   | Estudar a readequação do número de vagas de cursos de graduação já existentes nos campi, a partir da criação de novos cursos, visando otimizar a demanda regional, considerando a capacidade interna.                                                                      | PROGRAD                              | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E2.32   | Estudar a ampliação de vagas e auxílios para moradia estudantil.                                                                                                                                                                                                           | PRAE                                 | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E2.33A  | a) Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.                                                                                                                                                                          | PRAE                                 | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E2.34   | Criar e implementar projetos e ações de integração social, visando ao bem-estar dos estudantes.                                                                                                                                                                            | PRAE                                 | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |

### E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                 | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| E3.1  | Apoiar a criação de novos cursos de graduação em todos os campi.                                                                                                                                                                       | PROGRAD           | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.1A | a) Estimular as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação presenciais e a distância em todos os campi com análise aprofundada nas propostas enviadas para a CAPES, minimizando erros e indicando melhorias às propostas. | Centros de Ensino | 2024  | NÃO       | (não informada)      |
| E3.2  | Credenciar todos os campi como polos EaD como parte da estrutura para os cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu, conduzindo a integração de professores e alunos, com disciplinas multicampi.                               | SEAD              | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| E3.3  | Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu a distância.                                                                                                                                                            | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.4  | Apoiar a criação de curso de doutorado junto aos programas de pós-graduação (acadêmicos ou profissionais) que possuem somente o curso de mestrado.                                                                                     | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.5  | Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmico ou profissional) em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência.                                                                 | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.5A | a) Apoiar as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência em planejamento articulado.                                               | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.5B | b) Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmicos ou profissionais) resultantes de grupos de pesquisa que apresentem questões inovadoras.                                                                 | PROPG             | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E3.6  | Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu que fomentem a interdisciplinaridade, a inovação e o empreendedorismo.                                                                                                          | PROPG             | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E3.7  | Ampliar a oferta de vagas para realização da residência médica e multiprofissional em saúde.                                                                                                                                           | PROPG             | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E3.8  | Aumentar a oferta de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional (MINTER e DINTER), e de mestrado e doutorado profissional fora de sede (MPFS e DPFS).                                                                           | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.8A | a) Aumentar a oferta de turmas MINTER e DINTER.                                                                                                                                                                                        | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E3.8B | b) Aumentar a oferta de turmas MPFS e DPFS.                                                                                                                                                                                            | PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

#### E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                               | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| E4.1 | Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento dos egressos de cursos de graduação e pós-graduação da UFSC. | PROGRAD/<br>PROPG | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E4.3 | Ampliar o contato com os egressos via mídias sociais.                                                | PROGRAD/<br>PROPG | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

#### E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                          | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
| E5.1  | Apoiar a criação de novos cursos de graduação e pós-graduação na área de Artes.                                                                                                                                 | CCE / PROGRAD | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E5.1A | a) Apoiar a criação de novos cursos graduação na área de Artes                                                                                                                                                  | PROGRAD       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E5.1B | b) Apoiar a criação de curso de pós-graduação stricto sensu na área de Artes                                                                                                                                    | CCE           | 2024  | NÃO       | (não informada)      |
| E5.2  | Implementar políticas específicas de fomento à produção artística vinculada ao ensino.                                                                                                                          | SECARTE       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E5.3  | Estabelecer diretrizes para uso compartilhado de espaços e equipamentos visando à produção artística.                                                                                                           | SECARTE       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| E5.4  | Apoiar a participação discente e de servidores docentes e técnico-administrativos em educação em eventos artísticos locais, nacionais e internacionais.                                                         | SECARTE       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E5.5  | Viabilizar condições para que pessoas com deficiência tenham participação plena nos eventos culturais e artísticos promovidos pela UFSC.                                                                        | SECARTE       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E5.6  | Promover a Editora da UFSC junto aos centros de ensino e campi com o objetivo de produzir obras provenientes destes.                                                                                            | EdUFSC        | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E5.7  | Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades culturais e artísticas realizadas pelos discentes. | PROGRAD       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

#### E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| E6.1  | Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades de esporte, lazer e de promoção da saúde realizadas pelos discentes.                                                  | PROGRAD         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E6.2  | Implantar registro diferenciado para disciplinas que envolvam atendimento à comunidade (caráter de extensão), tais como disciplina prática de programa de residência médica, residência multiprofissional, disciplinas de pós-graduação ou graduação com atendimento à comunidade. | CCS             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E6.3  | Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses, Jogos Universitários Brasileiros e Jogos Universitários Federais.                                                                                                                                                | SESP            | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E6.3C | c) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Federais                                                                                                                                                                                                                    | SESP            | 2021  | NÃO       | CANCELADA            |
| E6.4  | Manter a oferta e a prática de esportes adaptados a pessoas com deficiência.                                                                                                                                                                                                       | SESP / CDS      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E6.4A | a) Propor projetos do tipo “Colônia de Férias” no CDS                                                                                                                                                                                                                              | CDS             | 2024  | SIM       | CANCELADA            |
| E6.5  | Fortalecer e ampliar as associações atléticas.                                                                                                                                                                                                                                     | SESP            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E6.6  | Expandir as ações de promoção de saúde, envolvendo os centros de ensino, as coordenações de curso de graduação e pós-graduação e os departamentos nos processos formativos e nas campanhas institucionais.                                                                         | CCS / PRODEGESP | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E6.7  | Formalizar acordo de cooperação para atividades de ensino, pesquisa e extensão com outras instituições na área da saúde em todos os campi da UFSC.                                                                                                                                 | CCS             | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |

## E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                              | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| E7.1B | b) Implementar o estágio não obrigatório na SINOVA para estudantes de cursos de pós-graduação stricto sensu.                                        | SINOVA          | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E7.2  | Apoiar, na graduação e pós-graduação, iniciativas de oferta de disciplinas e a realização de projetos que fomentem a inovação e o empreendedorismo. | PROGRAD / PROPG | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E7.2A | a) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam a inovação.                                              | PROPG           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E7.2B | b) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam o empreendedorismo.                                      | PROPG           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| E7.2C | c) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a inovação.                                                                                                                                                                                                                                       | PROPG / PROPESQ | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E7.2D | d) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam o empreendedorismo.                                                                                                                                                                                                                               | PROPG / PROPESQ | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E7.2E | e) Incentivar o desenvolvimento de TCCs, Dissertações e Teses com objetivo de implantar uma inovação e/ou empreendimento.                                                                                                                                                                                                          | PROGRAD/ PROPG  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E7.2F | f) Apoiar a criação disciplinas e/ou temáticas voltadas para a inovação e empreendedorismo nos cursos.                                                                                                                                                                                                                             | PROGRAD         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E7.3  | Ampliar as ações de capacitação do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis com a inclusão de novos atores do ecossistema de inovação para disseminar a cultura do empreendedorismo, da propriedade intelectual, da indústria criativa e da gestão da inovação. | SINOVA          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E7.3A | a) Solidificar as ações do Projeto SINOVA aprendizagem ampliando a participação da equipe em atividades de capacitação, nas áreas de interesse e competências da Secretaria.                                                                                                                                                       | SINOVA          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E7.4  | Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino–aprendizagem de pós-graduação lato sensu e stricto sensu.                                                                                                                                                                                              | PROPG / SEAD    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E7.5  | Ampliar as fronteiras da inovação tecnológica e da formação de recursos humanos nas áreas didático-pedagógicas do sul da ilha – Fazenda Ressacada – CEFA.                                                                                                                                                                          | CCA             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E7.6  | Criar um laboratório de criatividade e inovação da BU.                                                                                                                                                                                                                                                                             | BU              | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |

## E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                       | RESPONSÁVEL              | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E8.1 | Desenvolver um programa de internacionalização do ensino.                                                                                                                                                    | SINTER / PROGRAD / PROPG | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.2 | Apoiar e simplificar o processo de mobilidade acadêmica, intercâmbios, dupla-diplomação, cotutela, estágios no exterior e outras atividades que contribuam para maior visibilidade e inserção internacional. | PROGRAD/ PROPG/ SINTER   | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |



| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSÁVEL                              | PRAZO             | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-----------|----------------------|
| E8.3  | Implantar Instituto de Estudos Avançados para favorecer o desenvolvimento de competências globais e interculturais, criar um espaço de excelência e interdisciplinaridade, por meio da integração de temas e atividades e da otimização de recursos e funções administrativas.     | PROPG                                    | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.6  | Traduzir para o inglês as ementas e os nomes das disciplinas das grades curriculares da graduação e da pós-graduação stricto sensu.                                                                                                                                                | SINTER                                   | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.7  | Disponibilizar a versão em língua inglesa dos sites de todos os programas de pós-graduação.                                                                                                                                                                                        | SINTER/ PROPG                            | 2020              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.8  | Estimular a oferta de disciplinas em inglês na graduação e na pós-graduação por meio dos Departamentos de Ensino e Colegiados dos Cursos de Graduação, contribuindo para criação de um ambiente internacional e intercultural em todos os campi ("in-house internationalization"). | PROGRAD/<br>PROPG                        | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.8A | a) Aumentar a oferta de disciplinas ministradas em língua inglesa nos cursos de pós-graduação stricto sensu.                                                                                                                                                                       | PROPG                                    | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.8B | b) Inserir o domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.                                                                                                                                                                | PRODEGESP                                | 2024              | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E8.9  | Ofertar cursos de qualificação presenciais e à distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.                                                                                                                                                                          | PROGRAD/<br>PROPG/ SEAD                  | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.10 | Promover acordos para dupla diplomação na graduação.                                                                                                                                                                                                                               | SINTER /<br>PROGRAD                      | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.11 | Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação (cotutela) na pós-graduação.                                                                                                                                                                       | PROPG                                    | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.14 | Ampliar o número de estágio pós-doutoral no exterior de docentes da pós-graduação.                                                                                                                                                                                                 | PRODEGESP /<br>PROPG                     | Contínuo (5 anos) | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E8.15 | Agilizar o processo de regularização dos estágios de graduação realizados no exterior.                                                                                                                                                                                             | PROGRAD                                  | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.16 | Fortalecer a representação e a participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.                                                                                                                                                             | PROGRAD/<br>PROPG/<br>PROPESQ/<br>SINTER | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.17 | Apoiar participação de discentes e docentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.                                                                                                                                                                                  | PRODEGESP /<br>PROPG                     | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                  | RESPONSÁVEL    | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|----------------------|
| E8.18 | Realizar ações de cooperação com instituições estrangeiras vinculadas ao programa PRINT-CAPIES/UFSC.                                    | PROPG/ SINTER  | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.19 | Ofertar cursos aos docentes para redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais. | PROPG/ SINTER  | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.20 | Ampliar a inserção internacional das publicações da pós-graduação stricto sensu.                                                        | PROPG/ PROPESQ | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E8.21 | Estimular a integração acadêmica dos estudantes estrangeiros matriculados na UFSC.                                                      | SINTER         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                             | RESPONSÁVEL                                | PRAZO             | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|-----------|----------------------|
| E9.1 | Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.                                | SINTER                                     | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E9.2 | Ampliar a contratação de professores visitantes estrangeiros UFSC para fortalecer as ações de internacionalização. | PRODEGESP / PROPG                          | 2024              | NÃO       | PENDENTE             |
| E9.3 | Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação.                   | PROGRAD/ PROPG / SINTER/ Centros de Ensino | 2024              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E9.4 | Estimular a captação de oportunidades de programas de colaboração e mobilidade internacional                       | SINTER                                     | 2024              | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E9.5 | Ampliar a submissão de projetos em resposta aos editais de mobilidade das agências de fomento.                     | PROPESQ/ PROPG                             | 2024              | NÃO       | PENDENTE             |
| E9.6 | Criar, executar e fortalecer acordos de cooperação internacional para pós-graduação.                               | PROPG/ SINTER                              | 2024              | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E9.7 | Incentivar a vinda de professores estrangeiros de renome internacional.                                            | PROGRAD/ PROPG                             | Contínuo (5 anos) | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E9.8 | Desenvolver/adaptar os sistemas existentes para emissão de documentos em línguas estrangeiras                      | SINTER                                     | 2022              | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                       | RESPONSÁVEL   | PRAZO             | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------|----------------------|
| E9.9  | Registrar e apoiar a visita / intercâmbio / estágio de estudantes estrangeiros em cursos de curta duração na UFSC.                                                           | SINTER/ PROPG | 2024              | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E9.10 | Criar o Projeto SINOVA Startup Experience via Programa Caminhos da Inovação na UFSC para aproximar estudantes e professores estrangeiros de ações do ecossistema de inovação | SINOVA        | Contínuo (5 anos) | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                               | RESPONSÁVEL                      | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E10.1  | Fortalecer institucionalmente a interdisciplinaridade curricular.                                                                    | PROGRAD                          | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E10.2  | Apoiar a oferta de disciplinas transversais que fomentem a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.         | PROGRAD / PROPG / SINOVA         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E10.3  | Estabelecer parceria com outros setores para produção de conteúdos interdisciplinares inerentes à educação a distância.              | SEAD                             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E10.4  | Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a interdisciplinaridade.                               | PROPG / PROPESQ                  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E10.5  | Fortalecer a identificação de habilidades e a indução de produção para atender aos objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas.       | PROPG / PROPESQ / PROEX / SINTER | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E10.6  | Promover eventos que fomentem a cultura da interdisciplinaridade e vocações para temas estratégicos nos programas de pós- graduação. | PROPG                            | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E10.7  | Apoiar a criação de centros temáticos interdisciplinares para desenvolvimento de cursos, pesquisas e projetos de extensão.           | PROPG / PROPESQ / PROEX          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E10.8  | Consolidar e institucionalizar a Clínica Veterinária Escola (CVE).                                                                   | Campus Curitibanos (CVE)         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E10.9  | Fortalecer a CoAEs como campo de estágio curricular nas áreas do Serviço Social e Psicologia.                                        | PRAE                             | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E10.10 | Estimular a produção, veiculação e divulgação de conteúdos interdisciplinares por meio da TV UFSC.                                   | SEAD                             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                          | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| E10.11 | Utilizar a TV UFSC como espaço laboratorial para a formação profissional complementar dos discentes dos cursos das áreas afins. | TV UFSC     | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                         | RESPONSÁVEL                | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------|----------------------|
| E11.1  | Ofertar disciplinas transversais, presenciais ou a distância, específicas e comuns a todos os cursos, como direitos humanos, história da África, histórias indígenas, relações étnico raciais, libras, acessibilidade e ética. | SEAD/ SAAD/ PROGRAD/ PROPG | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E11.1A | a) Incrementar ações de consolidação da área de Museologia e da Coordenadoria Especial em Museologia, visando sua transformação em Departamento.                                                                               | GR (com CUn) / CFH         | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| E11.2  | Conceder aos cursos de graduação instrumentos necessários para o acolhimento aos estudantes calouros com deficiência, negros, indígenas e quilombolas da UFSC.                                                                 | SAAD                       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E11.3  | Incentivar as ações das Licenciaturas dos Povos Indígenas do Sul da Mata Atlântica.                                                                                                                                            | PROGRAD                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E11.5  | Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.                                                                                                                                              | PROPG                      | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E11.5A | a) Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.                                                                                                                                           | PROPG                      | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E11.6  | Promover cursos e atividades que valorizem a interculturalidade.                                                                                                                                                               | PROPG                      | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E11.7  | Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso para refugiados, travestis e transexuais.                                                                                                                     | SAAD                       | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E11.8  | Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso de atletas de modalidades olímpicas de nível estadual, nacional e internacional.                                                                              | SESP                       | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| E11.9  | Institucionalizar a monitoria indígena e quilombola.                                                                                                                                                                           | PROGRAD                    | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E11.10 | Assegurar o programa de auxílio-creche com atendimento universal a todos os pais com filhos até 6 anos cadastrados na PRAE com status de concluído.                                                                            | PRAE                       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| E11.11 | Assegurar isenção de pagamento de taxas dos RUs com atendimento universal a todos os estudantes cadastrados na PRAE com status de concluído.                                                                                   | PRAE                       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                         | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| E11.13 | Fazer um acompanhamento dos estudantes que são contemplados nos programas do DeAE/PRAE relacionados à participação em eventos. | PRAE (DeAE) | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| E11.14 | Realizar levantamento das necessidades acadêmicas dos estudantes com vulnerabilidade socioeconômica.                           | SAAD        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E11.15 | Ampliar a acessibilidade das ações desenvolvidas pela BU (tutoriais e eventos).                                                | BU          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E11.16 | Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.                                                               | BU / SAAD   | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| E11.17 | Propor uma política institucional do estudante idoso regularmente matriculado no ensino superior na UFSC.                      | PROEX       | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| E11.18 | Divulgar as atividades das ações afirmativas.                                                                                  | SAAD        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E11.19 | Criar e implementar projetos interdisciplinares e intersetoriais para facilitar o desempenho acadêmico dos bolsistas.          | PRAE        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                            | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2020 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
| E12.1 | Incentivar a participação da comunidade universitária na Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD) para a prática do ensino.                                                                               | CCB (direção) | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E12.2 | Apoiar as ações de mobilização e sensibilização dos coordenadores de curso/docentes/alunos para inserção da temática da sustentabilidade no ensino.                                                               | CGA           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| E12.3 | Criar prêmio de melhor monografia/trabalho de conclusão de curso com a temática da sustentabilidade ambiental.                                                                                                    | CGA           | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| E12.4 | Apresentar o Plano de Logística Sustentável (PLS) nos departamentos de ensino, no Colégio Aplicação e no NDI.                                                                                                     | CGA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| E12.5 | Apoiar a realização de curso de capacitação para professores do ensino básico, fundamental, médio, de graduação e de pós-graduação voltados para a inserção da sustentabilidade no ensino em seus planos de aula. | PROGRAD       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## 2.2 Pesquisa

As Iniciativas estratégicas de Pesquisa para 2023 são:

### P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
| P1.1A | a) Criar mecanismos para ajudar os pesquisadores a participarem de editais para pesquisa.                                                                                                                                                                                                                                                               | PROPESQ       | 2020  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P1.2  | Estabelecer novas parcerias para financiamento de projetos de pesquisas na UFSC.                                                                                                                                                                                                                                                                        | PROPESQ       | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.2A | a) Incentivar e fortalecer laços de pesquisa com institutos de educação.                                                                                                                                                                                                                                                                                | PROPESQ       | 2020  | SIM       | PENDENTE             |
| P1.3  | Estruturar e aprimorar continuamente o escritório de apoio ao pesquisador.                                                                                                                                                                                                                                                                              | PROPESQ       | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P1.3A | a) Regularizar os procedimentos administrativos ágeis para apoiar solicitações recorrentes de pesquisadores.                                                                                                                                                                                                                                            | PROPESQ       | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.3B | b) Criar programas institucionais para inserção/acolhimento de professores e técnicos em programas de PG, e projetos de pesquisa e extensão.                                                                                                                                                                                                            | PROPG         | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.5  | Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa relevantes.                                                                                                                                                                                                                                            | PROPESQ       | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.5A | a) Manter e estimular pesquisas vinculadas à educação, apresentando um maior número de grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações, teses, e publicações em geral, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à educação e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não. | PROPG         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P1.6C | c) Integrar Sistema Integrado de Gerenciamento de Projetos de Pesquisa e de Extensão (SIGPEX) com SPA como forma de simplificar e agilizar a tramitação de projetos.                                                                                                                                                                                    | PROPESQ       | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| P1.7  | Aprimorar sistema de divulgação de pesquisas realizadas na UFSC.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | PROPESQ       | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.7A | a) Facilitar o acesso da AGECON aos pesquisadores e as respectivas áreas de conhecimento e temas estudados, para que tenhamos um Guia de Fontes atualizado permanentemente, possibilitando que a AGECON possa realizar seu papel de ponte entre a academia e a imprensa para finalidade de divulgação científica.                                       | AGECON/ SeTIC | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P1.7B | b) Apresentar relatório anual dos projetos de pesquisa das unidades de ensino e                                                                                                                                                                                                                                                                         | Unidades de   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                            | RESPONSÁVEL              | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-----------|----------------------|
|       | publicizá-los.                                                                                                                                    | ensino                   |       |           |                      |
| P1.8  | Estabelecer mecanismos para mapear e apoiar áreas de excelência na UFSC, estimulando-os a se tornarem referência nacional e internacional.        | PROPESQ                  | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.11 | Estabelecer mecanismos para monitorar e promover ações que levem à melhoria de índices que refletem a avaliação da UFSC em rankings reconhecidos. | PROPESQ                  | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.12 | Aperfeiçoar os processos de concessão de apoio às viagens de estudo e participação em congressos acadêmicos.                                      | PRAE / PROPG / PRODEGESP | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.13 | Apoiar a elaboração de artigos científicos.                                                                                                       | PROPG / PROPESQ          | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P1.14 | Criar editais de apoio à pesquisa para docentes que concluíram o doutorado até 5 anos.                                                            | PROPESQ                  | 2020  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| P1.15 | Fomentar e apoiar pesquisas nas diferentes áreas da medicina veterinária                                                                          | Campus Curitibanos (CVE) | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                  | RESPONSÁVEL                | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------|----------------------|
| P2.1  | Adequar a regulamentação do modelo de Laboratório Central Multiusuário.                                 | PROPESQ                    | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| P2.2  | Consolidar a política de laboratórios multiusuários. e aquisição de equipamentos de uso compartilhado.  | PROPESQ/ PROPG             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P2.3  | Estimular a criação de espaços multiusuários de pesquisa nos campi.                                     | PROPESQ/ Campi             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P2.4  | Consolidar Plano de Ocupação no Sapiens Parque pela UFSC.                                               | PROPESQ                    | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P2.6  | Credenciar laboratórios centrais multiusuários.                                                         | PROPESQ                    | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P2.7  | Expandir e aprimorar a infraestrutura de pesquisa, aproveitando oportunidades de financiamento externo. | PROPESQ                    | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P2.7A | Melhorar as condições de infra-estrutura dos núcleos de pesquisa, incluindo questões de informática.    | PROPESQ/ Centros de Ensino | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

|       |                                                                                                                                        |                  |      |     |              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----|--------------|
| P2.8  | Regulamentar o conceito de laboratórios, núcleos e grupos de pesquisa, bem como contabilizar anualmente o número por centro de ensino. | PROPESQ          | 2021 | NÃO | PENDENTE     |
| P2.11 | Aperfeiçoar serviços de suporte à pesquisa na BU.                                                                                      | BU               | 2021 | NÃO | EM ANDAMENTO |
| P2.12 | Elaborar Plano de Ocupação no Ágora Tech Park pela UFSC.                                                                               | Campus Joinville | 2020 | NÃO | EM ANDAMENTO |

### P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RESPONSÁVEL      | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|-----------|----------------------|
| P3.1 | Estimular a divulgação científica utilizando-se das estruturas de comunicação institucional da UFSC, por meio de divulgação dos prêmios concedidos a cientistas da Universidade, de descobertas científicas importantes, bem como de projetos de pesquisa inovadores e com importante impacto na sociedade. | AGECOM / TV UFSC | 2024  | SIM       | Concluída            |
| P3.2 | Consolidar e fortalecer o Portal de Ofertas e Demandas de Pesquisa, Extensão e Inovação (PODe.ufsc).                                                                                                                                                                                                        | PROPESQ / PROEX  | 2020  | SIM       | PENDENTE             |
| P3.3 | Ampliar continuamente a atratividade da SEPEX para os públicos externo e interno.                                                                                                                                                                                                                           | PROPESQ          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P3.4 | Realizar eventos para divulgar a produção da pesquisa da comunidade Universitária.                                                                                                                                                                                                                          | PROPESQ / PROPG  | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

### P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                   | RESPONSÁVEL           | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------|----------------------|
| P4.1  | Fomentar a realização de projetos de pesquisa voltados à cultura e/ou às artes.                                                          | PROPESQ               | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P4.1A | a) Aumentar o número de projetos PIBIC em Artes aprovados                                                                                | SECARTE               | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P4.2  | Incentivar e divulgar atividades e produções de pesquisa voltadas à cultura e/ ou às artes.                                              | PROPESQ               | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P4.2A | a) Garantir a distribuição/divulgação das produções realizadas                                                                           | PROPESQ/ SECARTE/ CCE | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| P4.2B | b) Garantir a manutenção material e humana dos laboratórios de pesquisa vinculados à experimentação e criação artísticas.                | PROPESQ/ CCE          | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| P4.2C | c) Ampliar e garantir os recursos materiais para o pleno desenvolvimento das produções artísticas ligadas à pesquisa docente e discente. | PROPESQ               | 2024  | SIM       | CANCELADA            |



| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                    | RESPONSÁVEL                | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------|----------------------|
| P4.3 | Reformular o modelo de avaliação PIBIC para a área de artes, incluindo a pontuação de trabalhos artísticos, por meio do qualis artístico CAPES, de modo a equiparar a produção artística à bibliográfica. | SECARTE                    | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| P4.4 | Elaborar ciclo de eventos dedicado à pesquisa em artes como forma de formação de novos pesquisadores e divulgação da área.                                                                                | PROPESQ                    | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| P4.5 | Divulgar o potencial de pesquisa do acervo do MARquE.                                                                                                                                                     | MARquE                     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P4.6 | Apoiar a veiculação/apresentação das produções artísticas.                                                                                                                                                | PROPESQ /<br>SECARTE / CCE | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                     | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| P5.1  | Aproveitar as competições e equipes esportivas, bem como as associações atléticas enquanto possibilidade de fonte de dados para pesquisas. | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| P5.2  | Aproveitar os projetos desenvolvidos com servidores docentes e técnico-administrativos como fonte de dados para pesquisa.                  | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| P5.3  | Incentivar projetos de pesquisa voltados ao esporte, à saúde e ao lazer.                                                                   | PROPESQ     | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P5.3A | a) Fomentar as atividades de pesquisa do HU.                                                                                               | HU (GEP)    | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                               | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| P6.1 | Estimular a pré-incubação de startups para novos projetos, incentivando a criação, colaboração, o desenvolvimento e suporte de novos projetos.                                                       | SINOVA      | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P6.3 | Estimular a criação, na Universidade, de um ecossistema de inovação relacionado aos diversos setores produtivos e sociais, com ênfase no estado catarinense, por meio de ações do Pacto de Inovação. | SINOVA      | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                         | RESPONSÁVEL    | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|----------------------|
| P6.4 | Aproveitar a estrutura da SEAD para o desenvolvimento conjunto de projetos e produtos destinados ao EaD.                       | PROPESQ / SEAD | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P6.5 | Incentivar a criação e manutenção de ambientes de inovação que sirvam de suporte para as ações de inovação e empreendedorismo. | SINOVA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P6.6 | Impulsionar a pesquisa e inovação no EaD.                                                                                      | SINOVA / SEAD  | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                          | RESPONSÁVEL      | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|-----------|----------------------|
| P7.1  | Apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa em cooperação com entidades estrangeiras.                                                                  | PROPESQ          | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P7.2A | a) Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas.                                                                                                            | SINTER           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P7.2B | b) Incentivar, administrar e executar ações com instituições estrangeiras novas e existentes.                                                                                   | SINTER           | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P7.3A | a) Executar e administrar as atividades de internacionalização previstas no PRINT - CAPES, possibilitando a concretização de todas as ações previstas no edital.                | PROPG            | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P7.3B | b) Apoiar o novo Programa de Internacionalização da CAPES - PRINT 2017.                                                                                                         | SINTER           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P7.4  | Atualizar os dados sobre as áreas de excelência existentes, de modo a estimular os grupos a se tornarem referência internacional.                                               | PROPG            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P7.6  | Produzir um banco de dados acerca da internacionalização das pós-graduações na Universidade que abranja pesquisa, intercâmbio de alunos e professores, dentre outras situações. | PROPG            | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| P7.7  | Gerar chamadas de propostas para disponibilizar recursos iniciais (seed money) especificamente para docentes elaborarem projetos internacionais.                                | SINTER / PROPESQ | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P7.8A | a) Fomentar a tradução para o inglês das produções científicas de todas as áreas facilitando seu acesso a revistas internacionais                                               | SINTER           | 2024  | SIM       | (não informada)      |

## P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                        | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| P8.1 | Utilizar os Laboratórios Centrais Multiusuário para a realização de pesquisas nas diversas áreas do conhecimento.                             | PROPESQ         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| P8.2 | Ajustar os projetos CT-infra, com apoio prioritário às iniciativas multiusuários e multidisciplinares, envolvendo diversos centros de ensino. | PROPESQ         | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P8.3 | Estimular a aquisição de equipamentos de uso compartilhado.                                                                                   | PROPESQ / PROPG | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                       | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| P9.1  | Incentivar e assegurar a participação de alunos de ações afirmativas nas atividades de pesquisa.             | PROPESQ     | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P9.1A | a) Realizar levantamento sobre o envolvimento de alunos de ação afirmativa com pesquisa (PIBIC, projetos)    | PROPESQ     | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| P9.2  | Rever as regras de pontuação do PIBITI para tornar competitivos projetos de tecnologias e inovações sociais. | PROPESQ     | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P9.3  | Incluir uma categoria de tecnologias sociais e iniciativas de economia solidária no PIBITI.                  | PROPESQ     | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                     | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| P10.1 | Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas à sustentabilidade ambiental.                                        | PROPESQ     | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| P10.2 | Realizar ações para incentivar professores a desenvolverem pesquisas voltadas à resolução de problemas ambientais da UFSC. | CGA/ PROPG  | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

## 2.3 Extensão

As Iniciativas estratégicas de Extensão para 2023 são:

### Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                           | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT1.1  | Fomentar ações de extensão via editais de apoio financeiro e auxílio financeiro para confecção de material.                                                      | PROEX       | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| EXT1.1A | a) Fomentar ações de extensão em diferentes categorias via sigpex                                                                                                | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.1B | b) Fomentar ações de extensão com emissão de certificados                                                                                                        | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.1C | c) Fomentar ações de extensão via auxílio financeiro para confecção de materiais                                                                                 | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2  | Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação em projetos de extensão.                                                                        | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2A | a) Incentivar a participação de alunos de graduação em projetos de extensão                                                                                      | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2B | b) Incentivar a participação de alunos de pós-graduação em projetos de extensão                                                                                  | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2C | c) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão institucional                                                              | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2D | d) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP                                                                    | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.2E | e) Incentivar a participação de alunos da pós-graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP                                                                | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.3  | Implementar as estratégias de curricularização da extensão em parceria com a PROGRAD.                                                                            | PROEX       | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT1.5  | Promover cursos de curta duração com temáticas de interesse da sociedade por meio da Escola de Extensão.                                                         | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.6  | Incentivar a participação da comunidade universitária em eventos de extensão, dando continuidade ao programa de apoio a viagens para trabalho, evento ou missão. | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT1.7  | Produzir campanha educativa sobre "Segurança".                                                                                                                   | SSI         | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT1.8  | Divulgar as ações de extensão da UFSC e seus resultados.                                                                                                         | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

## Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                          | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT2.1  | Promover ações de apoio e de divulgação das empresas juniores e às equipes de competição.                                       | PROEX         | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| EXT2.1A | a) Promover ações de apoio às Empresas Juniores e às Equipes de Competição com recursos via projetos.                           | PROEX         | 2024  | SIM       | CANCELADA            |
| EXT2.1B | b) Promover ações de divulgação das Empresas Juniores e das Equipes de Competição.                                              | PROEX         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT2.2  | Estimular a validação de horas extracurriculares para trabalhos realizados em entidades estudantis.                             | PROGRAD       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT2.3  | Incentivar a ampliação do número de equipes de competição.                                                                      | PROEX         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT2.5  | Reconhecer e apoiar as ações das ligas acadêmicas.                                                                              | CCS           | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT2.6  | Apoiar a participação de equipes de competição, empresas juniores, atletas e outras entidades acadêmicas estudantis em eventos. | PROEX / SESP  | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT2.7  | Estimular a criação de organizações discentes voltadas às diversas áreas transversais da UFSC.                                  | SECARTE / CCE | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

## Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                      | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT3.1 | Dar continuidade e ampliar a oferta de capacitação para coordenadores de extensão.                          | PROEX       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT3.2 | Criar e ofertar curso de capacitação em extensão para docentes recém-ingressados via PROFOR.                | PROEX       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT3.3 | Criar e ofertar curso de capacitação para coordenadores de ações de extensão via capacitação institucional. | PROEX       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

#### Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                        | RESPONSÁVEL                  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT4.2  | Criar selo musical da UFSC.                                                   | SECARTE                      | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT4.4  | Difundir a arte produzida na UFSC por meio da TV UFSC e de outras mídias.     | SECARTE                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT4.5  | Promover a reabertura da Galeria de Arte.                                     | SECARTE                      | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT4.7  | Fomentar a TV UFSC como produtora de conteúdo audiovisual artístico-cultural. | SECARTE                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT4.8  | Desenvolver projetos itinerantes que circulem nos campi da UFSC.              | SECARTE                      | 2022  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT4.9  | Promover exposições e outras ações de comunicação museológica.                | MARquE                       | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT4.10 | Promover a publicação de obras culturais e literárias.                        | EdUFSC                       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT4.11 | Propor projeto com viés educativo e cultural para o espaço das Fortalezas.    | Coordenadoria das Fortalezas | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

#### Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                           | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT5.3  | Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC para a realização de atividades de recreação, prática esportiva e convivência da comunidade universitária. | SESP        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT5.3A | a) Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC com atividades de recreação pela comunidade aos finais de semana, em especial, o parque esportivo.      | SESP        | 2021  | NÃO       | CANCELADA            |
| EXT5.3B | b) Criar espaços de convivência e de atividades culturais, esportivas e recreativas para integração da comunidade universitária.                                 | SECARTE     | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.4  | Ofertar bolsas para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.                              | SESP        | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| EXT5.4A | a) Criar bolsa atleta para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.                       | SESP        | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.5  | Apoiar tecnicamente os alunos atletas vinculados a projetos de extensão.                                                                                         | SESP        | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.6  | Incentivar a participação de todos os campi nos jogos Intercentros e                                                                                             | SESP        | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                           | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
|         | Interatléticas.                                                                                  |             |       |           |                      |
| EXT5.7  | Apoiar as associações atléticas, as ligas atléticas e os eventos interatléticas.                 | SESP        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT5.7A | a) Apoiar as Associações Atléticas e eventos Interatléticas.                                     | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.7B | b) Melhorar a comunicação com a Liga das Atléticas, de forma a melhor entender suas demandas.    | SESP        | 2020  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT5.7C | c) Incluir o evento "Interatléticas" no calendário acadêmico da Universidade.                    | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.7E | e) Integrar as atléticas com a comunidade para a promoção de práticas esportivas.                | SESP        | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.8  | Oportunizar parcerias institucionais com o objetivo de ampliar espaços para a prática esportiva. | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.9  | Institucionalizar a continuidade dos jogos de integração dos servidores docentes e TAEs.         | SESP        | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT5.12 | Fortalecer o Projeto Amanhecer.                                                                  | HU          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT5.13 | Ampliar e aperfeiçoar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.   | PRODEGESP   | 2022  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                          | RESPONSÁVEL               | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT6.1 | Promover a cultura da inovação e a prática empreendedora na UFSC.                                                                                                                                               | SINOVA                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT6.2 | Consolidar as ações do Projeto SINOVA Startup Mentoring com atividades de mentoria e pré-incubação.                                                                                                             | SINOVA                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT6.3 | Promover o evento de Inovação e Empreendedorismo, voltado para o incentivo à criação de startups na UFSC e vinculado ao programa institucional iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis. | SINOVA                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT6.4 | Promover ações de incentivo à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico, englobando os setores produtivos e sociais.                                                                               | SINOVA/<br>PROPESQ/ PROEX | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                  | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT7.1  | Expandir e qualificar os cursos de idiomas para a comunidade universitária.                                                             | CCE         | 2024  | NÃO       | (não informada)      |
| EXT7.2  | Promover editais para oferta de cursos em língua estrangeira por meio da Escola de Extensão.                                            | PROEX       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT7.3  | Promover eventos na UFSC para prospecção de colaborações com parceiros internacionais.                                                  | SINTER      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT7.4  | Organizar e disponibilizar material informativo das atividades e oportunidades de internacionalização aos estudantes.                   | SINTER      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT7.5A | a) Utilizar o Núcleo institucional de línguas e tradução como mecanismo para impulsionar as iniciativas de internacionalização da UFSC. | SINTER      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                          | RESPONSÁVEL              | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT8.1  | Incentivar, via critério de pontuação nos editais da PROEX, ações de extensão de caráter interdisciplinar.                                                                                                                                                                                      | PROEX                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.2  | Apoiar a criação de programas de extensão multidisciplinares e multicentros, a serem ofertados regular e gratuitamente à comunidade externa.                                                                                                                                                    | PROEX                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.4  | Ampliar o atendimento da Clínica Veterinária Escola (CVE), oferecendo maior número de especialidades e técnicas inovadoras no atendimentos a pacientes.                                                                                                                                         | Campus Curitibanos (CVE) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.5  | Apoiar e incentivar a participação de docentes e estudantes no Projeto Rondon.                                                                                                                                                                                                                  | PROEX                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.5A | a) Ampliar a divulgação através do site da PROEX, SEPEX e outros meios de comunicação internos da UFSC, sensibilizando a comunidade universitária para a participação efetiva no processo de seleção de alunos de graduação para participar das operações, contemplando todos os campi da UFSC. | PROEX                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.5B | b) Estimular os alunos dos cursos de graduação da área de comunicação da UFSC a participarem efetivamente do Projeto Rondon Comunicação Social, classificado no Conjunto de Ações, grupo "C".                                                                                                   | PROEX                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |



| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                  | RESPONSÁVEL  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT8.5C | c) Apoiar professores e alunos envolvidos com o Projeto Rondon na UFSC a participação nos editais do MD relacionados ao Projeto Rondon. | PROEX        | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.5D | d) Participar em eventos relacionados ao Projeto Rondon e outros alinhados na área de Extensão.                                         | PROEX        | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.6  | Apoiar as ações do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI/UFSC).                                                                     | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT8.6A | a) Regular e implementar o Comitê Assessor Pedagógico do NETI/UFSC.                                                                     | PROEX (NETI) | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT8.6B | b) Elaborar os documentos norteadores do PPP em Gerontologia NETI/UFSC.                                                                 | PROEX (NETI) | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT8.6C | c) Promover a socialização do PPP em Gerontologia do NETI/UFSC.                                                                         | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

## Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                     | RESPONSÁVEL               | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT9.1  | Incentivar as entidades estudantis nas atividades de recepção aos novos estudantes da UFSC.                                                                                                | PRAE/ Unidades Acadêmicas | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT9.2  | Apoiar, realizar e divulgar os projetos voltados para ações afirmativas.                                                                                                                   | SAAD                      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| EXT9.2A | a) Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas. | SAAD                      | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| EXT9.4  | Criar programa institucional de atenção psicossocial e de sofrimento mental para a comunidade universitária, fazendo uso, também, das experiências exitosas já existentes na Universidade. | PRODEGESP                 | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT9.5  | Promover a visibilidade negra, indígena e quilombola por meio de mostras culturais e eventos.                                                                                              | SECARTE                   | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.5A | a) Promover a visibilidade negra e indígena por meio de mostras culturais e eventos.                                                                                                       | SECARTE                   | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.6  | Promover atividades alusivas às datas do calendário da pessoa com deficiência, da diversidade sexual e contra a LGBTfobia e a violência de gênero.                                         | SAAD                      | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.8  | Apoiar e realizar projetos juntos à comunidade universitária e aos bairros adjacentes utilizando o esporte como ferramenta social.                                                         | SESP                      | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                             | RESPONSÁVEL  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT9.9   | Promover e divulgar as atividades socioeducativas do NETI.                                                                                         | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9A  | a) Incentivar a participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.                                                       | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9B  | b) Incentivar a participação de docentes e TAEs nas atividades socioeducativas do NETI.                                                            | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9C  | c) Incentivar a retenção de participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.                                           | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9D  | d) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de atividades socioeducativas.                                                 | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9E  | e) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de ações no SIGPEX socioeducativas.                                            | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.9F  | f) Tornar público o resultado das atividades socioeducativas em eventos científicos.                                                               | PROEX (NETI) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT9.10  | Consolidar o MARquE como referência de museu inclusivo e acessível junto à comunidade, às redes de ensino e às instituições de assistência social. | MARquE       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT9.10A | a) Consolidar o MARquE como referência de museu inclusivo junto às redes de ensino e instituições de assistência social                            | MARquE       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| EXT9.10B | b) Promover a acessibilidade plena nas ações de comunicação museológica do MARquE                                                                  | MARquE       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                               | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT10.1  | Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.        | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT10.1A | a) Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.     | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT10.1B | b) Dar continuidade aos projetos extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas. | PROEX       | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                   | RESPONSÁVEL             | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|-----------|----------------------|
| EXT10.2 | Promover atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental.                                                                             | PROEX (NETI/SALA VERDE) | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| EXT10.3 | Apoiar projetos, via editais, com a temática da sustentabilidade ambiental voltados para a resolução de problemas da própria Universidade ou do entorno. | PROEX                   | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| EXT10.4 | Realizar a Semana do Meio Ambiente da UFSC.                                                                                                              | CGA                     | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

## 2.4 Gestão

As Iniciativas estratégicas de Gestão para 2023 são:

### G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                       | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| G1.1 | Efetivar as iniciativas estratégicas da dimensão Governança. | Todas as Unidades | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

### G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                 | RESPONSÁVEL                             | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| G2.1 | Divulgar nacional e internacionalmente a excelência do ensino, pesquisa e extensão da UFSC.                                                            | PROGRAD/<br>SEAD/ PROPESQ/<br>PROEX/ GR | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G2.2 | Fortalecer o Comitê Consultivo de Internacionalização.                                                                                                 | SINTER                                  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G2.3 | Formular um plano institucional de cultura alinhado ao plano nacional de cultura.                                                                      | SECARTE                                 | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G2.4 | Alinhar as políticas artísticas e culturais da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias governamentais e da sociedade. | SECARTE                                 | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G2.6 | Alinhar as políticas esportivas da Universidade com políticas de outras instituições e instâncias governamentais e da sociedade.                       | SESP                                    | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G2.7 | Participar de eventos nacionais e internacionais relacionados à temática da sustentabilidade ambiental para promover as ações realizadas pela UFSC.    | GR                                      | 2023  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G2.8 | Desenvolver parcerias com outras instituições e editoras universitárias nas coedições de obras.                                                        | EDUFSC                                  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

### G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                      | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G3.1  | Apoiar e consolidar os órgãos suplementares.                                                                                                                                                                                                | GR          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G3.1A | a) Garantir a participação do HU nos órgãos deliberativos da UFSC.                                                                                                                                                                          | GR/ HU      | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G3.2  | Desenvolver e implantar um sistema de gestão vinculado aos programas e planos de ensino das disciplinas da graduação de forma integrada ao sistema do acervo da BU.                                                                         | PROGRAD/ BU | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G3.3  | Garantir a bibliografia básica e complementar para consolidação dos cursos de graduação.                                                                                                                                                    | BU          | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G3.3A | a) Rever/melhorar a recepção de acervo bibliográfico feito por doação.                                                                                                                                                                      | BU          | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G3.4  | Garantir isenção de pagamento do RU aos estudantes com vulnerabilidade econômica.                                                                                                                                                           | PRAE (RU)   | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| G3.5  | Fornecer alimentos de qualidade em todos os RUs dos campi da UFSC.                                                                                                                                                                          | PRAE (RU)   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G3.6  | Implementar sistema informatizado com banco de dados digital para consulta do acervo do MARquE.                                                                                                                                             | MARquE      | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G3.7  | Consolidar o processo de institucionalização da Editora da UFSC e regulamentar a comercialização dos livros impressos, via emissão de Nota Fiscal Eletrônica (CNPJ e inscrição estadual) e a liberação do e-commerce, via livreria virtual. | EdUFSC      | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G3.9  | Ampliar o número de leitos no HU/UFSC.                                                                                                                                                                                                      | HU          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G3.10 | Implantar a Unidade de Queimados no HU/UFSC.                                                                                                                                                                                                | HU          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

### G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                    | RESPONSÁVEL           | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------|----------------------|
| G4.1 | Incentivar iniciativas relacionadas à cultura e à arte nos campi.                         | SECARTE               | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| G4.2 | Incentivar a exibição/apresentação/exposição de produções artísticas.                     | GR/ SSI/ SECARTE/ CCE | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G4.3 | Apoiar a criação de novos espaços para a realização de atividades artísticas e culturais. | SECARTE               | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.4 | Criar um banco de dados sobre a produção artística da UFSC.                               | SECARTE               | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.5 | Restaurar o Conjunto Arquitetônico do DAC: Igreja, Teatro da UFSC e Casa do               | SECARTE               | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                        | RESPONSÁVEL         | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|-----------|----------------------|
|        | Divino.                                                                                                                                                       |                     |       |           |                      |
| G4.6   | Melhorar a infraestrutura do Centro de Cultura e Eventos e do Auditório da Reitoria.                                                                          | SECARTE             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G4.8   | Criar um espaço permanente para apresentações artísticas ao ar livre, em substituição à Concha Acústica.                                                      | SECARTE             | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.10  | Preservar o patrimônio cultural das Fortalezas.                                                                                                               | SECARTE             | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| G4.11  | Criar uma sala de Cinema da Universidade.                                                                                                                     | CCE/ SECARTE        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.11A | Criar e equipar sala de Cinema da Universidade aos moldes das salas comerciais de qualidade.                                                                  | SEOMA/ CCE/ SECARTE | 2024  | NÃO       | (não informada)      |
| G4.12  | Criar ações de revitalização dos espaços por meio das artes visuais.                                                                                          | SECARTE/ CCE        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.13  | Publicar os anais do MARquE, em meio digital, reeditando as edições já publicadas e dando sequência para a divulgação do trabalho de pesquisa da Instituição. | MARquE              | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G4.15  | Criar ambiente e/ou ampliar a parceria em espaços para a exposição e feiras de editoras universitárias.                                                       | GR/ EdUFSC          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G4.15A | a) Consolidar a parceria do GR, na obtenção de recursos e na divulgação da EdUFSC junto aos demais setores da UFSC                                            | EdUFSC              | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G4.17  | Potencializar a realização de eventos na BU em parcerias com a comunidade.                                                                                    | BU                  | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                               | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G5.1  | Manter o Complexo Esportivo do CDS para atendimento à comunidade universitária.                                                                                                                                                      | SESP/ CDS   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G5.1A | a) Prezar pela manutenção do Complexo Esportivo do CDS.                                                                                                                                                                              | SESP/ CDS   | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| G5.1B | b) Restaurar a Cobertura do Complexo Aquático                                                                                                                                                                                        | SEOMA       | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G5.1C | c) Restaurar /revitalizar o Vestiário Público (Banheiros) do CDS                                                                                                                                                                     | SEOMA       | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G5.3  | Designar agentes de integração esportiva nos centros.                                                                                                                                                                                | SESP        | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| G5.4  | Revitalizar os serviços de atenção e controle da saúde em todas as Unidades, fortalecendo programas de promoção à saúde integral, de ginástica laboral e, ainda, fiscalizando a salubridade e a segurança dos ambientes de trabalho. | PRODEGESP   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                             | RESPONSÁVEL      | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|-----------|----------------------|
| G6.1  | Solidificar as ações do Projeto de Compliance da SINOVA, assegurando que as atividades sejam executadas e garantidas de acordo com as leis e os regulamentos vigentes (conformidade e integridade administrativa). | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.2  | Aperfeiçoar os processos internos da SINOVA, otimizando a realização das atividades inerentes à inovação e ao empreendedorismo.                                                                                    | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.3  | Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e de empreendedorismo na comunidade universitária.                          | SINOVA           | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G6.4  | Desenvolver a plataforma “Vitrine Tecnológica” para disponibilizar tecnologias desenvolvidas na UFSC para conhecimento e utilização da sociedade.                                                                  | SINOVA           | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G6.5  | Facilitar o processo de interação e comunicação entre a comunidade universitária e a SINOVA.                                                                                                                       | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.5A | a) Desenvolver ações do Projeto SINOVA Divulga via Programa Caminhos de Inovação, que tem por objetivo facilitar o processo de interação e comunicação com os usuários da Secretaria.                              | SINOVA           | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G6.6A | a) Revisar as instruções normativas existentes e criar novas a partir da implementação da política institucional de inovação da UFSC                                                                               | SINOVA           | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G6.7  | Implantar e aprimorar o Programa Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis (ISHIS).                                                                                                                  | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.8  | Coordenar ações para captar recursos, bem como criar e implantar o habitat de inovação – Laboratório iLAB, vinculado ao Programa iSHIS.                                                                            | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.9  | Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução dos projetos de ensino, pesquisa, extensão e institucionais vinculados ao Programa iSHIS.                                                             | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.10 | Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução do projeto Observatório de Inovação e Empreendedorismo da UFSC, vinculados ao Programa iSHIS.                                                         | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.11 | Implantar e aprimorar o Projeto Alumni de Startups e Empreendedores, vinculado ao programa institucional iSHIS.                                                                                                    | SINOVA           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G6.12 | Implantar e aprimorar o Fundo de Fomento às Ações de Inovação.                                                                                                                                                     | SINOVA           | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G6.14 | Participar do conselho administrativo e na direção técnica do Ágora Tech Park em Joinville.                                                                                                                        | Campus Joinville | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## G. 7: Fortalecer a internacionalização.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                               | RESPONSÁVEL     | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|----------------------|
| G7.1  | Realizar parcerias internacionais.                                                                                                                                                                                   | SINTER          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G7.1B | b) Participar de eventos e comitês de internacionalização que possibilitem a divulgação da UFSC para potenciais parceiros internacionais.                                                                            | SINTER          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G7.3  | Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios etc.                                                                                | SINTER          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G7.6  | Estudar a viabilidade econômica e política para a criação de um programa de mobilidade acadêmica para alunos, servidores técnico-administrativos em educação e professores, com recursos próprios.                   | SINTER          | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G7.8  | Criar programas de incentivo para docentes realizarem estágio pós-doutoral no exterior.                                                                                                                              | PROPG           | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G7.10 | Analisar a inclusão de questões de língua estrangeira nos concursos públicos para seleção de servidores técnico-administrativos em educação, para o fortalecimento do processo de internacionalização institucional. | PRODEGESP (DDP) | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                        | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G8.1  | Incentivar servidores docentes e técnico-administrativos a publicarem seus projetos.                                                          | EdUFSC      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G8.1A | a) Incentivar parcerias entre projetos de pesquisa e servidores técnicos-administrativos com o intuito de viabilizar projetos institucionais. | SEOMA       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G8.2  | Apoiar a criação de salas de videoconferência.                                                                                                | SEAD        | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G8.2A | a) Criar a Sala Virtual UFSC que inclua mecanismos e sistemas de informações para dar suporte a videoconferências.                            | SEAD        | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| G8.3  | Criar mapa de atividades esportivas, de lazer e de saúde para nortear as práticas saudáveis na UFSC.                                          | SESP        | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |



| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                    | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G8.4 | Produzir e divulgar conteúdos com a TV UFSC, promovendo a visibilidade das atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura e arte, internacionalização, inovação, interdisciplinaridade, inclusão social e diversidades, sustentabilidade ambiental e outras temáticas. | TV UFSC     | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

| CÓD. | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                | RESPONSÁVEL                    | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| G9.1 | Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de capacitação para servidores técnico-administrativos em educação. | PROGRAD/<br>PRODEGESP<br>(DDP) | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G9.2 | Sistematizar a avaliação das ações afirmativas, conjuntamente com o Comitê de Ações Afirmativas.                                                                                                      | SAAD                           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| G9.3 | Promover atividades para incentivar o aleitamento materno na Universidade.                                                                                                                            | SAAD                           | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| G9.4 | Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.               | SAAD                           | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| G9.5 | Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.                                               | SAAD                           | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G9.1 | Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de capacitação para servidores técnico-administrativos em educação. | PROGRAD/<br>PRODEGESP<br>(DDP) | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

| CÓD.  | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                            | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-------|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G10.1 | Revisar o Plano de Logística Sustentável (PLS).                   | CGA (CPS)   | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| G10.2 | Gerenciar e monitorar as ações do Plano de Logística Sustentável. | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                   | RESPONSÁVEL  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------|----------------------|
| G10.2A  | a) Realizar reuniões estratégicas com os setores responsáveis pelas ações a cada revisão do PLS, sensibilizando os setores da importância de gerenciar as ações.                                         | CGA (CPS)    | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.2B  | b) Aprimorar o Sistema de Monitoramento do PLS                                                                                                                                                           | CGA/ SETIC   | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.2C  | c) Prover dotação orçamentária para a execução do PLS                                                                                                                                                    | SEPLAN       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.3   | Divulgar o PLS nas unidades administrativas.                                                                                                                                                             | CGA          | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.4   | Criar as comissões de sustentabilidade setoriais.                                                                                                                                                        | CGA (CPS)    | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.5   | Realizar ações de educação ambiental.                                                                                                                                                                    | CGA          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.6   | Prosseguir com o plano de logística, compras e obras sustentáveis e qualificá-lo com ações que resultem em diminuição do desperdício e preservação ambiental.                                            | SEOMA/ PROAD | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| G10.7   | Implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes Universitários.                                                                                                                        | PRAE (RU)    | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.7A  | a) Prosseguir com a coleta seletiva de resíduos no Restaurante Universitário                                                                                                                             | PRAE (RU)    | 2020  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.7B  | b) Concluir o Plano de Gerenciamento de Resíduos da UFSC.                                                                                                                                                | CGA          | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.7C  | c) Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários de Florianópolis.                                                                                | CGA          | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.7D  | d) Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários dos Campi Araranguá, Blumenau, Joinville e Curitiba.                                             | CGA          | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| G10.8   | Assegurar que as edificações da UFSC estejam adequadamente ligadas às redes públicas de coleta de esgoto sanitário, quando existirem.                                                                    | SEOMA        | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.10  | Realizar o diagnóstico dos principais pontos/zonas de consumo de energia.                                                                                                                                | SEOMA        | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.12  | Elaborar o Programa de Conservação de Energia da UFSC.                                                                                                                                                   | GR           | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.12A | a) Instaurar a Comissão Interna de Conservação de Energia (Cice) com vistas a elaboração de Programa de Conservação de Energia da UFSC                                                                   | GR           | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.13  | Estruturar o Programa de Uso Racional da Água.                                                                                                                                                           | CGA          | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| G10.14  | Realizar a gestão da qualidade de água dos cursos de água, a adequação do sistema de coleta de efluentes sanitários e dos sistemas descentralizados simplificados de tratamento de efluentes sanitários. | GR           | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.15  | Garantir a viabilização do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).                                                                                                                              | CGA/ SEOMA   | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.16  | Definir institucionalmente, caracterizar e delimitar as áreas de preservação permanente.                                                                                                                 | CGA          | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                   | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| G10.17 | Recuperar e preservar as áreas verdes e de proteção permanente, de maneira a estabelecer áreas abertas de uso comunitário e educacional. | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.18 | Eliminar focos e possíveis focos de dengue identificados na UFSC.                                                                        | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.19 | Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis na UFSC.                                                                               | PROAD       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| G10.22 | Aprimorar a gestão de resíduos volumosos.                                                                                                | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.23 | Aprimorar a gestão dos rejeitos.                                                                                                         | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.24 | Aprimorar a gestão de resíduos recicláveis.                                                                                              | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.25 | Aprimorar a gestão de resíduos perigosos.                                                                                                | CGA         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| G10.26 | Tornar a Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD) um espaço de visitação estruturado e conhecido.                                | CCB         | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |

## 2.5 Governança

As Iniciativas estratégicas de Governança para 2023 são:

### Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                           | RESPONSÁVEL                                  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV1.1  | Aprovar a Resolução de Aperfeiçoamento e Qualificação dos servidores da UFSC.                                                                                                                                    | PRODEGESP                                    | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.2  | Levantar as necessidades de capacitação dos docentes, ampliando as capacitações e cursos de formação.                                                                                                            | PRODEGESP/<br>PROGRAD/<br>PROPG              | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.3  | Implementar cursos de autoformação.                                                                                                                                                                              | PRODEGESP                                    | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV1.4  | Ampliar as oportunidades de formação de TAEs e docentes para a gestão universitária, com a criação de cursos relacionados à temática da gestão universitária.                                                    | PRODEGESP                                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV1.5  | Ampliar o quantitativo de ações de capacitações presenciais e a distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC em atendimentos às demandas da Universidade e da atualidade. | PRODEGESP/<br>PROGRAD/<br>PROPG/ SEAD/<br>HU | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.5A | a) Ofertar, aos servidores TAEs, programas de formação e capacitação permanentes.                                                                                                                                | HU                                           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.5B | b) Ampliar o quantitativo de ações de capacitações à distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC.                                                                        | PRODEGESP                                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV1.5C | c) Fomentar ações presenciais nos campi                                                                                                                                                                          | PRODEGESP                                    | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.5D | d) Capacitar servidores docentes no uso das tecnologias digitais de EAD.                                                                                                                                         | SEAD                                         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.5E | e) Capacitar os servidores TAEs nos sistemas da UFSC e da CAPES.                                                                                                                                                 | PRODEGESP                                    | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV1.5F | f) Fortalecer as ações de capacitação dos STAES que atuam na gestão das demandas administrativas, acadêmicas e financeiras da pós-graduação stricto sensu.                                                       | PROPG/<br>PRODEGESP                          | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| GOV1.5G | g) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de pós-graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como a Plataforma Sucupira e do Sistema de Controle Acadêmico da Pós-Graduação (CAPG).    | PROPG/<br>PRODEGESP                          | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| GOV1.5H | h) Capacitar os servidores acerca da estrutura e funcionamento da UFSC e para o uso dos sistemas administrativos.                                                                                                | PRODEGESP                                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                  | RESPONSÁVEL           | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV1.5I | i) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como o Sistema de Controle Acadêmico de Graduação (CAGR).                                                                            | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV1.6  | Manter e atualizar o programa de posse integrativa e acolhimento aos novos servidores docentes e TAEs, realizando a integração nas diversas áreas e a capacitação por meio do Programa de Formação Continuada (PROFOR) e do plano de capacitação anual. | PRODEGESP/<br>PROGRAD | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.7  | Potencializar as ações do Programa da Escola de Gestores.                                                                                                                                                                                               | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.8  | Descentralizar as ações da Escola de Gestores com a realização de etapas presenciais em todos os campi, ampliando a participação dos servidores gestores.                                                                                               | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV1.9  | Promover a internacionalização in-house para docentes, discentes e TAEs.                                                                                                                                                                                | SINTER/ SEAD          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.10 | Promover a internacionalização com a capacitação de servidores docentes e TAEs em disciplinas de línguas estrangeiras.                                                                                                                                  | PRODEGESP/ CCE        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.11 | Ampliar programas de mobilidade nacional e internacional para servidores docentes e TAEs.                                                                                                                                                               | SINTER/ PROPG         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.12 | Incentivar a participação de TAEs em projetos de pesquisa e extensão na busca de soluções para desafios da instituição e da sociedade, utilizando a potencialidade interna da Universidade.                                                             | PROPESQ/<br>PROEX     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV1.13 | Capacitar os servidores sobre o papel da Ouvidoria e do Serviço de Acesso à Informação como instrumentos de participação social.                                                                                                                        | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV1.14 | Incentivar e fomentar a participação de pelo menos um servidor de cada setor da UFSC em cursos de Libras.                                                                                                                                               | PRODEGESP/ CCE        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

## Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                        | RESPONSÁVEL           | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV2.1 | Planejar a realização de concurso docente e técnico-administrativo, em consonância com as demais políticas de movimentação.   | PRODEGESP/<br>PROGRAD | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.2 | Atualizar a Resolução Normativa no 034/CUn/2013, que estabelece as normas para o ingresso na carreira do magistério superior. | PRODEGESP/<br>PROGRAD | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                | RESPONSÁVEL           | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV2.3   | Efetivar contrato com fundações de apoio para a realização de concurso público, quando demandando por outros órgãos públicos.                                                                                                                                                                         | PRODEGESP/<br>PROGRAD | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.4   | Criar mecanismos que divulguem os cargos e atribuições existentes no PCCTAE entre as chefias a fim de melhorar a solicitação de vagas para concurso.                                                                                                                                                  | PRODEGESP             | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV2.5   | Definir, no CUn, estruturas permanentes de funções administrativas com determinação de critérios de ocupação que valorizem a atuação dos servidores TAEs.                                                                                                                                             | PRODEGESP/ GR         | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV2.6   | Reivindicar a ampliação do quadro de funções gratificadas e de cargos em comissão, visando a atender as demandas institucionais.                                                                                                                                                                      | GR                    | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.7   | Aprovar resolução do estágio probatório e da avaliação de desempenho.                                                                                                                                                                                                                                 | PRODEGESP             | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV2.7A  | a) Implementar o controle eletrônico de frequência na UFSC.                                                                                                                                                                                                                                           | PRODEGESP             | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.8   | Potencializar e reavaliar a política de flexibilização do horário de trabalho dos servidores TAEs, instituída pela Portaria no 103/2016/PRODEGESP, observando os pareceres da Comissão Permanente para Estudo e Acompanhamento da Flexibilização da Jornada de Trabalho dos Servidores TAEs (CPFLEX). | PRODEGESP             | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.9   | Realizar avaliação com o público atendido pelos setores flexibilizados.                                                                                                                                                                                                                               | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.10  | Ampliar as ações para acompanhar os servidores com deficiência, em parceria com a EMAPCD.                                                                                                                                                                                                             | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.10A | a) Avaliar e acompanhar o ambiente de trabalho dos servidores, em especial dos servidores com deficiência.                                                                                                                                                                                            | PRODEGESP             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.10B | b) Realizar o levantamento e planejar ações para a acessibilidade arquitetônica, informacional e comunicacional dos servidores com deficiência.                                                                                                                                                       | SEOMA/ SETIC          | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| GOV2.11  | Alimentar o banco de dados com o mapeamento de servidores docentes, técnico-administrativos e de estudantes (na condição de tutores) que trabalham ou se identificam com a modalidade EaD.                                                                                                            | SEAD                  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.12  | Implementar a Política de Movimentação Externa de Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.                                                                                                                                                                                                      | PRODEGESP             | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV2.13  | Implementar uma política de dimensionamento dos Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.                                                                                                                                                                                                        | PRODEGESP             | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.14  | Aprimorar e ampliar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.                                                                                                                                                                                                          | PRODEGESP             | 2022  | SIM       | CONCLUÍDA            |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                   | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV2.15 | Estudar e socializar a proposta de Prevenção e Combate ao Assédio Moral no Trabalho.                                                                                     | PRODEGESP     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.16 | Receber e tratar as denúncias e reclamações dos servidores (docentes e TAEs) acerca de situações de assédio moral, desvios de função e outras possíveis irregularidades. | PRODEGESP/ GR | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.17 | Receber, analisar, encaminhar e responder solicitações, denúncias, reclamações, sugestões e elogios envolvendo servidores registrados junto ao Sistema de Ouvidorias.    | OUIDORIA      | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| GOV2.19 | Criar e implementar a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP) e as comissões setoriais.                                                                    | PRODEGESP     | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV2.20 | Realizar exames médicos periódicos junto aos servidores (docentes e TAEs), atendendo às normativas nacionais.                                                            | PRODEGESP     | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.22 | Manter as ações de reconhecimento, valorização e acolhimento dos servidores aposentados.                                                                                 | PRODEGESP     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV2.24 | Aperfeiçoar os Jogos de Integração dos Servidores, com a ampliação das modalidades e a sua inclusão no calendário anual da UFSC.                                         | SESP          | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |

### Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                              | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV3.1  | Disseminar e incentivar a realização de Planejamento Estratégico setorial.                                                                                          | SEPLAN            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.2  | Realizar evento sobre Gestão Comparada na UFSC, com vistas a socializar, aprimorar e disseminar as boas práticas de gestão.                                         | PRODEGESP         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV3.3  | Promover capacitação em gestão de processos.                                                                                                                        | PRODEGESP         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.4  | Implementar a gestão de processos no âmbito institucional.                                                                                                          | GR                | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV3.4A | a) Normatizar processos que fazem parte da rotina de setores com a mesma finalidade, nas diferentes unidades de ensino, como, por exemplo, coordenadorias de curso. | PROGRAD/<br>PROPG | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.6  | Elaborar e implementar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação.                                                                                                 | SETIC             | 2021  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.7  | Consolidar o processo de gestão (planejamento, monitoramento, avaliação e revisão) envolvido na elaboração e manutenção do PLS.                                     | GR                | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                    | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV3.8  | Aperfeiçoar a gestão dos processos de compras.                                                                                                                                            | PROAD       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.8A | a) Aperfeiçoar as metodologias utilizadas para levantamento das demandas de compras das Unidades Administrativas e Universitárias.                                                        | DCOM        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV3.8B | b) Realizar a gestão dos processos de compras, de modo a ganhar mais celeridade e eficiência.                                                                                             | DCOM        | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV3.8C | c) Realizar de cursos de capacitação relacionados aos procedimentos internos de compras.                                                                                                  | DCOM        | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.8D | d) Padronizar as especificações dos materiais a serem licitados, propiciando maior otimização e economicidade dos processos.                                                              | DCOM        | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.8E | e) Garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos em planejamento prévio para o encaminhamento dos pedidos de licitação.                                                                 | DCOM        | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.10 | Atuar junto aos demais setores para o aumento do número de processos administrativos digitais.                                                                                            | SEAI        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.11 | Buscar agilidade na tramitação dos processos administrativos sujeitos a julgamento do reitor.                                                                                             | SEAI        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.12 | Criar o Serviço Integrado de Apoio ao Estudante (SIAE) para concentrar todos os serviços ofertados aos estudantes pela UFSC, considerando a acessibilidade informacional.                 | GR          | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.13 | Capacitar os coordenadores de curso e presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (gestores dos cursos de graduação) para utilização do sistema integrado de gestão acadêmica.         | PROGRAD     | 2021  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.14 | Melhorar os processos internos, vinculados à PRODEGESP, junto aos órgãos de controle externo.                                                                                             | PRODEGESP   | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV3.15 | Criar sistemas integrados, no âmbito da PRODEGESP, com o objetivo de reduzir o retrabalho das ações efetuadas por meio da análise crítica buscando promover a melhoria nas ações diárias. | PRODEGESP   | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.16 | Regulamentar a atuação da equipe de segurança da SSI.                                                                                                                                     | SSI         | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.17 | Revisar as portarias dos programas do Departamento de Assuntos Estudantis (DEAE) da PRAE visando à melhoria do apoio oferecido.                                                           | PRAE        | 2020  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV3.18 | Regulamentar a atuação do setor de Ouvidoria.                                                                                                                                             | GR          | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV3.19 | Implantar um banco de dados único, tendo como base portarias de designação, com os contatos atualizados de todos os gestores.                                                             | GR          | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |



| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                    | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV3.20  | Aumentar o número de processos por tramitação eletrônica.                                 | PRAE        | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV3.20A | a) Reunir os serviços executados pela PRAE em um único espaço físico.                     | PRAE        | 2023  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV3.21  | Promover seminário anual de capacitação e reflexão do trabalho na assistência estudantil. | PRAE        | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |

#### Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                   | RESPONSÁVEL        | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV4.1  | Manter diálogo e relação constante com o movimento estudantil por meio de suas entidades representativas, como diretórios, centros acadêmicos, coletivos, entre outras, buscando ouvir todos os estudantes.                                              | Todas as unidades  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV4.1A | a) Estimular a participação dos servidores TAEs, em cargos de assistentes sociais, nas atividades do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Assuntos Comunitários e Estudantis, visando à construção e ao desenvolvimento das políticas específicas do setor. | PRODEGESP/<br>PRAE | 2024  | SIM       | (não informada)      |
| GOV4.3  | Debater e rever as normativas institucionais da assistência estudantil, com a participação do movimento estudantil e a comunidade universitária.                                                                                                         | PRAE               | 2023  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV4.4  | Institucionalizar o Fórum de Diretores de Centro, de caráter consultivo, para a tomada de decisões administrativas e adoção de políticas de gestão.                                                                                                      | GR                 | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV4.5  | Criar modelo de relatório de manifestação individual à Ouvidoria para pró-reitorias, secretarias e centros de ensino para tratamento.                                                                                                                    | OUVIDORIA          | 2025  | NÃO       | (não informada)      |
| GOV4.6  | Realizar reuniões ordinárias do Conselho Universitário em todos os campi.                                                                                                                                                                                | GR                 | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

#### Gov. 5: Fortalecer a transparência.

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                               | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV5.1 | Elaborar e publicar anualmente o Relatório de Atividades das unidades administrativas (pró-reitorias e secretarias). | SEPLAN      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                        | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV5.2A | a) Estabelecer padrões mínimos de transparência aos processos e projetos fundacionais vinculados à UFSC, durante sua execução e posterior prestação de contas.                                                                                                | GR          | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV5.2B | b) Elaboração de manuais institucionais de transparência ativa e transparência passiva                                                                                                                                                                        | SIC         | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV5.4  | Aprimorar o modelo acessível de acesso à informação das páginas da UFSC que proporcione mais transparência a todas as instâncias universitárias.                                                                                                              | SETIC       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV5.5  | Realizar workshops/palestras e incentivar a capacitação em acesso à informação.                                                                                                                                                                               | PRODEGESP   | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV5.7  | Implantar o Portal da Transparência no site da PRAE, com informações acerca das bolsas concedidas e dos referidos beneficiários (por mês), bem como com outras informações que contribuam para o controle social e a transparência das atividades realizadas. | PRAE        | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV5.8  | Informatizar procedimentos de inscrição/avaliação/deferimento dos cadastros da PRAE.                                                                                                                                                                          | PRAE        | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV5.9  | Promover acessibilidade nos conteúdos divulgados no site da PRAE para pessoas com deficiência auditiva e visual.                                                                                                                                              | PRAE        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                           | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV6.1  | Aprimorar e acompanhar os indicadores de desempenho de gestão.                                                                                   | SEPLAN      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV6.2  | Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) para o acompanhamento e a proposição de ações relativas à autoavaliação institucional e dos cursos. | GR          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV6.2A | a) Promover a integração entre a autoavaliação institucional e os indicadores de gestão.                                                         | CPA         | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV6.2B | b) Destinação de recursos e força de trabalho para a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional                                    | CPA         | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV6.3  | Acompanhar e fiscalizar os contratos institucionais.                                                                                             | PROAD       | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| GOV6.4  | Acompanhar e fiscalizar o contrato da EBSEH com a UFSC.                                                                                          | PROAD       | 2024  | SIM       | CANCELADA (*)        |
| GOV6.5  | Acompanhar e fiscalizar os processos licitatórios realizados pela UFSC.                                                                          | PROAD (DPL) | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                           | RESPONSÁVEL  | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV6.5A | a) Acompanhar os resultados dos processos licitatórios realizados pela Universidade no que se refere à efetividade dos processos | PROAD (DPL)  | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV6.7  | Aplicar questionário de avaliação de satisfação dos usuários sobre os programas assistenciais.                                   | PRAE (CoAEs) | 2024  | SIM       | PENDENTE             |

## Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                            | RESPONSÁVEL                   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV7.1  | Assegurar espaço físico para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, além das atividades administrativas.                                                    | PROGRAD/<br>Centros de Ensino | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.1A | a) Assegurar espaço físico para as atividades de ensino do PIAPE e do PROFOR.                                                                                     | PROGRAD/<br>Centros de Ensino | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.1B | b) Disponibilizar espaço físico necessário para o recebimento de pesquisadores e alunos, em colaboração com projetos institucionais, em visitas de curta duração. | PROPG/<br>PROPESQ             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.2  | Viabilizar a criação de Serviços Integrados de Infraestrutura e Manutenção para atender todos os campi.                                                           | SEOMA                         | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV7.3  | Realizar intervenções de pequenas demandas em áreas de até 200m2 em edificações existentes.                                                                       | SEOMA                         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.3B | b) Rever a estrutura física da Ouvidoria, garantindo acessibilidade e sigilo às manifestações.                                                                    | GR                            | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.4  | Realizar intervenções em edificações com importância histórica na UFSC.                                                                                           | SEOMA                         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.5  | Reformar as edificações existentes com mais de 30 anos visando à adequação de sistemas.                                                                           | SEOMA                         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.5A | a) Reforma geral em edificações existentes com mais de 30 anos visando adequação de sistemas                                                                      | SEOMA                         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.5B | b)Reformar banheiros dentro dos padrões atuais de acessibilidade e segurança, com prioridade para os locais de alto fluxo de pessoas.                             | SEOMA                         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.6  | Realizar intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas à acessibilidade espacial.                                                               | SEOMA                         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                             | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV7.6A  | a) Intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas a acessibilidade espacial.                                                                      | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.7   | Elaborar o Plano de Mobilidade do campus da Trindade – PLAMOB.                                                                                                     | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.8   | Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do campus da Trindade - PLANAE.                                                                                             | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.9   | Elaborar o Plano de Emergência das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.                                                                          | PRODEGESP   | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.10  | Melhorar a infraestrutura da UFSC para atividades artísticas e culturais.                                                                                          | SEOMA       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV7.11  | Melhorar a infraestrutura física da UFSC para atividades desportivas.                                                                                              | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.12  | Adequar as proximidades do HU e a ligação com o CCS, assegurando a acessibilidade para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida.                       | HU          | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.13  | Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) e reforço das rondas ostensivas de segurança.               | SSI         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.13A | a) Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) nos bairros Pantanal, Trindade e Carvoeira.              | SSI         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.13B | b) Reforçar rondas ostensivas de segurança, com equipe da SSI, dando atenção especial ao período de aulas, em que a circulação de pessoas é maior.                 | SSI         | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.14  | Refazer o cercamento do campus da Trindade.                                                                                                                        | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.15  | Implementar o controle de acesso no campus da Trindade.                                                                                                            | SSI         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.16  | Implantar um sistema novo de alarmes, agregando alarmes de incêndio, em todos os setores da UFSC.                                                                  | SSI         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.17  | Ampliar o Sistema de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).                                                                                                         | SSI         | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.18A | a) Aperfeiçoar a gestão patrimonial com a ampliação da Nº de bens mapeados.                                                                                        | PROAD       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.18B | b) Simplificar o sistema para troca de carga patrimonial e para descarte de material inservível .                                                                  | PROAD       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.18C | c) Desenvolver uma campanha de conscientização sobre a utilização da estrutura e preservação do patrimônio na UFSC.                                                | PROAD (DGP) | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV7.20  | Consolidar a cicloinclusão no campus da Trindade com adequação e implantação de novos bicicletários e implantação de infraestrutura para circulação de bicicletas. | SEOMA       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV7.21A | a) Assegurar, aos estudantes do campus Curitibanos, transporte, no horário de almoço e jantar, para o Restaurante Universitário.                                   | PRAE        | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                  | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV7.22 | Articular com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os campi a ampliação de ofertas de linhas de ônibus.                                                                 | GR          | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV7.23 | Dar continuidade às negociações nas prefeituras de Araranguá, Blumenau, Curitiba e Joinville para que implementem redes cicloviárias em suas cidades para facilitar o acesso aos campi. | GR          | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

## Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                     | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV8.1  | Ampliar espaço físico da Universidade.                                                                                                                     | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1A | a) Definir estratégia de consolidação da infraestrutura própria para os Campi de Joinville, Araranguá e Blumenau.                                          | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV8.1B | b) Conclusão da construção da edificação a ser utilizada pelos Cursos de Medicina e Fisioterapia no Campus Sede em Araranguá incluindo urbanização externa | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1C | c) Reforma do CED – Bloco A                                                                                                                                | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1D | d) Construção do Centro de Pesquisa Agroveterinárias - CPAAV no Campus Sede em Curitiba, incluindo urbanização externa.                                    | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1E | e) Construção do Centro de Pesquisa Multiusuário em Exercício, Saúde e Desempenho Esportivo - CEPEME                                                       | SEOMA       | 2024  | NÃO       | CANCELADA            |
| GOV8.1F | f) Construção de urbanização externa no Setor 04 - Desportos                                                                                               | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1G | g) Conclusão da Edificação CFM- Administrativo incluindo urbanização externa                                                                               | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV8.1H | h) Reforma do CCE- Bloco A                                                                                                                                 | SEOMA       | 2024  | NÃO       | CANCELADA            |
| GOV8.1I | i) Reforma do CED - Colégio de Aplicação                                                                                                                   | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1J | j) Construção da Clínica Veterinária Escola no Campus Sede em Curitiba                                                                                     | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1K | k) Implantação de infraestrutura para o curso de Medicina em Curitiba                                                                                      | SEOMA       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV8.1L | l) Construção de Edificação para uso do Núcleo de Pesquisas Oceanográficas da UFSC no Campus Trindade em Florianópolis                                     | SEOMA       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.1M | m) Construção de Edificação para uso do curso de LIBRAS do Centro de Comunicação e Expressão - CCE                                                         | SEOMA       | 2024  | NÃO       | CANCELADA            |
| GOV8.1N | n) Construção de Edificação para uso do curso de ODONTOLOGIA do Centro de                                                                                  | SEOMA       | 2024  | NÃO       | CANCELADA            |

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RESPONSÁVEL         | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|-----------|----------------------|
|         | Ciências da Saúde                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |       |           |                      |
| GOV8.10 | o) Ampliar o número de salas de aula e garantir que cada nova edificação que tenha presença de discentes em suas atividades e contemple um percentual de área destinada a salas de aula de uso comum                                                                                                             | SEOMA               | 2024  | SIM       | CANCELADA            |
| GOV8.2  | Estabelecer parcerias para a instalação de novas áreas físicas em todos os campi.                                                                                                                                                                                                                                | GR                  | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV8.2B | b) Estabelecer negociações para a cessão em definitivo do Prédio do CEDUP de Curitiba                                                                                                                                                                                                                            | Curitibanos         | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV8.3  | Ampliar os Restaurantes Universitários.                                                                                                                                                                                                                                                                          | PRAE                | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.3A | a) Ampliar o Restaurante Universitário do Centro de Ciências Agrárias (CCA).                                                                                                                                                                                                                                     | PRAE                | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.3B | b) Ampliar o RU Trindade.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | PRAE                | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.4  | Instituir processo integrado de criação de novos cursos com a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso.                                                                                                                                  | PROGRAD             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.4A | a) Estudar no processo de expansão da Universidade a adequação da estrutura organizacional, bem como o contingente de pessoal.                                                                                                                                                                                   | SEOMA/<br>PRODEGESP | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.4B | b) Garantir a infraestrutura adequada para a criação de novos cursos por meio da definição do processo de sua criação com a participação de SEOMA.                                                                                                                                                               | PROGRAD             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.4C | c) Instituir processo integrado de criação de novos cursos por meio da melhoria do processo atual incluindo a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso como: servidores (docentes e técnicos), materiais, equipamentos e infraestrutura. | PROGRAD             | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV8.4D | d) Viabilizar espaços e equipamentos para instalação dos laboratórios de ensino de graduação no Campus Blumenau.                                                                                                                                                                                                 | SEPLAN (SETIC)      | 2022  | NÃO       | CONCLUÍDA            |
| GOV8.5  | Desenvolver projetos arquitetônicos e de engenharia que considerem as boas práticas de sustentabilidade e que se adequem às fontes de financiamento.                                                                                                                                                             | SEOMA               | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

**Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.**

| CÓD.   | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                               | RESPONSÁVEL | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV9.1 | Garantir acesso à rede de dados digitais com e sem fio em todas as salas de aula e salas de professores das unidades universitárias. | SeTIC       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV9.2 | Disponibilizar equipamentos de informática institucional em número adequado ao número de servidores (STAs e docentes) das unidades.  | SeTIC       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV9.3 | Reduzir a quantidade de incidentes de segurança.                                                                                     | SeTIC       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

**Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.**

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                       | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV10.1  | Incentivar a informatização dos processos institucionais.                                                                    | SETIC/ SEPLAN     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV10.1A | a) Aprimorar sistema eletrônico de gestão de Planejamento e Acompanhamento de Atividades Docentes (PAAD) considerando a EAD. | SEAD/ SETIC       | 2022  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV10.2  | Incentivar a integração dos sistemas de informação.                                                                          | SETIC/ SEPLAN     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV10.3  | Disponibilizar serviços de eleições digitais para comunidade interna e externa da UFSC.                                      | SEPLAN (CCD)      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV10.4  | Incentivar a utilização do portal e-UFSC para a utilização da certificação digital nos processos institucionais.             | SEPLAN (CCD)      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV10.5  | Aperfeiçoar a integração dos sistemas internos da Universidade com os sistemas estruturantes do Governo Federal.             | SETIC             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV10.6  | Fortalecer a prática de contribuição e utilização dos softwares livres/públicos dentro da Universidade.                      | SETIC             | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV10.8  | Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.                                                | GR/ SEPLAN/ SETIC | 2023  | NÃO       | PENDENTE             |

## Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

| CÓD.     | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                                                                                                         | RESPONSÁVEL                                 | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV11.1  | Elaborar e implementar uma Política de Comunicação Institucional.                                                                                                                                                              | AGECOM/ TV UFSC                             | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.2  | Aperfeiçoar a comunicação interna e externa das unidades administrativas e universitárias.                                                                                                                                     | Unidades Administrativas/ Centros de Ensino | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.2A | a) Aperfeiçoar o plano de comunicação da interna SINOVA que tem por função auxiliar na ambientação de novos colaboradores e estagiários na padronização das rotinas administrativas.                                           | SINOVA                                      | 2020  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.2B | b) Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.                                      | SINOVA                                      | 2021  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.2C | c) Viabilizar condições para criação de um Núcleo de Comunicação no Campus Blumenau.                                                                                                                                           | Campus Blumenau                             | 2021  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV11.2D | d) Destinação de recursos e força de trabalho para aprimorar a divulgação dos processos seletivos de cursos com vagas ociosas.                                                                                                 | Coperve/ PROGRAD                            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.3  | Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.                                                                                                                                           | SETIC                                       | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.3A | a) Aprimoramento dos sistemas já existentes na UFSC para otimizar a comunicação digital.                                                                                                                                       | SeTIC                                       | 2024  | SIM       | PENDENTE             |
| GOV11.3B | b) Estudo para desenvolvimento e implementação de sistema centralizado de consulta sobre cursos EAD ofertados pela UFSC.                                                                                                       | SEAD / PROEX                                | 2020  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV11.4  | Aperfeiçoar o relacionamento entre a Agecom e os demais setores da Universidade, buscando a integração e a capilaridade da comunicação em todos os níveis.                                                                     | AGECOM                                      | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.5  | Divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão à comunidade externa, por meio de diversos meios de comunicação.                                                                                                         | AGECOM/ PROGRAD                             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.6  | Desenvolver ações para fortalecer a imagem da Universidade junto à sociedade.                                                                                                                                                  | AGECOM                                      | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.7  | Internacionalizar os meios de comunicação e divulgação institucionais.                                                                                                                                                         | SINTER                                      | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.8  | Estimular a comunicação e a divulgação das atividades realizadas nos Centros de Ensino via redes sociais.                                                                                                                      | Centros de Ensino                           | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.9  | Manter um sistema de registro e de construção da memória fotográfica, de materiais gráficos produzidos e audiovisual da UFSC, com a consolidação do acervo físico e digital com sua respectiva indexação e disponibilização no | TV UFSC                                     | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |



| CÓD.      | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                                            | RESPONSÁVEL   | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-----------|----------------------|
|           | repositório institucional.                                                                                                                        |               |       |           |                      |
| GOV11.10  | Melhorar aspectos relacionados à usabilidade e à arquitetura da informação no site ufsc.br, com vistas a aprimorar a comunicação da Universidade. | AGECOM/ SeTIC | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV11.11  | Aprimorar a interface e as funcionalidades do e-mail institucional da UFSC.                                                                       | SETIC         | 2022  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV11.12  | Manter e atualizar a infraestrutura tecnológica de captação, edição, geração e transmissão do sinal da TV UFSC.                                   | TV UFSC       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.13  | Expandir a cobertura e a programação da TV UFSC                                                                                                   | TV UFSC       | 2024  | NÃO       | PENDENTE             |
| GOV11.13A | a) Cria um fluxo de divulgação científica através da TV UFSC em conjunto com os centros de ensino.                                                | TV UFSC       | 2024  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |
| GOV11.14  | Manter e aprimorar o serviço de atendimento ao cidadão no Hall da Reitoria.                                                                       | OUVIDORIA     | 2024  | SIM       | (não informada)      |

## Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                                    | RESPONSÁVEL       | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV12.1 | Assegurar a realização das atividades de ensino, pesquisa, extensão e de atividades administrativas decorrentes.          | Centros de Ensino | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV12.2 | Publicar mensalmente a execução geral do orçamento da Universidade.                                                       | SEPLAN            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV12.3 | Publicar mensalmente relatório de execução orçamentária das Unidades.                                                     | SEPLAN            | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV12.4 | Acompanhar a economia decorrente dos processos licitatórios realizados.                                                   | PROAD             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |
| GOV12.5 | Fortalecer a transparência do uso dos recursos financeiros e das atividades desenvolvidas na pós-graduação stricto sensu. | PROPG             | 2024  | SIM       | EM ANDAMENTO         |

## Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

| CÓD.    | INICIATIVA ESTRATÉGICA                                                                                           | RESPONSÁVEL    | PRAZO | CONTÍNUA? | Status em 31/12/2021 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|----------------------|
| GOV13.1 | Ampliar a captação de recursos orçamentários e extraorçamentários visando a atender às demandas da Universidade. | SEPLAN         | 2024  | SIM       | CONCLUÍDA            |
| GOV13.2 | Regulamentar a venda dos excedentes de ensino, pesquisa e extensão.                                              | SEPLAN/ PROEX/ | 2022  | NÃO       | EM ANDAMENTO         |

|           |                                                                                                                                                                                            |                   |      |     |              |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|-----|--------------|
|           |                                                                                                                                                                                            | PROPESQ           |      |     |              |
| GOV13.3   | Regulamentar a captação de receita por meio da prestação de serviços.                                                                                                                      | GR                | 2022 | NÃO | EM ANDAMENTO |
| GOV13.4   | Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades de internacionalização.                                                              | SINTER            | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |
| GOV13.5   | Ampliar a captação de recursos financeiros para assegurar o desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.                                                                           | PROPG/<br>PROPESQ | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |
| GOV13.6   | Oportunizar, junto ao Ministério de Ciência e Tecnologia, alternativas de financiamento que possibilitem a execução dos projetos CT-Infra.                                                 | PROPESQ           | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |
| GOV13.7   | Captar recursos para a cultura e a arte.                                                                                                                                                   | SECARTE           | 2024 | SIM | CONCLUÍDA    |
| GOV13.8   | Angariar recursos para a recuperação estrutural das edificações históricas do patrimônio cultural das Fortalezas e a recuperação da infraestrutura para o acervo do Museu.                 | SECARTE           | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.9   | Captar verbas para a ampliação da cozinha industrial do RU/ Trindade.                                                                                                                      | PRAE (RU)         | 2024 | NÃO | EM ANDAMENTO |
| GOV13.10  | Destinar os recursos provenientes do PRINT às diversas áreas de atuação da UFSC.                                                                                                           | PROPG             | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |
| GOV13.11  | Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades esportivas.                                                                          | SESP              | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.11A | a) Captar recursos para o esporte.                                                                                                                                                         | SESP              | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.11B | b) Captar recursos para a ampliação das áreas destinadas às práticas esportivas de integração e lazer no Complexo Esportivo, Centro de Desportos e Campi da Unidade Sul da Ilha na Tapera. | SESP              | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.12  | Intensificar a captação de recursos para a realização de obras de infraestrutura.                                                                                                          | SEPLAN/ GR        | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.13  | Captar recursos direcionados à adequação da acessibilidade espacial na UFSC.                                                                                                               | SEPLAN/ GR        | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |
| GOV13.14  | Estudar possibilidades para captação de recursos para implementação do Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).                                                                  | SEPLAN/ GR        | 2022 | NÃO | EM ANDAMENTO |
| GOV13.16  | Desenvolver projetos para a captação de recursos junto aos órgãos de fomento das atividades desenvolvidas pela TV UFSC.                                                                    | TV UFSC           | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.16A | a) Desenvolver projetos para a captação de recurso junto aos órgãos de fomento de produção audiovisual para a TV UFSC (ANCINE e Fundo Setorial do Audiovisual),                            | TV UFSC           | 2024 | SIM | PENDENTE     |

|           |                                                                                                                                                                                                                       |            |      |     |              |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-----|--------------|
| GOV13.16B | b) Fomentar convênios com entidades públicas ou privadas, para o apoio a execução de projetos, a captação de recursos de apoio cultural e publicidade institucional para a produção e veiculação de mídia na TV UFSC. | TV UFSC    | 2024 | SIM | PENDENTE     |
| GOV13.17  | Regulamentar a venda de livros pela Editora da UFSC.                                                                                                                                                                  | GR/ EdUFSC | 2020 | NÃO | PENDENTE     |
| GOV13.18  | Apoiar a celebração de convênios e parcerias com outras instituições para a realização conjunta de processos de seleção.                                                                                              | PROAD      | 2024 | SIM | CONCLUÍDA    |
| GOV13.19  | Regulamentar o recebimento de doações à UFSC, como fundos patrimoniais (endowments).                                                                                                                                  | PROPESQ    | 2024 | NÃO | PENDENTE     |
| GOV13.20  | Captar recursos, por meio de projetos de extensão, fundações de apoio ou agências de fomento à divulgação científica, para atualização e manutenção do parque tecnológico da Agecom.                                  | AGECOM/ GR | 2024 | SIM | EM ANDAMENTO |

### 3. Indicadores de Desempenho

Considerando o espaço dinâmico e em constantes transformações em que as universidades estão inseridas, a existência de indicadores de desempenho torna-se imprescindível. Sua fixação auxilia na quantificação dos processos institucionais, promove a sinergia organizacional, fornece direcionamento estratégico e estabelece padrões para que seja possível a avaliação do desempenho da Universidade. Nesse sentido, para cada um dos objetivos institucionais estabelecidos do PDI 2020-2024, foram atribuídos indicadores de desempenho, os quais são entendidos como uma forma de mensurar o atingimento dos objetivos institucionais por meio das metas estabelecidas para os períodos.

A fixação das metas desses indicadores, para os cinco anos de vigência do PDI 2020-2024, foi realizada, inicialmente, a partir de um diagnóstico institucional, que teve como base o ano de 2018. Posteriormente, permitiu-se às unidades que fizessem a revisão das metas por meio do instrumento de coleta de dados dos resultados, oportunizando a readequação das possibilidades da instituição frente às circunstâncias do ambiente externo. Ao final de cada ano, permite-se restabelecer as metas para os próximos anos, conforme a necessidade de cada realidade.

A seguir, estão evidenciados os **328 indicadores de desempenho**<sup>3</sup> com seu descritivo e forma de cálculo, apresentados em função dos objetivos institucionais aos quais se relacionam. Abaixo dos indicadores, apresentam-se o **histórico**, com dados de anos anteriores; a **situação atual**, indicando o realizado e a meta de 2022; e as **próximas metas**, englobando o ano corrente de 2023 e 2024, completando o período de vigência do PDI. Para os dados faltantes, convencionou-se a seguinte nomenclatura:

- *Indisponível* para o dado que não pode ser apurado até o momento da publicação deste Plano Anual;
- *Não informado* para o dado que não foi disponibilizado pelo setor responsável na fase de coleta de dados.

A análise da situação atual, ou seja, dos resultados de 2022, é assunto de outro documento, denominado Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional, o qual pode ser acessado em [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br).

---

<sup>3</sup> Esses 328 indicadores equivalem a 303 indicadores distintos, mas há um desdobramento de alguns indicadores em diferentes fontes.

## 3.1 Ensino

Os Indicadores de Desempenho de Ensino são:

### E. 1: Oferecer cursos de excelência.

a) **Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

| E1A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                             | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|-----------------------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 <sup>4</sup> | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 5    | 5    | 5    | 5         | 5                           | 5              | 5    |

b) **Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos Contínuo:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso Contínuo (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

| E1B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                             | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|-----------------------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 <sup>5</sup> | 2023           | 2024 |
| Valor | 4,0943                | 4,1407 | 4,1407 | 4,1407 | 4,3       | 4,1407                      | 4,3            | 4,3  |

c) **Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Enade:** total de cursos de graduação presencial participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 OU 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes do Enade que obtiveram conceito no mesmo ano.

| E1C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|--------|--------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 68%                   | 96,55% | 96,55% | sem dados | 70%       | Indisponível   | 75%            | 75%  |

d) **Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Enade:** total de cursos de graduação a distância que possuem nota 4 ou 5 no ENADE dividido pelo total de cursos existentes.

<sup>4</sup> Referente ao último dado publicado. Sem dados em 2022.

<sup>5</sup> Referente ao último dado publicado. Sem dados em 2022.

| E1D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 50%                   | -    | 0%   | 100% | 100%      | 60%            | -              | 100% |

e) **Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC):** total de cursos de graduação presencial participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes no CPC que obtiveram conceito no mesmo ano.

| E1E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |           |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020      | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 81%                   | 6,90% | sem dados | sem dados | 70%       | Indisponível   | -              | 100% |

f) **Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC):** total de cursos de graduação a distância que possuem nota 4 ou 5 no CPC dividido pelo total de cursos existentes.

| E1F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | -                     | -    | -    | sem dados | 100%      | Indisponível   | -              | 100% |

g) **Número de programas de pós-graduação de excelência:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem nota superior ou igual a 6 no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG).

| E1G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 20                    | 20   | 20   | 20   | 23        | 27             | 27             | 27   |

h) **Número de programas de pós-graduação altamente consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado acadêmicos com nota igual a 5 no SNPG.

| E1H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 23                    | 42   | 23   | 23   | 26        | 23             | 26             | 26   |

i) **Número de programas de pós-graduação consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado com nota superior ou igual a 4 no SNPG.

| E1I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 55                    | 45   | 45   | 45   | 58        | 60             | 58             | 58   |

j) **IDEB Colégio de Aplicação da UFSC:** este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 4º/5º anos do Ensino Fundamental (Anos Iniciais) e 8º /9º anos do Ensino Fundamental (Anos Finais) - Indicador avaliado bianualmente em anos ímpares.

| E1I        | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |              |                | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------|-----------------------|------|--------------|----------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano        | 2018                  | 2019 | 2020         | 2021           | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| 4º/5º anos | 7,1                   | 6,7  | Não avaliado | Não participou | 6,8       | Não participou | 6,9            | 7,1  |
| 8º/9º anos | 5,9                   | 5,7  | Não avaliado | Não participou | 5,8       | Não participou | 5,9            | 6,1  |

k) **Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM):** este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.

| E1K       | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-----------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano       | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Objetivas | 596,46                | 572,06 | 572,06 | 572,06 | 596,7     | Indisponível   | 596,8          | 596,9 |
| Redação   | 610,75                | 670,59 | 670,59 | 670,59 | 611       | Indisponível   | 611,1          | 611,2 |

## E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

a) **Índice de alunos concluintes da graduação presencial:** total de alunos da graduação presencial que se formaram no ano dividido pelo total de alunos de graduação presencial que ingressaram no mesmo ano.

| E2A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 50,92%                | 41,14 | 29,2% | 32,5% | 60%       | 61,2%          | 64%            | 68%  |

- b) **Taxa de vagas preenchidas no Vestibular UFSC:** número de vagas preenchidas nas modalidades de ingresso vestibular/Sisu/vagas suplementares oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas oferecidas para esses ingressos na Universidade, multiplicados por cem.

| E2B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|-------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 84%                   | não informado | 79,9% | 68%  | 90%       | 64,4%          | 92%            | 94%  |

- c) **Taxa de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retorno:** número de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retornos oferecidos pela instituição, dividido pelo número total de vagas disponíveis nessas modalidades na Universidade, multiplicados por cem.

| E2C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 17%                   | não informado | 26,9% | 23,9% | 25%       | 29,2%          | 27%            | 30%  |

- d) **Número de alunos concluintes na Graduação a Distância:** indica o número de alunos da UFSC que concluíram seus respectivos cursos de graduação na modalidade à distância no ano corrente.

| E2D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 237                   | 166  | 16   | 100  | 247       | 350            | 80             | 0    |

- e) **Número de alunos concluintes na Pós-Graduação *Lato Sensu* a Distância:** indica a quantidade de alunos que concluíram o curso no ano.

| E2E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 780                   | 615  | 1.135 | 45   | 750       | 976            | 800            | 850  |

- f) **Indicador descontinuado.**

- g) **Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância:** número de estágios de alunos de graduação a distância registrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).



| E2G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 25                    | não informado | 6    | 13   | 43        | 14             | 51             | 61   |

h) **Número de doutores formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de doutores formados anualmente pela Universidade.

| E2H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 683                   | 679  | 539  | 583  | 710       | 550            | 715            | 720  |

i) **Número de mestres formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de mestres formados anualmente pela Universidade.

| E2I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.193                 | 1.274 | 1.047 | 1.121 | 1.220     | 1.085          | 1.230          | 1.240 |

j) **Número de estudantes de pós-doutorado matriculados:** este indicador dá-se pelo número de doutores que realizam estágio de pós-doutorado em programas de pós-graduação da UFSC.

| E2J   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 461                   | 251  | 142  | 488  | 490       | 170            | 500            | 510  |

k) **Número de vagas para residentes:** quantidade total de vagas oferecidas anualmente para residência médica e multiprofissional.

| E2K   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 100                   | 99   | 100  | 105  | 105       | 104            | 105            | 105  |

l) **Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE:** considerar todas as bolsas de auxílio ofertadas e efetivamente pagas pela PRAE no ano corrente, independente de posterior cancelamento e/ou perda.

| E2L   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 2.849                 | 4.500 | 6.000 | 1.950 | 2.880     | 3.897          | 6.000          | 7.100 |

m) **Taxa de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios:** considera-se, aqui, o número de alunos atendidos com algum tipo de bolsa auxílio, divididos pelo número total de alunos que requereram o auxílio e que tem direito a ele, multiplicados por cem.

| E2M   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 32%                   | 33%  | 35%  | 30%  | 35%       | 46,8%          | 60%            | 80%  |

n) **Taxa de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE:** número de alunos contemplados com bolsas oferecidas pela PRAE, dividido pelo número total de alunos inscritos nos editais da PRAE, multiplicados por cem.

| E2N   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 47%                   | 47%  | 50%  | 30%  | 32%       | 22,5%          | 55%            | 75%  |

o) **Taxa de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos:** número de alunos contemplados pelo edital de auxílio-creche, dividido pelo número de alunos inscrito no edital, multiplicados por cem.

| E2O   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 100%                  | 100% | 100% | 100% | 100%      | 100%           | 100%           | 100% |

p) **Taxa de evasão na graduação presencial:** taxa de alunos desvinculados da UFSC no ano corrente, considerando matrículas canceladas, transferidas para outras instituições, abandonos e jubilações, dividido pelo número de alunos matriculados no ano. As matrículas trancadas não são consideradas evasão.

| E2P   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 9,26%                 | não informado | 2,66% | 4,75% | 8%        | 29,3%          | 7,5%           | 7%   |

q) **Número de vagas da moradia estudantil:** número de vagas existentes para a moradia estudantil.

| E2Q   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 167                   | 167  | 167  | 167  | 227       | 167            | 227            | 227  |

r) **Número de auxílio para moradia estudantil:** número de benefícios concedidos anualmente pelo Programa Auxílio-Moradia em todos os *campi* da UFSC.

| E2R   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.000                 | 980  | 576  | 600  | 1.100     | 965            | 2.500          | 2.500 |

s) **Taxa de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário:** número de alunos que recebem isenção do RU, dividido pelo número de alunos que têm direito a recebê-lo, multiplicado por cem.

| E2S   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 100%                  | 100% | 100% | 100% | 100%      | 100%           | 100%           | 100% |

t) **Número de grupos de apoio pedagógico:** número de grupos de apoio pedagógico ofertados anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

| E2T   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 177                   | 104  | 138  | 78   | 380       | 218            | 200            | 405  |

u) **Número de oficinas de apoio pedagógico:** número de oficinas de apoio pedagógico ofertadas anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

| E2U   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 39                    | 16   | 20   | 56   | 84        | 76             | 100            | 90   |

- v) **Número de atendimentos de orientação pedagógica:** número de atendimentos de orientação pedagógica aos estudantes da graduação realizados por meio de tutores do PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

| E2V   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 55                    | 45   | 45   | 301  | 274       | 292            | 350            | 294  |

### E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

- a) **Número de Vagas ofertadas na Graduação Presencial:** total de vagas anuais que UFSC oferece no vestibular e outras modalidades de ingresso para a modalidade presencial, incluindo vagas de SISU, Vestibular, Suplementares Negros, Indígenas e Quilombolas.

| E3A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 6.591                 | 6.625 | 6.833 | 6.880 | 6.872     | 6.974          | 6.872          | 6.872 |

- b) **Número de alunos matriculados na Graduação Presencial:** considerar todos os alunos que tiveram matrícula nos cursos de graduação presencial no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e formatura.

| E3B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 27.815                | 29.303 | 29.116 | 34.214 | 29.700    | 28.255         | 29.850         | 30.000 |

- c) **Número de Vagas ofertadas na Graduação a Distância:** indica o número de vagas ofertadas pela UFSC nos cursos de graduação da modalidade a distância. Inclui as vagas ofertadas pelos processos seletivos via Concurso Vestibular.

| E3C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 260                   | 0    | 0    | 20   | 1.800     | 0              | 630            | 630  |

- d) **Número de alunos matriculados na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da UFSC na modalidade a distância. Aluno matriculado é o aluno que cursou pelo menos uma disciplina, apresentou Trabalho Final de Curso ou regularizou situação no ENADE no ano corrente, ainda que tenha posteriormente trancado ou evadido.

| E3D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.488                 | 1.106 | 601  | 20   | 1.800     | 280            | 1.700          | 2.000 |

- e) **Número de vagas ofertadas nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de vagas ofertadas no ano corrente para os programas *stricto sensu*.

| E3E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 2.600                 | 2.600 | 2.600 | 2.640 | 2.660     | 2.640          | 2.680          | 2.700 |

- f) **Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação *stricto sensu* no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e defesa do trabalho de conclusão.

| E3F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 8.150                 | 8.217 | 7.894 | 8.399 | 8.210     | 8.280          | 8.230          | 8.250 |

- g) **Número de programas de pós-graduação *stricto sensu*:** quantidade total de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela UFSC.

| E3G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 84                    | 88   | 88   | 90   | 94        | 90             | 98             | 100  |

- h) **Número de cursos de mestrado acadêmico:** quantidade total de cursos de mestrado acadêmico oferecidos pela UFSC.

| E3H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 64                    | 67   | 67   | 69   | 70        | 69             | 71             | 74   |

i) **Número de cursos de doutorado acadêmico:** quantidade total de cursos de doutorado acadêmico oferecidos pela UFSC.

| E3I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 58                    | 58   | 58   | 58   | 59        | 58             | 60             | 68   |

j) **Número de cursos de mestrado profissional:** quantidade total de cursos de mestrado profissional oferecidos pela UFSC.

| E3J   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 18                    | 19   | 19   | 19   | 20        | 20             | 21             | 25   |

k) **Número de cursos de doutorado profissional:** quantidade total de cursos de doutorado profissional oferecidos pela UFSC.

| E3K   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 1    | 1    | 2         | 1              | 3              | 5    |

l) **Número de cursos de pós-graduação *lato sensu*:** quantidade total de cursos de pós-graduação *lato sensu* ofertados pela UFSC com alunos matriculados no ano corrente, independente de posterior formatura e/ou encerramento do curso.

| E3L   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 4    | 3    | 4    | 8         | 6              | 9              | 10   |

m) **Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional:** quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.

| E3M   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 9    | 5    | 6    | 8         | 11             | 9              | 10   |

- n) **Número de turmas de mestrado e doutorado profissional fora da sede:** quantidade total de turmas de mestrado profissional (MPFS) e de doutorado profissional fora da sede (DPFS) oferecidos pela UFSC.

| E3N   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 1    | 2    | 2         | 2              | 2              | 3    |

- o) **Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas de pós-graduação *lato sensu* à distância.

| E3O   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 670                   | 700  | 0    | 200  | 740       | 7.950          | 760            | 780  |

## E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

- a) **Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos:** quantidade de egressos da graduação e pós-graduação na UFSC que realizaram cadastro no Portal de Egressos da UFSC.

| E4A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 15.237                | 16.685 | 17.571 | 17.055 | 18.000    | 17.982         | 19.000         | 20.000 |

- b) **Taxa de alunos diplomados na graduação matriculados em programas de pós-graduação da UFSC:** indica o percentual de alunos diplomados pela UFSC que continuaram os seus estudos na Universidade. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos diplomados no ano pela UFSC que continuaram os seus estudos na pós-graduação da Universidade e o número total de alunos diplomados nos cursos de graduação da UFSC no mesmo ano, multiplicado por 100.

| E4B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | não informado  | 0              | 0    |

## E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

a) **Número de cursos de graduação em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação em artes.

| E5A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 2                     | 2    | 2    | sem dados | 0         | 0              | 0              | 1    |

b) **Número de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes:** indica a quantidade de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes.

| E5B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | sem dados | 0         | 0              | 0              | 1    |

c) **Número de cursos de graduação com disciplinas em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação com disciplinas em artes.

| E5C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 26                    | 25   | 25   | sem dados | 27        | 25             | 27             | 28   |

## E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

a) **Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva:** indica a quantidade de alunos que participaram de alguma modalidade das equipes de representação esportivas da UFSC durante o ano.

| E6A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 260                   | 240  | 190  | 18   | 300       | 225            | 320            | 350  |



- b) **Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino:** número de projetos e/ou atividades esportivas, de lazer e de promoção da saúde realizadas no âmbito de ensino. Consideram-se, para este indicador, as atividades inter-atlânticas e a educação física curricular.

| E6B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 56                    | 60   | 14   | 0    | 64        | 115            | 64             | 68   |

- c) **Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer:** número de pessoas atingidas e envolvidas com as atividades esportivas e de lazer realizadas.

| E6C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 4.000                 | 4.000 | 0    | 18   | 6.000     | 3.634          | 7.000          | 7.000 |

## E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

- a) **Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação:** este indicador dá-se simplesmente pelo número de cursos que fomentam, em seu currículo, a inovação e/ou o empreendedorismo.

| E7A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 39                    | 39   | 40   | 42   | 44        | 42             | 46             | 48   |

- b) **Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA:** número de bolsas de estágio obrigatório e não obrigatório, na graduação e na pós-graduação, voltadas à aquisição e aplicação do conhecimento na área de gestão da inovação e na cultura do empreendedorismo.

| E7B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 5    | 16   | 23   | 6         | 23             | 6              | 6    |

- c) **Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup:** número de estudantes conectados por meio de atividades relacionadas à pré-incubação de resultados de pesquisa no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – *Startups* Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis da SINOVA.

| E7C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 153  | 0         | 71             | 0              | 0    |

- d) **Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** número de estudantes conectados por meio de eventos e oficinas de capacitação nas áreas de gestão da inovação, propriedade intelectual e empreendedorismo.

| E7D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 100                   | 32   | 145  | 9.500 | 1.000     | 52.542         | 2.000          | 3.000 |

## E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

- a) **Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade:** este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra).

| E8A        | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano        | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| PET-Letras | 45                    | 35   | 7    | 0    | 40        | não informado  | 40             | 40   |
| Extra      | 431                   | 408  | 195  | 653  | 410       | 244            | 400            | 390  |

- b) **Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade:** é calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.

| E8B        | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|------------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano        | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| PET-Letras | 300                   | 745   | 115   | 0     | 600       | não informado  | 600            | 600   |
| Extra      | 3.143                 | 6.485 | 3.706 | 6.509 | 6.200     | 5.423          | 6.050          | 5.980 |

- c) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês.

| E8C           | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|---------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano           | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Graduação     | 20                    | 61   | 58   | 40   | 45        | não informado  | 65             | 70   |
| Pós-Graduação | 20                    | 45   | 55   | 55   | 47        | 42             | 47             | 47   |

- d) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em outro idioma que não o português e o inglês.

| E8D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 80                    | 97   | 95   | 100  | 95        | não informado  | 80             | 80   |

- e) **Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos:** este indicador é calculado pelo número de apoios financeiros concedidos aos estudantes e professores da pós-graduação *stricto sensu* para participação em eventos científicos com apresentação de trabalhos acadêmicos.

| E8E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 816                   | 816  | 158  | 150  | 600       | 379            | 700            | 800  |

- f) **Número de estágios de graduação no exterior:** número de estágios obrigatórios e não obrigatórios realizados no exterior e cadastrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

| E8F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 120                   | 126  | 49   | 43   | 159       | 98             | 107            | 117  |

## E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

- a) **Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** número de estudantes de graduação e de pós-graduação presenciais da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação e pós-graduação presenciais, multiplicados por cem.

| E9A           | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|---------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano           | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Graduação     | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | 0              | 0              | 0    |
| Pós Graduação | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | não informado  | 0              | 0    |

- b) **Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior:** número de docentes efetivos que participaram já alguma vez de ações e/ou atividade de mobilidade e/ou intercâmbio no exterior.

| E9B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 202                   | 193  | 72   | 75   | 200       | não informado  | 220            | 250  |

- c) **Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC:** este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.

| E9C           | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|---------------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano           | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Graduação     | 329                   | 387  | 156  | 29            | 335       | 160            | 340            | 350  |
| Pós Graduação | 114                   | 114  | 0    | não informado | 200       | não informado  | 250            | 300  |

- d) **Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC:** este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.

| E9D           | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|---------------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano           | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Graduação     | 5                     | 8    | 8    | 5             | 5         | 4              | 5              | 5    |
| Pós Graduação | 148                   | 110  | 46   | não informado | 130       | 21             | 135            | 140  |

- e) **Número de estudantes em intercâmbio com bolsa:** número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos.

| E9E           | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|---------------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano           | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Graduação     | 12                    | 25   | 48   | 55            | 13        | 15             | 16             | 18   |
| Pós Graduação | 12                    | 92   | 78   | não informado | 13        | não informado  | 16             | 18   |

- f) **Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras:** este indicador é calculado pelo número de assinaturas de acordos de cotutela com instituições estrangeiras para estudantes de cursos de mestrado ou doutorado.

| E9F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 15                    | 36   | 7    | 19   | 24        | não inofrmado  | 27             | 30   |

- g) **Número de estudantes da pós-graduação *stricto sensu* que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** este indicador é calculado pelo número de estudantes de cursos de mestrado ou doutorado que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, apoiados pelos programas de pós-graduação e/ou agências de fomento.

| E9G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 148                   | 148  | 78   | 80   | 120       | não informado  | 150            | 170  |

- h) **Número de eventos internacionais promovidos ou co-patrocinados pelos programas de pós-graduação:** este indicador é calculado pelo número de eventos internacionais, considerando congressos, simpósios, fóruns, apoiados pelos programas de pós-graduação.

| E9H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 50                    | 50   | 5    | 20   | 65        | não informado  | 70             | 75   |

- i) **Número de instituições com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de instituições com que a UFSC estabelece programas de intercâmbio.

| E9I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 155                   | 154  | 36   | 49   | 130       | 129            | 140            | 160  |

j) **Número de países com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de países com os quais a UFSC mantém programas de intercâmbio.

| E9J   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 27                    | 24   | 13   | 11   | 24        | 29             | 26             | 30   |

## E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

a) **Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na graduação:** número de cursos de graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

| E10A  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 107                   | 107  | 107  | não informado | 108       | não informado  | 108            | 108  |

b) **Número de eventos realizados pela Editora da UFSC:** este indicador mede a quantidade de eventos realizados pela Editora da UFSC, como feiras, exposições, lançamentos, visitas de divulgação nos centros de ensino e *campi*. Tais eventos possuem como objetivo fortalecer a produção acadêmica, literária e cultural pelos servidores da UFSC.

| E10B  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 10                    | 14   | 14   | 7    | 10        | 31             | 40             | 40   |

c) **Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na pós-graduação:** número de cursos de pós-graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

| E10C  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 83                    | 83   | 84   | 84   | 87        | não informado  | 88             | 89   |

- d) **Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade:** este indicador dá-se pelo número de projetos (pesquisa ou extensão) desenvolvidos nas linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação que fomentam a interdisciplinaridade envolvendo pesquisadores de outras áreas de ensino da Universidade.

| E10D  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 83                    | 807  | 807  | não informado | 87        | não informado  | 88             | 89   |

## E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

- a) **Taxa de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PPI que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PPI, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

| E11A  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 1    | 1    | 0    | 1         | 0              | 1              | 1    |

- b) **Taxa de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PCD que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PCD, multiplicados por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que está sendo efetivamente preenchido.

| E11B  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 1         | 0              | 1              | 1    |

- c) **Taxa de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que está sendo efetivamente preenchida.

| E11C  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 1    | 0    | 1         | 0              | 1              | 1    |

- d) **Taxa de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram preenchidas por essa população, dividido pelo número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o número de vagas ofertadas para essa população sendo efetivamente preenchido.

| E11D  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 2    | 1    | 1         | 0              | 1              | 1    |

## E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

- a) **Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo:** quantitativo de disciplinas, de graduação e pós-graduação, que possuam as palavras "sustentabilidade ambiental" ou "meio ambiente" em sua ementa.

| E12A  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 97                    | 61   | 55   | não informado | 112       | não informado  | 117            | 123  |

- b) **Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante:** esse quantitativo será medido pela análise do título e das palavras-chave do resumo.

| E12B  | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 818                   | #REF! |      | não informado | 824       | não informado  | 826            | 828  |



- c) **Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados:** serão contabilizadas todas as apresentações cujas reuniões tiverem quórum.

| E12C  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 69                    | 11   | 1    | 0    | 0         | 0              | 0              | 69   |

- d) **Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental:** serão contabilizados os professores capacitados no PROFOR ou pela CCP.

| E12D  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 4    | 36   | 0    | 30        | 0              | 30             | 30   |

## 3.2 Pesquisa

Os Indicadores de Desempenho de Pesquisa são:

### P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

a) **Número de projetos em pesquisa:** número total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, no ano.

| P1A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 2.750                 | 4.058 | 4.176 | 4.273 | 2.900     | 3.702          | 2.950          | 3.000 |

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento externo:** número total de projetos de pesquisa que contam com financiamento externo à UFSC (agências de fomento, governo, iniciativa privada etc.).

| P1B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 440                   | 482  | 476  | 503  | 470       | 599            | 480            | 490  |

c) **Valor total de recursos dos projetos de pesquisa ativos:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa em execução ou concluídos no ano (em R\$).

| P1C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |             |             |             | ATUAL       |                | PRÓXIMAS METAS |             |
|-------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
| Ano   | 2018                  | 2019        | 2020        | 2021        | Meta 2022   | Realizado 2022 | 2023           | 2024        |
| Valor | 360.000.000           | 447.815.252 | 461.561.611 | 524.971.181 | 396.000.000 | 436.377.187    | 408.000.000    | 420.000.000 |

d) **Valor total de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa que iniciaram no ano (em R\$).

| P1D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |            |            |            | ATUAL      |                | PRÓXIMAS METAS |             |
|-------|-----------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| Ano   | 2018                  | 2019       | 2020       | 2021       | Meta 2022  | Realizado 2022 | 2023           | 2024        |
| Valor | 124.000.000           | 78.545.094 | 56.066.486 | 64.611.977 | 75.000.000 | 113.703.585    | 140.000.000    | 144.000.000 |

- e) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 1 (PQ 1A, 1B, 1C e 1D) vinculados à UFSC e ativos no ano.

| P1E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 183                   | 176  | 179  | 196  | 186       | 199            | 187            | 188  |

- f) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 2 (PQ 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

| P1F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 265                   | 248  | 265  | 233  | 250       | 230            | 301            | 310  |

- g) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2:** número total de bolsistas de produtividades em desenvolvimento tecnológico e extensão inovadora (DT 1 e 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

| P1G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 32                    | 26   | 22   | 21   | 30        | 22             | 48             | 50   |

- h) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq:** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica (PIBIC superior e nível médio) e iniciação tecnológica (PIBITI), custeadas por agências de fomento ativas no ano.

| P1H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 518                   | 561  | 701  | 701  | 540       | 701            | 540            | 550  |

- i) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB):** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica e iniciação tecnológica financiadas com recursos próprios da UFSC (PIB) ativas no ano.

| P1I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 313                   | 313  | 313  | 313  | 326       | 313            | 326            | 332  |

- j) **Valor total de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes:** soma dos valores de recursos captados por projetos de pesquisa ativos ou concluídos no ano que foram destinados ao pagamento de bolsas para estudantes de graduação, pós-graduação e estágios, incluindo pós-mestrado e pós-doutorado.

| P1J   | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |            | ATUAL      |                | PRÓXIMAS METAS |            |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|------------|------------|----------------|----------------|------------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021       | Meta 2022  | Realizado 2022 | 2023           | 2024       |
| Valor | 81.200.000            | sem dados | sem dados | 63.576.945 | 89.300.000 | 79.337.315     | 92.000.000     | 94.700.000 |

- k) **Número de oportunidades de pesquisa divulgadas:** soma do número de oportunidades de pesquisa divulgadas pela PROPESQ ao longo do ano.

| P1K   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.540                 | 1.308 | 1.257 | 718  | 1.630     | 568            | 1.660          | 1.690 |

- l) **Taxa de projetos de pesquisa que incorporam estudantes:** projetos de pesquisa, em execução e concluídos, que incorporam estudantes dividido pelo total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos.

| P1L   | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | sem dados | sem dados | 1.924 | 1         | 2.128          | 1              | 1    |

- m) **Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq:** número de grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq. Não são aqui contados os laboratórios e/ou núcleos registrados nos centros de ensino da UFSC.

| P1M   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 630                   | 415  | 669  | 611  | 645       | 598            | 650            | 655  |

- n) **Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa:** tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa contado desde a aprovação no SIGPEX pelo departamento até a assinatura do representante legal. É expresso em dias.

| P1N   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 90                    | 117  | 135  | CPI? | 45        | 45             | 30             | 30   |

o) **Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais:** número de publicações de docentes e discentes em colaboração com parceiros internacionais.

| P1O   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 700                   | 700  | 750  | não informado | 850       | não informado  | 900            | 1.000 |

## P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

a) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque.

| P2A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 1    | 1    | 2         | 2              | 3              | 3    |

b) **Valor total de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa:** consiste no somatório dos valores de projetos de infraestrutura de pesquisa contratados no ano de referência.

| P2B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |                 |         |                | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |           |
|-------|-----------------------|-----------------|---------|----------------|-----------|----------------|----------------|-----------|
| Ano   | 2018                  | 2019            | 2020    | 2021           | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024      |
| Valor | 5.500.000             | (sem registros) | 163.994 | R\$ 186.651,00 | 5.000.000 | 5.000.000      | 5.000.000      | 5.000.000 |

c) **Valor total de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC:** somatório dos valores investidos no ano na compra, contratação e instalação de infraestrutura de pesquisa provenientes de editais Pró-Equipamentos/CAPES e CT-INFRA/FINEP ou equivalentes (em R\$).

| P2C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |              | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021         | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 3.600.000             | 3.077.432 | 1.674.452 | 1.367.020,63 | 5.000.000 | 15.000.000     | 5.000.000      | 500.000 |

d) **Número de Laboratórios Centrais Multiusuários:** número de Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESQ.

| P2D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4                     | 5    | 5    | 3    | 5         | 3              | 6              | 6    |

e) **Número de projetos de pesquisa em eficiência energética:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “eficiência energética”.

| P2E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 16                    | 20   | 18   | 20   | 18        | 26             | 19             | 20   |

f) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park em Joinville.

| P2F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 1    | 1         | 1              | 1              | 2    |

### P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

a) **Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** nº de escolas e outras instituições formalmente registradas que visitam a SEPEX no ano.

| P3A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |                 | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021            | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 30                    | 0    | 0    | não houve SEPEX | 34        | 0              | 36             | 38   |

b) **Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** número de estandes em exposição na SEPEX no ano.

| P3B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |                 | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021            | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 110                   | 0    | 0    | não houve SEPEX | 120       | 55             | 125            | 130  |

c) **Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano:** nº de anúncios (demandas e ofertas) publicados no PODE no ano.

| P3C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 110                   | 24   | 0    | 5    | 120       | 0              | 125            | 130  |

d) **Número de notícias relacionadas à pesquisa:** número de notícias relacionadas à pesquisa divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc](http://noticias.ufsc).

| P3D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 142                   | 103  | 350  | 309  | 188       | 358            | 250            | 260  |

## P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

a) **Número de projetos de pesquisa em artes:** número de projetos PIBIC do Departamento de Artes do Centro de Comunicação e Expressão (CCE) aprovados.

| P4A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 7                     | 7    | 5    | 3    | 10        | 3              | 5              | 5    |

b) **Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “cultura” ou “artes”.

| P4B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 110                   | 143  | 160  | 158  | 100       | 189            | 105            | 110  |

- c) **Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MARquE:** número de projetos de pesquisa em cultura e artes desenvolvidos pelos servidores do Museu de Arqueologia e Etnologia.

| P4C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4                     | 11   | 4    | 2    | 6         | 0              | 6              | 7    |

## P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

- a) **Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “esporte” ou “saúde” ou “lazer”.

| P5A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 31                    | 154  | 173  | 200  | 40        | 202            | 40             | 45   |

## P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de pedidos de patentes vigentes:** o número de pedidos de Patentes de Invenção e Patentes de Modelo de Utilidade vigentes, em que a Universidade figura como titular e cotitular, dá ideia do estoque de conhecimento disponível na Universidade com potencial de transferência para a sociedade.

| P6A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 103                   | 209  | 230  | 171  | 120       | 273            | 125            | 130  |

- b) **Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento):** número total de proteções requeridas para marcas, desenhos industriais, programas de computador e cultivares em que a Universidade figura como titular e cotitular. O número de proteções solicitadas pode ser usado como um indicador da intenção de transferir conhecimentos para a sociedade.



| P6B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 190                   | 186  | 218  | 282  | 210       | 270            | 220            | 230  |

- c) **Número de proteções transferidas para empresas-sociedade:** quantidade de proteções transferidas para empresas via licenciamento. É um indicador da capacidade de selecionar parceiros para explorar a tecnologia, bem como de analisar a qualidade da proteção requerida.

| P6C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4                     | 2    | 5    | 26   | 8         | 27             | 10             | 15   |

- d) **Número de mentorias:** indica a quantidade de empresas mentoreadas pela SINOVA, via Projeto SINOVA Startup Mentoring do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis na UFSC.

| P6D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 27   | 34   | 61   | 5         | 10             | 5              | 5    |

- e) **Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas:** o número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

| P6E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 5         | 0              | 10             | 10   |

- f) **Número de startups ou spinoffs criadas:** o número de empresas criadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

| P6F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 10        | 0              | 15             | 20   |

- g) **Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio:** indica a quantidade de startups/spinoffs e empresas pré-incubadas/incubadas que recebem algum tipo de apoio (financeiro e/ou institucional) da SINOVA/UFSC.

| P6G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 30   | 43   | 0    | 5         | 0              | 10             | 10   |

## P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

- a) **Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq:** consiste na contagem de colaboradores estrangeiros que integram grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq.

| P7A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 156                   | 135  | 188  | 192  | 162       | 217            | 164            | 166  |

- b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional:** consiste no número total de projetos de pesquisa ativos desenvolvidos na UFSC que possuem financiamento internacional.

| P7B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 27                    | 22   | 28   | 31   | 32        | 20             | 34             | 36   |

- c) **Número de acordos de cooperação internacional ativos:** consiste no número total de acordos de cooperação internacional ativos no ano.

| P7C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 365                   | 339  | 335  | 366  | 380       | 393            | 385            | 390  |

## P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

- a) **Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários:** contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.

| P8A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 10.200                | 10.008 | 4.167 | 3.076 | 11.400    | 4.032          | 11.800         | 12.200 |

- b) **Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:** este indicador dá-se pelo número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos por meio de editais Pró-Equipamentos/CAPEs.

| P8B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 105                   | 105  | 105  | 105  | 110       | 114            | 110            | 110  |

## P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

- a) **Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa:** quantidade de alunos de ações afirmativas contemplados pelas bolsas PIBIC, PIBITI e PIB.

| P9A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 946                   | 295  | 297  | 400  | 958       | 400            | 962            | 966  |

- b) **Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição:** número de projetos de pesquisa que envolvam, na sua equipe, pelo menos um aluno de ação afirmativa.

| P9B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 575                   | sem dados | sem dados | sem dados | 586       | indisponível   | 590            | 593  |

- c) **Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa:** número de bolsas PIBIC/PIBITI/PIB atribuídas a alunos de ação afirmativa durante o ano.

| P9C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 191                   | 295  | 297  | 297  | 205       | 306            | 210            | 215  |

## P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

- a) **Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “meio ambiente” ou “sustentabilidade”.

| P10A  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 35                    | 45   | 47   | 63   | 36        | 74             | 38             | 40   |

- b) **Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** quantidade de grupos de pesquisa certificados que possuem o “meio ambiente” ou a “sustentabilidade ambiental” como linha de pesquisa.

| P10B  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 20                    | 20   | 20   | 17   | 21        | 32             | 22             | 22   |

### 3.3 Extensão

Os Indicadores de Desempenho de Extensão são:

#### Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

- a) **Taxa de alunos extensionistas na graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

| EXT1A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 17%                   | 21%  | 17%  | 14%  | 20%       | 22%            | 30%            | 40%  |

- b) **Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na pós-graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na pós-graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na pós-graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de pós-graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de pós-graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

| EXT1B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5%                    | 25%  | 22%  | 22%  | 20%       | 24%            | 7%             | 7%   |

- c) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas institucionais disponibilizadas anualmente via Edital PROBOLSAS e outros editais PROEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 424                   | 594  | 620  | 276  | 420       | 755            | 420            | 420  |

- d) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.218                 | 827  | 728  | 1.137 | 1.200     | 982            | 1.000          | 1.500 |

- e) **Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de pós-graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 335                   | 312  | 271  | 324  | 350       | 273            | 300            | 450  |

- f) **Número de programas de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de programas de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1F | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 132                   | 68   | 216  | 96   | 100       | 86             | 100            | 190  |

- g) **Número de projetos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de projetos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1G | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|-------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.739                 | 1.289 | 2.380 | 924  | 1.000     | 968            | 1.000          | 2.040 |

- h) **Número de eventos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de eventos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1H | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 127                   | 1.148 | 648  | 633  | 650       | 719            | 380            | 390  |

- i) **Número de cursos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1I | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 59                    | 357  | 481  | 355  | 360       | 285            | 230            | 240  |

- j) **Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1J | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 19                    | 1    | 234  | 9    | 15        | 15             | 20             | 45   |

- k) **Índice da política de avaliação da extensão instituída na UFSC:** percentagem que expressa o percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC, sendo a meta de 100% a expressão do alcance do objetivo proposto.

| EXT1K | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |               |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------------|---------------|--------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020          | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 0,00%                 | não informado | não informado | 24,70% | 60,00%    | sem dados      | 80,00%         | 100,00% |

- l) **Número de apoios concedidos para participação em eventos:** este número é computado a partir do total de pessoas contempladas com auxílio para participação em eventos. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1L | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 104                   | 179  | 40   | 23   | 50        | 113            | 200            | 200  |

- m) **Número de certificados de ações de extensão emitidos:** este número é computado a partir do total de certificados de ações de extensão emitidos. Quanto maior o número, melhor.

| EXT1M | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |         |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|---------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020    | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 17.060                | 65.361 | 106.524 | 81.573 | 90.000    | 78.673         | 80.000         | 80.000 |

n) **Números de notícias relacionadas à extensão:** número de notícias relacionadas à extensão divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc](http://noticias.ufsc).

| EXT1N | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 892                   | 438  | 599  | 458  | 946       | 531            | 965            | 984  |

## Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

a) **Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com empresas juniores (membros efetivos e trainees). Quanto maior o número, melhor.

| EXT2A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 451                   | 341  | 365  | 365  | 380       | 365            | 490            | 500  |

b) **Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com equipes de competição. Quanto maior o número, melhor.

| EXT2B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 294                   | 293  | 258  | 258  | 280       | 258            | 375            | 400  |

c) **Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX:** este número é computado a partir do número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT2C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 20                    | 13   | 0    | 24   | 25        | 0              | 25             | 30   |



- d) **Número de apoio aos eventos das associações atléticas:** indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano.

| EXT2D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 2    | 4    | 0    | 13        | não informado  | 16             | 19   |

### Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

- a) **Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX:** este número é computado a partir do total de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX. Quanto maior o número, melhor.

| EXT3A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 90                    | 119  | 147  | 212  | 150       | 0              | 150            | 150  |

### Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

- a) **Número de projetos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de projetos de extensão registrados com a temática “cultura” que foi realizada no ano corrente. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

| EXT4A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 207                   | 351  | 307  | 154  | 220       | 152            | 200            | 250  |

- b) **Número de eventos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de eventos de extensão registrados com a temática “cultura” realizados no ano corrente.

| EXT4B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 308                   | 226  | 109  | 60   | 320       | 52             | 70             | 100  |

- c) **Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCArte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão artísticos e culturais. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

| EXT4C | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 75.000                | 80.000 | 72.317 | 45.750 | 90.000    | 50.973         | 60.000         | 60.000 |

- d) **Número de público atingido pelos projetos artístico-culturais promovidos pela SeCArte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos artísticos e culturais promovidos pela SeCArte e seus departamentos.

| EXT4D | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 105.000               | 51.061 | 57.983 | 71.193 | 120.000   | 35.000         | 50.000         | 100.000 |

- e) **Número de projetos de extensão do MARquE:** quantidade de projetos de extensão desenvolvidos pelo Museu de Arqueologia e Etnologia. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

| EXT4E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 2                     | 4    | 4    | 4    | 5         | 6              | 5              | 5    |

- f) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais:** quantidade de livros impressos comerciáveis e e-books de acesso livre publicados pela Editora da UFSC em parceria com a PROEX e SECARTE.

| EXT4F | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | 0              | 0              | 0    |

Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

- a) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

| EXT5A      | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano        | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor SESP | 400                   | 450  | 200  | 0    | 550       | não informado  | 600            | 650  |

- b) **Número de atividades de esporte e lazer:** quantidade de projetos institucionais voltados ao esporte e ao lazer que foi realizada no ano corrente.

| EXT5B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 54                    | 60   | 62   | 0    | 68        | 77             | 78             | 72   |

- c) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

| EXT5C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.400                 | 933  | 0    | 0    | 2.800     | não informado  | 2.800          | 3.000 |

- d) **Taxa de alunos que praticam esportes:** indica o percentual dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos que praticam alguma atividade esportiva pelo o número total de alunos nos cursos de graduação e pós-graduação da UFSC, multiplicado por 100.

| EXT5D  | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|--------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| CDS    | 5.000                 | 5.000 | 0    | 0    | 7.500     | não informado  | 8.000          | 8.500 |
| IAPEsp | 0                     | 0     | 0    | 0    | 0         | não informado  | 0              | 0     |

## Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

| EXT6A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 10                    | 4    | 0    | 12   | 15        | 20             | 15             | 20   |

- b) **Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** número de pessoas conectadas por meio de ações realizadas pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

| EXT6B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 200                   | 300  | 0    | 300  | 240       | 1.000          | 250            | 300  |

- c) **Número de apoios institucionais e/ou financeiros na realização a eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados em parceria com a SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

| EXT6C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 6    | 0    | 12   | 10        | 20             | 10             | 15   |

## Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

- a) **Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX:** indica a quantidade de cursos de extensão ministrados em outro idioma, que tenham como objetivo a promoção da internacionalização.

| EXT7A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 1    | 0    | 10   | 15        | 0              | 15             | 20   |

## Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

- a) **Taxa de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares em extensão:** mede o grau de articulação da extensão entre as diversas áreas de conhecimento. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativa será a articulação interdisciplinar no campo da extensão na Instituição. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares e o número de programas, projetos, cursos e eventos, valor que é posteriormente multiplicado por 100.

| EXT8A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | 0              | 0              | 0    |

- b) **Número de publicações e palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos de extensão:** esse número é computado a partir do total de publicações e de palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos nacionais e internacionais da área de extensão.

| EXT8B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 3                     | 7    | 3    | 1    | 3         | 2              | 3              | 3    |

- c) **Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de departamentos da UFSC envolvidos com o programa NETI/UFSC.

| EXT8C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 8                     | 11   | 5    | 8    | 10        | 8              | 10             | 16   |

- d) **Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes, alunos e TAEs da UFSC, bem como de pessoas voluntárias que atuam nas atividades de extensão regulares e/ou em atividades extras, além da representação estudantil do Núcleo.

| EXT8D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 29                    | 30   | 12   | 25   | 25        | 40             | 40             | 82   |

## Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

- a) **Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades de extensão regulares do NETI, por meio de edital próprio, publicizado semestralmente.

| EXT9A | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 668                   | 1.060 | 0    | 945  | 1.000     | 427            | 800            | 1.800 |

- b) **Taxa Percentual de Permanência e Êxito nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** mede o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI nas quais estão inscritas. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades socioeducativas regulares do NETI e o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI, posteriormente multiplicado por 100. A taxa varia de 0 a 100% e, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativo será o percentual de pessoas concluintes nas atividades.

| EXT9B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 65%                   | 82%  | 0%   | 100% | 80%       | 100%           | 85%            | 90%  |

- c) **Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade:** esse número é computado a partir do total de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, do total de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e eventos abertos à comunidade promovidos pelo NETI/UFSC (aulas inaugurais, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

| EXT9C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 37                    | 37   | 2    | 87   | 52        | 64             | 53             | 54   |

- d) **Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes e TAEs da UFSC coordenadores e ou facilitadores de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, e/ou de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e/ou na qualidade de palestrantes em eventos promovidos pelo NETI/UFSC e abertos à comunidade (aula inaugural, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

| EXT9D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 16                    | 117  | 39   | 25   | 28        | 40             | 30             | 32   |

- e) **Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de projetos, eventos e cursos aprovados (e em andamento) no SIGPEX relacionados ao NETI/UFSC, que podem ser propostos pelos integrantes da equipe NETI/UFSC e ou com a participação deles.

| EXT9E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 7    | 5    | 13   | 12        | 13             | 14             | 16   |

- f) **Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento:** esse número é computado a partir do total de publicações científicas e do número de participação de integrantes do NETI/UFSC em eventos científicos na área do envelhecimento e afins, referentes às atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC e ou relacionadas ao Núcleo.

| EXT9F | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 12                    | 6    | 10   | 13   | 15        | 37             | 20             | 22   |

- g) **Número de pessoas atingidas em ações educativas do MARQUE:** quantidade de pessoas que participaram de ações educativas promovidas pelo Museu de Arqueologia e Etnologia Oswaldo Rodrigues Cabral (público programado), que tem como perspectiva a formação e inclusão de públicos diversos.

| EXT9G | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 3.972                 | > 100 | 332  | 564  | 4.500     | 1.200          | 5.000          | 5.000 |

## Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

- a) **Número de Atividades Socioeducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental promovidas em parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde.

| EXT10A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 2                     | 3    | 0    | 0    | 2         | 3              | 2              | 2    |

- b) **Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental:** quantitativo de projetos de extensão contemplados por editais de sustentabilidade lançados pela UFSC.

| EXT10B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 6                     | 0    | 0    | 0    | 6         | 3              | 6              | 6    |

- c) **Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde:** esse número é computado a partir da soma de todas as ações que envolvem os membros de equipe da Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

| EXT10C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 60                    | 206  | 63   | 43   | 50        | 55             | 60             | 200  |

- d) **Número de Projetos Realizados na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de projetos desenvolvidos na Sala Verde UFSC por seus parceiros de ações.

| EXT10D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 3                     | 1    | 1    | 2    | 2         | 5              | 5              | 5    |

- e) **Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de voluntários inscritos e que desenvolveram ações.



| EXT10E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 50                    | 47   | 22   | 29   | 25        | 47             | 50             | 50   |

f) **Número de Participantes nas Ações da Sala Verde:** esse número é computado a partir da adição do total de participantes nas diversas ações desenvolvidas e apoiadas na Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.)

| EXT10F | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|--------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor  | 1.205                 | 2.358 | 810  | 615  | 800       | 863            | 900            | 2.500 |

## 3.4 Gestão

Os Indicadores de Desempenho de Gestão são:

### G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

- a) **Taxa de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período:** percentual que verifica o número de iniciativas estratégicas atingidas em relação ao total de iniciativas estratégicas estipuladas. Quanto mais próximo de 100, melhor. O cálculo é realizado pela divisão entre o número total de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período pelo número total de iniciativas estratégicas estipuladas no PDI, multiplicado por 100.

| G1A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0%                    | 0%   | 3,05% | 12%  | 60%       | 19,2%          | 80%            | 100% |

### G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

- a) **Posição da Universidade no ranking nacional:** este indicador é determinado unicamente pela posição no ranking nacional “Ranking Universitário da Folha” (RUF).

| G2A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |             |      | ATUAL     |                 | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------------|------|-----------|-----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020        | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022  | 2023           | 2024 |
| Valor | 6º                    | 7º   | não apurado | 7º   | 6º        | 7º <sup>6</sup> | 6º             | 6º   |

- b) **Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas:** esse indicador é determinado justamente pela posição no ranking internacional entre as universidades sul-americanas no “University Ranking by Academic Performance”.

| G2B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 11º                   | 11º  | 11º  | 11º  | 11º       | 11º            | 10º            | 9º   |

- c) **Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking internacional em nível global no “University Ranking by Academic Performance”.

<sup>6</sup> Referente ao último dado disponível.

| G2C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 516º                  | 498º | 469º | 458  | 510º      | 491º           | 505º           | 500º |

- d) **Número de seguidores em redes sociais:** quantidade de seguidores das páginas oficiais da UFSC nas redes sociais com gestão da Agência de Comunicação durante o ano. Consideram-se para esse cálculo as redes sociais oficiais da Universidade no Twitter, no Facebook e no Instagram.

| G2D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |         |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020    | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 253.975               | 274.429 | 308.036 | 324.877 | 338.000   | 345.844        | 371.800        | 408.980 |

- e) **Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário.

| G2E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |             |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020        | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 87º                   | 59º  | não apurado | 43º  | 20º       | 18º            | 20º            | 10º  |

### G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

- a) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico:** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio físico.

| G3A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |         |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020    | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 458.397               | 464.530 | 467.114 | 468.701 | 472.149   | 466.518        | 476.733        | 481.317 |

- b) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB):** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio eletrônico (e-books).

| G3B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 27.238                | 27.169 | 27.530 | 29.144 | 31.318    | 28.557         | 32.678         | 34.038 |

- c) **Número de obras no Repositório Institucional:** número de obras de produção acadêmica e científica da UFSC, além de trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações e teses no acervo bibliográfico.

| G3C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |         |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020    | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 111.312               | 120.483 | 131.915 | 142.040 | 139.137   | 151.776        | 144.702        | 150.267 |

- d) **Número de consultas ao catálogo da BU:** indica a quantidade de consultas eletrônicas ao acervo da Biblioteca Universitária (catálogo) e/ou disponibilizadas por meio da BU; ao Sistema de Descoberta Ebsco Discovery Service (EDS); ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC) e ao Portal de Periódicos da UFSC (PPE/UFSC). Esses indicadores serão medidos com base nas sessões do Sistema Gerenciador de Acervo (Pergamum), nas sessões de consulta ao EDS, nas sessões de consulta ao RI/UFSC e nas sessões de consulta ao portal de periódicos.

| G3D                               | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |           |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|
| Ano                               | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024      |
| Consultas no Pergamum             | 5.760.248             | 8.795.610 | 4.080.139 | 3.795.333 | 6.624.284 | 838.343        | 6.912.296      | 7.200.308 |
| Consultas no EDS                  | 139.940               | 560.454   | 152.012   | 217.496   | 156.732   | não informado  | 160.930        | 165.128   |
| Consultas do RI                   | 6.717.100             | 6.321.967 | 6.838.227 | 3.488.575 | 7.724.665 | 6.144.097      | 8.060.520      | 8.396.375 |
| Consultas do Portal de Periódicos | 6.068.938             | 6.219.765 | 6.600.357 | 5.942.086 | 6.979.279 | 4.429.305      | 7.282.726      | 7.586.173 |

- e) **Número médio diário de pessoas na BU:** indica a quantidade de pessoas que circulam pela BU.

| G3E          | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|--------------|-----------------------|-------|-------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano          | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| BU Central   | 3.877                 | 3.743 | 3.823 | 0    | 5.040     | -              | 3.743          | 5.815 |
| BU CCA       | 289                   | 312   | 308   | 0    | 482       | -              | 519            | 556   |
| BU Araranguá | 140                   | 360   | 408   | 0    | 417       | -              | 438            | 459   |
| Bu Curitiba  | 371                   | 19    | N/I   | 0    | 22        | -              | 23             | 24    |

- f) **Número de refeições servidas anualmente:** esse indicador é determinado simplesmente pelo número de refeições servidas anualmente pelo Restaurante Universitário (RU) no período de um ano. Esses dados mostrarão a extrema relevância do RU para a comunidade universitária.

| G3F   | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |         |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |           |
|-------|-----------------------|-----------|---------|------|-----------|----------------|----------------|-----------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020    | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024      |
| Valor | 1.899                 | 1.906.000 | 254.750 | 0    | 2.221.994 | 1.963.320      | 2.310.874      | 2.403.308 |

- g) **Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de alimentos desperdiçados anualmente. Quanto menor o número, melhor o indicador.

| G3G   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|-------|------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 450.000               | 150.745 | 4.718 | 0    | 315.000   | 4.697          | 270.000        | 225.000 |

- h) **Número de peças do acervo no banco de dados do MARquE:** número de peças do acervo do Museu de Arqueologia e Etnologia catalogadas e disponíveis para consulta no Banco de Dados.

| G3H   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|---------------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 3.786                 | sem informado | 3.795 | 3.795 | 7.000     | 0              | 8.000          | 9.000 |

- i) **Número de ações de gestão de acervo museológico no MARquE:** quantidade de ações de conservação, restauro e documentação do acervo museológico sob guarda do Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC.

| G3I   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 21                    | 21   | 11   | 30   | 30        | 25             | 30             | 35   |

- j) **Número de livros impressos e e-books aprovados pela Editora:** número de livros impressos e em e-books aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.

| G3J              | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano              | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Livros impressos | 20                    | 9    | 12   | 10   | 15        | 9              | 9              | 9    |
| E-books          | 1                     | 1    | 2    | 3    | 2         | 0              | 3              | 4    |

- k) **Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendidos:** esse indicador mede a quantidade de animais de laboratórios criados pelo Biotério Central da UFSC e a quantidade de projetos de pesquisa atendidos no ano.

| G3K                | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|--------------------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano                | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Animais criados    | 40.000                | 27.900 | 13.600 | 12.120 | 15.000    | 12.058         | 20.000         | 20.000 |
| Projetos atendidos | 62                    | 110    | 60     | 72     | 70        | 70             | 70             | 70     |

- l) **Número de leitos no HU:** esse indicador mede o número total de leitos disponíveis para uso no Hospital Universitário (HU) durante o ano.

| G3L   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 209                   | 212  | 226  | 214  | 230       | 213            | 250            | 270  |

- m) **Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU:** apresenta a quantidade total de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais realizadas pelo HU/UFSC no ano.

| G3M   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|--------|--------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 142.800               | 87.768 | 53.520 | 177.391 | 168.000   | 173.296        | 168.000        | 168.000 |

- n) **Número de atendimentos de emergência no Ciatox no HU:** apresenta a quantidade total de atendimentos de emergência e no Ciatox realizados pelo HU/UFSC no ano.

| G3N   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 100.800               | 150.036 | 65.730 | 34.978 | 108.000   | 40.654         | 108.000        | 108.000 |

- o) **Número de internações no HU:** apresenta a quantidade total de internações realizadas pelo HU/UFSC no ano.

| G3O   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 10.800                | 11.988 | 10.028 | 11.115 | 14.800    | 11.556         | 15.760         | 19.290 |

p) **Número de procedimentos cirúrgicos no HU:** apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano.

| G3P              | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|------------------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano              | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Ambulatório      | 2.760                 | 6.519 | 2.713 | 2.254 | 3.200     | 3.578          | 3.200          | 3.200 |
| Centro Cirúrgico | 3.300                 | 4.587 | 3.932 | 4.058 | 3.900     | 4.686          | 3.900          | 3.900 |

## G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

a) **Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCArte:** quantidade de eventos realizados no ano corrente, considerando os eventos institucionais e não institucionais.

| G4A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 242                   | 290  | 26   | 14   | 255       | 17             | 260            | 265  |

b) **Número total de participantes nos eventos artístico-culturais realizados pela SeCArte:** número total de pessoas atingidas, no ano corrente, nos eventos realizados pela SeCArte nos espaços artístico-culturais (Centro de Eventos, DAC, Caixa Preta, Fortalezas, entre outros espaços).

| G4B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |        |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|--------|---------------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020   | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 175.000               | 265.067 | 72.317 | não informada | 190.000   | 40.000         | 195.000        | 200.000 |

c) **Número Total de visitantes nas Fortalezas:** quantidade de visitantes nas três fortalezas (Anhatomirim, Ratones e Ponta Grossa), considerando o público (estudantes, comunidade e isentos).

| G4C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |        |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|--------|------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020   | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 196.000               | 196.517 | 76.867 | 0    | 220.000   | 16.043         | 235.400        | 240.000 |

d) **Número de exposições no MARquE:** quantidade de exposições abertas no período anual, incluindo ações de comunicação de curta e longa duração.

| G4D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 0    | 1    | 0    | 8         | 2              | 8              | 8    |

e) **Número Total de visitantes do MARquE:** quantidade de pessoas que visitaram o Museu no ano, considerando público espontâneo das exposições e público programado (visitas mediadas, oficinas, palestras, eventos, pesquisadores, entre outros).

| G4E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 7.067                 | 0    | 0    | 0    | 8.000     | 7.200          | 8.000          | 8.500 |

f) **Número de títulos publicados pela Editora da UFSC:** produção impressa e de e-books de acesso livre por ano.

| G4F              | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano              | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Livros impressos | 23                    | 21   | 10   | 11   | 10        | 12             | 10             | 10   |
| E-books          | 2                     | 13   | 9    | 27   | 2         | 13             | 10             | 10   |

## G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

a) **Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS):** considerando eventos institucionais e não institucionais.

| G5A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 30                    | 30   | 0    | 0    | 36        | 41             | 42             | 45   |

b) **Público total nos eventos realizados no Complexo Esportivo do CDS:** considerando eventos institucionais e não institucionais.



| G5B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|-------|-----------------------|--------|------|------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano   | 2018                  | 2019   | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor | 20.000                | 15.000 | 0    | 0    | 0         | não informado  | 5.000          | 10.000 |

c) **Número de eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

| G5C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4                     | 4    | 0    | 0    | 10        | 0              | 12             | 12   |

d) **Público total nos eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

| G5D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|-------|-----------------------|-------|------|------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor | 1.200                 | 1.200 | 0    | 0    | 1.400     | 0              | 1.500          | 1.600 |

e) **Número de campanhas de promoção à saúde:** número de campanhas institucionais relacionadas à promoção à saúde.

| G5E   | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 12                    | não informado | 15   | não informado | 17        | 23             | 25             | 25   |

## G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

a) **Número de atendimentos realizados pela SINOVA:** indica a quantidade de pessoas e/ou instituições atendidas, de acordo com as áreas de atuação da Secretaria (Gestão da Propriedade Intelectual, Desenvolvimento de Parcerias e Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo), via Sistema de Atendimento Integrado SINOVA (Ticket).

| G6A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 120                   | 0    | 731  | 2.983 | 150       | 2.510          | 160            | 180  |

- b) **Número de relacionamentos universidade-empresa:** ações de aproximação e de fomento de projetos/negócios realizados a partir do desenvolvimento de novas parcerias e da transferência de tecnologia.

| G6B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 15   | 7    | 100  | 5         | 127            | 8              | 8    |

- c) **Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** indica a quantidade de projetos em execução, no ano corrente, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

| G6C   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1                     | 1    | 4    | 5    | 5         | 6              | 6              | 7    |

- d) **Número de egressos atuantes em ecossistemas de inovação:** indica a quantidade de egressos da UFSC que atuam direta ou indiretamente nos ecossistemas de inovação.

| G6D   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 50                    | 0    | 0    | 0    | 125       | 34             | 150            | 200  |

## G. 7: Fortalecer a internacionalização.

- a) **Número de atividades ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa:** mede o número de atividades conjuntas ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa (capacidade da UFSC em firmar parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa). Quanto maior o número, melhor.

| G7A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 648                   | 648  | 230  | 139  | 690       | 281            | 700            | 718  |

- b) **Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior:** mede o número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior, com ou sem apoio financeiro.

| G7B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1.225                 | 859  | 20   | 49   | 200       | 306            | 350            | 400  |

## G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

- a) **Produção interdisciplinar de livros impressos e-books da UFSC:** produção impressa por ano.

| G8A              | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano              | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Livros impressos | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | 4              | 2              | 2    |
| E-books          | 0                     | 0    | 1    | 0    | 0         | 4              | 2              | 2    |

- b) **Número de parcerias formadas:** número de parcerias firmadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, professores e corpo técnico-administrativo da SEOMA.

| G8B   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 1    | 2         | 3              | 3              | 4    |

## G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

- a) **Número de atividades de promoção do aleitamento materno:** indica o número de atividades promovidas no ano.

| G9A   | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4                     | 49   | 127  | não informado | 60        | 60             | 70             | 80   |

## G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

a) **Índice de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS):** esse indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC.

| G10A               | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |         |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|--------------------|-----------------------|---------|---------|---------------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano                | 2018                  | 2019    | 2020    | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Ações concluídas   | Nível 1               | Nível 1 | Nível 1 | não informado | Nível 2   | não informado  | Nível 2        | Nível 3 |
| Ações em andamento | Nível 1               | Nível 2 | Nível 2 | não informado | Nível 2   | não informado  | Nível 3        | Nível 3 |

b) **Índice de Consumo de energia por população equivalente:** será medido pela quantidade de kWh consumido pela UFSC/ quantidade equivalente de alunos + servidores da UFSC ao ano (kWh/ ano).

| G10B  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 484,16                | 585  | 411  | 342  | 463       | 416            | 449            | 436  |

c) **Índice de Consumo de água por população equivalente:** o quantitativo será medido pela quantidade de litros consumidos na UFSC/ população equivalente ao ano.

| G10C  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 14                    | 14   | 6    | 6    | 13        | 10             | 13             | 12   |

d) **Índice de Qualidade da Água (IQA):** é um indicador de qualidade da água medido a partir dos seguintes parâmetros: temperatura da água, pH, oxigênio dissolvido, resíduo total, demanda bioquímica de oxigênio, coliformes termotolerantes, nitrogênio total, fósforo total e turbidez.

| G10D  | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |               |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019          | 2020          | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 22                    | não informado | não informado | não informado | 26        | não informado  | 28             | 30   |

e) **Área delimitada de preservação permanente:** conforme áreas definidas nos termos dos artigos 4º e 6º da Lei Federal nº 12.651, de 2012, e alterações posteriores. O quantitativo será a área definida em hectare (ha) delimitada em mapa ou fisicamente.

| G10E  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 4         | 0              | 5              | 6    |

- f) **Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação:** será medida por m<sup>2</sup> de áreas que já entraram em processo de recuperação, por intervenção direta ou indireta.

| G10F  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 4 ha                  | 2 ha | 2 ha | 2 ha | 3 ha      | 2 ha           | 3 ha           | 4 ha |

- g) **Emissão de CO<sup>2</sup> do Campus Trindade da UFSC:** quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes: combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas, medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional.

| G10G                   | HISTÓRICO (REALIZADO)       |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|------------------------|-----------------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano                    | 2018                        | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Combustão móvel        | 298,85 (tCO <sub>2</sub> e) | 314  | 361  | não informado | 283       | não informado  | 268            | 255  |
| Combustão estacionária | 818,01 (tCO <sub>2</sub> e) | 757  | 456  | não informado | 777       | não informado  | 738            | 701  |
| Viagens aéreas         | 345,74 (tCO <sub>2</sub> e) | 628  | 49   | não informado | 327       | não informado  | 311            | 295  |

- h) **Taxa de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos:** indica a execução das ações estratégicas para o aprimoramento da gestão dos resíduos, sejam eles rejeitos, recicláveis secos, orgânicos, volumosos e perigosos.

| G10H  | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5%                    | 7%   | 14%  | 18%  | 64%       | 43%            | 68%            | 100% |

- i) **Taxa de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental:** quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade/ número total de licitações realizadas pela UFSC no período.

| <b>G10I</b>                          | <b>HISTÓRICO (REALIZADO)</b> |             |               |               | <b>ATUAL</b>     |                       | <b>PRÓXIMAS METAS</b> |             |
|--------------------------------------|------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| <b>Ano</b>                           | <b>2018</b>                  | <b>2019</b> | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>Meta 2022</b> | <b>Realizado 2022</b> | <b>2023</b>           | <b>2024</b> |
| Materiais (compras)                  | 100%                         | 99%         | não informado | não informado | 100%             | 100%                  | 100%                  | 100%        |
| Serviços e concessões (contratações) | 100%                         | 99%         | não informado | não informado | 100%             | 100%                  | 100%                  | 100%        |

j) **Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação:** quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média.

| <b>G10J</b>                          | <b>HISTÓRICO (REALIZADO)</b> |             |               |               | <b>ATUAL</b>     |                       | <b>PRÓXIMAS METAS</b> |             |
|--------------------------------------|------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| <b>Ano</b>                           | <b>2018</b>                  | <b>2019</b> | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>Meta 2022</b> | <b>Realizado 2022</b> | <b>2023</b>           | <b>2024</b> |
| Materiais (compras)                  | 6                            | 5           | não informado | não informado | >6               | não informado         | >6                    | >6          |
| Serviços e concessões (contratações) | 4                            | 12          | 14            | não informado | >5               | não informado         | >5                    | >5          |

## 3.5 Governança

Os Indicadores de Desempenho de Governança são:

### Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

- a) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para servidores técnico-administrativos em educação capacitados pelo número total de servidores ativos, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

| GOV1A | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 59,6%                 | 29,5% | 25,1% | 39,5% | 32%       | 20%            | 34%            | 36%  |

- b) **Taxa de Capacitação de Docentes no PROFOR:** percentual obtido por meio da divisão do número de concluintes dos cursos ofertados pelo PROFOR anualmente pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.

| GOV1B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |               | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|---------------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021          | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 25,9%                 | 29%  | 36%  | não informado | 35%       | 33%            | 35%            | 40%  |

- c) **Índice de Capacitação de Docentes:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para os servidores docentes capacitados pelo número total de docentes, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.

| GOV1C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 20,1%                 | 6,5% | 19,4% | 15,2% | 27%       | 6%             | 30%            | 31%  |

- d) **Número total de ações de Capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas.

| GOV1D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 869                   | 48   | 36   | 45   | 50        | 29             | 60             | 70   |

e) **Número total de ações de autoformação:** número total de ações de autoformação ofertadas.

| GOV1E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 1         | 0              | 1              | 1    |

f) **Número total de ações presenciais nos campi:** número total de ações presenciais ofertadas nos campi.

| GOV1F | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 6                     | 5    | 0    | 0    | 0         | 1              | 4              | 8    |

g) **Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC externas à Instituição:** indica o valor total de investimento da UFSC no financiamento de seus servidores para capacitação e qualificação externas à instituição.

| GOV1G | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |        |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|--------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020   | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 500.000               | 249.245 | 57.964 | 112.317 | 350.000   | 281.028        | 300.000        | 400.000 |

h) **Taxa de Capacitação de Técnico-administrativos em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de técnico-administrativos capacitados em diversidades pelo número total de servidores, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de servidores que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de servidores. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

| GOV1H | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 3,1%                  | 1,1% | 1,1% | 1,2% | 3,5%      | 0,4%           | 3,5%           | 3,5% |

i) **Taxa de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de docentes capacitados em diversidades pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o



número de docentes que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da Instituição que estarão se capacitando.

| GOV1I | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0,5%                  | 0,1% | 0,2% | 0,9% | 0,5%      | 0,2%           | 0,5%           | 0,5% |

## Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

- a) **Número de pedidos de remoção (transferência de setor) de STAEs:** compreende-se que o período de tempo que o servidor permanece em seu local de lotação está relacionado ao nível de satisfação com esse local. Entende-se que quanto menor o número de pedidos de remoção, maior o nível de satisfação.

| GOV2A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 118                   | 104  | 46   | 52   | 111       | 143            | 109            | 107  |

- b) **Taxa de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde:** demonstra a relação entre servidores afastados por problema de saúde em relação ao número total de servidores da UFSC. O indicador varia no intervalo entre 0 e 100. Quanto menor for o índice, menos servidores estão afastados para tratamento médico. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de servidores em licença para tratamento de saúde e o número total de servidores, multiplicado por 100.

| GOV2B | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 1,1%                  | sem dados | 10%  | 8%   | 8%        | 20%            | 13%            | 13%  |

- c) **Taxa de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos:** esse indicador mede o percentual de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos no ano.

| GOV2C | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 20%                   | sem dados | 1%   | 50%  | 50%       | 1,1%           | 50%            | 100% |

## Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

- a) **Número total de ações do Programa Escola de Gestores Quantitativo de ações Capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas. Quanto maior o número, melhor.

| GOV3A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5                     | 5    | 7    | 23   | 25        | 4              | 12             | 12   |

- b) **Taxa de processos administrativos finalizados no tempo padrão:** indica o número de processos administrativos que foram finalizados no tempo padrão. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos finalizados no tempo padrão pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicados por 100.

| GOV3B | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0%                    | 68,9% | 41%  | 46,8% | 15%       | 46,7%          | 20%            | 35%  |

- c) **Taxa de processos administrativos digitalizados:** indica o número de processos administrativos que são tramitados de forma digital na SEAI. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos digitalizados pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicado por 100.

| GOV3C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | Menos de 10%          | 65%  | 70%  | 65,1% | 40%       | 80%            | 50%            | 65%  |

- d) **Número médio de itens por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do total de itens de material licitado dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de itens constantes em processos licitatórios de material. Considerando o custo por processo licitatório, e a grande quantidade de processos da UFSC, quanto maior o número de itens, melhor. Distingue-se dos processos licitatórios de serviços e obras pela maior complexidade destes últimos.

| GOV3D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 25                    | 41   | 61   | 50   | 63        | 58             | 64             | 65   |

- e) **Taxa de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos:** obtido a partir da divisão do número de processos licitatórios de material encaminhados fora dos prazos estabelecidos pelo número de processos licitatórios de material recebidos pelo DCOM, e multiplicado por 100. Indica a média de processos encaminhados fora dos prazos estabelecidos previamente pelo setor responsável pelo planejamento de tais processos. Quanto menor o índice, melhor.

| GOV3E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 21%                   | 12%  | 18%  | 17%  | 14%       | 13%            | 12%            | 10%  |

- f) **Valor médio comprado de materiais por processo licitatório:** obtida a partir da divisão do valor total comprado de materiais licitados dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de valor efetivamente executado por processo licitatório de material. O objetivo é medir a eficiência dos processos em relação ao valor executado. Assim, quanto maior o valor, melhor.

| GOV3F | HISTÓRICO (REALIZADO) |            |            |            | ATUAL      |                | PRÓXIMAS METAS |            |
|-------|-----------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|----------------|------------|
| Ano   | 2018                  | 2019       | 2020       | 2021       | Meta 2022  | Realizado 2022 | 2023           | 2024       |
| Valor | 73.890,00             | 113.556,00 | 241.045,00 | 125.888,00 | 100.000,00 | 173.402,00     | 110.000,00     | 120.000,00 |

- g) **Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais:** obtido a partir da divisão do total de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de materiais dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de material até a sua finalização. Quanto menor o número de dias, melhor.

| GOV3G | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 121                   | 152  | 173  | 151  | 95        | 188            | 90             | 85   |

- h) **Número total de itens de serviços gráficos produzidos anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente, dando suporte às atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e governança.

| GOV3H | HISTÓRICO (REALIZADO) |         |         |         | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |         |
|-------|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|----------------|----------------|---------|
| Ano   | 2018                  | 2019    | 2020    | 2021    | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024    |
| Valor | 1.193.522             | 933.427 | 248.951 | 307.154 | 513.385   | 358.664        | 376.597        | 395.427 |

## Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

- a) **Taxa de participação na autoavaliação institucional:** percentagem total de respondentes do processo de autoavaliação institucional ocorrida no ano. Consideram-se para esse cálculo os discentes (graduação e pós-graduação), os docentes, os servidores técnico-administrativos e os gestores. O percentual será obtido nos relatórios disponibilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA).

| GOV4A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 17,5%                 | 26%  | 36%  | 39%  | 24%       | indisponível   | 26%            | 28%  |

- b) **Tempo médio de resposta ao cidadão:** número médio de dias para recebimento de resposta por manifestação, registrado no Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal. Considera-se para esse cálculo o número total de manifestações registradas no sistema e-Ouv e o número de dias para o envio da resposta de cada manifestação.

| GOV4B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 30                    | 79   | 41   | 141  | 15        | 24             | 13             | 12   |

- c) **Taxa de atendimento de manifestação do cidadão:** Percentual de manifestações entendidas como atendidas pelo cidadão junto à UFSC em relação ao número total de pedidos. Considera-se para este cálculo a percepção do cidadão informada via sistema e-Ouv após a finalização de sua manifestação.

| GOV4C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | sem dados             | 34%  | 45%  | 32%  | 56%       | 30,3%          | 57%            | 58%  |

## Gov. 5: Fortalecer a transparência.

- a) **Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparência:** quantidade de bancos de dados (grupos de dados relacionados às atividades finalísticas de cada setor) publicados em página de transparência unificada, conforme a política nacional de dados abertos (Decreto nº 8777/2016) acerca das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

| GOV5A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 4    | 5    | 0    | 8         | 0              | 8              | 12   |

- b) **Taxa de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial:** quantidade de requerimentos de informações deferidos em contraste com os indeferidos pela análise das respostas emitidas inicialmente (não considerando os recursos interpostos).

| GOV5B | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 70,1%                 | sem dados | sem dados | 58,9% | 80%       | 69,3%          | 90%            | 95%  |

- c) **Taxa de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações de interesse público:** quantidade de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações exigido no Decreto nº 7724/2012, assim como informações de interesse público sobre suas atividades finalísticas.

| GOV5C | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|-----------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | sem dados             | sem dados | sem dados | 0%   | 60%       | indisponível   | 80%            | 100% |

- d) **Número de servidores capacitados em acesso à informação:** quantidade de docentes e TAES que participaram de curso de capacitação acerca da Lei de Acesso à Informação e de legislação correlata.

| GOV5D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 0    | 0    | 0    | 0         | 0              | 0              | 0    |

## Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

- a) **Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades administrativas que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

| GOV6A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 6    | 1    | sem dados | 12        | 1              | 16             | 16   |

- b) **Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades universitárias que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

| GOV6B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|-----------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0                     | 2    | 1    | sem dados | 10        | 1              | 15             | 15   |

- c) **Tempo médio de execução da fase externa das licitações:** prazo, em dias, considerando a data de abertura do certame até a publicação do resultado homologado.

| GOV6C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 8                     | 15   | 14   | 14   | 30        | 20             | 30             | 30   |

- d) **Taxa de efetividade dos certames realizados (geral):** índice que mede o total de itens licitados, excluindo-se o total de itens cancelados.

| GOV6D | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 92,1%                 | 79,8% | 84,5% | 67,1% | 75%       | 69,2%          | 75%            | 75%  |

## Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

- a) **Taxa de Demandas de Manutenção anuais atendidas:** percentagem que mede as demandas de manutenção da UFSC atendidas por ano. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de demandas de manutenção atendidas pelo número total de demandas, multiplicado por 100.

| GOV7A | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|-----------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 85%                   | sem dados | 70,5% | 62,8% | 90%       | 43,3%          | 92%            | 95%  |

b) **Valor total investido em Manutenção Predial:** afere o valor investido em manutenção predial em relação a Outros Custeios e Capital (OCC).

| GOV7B | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |              |              | ATUAL         |                | PRÓXIMAS METAS |               |
|-------|-----------------------|-----------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Ano   | 2018                  | 2019      | 2020         | 2021         | Meta 2022     | Realizado 2022 | 2023           | 2024          |
| Valor | 10.830.000,00         | sem dados | 6.052.439,00 | 7.662.790,00 | 11.400.000,00 | 5.180.428,00   | 11.700.000,00  | 12.050.000,00 |

c) **Nº de bicicletários do Campus Trindade:** apresenta o número de bicicletários que devem existir no Campus, a fim de atender as necessidades dos usuários. Esses bicicletários deverão ser implantados ou adequados conforme definições apresentadas no Estudo de Bicicletários.

| GOV7C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 58                    | 58   | 58   | 58   | 67        | 58             | 70             | 73   |

d) **Número total, em metros, de infraestrutura para circulação de bicicletas:** apresenta a ampliação da abrangência da malha de circulação de bicicletas no Campus Trindade considerando a metragem de novas infraestruturas, como ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados, a serem implantadas nos locais definidos e seguindo as especificações indicadas no Sistema Ciclovário.

| GOV7DA | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|--------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor  | 1.900                 | 1.900 | 1.900 | 1.900 | 2.800     | 1.900          | 3.100          | 3.300 |

## Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

a) **Taxa de Área Anual construída reformada:** percentagem que mede a área da Instituição que foi reformada no ano (m<sup>2</sup>), por meio da divisão entre a área reformada que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano.

| GOV8A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 0,2%                  | 2,5% | 3,8% | 0,2% | 0,5%      | 0,4%           | 1,3%           | 0,5% |

- b) **Taxa de Área Anual construída adicionada:** mede o crescimento da área construída da UFSC em comparação com a área construída existente. O percentual é obtido por meio da divisão da área construída que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano, e, posteriormente, multiplicado por 100.

| GOV8B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |       |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|-------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020  | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 3,4%                  | 1%   | 11,8% | 1,3% | 0,3%      | 0%             | 0,5%           | 0,8% |

## Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

- a) **Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI utilizados na infraestrutura de redes renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de infraestrutura de TI pela quantidade de equipamentos de infraestrutura de TI obsoletos, multiplicada por 100.

| GOV9A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5%                    | 3%   | 40%  | 0%   | 10%       | 10,8%          | 20%            | 30%  |

- b) **Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de desktops, notebooks e similares pela quantidade de equipamentos obsoletos, multiplicada por 100.

| GOV9B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 8%                    | 10%  | 40%  | 15%  | 15%       | 19,7%          | 15%            | 15%  |

- c) **Índice de conectividade dos campi:** esse indicador mede o nível de utilização da rede internet (link). O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão do número de unidades remotas com o link não saturado pelo número total de unidades remotas, multiplicado por 100.

| GOV9C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 75%                   | 80%  | 95%  | 100% | 90%       | 77,8%          | 95%            | 100% |



- d) **Índice de cobertura da rede Wi-Fi nos campi:** esse indicador mede a cobertura da rede Wi-Fi nas edificações próprias e/ou locadas da UFSC em todos os campi. O cálculo é realizado pela divisão do total de áreas com cobertura da rede Wi-Fi pelo total da área das edificações da UFSC, multiplicado por 100.

| GOV9D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 65%                   | 65%  | 70%  | 70%  | 85%       | 53,9%          | 90%            | 100% |

- e) **Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD:** percentual que mede a disponibilidade dos serviços essenciais da UFSC mantidos na infraestrutura da SeTIC e espelhados na Sala Cofre, que é mantida pela Coordenadoria de Certificação Digital. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de serviços com redundância na Sala Cofre e a quantidade de serviços essenciais mantidos pela SeTIC, posteriormente multiplicada por 100.

| GOV9E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|-------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano   | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor | 5%                    | 10%  | 33%  | 10%  | 15%       | 15,0%          | 20%            | 25%  |

## Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

- a) **Taxa de softwares licenciados:** percentual de softwares licenciados. O cálculo é realizado pela quantidade de softwares licenciados no ano pela quantidade de softwares que necessitam de atualização, multiplicada por 100.

| GOV10A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 80%                   | 60%  | 80%  | 90%  | 90%       | 0%             | 95%            | 100% |

- b) **Taxa de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC:** percentual que mede a implementação do Acervo Acadêmico na UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de documentos digitais envolvidos no Acervo Digital e a quantidade de documentos físicos existentes no acervo físico, multiplicada por 100.

| GOV10B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 2%                    | 0%   | 0%   | 0%   | 10%       | 0%             | 50%            | 80%  |

- c) **Taxa de adoção de Diplomas Digitais para graduação:** percentual que mede a implementação do diploma digital nos cursos de graduação da UFSC, conforme a Portaria nº 554/2019 do MEC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC com diploma digital e a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC, multiplicada por 100.

| GOV10C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 1%                    | 0%   | 0%   | 0%   | 100%      | 0%             | 100%           | 100% |

- d) **Taxa de realização de Eleições Digitais com Certificação Digital:** percentual que mede a implementação do e-Democracia por meio de eleições digitais nas demandas internas da UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de eleições digitais realizadas internamente na UFSC pela quantidade de eleições na UFSC no ano corrente, multiplicada por 100.

| GOV10D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 0%                    | 14%  | 80%  | 76%  | 90%       | 100%           | 100%           | 100% |

- e) **Taxa de adesão ao Assina UFSC:** percentual que mede a adesão da comunidade universitária (servidores docentes, técnico-administrativos em educação e discentes) ao Assina UFSC, promovendo a cultura digital por meio da certificação digital. O cálculo é realizado pela divisão da quantidade de pessoas com assinatura digital pelo total de pessoas que compõem a comunidade universitária, multiplicada por 100.

| GOV10E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 0%                    | 17%  | 76%  | 90%  | 90%       | 97%            | 100%           | 100% |

## Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

- a) **Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC:** quantidade de notícias publicadas pela Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para esse cálculo o site oficial.

| GOV11A | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |       |
|--------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|-------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024  |
| Valor  | 2.200                 | 2.365 | 2.563 | 2.483 | 2.800     | 2.156          | 2.400          | 2.450 |

- b) **Número de reportagens em vídeo produzidas:** quantidade de reportagens produzidas e veiculadas nos canais da TV UFSC. Consideram-se para esse cálculo as reportagens sobre as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e cultura, que contribuem para a construção da memória da UFSC.

| GOV11B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 53                    | 54   | 243  | 79   | 90        | 121            | 90             | 100  |

- c) **Número de parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC:** quantidade de parcerias firmadas e executadas pela TV UFSC em conjunto com outras unidades da UFSC. Incluem-se a produção de documentários, vídeos institucionais, e o registro de apresentações culturais, campanhas institucionais, resultados de projetos de pesquisa e extensão.

| GOV11C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 90                    | 60   | 98   | 115  | 120       | 162            | 130            | 150  |

- d) **Número de inscritos no canal da TV UFSC no youtube.com:** número de pessoas inscritas no canal da TV UFSC no YouTube durante o ano.

| GOV11D | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|--------|-----------------------|-------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor  | 4.678                 | 6.300 | 10.000 | 12.021 | 8.000     | 13.902         | 16.000         | 18.000 |

- e) **Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação:** indica o número de pessoas de todos os centros de ensino e unidades administrativas participando do GT Agentes de Comunicação, iniciativa que busca capacitar e aproximar servidores de toda a Universidade para realizar a comunicação em todos os níveis, chegando a todos os públicos de interesse da UFSC.

| GOV11E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 60                    | 60   | 81   | 80   | 90        | 91             | 100            | 110  |

- f) **Número de acessos ao site de notícias da UFSC:** indica o número de acessos únicos ao site noticias.ufsc.br, principal veículo de notícias da Universidade, onde são divulgadas as políticas, os eventos e as notícias em geral.

| GOV11F | HISTÓRICO (REALIZADO) |           |           |           | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |           |
|--------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|
| Ano    | 2018                  | 2019      | 2020      | 2021      | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024      |
| Valor  | 1.994.485             | 3.032.980 | 6.059.109 | 2.863.202 | 2.010.000 | 2.936.154      | 2.015.000      | 2.020.000 |

g) **Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC:** aumentar o alcance das notícias produzidas pela Agecom por meio de sua newsletter diária Divulga UFSC.

| GOV11G | HISTÓRICO (REALIZADO) |        |        |        | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |        |
|--------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------|----------------|--------|
| Ano    | 2018                  | 2019   | 2020   | 2021   | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024   |
| Valor  | 72.256                | 72.256 | 73.355 | 74.905 | 75.000    | 77.267         | 76.000         | 77.000 |

## Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

a) **Taxa de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias:** percentual que afere a eficácia da Instituição na execução da ação. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de recursos não executados nas ações orçamentárias discricionárias pelo número de recursos orçamentários discricionários liberados na ação orçamentária.

| GOV12A | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 0%                    | 0,7% | 7,3% | 5,5% | 0%        | 1,3%           | 0%             | 0%   |

b) **Valor total de despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício:** Este indicador afere o valor total de despesas, em reais, sem cobertura orçamentária no final do exercício. Desta forma, quanto menor o volume, melhor.

| GOV12B | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 1.074.354             | 0    | 0    | 0    | 0         | 1.425.491      | 0              | 0    |

c) **Taxa de Empenhos Liquidados:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar a liquidação das despesas empenhadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos liquidados pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

| GOV12C | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 92%                   | 77%  | 43%  | 55,7% | 92%       | 69,5%          | 92%            | 92%  |

- d) **Taxa de Empenhos Pagos:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar o pagamento das despesas liquidadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos pagos pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

| GOV12D | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 84%                   | 76%  | 41%  | 54%  | 84%       | 67,6%          | 84%            | 84%  |

- e) **Taxa de Restos a Pagar não Processados Global:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados, provenientes de recursos da Lei Orçamentária Anual e descentralizações recebidas pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

| GOV12E | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 8%                    | 4,7% | 9,7% | 5,2% | 8%        | 3,8%           | 8%             | 8%   |

- f) **Taxa de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados proveniente de recursos próprios (Lei Orçamentária Anual – LOA) pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

| GOV12F | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 8%                    | 21,4% | 41,6% | 40,4% | 8%        | 28,1%          | 8%             | 8%   |

- g) **Taxa de Limite Orçamentário discricionário Autorizado:** percentual que verifica se a UFSC recebeu todo o limite orçamentário estabelecido na Lei Orçamentária Anual (LOA) e suas suplementações. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor do limite orçamentário discricionário recebido pelo valor total estabelecido na LOA e suas suplementações, multiplicado por 100.

| GOV12G | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 100%                  | 100% | 100% | 100% | 100%      | 100%           | 100%           | 100% |

- h) **Taxa de economicidade decorrente das licitações realizadas:** percentual que apresenta a relação entre os valores estimados das licitações de materiais, serviços e obras, e os valores adjudicados ao término das licitações. O crescimento anual do percentual de economicidade pode indicar maior efetividade dos processos licitatórios, em relação à qualidade do processo e à capacidade de negociação dos pregoeiros.

| GOV12H | HISTÓRICO (REALIZADO) |       |       |       | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|-------|-------|-------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019  | 2020  | 2021  | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 58,9%                 | 18,7% | 59,1% | 28,4% | 30%       | 29,4%          | 30%            | 30%  |

- i) **Taxa de disponibilização de Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra:** percentual que verifica a disponibilização pública (no sítio eletrônico) dos contratos de serviços e aquisições assinados na íntegra, além de conter informações resumidas dos contratos para auxiliar na busca por informações visando a aumentar a transparência dos contratos.

| GOV12I | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 100%                  | 100% | 100% | 100% | 100%      | 100%           | 100%           | 100% |

- j) **Número de Termos de Contratos assinados anualmente:** apresenta a quantidade de termos de contratos assinados anualmente relativos a serviços e aquisições. Como a assinatura de um termo de contrato exige maiores dispêndios da Administração, como gasto com publicações no D.O.U. e envio de correspondências, a substituição por outros métodos mais simplificados de contrato pode indicar maior eficiência e economicidade por parte da Administração.

| GOV12J | HISTÓRICO (REALIZADO) |      |      |      | ATUAL     |                | PRÓXIMAS METAS |      |
|--------|-----------------------|------|------|------|-----------|----------------|----------------|------|
| Ano    | 2018                  | 2019 | 2020 | 2021 | Meta 2022 | Realizado 2022 | 2023           | 2024 |
| Valor  | 377                   | 122  | 88   | 55   | 200       | 100            | 150            | 150  |

## Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

- a) **Valor total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos:** montante total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos.

| GOV13A | HISTÓRICO (REALIZADO) |               |               |               | ATUAL         |                | PRÓXIMAS METAS |               |
|--------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Ano    | 2018                  | 2019          | 2020          | 2021          | Meta 2022     | Realizado 2022 | 2023           | 2024          |
| Valor  | 17.039.233,02         | 20.726.700,15 | 18.141.766,00 | 12.248.212,97 | 26.672.228,00 | 23.641.363,00  | 29.064.193,00  | 31.670.670,00 |

b) **Valor total dos recursos arrecadados com receita de aluguéis:** montante total de recursos arrecadados com receita de aluguéis.

| GOV13B | HISTÓRICO (REALIZADO) |              |              |              | ATUAL        |                | PRÓXIMAS METAS |              |
|--------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Ano    | 2018                  | 2019         | 2020         | 2021         | Meta 2022    | Realizado 2022 | 2023           | 2024         |
| Valor  | 5.048.822,50          | 5.319.071,97 | 2.359.975,00 | 2.332.316,99 | 7.089.891,00 | 3.613.140,00   | 7.631.559,00   | 8.214.610,00 |

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este **Plano Anual 2023** é um instrumento de gestão derivado do Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024. Ele contempla, de forma resumida, os desafios estabelecidos para o ano de 2023, espelhando as preocupações projetadas pela Universidade para o período. Nesse sentido, ressalta-se a importância de todas as unidades da UFSC consultarem os documentos originários, haja vista que apresentam dados complementares, tais como a descrição sobre a elaboração de cada um desses instrumentos e informações detalhadas das iniciativas estratégicas.

Todos os documentos referentes ao Plano de Desenvolvimento Institucional e seus desmembramentos podem ser acessados por meio do link [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br).

Por fim, destaca-se que a Coordenadoria de Gestão Estratégica (CGE/SEPLAN), ao final do de 2023, entrará em contato com todas unidades para realizar o acompanhamento e o monitoramento das ações empreendidas durante o ano, buscando verificar o andamento das iniciativas e o desempenho dos indicadores ao longo do período, de modo que se possa consolidar a Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional.





# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Abril/2023