



UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA

---

# PLANO ANUAL 2020

Florianópolis, fevereiro de 2020.

---

**Ubaldo Cesar Balthazar**

*Reitor*

**Alacoque Lorenzini Erdmann**

*Vice-Reitora*

**Fernando Richartz**

*Secretário de Planejamento e Orçamento*

**Monique Regina Bayestorff Duarte**

*Diretora do Departamento de Gestão Estratégica*

**Natália Cristina Bottamedi Nunes**

*Assistente em Administração*

**Carolina Gonçalves Antunes**

**Gabriel Pereira Campos**

**Sabrina Montino Lacerda**

**Sarah Pelisari Parrella**

*Bolsistas do Departamento de Planejamento e Gestão da Informação*



## APRESENTAÇÃO

O Plano Anual da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) é um desdobramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024<sup>1</sup>. O documento apresenta as iniciativas estratégicas a serem desenvolvidas no ano de 2020 e as metas dos indicadores de desempenho a serem alcançadas, em consonância com os objetivos estratégicos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

Todas as atividades desenvolvidas pela UFSC são pautadas em seus valores institucionais e convergem para o cumprimento da sua missão e visão institucional.

As iniciativas estratégicas referem-se à operacionalização dos objetivos institucionais, ou seja, são as atividades que a Universidade desenvolverá para que seus objetivos sejam cumpridos e os resultados dos indicadores de desempenho sejam alcançados e/ou superados. Ainda vinculados aos objetivos estratégicos, os indicadores de desempenho possuem o objetivo de medir o grau de alcance de tais objetivos. Juntamente com as metas propostas para cada um dos indicadores de desempenho, esses são responsáveis por determinar se a Universidade está desempenhando suas atividades em direção à sua estratégia e no tempo planejado.

Este documento possui três seções para além desta primeira, introdutória. A primeira seção apresenta os objetivos estratégicos do PDI 2020-2024, destacando-os em suas respectivas áreas fim – Ensino; Pesquisa; Extensão – além da Gestão, com a transversalização de outras sete áreas – Cultura e arte; Esporte, saúde e lazer; Tecnologia, inovação e empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão social e diversidades; Sustentabilidade ambiental. A segunda seção abrange as iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos objetivos institucionais. A terceira seção apresenta os indicadores de desempenho com as respectivas metas para o ano de 2020.

---

<sup>1</sup> O Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 pode ser acessa em [pdi.ufsc.br](http://pdi.ufsc.br).

# Sumário

<b>1. Objetivos Institucionais.....</b>	5
Ensino.....	6
Pesquisa.....	7
Extensão.....	9
Gestão .....	10
Governança.....	12
<b>2. Iniciativas Estratégicas.....</b>	14
Ensino.....	16
Pesquisa.....	40
Extensão.....	50
Gestão .....	62
Governança.....	75
<b>3. Indicadores de desempenho .....</b>	100
Ensino.....	101
Pesquisa.....	121
Extensão.....	132
Gestão .....	145
Governança.....	158

## 1. Objetivos Institucionais

Os objetivos estratégicos institucionais apresentados nesta seção foram extraídos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024, entendido como o documento de planejamento estratégico da UFSC. Os objetivos foram pensados de forma matricial, dispostos em áreas-fins e áreas transversais, sendo que a cada intersecção da área-fim com a área transversal obtém-se um objetivo institucional.

As áreas-fim da Universidade, sendo elas o Ensino, Pesquisa e Extensão, além da Gestão, são transversalizadas por outras sete áreas: Cultura e Artes; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidade; Sustentabilidade Ambiental. Ressalta-se que a Gestão embora não seja uma área-fim foi colocada no mesmo patamar das áreas-fins devido a sua importância na concretização dos objetivos que pautam este documento. Essa estrutura é alicerçada por uma área de Governança, disposta em sete recursos: Pessoas; Planejamento; Monitoramento e Avaliação; Estrutura; Tecnologia da Informação; Comunicação; e Orçamento.

Assim, o PDI 2020-2024 estabelece 55 objetivos institucionais capazes de abordar a Universidade de forma completa. Os objetivos foram pautados de forma concisa e visando alcançar resultados desafiadores, que atenderiam plenamente a realidade e a estrutura complexa da Universidade, além de elevar os níveis de excelência da Instituição.

# ENSINO

Dimensão Ensino		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
<b>E. 1: Oferecer cursos de excelência.</b>	Ensino	Ofertar ensino presencial e a distância de qualidade em todos os níveis (graduação, pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> , residências, educação infantil, ensino fundamental, educação básica e EJA-Quilombola/SC), buscando novos patamares de excelência acadêmica.
<b>E.2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.</b>	Ensino	Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis destinadas a alunos brasileiros e estrangeiros, com foco no aprimoramento de processos e metodologias concernentes, bem como no bom uso dos recursos, considerando as políticas da UFSC e as legislações superiores.
<b>E.3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação presenciais e a distância.</b>	Ensino	Ampliar a oferta de cursos de graduação, pós-graduação <i>lato sensu</i> , <i>stricto sensu</i> e residências nos <i>campi</i> da UFSC.
<b>E. 4: Promover ações de interação com os egressos.</b>	Ensino	Implementar uma política de relacionamento com os egressos por meio de ações de cooperação e promoção institucional, com a utilização de programas de monitoramento que forneçam subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos de acordo com as necessidades da sociedade.
<b>E.5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.</b>	Cultura e Artes	Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário nos âmbitos interno e externo à UFSC, estimulando suas produções, incentivando o senso crítico e aperfeiçoando a formação do ser humano.
<b>E.6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.</b>	Esporte, Saúde e Lazer	Estimular a formação dos estudantes com a inclusão do esporte, lazer e promoção da saúde no desenvolvimento das habilidades e conhecimentos globais.
<b>E.7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.</b>	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Contribuir com a formação acadêmica e profissional para a aquisição de competências voltadas à inovação e ao empreendedorismo, alinhadas às demandas do ecossistema de inovação.
<b>E.8: Desenvolver competências globais e interculturais.</b>	Internacionalização	Promover conhecimento e competências nas diversas culturas por meio da internacionalização e da intensificação de atividades e dos programas de intercâmbio discente, na graduação e na pós-graduação, com especial atenção para aqueles programas que se orientem pelo princípio da reciprocidade.

<b>E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.</b>	Internacionalização	Ampliar os programas de intercâmbio e as ações de mobilidade discente e docente em distintas modalidades e níveis de ensino visando à promoção de novos conhecimentos.
<b>E.10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.</b>	Interdisciplinaridade	Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular em todos os níveis de ensino por meio do alinhamento e da convergência de diferentes áreas de conhecimento na leitura, produção e disseminação dos saberes.
<b>E.11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.</b>	Inclusão social e Diversidade	Fortalecer e ampliar iniciativas curriculares, programas e serviços universitários na graduação e pós-graduação destinados à inclusão social e educacional, bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência, de forma a garantir os direitos humanos e promover a permanência e a igualdade na Universidade.
<b>E.12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.</b>	Sustentabilidade Ambiental	Fomentar a inserção da educação ambiental e da temática da sustentabilidade ambiental de forma transversal e articulada, em todos os níveis de ensino, formais e não formais, presentes nos espaços da Universidade, a fim de formar cidadãos e profissionais conscientes de suas ações e que tenham um olhar para a sustentabilidade.

## PESQUISA

Dimensão Pesquisa		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
<b>P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.</b>	Pesquisa	Estimular e ampliar em qualidade e quantidade a pesquisa científica, aumentando o impacto e a visibilidade da pesquisa da UFSC em âmbito nacional e internacional.
<b>P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.</b>	Pesquisa	Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa da UFSC com ênfase nas unidades multiusuário por meio do suporte físico, orçamentário, tecnológico e administrativo.

<b>P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.</b>	Pesquisa	Ampliar o alcance da pesquisa desenvolvida na UFSC em benefício de parcelas mais significativas da sociedade.
<b>P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.</b>	Cultura e Artes	Estimular a produção e pesquisa artística e cultural, aprofundando e disseminando o conhecimento à comunidade universitária.
<b>P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.</b>	Esporte, Saúde e Lazer	Incentivar a realização de pesquisas em esporte, saúde e lazer com vistas a ampliar e aprofundar conhecimentos nas diferentes áreas que contribuam para o desenvolvimento da ciência e tragam benefícios à sociedade.
<b>P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.</b>	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação por meio de projetos de P&D que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
<b>P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.</b>	Internacionalização	Fortalecer as relações técnico-científicas com universidades de reputação internacional, aumentando o número de projetos efetivos de pesquisa em colaboração internacional com universidades de outros países, de forma a propiciar visitas curtas de docentes, servidores técnico-administrativos e alunos da UFSC a universidades estrangeiras e também visitas de pesquisadores e alunos estrangeiros à UFSC.
<b>P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.</b>	Interdisciplinaridade	Fortalecer a interdisciplinaridade da pesquisa por meio da criação e do desenvolvimento de projetos de diferentes áreas de conhecimento nos laboratórios multiusuários.
<b>P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.</b>	Inclusão social e Diversidade	Fomentar a participação dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa, promovendo o equilíbrio de condições de acesso e oportunidades para todos os estudantes da Universidade.
<b>P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.</b>	Sustentabilidade Ambiental	Ampliar e consolidar grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações e teses, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à sustentabilidade ambiental e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.

# EXTENSÃO

Dimensão Extensão		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
<b>Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.</b>	Extensão	Aprimorar e expandir as ações de extensão estimulando a interação presencial e a distância entre a comunidade universitária e a sociedade nas atividades desenvolvidas na UFSC.
<b>Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.</b>	Extensão	Estimular e auxiliar as equipes de competição, as empresas juniores e as demais organizações estudantis regulamentadas pela UFSC no desenvolvimento de suas atividades.
<b>Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.</b>	Extensão	Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão, a partir da promoção de cursos de abordagem teórica e prática, voltados ao desenvolvimento das competências necessárias para o desenvolvimento de tais ações.
<b>Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.</b>	Cultura e Artes	Tornar a UFSC referência no desenvolvimento cultural, artístico e literário, estimulando a realização e o desenvolvimento de projetos em nível nacional e internacional.
<b>Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.</b>	Esporte, Saúde e Lazer	Tornar a UFSC uma universidade referência em esporte e promotora de saúde, incentivando e apoiando o esporte, a promoção da saúde, o lazer, o bem-estar e a qualidade de vida.
<b>Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.</b>	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação e desenvolver projetos de extensão que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
<b>Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.</b>	Internacionalização	Fomentar a realização de ações de extensão que visem à internacionalização, potencializando experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.

<b>Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.</b>	Interdisciplinaridade	Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão com o objetivo de integrar e vincular diversos segmentos da UFSC e propiciar experiências formativas distintas à comunidade universitária.
<b>Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.</b>	Inclusão social e Diversidade	Estimular e articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades, formando cidadãos comprometidos com a sociedade, com o meio ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico.
<b>Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.</b>	Sustentabilidade Ambiental	Promover e viabilizar ações de cunho socioambiental que visem sensibilizar os membros da comunidade universitária e também da comunidade externa por meio de iniciativas próprias ou do apoio a ações desenvolvidas por outros setores parceiros da UFSC ou da comunidade externa.

## GESTÃO

Dimensão Gestão		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
<b>G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.</b>	Gestão	Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade por meio da efetivação dos objetivos estabelecidos na dimensão Governança, garantindo o adequado funcionamento da Universidade com a utilização dos recursos institucionais, tais como pessoas, planejamento, avaliação e monitoramento, estrutura, tecnologias, comunicação e orçamento.
<b>G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.</b>	Gestão	Tornar a UFSC uma Universidade referência em âmbito nacional e internacional por meio da prestação de serviços de excelência, produção e divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão relacionadas às áreas científica, tecnológica, cultural e literária, ampliando a mobilidade de estudantes e servidores (docentes e TAEs).

<b>G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.</b>	Gestão	Fortalecer a atuação dos órgãos suplementares por meio de iniciativas estratégicas que visem à qualidade e ao aprimoramento da gestão.
<b>G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.</b>	Cultura e Artes	Consolidar e estimular a integração, produção, divulgação e exposição cultural e artística na UFSC, promovendo a participação de toda a comunidade.
<b>G.5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.</b>	Esporte, Saúde e Lazer	Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida por meio do estímulo, do desenvolvimento e da consolidação de projetos institucionais para todos os segmentos da comunidade universitária.
<b>G.6: Promover a inovação e o empreendedorismo.</b>	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Fomentar a criação de startups, spin-offs e habitats de inovação por meio de iniciativas próprias ou em parcerias e interações com diferentes atores do ecossistema de inovação.
<b>G.7: Fortalecer a internacionalização.</b>	Internacionalização	Desenvolver, fortalecer e consolidar a internacionalização na UFSC, tanto nas áreas finalísticas de ensino, pesquisa e extensão, como também nas áreas transversais.
<b>G.8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.</b>	Interdisciplinaridade	Promover a vinculação entre os projetos institucionais por meio da interdisciplinaridade de áreas de conhecimento, interação de diferentes instâncias, unidades e campi.
<b>G.9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.</b>	Inclusão social e Diversidade	Promover a inclusão social e o respeito às diversidades, por meio de mecanismos de gestão que proporcionem à comunidade universitária uma visão humanística e de equidade.
<b>G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.</b>	Sustentabilidade Ambiental	Viabilizar e consolidar a gestão ambiental na UFSC, com o planejamento e a execução de ações que se orientem pela Política Ambiental da Universidade e pelo seu Plano de Logística Sustentável, garantindo seu reconhecimento como área fundamental da gestão universitária.

# GOVERNANÇA

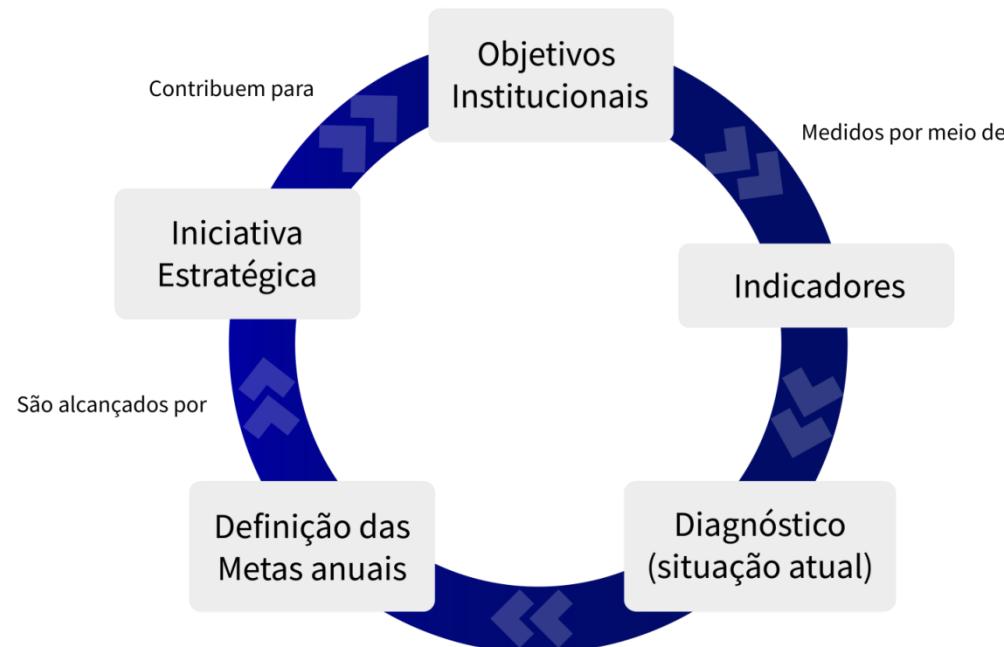
Dimensão Governança		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
<b>Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.</b>	Pessoas	Aperfeiçoar, ampliar e normatizar as ações de capacitação, presencial e a distância, a fim de atender às necessidades institucionais e individuais dos servidores docentes e técnico-administrativos em educação, proporcionando-lhes as condições necessárias ao cumprimento de seu papel profissional no serviço público e dos requisitos necessários ao desenvolvimento na carreira.
<b>Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.</b>	Pessoas	Assegurar o provimento dos cargos de servidores técnico-administrativos em educação e de docentes, criando condições ambientais e psicológicas que valorizem a carreira e estimulem boas práticas no desenvolvimento de suas atividades, além de acompanhar e avaliar seu desempenho profissional.
<b>Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.</b>	Planejamento	Aperfeiçoar as políticas de governança e profissionalização de modo a garantir a integração, a eficiência e a efetividade da gestão institucional, alinhada à otimização dos processos organizacionais e estruturas implementadoras das estratégias definidas.
<b>Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.</b>	Planejamento	Promover uma gestão que possibilite a participação, a transparência e a democracia nos processos de trabalho e tomadas de decisão, com participação dos diversos segmentos da comunidade universitária.
<b>Gov. 5: Fortalecer a transparência.</b>	Avaliação e Monitoramento	Fortalecer a transparência dos processos, a prestação de contas e atividades desenvolvidas pela UFSC disponibilizando informações à sociedade acerca do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão universitária.
<b>Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.</b>	Avaliação e Monitoramento	Acompanhar e avaliar as atividades desenvolvidas e os resultados alcançados na UFSC a fim de garantir sua execução e aprimorar métodos e formas de trabalho, na busca da excelência dos serviços prestados.

<b>Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.</b>	Estrutura	Garantir que a UFSC disponibilize a infraestrutura necessária para o desenvolvimento de todas as suas atividades, assegurando equipamentação, conservação, manutenção, restauração, adequação e segurança ao patrimônio público.
<b>Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.</b>	Estrutura	Promover a expansão e consolidação da Universidade assegurando excelência na prestação do ensino, da pesquisa e da extensão, e suas áreas transversais, considerando a realidade <i>multicampi</i> .
<b>Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.</b>	Tecnologia da Informação	Garantir que a infraestrutura e os equipamentos de informação estejam alinhados às normas e aos regulamentos específicos e adequados ao desenvolvimento das atividades da Universidade.
<b>Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.</b>	Tecnologia da Informação	Aprimorar a governança digital com a finalidade de promover a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital, bem como incentivar ações que contribuam com o desenvolvimento organizacional, a melhoria dos processos e uso da tecnologia aplicada na melhoria do desempenho das atividades.
<b>Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.</b>	Comunicação	Efetivar a comunicação interna e externa por meio da integração entre a Universidade, os meios de comunicação e informação e a sociedade, tendo como base a transparência, a publicidade e a ética em suas ações, mantendo um canal permanente de diálogo e interação entre as unidades e a sociedade.
<b>Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.</b>	Orçamento	Desenvolver a gestão dos recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários com base nos princípios da transparência e eficiência da política institucional.
<b>Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.</b>	Orçamento	Ampliar a captação de recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários necessários ao atendimento das demandas da Universidade, maximizando os resultados institucionais.

## 2. Iniciativas Estratégicas

Para que os objetivos institucionais pudessem ser operacionalizados, cada um deles foi desdobrado em iniciativas estratégicas. As iniciativas estratégicas são entendidas como um conjunto de ações que convergem para o alcance dos objetivos institucionais.

A efetividade do objetivo institucional é medida por meio dos indicadores de desempenho, que por sua vez contam com as iniciativas estratégicas para sua execução, conforme a ilustração.





Assim, para cada um dos 55 objetivos institucionais apresentados existe uma relação de iniciativas estratégicas que permitem sua efetividade. Tais quais os objetivos estratégicos, as iniciativas envolveram um processo de elaboração participativa e conjunta, totalizando 753 iniciativas estratégicas.

Salienta-se que as iniciativas estratégicas foram elaboradas a partir do Diagnóstico Institucional e do diálogo entre todas as Unidades Administrativas, de Ensino e Comunidade, que participaram da criação do planejamento.

Cada iniciativa estratégica, vinculada ao objetivo institucional, apresenta quais são as áreas envolvidas e a(s) área(s) responsável(eis), qual a meta a ser atingida e o indicador utilizados; o prazo de conclusão da atividade; determinando também se é uma atividade contínua ou não, ou seja, se será ou não repetida todos os anos.

## Objetivo E.1: Oferecer cursos de excelência.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Consolidar o conceito de excelência do IGC.	PROGRAD	PROGRAD	Conceito 5	IGC	2024	SIM
2	Aumentar o conceito do IGC Contínuo da UFSC.	PROGRAD	PROGRAD	Conceito 5	IGC Contínuo	2024	SIM
3	Aumentar o Conceito Preliminar de Curso - CPC - nos cursos de graduação presencial e a distância.	PROGRAD/ SEAD	PROGRAD/ SEAD			2024	SIM
3A	a) Alcançar o conceito 5 nos cursos de graduação.	PROGRAD	PROGRAD	10 cursos	Nº de cursos com conceito 5	2024	SIM
3B	b) Alcançar o conceito 4 nos cursos de graduação.	PROGRAD	PROGRAD	57 cursos	Nº de cursos com conceito 4	2024	SIM
4	Acompanhar os processos de avaliação interna e externa dos cursos de graduação, na modalidade presencial e a distância.	PROGRAD/ Coordenações de Curso/ CPA/ SEPLAN	PROGRAD/CPA/ SEPLAN	-	Relatórios de Avaliação	2024	SIM
5	Formular uma proposta de avaliação dos cursos e programas de EAD.	SEAD/ PROGRAD	SEAD	Avaliação de Resultado	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
6	Alinhar o calendário EAD ao calendário da UFSC	SEAD/ PROGRAD	SEAD	Calendário único	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
7	Readequar a Resolução Universitária nº017 contemplando o EAD na graduação com o apoio às iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância.	SEAD/ PROGRAD	SEAD				
7A	a) Readequar a Resolução Universitária nº017 contemplando o EAD na graduação.	SEAD/ PROGRAD	SEAD	Resolução Híbrida	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

7B	b) Apoiar iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância, conforme a Resolução 017.	SEAD/ PROGRAD	SEAD/ PROGRAD	100 disciplinas	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
8	Capacitar docentes através de cursos e oficinas para sistematizarem possibilidades de implantação do ensino híbrido em suas disciplinas.	SEAD/ PROGRAD	SEAD/ PROGRAD	100 professores	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
9	Atualizar resoluções de ensino com o estabelecimento de políticas de incentivo para elevar os conceitos dos cursos de graduação, com atendimento a demandas administrativo-pedagógicas, inclusive ligadas à diversidade.	PROGRA/ SAAD	PROGRAD	Atualização	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
10	Aprimorar o apoio aos estudantes na área de interpretação e produção textual.	PROGRAD	PROGRAD	45 turmas ofertadas	Nº de turmas ofertadas nos cinco campi	2024	SIM
11	Prosseguir e aperfeiçoar o Programa de Viagens de Estudo – Visitas Técnicas/ Aulas de Campo.	PROGRAD PRAE/ PROAD/ SEPLAN	PROGRAD/ PRAE	Revisão da Resolução 057/CUn/2015	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
12	Desenvolver materiais educacionais de qualidade para os cursos EaD	SEAD/ PROGRAD	SEAD				
12A	a) Favorecer a sinergia entre os diversos laboratórios de apoio à EAD, o planejamento conjunto na gestão e produção dos cursos e a padronização de processos com aumento da eficiência, com a criação de uma equipe de técnicos especializados (designers, revisores de texto, designers instrucionais, entre outros) a fim de colaborar com o desenvolvimento de materiais educacionais.	SEAD/ PROGRAD	SEAD	15 laboratórios	Nº de laboratórios	2021	NÃO
12B	b) Criar uma equipe técnica especializada para a SEAD com pedagogos, designers, animadores, programadores, técnicos em informática, videomakers e revisores de texto, para apoiar o desenvolvimento de materiais educacionais para o ensino a distância dentro da UFSC.	PRODEGESP/ SEAD	PRODEGESP	8 servidores	Nº de servidores na equipe	2024	NÃO
13	Criação de um estúdio de gravação de videoaulas e videoconferência para ensino a distância	SEAD / GR	SEAD	-	Realizado / Não realizado	2024	NÃO

14	Aquisição de equipamentos de TI (computadores, tablets, equipamento para videoconferência, câmeras, entre outros) para desenvolvimento de projetos EAD	SEAD / GR	SEAD	2 salas	Nº de salas equipadas	2024	NÃO
15	Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação stricto sensu na modalidade a distância.	PROPG/ SEAD	PROPG	5	Nº de cursos ofertados	2023	NÃO
16	Apoiar a integração ensino e assistência na área da saúde e afins.	HU	HU	15	Nº de alunos em estágio	2024	NÃO
17	Remodelar o Programa de Educação Tutorial (PET) a partir dos indicativos do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Educação Tutorial (CLAA/PET).	PROGRAD	PROGRAD	10%	Número de Grupos	2024	NÃO
18	Ampliar número de Vídeo Aulas de disciplinas, para que os alunos tenham mais uma fonte de conteúdos.	PROGRAD/ SEAD/Centros de Ensino	PROGRAD/ SEAD/Centros de Ensino	30 vídeos aula	Nº de vídeos aulas	2024	NÃO
19	Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação dos cursos de graduação.	PROGRAD/SeTIC	PROGRAD	-	Realizado/Não Realizado	2024	SIM
20	Estabelecer mecanismos para melhorar os índices de diplomação no período mínimo dos cursos de graduação	PROGRAD/PRAE/ SAAD/SEAD	PROGRA	60%	Taxa de concluintes	2024	SIM
21	Realizar ações permanentes de apoio à reformulação, implementação e gestão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância, em consonância com a missão da UFSC e com as diretrizes curriculares nacionais.	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
22	Estudar e desenvolver proposta de Resolução normatizando o processo de desenvolvimento, apresentação e aprovação dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.	PROGRAD	PROGRAD	Publicação de resolução	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

23	Disponibilização de um Portal na internet com informações atualizadas para coordenadores de curso, com material para o oferecimento de curso de capacitação semi-presencial, com vídeos sobre atividades, legislações educacionais e procedimentos diários das Coordenadorias de Curso de Graduação.	PROGRAD	PROGRAD	Criação de um ambiente virtual de apoio	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
24	Estabelecer, no mínimo, 10% da carga horária dos cursos de graduação destinadas às atividades de extensão.	PROGRAD/ PROEX	PROGRAD /PROEX	100%	Percentual de cursos de graduação com carga horária destinada à extensão	2024	NÃO
25	Apoiar as ações promovidas pelo Fórum das Licenciaturas.	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
26	Apoiar iniciativas relacionadas à inovação, empreendedorismo e sustentabilidade nos Projetos Pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.	PROGRAD/ SINOVA	PROGRAD	-	Definição de políticas e diretrizes sobre o ensino de graduação.	2024	SIM
27	Propiciar aos discentes o desenvolvimento de habilidades e competências relativas à sua área de formação.	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
28	Revisar os marcos regulatórios da pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs/ CPG/ CUn	PROPG	Revisão	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
29	Estabelecer políticas de incentivo para elevar as notas dos programas de pós- graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs	PROPG	Política	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
30	Prosseguir com a oferta de cursos do PROFOR a distância.	PROGRAD/ SEAD	PROGRAD	10 cursos anuais	Nº de cursos a distância ofertados pelo PROFOR	2024	SIM
31	Aumentar o número de Programas com notas 6 e 7 consolidando o plano institucional de internacionalização da pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPG	PROPG	3 novos PPGs	Novos PPGs com notas 6 e 7 no SNPQ	2022	NÃO

32	Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5, e os consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG/ PPGs	PROPG				
32A	a) Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5.	PROPG/ PPGs	PROPG	3 novos PPGs	Novos PPGs com nota 5 no SNPG	2022	NÃO
32B	b) Aumentar o número de Programas acadêmicos consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG/ PPGs	PROPG	3 novos PPGs	Novos PPGs com notas igual ou superior a 4 no SNPG	2024	NÃO
33	Ampliar a inserção nacional e internacional da pós-graduação stricto sensu.	PROPG/ PPG	PROPG	3 artigos/ ano	Média de publicações em periódicos indexados em bases de referência internacional	2024	SIM
34	Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação em áreas emergentes.	PROPG/ PPGs/ Unidades de Ensino	PROPG	Recursos Institucionais	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
35	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino-aprendizagem da graduação e pós-graduação (lato sensu e stricto sensu).	PROPG/ PROGRAD/ PPG	PROPG/ PROGRAD	Disciplinas ofertadas em ambientes virtuais	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
36	Fortalecer o desenvolvimento das coleções da BU, inclusive a coleção eletrônica.	BU/ PROGRAD	BU				
36A	a) Desenvolver a coleção eletrônica da Biblioteca Universitária.	BU	BU	Disponibilizar mais e-books em língua portuguesa	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
36B	b) Fortalecer a Comissão de Desenvolvimento de coleções da BU.	BU/ PROGRAD	BU	Reuniões mais recorrentes, com centros de ensino mais participativos e membro fixo da PROGRAD	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

37	Potencializar o uso da biblioteca pelos alunos da Educação a distância com o incremento de ferramentas e conteúdos.	SEAD/ BU/ SETIC	BU	Disponibilizar módulos da BU no Moodle	Realizado/ Não realizado	2021	SIM
38	Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.	PROGRAD/ PROPG/ Centros de Ensino/ Departamentos	PROGRAD/ PROPG/ Centros de Ensino/ Departamentos				
38A	a) Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.	PROGRAD/ PROPG	PROGRAD/ PROPG	Aperfeiçoamento das ferramentas de comunicação. Evento Sepex anual	Realizado/Não realizado	2024	SIM
38B	b) Ampliar a participação e organização de eventos de divulgação dos resultados de ensino.	PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ AGECOM	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	-	Realizado/Não realizado	2024	SIM
38C	c) Ampliar o número de notícias divulgadas em sites dos centros, departamentos e cursos acerca dos resultados de ensino.	Centros de Ensino/ Departamentos	Centros de Ensino/ Departamentos	-	Realizado/Não realizado	2024	SIM
339	Processos de Reconhecimento/Renovação de Reconhecimento dos cursos de Graduação	SEPLAN (DPGI) / Cursos de Graduação	SEPLAN (DPGI)	107	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo E.2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Realizar processos seletivos para ingresso de alunos em cursos de graduação da UFSC e de outras instituições de ensino.	PROGRAD/ COPERVE	PROGRAD/ COPERVE	5 processos seletivos	Nº de processos seletivos anuais	2024	SIM
2	Harmonizar os procedimentos dos editais de seleção de candidatos à pós-graduação e de bolsistas das agências de fomento.	PROPG/ CPG/ PPGs	PROPG	Aperfeiçoamento	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Aprimorar os processos e metodologias de seleção de forma a manter a transparéncia, confiabilidade e segurança para o atendimento das necessidades da UFSC em relação aos seus objetivos estratégicos, através de um projeto de desenvolvimento institucional.	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação de vagas dos cursos de graduação	PROGRAD/ SEPLAN	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Incentivar a realização de seminários avaliativos com as coordenações de curso /PROGRAD/ CGRAD acerca dos pesos e notas de corte das disciplinas, que integram o programa dos processos seletivos, de forma a contemplar o perfil do ingressante contido no projeto político-pedagógico dos cursos de graduação.	PROGRAD/ CENTROS DE ENSINO	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Incentivar a avaliação dos processos de seleção utilizados pela UFSC em todas as suas dimensões	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Aperfeiçoar sistemas de validação de autodeclaração de renda, negros, indígenas, pessoas com deficiência e quilombolas.	SAAD/PRAE	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Estudar e viabilizar o sistema de chamada oral para ingresso.	PROGRAD/ SETIC/ COPERVE/ SAAD	SETIC/ PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

9	Implantar política de matrícula otimizada e rematrícula responsável, sendo que no primeiro dia de aula todas as situações de matrícula e rematrícula resolvidas.	PROGRAD/SETIC	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
10	Desenvolver e implantar a identidade única para todos os alunos dos cursos da UFSC.	PROGRAD/SETIC	SETIC	Implantação da indentidade	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
11	Institucionalizar o Programa de Apoio Pedagógico aos Estudantes (PIAPE) da UFSC	PROGRAD/ SEPLAN	PROGRAD	Aprovação da Resolução do Programa	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
12	Aumentar a participação de estudantes de pós-graduação como tutores PIAPe, coordenado pela Coordenadoria de Avaliação e Apoio (CAAP/PROGRAD).	PROGRAD	PROGRAD	30 tutores	Nº de tutores no PIAPe por ano	2024	NÃO
13	Aumentar a participação de estudantes da graduação nos grupos de apoio pedagógico, oficinas e atendimentos de orientação pedagógica ofertados por meio do PIAPe.	PROGRAD/ Coordenação dos cursos de graduação	PROGRAD	495grupos e oficinas a cada ano	Nº de grupos de apoio pedagógico e oficinas anuais	2024	NÃO
14	Ampliar e aprimorar o apoio pedagógico aos estudantes que tenham necessidade de adaptações ao conteúdo curricular.	PROGRAD	PROGRAD	2 atendimentos	Nº de atendimento semestral	2024	SIM
15	Aprimorar o Programa de Monitoria, alterando os critérios de distribuição das bolsas entre os Departamentos de Ensino, previstos na Resolução Normativa no 53/CUn/ 2015, visando atender às reais necessidades dos estudantes e evitar o não aproveitamento das bolsas.	PROGRAD/Centros de Ensino	PROGRAD	700	Nº de bolsas ocupadas anualmente	2024	SIM
16	Fomentar e facilitar a comunicação dos estudantes da graduação EAD que pretendem fazer estágio e de suas concedentes com os setores responsáveis por estágio na UFSC	SEAD/ PROGRAD	SEAD/ PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
17	Implantar atendimento emergencial à saúde mental dos discentes.	PROGRAD/ PROPG/ SAAD/ PRAE	SAAD/ PRAE	Atendimento	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
18	Disponibilizar as normativas das bolsas acadêmicas e de assistência estudantil em LIBRAS	SAAD/ CCE	CCE	Disponibilização das normativas	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

19	Uniformizar os apoios institucionais de permanência estudantil em todos os <i>campi</i> da UFSC	PRAE	PRAE	5 unidades (campi)	Nº de campi	2023	NÃO
20	Ofertar bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE), Bolsa ProCultura e do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte, além de fomentar novas modalidades de bolsas.	PROEX/ PROGRAD SECARTE/ SESP	PROEX/ PROGRAD SECARTE/ SESP				
20A	a) Ofertar mais bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE) e Bolsa ProCultura	PROEX/ PROGRAD SECARTE	PROEX/ PROGRAD SECARTE	700 bolsas PIBE	Nº de bolsas ofertadas anualmente	2024	SIM
20B	b) Ofertar bolsas por meio do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte e criar bolsa atleta.	SESP	SESP	550 Bolsas	Nº de bolsas ofertadas anualmente para auxiliar no treinamento dos atletas	2024	SIM
21	Aumentar os investimentos em auxílios estudantis, valorizando a Resolução Normativa nº 01/2017/Cex, que regulamentou o apoio financeiro a estudantes participantes em eventos de extensão.	PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
22	Fortalecer o HU como campo de estágio não obrigatório	HU	HU	24 campos	Nº campos utilizados	2024	SIM
23	Dialogar e cooperar com o Coletivo Mães Estudantes.	PRAE/ SAAD	PRAE	1 reunião por mês	12 reuniões anuais	2020	NÃO
24	Desenvolver um sistema de monitoramento contínuo dos indicadores de curso tais como: relatórios de autoavaliação institucional, relatório ENADE, número de ingressantes, de matriculados, de retidos, de trancamentos, de evasão e de diplomados do curso, entre outros, que possam subsidiar as análises qualitativas sobre a formação acadêmica dos discentes, de forma a estabelecer ações e estratégias para a melhoria do desempenho acadêmico dos cursos de graduação.	PROGRAD/ CPA/SETIC/ SEPLAN (DPGI)	SEPLAN (DPGI)	Sistema implantado	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO

25	Elaborar cronograma de reuniões periódicas com coordenadores de estágio dos departamentos.	PROGRAD/ Departamentos	Departamentos	Criação do cronograma	Realizado/ Não realizado		NÃO
26	Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação e na pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROGRAD/ Coordenações de cursos/ Departamentos/ SEAD/ PROPG/ PPGs	PROGRAD/ SEAD/ PROPG				
26A	a) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs	PROPG	Reduzir em 5% a evasão	Percentual de evasão	2024	SIM
26B	b) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação.	PROGRAD/ SEAD/ Coordenações de Cursos/ Departamentos de Ensino	PROGRAD/ SEAD/ Coordenações de Cursos/ Departamentos de Ensino	Reduzir em 0,5% a evasão ao ano	Percentual de evasão	2024	SIM
27	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.	PROPG/SINTER	PROPG	Aperfeiçoamento	Realizado/Não realizado	2024	NÃO
28	Estudar a readequação do número de vagas de cursos de graduação já existentes nos campi, a partir da criação de novos cursos, visando otimizar a demanda regional, considerando a capacidade interna.	PROGRAD/Campi	PROGRAD	-	Realizado/Não realizado	2024	SIM
29	Ampliar as vagas e auxílios para moradia estudantil.	PRAE/SEOMA/SE PLAN	PRAE	-	Realizado/Não Realizado	2024	NÃO
30	Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE/ SAAD	PRAE	Qualificar as políticas estudantis	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO

## Objetivo E.3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, presencial e a distância

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Apoiar as iniciativas de criação de cursos de graduação em todos os campi.	PROGRAD/ Campi	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Credenciar todos os campi como polos EaD como parte da estrutura para os cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu, conduzindo a integração de professores e alunos, com disciplinas multicampi.	SEAD/ PROGRAD/ PROPG	SEAD	5 campi	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu à distância.	SEAD/ PROPG	PROPG	5 novos cursos	Novos cursos <i>lato sensu</i> à distância	2024	NÃO
4	Apoiar a criação de curso de doutorado junto aos programas de pós-graduação (acadêmicos ou profissionais) que possuem somente o curso de mestrado.	PROPG/ PPGs/ Unidades de Ensino	PROPG	5 novos cursos	Novos cursos de doutorado	2024	NÃO
6	Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmico ou profissional) em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência.	PROPG/ Unidades de Ensino	PROPG				
6A	a) Apoiar as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência em planejamento articulado.	PROPG/ Unidades de Ensino	PROPG	6 novos cursos	Novos cursos de mestrado (acadêmico ou profissional)	2024	NÃO
6B	b) Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmicos ou profissionais) resultantes de grupos de pesquisa que apresentem questões inovadoras.	PROPG/ Unidades de Ensino	PROPG	5 novos cursos	Novos cursos de mestrado (acadêmico ou profissional)	2024	NÃO
7	Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu que fomentem a interdisciplinaridade, a inovação e o empreendedorismo.	PROPG/ Unidades de Ensino	PROPG	3 novos cursos	Novos cursos de especialização	2024	NÃO
8	Ampliar a oferta de vagas para realização da residência médica e multiprofissional em saúde.	PROPG/ COREME / COREMU/ Unidades de Ensino	PROPG	7 novas vagas	Vagas (bolsas) de residência	2024	NÃO

9	Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu à distância.	SEAD/ PROPG/ Unidades de Ensino	PROPG	3 novos cursos	Novos cursos <i>lato sensu</i> à distância	2024	NÃO
10	Aumentar a oferta de turmas mestrado e doutorado interinstitucional (MINTER e DINTER), e mestrado e doutorado profissional fora de sede (MPFS e DPFS).	PROPG/ PPGs	PROPG				
10A	a) Aumentar a oferta de turmas MINTER e DINTER.	PROPG/ PPGs	PROPG	3 novas turmas	Novas turmas MINTER e DINTER	2024	NÃO
10B	b) Aumentar a oferta de turmas MPFS e DPFS.	PROPG/ PPGs	PROPG	3 novas turmas	Novas turmas MINTER e DINTER	2024	NÃO
11	Estimular as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação presenciais e a distância em todos os campi com análise aprofundada nas propostas enviadas para a CAPES, minimizando erros e indicando melhorias às propostas.	PROPG/ SEAD/ Centros de Ensino	Centros de Ensino	47 cursos	Nº de novos cursos de pós-graduação	2024	NÃO
12	Mapear as oportunidades de fomento e parcerias para o desenvolvimento de projetos e cursos que envolvam a EAD, tanto em nível nacional quanto internacional.	SEAD	SEAD	2 cursos/ano	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo E.4: Promover ações de interação com os egressos.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento dos egressos de cursos de graduação e pós-graduação da UFSC.	PROGRAD/ PROPG/ SeTIC	PROGRAD/ PROPG	Aperfeiçoamento	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Promover ações de relacionamento com os egressos, na busca de subsídios para aperfeiçoamento curricular e adequação às necessidades da sociedade.	PROPG/ PPGs	PROPG/ PPGs	Política	Realizado/ Não Realizado	2020	NÃO
3	Ampliar o contato com os egressos via mídias sociais	PROGRAD/ PROPG/ AGECOM	PROGRAD/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo E.5: Ampliar o ambiente cultural, e artístico e literário.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Apoiar a criação de novos cursos de graduação e pós-graduação na área de Artes.	SECARTE/ PROGRAD/ PROPG/CCE	CCE				
1A	a) Apoiar a criação de novos cursos graduação na área de Artes	SECARTE/ PROGRAD/	PROGRAD	2 cursos	Nº de cursos de graduação criados	2024	NÃO
1B	b) Apoiar a criação de curso de pós-graduação stricto sensu na área de Artes	SECARTE/ CCE/ PROPG	CCE	Curso de Mestrado em Artes	Curso de Mestrado	2024	NÃO
2	Implementar políticas específicas de fomento à produção artística vinculada ao ensino.	SECARTE/ CCE	SECARTE	2 peças teatrais e 2 produções audiovisual	Nº de produções cênicas e audiovisuais ligadas ao ensino no ano	2024	SIM
3	Viabilizar condições para que pessoas com deficiência tenham participação plena nos eventos culturais e artísticos promovidos pela UFSC	SECARTE/ SAAD	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Apoiar a participação discente, docente e servidores em eventos artísticos locais, nacionais e internacionais.	SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Estabelecer diretrizes para uso compartilhado de espaços e equipamentos visando produção artística	SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
6	Promover a Editora da UFSC junto aos Centros de Ensino e Campi com o objetivo de produzir obras provenientes destes, desde que aprovadas pelo Conselho Editorial.	Todos os setores	EdUFSC	1 obra/ano	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
7	Estimular os Colegiados dos Cursos de graduação a desenvolverem políticas de Atividades Complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades culturais e artísticas realizadas pelos discentes.	PROGRAD/ SECARTE	PROGRAD	100% dos cursos de graduação	Percentual de cursos de graduação com políticas de atividades complementares	2024	SIM

## Objetivo E.6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estimular os Colegiados dos Cursos de graduação a desenvolverem políticas de Atividades Complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades de esporte, lazer e promoção da saúde realizadas pelos discentes.	PROGRAD/SESP	PROGRAD	100% dos cursos de graduação	% dos cursos de graduação com políticas de atividades complementares	2024	SIM
2	Implantar registro diferenciado para disciplinas que envolvam atendimento à comunidade (caráter de extensão), tais como disciplina prática de programa de residência médica, residência multiprofissional, disciplinas de pós-graduação ou graduação com atendimento à comunidade.	CCS	CCS	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses, Jogos Universitários Brasileiros e Jogos Universitários Federais..	SESP	SESP				
3A	a) Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses.	SESP	SESP	300 inscritos	Nº de inscritos	2020	NÃO
3B	b) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Brasileiros.	SESP	SESP	100	Nº de inscritos	2022	NÃO
3C	c) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Federais	SESP	SESP	200	Nº de inscritos	2021	NÃO
4	Manter a oferta e a prática de esportes adaptados a pessoas com deficiência.	SESP/ CDS	SESP/ CDS	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Fortalecer as associações atléticas existentes e institucionalizar as Associações de Atléticas dos Centros.	SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Propor projetos do tipo “Colônia de Férias” no CDS	CDS	CDS	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

7	Expandir as ações de promoção de saúde, envolvendo os centros de ensino, as coordenações de curso de graduação e pós-graduação e os departamentos nos processos formativos e de campanhas institucionais.	Centros de Ensino/ Coordenações de cursos/ PRODEGESP/ HU	CCS/ PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Formalizar acordo de cooperação para atividades de ensino, pesquisa e extensão com as secretarias estadual e municipal de saúde nas áreas de atuação dos campi da UFSC.	CCS / GABINETE	CCS	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
9	Potencializar o uso do espaço da biblioteca Central (jardim) em atividades de estímulo saúde	BU/ CDS/ SESP	BU	Realizar ações (meditação, yoga/ relaxamento)	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo E.7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Implementar o estágio não obrigatório na Secretaria de Inovação para estudantes de cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu.	SINOVA/ PROPESQ/ PROEX/PROGRAD / PROPG	SINOVA				
1A	a) Implementar o estágio não obrigatório na SINOVA de estudantes de cursos de graduação.	SINOVA/ PROPESQ/ PROEX/PROGRAD	SINOVA	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
1B	b) Implementar o estágio não obrigatório na SINOVA para estudantes de cursos de pós-graduação stricto sensu.	SINOVA/PROPG/P PGs	SINOVA	Estágio não obrigatório da pós-graduação	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

2	Ampliar as ações do Projeto SINOVA Capacitação nos <i>Campi</i> do Programa Caminhos da Inovação com a inclusão de novos atores do ecossistema de inovação para disseminar a cultura do empreendedorismo, da propriedade intelectual, da indústria criativa e da gestão da inovação.	SINOVA	SINOVA	10 capacitações	Nº de capacitações	2024	SIM
3	Solidificar as ações do Projeto SINOVA aprendizagem ampliando a participação da equipe em atividades de capacitação, nas áreas de interesse e competências da Secretaria.	SINOVA	SINOVA	10 capacitações	Nº de capacitações	2024	SIM
4	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino-aprendizagem de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs/ SINOVA/ SEAD	PROPG/ SEAD	Disciplinas ofertadas em ambientes virtuais	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Apoiar, na graduação e pós-graduação, iniciativas de oferta de disciplinas e a realização de projetos que fomentam a inovação e o empreendedorismo.	PROPG/ PPGs	PROPG				
5A	a) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação <i>stricto sensu</i> que fomentam a inovação.	PROPG/ PPGs	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5B	b) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação <i>stricto sensu</i> que fomentam o empreendedorismo.	PROPG/ PPGs	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5C	c) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a inovação.	PROPG/ PPGs/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5D	d) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam o empreendedorismo.	PROPG/ PPGs/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5E	e) Incentivar o desenvolvimento de TCCs, Dissertações e Teses com objetivo de implantar uma inovação e/ou empreendimento.	SINOVA/ PROPESQ/PROGRAD/ PROPG	PROGRAD/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5F	f) Apoiar a criação disciplinas e/ou temáticas voltadas para a inovação e empreendedorismo nos cursos.	PROGRAD/ Departamentos de Ensino	Departamentos de Ensino	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

6	Apoiar a oferta de disciplinas que fomentem a inovação, o empreendedorismo e a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.	PROPG/ PROGRAD/ PPG	PROPG/ PROGRAD	Disciplinas com enfoque inovador e interdisciplinar	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Criar um laboratório de criatividade e inovação da BU.	BU	BU	Disponibilizar um novo espaço para promover a inovação e a criatividade ( <i>coworking, maker, flexibilidade</i> )	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo E.8: Desenvolver competências globais e interculturais.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Desenvolver um programa de internacionalização do ensino.	SINTER/ PROGRAD/ PROPG	SINTER/ PROGRAD/ PROPG	Programa	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Apoiar e simplificar o processo de mobilidade acadêmica, intercâmbios, dupla-diplomação, cotutela, estágios no exterior e outras atividades que contribuam para maior visibilidade e inserção internacional.	SINTER/ PROGRAD/ PROPG	PROGRAD/ PROPG/ SINTER	Revisão de todos os processos	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Implantar Instituto de Estudos Avançados para favorecer o desenvolvimento de competências globais e interculturais, criar um espaço de excelência e interdisciplinaridade, por meio da integração de temas e atividades e da otimização de recursos e funções administrativas.	PROPG/ PROPESQ/ PROEX/ SINTER	PROPG	Instituto de Altos Estudos	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
4	Oferecer curso a distância para alunos estrangeiros, voltado para o ensino básico da língua portuguesa para estrangeiros.	SEAD/ SeTIC/ SINTER	SEAD	100 alunos	Nº de alunos inscritos	2020	NÃO

5	Ampliar os cursos de idiomas para a comunidade universitária, assim como o número de alunos, a oferta para os campi (presencial ou EaD), os níveis e a variedade de idiomas (com prioridade para o inglês).	SINTER/ CCE	SINTER	6 cursos	Nº de cursos por idioma	2024	NÃO
6	Traduzir para o inglês as ementas e os nomes das disciplinas das grades curriculares da graduação e da pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	SINTER/ PROGRAD/ PROPG	SINTER	250 currículos	Nº de currículos traduzidos	2024	NÃO
7	Disponibilizar a versão em língua inglesa dos sites de todos os programas de pós-graduação.	PROPG/PPGs/SINTER	SINTER/ PROPG	Versão em língua inglesa dos sites	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
8	Estimular a oferta de disciplinas em inglês na graduação e na pós-graduação por meio dos Departamentos de Ensino e Colegiados dos Cursos de Graduação, contribuindo para criação de um ambiente internacional e intercultural em todos os <i>campi</i> (“ <i>in-house internationalization</i> ”).	PROGRAD/ PROPG/ SINTER	PROGRAD/ PROPG	20 novas disciplinas na pós-graduação e 20 na graduação	Nº de disciplinas ofertadas	2024	NÃO
9	Ofertar cursos de qualificação presenciais e à distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	5 cursos; 5 docentes	Nº de cursos oferecidos; Nº de docentes capacitados	2024	NÃO
10	Promover acordos para dupla diplomação na graduação.	SINTER/ PROGRAD	SINTER / PROGRAD	10 acordos de dupla diplomação	Nº de acordos de dupla diplomação	2024	NÃO
11	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.	PROPG/ CPG/ SINTER	PROPG	Aperfeiçoamento	Realizado/Não realizado	2024	NÃO
12	Aumentar o número de acordos para dupla titulação (cotutela) nos cursos de pós-graduação.	PROPG/ PPGs/ SINTER	PROPG	10 novos acordos	Novos acordos de cotutela	2024	NÃO
13	Aumentar a oferta de disciplinas ministradas em língua inglesa nos cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs	PROPG/ PPGs	20 novas disciplinas	Novas disciplinas ofertadas em língua inglesa	2024	NÃO
14	Estimular a realização de estágios sanduíche de doutorandos no exterior	PROPG/ PPGs	PROPG/ PPGs	30 novos estágios	Nº de alunos em estágio sanduíche	2024	NÃO
15	Ampliar o número de estágio pós-doutoral no exterior de docentes da pós-graduação.	SINTER/ PROPG/ PRODEGESP/ PPGs	PPGs/ PRODEGESP	20 novos estágios no exterior	Estágio Pós-doutoral	Contínuo (5 anos)	SIM

16	Agilizar a regularização dos estágios de graduação realizados no exterior viabilizando a aceitação de documentos digitalizados	PROGRAD	PROGRAD	Aceitação de documentos de estágio digitalizados	Nº de estágios de graduação registrados no sistema de estágios	2024	NÃO
17	Ampliar a contratação de professores visitantes estrangeiros UFSC para fortalecer as ações de internacionalização.	PROPG/ PROGRAD/ PRODEGESP	PROPG/ PRODEGESP	10 Novos professores	Novos professores visitantes estrangeiros	2024	NÃO
18	Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação	PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ Centros de Ensino	PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ Centros de Ensino	Recepção	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
19	Fortalecer a representação e a participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.	PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ SINTER	PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ SINTER	Representação	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
20	Apoiar participação de discentes e docentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.	PROPG/ PPGs/ PRODEGESP	PROPG/ PPGs/ PRODEGESP	30 auxílios concedidos por ano	Auxílios concedidos	2024	NÃO
21	Realizar ações de cooperação com instituições estrangeiras vinculadas ao programa PRINT-CAPES/UFSC	PROPG/ PPGs/SINTER	PROPG/ SINTER	Ações de Cooperação	Realizado/Não realizado	2024	NÃO
22	Ofertar cursos aos docentes para redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais	PROPG/ PPGs/SINTER	PROPG/ SINTER	Cursos de Extensão	Realizado/Não realizado	2024	NÃO
23	Ampliar a inserção internacional das publicações da pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	Produções com parceiros estrangeiros aís	Publicações em periódicos indexados em bases de referência internacional	2024	NÃO
24	Inserir o domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PROGRAD/ PROPG/ PRODEGESP	PROGRAD/ PROPG/ PRODEGESP	Editais de Seleção	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo E.9: Ampliar os programas de intercâmbio.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Continuo
1	Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.	SINTER	SINTER/SEPLAN	5 alunos	Nº de alunos e docentes em intercâmbio	2024	NÃO
2	Prosseguir o apoio a editais de contratação de professor visitante estrangeiro fortalecendo as ações de internacionalização.	PROPG/ SINTER/ PRODEGESP	PRODEGESP/ PROPG	5 novos editais	Nº de editais de contratação	2024	NÃO
3	Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação.	PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ Centros de Ensino	PROGRAD/ PROPG SINTER/ Centros de Ensino	Atendimento	Realizado/ Não realizado.	2024	NÃO
4	Fortalecer a representação e participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.	PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ SESP	PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ SESP	Fortalecimento	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
5	Estimular a captação de oportunidades de programas de colaboração e mobilidade internacional	SINTER	SINTER	100 oportunidades	Nº de oportunidades captadas e divulgadas ao ano	2024	SIM
6	Ampliar a submissão de projetos em resposta aos editais de mobilidade das agências de fomento.	PROPESQ/ PROPG	PROPESQ/ PROPG	Aumentar 5%	Percentual de submissões	2024	NÃO
7	Incentivar a vinda de professores estrangeiros de renome internacional.	PROGRAD/ PROPG	PROGRAD/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Desenvolver/adaptar os sistemas existentes para emissão de documentos em línguas estrangeiras	SEPLAN/ SINTER	SINTER	Emissão de históricos escolares e declarações em inglês	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
9	Registrar e apoiar a estudantes estrangeiros em visita / intercâmbio / estágio de curta duração na UFSC	SINTER/ PROPG	SINTER/ PROPG	200/mês	Nº de atendimentos	2024	SIM

10	Criar o Projeto SINOVA Startup Experience via Programa Caminhos da Inovação na UFSC para aproximar estudantes e professores estrangeiros de ações do ecossistema de inovação	SINOVA/SINTER	SINOVA	1 Experience	Realizado/Não realizado	Contínuo (5 anos)	SIM
----	--	---------------	--------	--------------	-------------------------	-------------------	-----

## Objetivo E.10: Fortalecer a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Manter parceria com a TV UFSC para a criação de conteúdos inerentes aos projetos de sua programação.	SEAD / TV UFSC/GR	SEAD	2 projetos	Nº de projetos realizados junto a TV UFSC	2024	SIM
2	Estabelecer parceria com outros setores para produção de conteúdos inerentes à educação a distância	SEAD / Centros / Secretarias	SEAD	15 parcerias	Nº de parcerias	2024	NÃO
3	Reconhecer a TV UFSC como espaço laboratorial para a formação profissional complementar dos discentes dos cursos das áreas afins.	PROGRAD/TV UFSC/CCE	TV UFSC	12 estagiários	Estagiários no programa de estágio	2022	NÃO
4	Consolidar a parceria do GR, na obtenção de recursos e na divulgação da EdUFSC junto aos demais setores da UFSC	GR/ EdUFSC	EdUFSC	2 obras	Publicação de obra ou parceria na impressão de obras	2024	NÃO
5	Fortalecer a identificação de habilidades e a indução de produção para atender os objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas.	PROPG/ PROPESQ/ PROEX/ SINTER	PROPG/ PROPESQ/ PROEX/ SINTER	Objetivos da Agenda 2030	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Promover eventos que fomentem a cultura da interdisciplinaridade e vocações para temas estratégicos nos programas de pós-graduação.	PROPG/ PPGs/ PROPESQ/ PROEX	PROPG/ PPGs	Eventos científicos	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Apoiar a oferta de disciplinas transversais que fomentem a inovação, o empreendedorismo e a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.	PROPG/ PPGs/ SINOVA/ SINTER	PROPG/ SINOVA	Disciplinas com enfoque interdisciplinar	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

8	Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a interdisciplinaridade.	PROPG/ PPGs/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
9	Fortalecer institucionalmente a interdisciplinaridade curricular e a incorporação, especialmente, de conteúdos sobre Educação Ambiental, Educação das Relações Étnicorraciais e para o Ensino de História e Cultura Afro-brasileira e Indígena, bem como relações de gênero e respeito à diversidade sexual e aos direitos humanos.	PROGRAD/ SEAD	PROGRAD	Atendimento à legislação	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo E.11: Desenvolver ações pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas às ações afirmativas, valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Ofertar disciplinas transversais, presenciais ou a distância, específicas e comuns a todos os cursos, como direitos humanos, história da África, histórias indígenas, relações étnico raciais, libras, acessibilidade e ética.	SEAD/ SAAD/ PROGRAD/ PROPG	SEAD/ SAAD/ PROGRAD/ PROPG	100%	Percentual de cursos com disciplinas transversais	2024	SIM
2	Incentivar as ações das Licenciaturas dos Povos Indígenas do Sul da Mata Atlântica.	PROGRAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Apresentar uma Política de Combate ao Racismo e Violência de Gênero.	SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
4	Conceder aos cursos de graduação instrumentos necessários para o acolhimento aos estudantes calouros com deficiência, negros, indígenas e quilombolas da UFSC.	PROGRAD/ SAAD/ PRAE/ BU	SAAD	Manual, procedimentos	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG/ SAAD	PROPG				
5A	a) Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG/ SAAD	PROPG	Política de ações afirmativas na pós-graduação	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

5B	b) Estabelecer diretrizes para implementação de ações afirmativas na pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ CPG/ SAAD	PROPG	Resolução Normativa	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6	Analizar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso para refugiados, travestis e transexuais.	PROGRAD/ SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
7	Analizar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso de atletas de modalidades olímpicas de nível estadual, nacional e internacional	SAAD/ SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
8	Institucionalizar a monitoria indígena e quilombola.	PROGRAD /SAAD	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
9	Assegurar o programa de auxílio-creche, com atendimento universal a todos os pais com filhos até 6 anos, cadastrado na PRAE com status de concluído.	PRAE	PRAE	Todos que comprovam recebem o benefício	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
10	Assegurar isenção de pagamento de taxas dos RUs com atendimento universal a todos os estudantes cadastrados no PRAE com status de concluído.	PRAE	PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11	Determinar uma política de acolhimento humanizado aos ingressantes da UFSC.	SAAD/ PRODEGESP/ PRAE/ PROGRAD/ PROPG/ SINTER	PRAE/ PRODEGESP	Acolhimento aos estudantes	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
12	Fazer um acompanhamento dos estudantes que são contemplados nos programas do DeAE/PRAE relacionados à participação em eventos.	PRAE	DeAE/PRAE	Acompanhamento semestral dos três programas	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
13	Realizar levantamento das necessidades acadêmicas dos estudantes com vulnerabilidade socioeconômica	PROGRAD/ PRAE/ SAAD	SAAD	-	Realizado/não realizado	2024	SIM
14	Ampliar a acessibilidade das ações desenvolvidas pela BU (tutoriais e eventos)	BU	BU	Áudio descrição das exposições permanente e realização de eventos com acessibilidade	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
15	Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.	BU/ SAAD/ AGECOM	BU/ SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

16	Aprovar uma Resolução Normativa que institui uma política institucional do estudante idoso regularmente matriculado no ensino superior na UFSC	PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
17	Divulgação das ações afirmativas.	SAAD/ SEAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
18	Incrementar ações de consolidação da área de Museologia e da Coordenadoria Especial em Museologia, visando sua transformação em Departamento.	GR/CUn	GR/CUn	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo E.12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Incentivar a participação da comunidade universitária na Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD)	UCAD/ CCB	DIR/ CCB	Semana UCAD	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Apoiar as ações de mobilização e sensibilização dos coordenadores de curso/docentes/ alunos para inserção da temática da sustentabilidade no ensino (reuniões/ofícios/e-mails/informativos, outros)	PROGRAD/ Colégio de Aplicação/ NDI/ CGA	CGA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Criar prêmio de melhor monografia/trabalho com a temática da sustentabilidade ambiental	PROGRAD/ CGA	CGA	1 prêmio	Concursos realizados ao ano	2024	SIM
4	Apresentar o PLS nos Departamentos de Ensino, Colégio Aplicação e NDI	CGA	CGA	69 deptos/bianual	Nº de dpto que o PLS e o UFSC Sustentável foi apresentado	2024	SIM
5	Apoiar a realização de curso de capacitação para professores do ensino básico, fundamental, médio, graduação e pós-graduação voltado para a inserção da sustentabilidade no ensino em seus planos de aula.	PROGRAD/ CGA	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

# PESQUISA

## Objetivo P.1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estabelecer premiação “Projetos de Pesquisa de Sucesso” como forma de valorizar projetos de pesquisa destacados	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
2	Estruturar e aprimorar continuamente escritório de apoio ao pesquisador	PROPESQ	PROPESQ	52	Nº de atendimentos internos/ano	2021	SIM
3	Ofertar treinamento visando à elaboração de propostas competitivas de projetos	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
4	Integrar Sistema Integrado de Gerenciamento de Projetos de Pesquisa e de Extensão (SIGPEX) com SPA como forma de simplificar e agilizar a tramitação de projetos.	PROPESQ/ SeTIC	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
5	Estabelecer novas parcerias para financiamento de projetos de pesquisas na UFSC	PROPESQ	PROPESQ	6	Novas parcerias firmadas	2022	NÃO
6	Aprimorar sistema de gerenciamento de informação sobre pesquisa na UFSC, inclusive para extração de dados da plataforma Lattes.	PROPESQ	PROPESQ				
6A	Aprimorar sistema de gerenciamento de informação sobre pesquisa na UFSC	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6B	Disponibilizar sistema de extração de dados de pesquisa a partir do Lattes	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
7	Aprimorar sistema de divulgação de pesquisas realizadas na UFSC	PROPESQ/ AGECOM	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	
7A	Facilitar o acesso da AGECOM aos pesquisadores e as respectivas áreas de conhecimento e temas estudados, para que tenhamos um Guia de Fontes atualizado permanentemente, possibilitando que a AGECOM possa realizar seu papel de ponte entre a academia e a imprensa para finalidade de divulgação científica	PROPESQ/ PROEX / PRODEGESP/ SETIC	AGECOM/ SeTIC	-	Realizado / Não Realizado	2024	SIM

8	Regulamentar os procedimentos administrativos ágeis para apoiar solicitações recorrentes de pesquisadores	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
9	Estabelecer premiação para valorizar a Iniciação Científica, Tecnológica e de Inovação na UFSC	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
10	Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa relevantes	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
11	Estabelecer mecanismos para monitorar e promover ações que levem à melhoria de índices que refletem a avaliação da UFSC em rankings reconhecidos	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
12	Estabelecer mecanismos para mapear e apoiar áreas de excelência na UFSC estimulando-os a se tornarem referência nacional e internacional.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2023	
12A	Mapear qualidade e quantidade de pesquisas nos vários departamentos	Deptos/ PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	
13	Aperfeiçoar os processos de concessão de apoio às viagens de estudo e participação em congressos acadêmicos.	PRAE/ PROPG/ PROPESQ/ PROEX/ PRODEGESP	PRAE/ PROPG/ PRODEGESP	Aperfeiçoamento dos procedimentos	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
14	Criar portal de oportunidades de editais para pesquisa	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
15	Criar mecanismos para ajudar os pesquisadores a participarem de editais para pesquisa	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	SIM
16	Apresentar relatório anual dos projetos de pesquisa das unidades de ensino e publicizá-los.	Coordenadores de pesquisa das unidades/ PROPESQ	Unidades de ensino	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
17	Criar programas institucionais para inserção/acolhimento de professores e técnicos em programas de PG, e projetos de pesquisa e extensão.	PROPESQ/ PROPG	PROPESQ/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

18	Manter e estimular pesquisas vinculadas à educação, apresentando um maior número de grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações, teses, e publicações em geral, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à educação e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.	PROPESQ/ PROPG	PROPESQ/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
19	Criar programas de suporte à geração de artigos científicos. Apoiar a geração de artigos científicos.	PROPG/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
20	Criar editais de apoio à pesquisa para docentes que concluíram o doutorado até 5 anos.	PROPESQ/ SEPLAN	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	SIM
21	Incentivar e fortalecer laços de pesquisa com institutos de educação.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	SIM

## Objetivo P.2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Adequar a regulamentação do modelo de Laboratório Central Multusuário, levando em consideração as normas de acessibilidade.	PROPESQ/SAAD	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
2	Consolidar a política de laboratórios multusuários e aquisição de equipamentos de uso compartilhado.	PROPESQ/ PROPG/ PPGs/ Unidades de Ensino	PROPESQ/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Estimular a criação de espaços multusuários de pesquisa nos campi.	SEPLAN/PROAD/ PROPESQ/Campi	SEPLAN/PROAD /PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Consolidar Plano de Ocupação no Sapiens Parque pela UFSC.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
5	Estimular a captação de recursos de fontes externas pelos laboratórios centrais multusuários	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

6	Credenciar laboratórios centrais multiusuários	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
7	Expandir e aprimorar a infraestrutura de pesquisa aproveitando oportunidades de financiamento externo	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
8	Regulamentar o conceito de laboratórios, núcleos, grupos de pesquisa e contabilizar anualmente o número por centro de ensino	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
9	Disponibilizar mais laboratórios e/ou espaços para atividades/grupos de pesquisa	BU	BU	Criação de um laboratório	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
10	Aperfeiçoar serviços de suporte à pesquisa na BU	BU	BU	Disponibilização de serviços com equipe qualificada	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
11	Melhorar as condições de infra-estrutura dos núcleos de pesquisa, incluindo questões de informática	PROPESQ/ Centros de Ensino	PROPESQ/ Centros de Ensino	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
12	Elaborar Plano de Ocupação no Ágora Tech Park pela UFSC.	Campus Joinville	Campus Joinville	Plano elaborado	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

### Objetivo P.3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estimular a divulgação científica utilizando-se das estruturas de comunicação institucional da UFSC, como a Agecom e TV UFSC, por meio de divulgação dos prêmios concedidos a cientistas da UFSC, descobertas científicas importantes, projetos de pesquisa inovadores e com importante impacto na sociedade.	PROPESQ/ AGECOM/ TV UFSC	AGECOM/ TV UFSC	213 matérias por ano	Nº de matérias relacionadas à pesquisa produzidas pela Agecom e TV UFSC	2024	SIM
2	Consolidar e fortificar o Portal de Ofertas e Demandas de Pesquisa, Extensão e Inovação (PODe.ufsc).	PROPESQ/ PROEX/ AGECOM	PROPESQ/ PROEX	500	Nº de acessos mensais	2020	SIM

3	Ampliar continuamente a atratividade da SEPEX para os públicos externo e interno	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
4	Criar a semana “UFSC na comunidade”, para divulgar a produção da comunidade Universitária.	PROPESQ/ PROPG/ Centros	PROPESQ/	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

## Objetivo P.4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Ampliar número de projetos de pesquisa voltados à cultura e/ou artes.	PROPESQ/ SECARTE	PROPESQ	110 projetos	Número de projetos	2024	NÃO
2	Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas: à cultura e/ou artes.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
2A	Garantir a distribuição/divulgação das produções realizadas.	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	1 divulgação ao ano	Realizado/não realizado	2024	SIM
3	Reformular o modelo de avaliação PIBIC para a área de artes, incluindo a pontuação de trabalhos artísticos, por meio do qualis artístico CAPES, de modo a equiparar a produção artística à bibliográfica.	PROPESQ/ SECARTE	SECARTE	Reformulação efetivada	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
4	Aumentar o número de projetos PIBIC em Artes aprovados.	SECARTE/ PROPESQ	SECARTE	12 projetos	Nº de projetos aprovados	2024	NÃO
5	Garantir a manutenção material e humana dos laboratórios de pesquisa vinculados à experimentação e criação artísticas.	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	PROPESQ/ CCE	-	Realizado/não realizado	2024	SIM
6	Elaborar ciclo de eventos dedicado à Pesquisa em Artes como forma de formação de novos pesquisadores e divulgação da área.	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	PROPESQ	-	Realizado/não realizado	2024	SIM
7	Ampliar e garantir os recursos materiais para o pleno desenvolvimento das produções artísticas ligadas à pesquisa docente e discente.	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	PROPESQ	-	Realizado/não realizado	2024	SIM

8	Divulgar o potencial de pesquisa do acervo do MArquE.	Centros de ensino/AGECOM /MArquE	MArquE	6 ações de divulgação/ano	Nº de ações de divulgação	2024	SIM
9	Garantir os espaços de veiculação/apresentação das produções artísticas.	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	-	Realizado/não realizado	2024	SIM

## Objetivo P.5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Utilizar o acesso às competições, associações atléticas e as equipes esportivas como possibilidade para coleta de dados.	SESP/ CDS/ CCS/ CCE	SESP	5 pesquisadores/ 5 pesquisas	Nº de pesquisadores envolvidos e nº de pesquisas geradas	2021	NÃO
2	Utilizar os projetos desenvolvidos com servidores docentes e técnico-administrativos com o objetivo de estudo.	SESP/ CDS/ CCS	SESP	3 pesquisadores/ 3 pesquisas	Nº de pesquisadores envolvidos e nº de pesquisas geradas	2021	NÃO
3	Promover a participação de toda comunidade universitária em eventos de esporte e lazer	SESP/ CDS	SESP/ CDS	10	Nº de participantes	2021	NÃO
4	Incentivar projetos de pesquisa voltados ao esporte, saúde e lazer.	PROPESQ/SESP	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO

## Objetivo P.6: Impulsionar a Pesquisa & Desenvolvimento, voltada para a inovação e o empreendedorismo.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estimular a pré-incubação de startups para novos projetos, de modo que a criação, colaboração, desenvolvimento e suporte de novos projetos sejam incentivados.	PROPESQ/ SINOVA	SINOVA	10 projetos	Nº de pré projetos incubados	2022	NÃO
2	Elaborar e implementar a política institucional de inovação da UFSC (com base no Decreto nº 9283, de 7 de fevereiro de 2018).	SINOVA/ PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ PROEX/ Centros de Ensino/ Campi/ GR/Procuradoria/ CUn	SINOVA	Política Institucional de Inovação e Empreendedorismo	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Formar parcerias institucionais com os núcleos e laboratórios da Universidade, aproveitando da estrutura da SEAD para o desenvolvimento conjunto de projetos e produtos à EAD.	PROPESQ/ SEAD/ SINOVA	PROPESQ/ SEAD/	8 parcerias	Nº de parcerias firmadas	2022	NÃO
4	Incentivar a criação e manutenção de habitats de inovação que sirvam de suporte para as ações de inovação e empreendedorismo.	SINOVA	SINOVA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Desenvolver a plataforma Vitrine Tecnológica para disponibilizar tecnologias desenvolvidas na UFSC para conhecimento e utilização da sociedade.	SINOVA	SINOVA	Implementar a plataforma Vitrine Tecnológica	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
6	Impulsionar a pesquisa e inovação na EAD inserida na educação presencial.	PROPESQ/ SINOVA/ SEAD	SINOVA/ SEAD	5 projetos	Nº de projetos em inovação em EAD	2022	NÃO

7	Concluir o projeto de eficiência energética para a UFSC, enfatizando sistemas fotovoltaicos e cogeração através do gás natural, renovação de cabeamentos e subestações, gestão através de <i>smart grid</i> .	PROPESQ/ SEOMA	PROPESQ	Conclusão do projeto	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
8	Estimular a criação de um ecossistema de inovação na Universidade relacionado aos diversos setores produtivos e sociais, com ênfase no estado catarinense por meio de ações do Pacto de Inovação.	SINOVA/ PROPESQ	SINOVA/ PROPESQ	Proposição efetivada	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

## Objetivo P.7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos pesquisa em cooperação com entidades estrangeiras	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
2	Realizar ações de internacionalização com instituições estrangeiras participantes do Programa Institucional de Internacionalização (PRINT-CAPES).	PROPG/ SINTER	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas com instituições estrangeiras.	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3A	a) Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas.	SINTER	SINTER	522 atividades	Nº de atividades de cooperação efetiva ao ano	2024	SIM
3B	b) Incentivar, administrar e executar ações com instituições estrangeiras novas e existentes.	PROPESQ/ PROEX/ PROGRAD/ PROPG/ SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
4	Atualizar os dados sobre as áreas de excelência existentes, de modo a estimular os grupos a se tornarem referência internacional.	SINTER/ PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ	PROPG	Áreas de Excelência	Nº de atualizações anuais	2024	SIM

5	Executar e administrar as atividades de internacionalização previstas no PRINT - CAPES, possibilitando a concretização de todas as ações previstas no edital.	SINTER/ PROPG	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
6	Apoiar o novo Programa de Internacionalização da CAPES - PRINT 2017.	SINTER/ PROPG	SINTER	5 atividades /mês	Nº de atividades de apoio a pós-graduação	2024	SIM
7	Estimular a oferta de cursos de qualificação aos docentes, no PROFOR, visando à redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais.	PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ SINTER	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
8	Produzir um banco de dados acerca da internacionalização das pós-graduações na Universidade, que abranja pesquisa, intercâmbio de alunos e professores, dentre outras situações.	SeTIC/ SINTER/ PROPG	PROPG	Criação efetivada	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
9	Gerar chamadas de propostas para disponibilizar recursos iniciais ( <i>seed money</i> ) especificamente para docentes elaborarem projetos internacionais.	PROPG/ PROPESQ/ SINTER	SINTER/ PROPESQ	1 chamadas	Chamadas anuais	2021	SIM
10	Estimular e ampliar o número de publicações científicas bilíngues	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo P.8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Utilizar os Laboratórios Centrais Multiusuário para a realização de pesquisas nas diversas áreas do conhecimento.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Ajustar os projetos CT-infra, com apoio prioritário às iniciativas multiusuários e multidisciplinares, envolvendo diversos Centros de Ensino.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

3	Consolidar a política de laboratórios multiusuários e aquisição de equipamentos de uso compartilhado.	PROPESQ/ PROPG/ PPGs/ Unidades de Ensino	PROPESQ/ PROPG	Laboratórios Multiusuários	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
---	---	---	-------------------	-------------------------------	-----------------------------	------	-----

## Objetivo P.9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Assegurar a participação de alunos de ações afirmativas nas atividades de pesquisa	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
2	Rever as regras de pontuação do PIBITI para tornar competitivos projetos de tecnologias e inovações sociais	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Incluir uma categoria de tecnologias sociais e iniciativas de economia solidária no PIBITI	PROPESQ/ SAAD	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
4	Realizar levantamento sobre o envolvimento de alunos de ação afirmativa com pesquisa (PIBIC, projetos)	PROPESQ/ SAAD	PROPESQ	-	Realizado/não realizado	2024	SIM

## Objetivo P.10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas à sustentabilidade ambiental.	PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
2	Realizar ações para incentivar professores a desenvolverem pesquisas voltadas a resolução de problemas ambientais da UFSC.	CGA/ PROPG	CGA/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

# EXTENSÃO

## Objetivo Ext.1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Fomentar ações de extensão via editais de apoio financeiro e auxílio financeiro para confecção de material.	PROEX	PROEX	13900 ações	Nº de ações (evento, curso, projeto, programa)	2024	SIM
				400.000 certificados	Nº de certificados emitidos		
				10100 projetos	Nº de projetos apoiados		
2	Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação em projetos de extensão.	PROEX	PROEX	40%	Taxa de alunos extensionistas na graduação	2024	SIM
				7,25%	Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação		
				2100 alunos	Nº de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional		
				7000 alunos	Nº de alunos de graduação com bolsa de extensão via FAP		
				2000 alunos	Nº de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via FAP		
3	Producir campanha educativa sobre "Segurança".	SSI / AGECOM	SSI	Elaborar material gráfico, conteúdo para redes sociais e notícias.	Realizado/Não Realizado	2021	NÃO

4	Implementar as estratégias de curricularização da extensão, em parceria com a PROGRAD.	PROEX/PROGRAD	PROGRAD	100% cursos	% de cursos que atendem a Res. 7/12/2018/CNE	2021	NÃO
5	Dar continuidade e aumentar a oferta de bolsas de extensão a estudantes por meio de Editais.	PROEX	PROEX	2100 bolsas	Nº de bolsa institucional	2024	NÃO
6	Promover cursos de curta duração com temáticas de interesse da sociedade por meio da Escola de Extensão.	PROEX	PROEX	175 cursos	Nº de cursos	2024	SIM
7	Incentivar a participação da comunidade universitária em eventos de extensão, dando continuidade ao programa de apoio a viagens para trabalho, evento ou missão.	PROEX	PROEX	1000 apoios	Nº de apoios concedidos	2024	SIM
8	Divulgar as ações de extensão da UFSC e seus resultados.	PROEX/ AGECOM/ TV UFSC	PROEX	1000 notícias por ano	Nº de matérias de produzidas sobre ações de extensão	2024	SIM

## Objetivo Ext.2: Apoiar as organizações estudantis.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Promover ações de apoio e de divulgação das Empresas Juniores e às Equipes de Competição.	PROEX	PROEX				
1A	a) Promover ações de apoio às Empresas Juniores e às Equipes de Competição.	PROEX	PROEX	130 projetos contemplados	Nº de projetos de EC e EJ contemplados com recursos PROEX	2024	SIM
1B	b) Promover ações de divulgação das Empresas Juniores e das Equipes de Competição.	PROEX	PROEX	900 alunos	Nº de alunos vinculados às EC e EJ	2024	SIM
2	Estimular a validação de horas extracurriculares para trabalhos realizados em entidades estudantis.	PROEX/ PROGRAD/ SESP/ PRAE	PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

3	Incentivar a ampliação do número de Equipes de Competição.	PROEX/ PROGRAD/ SESP	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Fortalecer e regularizar as associações atléticas existentes.	PROGRAD/ PROPG/ SESP	SESP	40 associados	Nº de associações regularizadas.	2022	NÃO
5	Apoiar a participação das Equipes de Competição, Empresas Juniores, Atletas, e outras entidades acadêmicas estudantis, em eventos.	PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Estimular a criação de organizações discentes voltadas às diversas áreas transversais da UFSC.	PROEX/ SECARTE/ CCE	SECARTE/ CCE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

### Objetivo Ext.3: Capacitar à comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Dar continuidade e ampliar a oferta de capacitação para coordenadores de extensão.	PROEX	PROEX	750 pessoas	Nº de pessoas capacitadas	2024	SIM
2	Criar e ofertar curso de capacitação em extensão para docentes recém-ingressados via PROFOR.	PROEX	PROEX	750 pessoas	Nº de pessoas capacitadas	2024	SIM
3	Criar e ofertar curso de capacitação para coordenadores de ações de extensão.	PROEX	PROEX	750 pessoas	Nº de pessoas capacitadas	2024	SIM

### Objetivo Ext.4: Estimular e fomentar a realização e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Incentivar, por meio de editais, novos projetos culturais na UFSC.	SECARTE	SECARTE	80 projetos	Nº de projetos culturais	2024	NÃO
2	Criar selo musical da UFSC.	SECARTE	SECARTE	Criação do selo	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

3	Promover e fomentar cursos de curta duração em arte e cultura	SECARTE	SECARTE	15 cursos	Nº de cursos realizados por semestre	2024	NÃO
4	Difundir a arte produzida na UFSC por meio da TV UFSC e outras mídias.	SECARTE/ TV UFSC	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Promover a reabertura da Galeria de Arte	SECARTE/ SEOMA	SECARTE	Efetivar a abertura	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
6	Criar o Espaço Cultural Gênero e Diversidade.	SECARTE/ SAAD/ SEOMA	SECARTE	Criação do espaço	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
7	Fomentar a TV UFSC como produtora de conteúdo audiovisual artístico-cultural.	SECARTE/ TV UFSC	SECARTE	2 projetos de conteúdo audiovisual artístico-cultural	Nº projetos desenvolvidos com a TV UFSC/ ano	2024	SIM
8	Desenvolver projetos itinerantes que circulem nos <i>campi</i> da UFSC.	SECARTE	SECARTE	2 projetos itinerantes/ ano	Nº de projetos itinerantes/ ano	2022	SIM
9	Promover exposições e outras ações de comunicação museológica.	MArquE/GR/ AGECOM	MArquE	Efetivação de calendário	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
10	Promover a publicação de obras culturais e literárias.	SECARTE/ EdUFSC	EdUFSC	2 obras	Nº de obras publicadas	2024	NÃO
11	Propor projeto com viés educativo e cultural para o espaço das Fortalezas.	Coordenadoria Fortalezas/ Museologia	Coordenadoria das Fortalezas	-	Realizado/não realizado	2022	NÃO

## Objetivo Ext.5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Fomentar a participação no Projeto "Vida Ativa Melhorando a Saúde" (Projeto Vamos) em parceria com o Centro de Desportos (CDS)	PRODEGESP/SESP/ CDS	PRODEGESP	Formar 50 servidores ao ano	Nº de servidores formados por ano	2024	SIM
2	Ampliar o Programa "Movimenta UFSC" que visa aumentar a prática de esporte e atividade física da comunidade universitária	SESP	SESP	1.000	Nº de pessoas atingidas	2022	NÃO

3	Fortalecer o Projeto Amanhecer.	HU	HU	9.074	Nº de atendimentos	2024	SIM
4	Ampliar e aperfeiçoar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.	PRODEGESP/ AGECOM	PRODEGESP	10 campanhas	Nº de campanhas anuais	2022	SIM
5	Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC para realização de atividades de recreação, prática esportiva e convivência da comunidade universitária.	SESP/ CDS	SESP				
5A	a) Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC com atividades de recreação pela comunidade aos finais de semana, em especial, o parque esportivo.	SESP/ CDS/ PROEX	SESP	2 atividades	Nº de atividades de recreação ofertadas	2021	SIM
5B	b) Criar espaços de convivência e de atividades culturais, esportivas e recreativas para integração da comunidade universitária.	SESP/ SECARTE	SECARTE	Criação	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
6	Ofertar bolsas para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	SESP				
6A	a) Criar bolsa atleta para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	SESP	5 bolsas	Nº de bolsas atletas ofertadas	2020	NÃO
6B	b) Aumentar número de bolsa do programa de Desenvolvimento do Esporte para subsidiar o treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	SESP	20 bolsas	Nº de bolsas ofertadas	2021	NÃO
7	Criar equipe multidisciplinar para apoiar, tecnicamente, alunos atletas vinculados a projetos de extensão.	SESP	SESP	Criação	Realiza/ Não Realizado	2020	NÃO
8	Aumentar a participação de todos os <i>campi</i> nos jogos Intercentros e Interatléticas.	SESP	SESP	50 equipes	Nº de equipes	2020	NÃO
9	Fortalecer a Coordenadoria de Educação Física curricular que atende alunos de diferentes cursos. Criar o projeto de atividades físicas ao ar livre.	CDS	CDS	8	Nº de alunos matriculados	2020	NÃO
10	Apoiar as Associações Atléticas, as Ligas Atléticas e os eventos Interatléticos.	SESP	SESP				

10A	a) Apoiar as Associações Atléticas e eventos Interatléticos.	SESP	SESP	14 eventos	Nº de eventos apoiados	2021	NÃO
10B	b) Melhorar a comunicação com a Liga das Atléticas, de forma a melhor entender suas demandas.	SESP	SESP	16 reuniões	Nº de reuniões anuais	2020	SIM
10C	c) Incluir o evento "Interatléticas" no calendário acadêmico da Universidade.	SESP/ PROGRAD	SESP	Incluir	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
10D	d) Criar editais de modo a atender às necessidades das associações atléticas.	SESP	SESP	2 editais	Nº de editais para equipes de competição	2020	NÃO
10E	e) Integrar as atléticas com a comunidade para a promoção de práticas esportivas.	SESP	SESP	2.000 pessoas	Nº de pessoas atingidas	2022	NÃO
11	Oportunizar parcerias institucionais com a comunidade local com o objetivo de ampliar espaços para a prática esportiva.	SESP	SESP	Ampliar espaços	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
12	Institucionalizar a continuidade dos jogos de integração dos servidores docentes e TAEs.	SESP	SESP	800 pessoas	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
13	Criar o fundo de Apoio para políticas de Esporte	PROEX / PROPESQ/ SESP	SESP	Criar o fundo	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
14	Promover a participação de toda comunidade universitária em eventos de esporte e lazer	SESP/ CDS	SESP/ CDS	10	Nº de participantes	2021	NÃO
15	Garantir o transporte de atletas da UFSC para competições em nível municipal, estadual e nacional.	SESP	SESP	70% de atendimentos	Nº de competições atendidas com transporte, dividido pelo número de competições participadas, multiplicado por 100.	2021	NÃO

## Objetivo Ext. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Consolidar as ações do Projeto SINOVA Startup Mentoring com atividades de mentoria e pré-incubação.	SINOVA	SINOVA	40 mentorias	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Promover a cultura da inovação e à prática empreendedora na UFSC.	SINOVA	SINOVA	Ações do Programa Caminhos da Inovação	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Promover ações de incentivo à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico, englobando os setores produtivos e sociais.	SINOVA/ PROPESQ/PROEX	SINOVA/ PROPESQ/PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
4	Promover o evento de Inovação e Empreendedorismo, voltado para o incentivo a criação de startups na UFSC, vinculado ao programa institucional iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.	SINOVA	SINOVA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Ext.7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Expandir e qualificar os cursos de idiomas para a comunidade universitária.	SINTER/ CCE	CCE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Criar o Núcleo Institucional de Línguas e Tradução para atender e impulsionar as iniciativas de Internacionalização.	SINTER/ PROEX	SINTER				
2A	Utilizar o Núcleo institucional de línguas e tradução como mecanismo para impulsionar as iniciativas de internacionalização da UFSC.	SINTER	SINTER	17 atividades/ano	Nº de atividades do núcleo	2024	SIM

2B	Criação de um Núcleo Institucional de Línguas e Tradução para atender às demandas da nova política linguística da UFSC que está sendo implementada juntamente com o Plano Institucional de Internacionalização.	SINTER/ PROEX	SINTER	Criação	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
3	Promover eventos na UFSC para prospecção de colaborações com parceiros internacionais.	SINTER	SINTER	3 eventos	Nº de eventos anuais organizados	2024	SIM
4	Organizar e disponibilizar material informativo da SINTER e oportunidades de bolsas, cursos de idiomas, entre outros, aos calouros.	SINTER/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD	SINTER	Divulgação	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Prosseguir com oferta de cursos de línguas estrangeiras, capacitando a comunidade universitária.	CCE/ PRODEGESP	CCE/ PRODEGESP	300/ semestre	Quantidade de cursos ofertados	2024	SIM
6	Promover editais para ofertas de cursos em língua estrangeira através da Escola de Extensão.	PROEX	PROEX	80 cursos	Nº de cursos realizados (ano)	2024	SIM
7	Fomentar a tradução para o inglês das produções científicas de todas as áreas facilitando seu acesso a revistas internacionais	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Ext.8: Promover a interação entre os projetos de extensão.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Consolidar o caráter Restaurante-Escola prosseguindo com o programa de estagiários multidisciplinares.	PROGRAD/ PRAE / RU	PRAE	10 estagiários	Nº de estagiários no programa de estagiários multidisciplinar	2020	NÃO
2	Incentivar, via critério de pontuação nos editais da PROEX, ações de extensão de caráter interdisciplinar.	PROEX	PROEX	6%	Taxa de ações interdisciplinares	2024	SIM
3	Apoiar e incentivar a participação de docentes e estudantes no Projeto Rondon.	PROEX	PROEX				
3A	Ampliar a divulgação através do site da PROEX, SEPEX e outros meios de comunicação internos da UFSC,	PROEX	PROEX	Participar da operação Rondon	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

	sensibilizando a comunidade universitária para a participação efetiva no processo de seleção de alunos de graduação para participar das operações, contemplando todos os campi da UFSC.						
3B	Estimular os alunos dos cursos de graduação da área de comunicação da UFSC a participarem efetivamente do Projeto Rondon Comunicação Social, classificado no Conjunto de Ações, grupo “C”.	PROEX	PROEX	Participar da operação Rondon	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3C	Apoiar professores e alunos envolvidos com o Projeto Rondon na UFSC a participação nos editais do MD relacionados ao Projeto Rondon.	PROEX	PROEX	Participar da operação Rondon	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3D	Participar em eventos relacionados ao Projeto Rondon e outros alinhados na área de Extensão.	PROEX	PROEX	3 publicações/ palestras ao ano	Nº de publicações e palestras	2024	SIM
4	Apoiar as ações do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI/UFSC).	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)				
4A	Regulamentar e implementar o Comitê Assessor Pedagógico do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	Comitê implementado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
4B	Elaborar os documentos norteadores do PPP em Gerontologia NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	Comitê implementado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
4C	Promover a socialização do PPP em Gerontologia do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	70 departamentos envolvidos	Nº de departamentos envolvidos	2024	SIM
				378 participantes	Nº de participantes nas reuniões		
5	Criar grandes programas de extensão na UFSC, multidisciplinares e multi-centros, a serem ofertados regular e gratuitamente à comunidade externa.	PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Ext.9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito à diversidade.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Criar programa institucional de atenção psicossocial e de sofrimento mental para a comunidade universitária, fazendo uso, também, das experiências exitosas já existentes na Universidade.	PRODEGESP	PRODEGESP	Criação	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Incentivar as entidades estudantis nas atividades de recepção aos novos estudantes da UFSC.	PROGRAD/ SAAD/ PRAE/ Unidades Acadêmicas/ DCE	PRAE/ Unidades Acadêmicas	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Promover a visibilidade negra, indígena e quilombola por meio de mostras culturais e eventos.	SAAD/ SECARTE	SECARTE				
3A	Promover a visibilidade negra e indígena por meio de mostras culturais e eventos.	SAAD/ SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3B	Criar bolsas específicas de fomento à visibilidade indígena e quilombola	SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
4	Promover atividades alusivas às datas do calendário da pessoa com deficiência da diversidade sexual e contra a LGBTfobia e violência de gênero.	SAAD	SAAD	Eventos/atividades para cada data do calendário LGBT e feminista	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Dar continuidade aos cursos de extensão voltados ao público que não têm conhecimento de informática.	PROEX/ SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2020	
6	Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Producir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD/ PROGRAD/ PROPG	SAAD	Publicar nas páginas da PROGRAD, SAAD e PROPG	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

8	Promover a imagem institucional da UFSC através do esporte como ferramenta social, prestando auxílio a projetos juntos à comunidade universitária e a bairros adjacentes.	SESP/ PROEX	SESP	Criação	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
9	Criar um edital PROBOLSAS específico para estudantes de ações afirmativas.	SAAD	SAAD	Criação	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
10	Promover e divulgar as atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)				
10A	Incentivar a comunidade acadêmica socioeducativas em geral a participar das atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	8000 participantes (comunidade)	Nº de participantes nas atividades (comunidade)	2024	SIM
				32 participantes (docentes e TAEs)	Nº de participantes nas atividades		
				90%	% de participantes concluintes		
10B	Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de atividades socioeducativas.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	260 atividades	Nº de atividades realizadas	2024	SIM
				60 ações	Nº de ações do NETI no SIGPEX		
10C	Tornar público os resultados das atividades socioeducativas em eventos científicos.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	90 publicações	Nº de publicações e participações	2024	SIM
10 D	Construir e implementar o espaço colaborativo digital do NETI.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	Espaço funcionando.	Percentual do processo concluído	2024	NÃO
10E	Criar um banco de dados das atividades socioeducativas, desenvolvidas no NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	PROEX (NETI)	Banco de dados criado	Percentual do processo concluído	2024	NÃO

11	Consolidar o MArquE como referência de museu inclusivo e acessível junto à comunidade, às redes de ensino e às instituições de assistência social.	MArquE	MArquE				
11A	Consolidar o MArquE como referência de museu inclusivo junto às redes de ensino e instituições de assistência social	MArquE	MArquE	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
11B	Promover a acessibilidade plena nas ações de comunicação museológica do MArquE	SAAD/ MArquE	MArquE	100% das ações com recurso de acessibilidade	Nº de ações que contemplam acessibilidade	2024	NÃO
12	Continuar integrando e contribuindo com o grupo de trabalho instituído pela Secretaria de Ações Afirmativas e Diversidades – SAAD//UFSC para a elaboração da minuta da Resolução Normativa que institui uma política institucional do estudante idoso na UFSC.	PROEX (NETI)/ SAAD	PROEX (NETI)/ SAAD	Minuta da Resolução pronta	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
13	Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.	SINTER	SINTER/ SEPLAN	5 alunos	Nº de alunos e docentes em intercâmbio	2024	NÃO

## Objetivo Ext.10: Promover a sensibilização e problematização socioambiental junto à comunidade universitária e externa.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Dar continuidade as ações de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	PROEX	1.000 ações	Nº de ações desenvolvidas	2024	SIM
				23 projetos	Nº de projetos realizados		
2	Promover atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental.	PROEX	PROEX	10 atividades	Nº de atividades desenvolvidas	2024	SIM
3	Abrir editais de apoio a projetos com a temática da sustentabilidade ambiental voltados a resolução de problemas da própria Universidade ou do entorno	CGA/ PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

4	Realizar a Semana do Meio Ambiente da UFSC	CGA/ Sala Verde	CGA	1/ ano	Nº de eventos realizados	2024	SIM
5	Incluir nos Editais PROBOLSAS algum critério que considere a sustentabilidade ambiental na pontuação dos Projetos.	PROEX	PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## GESTÃO

### Objetivo G.1: Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Efetivar as iniciativas estratégicas da dimensão Governança.	Todas as Unidades	Todas as Unidades	100% de iniciativas	Percentual de iniciativas concluídas	2024	NÃO

### Objetivo G.2: Ampliar a visibilidade da UFSC em âmbito nacional e internacional.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Fortalecer o Comitê Consultivo de Internacionalização, com reuniões mensais para definição de políticas e ações.	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Formular um plano de cultura da UFSC que seja alinhado ao plano nacional de cultura e incluindo todas as Unidades.	SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Alinhar as políticas artísticas e culturais da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias da sociedade e do Estado.	SECARTE/ EdUFSC	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

4	Formular um plano de esporte da UFSC que seja alinhado ao plano nacional de esporte e incluindo todas as Unidades.	SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
5	Alinhar as políticas esportivas da Universidade com políticas de outras instituições e instâncias da sociedade e do Estado.	SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
6	Viabilizar a participação de eventos internacionais relacionados à temática da sustentabilidade ambiental para promover as ações que estão sendo realizadas pela UFSC neste sentido	GR/ CGA/ SEPLAN	GR/ SEPLAN	2 eventos por ano	Nº de eventos em que foram apresentadas ações de sustentabilidade ambiental da UFSC	2023	SIM
7	Desenvolver parcerias com outras instituições e editoras universitárias nas coedições de obras.	EDUFSC	EDUFSC	1 por ano	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

### Objetivo G.3: Fortalecer os órgãos suplementares.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Desenvolver e implantar um sistema de gestão acadêmica que possua um subsistema informatizado de programas e planos de ensino das disciplinas da graduação de forma integrada ao sistema do acervo da BU	PROGRAD/ SETIC/ BU	PROGRAD/ BU	100% dos cursos de graduação	Percentual de cursos de graduação utilizando o novo sistema	2022	NÃO
2	Garantir a bibliografia básica e complementar para consolidação dos cursos de graduação.	BU	BU	Aquisição de todos os livros solicitados	Sistema Pergamum	2023	NÃO
3	Rever/melhorar a recepção de acervo bibliográfico feito por doação	BU	BU	-	Realizado/Não realizado	2022	NÃO
4	Garantir isenção de pagamento do RU aos estudantes com vulnerabilidade econômica	PRAE / RU	PRAE/ RU	-	Realizado/Não realizado	2024	SIM
5	Fornecer alimentos de qualidade em todos os campi da UFSC.	PRAE / RU	PRAE/ RU	-	Realizado/Não realizado	2024	SIM

6	Implementar o sistema Tainacan como banco de dados digital para consulta do acervo do MARquE	MARquE/SeTIC	MARquE	-	Realizado/Não realizado	2020	NÃO
7	Consolidar o processo de institucionalização da Editora da UFSC como um projeto institucional da mesma e regulamentar a comercialização dos livros impressos, via emissão de Nota Fiscal eletrônica (CNPJ e inscrição estadual) e a liberação do e-commerce, via Livraria virtual.	EdUFSC/ SEPLAN	EduUFSC	Emissão NFe	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
8	Garantir a participação do HU nos órgãos deliberativos da UFSC	HU/Centros de Ensino	GR/ HU	Cadeira de representação no CUN e CCS	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
9	Implementar estratégias para que docentes de Dedicação Exclusiva ocupem funções gratificadas no HU UFSC/ EBSERH	GR/ HU/ PRODEGESP	GR/ HU/ PRODEGESP	Implementação	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
10	Buscar estratégias para ampliação do número de leitos no HU UFSC	HU/ EBSERH	HU	80 leitos	Quantidade de leitos reabertos	2024	NÃO
11	Buscar estratégias para abertura da Unidade de Queimados no HU UFSC	HU/ EBSERH/SEOMA/ SES	HU	10 leitos	Quantidade de leitos reabertos	2024	NÃO
12	Consolidar a TV UFSC como órgão suplementar.	GR/ TV UFSC	TV UFSC	-	Realizado/Não Realizado	2020	NÃO

## Objetivo G.4: Consolidar a cultura, a literatura e as artes no ambiente universitário.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Criar um banco de dados sobre a produção artística da UFSC.	SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
2	Restaurar o Conjunto Arquitetônico do DAC: Igrejinha, Teatro da UFSC e Casa do Divino.	SECARTE / PROAD/ SEOMA	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Restaurar o mural “Humanidade” do artista Hassis.	SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

4	Criar um espaço permanente para apresentações artísticas ao ar livre, em substituição à Concha Acústica.	SECARTE/ PROAD/ SEOMA	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
5	Ampliar o calendário anual de atividades culturais, incorporando projetos como Semana da Dança, Festival de Música, Festival Internacional de Teatro e Animação (FITA), Experimenta, Abertura da Temporada de Verão nas Fortalezas da UFSC e Salão de Artes Visuais.	SECARTE	SECARTE	Criação de um calendário	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6	Preservar o patrimônio cultural das Fortalezas	SECARTE/ PROAD/ SEOMA	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Melhorar a infraestrutura do Centro de Cultura e Eventos e do Auditório da Reitoria	SECARTE/ PROAD/ SEOMA	SECARTE	Melhorar a infraestrutura	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Criar uma sala de Cinema da Universidade	SECARTE/CCE/ SEOMA	CCE/ SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
9	Criar ações de revitalização dos espaços por meio das artes visuais.	SECARTE/ CCE/ SEOMA	SECARTE/ CCE	3 espaços	Número de espaços revitalizados	2021	NÃO
10	Publicar os Anais do MARQUE, em meio digital, reeditando as edições já publicadas e dando sequência para a divulgação do trabalho de pesquisa da instituição.	MARQUE	MARQUE	-	Realizado/não realizado	2021	NÃO
11	Promover encontros no MARQUE para debater temas relativos à área museológica com convidados especialistas, estimulando a participação dos estudantes.	MARQUE	MARQUE	20 encontros	Nº de encontros	2024	NÃO
12	Criar ambiente e/ou ampliar a parceria em espaços para a exposição e feiras de editoras universitárias	GR/ SECARTE/ EdUFSC	GR/ EdUFSC	Buscar local e parcerias	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
13	Incentivar iniciativas relacionadas à cultura e arte nos campi.	SECARTE/ Campi	SECARTE	4 eventos	Nº de eventos nos campi fora de sede/ano	2024	SIM
14	Ampliar os horários de abertura ao público (noites e finais de semana) dos espaços destinados à exibição/apresentação/exposição das produções artísticas (Lembrando que a pesquisa em Artes fecha seu ciclo a partir do momento em que ela encontra o seu público).	GR/ SSI/ SECARTE/ CCE	SECARTE/ CCE	-	Realizado/não realizado	2020	NÃO

15	Incentivas a produção de obras literárias a partir dos relatórios finais de projetos de pesquisa.	PROPESQ/ PROEX/ PROPG/ EdUFSC	EdUFSC	2 obras ao ano	Nº de obras impressas ao ano	2024	SIM
16	Potencializar a realização de eventos na BU em parcerias com a comunidade	BU	BU	Quantidade de eventos	Crescimento	2022	NÃO
17	Apoiar a criação de novos espaços para a realização de atividades artísticas e culturais.	SEOMA /SECARTE	SECARTE	3 novos espaços	Nº de novos espaços culturais	2024	NÃO
18	Criar e equipar sala de Cinema da Universidade aos moldes das salas comerciais de qualidade.	SEOMA/ CCE/ SECARTE	SEOMA/ CCE/ SECARTE	-	Realizado/não realizado	2024	NÃO

## Objetivo G.5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, bem-estar e qualidade de vida.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Redefinir a estrutura administrativa do SASC e seu papel	GR	GR	Estruturar o SASC	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
2	Manter o Complexo Esportivo do CDS para atendimento à comunidade universitária.	SESP/ SEOMA / SEPLAN	SESP/ CDS				
2A	a) Prezar pela manutenção do Complexo Esportivo do CDS.	SESP/ SEOMA / SEPLAN	SESP/ CDS	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2B	b) Restaurar a Cobertura do Complexo Aquático	SEOMA/ CDS	SEOMA	1	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
2C	c) Restaurar /revitalizar o Vestiário Público (Banheiros) do CDS	SEOMA/ CDS	SEOMA	2	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Viabilizar a implantação/construção de espaços para prática esportiva nos Campi fora da sede.	SESP/ SEOMA	CDS/ SESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

4	Criar os agentes de integração esportiva nos centros.	SESP	SESP/ PRODEGESP	8	Nº de agentes de integração	2020	NÃO
5	Revitalizar os serviços de atenção e controle da saúde em todas as Unidades, fortalecendo programas de promoção à saúde integral, ginástica laboral, e ainda, fiscalizando a salubridade e segurança dos ambientes de trabalho.	PROEX/ SESP/ PRODEGESP/ PRAE/ PORPESQ/PRO GRAD	PRODEGESP	Institucionalizar a Universidade Promotora de saúde na UFSC	Realizado/não realizado	2024	SIM
6	Criar o fundo de Apoio para políticas de Esporte	PROEX / PROPESQ/ SESP	SESP	Criar o fundo	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo G.6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Solidificar as ações do Projeto de <i>Compliance</i> que tem por função assegurar que as atividades da SINOVA sejam executadas e garantidas de acordo com as leis e regulamentos vigentes (conformidade e integridade administrativa).	SINOVA	SINOVA	Implementar o <i>Compliance</i> V2	Realizado/Não realizado	2024	SIM
2	Aperfeiçoar o mapeamento de processos internos da SINOVA para otimizar etapas e facilitar o fluxo de informação e tomada de decisões	SINOVA	SINOVA	Documento pronto	Realizado/Não realizado	2024	SIM
3	Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA	SINOVA	Elaborar o plano de comunicação	Realizado/Não realizado	2021	NÃO
4	Desenvolver ações do Projeto SINOVA Divulga via Programa Caminhos de Inovação, que tem por objetivo facilitar o processo de interação e comunicação com os usuários da Secretaria.	SINOVA	SINOVA	Criar vídeos de curta duração para aproximar o pesquisador das atividades desenvolvidas pela SINOVA.	Realizado/Não realizado	2021	NÃO

5	Revisar as instruções normativas existentes e criar novas a partir da implementação da política institucional de inovação da UFSC	SINOVA	SINOVA	Elaborar o Regimento Interno	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
6	Propor eventos (seminários, congresso, oficinas, etc.) com a temática Inovação e Tecnologias no Esporte e Atividade Física.	CDS	DEF/ CDS	10	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
7	Participar do conselho administrativo e na direção técnica do Ágora Tech Park em Joinville	Campus Joinville	Campus Joinville	Manter cadeira no conselho e na direção técnica	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo G.7: Fortalecer a internacionalização.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Criar programas de incentivo para docentes realizarem estágio pós-doutoral no exterior.	SINTER/ PRODEGESP/ PROPG	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Estudar a possibilidade de inserção o domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PROGRAD/ PROPG/ PRODEGESP	PROGRAD/ PROPG/ PRODEGESP	Em todos os editais	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Incluir nos editais de concursos públicos da carreira TAE língua estrangeira, para o fortalecimento do processo de internacionalização institucional.	SINTER/PRODEGESP	PRODEGESP(D DP)	Em todos os editais	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Estudar a viabilidade econômica e política de que a SINTER crie um Programa de Mobilidade Acadêmica para alunos, STAEs e Professores, com recursos próprios.	SEPLAN/ SINTER	SINTER	Estudar a viabilidade	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
5	Criar área de serviços de apoio financeiro, logístico e operacional para submissão, acompanhamento e prestação de contas para projetos submetidos a agências internacionais.	SINTER/ PROPG/ PROPESEQ	PROPESEQ	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
6	Elaborar Guia Digital de forma a nortear o trabalho dos representantes de internacionalização em todos os campi.	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

7	Realizar parceirias internacionais.	SINTER	SINTER	-			
7A	a) Desenvolver materiais em inglês para melhor atrair parceiros internacionais.	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
7B	b) Participar de eventos e comitês de internacionalização que possibilitem a divulgação da UFSC para potenciais parceiros internacionais.	SEPLAN/ SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Desenvolver um procedimento sistemático de tradução (legendagem/dublagem) de conteúdo audiovisual produzido na UFSC para divulgação internacional.	SINTER/TV UFSC	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
9	Dar visibilidade à produção técnico científica da UFSC.	BU	BU	Disponibilização das teses e dissertações em bancos internacionais	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
10	Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios, dentre outros.	SINTER/ PROPESQ	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

## Objetivo G.8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Buscar a parcerias com as Pró-Reitorias, instigando docentes e servidores a publicar seus projetos em parcerias.	EdUFSC	EdUFSC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios, dentre outros.	SINTER/ PROPESQ	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
3	Criar a Sala Virtual UFSC que inclua mecanismos e sistemas de informações para dar suporte a videoconferências.	SEAD/ SeTIC	SEAD	Criação do ambiente	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
4	Apoiar criação de salas de vídeo conferência em todas as Unidades de Ensino para realização de defesas de trabalhos de conclusão de curso.	SEOMA/ SETIC	SEOMA/ SETIC	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

5	Incentivar parcerias entre projetos de pesquisa e servidores técnicos-administrativos com o intuito de viabilizar projetos institucionais.	PROPESQ/ SEPLAN/ CENTROS/ SEOMA	SEOMA	5 parcerias, sendo 1 nova parceria ao ano	Nº de parcerias formadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, etc. e SEOMA.	2024	SIM
6	Criar mapa de atividades esportivas, lazer, saúde para nortear as práticas saudáveis à UFSC (mapear todas as iniciativas, não somente SESP/CDS e apoiar a divulgação).	SESP/CDS	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
7	Estabelecer critérios para parcerias intersetoriais para a produção e divulgação de conteúdo com a TV UFSC, objetivando maior visibilidade das atividades relevantes de ensino, pesquisa, extensão e cultura.	TV UFSC/ SEAD/ PROEX/ PROPESQ/ SECARTE/ PROGRAD	TV UFSC	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
8	Implantar a identidade única para todos os estudantes a fim da instituição poder acompanhar todos os cadastros e todas atividades de formação realizadas pelos estudantes da UFSC de forma integrada.	SETIC	SETIC	100% dos estudantes	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo G.9: Promover a inclusão social e o respeito à diversidade.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de Capacitação para TAEs.	SAAD/ PROGRAD/ PRODEGESP	PROGRAD/ PRODEGESP (DDP)	Ofertar disciplinas e capacitações	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
2	Sistematizar a avaliação das ações afirmativas, conjuntamente com o Comitê de Ações Afirmativas.	SAAD/ PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ PRODEGESP	SAAD	Relatórios anuais	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Promover atividades para incentivar o aleitamento materno na universidade	SAAD	SAAD	4 atividades anuais	Nº de atividades realizadas	2024	SIM

3A	a) Criar o grupo de apoio à amamentação	SAAD	SAAD	Criar o grupo	Realizado/Não realizado	2020	NÃO
4	Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	SAAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD/ PROGRAD/ PROPG	SAAD	Publicar nas páginas da PROGRAD, SAAD e PROPG	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
6	Continuar integrando e contribuindo com o grupo de trabalho instituído pela Secretaria de Ações Afirmativas e Diversidades – SAAD//UFSC para a elaboração da minuta da Resolução Normativa que institui uma política institucional do estudante idoso na UFSC.	PROEX (NETI)/ SAAD	PROEX (NETI)/ SAAD	Minuta da Resolução pronta	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes Universitários.	PRAE/ RU	Divisão Nutrição do RU				
1A	a) Prosseguir com a coleta seletiva de resíduos no Restaurante Universitário	PRAE/ RU	Divisão Nutrição do RU	100 Kg diários	Redução da geração de resíduos orgânicos de sobre dos pratos do almoço	2020	SIM
1B	b) Concluir o Plano de Gerenciamento de Resíduos da UFSC.	CGA/ CUn	CGA	Concluir	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
1C	c) Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários de Florianópolis.	CGA/ Grupos de Trabalho	CGA	Ação Realizada	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

1D	d) Aprimorar a gestão de resíduos orgânicos - Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários de Florianópolis e dos Campi Araranguá, Blumenau, Joinville e Curitibanos.	CGA	CGA	1 ao ano	Nº de restaurantes com proposta para destinação ambientalmente adequada	2024	SIM
2	Prosseguir e qualificar o plano logística, compras e obras sustentáveis com ações que resultam em diminuição do desperdício e preservação ambiental.	SEOMA/ PROAD/ CGA	SEOMA / PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2A	a) Ampliar o programa de contratações sustentáveis na UFSC	CGA/ GR/ PROAD/ SEOMA	CGA	Ação Realizada	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
3	Assegurar que as edificações da UFSC estejam adequadamente ligadas às redes públicas de coleta de esgoto sanitário, quando existir.	CGA/ SEOMA	SEOMA	100	% edificações conectadas a rede	2024	NÃO
4	Garantir a viabilização do PRAD (Plano de Recuperação de Áreas Degradadas) através de novo Projeto de Desenvolvimento Institucional associado que garanta recursos (humanos e financeiros) para o desenvolvimento do PRAD.	SEOMA/ CGA/ GR	CGA/ SEOMA	Plano Finalizado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
5	Auxiliar a implantação de ações de gestão ambiental no HU.	HU/ CGA	HU	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
6	Divulgar o PLS nos departamentos ensino/administrativos.	Departamentos /CGA/ CPS/ Comissões Setoriais	CGA/CPS/ Comissões Setoriais	100	% de departamentos sensibilizados	2024	NÃO
7	Criar as Comissões de Sustentabilidade setoriais.	Centros	CGA/CPS	Todos os Centros	% de Centros com comissões ativas	2024	NÃO
8	Gerenciar e monitorar as ações do Plano de Logística Sustentável.	CGA/ Setores responsáveis pelas ações no PLS/ SETIC	CGA/ SETIC				

8A	a) Realizar reuniões estratégicas com os setores responsáveis pelas ações a cada revisão do PLS, sensibilizando os setores da importância de gerenciar as ações.	Setores responsáveis pelas ações no PLS	CGA/CPS	100	% de setores com reuniões realizadas	2024	NÃO
8B	b) Aprimorar o Sistema de Monitoramento do PLS	CGA/ SETIC	CGA/ SETIC	Sistema melhorado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
9	Revisar o PLS	toda a universidade	CPS	Revisar o plano	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
10	Prover dotação orçamentária para a execução do PLS	SEPLAN	GR/ SEPLAN/ CPS	Recursos para todas as ações	% de ações com recursos destinados	2024	NÃO
11	Realizar ações de educação ambiental.	Comunidade Universitária/ AGECOM/ Departamentos / Comissões de Sustentabilidade	CGA	2 ações/ ano	Nº de ações realizadas	2024	SIM
12	Realizar o diagnóstico dos principais pontos/zonas de consumo de energia	SEOMA/ CGA/ Departamentos / Centros	SEOMA	Entrega de relatório	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
13	Adquirir equipamentos elétricos mais eficientes	Requerentes/ DCOM	DCOM/ CGA	100	% de equipamentos adquiridos com critérios de eficiência energética	2024	NÃO
14	Instaurar a Comissão Interna de Conservação de Energia (Cice) com vistas a elaboração de Programa de Conservação de Energia da UFSC	SEOMA/ CGA/ DSST/ AGECOM/ GR	GR	Comissão Criada	Realizado/Não realizado	2020	NÃO

15	Estruturação de Grupo de Trabalho de Abastecimento de Água da UFSC para implantação de Programa de Uso Racional da Água.	CGA/ CPS/ SEOMA/ SEPLAN/ Departamentos de Ensino/ administradores de edifício/ comissões de sustentabilidade	GR	Plano Aprovado	Realizado/ Não Realizada	2021	NÃO
16	Estruturação de Grupo de Trabalho de Cursos da Água e Esgotamento Sanitário - GT Rios com o objetivo de realizar a gestão da Qualidade de Água dos cursos da água, a adequação do sistema de coleta de efluentes sanitários, e dos sistemas descentralizados simplificados de tratamento de efluentes sanitários.	CGA/ CPS/ COPLAN/ DPAE/ DMPI/ Departamentos de Ensino/ SEPLAN/ GR	CGA	Equipe permanentemente ativa	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
17	Definir institucionalmente, caracterizar e delimitar as áreas de preservação permanente (Busca mapear, definir, caracterizar de acordo com a lei ou ato de órgão ambiental licenciador o tipo de área de preservação e delimitar estas áreas de maneira a recuperá-las e protegê-las).	CGA/ GR/ CUn	CGA	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
18	Recuperar e preservar as áreas verdes e de proteção permanente, de maneira a se estabelecer áreas abertas de uso comunitário e educacional.	CGA/ GR	CGA	1m <sup>2</sup> ao ano	m <sup>2</sup> de áreas em processo de recuperação.	2024	SIM
19	Reducir e Eliminar focos e possíveis focos de dengue identificados na UFSC.	CGA/ GR	CGA	Reducir 2 focos a cada ano	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
20	Abolir o consumo de copos plásticos descartáveis na UFSC	CGA/ GR	CGA	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
21	Diminuir o consumo de papel.	CGA/ GR	CGA	Reducir 10% a cada ano	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
22	Reducir as emissões de CO <sup>2</sup> no interior dos Campi da UFSC.	CGA	CGA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
23	Aprimorar a gestão de resíduos volumosos com a criar de um sistema adequado no Campus Trindade	CGA	CGA	Realizar 1 ação estratégica por ano	Realizado/Não Realizado	2024	SIM

24	Aprimorar a gestão dos rejeitos com a adequação do sistema de coleta no campus Trindade.	CGA	CGA	Realizar 1 ação estratégica por ano	Realizado/Não Realizado	2024	SIM
25	Aprimorar a gestão de resíduos recicláveis, aumentando a proporção de resíduos recicláveis secos encaminhados para reciclagem.	CGA	CGA	Aumentar 1% ao ano	Percentual de encaminhamento de resíduos para reciclagem	2024	SIM
26	Aprimorar a gestão de resíduos perigosos	CGA	CGA	Realizar de 1 a 5 ações estratégicas por ano	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
27	Tornar a UCAD um espaço de visitação estruturado e conhecido por turistas e moradores de Florianópolis.	CCB	CCB	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
28	Retirar dos campi os lavadores de carros não regulamentados	GR	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## GOVERNANÇA

### Objetivo Gov.1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Ampliar o quantitativo de ações de capacitações presenciais e à distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC em atendimentos às demandas da Universidade e da atualidade.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ HU	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ HU				
1A	a) Ofertar, aos servidores TAEs, programas de formação e capacitação permanentes:	HU (NEP)	HU	60/ano	Nº de cursos ofertados, Nº de capacitações realizadas	2024	SIM

1B	b) Ampliar o quantitativo de ações de capacitações à distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD	PROGRAD/ PRODEGESP (DDP)	10 cursos	Nº de servidores capacitados	2024	SIM
1C	c) Fomentar ações presenciais nos campi	PRODEGESP	PRODEGESP	18	Nº de ações	2024	NÃO
1D	d) Capacitar servidores docentes no uso das tecnologias digitais de EAD.	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	SEAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
1E	e) Capacitar os servidores TAEs nos sistemas da UFSC e da CAPES.	Unidades Acadêmicas e Administrativas	PRODEGESP	Conforme demanda do LNC	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
1F	f) Fortalecer as ações de capacitação dos STAES que atuam na gestão das demandas administrativas, acadêmicas e financeiras da pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs/ PRODEGESP	PROPG/ PRODEGESP	Cursos de Capacitação	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
1G	g) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de pós-graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como a Plataforma Sucupira e do Sistema de Controle Acadêmico da Pós-Graduação (CAPG).	PROPG/ PPGs/ PRODEGESP/ Unidades Acadêmicas	PROPG/ PRODEGESP	80% dos chefes de expedientes	% chefes de expedientes capacitados	2024	SIM
1H	h) Capacitar os servidores acerca da estrutura e funcionamento da UFSC e para o uso dos sistemas administrativos.	PRODEGESP	PRODEGESP(D DP)	1 Servidores que utilizam sistemas administrativos.	Percentual de servidores capacitados.	2024	SIM
1I	i) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como o Sistema de Controle Acadêmico de Graduação (CAGR).	PRODEGESP	PRODEGESP	2 ações de capacitação por ano	Nº de cursos oferecidos	2024	SIM
1J	j) Retomar o Módulo de Capacitação “Gestão de Arquivos Setoriais”.	PRODEGESP/ PROAD	PRODEGESP	2 ações de capacitação por ano	Nº de capacitações anuais	2024	SIM
2	Levantar as necessidades de capacitação dos docentes da UFSC, ampliando as capacitações e cursos de formação.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG	PRODEGESP(D DP) PROGRAD/ PROPG	Publicar anualmente Editais de Levantamento	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Implementar cursos de autoformação.	PRODEGESP	PRODEGESP	10	Nº de cursos ofertados	2024	NÃO

4	Ampliar as oportunidades de formação de servidores técnicos-administrativos em educação e docentes para a gestão universitária, com a criação de cursos relacionados à temática da gestão universitária.	PRODEGESP/ PROGRAD	PRODEGESP /PROGRAD	10 cursos	Nº de cursos ofertados	2024	SIM
5	Promover a internacionalização “in-house” para docentes, discentes e TAEs.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SINTER/ SEAD	SINTER/ SEAD	5 ações de internacionalização ao ano	Nº de ações de internacionalização	2024	SIM
6	Promover a internacionalização com a capacitação de servidores docentes e TAEs em disciplinas de línguas estrangeiras.	PRODEGESP/ CCE	PRODEGESP/ CCE	300 servidores por semestre	Quantitativo de servidores realizando cursos de idiomas, por semestre.	2024	SIM
7	Manter e atualizar o programa de posse integrativa e acolhimento aos novos servidores docentes e TAEs, realizando a integração nas diversas áreas, e a capacitação por meio do Programa de Formação Continuada (PROFOR) e do plano de capacitação Anual.	PRODEGESP/ PROGRAD	PRODEGESP (DDP)/ PROGRAD	100% dos servidores	% de servidores recém-admitidos capacitados	2024	SIM
8	Potencializar as ações do Programa da Escola de Gestores.	PRODEGESP/ INPEAU	PRODEGESP (DDP)	24 ações de capacitação por ano	Nº de ações de capacitação ofertadas	2024	SIM
9	Descentralizar as ações da Escola de Gestores com a realização de etapas presenciais em todos os campi, ampliando a participação dos servidores gestores.	PRODEGESP/ INPEAU	PRODEGESP (DDP)	2 ações	Nº de ações realizadas	2024	SIM
10	Incentivar a participação de TAEs em projetos de pesquisa e extensão na busca de soluções para desafios da instituição e da sociedade, utilizando a potencialidade interna da Universidade.	PRODEGESP/ PROEX/ PROPESQ	PROPESQ/ PROEX	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11	Ampliar programas de mobilidade nacional e internacional para servidores docentes e TAEs.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ SINTER/ SEPLAN	SINTER/ PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

12	Estimular a participação dos servidores TAEs, em cargos de assistentes sociais, nas atividades do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Assuntos Comunitários e Estudantis, visando à construção e ao desenvolvimento das políticas específicas do setor.	PRODEGESP/ PRAE	PRODEGESP/P RAE	1 servidor por evento; 4 servidores participantes por ano	Nº de servidores por evento; Nº de servidores participantes por ano	2024	SIM
13	Aprovar a Resolução de Aperfeiçoamento e Qualificação dos servidores da UFSC.	PRODEGESP	PRODEGESP (DDP)	Aprovação	Realizado/ Não realizado	2021	SIM
14	Capacitar os servidores obre o papel da Ouvidoria e Serviço de Acesso a Informação como instrumentos de participação social.	OUVIDORIA/SIC / PRODEGESP	PRODEGESP	2 ações de capacitação por ano	Nº de cursos oferecidos	2024	SIM
15	Incentivar e fomentar a participação de pelo menos um servidor de cada setor da UFSC em cursos de Libras	PRODEGESP/ CCE	PRODEGESP	2 ações de capacitação por ano	Nº de capacitações anuais	2024	SIM
15	Incentivar e fomentar a participação de pelo menos um servidor de cada setor da UFSC em cursos de Libras	PRODEGESP/ CCE	PRODEGESP	2 ações de capacitação por ano	Nº de capacitações anuais	2024	SIM

## Objetivo Gov.2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Planejar a realização de concurso docente e técnico-administrativo, em consonância com as demais políticas de movimentação.	PRODEGESP (DDP) PROGRAD	RODEGESP/ PROGRAD	8	Editais	2024	SIM
2	Atualizar Resolução Normativa nº 034/CUn/2013	PRODEGESP (DDP) PROGRAD	PRODEGESP/ PROGRAD	1	Realizado/ Não realizado	2021	SIM
3	Efetivar Contrato com a Fundação de Apoio para a realização de Concurso Público, quando demandando por outros órgãos públicos.	PRODEGESP (DDP) PROGRAD	PRODEGESP/ PROGRAD/ COPERVE	8	Editais	2024	SIM

4	Aperfeiçoar os Jogos de Integração dos Servidores, com a ampliação das modalidades e inclusão no calendário anual da UFSC.	SESP	SESP	20 modalidades; 600 servidores	Nº de modalidades oferecidas; Nº de Servidores inscritos	2021	NÃO
5	Ampliar as ações para acompanhar os servidores com deficiência, em parceria com a EMAPCD.	PRODEGESPEM APCD	PRODEGESP (DDP)				
5A	a) Ampliar as ações para acompanhar os servidores com deficiência, em parceria com a EMAPCD.	PRODEGESPEM APCD	PRODEGESP (DDP)	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5B	b) Avaliar e acompanhar o ambiente de trabalho dos servidores, em especial dos servidores com deficiência.	PRODEGESP	PRODEGESP	Acompanhar todos os servidores com deficiência	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Definir, no CUn, estruturas permanentes de funções administrativas com determinação de critérios de ocupação, que valorizem a atuação dos servidores TAEs.	PRODEGESP/ GR/ CUn	PRODEGESP/ GR	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
7	Reivindicar a ampliação do quadro de funções gratificadas e de cargos em comissão, visando atender às demandas institucionais.	PRODEGESP/ GR	GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Alimentar o banco de dados com o mapeamento de docentes, servidores e estudantes (na condição de tutores) que trabalham ou se identificam com modalidade EaD.	PRODEGESP/ PROGRAD/ SEAD	SEAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
9	Implementar a Política de Movimentação Externa de Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.	PRODEGESP	PRODEGESP (DIM/DDP)	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
10	Implementar uma política de dimensionamento dos Servidores Técnico-Administrativos e Docentes	PRODEGESP	PRODEGESP (DIM/DDP)	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
11	Aprimorar e ampliar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.	PRODEGESP	PRODEGESP (DAS)	Realizar campanhas de promoção à saúde	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
12	Estudar e socializar a proposta de Prevenção e Combate ao Assédio Moral no Trabalho	PRODEGESP	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
13	Implementar a proposta resolutiva dos desvios de função	PRODEGESP	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2020-2021	NÃO

14	Encaminhar para aprovação a Resolução do Estágio Probatório e da Avaliação de Desempenho dos Servidores Técnico-Administrativos em Educação.	PRODEGESP	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2020-2022	NÃO
15	Implementar o controle eletrônico de frequência na UFSC.	Todos os setores da UFSC	PRODEGESP	Todos os setores da UFSC	Realizado/ Não realizado	2020-2021	NÃO
16	Potencializar e reavaliar a política de flexibilização do horário de trabalho dos servidores TAEs, instituída pela Portaria nº 103/2016/PRODEGESP, observando os pareceres da Comissão Permanente para Estudo e Acompanhamento da Flexibilização da Jornada de Trabalho dos Servidores TAEs (CPFLEX).	PRODEGESP	PRODEGESP (DAP/ CPFLEX)	Aprimorar e fortalecer a metodologia	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
17	Realizar avaliação anual com o público atendido pelos setores flexibilizados. Fazer estimativa financeira do custo orçamentário da flexibilização.	PRODEGESP/CP FLEX/ Unidades Flexibilizadas	PRODEGESP/ CPFLEX/ Unidades Flexibilizadas	100% das unidades flexibilizadas em relação a satisfação com a ampliação da jornada	Percentual de unidades flexibilizadas avaliadas em relação a satisfação do usuário	2024	SIM
17A	a) Realizar avaliação com o público atendido pelos setores flexibilizados	PRODEGESP/CP FLEX/ Unidades Flexibilizadas	PRODEGESP/ CPFLEX/ Unidades Flexibilizadas	100% das unidades flexibilizadas em relação a satisfação com a ampliação da jornada	Percentual de unidades flexibilizadas avaliadas em relação a satisfação do usuário	2024	SIM
18	Criar e implementar a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP) e as comissões setoriais.	PRODEGESP/ DAS	PRODEGESP (DAS)	Criação e Implementação	Realiza/ Não Realizado	2020	NÃO
19	Realizar exames médicos periódicos junto aos servidores (docentes e TAEs), atendendo às normativas nacionais.	PRODEGESP/ DAS	PRODEGESP (DAS)	70% de servidores no 1 ano; 100% no segundo ano	Nº de servidores que realizaram exames periódicos.	2022	NÃO
20	Realizar perícias médicas em todos os campi.	PRODEGESP	PRODEGESP (DAS)	Realização de perícias	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

21	Receber e tratar as denúncias e reclamações dos servidores (docentes e TAEs) acerca de situações de assédio moral, desvios de função e outras possíveis irregularidades, em consonância às diretrizes da Política de Prevenção e Combate ao Assédio Moral (Portaria nº 10/2017/PRODEGESP) e com encaminhamento dos casos ao Observatório de Assédio Moral.	PRODEGESP/ Ovidoria/ Comitê de Ética/ Corregedoria/ GR	PRODEGESP/ GR	Implementar a política de prevenção e combate ao assédio moral, por meio de portaria	Realizado/Não realizado	2022	NÃO
22	Encaminhar para aprovação a Resolução do Estágio Probatório e da Avaliação de Desempenho.	PRODEGESP	PRODEGESP (DDP)	Aprovar e implantar	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
23	Manter as ações de reconhecimento, valorização e acolhimento dos servidores aposentados.	PRODEGESP	PRODEGESP (DAP, DAS e DDP)	2 encontros anuais	Nº de ações anuais voltadas aos aposentados	2024	SIM
24	Realizar o levantamento e planejar ações para a acessibilidade arquitetônica, informacional e comunicacional dos servidores com deficiência.	PRODEGESP/ SEOMA/ SETIC	SEOMA/ SETIC	Ação contemplada com a realização do PPRA	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
25	Receber, analisar, encaminhar e responder as Solicitações, Denúncias, Reclamações, Solicitações, Sugestões e Elogios envolvendo servidores. Registrados junto ao Sistema de Ouvidorias.	Unidades	OUVIDORIA	100% Respostas	Nº de manifestações e respostas.	2024	SIM
26	Elaborar Programa de Prevenção a Riscos e Acidentes nos ambientes de trabalho (PPRA).	PRODEGESP	PRODEGESP (DAS)	Elaborar PPRA de todos os ambientes de trabalho na Instituição	Número de ambientes com PPRA realizado	2024	SIM

### Objetivo Gov.3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Criar o Serviço Integrado de Apoio ao Estudante (SIAE) que concentre todos os serviços ofertados aos estudantes pela UFSC, considerando a acessibilidade informacional.	PROGRAD/ PROPG/ PRAE/ PROEX/ SEAD/ SAAD/ GR/ SEOMA/ SeTIC/ Centros de Ensino	GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

4	Realizar evento sobre Gestão Comparada na UFSC, com vistas a socializar, aprimorar e disseminar as boas práticas de gestão.	PRODEGESP	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Elaborar o Plano de Emergência*** das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.	PRODEGESP/SS I/ SEOMA/ GR/DGI/ Un. Administrat.	PRODEGESP	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6	Garantir o cumprimento das obrigações pautadas do Termo de Cessão firmado entre a UFSC e a PMF para a cessão de terreno para a duplicação da Rua Deputado Antônio Edu Vieira.	GR/ SEOMA/ SEPLAN	GR	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
7	Implementar e institucionalizar a gestão de riscos.	GR/ SEPLAN	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
8	Atuar junto aos demais setores para o aumento do número de processos administrativos digitais.	SEAI	SEAI	65% dos processos administrativos.	% de processos administrativos digitalizados	2024	SIM
9	Buscar agilidade na tramitação dos processos administrativos sujeitos à julgamento do Reitor, a fim de assegurar a razoável duração do processo.	SEAI	SEAI	35% dos processos administrativos	% de processos administrativos finalizados no tempo padrão	2024	SIM
10	Disseminar e incentivar a realização de Planejamento Estratégico setorial	SEPLAN/ Pró-Reitorias/ Secretarias	SEPLAN	17	Nº unidades com PE	2024	SIM
11	Consolidar o processo de gestão (planejamento, monitoramento, avaliação e revisão) envolvido na elaboração e manutenção do PLS	CPS/ CGA/ GR	GR	2 ciclos completos	Ciclo de planejamento completo	2024	SIM
12	Atualizar e fortalecer o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CoTIC	GR	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
13	Elaborar e implementar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação.	SEPLAN	SEPLAN (SETIC)	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
14	Realizar reuniões e capacitações de Coordenadores de Cursos e Presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (gestores dos cursos de graduação) para utilização do sistema integrado de gestão acadêmica	PROGRAD/ SeTIC/ SEAD	PROGRAD	100% dos cursos capacitados	Nº de ações realizadas	2021	SIM

15	Melhorar os processos internos, vinculados à PRODEGESP, junto aos órgãos de controle externo (CGU, TCU, PROCURADORIA).	PRODEGESP	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
16	Criar sistemas integrados, no âmbito da PRODEGESP, com o objetivo de reduzir o retrabalho das ações efetuadas por meio da análise crítica buscando promover a melhoria nas ações diárias.	PRODEGESP/ SETIC	PRODEGESP	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
17	Consolidar a institucionalização dos campi por meio da definição da estrutura organizacional.	GR/ SEPLAN/ Campi	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
18	Aperfeiçoar as metodologias utilizadas para levantamento das demandas de compras das Unidades Administrativas e Universitárias.	PROAD (DCOM)/ Unidades	PROAD (DCOM)	42 itens; R\$ 120.000,00 por processo	Média de itens por processo licitatório de materiais; média de valor comprado por processo licitatório de materiais	2024	SIM
19	Realizar a gestão dos processos de compras, de modo a ganhar mais celeridade e eficiência.	PROAD (DCOM)	PROAD (DCOM)	85 dias	Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais	2024	SIM
20	Realizar de cursos de capacitação relacionados aos procedimentos internos de compras.	PROAD (DCOM)	PROAD (DCOM)	200 pessoas	Pessoas capacitadas	2022	NÃO
21	Padronizar as especificações dos materiais a serem licitados, propiciando maior otimização e economicidade dos processos.	PROAD (DCOM)/ Unidades	PROAD (DCOM)	Realizado	Realizado/Não realizado	2024	NÃO
22	Garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos em planejamento prévio para o encaminhamento dos pedidos de licitação.	PROAD (DCOM)/ Unidades	PROAD (DCOM)	10%	Índice de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos	2024	NÃO

23	Regulamentar, no CUn, a atuação da equipe de segurança da SSI.	GR/ SSI	SSI	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
24	Reunir os serviços executados pela PRAE em um único espaço físico.	PRAE	PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
25	Revisar as portarias dos programas do DeAE/PRAE visando melhorar os apoios oferecidos.	PRAE	DeAE/ PRAE	Revisar três portarias	Realizado/ Não realizado	2020	SIM
26	Regulamentar no Gabinete da Reitoria, a atuação do setor de Ouvidoria.	GR/ OUVIDORIA	GR	Realizar	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
27	Normatizar processos que fazem parte da rotina de setores com a mesma finalidade, nas diferentes unidades de ensino, como, por exemplo, coordenadorias de curso .	POGRAD/ PROPG/ GR/ DAE e outros	POGRAD/ PROPG/ GR/ DAE e outros	-	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
28	Desenvolver e implantar um banco de dados único, tendo como base Portarias de designação, com os contatos atualizados de todos os gestores: (Pró-Reitores e Secretários / Diretores / Coordenadores de Curso / Chefes de Departamento/ Coordenações de Ensino, Pesquisa e Extensão).	GR/SETIC/PROD EGEESP	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
29	Promover capacitação em Gestão de Processos.	PRODEGESP	PRODEGESP	2 cursos/ano	Nº de cursos ofertados	2024	SIM
30	Definir procedimentos para solicitação de projetos de arquitetura e engenharia para novas edificações e reformas garantindo participação e transparência no processo de priorização das demandas a serem atendidas na UFSC.	SEOMA/ Centros de Ensino/ GR	SEOMA	IN Publicada	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo Gov.4: Promover a gestão participativa e democrática.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Manter diálogo e relação constante com o movimento estudantil por meio de suas entidades representativas, como diretórios, centros acadêmicos, coletivos, entre outros.	Todas as unidades	Todas as unidades	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

2	Reformular os instrumentos avaliativos e sensibilizar toda a comunidade acadêmica da importância na participação no processo de autoavaliação institucional	CPA/ AGECOM	CPA	28%	Percentual de participação	2024	NÃO
3	Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE/ SAAD	PRAE	Qualificar as políticas estudantis	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
4	Debater e rever as normativas institucionais da assistência estudantil, com a participação do movimento estudantil e a comunidade universitária. (Resolução 032/CUn/2013 – Bolsa Estudantil – e Resolução 003/CUn/2003 – Regimento Interno da Moradia Estudantil).	PRAE	PRAE	Revisão das resoluções	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
5	Institucionalizar o Fórum de Diretores de Centro, de caráter consultivo, para a tomada de decisões administrativas e adoção de políticas de gestão.	GR/ Centros de Ensino	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6	Criar relatório de manifestações à Ouvidoria individuais para Pró-Reitorias, Secretarias e Centros de Ensino.	Ouvidoria / Centros de Ensino/Pró-Reitorias/ Secretarias	OUVIDORIA	37 Unidades Administrativas	Nº de relatórios desenvolvidos	2025	NÃO
7	Realizar reuniões ordinárias do Conselho Universitário, em todos os <i>campi</i> .	GR/ CUn	GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Gov.5: Fortalecer a transparência.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Elaborar e publicar anualmente o Relatório de Atividades das unidades Administrativas (Pró-Reitorias e Secretarias).	Unidades Administrativas	SEPLAN	17 Unidades	Nº de Unidades Administrativas com publicação do relatório	2024	SIM
2	Implantar o Portal da Transparência no site da PRAE, com informações acerca das bolsas concedidas e os referidos beneficiários (por mês), bem como com outras informações que contribuam ao controle social e à transparência das atividades realizadas.	PRAE	PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

3	Informatizar procedimentos de inscrição/ avaliação/ deferimento dos cadastros PRAE.	PRAE	PRAE	25%/ano	Percentual de procedimentos informatizados	2024	SIM
4	Aprimorar o modelo acessível de acesso à informação das páginas da UFSC que proporcione mais transparência a todas as instâncias universitária, inclusive informações orçamentárias.	SeTIC	SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Estabelecer padrões mínimos de transparência aos processos e projetos fundacionais vinculados à UFSC, durante sua execução e posterior prestação de contas.	GR/ Audin	GR	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
6	Implantar o Portal de Transparência da UFSC, contendo informações de interesse público de todas as unidades universitárias e administrativas.	Todas as unidades	SIC	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
7	Realizar work shops / palestras e incentivar a capacitação em acesso à informação	PRODEGESP/ SIC	PREDEGESP (DDP)	Realizar capacitação anual	Número de servidores capacitados	2024	SIM
8	Realizar a revisão de documentos com vistas a eliminar hipóteses de sigilo.	SIC/ GR	SIC	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
9	Elaboração de manuais institucionais de transparência ativa e transparência passiva.	SIC	SIC	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
10	Elaborar Plano de dados abertos, em concordância com o Decreto nº 8.777/2016.	PROGRAD/ PRODEGESP/ PROPG/PROEX/ PROPESP/DPGI /SETIC/GR	GR	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO

## Objetivo Gov.6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) para o acompanhamento e a proposição de ações relativas à autoavaliação institucional e dos cursos.	GR/CPA	GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

2	Promover a integração entre a autoavaliação institucional e os indicadores de gestão.	CPA/ SEPLAN	CPA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Aprimorar e acompanhar os indicadores de gestão.	SEPLAN/ GR	SEPLAN	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Acompanhar e fiscalizar os contratos institucionais.	PROAD	PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Acompanhar e fiscalizar Contrato da EBSERH com a UFSC.	GR/ PROAD/ HU/EBSERH	PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Acompanhar os resultados dos processos licitatórios realizados pela UFSC no que se refere ao tempo médio de execução da fase externa	DPL/ PROAD	DPL	Redução de 50% no tempo	Tempo médio de execução	2024	SIM
7	Acompanhar os resultados dos processos licitatórios realizados pela Universidade no que se refere à efetividade dos processos	DPL/ PROAD	DPL	98% de efetividade	Índice de efetividade (itens licitados – itens cancelados)	2024	SIM
8	Criar ferramenta de mensuração das atividades decorrentes de acordos de cooperação internacionais.	SINTER	SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
9	Destinação de recursos e força de trabalho para a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	CPA/ AGECOM	CPA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Gov.7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Melhorar a infraestrutura da UFSC para atividades artísticas e culturais	SEOMA	SEOMA	02 Intervenções realizadas	Nº de intervenções realizadas	2024	SIM
2	Ampliar espaço físico da Universidade.	SEOMA/ SEPLAN/ GR	SEOMA	05 novas edificações	Nº de novas edificações implantadas	2024	NÃO

3	Melhoria da infraestrutura física da UFSC para atividades desportivas	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA	02 intervenções realizadas	Nº de intervenções realizadas	2024	NÃO
4	Realizar intervenções em área de até 200m <sup>2</sup> em edificações existentes.	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA				SIM
4A	a) Intervenções em área de até 200m <sup>2</sup> em edificações existentes	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA	05 intervenções realizadas	Nº de intervenções realizadas	2024	NÃO
4B	b) Rever a estrutura física da Ouvidoria, garantindo acessibilidade e sigilo às manifestações.	GR/ SEOMA/ OUVIDORIA	GR	9 ações	Nº de ações realizadas/Não Realizado	2020	NÃO
5	Realizar intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas a acessibilidade espacial.	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
6	Intervenções em edificações com importância histórica na UFSC.	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA	02 intervenções realizadas	Nº de intervenções realizadas	2024	NÃO
7	Reformar as edificações existentes com mais de 30 anos visando adequação de sistemas	SEOMA/ SEPLAN/GR	SEOMA	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
8	Adequar as proximidades do HU e a ligação com o CCS, assegurando a acessibilidade para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida.	SEOMA/ HU/ SAAD	HU	-	Realizado/ Não realizado		
9	Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) e reforço das rondas ostensivas de segurança.	SSI/ SEOMA	SSI				
9A	a) Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) nos bairros Pantanal, Trindade e Carvoeira.	SSI/ SEOMA	SSI	05 guaritas	Nº de guaritas instaladas	2024	NÃO
9B	b) Reforçar rondas ostensivas de segurança, com equipe da SSI, dando atenção especial ao período de aulas, em que a circulação de pessoas é maior.	SSI	SSI	12 rondas/dia	Frequência das rondas diárias	2024	SIM
9C	c)Realizar rondas com motocicletas e bicicletas.	SSI	SSI	5 rondas/dia	Frequência das rondas diárias	2024	SIM
10	Refazer o cercamento do campus Trindade	SEOMA/ SSI	SEOMA	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

11	Exigir, dos bancos, seguranças 24h por dia nos caixas eletrônicos.	PROAD/ GR/ SSI	PROAD	Todos os caixas eletrônicos	Nº de caixas eletrônicos com segurança.	2024	NÃO
12	Implantar um sistema novo de alarmes, agregando alarmes de incêndio, em todos os setores da UFSC.	SSI/ SEOMA	SSI	400 sistemas	Nº de sistemas de alarmes	2024	NÃO
13	Ampliar o Sistema de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	SSI	SSI	2.000 câmeras CFTV instalados	Nº de circuito fechado de televisão (CFTV) instalados.	2024	NÃO
14	Viabilizar a criação de Serviços Integrados de Infraestrutura e Manutenção para atender a todos os campi.	SEOMA	SEOMA	-	Realizado/ Não realizado		
15	Aperfeiçoar a gestão patrimonial.	PROAD	PROAD				
15A	a) Aperfeiçoar a gestão patrimonial com a ampliação da Nº de bens mapeados.	PROAD	PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
15B	b) Simplificar o sistema para troca de carga patrimonial e para descarte de material inservível.	PROAD	PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
16	Disponibilizar espaço físico necessário para o recebimento de pesquisadores e alunos, em colaboração com projetos institucionais, em visitas de curta duração.	PROPG/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
17	Assegurar espaço físico para as atividades de ensino do PIAPE e do PROFOR	PROGRAD/ Centros De Ensino	PROGRAD/ Centros de Ensino	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
18	Negociar com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os campi para a implementação de redes cicloviárias.	Campi/ SEOMA/ GR	SEOMA	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
19	Consolidar a cicloinclusão no Campus Trindade com adequação e implantação de novos bicicletários e implantação de infraestrutura para circulação de bicicletas.	SEOMA/ GR	SEOMA	4 bicicletários adequados ou novos criados ao ano / 300 m de infraestrutura para circulação ao ano	Nº de bicicletários adequados ou novos implantados / Metragem de ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados implantados.	2024	SIM

20	Implantar o novo sistema de acesso aos Restaurantes Universitários.	PRAE/ PROAD	PRAE	06 restaurantes	Nº de restaurantes como novo sistema	2021	NÃO
21	Negociar com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os <i>campi</i> a ampliação de ofertas de linhas de ônibus.	PRAE/ GR	PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
22	Assegurar, aos estudantes do <i>campus</i> Curitibanos, transporte, no horário de almoço e jantar, para o Restaurante Universitário.	PRAE	PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
23	Desenvolver uma campanha de conscientização sobre a utilização da estrutura e preservação do patrimônio na UFSC.	PROAD/Centros de Ensino	PROAD (DGP)	-	Realizado/Não realizado	2022	NÃO
24	Elaborar o Plano de Mobilidade do Campus Trindade – PLAMOB*	SEOMA	SEOMA	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
25	Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do Campus Trindade – PLANAE**	SEOMA	SEOMA	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
26	Elaborar o Plano de Emergência*** das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.	PRODEGESP/SSI/ SEOMA/ GR (DGI)/ Un. Administrat.	PRODEGESP	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
25	Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do Campus Trindade – PLANAE**	SEOMA	SEOMA	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
26	Elaborar o Plano de Emergência*** das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.	PRODEGESP/SS I/ SEOMA/ GR/DGI/ Un. Administrat.	PRODEGESP	Plano Elaborado	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO

## Objetivo Gov.8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Ampliar espaço físico da Universidade.	SEOMA/ SEPLAN/ GR	SEOMA	05 novas edificações	Nº de novas edificações implantadas	2024	NÃO
2	Estabelecer parcerias para a instalação de novas áreas físicas em todos os <i>campi</i> .	SEOMA/ GR	GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Ampliar os Restaurantes Universitários.	SEOMA/ PRAE	PRAE				
3A	a) Ampliar o Restaurante Universitário do Centro de Ciências Agrárias (CCA).	SEOMA/ PRAE	PRAE	100 novas vagas	Nº de novas vagas no RU	2024	SIM
3B	b) Ampliar o RU Trindade.	PRAE/ SEOMA	PRAE	500 vagas	Nº de novas vagas	2022	NÃO
4	Instituir processo integrado de criação de novos cursos com a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso.	SEOMA/ GR/ PROGRAD/ PRODEGESP/ BU/ SEPLAN	PROGRAD				
4A	a) Estudar no processo de expansão da Universidade a adequação da estrutura organizacional, bem como o contingente de pessoal.	PRODEGESP/ SEPLAN/ SEOMA/ GR	SEOMA/ PRODEGESP				
4B	b) Garantir a infraestrutura adequada para a criação de novos cursos por meio da definição do processo de sua criação com a participação de SEOMA.	SEOMA/ GR/ PROGRAD/ SEPLAN	PROGRAD	Novo Fluxo do processo homologado e institucionalizado	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4C	c) Instituir processo integrado de criação de novos cursos por meio da melhoria do processo atual incluindo a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso como: servidores (docentes e técnicos), materiais, equipamentos e infraestrutura.	SEOMA/ GR/ PROGRAD/ PRODEGESP/ BU/ SEPLAN	PROGRAD	Novo Fluxo do processo homologado e institucionalizado	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
4D	d) Viabilizar espaços e equipamentos para instalação dos laboratórios de ensino de graduação no Campus Blumenau.	SEPLAN/ PROROAD/ GR/ Blumenau	SEPLAN	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO

5	Estabelecer negociações para a cessão em definitivo do Prédio do CEDUP de Curitibanos	Curitibanos/ GR	Curitibanos	-	Realizado/ Não realizado		NÃO
---	---	--------------------	-------------	---	-----------------------------	--	-----

## Objetivo Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Garantir acesso à rede de dados digitais com e sem fio em todas as salas de aula e salas de professores das unidades universitárias.	SeTIC/ SEPLAN	SeTIC	1	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
2	Disponibilizar equipamentos de informática institucional em número adequado ao número de servidores (STAs e docentes) das unidades.	SeTIC/ SEPLAN/ Centros	SeTIC	1	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Reducir a quantidade de incidentes de segurança.	SeTIC	SeTIC	Reducir em 25% ao ano	Percentual de redução incidentes ao ano	2024	SIM
4	Estudar a viabilidade de utilização de serviços em nuvens públicas.	SeTIC	SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO

## Objetivo Gov.10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Incentivar a informatização dos processos institucionais.	Unidades/ SeTIC/ SEPLAN	SeTIC/ SEPLAN	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Incentivar a integração dos sistemas de informação.	Unidades/ SeTIC/ SEPLAN	SeTIC/ SEPLAN	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

3	Disponibilizar serviços de eleições digitais para comunidade interna e externa da UFSC.	SeTIC/ SEPLAN (CCD)	SEPLAN (CCD)	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Incentivar a utilização do portal e-UFSC para a utilização da certificação digital nos processos institucionais.	SeTIC/ SEPLAN (CCD)	SEPLAN (CCD)	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Aperfeiçoar a integração dos sistemas internos da Universidade com os sistemas estruturantes do Governo Federal.	SeTIC	SeTIC	8 integrações	Nº de integrações	2024	NÃO
6	Fortalecer a prática de contribuição e utilização dos softwares livres/públicos dentro da Universidade.	SeTIC	SeTIC	10	Nº de softwares livre/públicos	2024	NÃO
7	Preparar os sistemas de informação para a utilização de certificado digital.	SeTIC/ Unidades/ SEPLAN (CCD)	SeTIC	10 Sistemas	Nº de sistemas utilizando certificado digital	2024	NÃO
8	Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.	GR/ SEPLAN/ SeTIC	GR/ SEPLAN/ SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
9	Aprimorar sistema eletrônico de gestão de Planejamento e Acompanhamento de Atividades Docentes (PAAD) considerando a EAD.	SEAD/ PROGRAD/ SeTIC	SEAD/SETIC	-	Realizado/ Não realizado	2022	SIM

## Objetivo Gov.11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Estudo para desenvolvimento e implementação de sistema centralizado de consulta sobre cursos EAD ofertados pela UFSC.	SEAD / PROEX	SEAD / PROEX	-	Realizado / Não realizado	2020	NÃO
2	Aprimorar a interface e funcionalidades do e-mail institucional da UFSC.	SeTIC	SeTIC	-	Realizado / Não realizado	2022	NÃO
3	Estimular a comunicação e divulgação das atividades realizadas nas Unidades de Ensino via redes sociais.	Centros de Ensino/ Agecom	Centros de Ensino	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

4	Manter e atualizar a infraestrutura tecnológica de captação, edição, geração e transmissão do sinal da TV UFSC	TV UFSC	TV UFSC	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
5	Expandir a cobertura da TV UFSC	TV UFSC	TV UFSC	5 Campi	Nº de campi com sinal da TV UFSC aberto ou fechado	2024	NÃO
5A	a) Criar um fluxo de divulgação científica por meio da TV UFSC em conjunto com os centros de ensino.	TV UFSC/ Centros de Ensino	TV UFSC	15	Nº de centros atendidos com produtos audiovisuais de divulgação científica.	2024	NÃO
6	Manter um sistema de registro e construção da memória fotográfica, de materiais gráficos produzidos e audiovisual da UFSC, com a consolidação do acervo físico e digital com sua respectiva indexação e disponibilização no repositório institucional.	TV UFSC/ AGECOM/ BU/ SETIC/ Arquivo Central/ Imprensa Universitária	TV UFSC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Criar uma Política de Comunicação com normas e diretrizes para promover a comunicação entre a UFSC e seus públicos de relacionamento, de forma integrada e sinérgica, para sedimentar a percepção da marca e valor da UFSC para a sociedade.	AGECOM / TV UFSC/ GR	AGECOM/ TV UFSC	Criação da Política de Comunicação	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
8	Aperfeiçoar o relacionamento entre a AGECON e os demais setores da Universidade, buscando a integração e capilaridade da comunicação em todos os níveis	AGECOM / GR	AGECOM	110	Nº de agentes de comunicação com portarias vigentes	2024	NÃO
9	Melhorar aspectos relacionados à usabilidade e arquitetura da informação no site <a href="http://ufsc.br">http://ufsc.br</a> , com vistas a aprimorar a comunicação da Universidade com seus públicos de relacionamento, priorizando as necessidades dos usuários que procuram informações sobre a UFSC	AGECOM / SeTIC	AGECOM / SeTIC	Proposta de reformulação do site ufsc.br	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
10	Aperfeiçoar a comunicação interna e externa das unidades administrativas e universitárias.	SINOVA/ AGECOM	SINOVA				

10A	a) Aperfeiçoar o plano de comunicação da interna SINOVA que tem por função auxiliar na ambientação de novos colaboradores e estagiários na padronização das rotinas administrativas.	SINOVA	SINOVA	Plano pronto	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
10B	b) Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA/ AGECOM	SINOVA	Elaborar o plano de comunicação	Realizado/ Não realizado	2021	NÃO
10C	c) Viabilizar condições para criação de um Núcleo de Comunicação no Campus Blumenau.	Campus Blumenau/ AGECOM	Campus Blumenau	-	Realizado/ Não realizado	2021	SIM
11	Manter e aprimorar o serviço de atendimento ao cidadão no Hall da Reitoria	OUVIDORIA	OUVIDORIA	200 mensais	Média Atendimentos Mensais	2024	SIM
11A	a) Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.	SeTIC/ AGECOM/ Unidades	SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11B	b) Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.	SeTIC/ AGECOM/ Unidades	SeTIC	10	Nº de ações de comunicação	2024	SIM
11C	c) Aprimoramento dos sistemas já existente na UFSC para otimizar a comunicação digital.	SETIC/ Centros de Ensino	SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
12	Internacionalizar os meios de comunicação e divulgação institucionais.	Coordenações de curso/ SINTER/ AGECOM	Coordenações de curso/ SINTER	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
13	Divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão dos campi frente à comunidade externa, pro meio de diversos meios de comunicação, buscando inserção regional e consequente aumento de nº de inscritos no Vestibular.	AGECOM/ Campi/ SEPLAN/ PROGRAD/ COPERVE	AGECOM/ COPERVE/ PROGRAD	Índice maior que 0	Nº de inscritos por curso de cada campi no Vestibular ano XX em relação ao ano (X-1) / Número de inscritos no vestibular Ano (X-1)	2024	SIM

14	Destinação de recursos e força de trabalho para aprimorar a divulgação dos processos seletivos de cursos com vagas ociosas.	Coperve/ PROGRAD/ AGECOM	Coperve/ PROGRAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
----	---	--------------------------------	---------------------	---	-----------------------------	------	-----

## Objetivo Gov.12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Acompanhar a economia decorrente dos processos licitatórios realizados	PROAD	PROAD (DPL)	70% de economicidade	% de economicidade	2024	SIM
2	Fortalecer a transparéncia do uso dos recursos financeiros e das atividades desenvolvidas na pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	PROPG/ PPGs	PROPG/ PPGs	Transparéncia	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
3	Assegurar o fornecimento de materiais para a realização das atividades de graduação e pós-graduação nos laboratórios, clínicas, campo e demais ambientes complementares à educação.	Unidades Universitárias/ SEPLAN	Unidades Universitárias	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

## Objetivo Gov.13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

	Iniciativa Estratégica	Envolvidos	Responsável	Meta	Indicador	Prazo	Contínuo
1	Assegurar o fornecimento de materiais para a realização das atividades de graduação e pós-graduação nos laboratórios, clínicas, campo e demais ambientes complementares à educação.	Unidades Universitárias/ SEPLAN	Unidades Universitárias	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
2	Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades de internacionalização.	SEPLAN/ SINTER	SINTER	Solicitação de financiamento	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

3	Ampliar a captação de recursos financeiros para assegurar o desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.	PROPG/ PPGs/ PROPESQ	PROPG/ PROPESQ	Recursos Financeiros	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
4	Oportunizar, junto ao Ministério de Ciência e Tecnologia, alternativas de financiamento que possibilitem a execução dos projetos CT-Infra.	SEPLAN/ PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
5	Ampliar a captação de recursos orçamentários e extraorçamentários visando atender às demandas da Universidade.	SEPLAN	SEPLAN	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
6	Captar recursos para a cultura e arte.	SEPLAN/ SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
7	Angariar recursos para recuperação estrutural das edificações históricas do patrimônio cultural das Fortalezas e a recuperação da infraestrutura para o acervo do museu.	SEPLAN/ SECARTE	SECARTE	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
8	Fomentar as atividades de pesquisa do HU.	HU/GEP	HU/GEP	20% de projetos	nº de projetos com fomento / nº total de projetos	2024	NÃO
9	Captar verbas para a ampliação da cozinha industrial do RU/Trindade.	RU/ PRAE SEPLAN	RU/ PRAE	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
10	Destinar os recursos provenientes do PRINT às diversas áreas de atuação da UFSC.	SINTER/ PROPG/ SEPLAN	PROPG	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11	Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades esportivas.	SEPLAN/ SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11A	a) Captar recursos para o esporte.	SEPLAN/ SESP	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
11B	b) Captar recursos para a ampliação das áreas destinadas às práticas esportivas de integração e lazer no Complexo Esportivo, Centro de Desportos e Campi da Unidade Sul da Ilha na Tapera.	SESP/ SEPLAN	SESP	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

12	Regulamentar a venda dos excedentes de ensino, pesquisa e extensão.	GR/ PROAD/ SEPLAN/ PROEX/ PROPESQ	SEPLAN/ PROEX/ PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
13	Regulamentar a captação de receita por meio da prestação de serviços.	GR/ SEPLAN	GR	-	Realizado/ Não realizado	2022	NÃO
14	Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.	GR/ SEPLAN/ SeTIC	GR/ SEPLAN/ SeTIC	-	Realizado/ Não realizado	2023	NÃO
15	Intensificar a captação de recursos para a realização de obras.	SEPLAN/ SEOMA/ GR	SEPLAN/ GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
16	Captar recursos direcionados adequação da acessibilidade espacial na UFSC	SEPLAN/SEOM A/GR	SEPLAN/ GR	Recursos Obtidos	Realizado/Não Realizado	2024	SIM
17	Estudar possibilidades para captação de recursos para implementação do PRAD	SEPLAN/ SEOMA/ GR	SEPLAN/ GR	Recursos Obtidos	Realizado/Não Realizado	2022	NÃO
18	Captar recursos para desenvolvimento tecnológico da educação a distância por meio de parcerias institucionais públicas ou privadas.	SEAD	SEAD	2 parcerias	Nº de parcerias ao ano	2020	NÃO
19	Desenvolver projetos para a captação de recursos junto aos órgãos de fomento das atividades desenvolvidas pela TV UFSC.	TV UFSC/	TV UFSC			2024	SIM
19A	a) Desenvolver projetos para a captação de recurso junto aos órgãos de fomento de produção audiovisual para a TV UFSC (ANCINE e Fundo Setorial do Audiovisual),	TV UFSC/ SEPLAN	TV UFSC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
19B	b) Fomentar convênios com entidades públicas ou privadas, para o apoio a execução de projetos, a captação de recursos de apoio cultural e publicidade institucional para a produção e veiculação de mídia na TV UFSC.	TV UFSC/ SEPLAN	TV UFSC	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM
20	Regulamentar a venda de livros (imune de tributos) pela Editora da UFSC	GR/ SEPLAN/ EdUFSC	GR/ EdUFSC	-	Realizado/ Não realizado	2020	NÃO
21	Apoiar a celebração de convênios e parcerias com outras instituições para a realização conjunta de processos de seleção.	PROAD/ PROGRAD	PROAD	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

22	Regulamentar o recebimento de doações à UFSC, como: <i>fundos patrimoniais (endowments)</i>	SEPLAN/ PROEX/ PROPESQ	PROPESQ	-	Realizado/ Não realizado	2024	NÃO
23	Captar recursos, por meio de projetos de extensão, fundacionais, ou agências de fomento à divulgação científica, para atualização e manutenção do parque tecnológico da AGECOM.	AGECOM / GR	AGECOM / GR	-	Realizado/ Não realizado	2024	SIM

### **3. Indicadores de desempenho**

Considerando o espaço dinâmico e em constantes transformações em que as universidades estão inseridas, a existência de indicadores de desempenho de sua gestão torna-se imprescindível. A fixação de indicadores de desempenho auxilia na quantificação dos processos institucionais e estabelece padrões para se seja possível a avaliação do desempenho da Universidade.

Nesse sentido, para cada um dos objetivos institucionais estabelecidos do PDI 2020-2024, foram atribuídos indicadores de desempenho. Tais indicadores são entendidos como uma forma de mensurar o atingimento dos objetivos institucionais.

A fixação das metas para os cinco anos de vigência do PDI 2020-2024 foi realizada a partir de um diagnóstico institucional, que teve como base o ano de 2018. Assim, após o levantamento das métricas do ano de 2018 foram estabelecidas as metas para os anos subsequentes. Ressalta-se que as metas apresentadas neste plano foram definidas considerando um panorama de normal funcionamento da Universidade, sendo que qualquer alteração do cenário pode impactar o atingimento destas. Sendo assim, as metas podem ser ajustadas anualmente de forma a refletir a realidade da UFSC.

A seguir são relacionados os indicadores de desempenho, com seu descritivo e forma de cálculo, relacionados aos objetivos institucionais. Abaixo dos indicadores apresentam-se quadro com a situação em 2018 e com as metas para os anos de 2020 a 2024.

# ENSINO

## Objetivo E.1: Oferecer cursos de excelência.

a) **Conceito do Índice Geral de Cursos:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	5	5	5	5	5

b) **Conceito do Índice Geral de Cursos Contínuo:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso Contínuo (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4,0943	4,200	4,200	4,300	4,300	4,300

c) **Conceito dos cursos de graduação presencial no Enade:** este indicador será dado pelo número de cursos de graduação presencial participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 e 5, divididos pelo número total de cursos de graduação presencial participantes do Enade, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Cursos Participantes no ciclo	-	67	77	40	67	77
Cursos Participantes no ano anterior	-	31	27	11	31	27
Meta	68%	70%	70%	70%	75%	75%

d) **Conceito dos cursos de graduação a distância no Enade:** este indicador será dado pelo número de cursos de graduação a distância participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 e 5, divididos pelo número total de cursos de graduação a distância participantes do Enade, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Cursos Participantes no ano	0	-	5	2	-	5
Meta	0%	-	100%	100%	-	100%

e) **Conceito dos cursos de graduação presencial – Conceito Preliminar de Curso (CPC):** será calculado pelo número de cursos de graduação presencial participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo número total de cursos participantes no CPC, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Cursos Participantes	31	31	27	11	31	27
Meta	81%	70%	70%	70%	75%	75%

f) **Conceito dos cursos de graduação a distância – Conceito Preliminar de Curso (CPC):** será calculado pelo número de cursos de graduação a distância participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo número total de cursos participantes no CPC, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Cursos Participantes	-	-	5	2	-	5
Meta	-	-	100%	100%	-	100%

**Número de programas de pós-graduação de excelência:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem nota superior ou igual a 6 no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20	20	23	23	23	23

g) **Número de programas de pós-graduação altamente consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado acadêmicos com nota igual a 5 no SNPQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	23	23	26	26	26	26

h) **Número de programas de pós-graduação consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado com nota superior ou igual a 4 no SNPQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	55	55	58	58	58	58

i) **Nota do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB):** este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 4º/5º anos do Ensino Fundamental (Anos Iniciais) e 8º /9º anos do Ensino Fundamental (Anos Finais).

4º/5º anos Ensino Fundamental (Anos Iniciais)

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	7,1	7,1	7,1	7,1	7,2	7,3

8º /9º anos Ensino Fundamental (Anos Finais)

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5,9	7,1	7,2	7,3	7,4	7,5

j) **Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM):** este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta Objetivas	596,46	596,5	596,6	596,7	596,8	596,9
Meta Redação	610,75	610,8	610,9	611	611,1	611,2

## Objetivo E.2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

- a) **Percentual de alunos que se formam pelos que entram na Universidade:** considerar todos os alunos de graduação que se formaram no ano, dividido pelo número de alunos de graduação que ingressaram na Universidade no mesmo ano, independentemente da forma de ingresso, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	50,92%	52%	56%	60%	64%	68%

- b) **Percentual de vagas oferecidas que são preenchidas no Vestibular:** número de vagas preenchidas nas modalidades de ingresso vestibular/Sisu/vagas suplementares oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas oferecidas para esses ingressos na Universidade, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	84%	86%	88%	90%	92%	94%

- c) **Percentual de vagas remanescentes oferecidas que são preenchidas por transferências e retorno:** número de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retornos oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas disponíveis nessas modalidades na Universidade, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	17%	20%	23%	25%	27%	30%

- d) **Número de alunos concluintes na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos da UFSC que concluirão seus respectivos cursos de graduação na modalidade à distância no ano corrente.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	237	238	645	247	16	0

e) **Número de alunos concluintes na Pós-Graduação *Lato Sensu* a Distância:** indica a quantidade de alunos que concluíram o curso no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	780	300	1500	750	800	850

f) **Índice de concluintes por ingressantes nos cursos de graduação à distância:** indica o percentual de concluintes por ingressantes de todos os cursos de graduação a distância (incluindo, também, os cursos que ainda não começaram a diplomar) da UFSC. O cálculo é realizado pela razão entre o número total de alunos que concluíram o curso e a quantidade total de alunos que ingressaram no curso, no ano de seu ingresso.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	91%	92%	248%	95%	16%	0%

g) **Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância:** número de estágios de alunos de graduação a distância registrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	25	30	36	43	51	61

h) **Número de doutores formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de doutores formados anualmente pela Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	683	700	705	710	715	720

i) **Número de mestres formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de mestres formados anualmente pela Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.193	1.200	1.210	1.220	1.230	1.240

j) **Número de estudantes de pós-doutorado matriculados:** este indicador dá-se pelo número de doutores que realizam estágio de pós-doutorado em programas de pós-graduação da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	461	465	470	475	480	485

k) **Número de vagas para residentes:** quantidade total de vagas oferecidas anualmente para residência médica e multiprofissional.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100	101	105	105	105	105

l) **Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE:** considerar todas as bolsas auxílio ofertadas e efetivamente pagas pela PRAE no ano corrente, independente de posterior cancelamento e/ou perda.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2.849	2.860	2.870	2.880	2.890	2.900

m) **Índice de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios:** considera-se, aqui, o número de alunos atendidos com algum tipo de bolsa auxílio, divididos pelo número total de alunos que requereram o auxílio e que tem direito a ele, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	32%	33%	34%	35%	36%	37%

n) **Índice de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE:** número de alunos contemplados com bolsas oferecidas pela PRAE, divido pelo número total de alunos inscritos nos editais da PRAE, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	47%	48%	49%	50%	51%	52%

o) **Índice de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos:** número de alunos contemplados pelo edital de auxílio-creche, dividido pelo número de alunos inscrito no edital, multiplicados por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%

p) **Taxa de evasão:** taxa de alunos desvinculados da UFSC no ano corrente, considerando matrículas canceladas, transferidas para outras instituições, abandonos e jubilações. As matrículas trancadas não são consideradas evasão.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	9,26%	9%	8,5%	8%	7,5%	7%

q) **Número de vagas da moradia estudantil:** número de vagas existentes para a moradia estudantil.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	167	227	227	227	227	227

r) **Número de auxílio para moradia estudantil:** número de benefícios concedidos anualmente pelo Programa Auxílio-Moradia em todos os *campi* da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.000	1.000	1.050	1.100	1.150	1.200

s) **Índice de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário:** número de alunos que recebem isenção do RU, dividido pelo número de alunos que têm direito a recebê-lo, multiplicado por cem.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%

t) **Número de grupos de apoio pedagógico:** número de grupos de apoio pedagógico ofertados anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

Ano	Situação atual (2018.2)	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	177	354	354	380	380	405

u) **Número de oficinas de apoio pedagógico:** número de oficinas de apoio pedagógico ofertadas anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	39	78	84	84	90	90

v) **Número de atendimentos de orientação pedagógica:** número de atendimentos de orientação pedagógica aos estudantes da graduação realizados por meio de tutores do PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

Ano	Situação atual (2018.2)	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	126	254	254	274	274	294

## Objetivo E.3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, presencial e a distância.

a) **Número de vagas oferecidas na Graduação Presencial:** quantidade de vagas anuais que UFSC oferece no vestibular e outras modalidades de ingresso para a modalidade presencial, incluindo vagas de SISU, Vestibular, Suplementares Negros, Indígenas e Quilombolas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	6.832	6.872	6.872	6.872	6.872	6.872

b) **Número de alunos matriculados na Graduação Presencial:** considerar todos os alunos que tiveram matrícula nos cursos de graduação no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e formatura.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	29.303	29.400	29.500	29.700	29.850	30.000

c) **Número de vagas oferecidas na Graduação a Distância:** indicar o número de vagas oferecidas pela UFSC nos cursos de graduação da modalidade a distância. Incluir as vagas oferecidas pelos processos seletivos via Concurso Vestibular.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	260	50	350	1400	1700	2000

d) **Número de alunos matriculados na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da UFSC na modalidade a distância. Aluno matriculado é o aluno que cursou pelo menos uma disciplina, apresentou Trabalho Final de Curso ou regularizou situação no ENADE no ano corrente, ainda que tenha posteriormente trancado ou evadido.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.106	960	900	1.600	1.700	2.000

e) **Número de vagas oferecidas nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas *stricto sensu*.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2.600	2.620	2.640	2.660	2.680	2.700

f) **Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação *stricto sensu* no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e defesa do trabalho de conclusão.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	8.150	8.170	8.190	8.210	8.230	8.250

g) **Número de programas de pós-graduação *stricto sensu***: quantidade total de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	89	92	94	96	98	100

h) **Número de cursos de mestrado acadêmico**: quantidade total de cursos de mestrado acadêmico oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	67	70	71	72	73	74

i) **Número de cursos de doutorado acadêmico**: quantidade total de cursos de doutorado acadêmico oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	58	60	62	64	66	68

j) **Número de cursos de mestrado profissional**: quantidade total de cursos de mestrado profissional oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20	21	22	23	24	25

k) **Número de cursos de doutorado profissional**: quantidade total de cursos de doutorado profissional oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	1	2	3	4	5

l) **Número de cursos de pós-graduação *lato sensu***: quantidade total de cursos de pós-graduação *lato sensu* ofertados pela UFSC com alunos matriculados no ano corrente, independente de posterior formatura e/ou encerramento do curso.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	7	9	11	13	15

m) **Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional:** quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	6	7	8	9	10

n) **Número de turmas de mestrado e doutorado profissional fora da sede:** quantidade total de turmas de mestrado profissional (MPFS) e de doutorado profissional fora da sede (DPFS) oferecidos pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	1	2	2	2	3

o) **Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação *Lato Sensu* a Distância:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas de pós-graduação *lato sensu* à distância.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	670	700	720	740	760	780

## Objetivo E.4: Promover ações de interação com os egressos

a) **Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos:** quantidade de egressos da graduação e pós-graduação na UFSC que realizaram cadastro no Portal de Egressos da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	15.237	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000

b) **Índice de alunos diplomados matriculados em programas de pós-graduação:** indica o percentual de alunos diplomados pela UFSC que continuaram os seus estudos na Universidade. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos diplomados no ano pela UFSC que continuaram os seus estudos na pós-graduação da Universidade e o número total de alunos diplomados nos cursos de graduação da UFSC no mesmo ano, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	22%	23%	24%	25%	26%	27%

## Objetivo E.5: Ampliar o ambiente cultural, e artístico e literário.

a) **Número de cursos de graduação em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação em artes.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2	2	2	3	3	4

b) **Número de cursos de pós-graduação stricto sensu em artes:** indica a quantidade de curso de pós-graduação stricto sensu em artes.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	1	1	1	1	1

c) **Número de cursos de graduação com disciplinas em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação com disciplinas em artes.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	26	26	26	27	27	28

## Objetivo E.6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

- a) **Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva:** indica a quantidade de alunos que participaram de alguma modalidade das equipes de representação esportivas da UFSC durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	260	270	280	300	320	350

- b) **Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino:** número de projetos e/ou atividades esportivas, de lazer e de promoção da saúde realizadas no âmbito de ensino. Consideram-se, para este indicador, as atividades interatlânticas e a educação física curricular.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	56	60	62	64	64	68

- c) **Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer:** número de pessoas atingidas e envolvidas com as atividades esportivas e de lazer realizadas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4.000	5.000	6.000	6.000	7.000	7.000

## Objetivo E.7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

- a) **Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação:** este indicador dá-se simplesmente pelo número de cursos que fomentam, em seu currículo, a inovação e/ou o empreendedorismo.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	39	40	42	44	46	48

b) **Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA:** número de bolsas de estágio obrigatório e não obrigatório, na graduação e na pós-graduação, voltadas à aquisição e aplicação do conhecimento na área de gestão da inovação e na cultura do empreendedorismo.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	5	5	6	6	6

c) **Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup:** número de estudantes conectados por meio de atividades relacionadas à pré-incubação de resultados de pesquisa no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis da SINOVA.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	0	5	5	10	10

d) **Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** número de estudantes conectados por meio de eventos e oficinas de capacitação nas áreas de gestão da inovação, propriedade intelectual e empreendedorismo.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100	120	130	140	150	200

## Objetivo E.8: Desenvolver competências globais e interculturais.

a) **Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade:** este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta PET-Letras	45	40	40	40	40	40
Meta Extra	431	440	380	410	400	390

**Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade:** é calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta PET-Letras	300	600	600	600	600	600
Meta Extra	3.143	6.092	5.915	6.200	6.050	5.980

b) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta PROPG	20	50	55	60	65	70
Meta PROGRAD	47	47	47	47	47	47

c) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em outro idioma que não o português e o inglês.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	80	80	80	80	80	80

d) **Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos:** este indicador é calculado pelo número de apoios financeiros concedidos aos estudantes e professores da pós-graduação *stricto sensu* para participação em eventos científicos com apresentação de trabalhos acadêmicos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	816	820	840	860	880	900

e) **Número de estágios de graduação no exterior:** número de estágios obrigatórios e não obrigatórios realizados no exterior e cadastrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	120	132	145	159	174	191

## Objetivo E.9: Ampliar os programas de intercâmbio.

a) **Percentagem de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** número de estudantes de graduação e de pós-graduação presenciais da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação e pós-graduação presenciais, multiplicados por cem. Quanto mais alto for o percentual, maior o número de estudantes da UFSC que participam desses programas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta PROPG	1,71%	1,73%	1,86%	1,98%	2,10%	2,23%
Meta SINTER	0,45%	0,46%	0,48%	0,50%	0,60%	0,70%

b) **Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior:** número de docentes efetivos que participaram já alguma vez de ações e/ou atividade de mobilidade e/ou intercâmbio no exterior.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	202	210	220	230	240	250

c) **Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC:** este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SINTER	329	330	332	335	340	350
Meta PROPG	114	120	125	130	135	140

d) **Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC:** este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SINTER	5	5	5	5	5	5
Meta PROPG	148	150	160	170	180	190

e) **Relação de estudantes em intercâmbio com bolsa:** número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SINTER	12	8	10	13	16	18

f) **Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras:** este indicador é calculado pelo número de assinaturas de acordos de cotutela com instituições estrangeiras para estudantes de cursos de mestrado ou doutorado.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	15	18	21	24	27	30

g) **Número de estudantes da pós-graduação stricto sensu que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** este indicador é calculado pelo número de estudantes de cursos de mestrado ou doutorado que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, apoiados pelos programas de pós-graduação e/ou agências de fomento.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	148	150	160	170	180	190

h) **Número de eventos internacionais promovidos ou copatrocinados pelos programas de pós-graduação:** este indicador é calculado pelo número de eventos internacionais, considerando congressos, simpósios, fóruns, apoiados pelos programas de pós-graduação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	50	55	60	65	70	75

i) **Número de instituições com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de instituições com que a UFSC estabelece programas de intercâmbio.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SINTER	155	110	120	130	140	160

j) **Número de países com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de países com os quais a UFSC mantém programas de intercâmbio.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SINTER	27	23	22	24	26	30

## Objetivo E.10: Fortalecer a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

a) **Grau de interdisciplinaridade dos cursos:** número de cursos de graduação ou pós-graduação que apresentem disciplinas com algum grau de interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta PROGRAD	107	108	108	108	108	108
Meta PROPG	80	82	84	86	88	90

b) **Eventos realizados pela Editora da UFSC:** este indicador mede a quantidade de eventos realizados pela Editora da UFSC, como feiras, exposições, lançamentos, visitas de divulgação nos centros de ensino e *campi*. Tais eventos possuem como objetivo fortalecer a produção acadêmica, literária e cultural pelos servidores da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10	10	11	12	13	14

c) **Número de cursos que fomentam a interdisciplinaridade:** número de cursos de pós-graduação *stricto sensu* que apresentem disciplinas com algum grau de interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	83	84	84	87	88	89

d) **Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade:** este indicador dá-se pelo número de projetos (pesquisa ou extensão) desenvolvidos nas linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação que fomentam a interdisciplinaridade envolvendo pesquisadores de outras áreas de ensino da Universidade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	83	84	84	87	88	89

## Objetivo E.11: Desenvolver ações pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas às ações afirmativas, valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

a) **Percentual de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PPI que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PPI, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	44%	100%	100%	100%	100%	100%

b) **Percentual de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PCD que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PCD, multiplicados por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	9%	100%	100%	100%	100%	100%

c) **Percentual de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta per capita inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	57%	100%	100%	100%	100%	100%

d) **Percentual de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram preenchidas por essa população, dividido pelo número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	65%	100%	100%	100%	100%	100%

## Objetivo E.12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

a) **Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo:** esse quantitativo será medido pela análise das palavras constantes nas ementas das disciplinas e pela análise do nome das disciplinas de graduação e pós-graduação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	97	102	107	112	117	123

b) **Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante:** esse quantitativo será medido pela análise do título e das palavras-chave do resumo.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	818	820	822	824	826	828

c) **Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados:** serão contabilizadas todas as apresentações cujas reuniões tiverem quórum.

Ano	Situação atual	2020	2021*	2022	2023	2024
Meta	69	0	69	0	0	69

d) **Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental:** serão contabilizados os professores capacitados no PROFOR ou pela CCP.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	0	70	70	70	70

## PESQUISA

### Objetivo P.1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

a) **Número de projetos em pesquisa:** número total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2.750	2.800	2.850	2.900	2.950	3.000

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento externo:** número total de projetos de pesquisa que contam com financiamento externo à UFSC (agências de fomento, governo, iniciativa privada etc.).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	440	450	460	470	480	490

c) **Montante de recursos dos projetos de pesquisa ativos:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa em execução ou concluídos no ano (em R\$).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	360.000.000	372.000.000	384.000.000	396.000.000	408.000.000	420.000.000

d) **Montante de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa que iniciaram no ano (em R\$).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	124.000.000	128.000.000	132.000.000	136.000.000	140.000.000	144.000.000

e) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 1 (PQ 1A, 1B, 1C e 1D) vinculados à UFSC e ativos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	183	184	185	186	187	188

f) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 2 (PQ 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	265	274	283	292	301	310

g) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2:** número total de bolsistas de produtividades em desenvolvimento tecnológico e extensão inovadora (DT 1 e 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	32	37	42	45	48	50

h) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq:** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica (PIBIC superior e nível médio) e iniciação tecnológica (PIBITI), custeadas por agências de fomento ativas no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	518	525	525	540	540	550

i) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB):** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica e iniciação tecnológica financiadas com recursos próprios da UFSC (PIB) ativas no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	313	317	317	326	326	332

j) **Volume de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes:** soma dos valores de recursos captados por projetos de pesquisa ativos ou concluídos no ano que foram destinados ao pagamento de bolsas para estudantes de graduação, pós-graduação e estágios, incluindo pós-mestrado e pós-doutorado.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	81.200.000	83.900.000	86.600.000	89.300.000	92.000.000	94.700.000

k) **Número de oportunidades de pesquisa divulgadas:** soma do número de oportunidades de pesquisa divulgadas pela PROPESQ ao longo do ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.540	1.570	1.600	1.630	1.660	1.690

l) **Percentual de projetos de pesquisa que incorporam estudantes:** número de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, que incorporam estudantes (graduação e pós-graduação).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	80%	81%	82%	83%	84%	85%

m) **Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq:** número de grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq. Não são aqui contados os laboratórios e/ou núcleos registrados nos centros de ensino da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	630	635	640	645	650	655

n) **Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa:** tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa contado desde a aprovação no SIGPEX pelo departamento até a assinatura do representante legal. É expresso em dias.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	90	75	60	45	30	30

o) **Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais:** número de publicações de docentes e discentes em colaboração com parceiros internacionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	700	750	800	850	900	1000

## Objetivo P.2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

a) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	1	2	2	3	3

b) **Montante de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa:** consiste no somatório dos valores de projetos de infraestrutura de pesquisa contratados no ano de referência.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	R\$ 5.500.000	R\$ 6.000.000	R\$ 6.500.000	R\$ 6.500.000	R\$ 6.500.000	R\$ 7.000.000

c) **Montante de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC:** somatório dos valores investidos no ano na compra, contratação e instalação de infraestrutura de pesquisa provenientes de editais Pró-Equipamentos/CAPES e CT-INFRA/FINEP ou equivalentes (em R\$).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000

d) **Número de Laboratórios Centrais Multiusuários:** número de Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	4	5	5	6	6

e) **Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários:** contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10.200	10.600	11.000	11.400	11.800	12.200

f) **Número de projetos de pesquisa em eficiência energética:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “eficiência energética”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	16	16	17	18	19	20

g) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park em Joinville.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	1	2	3	5	5

## Objetivo P.3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade

a) **Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** número de escolas e outras instituições formalmente registradas que visitam a SEPEX no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	30	30	32	34	36	38

b) **Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** número de estandes em exposição na SEPEX no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	110	110	115	120	125	130

c) **Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano:** número de anúncios (demandas e ofertas) publicados no PODE no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	110	110	115	120	125	130

d) **Número de notícias relacionadas à pesquisa:** número de notícias relacionadas à pesquisa divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc.br](http://noticias.ufsc.br).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	142	156	171	188	206	213

## Objetivo P.4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

- a) **Número de projetos de pesquisa em artes:** número de projetos PIBIC do Departamento de Artes do Centro de Comunicação e Expressão (CCE) aprovados.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SECARTE	7	8	9	10	11	12

- b) **Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “cultura” ou “artes”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	110	90	95	100	105	110

- c) **Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MArquE:** número de projetos de pesquisa em cultura e artes desenvolvidos pelos servidores do Museu de Arqueologia e Etnologia.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	5	5	6	6	7

## Objetivo P.5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

- a) **Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “esporte” ou “saúde” ou “lazer”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SESP/CDS	31	35	35	40	40	45
Meta PROPESQ	120	100	105	110	115	120

## Objetivo P.6: Impulsionar a Pesquisa & Desenvolvimento, voltada para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de pedidos de patentes vigentes:** o número de pedidos de Patentes de Invenção e Patentes de Modelo de Utilidade vigentes, em que a Universidade figura como titular e cotitular, dá ideia do estoque de conhecimento disponível na Universidade com potencial de transferência para a sociedade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	103	110	115	120	125	130

- b) **Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento):** número total de proteções requeridas para marcas, desenhos industriais, programas de computador e cultivares em que a Universidade figura como titular e cotitular. O número de proteções solicitadas pode ser usado como um indicador da intenção de transferir conhecimentos para a sociedade.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	190	200	200	210	220	230

- c) **Número de proteções transferidas para empresas-sociedade:** quantidade de proteções transferidas para empresas via licenciamento. É um indicador da capacidade de selecionar parceiros para explorar a tecnologia, bem como de analisar a qualidade da proteção requerida.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	04	05	05	08	10	15

- d) **Número de mentorias:** indica a quantidade de empresas mentoreadas pela SINOVA, via Projeto SINOVA Startup Mentoring do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis na UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	5	5	5	5	5

e) **Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas:** o número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	0	5	5	10	10

f) **Número de startups ou spinoffs criadas:** o número de empresas criadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	0	5	10	15	20

g) **Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio:** indica a quantidade de startups/spinoffs e empresas pré-incubadas/incubadas que recebem algum tipo de apoio (financeiro e/ou institucional) da SINOVA/UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	00	5	5	5	10	10

## Objetivo P.7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

a) **Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq:** consiste na contagem de colaboradores estrangeiros que integram grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	156	158	160	162	164	166

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional:** consiste no número total de projetos de pesquisa ativos desenvolvidos na UFSC que possuem financiamento internacional.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	27	28	30	32	34	36

c) **Número de acordos de cooperação internacional ativos:** consiste no número total de acordos de cooperação internacional ativos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	365	370	375	380	385	390

## Objetivo P.8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

a) **Número de Laboratórios Centrais Multiusuários:** número de Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	4	5	5	6	6

b) **Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários:** contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10.200	10.600	11.000	11.400	11.800	12.200

c) **Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:** este indicador dá-se pelo número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos por meio de editais Pró-Equipamentos/CAPES.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	105	105	105	110	110	110

## Objetivo P.9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

a) **Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa:** quantidade de alunos de ações afirmativas envolvidos em alguma pesquisa durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	946	950	954	958	962	966

b) **Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição:** número de projetos de pesquisa que envolvam, na sua equipe, pelo menos um aluno de ação afirmativa.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	575	580	583	586	590	593

c) **Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa:** número de bolsas PIBIC/PIBITI/PIB atribuídas a alunos de ação afirmativa durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	191	195	200	205	210	215

## Objetivo P.10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

a) **Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “meio ambiente” ou “sustentabilidade”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	35	32	34	36	38	40

b) **Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** quantidade de grupos de pesquisa certificados que possuem o “meio ambiente” ou a “sustentabilidade ambiental” como linha de pesquisa.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20	20	21	21	22	22

## EXTENSÃO

### Objetivo Ext.1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

a) **Taxa de alunos extensionistas na graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	12,75%	16,34%	17,00%	20,00%	25,00%	30,00%	35,00%	40,00%

b) **Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na pós-graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na pós-graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na pós-graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de pós-graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de pós-graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2,05%	4,52%	5,00%	5,25%	6,00%	6,25%	7,00%	7,25%

c) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas institucionais disponibilizadas anualmente via Edital PROBOLSAS e outros editais PROEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	421	424	491	420	420	420	420	420

d) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	817	1326	1218	1300	1350	1400	1450	1500

e) **Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de pós-graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	166	371	335	350	375	400	425	450

f) **Número de programas de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de programas de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	117	159	132	150	160	170	180	190

g) **Número de projetos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de projetos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1508	2099	1739	2000	2010	2020	2030	2040

h) **Número de eventos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de eventos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1016	1188	127	350	360	370	380	390

i) **Número de cursos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	391	413	59	200	210	220	230	240

j) **Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta		19	25	30	35	40	45

k) **Percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC:** percentagem que expressa o percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC, sendo a meta de 100% a expressão do alcance do objetivo proposto.

Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0%	0%	20%	40%	60%	80%	100%

l) **Número de apoios concedidos para participação em eventos:** este número é computado a partir do total de pessoas contempladas com auxílio para participação em eventos. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	165	373	104	200	200	200	200	200

m) **Número de certificados de ações de extensão emitidos:** este número é computado a partir do total de certificados de ações de extensão emitidos. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	45484	78921	17060	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000

n) **Números de notícias relacionadas à extensão:** número de notícias relacionadas à extensão divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc.br](http://noticias.ufsc.br).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	892	909	928	946	965	984

## Objetivo Ext.2: Apoiar as organizações estudantis.

a) **Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com empresas juniores (membros efetivos e trainees). Quanto maior o número, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	451	460	470	480	490	500

b) **Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com equipes de competição. Quanto maior o número, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	294	300	325	350	375	400

c) **Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX:** este número é computado a partir número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	22	13	20	25	30	25	30	30

d) **Número de apoio aos eventos das associações atléticas:** indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	7	10	13	16	19

### Objetivo Ext.3: Capacitar à comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

a) **Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX:** este número é computado a partir do total de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX. Quanto maior o número, melhor.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	156	127	90	150	150	150	150	150

## Objetivo Ext.4: Estimular e fomentar a realização e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

- a) **Número de projetos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de projetos de extensão registrados com a temática “cultura” que foi realizada no ano corrente. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	207	210	210	220	230	240

- b) **Número de eventos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de eventos de extensão registrados com a temática “cultura” realizados no ano corrente.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	308	310	310	320	330	340

- c) **Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCARte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão artísticos e culturais. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	75.000	80.000	85.000	90.000	98.000	100.000

- d) **Número de público atingido pelos projetos artístico-culturais promovidos pela SeCARte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos artísticos e culturais promovidos pela SeCARte e seus departamentos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	105.000	110.000	115.000	120.000	125.000	130.000

e) **Número de projetos de extensão do MArquE:** quantidade de projetos de extensão desenvolvidos pelo Museu de Arqueologia e Etnologia. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2	3	4	5	5	5

f) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais:** quantidade de livros impressos comerciais e e-books de acesso livre publicados pela Editora da UFSC em parceria com a PROEX e SECARTE.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	1	1	1	1	1

## Objetivo Ext.5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

a) **Número de campanhas de saúde:** quantidade de campanhas institucionais voltadas à promoção da saúde que foi realizada no ano corrente.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	14	16	18	18	18	18

b) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta SESP	400	450	500	550	600	650

c) **Número de atividades de esporte e lazer:** quantidade de projetos institucionais voltados ao esporte e ao lazer que foi realizada no ano corrente.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	54	64	66	68	70	72

d) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.400	2.500	2.500	2.800	2.800	3.000

e) **Índice de alunos que praticam esportes:** indica o percentual dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos que praticam alguma atividade esportiva pelo o número total de alunos nos cursos de graduação e pós-graduação da UFSC, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta CDS	5.000	6.000	7.000	7.500	8.000	8.500
IAPEsp	11%	13%	15%	16,6%	17,7%	18,8%

## Objetivo Ext. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

a) **Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10	10	12	15	15	20

b) **Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** número de pessoas conectadas por meio de ações realizadas pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	200	220	230	240	250	300

c) **Apoio institucional e/ou financeiro na realização de eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados em parceria com a SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	05	05	07	10	10	15

## Objetivo Ext.7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

a) **Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX:** indica a quantidade de cursos de extensão ministrados em outro idioma, que tenham como objetivo a promoção da internacionalização.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	10	15	15	20	20

## Objetivo Ext.8: Promover a interação entre os projetos de extensão.

- a) **Taxa de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares em extensão:** mede o grau de articulação da extensão entre as diversas áreas de conhecimento. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativa será a articulação interdisciplinar no campo da extensão na Instituição. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares e o número de programas, projetos, cursos e eventos, valor que é posteriormente multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3,19%	5,00%	5,25%	5,50%	5,75%	6,00%

- b) **Número de publicações e palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos de extensão:** esse número é computado a partir do total de publicações e de palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos nacionais e internacionais da área de extensão.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	3	3	3	3	3	3	3

- c) **Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de departamentos da UFSC envolvidos com o programa NETI/UFSC.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	17	8	11	12	13	14	15	16

- d) **Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes, alunos e TAEs da UFSC, bem como de pessoas voluntárias que atuam nas atividades de extensão regulares e/ou em atividades extras, além da representação estudantil do Núcleo.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	52	60	29	70	70	76	80	82

## Objetivo Ext.9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito à diversidade.

- a) **Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades de extensão regulares do NETI, por meio de edital próprio, publicizado semestralmente.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.650	1.399	668	1.400	1.500	1.600	1.700	1.800

- b) **Taxa Percentual de Permanência e Êxito nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** mede o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI nas quais estão inscritas. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades socioeducativas regulares do NETI e o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI, posteriormente multiplicado por 100. A taxa varia de 0 a 100% e, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativo será o percentual de pessoas concluintes nas atividades.

Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	65%	70%	75%	75%	80%	85%	90%

- c) **Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade:** esse número é computado a partir do total de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, do total de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e eventos abertos à comunidade promovidos pelo NETI/UFSC (aulas inaugurais, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	53	62	37	50	51	52	53	54

d) **Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes e TAEs da UFSC coordenadores e ou facilitadores de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, e/ou de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e/ou na qualidade de palestrantes em eventos promovidos pelo NETI/UFSC e abertos à comunidade (aula inaugural, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	30	23	16	25	25	28	30	32

e) **Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de projetos, eventos e cursos aprovados (e em andamento) no SIGPEX relacionados ao NETI/UFSC, que podem ser propostos pelos integrantes da equipe NETI/UFSC e ou com a participação deles.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10	9	5	8	10	12	14	16

f) **Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento:** esse número é computado a partir do total de publicações científicas e do número de participação de integrantes do NETI/UFSC em eventos científicos na área do envelhecimento e afins, referentes às atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC e ou relacionadas ao Núcleo.

Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	27	12	12	15	15	18	20	22

g) **Número de pessoas atingidas em ações educativas do MArquE:** quantidade de pessoas que participaram de ações educativas promovidas pelo Museu de Arqueologia e Etnologia Oswaldo Rodrigues Cabral (público programado), que tem como perspectiva a formação e inclusão de públicos diversos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3.972	4.000	4.500	4.500	5.000	5.000

## Objetivo Ext.10: Promover a sensibilização e problematização socioambiental junto à comunidade universitária e externa.

- a) **Número de Atividades Socieducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de atividades socieducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental promovidas em parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2	2	2	2	2	2

- b) **Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental:** quantitativo de projetos de extensão contemplados por editais de sustentabilidade lançados pela UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	6	6	6	6	6	6

- c) **Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde:** esse número é computado a partir da soma de todas as ações que envolvem os membros de equipe da Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	60	200	200	200	200	200

- d) **Número de Projetos Realizados na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de projetos desenvolvidos na Sala Verde UFSC por seus parceiros de ações.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3	3	5	5	5	5

e) **Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de voluntários inscritos e que desenvolveram ações.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	50	50	50	50	50	50

f) **Número de Participantes nas Ações da Sala Verde:** esse número é computado a partir da adição do total de participantes nas diversas ações desenvolvidas e apoiadas na Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.205	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

## GESTÃO

### Objetivo G.1: Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade.

a) **Índice de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período:** percentual que verifica o número de iniciativas estratégicas atingidas em relação ao total de iniciativas estratégicas estipuladas. Quanto mais próximo de 100, melhor. O cálculo é realizado pela divisão entre o número total de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período pelo número total de iniciativas estratégicas estipuladas no PDI, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0%	20%	40%	60%	80%	100%

## Objetivo G.2: Ampliar a visibilidade da UFSC em âmbito nacional e internacional.

- a) **Posição da Universidade no ranking nacional:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking nacional “Ranking Universitário da Folha” (RUF).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	7	6	6	6	6	6

- b) **Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas:** esse indicador é determinado justamente pela posição no ranking internacional entre as universidades sul-americanas no “University Ranking by Academic Performance”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	11	12	12	11	10	9

- c) **Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking internacional em nível global no “University Ranking by Academic Performance”.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	516	516	516	510	505	500

- d) **Número de seguidores em redes sociais:** quantidade de seguidores das páginas oficiais da UFSC nas redes sociais com gestão da Agência de Comunicação durante o ano. Consideram-se para esse cálculo as redes sociais oficiais da Universidade no Twitter, no Facebook e no Instagram.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	253.975	280.000	308.000	338.000	371.800	408.980

- e) **Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	87º	40º	30º	20º	20º	10º

## Objetivo G.3: Fortalecer os órgãos suplementares.

a) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico:** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio físico.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	458.397	462.981	467.565	472.149	476.733	481.317

b) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB):** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio eletrônico (e-books).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	27.238	28.598	29.958	31.318	32.678	34.038

c) **Número de obras no Repositório Institucional:** número de obras de produção acadêmica e científica da UFSC, além de trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações e teses no acervo bibliográfico.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	111.312	116.877	122.442	128.007	133.572	139.137

d) **Número de consultas ao catálogo da BU:** indica a quantidade de consultas eletrônicas ao acervo da Biblioteca Universitária (catálogo) e/ou disponibilizadas por meio da BU. Esse indicador será medido com base nas sessões do Sistema Gerenciador de Acervo (Pergamum) e do Sistema de Descoberta Ebsco Discovery Service (EDS), que engloba várias fontes de informação em uma única plataforma.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Consultas no Pergamum	5.760.248	6.048.260	6.336.272	6.624.284	6.912.296	7.200.308
Consultas no EDS	139.940	144.138	148.336	152.534	156.732	160.930

Consultas do RI	6.717.100	7.052.955	7.388.810	7.724.665	8.060.520	8.396.375
Consultas do Portal de Periódicos	6.068.938	6.372.385	6.675.832	6.979.279	7.282.726	7.586.173

e) **Fluxo de pessoas na BU:** indica a quantidade de pessoas que circulam pela BU.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Contador da BC	3.877	4.264	4.652	5.040	5.428	5.815
Contador da BSBLU	289	317	346	375	404	433
Contador da BSCA	140	154	168	182	196	210
Contador da BSCCA	371	408	445	482	519	556
Contador da BSJOI	370	407	444	481	518	555

f) **Número de refeições servidas anualmente:** esse indicador é determinado simplesmente pelo número de refeições servidas anualmente pelo Restaurante Universitário (RU) no período de um ano. Esses dados mostrarão a extrema relevância do RU para a comunidade universitária.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.899,371	2.054.359	2.136.533	2.221.994	2.310.874	2.403.308

g) **Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de alimentos desperdiçados anualmente. Quanto menor o número, melhor o indicador.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	450.000	405.000	360.000	315.000	270.000	225.000

h) **Quantidade de acervo no banco de dados do MArquE:** número de peças do acervo do Museu de Arqueologia e Etnologia catalogadas e disponíveis para consulta no Banco de Dados.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3.786	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000

i) **Número de ações de gestão de acervo museológico no MArquE:** quantidade de ações de conservação, restauro e documentação do acervo museológico sob guarda do Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	21	25	25	30	30	35

j) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos pela Editora:** número de livros impressos e em e-books aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta livros impressos	20	20	20	20	20	20
Meta e-books	1	1	1	1	1	1

k) **Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendidos:** esse indicador mede a quantidade de animais de laboratórios criados pelo Biotério Central da UFSC e a quantidade de projetos de pesquisa atendidos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Animais criados	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	35.000
Projetos atendidos	62	65	70	70	85	85

l) **Número de leitos no HU:** esse indicador mede o número total de leitos disponíveis para uso no Hospital Universitário (HU) durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	209	227	256	263	273	302

m) **Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU:** apresenta a quantidade total de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais realizadas pelo HU/UFSC no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	142.800	148.800	160.800	168.000	168.000	168.000

n) **Número de atendimentos de emergência e no Ciatox no HU:** apresenta a quantidade total de atendimentos de emergência e no Ciatox realizados pelo HU/UFSC no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100.800	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000

o) **Número de internações no HU:** apresenta a quantidade total de internações realizadas pelo HU/UFSC no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	10.800	11.000	11.950	14.800	15.760	19.290

p) **Número de procedimentos cirúrgicos no HU:** apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta Ambulatório	2.760	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Meta Centro Cirúrgico	3.300	3.700	3.800	3.900	3.900	3.900

## Objetivo G.4: Consolidar a cultura, a literatura e as artes no ambiente universitário.

a) **Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte:** quantidade de eventos realizados no ano corrente, considerando os eventos institucionais e não institucionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	242	240	250	255	260	265

b) **Público atingido com os eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte:** número total de pessoas atingidas, no ano corrente, nos eventos realizados pela SeCARte nos espaços artístico-culturais (Centro de Eventos, DAC, Caixa Preta, Fortalezas, entre outros espaços).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	175.000	175.000	180.000	190.000	195.000	200.000

c) **Total de visitantes nas Fortalezas:** quantidade de visitantes nas três fortalezas (Anhatomirim, Ratones e Ponta Grossa), considerando o público (estudantes, comunidade e isentos).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	196.000	200.000	214.000	220.000	235.400	240.000

d) **Número de exposições no MArquE:** quantidade de exposições abertas no período anual, incluindo ações de comunicação de curta e longa duração.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5	8	8	8	8	8

e) **Total de público visitante do MArquE:** quantidade de pessoas que visitaram o Museu no ano, considerando público espontâneo das exposições e público programado (visitas mediadas, oficinas, palestras, eventos, pesquisadores, entre outros).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	7.067	7.500	7.500	8.000	8.000	8.500

f) **Número de títulos produzidos pela Editora da UFSC:** produção impressa e de e-books de acesso livre por ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta livros impressos	23	20	20	20	20	20
Meta e-books	2	2	2	2	2	2

## Objetivo G.5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, bem-estar e qualidade de vida.

a) **Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS):** considerando eventos institucionais e não institucionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	30	32	34	36	38	40

b) **Público atingido nos eventos realizados no Complexo Esportivo do CDS:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20.000	20.000	25.000	25.000	30.000	35.000

c) **Número de eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	8	8	10	12	12

d) **Público atingido nos eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.200	1.200	1.300	1.400	1.500	1.600

e) **Número de campanhas de promoção à saúde:** número de campanhas institucionais relacionadas à promoção à saúde.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	12	14	16	17	18	19

## Objetivo G.6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de atendimentos realizados pela SINOVA:** indica a quantidade de pessoas e/ou instituições atendidas, de acordo com as áreas de atuação da Secretaria (Gestão da Propriedade Intelectual, Desenvolvimento de Parcerias e Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo), via Sistema de Atendimento Integrado SINOVA (Ticket).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	120	130	140	150	160	180

- b) **Número de relacionamentos universidade-empresa:** ações de aproximação e de fomento de projetos/negócios realizados a partir do desenvolvimento de novas parcerias e da transferência de tecnologia.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	00	04	05	05	08	08

- c) **Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** indica a quantidade de projetos em execução, no ano corrente, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	3	4	5	6	7

- d) **Número de empresas, empreendedores e colaboradores cadastrados:** indica a quantidade de egressos da UFSC que atuam direta e indiretamente nos ecossistemas de inovação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	50	75	100	125	150	200

## Objetivo G.7: Fortalecer a internacionalização.

- a) **Número de atividades ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa:** mede o número de atividades conjuntas ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa (capacidade da UFSC em firmar parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa). Quanto maior o número, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	648	660	675	690	700	718

- b) **Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior:** mede o número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior, com ou sem apoio financeiro.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.225	1.286	1.350	1.417	1.487	1.564

## Objetivo G.8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

- a) **Produção institucional, com a publicação de obras em parcerias entre setores e campi:** produção impressa por ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta Livros impressos	0	1	1	1	1	1
Meta e-books	0	1	1	1	1	1

- b) **Número de parcerias formadas:** número de parcerias formadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, professores e corpo técnico-administrativo da SEOMA.

Ano	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1	2	3	4	5

## Objetivo G.9: Promover a inclusão social e o respeito à diversidade.

- a) **Número de atividades de promoção do aleitamento materno:** indica o número de atividades promovidas no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4	10	10	10	10	10

## Objetivo G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

- a) **Nível de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS):** esse indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta ações concluídas	Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 2	Nível 2	Nível 3
Meta das ações em andamento	Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 3

- b) **Consumo de energia por população equivalente:** será medido pela quantidade de kWh consumido pela UFSC/ quantidade equivalente de alunos + servidores da UFSC ao ano (kWh/ano).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta Kwh/ per capita	484,16	479,32	477,63	463,30	449,40	435,92

- c) **Consumo de água por população equivalente:** o quantitativo será medido pela quantidade de litros (l) consumidos na UFSC/ população equivalente (p) ao ano (l/ano).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	13,88	12,49	12,45	12,93	12,61	12,30

d) **Índice de Qualidade da Água (IQA):** é um indicador de qualidade da água medido a partir dos seguintes parâmetros: temperatura da água, pH, oxigênio dissolvido, resíduo total, demanda bioquímica de oxigênio, coliformes termotolerantes, nitrogênio total, fósforo total e turbidez.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	IQA (2016) = 22	23	25	26	28	30

e) **Área delimitada de preservação permanente:** conforme áreas definidas nos termos dos artigos 4º e 6º da Lei Federal nº 12.651, de 2012, e alterações posteriores. O quantitativo será a área definida em hectare (ha) delimitada em mapa ou fisicamente.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta (em hectares)	0	0	0	4	5	6

f) **Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação:** será medida por m<sup>2</sup> de áreas que já entraram em processo de recuperação, por intervenção direta ou indireta.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Metas	4 ha	2	2	3	3	4

g) **Emissão de CO<sup>2</sup> do Campus Trindade da UFSC:** quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes: combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas, medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta Combustão móvel	298,85 (tCO <sup>2</sup> e)	298	298	283	268	255
Meta Combustão estacionária	818,01 (tCO <sup>2</sup> e)	818	818	777	738	701
Meta Viagens aéreas	345,74 (tCO <sub>2</sub> e)	345	345	327	311	295

h) **Percentual de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos:** indica a execução das ações estratégicas para o aprimoramento da gestão dos resíduos, sejam eles rejeitos, recicláveis secos, orgânicos, volumosos e perigosos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5%	15%	40%	60%	70%	100%

i) **Índice de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental:** quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade/ número total de licitações realizadas pela UFSC no período.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta – Materiais (compras)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Meta – Serviços e concessões (contratações)	64,7%	65%	70%	75%	80%	90%

j) **Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação:** quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta – Materiais (compras)	5,5	>5	>5	>6	>6	>6
Meta – Serviços e concessões (contratações)	3,6	>3	>4	>5	>5	>5

## GOVERNANÇA

### Objetivo Gov.1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

- a) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para servidores técnico-administrativos em educação capacitados pelo número total de servidores ativos, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	59,57%	62,5%	65%	70%	75%	80%

- b) **Índice de Capacitação de Docentes no PROFOR:** percentual obtido por meio da divisão do número de concluintes dos cursos ofertados pelo PROFOR anualmente pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	25,9%	30%	30%	35%	35%	40%

- c) **Índice de Capacitação de Docentes:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para os servidores docentes capacitados pelo número total de docentes, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20,09%	30%	35%	40%	45%	50%

- d) **Quantitativo de ações de capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	869	890	910	930	950	970

e) **Quantitativo de ações de autoformação:** número total de ações de autoformação ofertadas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	-	03	05	07	09	10

f) **Quantitativo de ações presenciais nos campi:** número total de ações presenciais ofertadas nos campi.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	6	10	12	14	16	18

g) **Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC externas à Instituição:** indica o valor total de investimento da UFSC no financiamento de seus servidores para capacitação e qualificação externas à instituição.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	500.000,00	525.000,00	550.000,00	575.000,00	600.000,00	625.000,00

h) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação em diversidades de deficiência, étnico-raciais, de desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de técnico-administrativos capacitados em diversidades pelo número total de servidores, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de servidores que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de servidores. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3,095%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%	3,5%

- i) **Índice de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-raciais, de desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de docentes capacitados em diversidades pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de docentes que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da Instituição que estarão se capacitando.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0,481%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%

## Objetivo Gov.2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

- a) **Número de pedidos de remoção (transferência de setor) de STAEs:** compreende-se que o período de tempo que o servidor permanece em seu local de lotação está relacionado ao nível de satisfação com esse local. Entende-se que quanto menor o número de pedidos de remoção, maior o nível de satisfação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	118	115	113	111	109	107

- b) **Índice de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde:** demonstra a relação entre servidores afastados por problema de saúde em relação ao número total de servidores da UFSC. O indicador varia no intervalo entre 0 e 100. Quanto menor for o índice, menos servidores estão afastados para tratamento médico. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de servidores em licença para tratamento de saúde e o número total de servidores, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1,13%	< 2%	< 2%	< 2%	< 2%	< 2%

- c) **Número de Exames Periódicos Realizados junto aos Servidores da UFSC:** esse indicador mede o percentual de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos no ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	20%	100%	100%	100%	100%	100%

## Objetivo Gov.3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

- a) **Ações do Programa Escola de Gestores – quantitativo de ações de capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas. Quando maior o número, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	05	10	25	30	35	40

- b) **Índice de processos administrativos finalizados no tempo padrão:** indica o número de processos administrativos que foram finalizados no tempo padrão. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos finalizados no tempo padrão pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicados por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	-	5%	10%	15%	20%	35%

- c) **Índice de processos administrativos digitalizados:** indica o número de processos administrativos que são tramitados de forma digital na SEAI. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos digitalizados pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	Menos de 10%	20%	30%	40%	50%	65%

- d) **Média de itens por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do total de itens de material licitado dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de itens constantes em processos licitatórios de material. Considerando o custo por processo licitatório, e a grande quantidade de processos da UFSC, quanto maior o número de itens, melhor. Distingue-se dos processos licitatórios de serviços e obras pela maior complexidade destes últimos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	25	35	37	38	40	42

e) **Índice de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos:** obtido a partir da divisão do número de processos licitatórios de material encaminhados fora dos prazos estabelecidos pelo número de processos licitatórios de material recebidos pelo DCOM, e multiplicado por 100. Indica a média de processos encaminhados fora dos prazos estabelecidos previamente pelo setor responsável pelo planejamento de tais processos. Quanto menor o índice, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	21%	18%	16%	14%	12%	10%

f) **Média de valor comprado por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do valor total comprado de materiais licitados dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de valor efetivamente executado por processo licitatório de material. O objetivo é medir a eficiência dos processos em relação ao valor executado. Assim, quanto maior o valor, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta (R\$)	73.890,42	80.000,00	90.000,00	100.000,00	110.000,00	120.000,00

g) **Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais:** obtido a partir da divisão do total de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de materiais dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de material até a sua finalização. Quanto menor o número de dias, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	121	110	100	95	90	85

h) **Quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente, dando suporte às atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e governança.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.193.522	1.253.198	1.312.874	1.372.550	1.432.226	1.491.903

## Objetivo Gov.4: Promover a gestão participativa e democrática.

- a) **Índice de participação na autoavaliação institucional:** percentagem total de respondentes do processo de autoavaliação instrucional ocorrida no ano. Consideram-se para esse cálculo os discentes (graduação e pós-graduação), os docentes, os servidores técnico-administrativos e os gestores. O percentual será obtido nos relatórios disponibilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	17,5%	20%	22%	24%	26%	28%

- b) **Tempo médio de resposta ao cidadão:** número médio de dias para recebimento de resposta por manifestação, registrado no Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal. Considera-se para esse cálculo o número total de manifestações registradas no sistema e-Ouv e o número de dias para o envio da resposta de cada manifestação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	30	20	17	15	13	12

- c) **Índice resolutivo de manifestação do cidadão:** percentual de manifestações entendidas como atendidas pelo cidadão junto à UFSC. Considera-se para esse cálculo a percepção do cidadão informada via sistema e-Ouv após a finalização de sua manifestação.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	N/A	50%	55%	56%	57%	58%

## Objetivo Gov.5: Fortalecer a transparência.

- a) **Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparência:** quantidade de bancos de dados (grupos de dados relacionados às atividades finalísticas de cada setor) publicados em página de transparência unificada, conforme a política nacional de dados abertos (Decreto nº 8777/2016) acerca das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	4	4	8	8	12

b) **Percentual de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial:** quantidade de requerimentos de informações deferidos em contraste com os indeferidos pela análise das respostas emitidas inicialmente (não considerando os recursos interpostos).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	70,12%	72%	75%	80%	90%	95%

c) **Percentual de sites setoriais com grau satisfatório de transparência ativa:** quantidade de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações exigido no Decreto nº 7724/2012, assim como informações de interesse público sobre suas atividades finalísticas.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	Realizar pesquisa	20%	40%	60%	80%	100%

d) **Número de servidores capacitados em acesso à informação:** quantidade de docentes e TAES que participaram de curso de capacitação acerca da Lei de Acesso à Informação e de legislação correlata.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	40	80	120	160	200

## Objetivo Gov.6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

a) **Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades administrativas que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	7	9	12	15	17

b) **Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades universitárias que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0	5	7	10	13	15

c) **Tempo médio de execução da fase externa das licitações:** prazo, em dias, considerando a data de abertura do certame até a publicação do resultado homologado.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	8	5	5	4	4	3

d) **Índice de efetividade dos certames realizados (geral):** índice que mede o total de itens licitados, excluindo-se o total de itens cancelados.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	92,14%	94%	95%	96%	97%	98%

## Objetivo Gov.7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

a) **Índice de demandas de manutenção anuais atendidas:** percentagem que mede as demandas de manutenção da UFSC atendidas por ano. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de demandas de manutenção atendidas pelo número total de demandas, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	85%	86%	87%	90%	92%	95%

b) **Índice de investimento em manutenção predial:** afere o percentual de investimentos em manutenção predial em relação a Outros Custos e Capital (OCC). O cálculo é realizado por meio da divisão do número de recursos aplicados em manutenção predial, durante o ano, pelo número total de recursos da Matriz Orçamentária – recursos vinculados a outras ações (benefícios, PNAES e outros).

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta (R\$)	10.830.000,00	10.900.000,00	11.050.000,00	11.400.000,00	11.700.000,00	12.050.000

c) **Nº de bicicletários do Campus Trindade:** apresenta o número de bicicletários que devem existir no Campus, a fim de atender as necessidades dos usuários. Esses bicicletários deverão ser implantados ou adequados conforme definições apresentadas no Estudo de Bicicletários.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	58	61	64	67	70	73

d) **Metragem de infraestrutura para circulação de bicicletas:** apresenta a ampliação da abrangência da malha de circulação de bicicletas no Campus Trindade considerando a metragem de novas infraestruturas, como ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados, a serem implantadas nos locais definidos e seguindo as especificações indicadas no Sistema Cicloviário.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.900	2.200	2.500	2.800	3.100	3.300

## Objetivo Gov.8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

a) **Índice de Área Anual construída reformada:** percentagem que mede a área da Instituição que foi reformada no ano ( $m^2$ ), por meio da divisão entre a área reformada que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0,16%	3,50%	1,00%	0,50%	1,25%	0,50%

b) **Índice de Área Anual construída adicionada:** mede o crescimento da área construída da UFSC em comparação com a área construída existente. O percentual é obtido por meio da divisão da área construída que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano, e, posteriormente, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	3,38%	14,77%	4,96%	0,25%	0,50%	0,75%

## Objetivo Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

a) **Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI utilizados na infraestrutura de redes renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de infraestrutura de TI pela quantidade de equipamentos de infraestrutura de TI obsoletos, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5%	5%	10%	20%	20%	30%

b) **Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de desktops, notebooks e similares pela quantidade de equipamentos obsoletos, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	8%	10%	15%	15%	15%	15%

c) **Índice de conectividade dos campi:** esse indicador mede o nível de utilização da rede internet (link). O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão do número de unidades remotas com o link não saturado pelo número total de unidades remotas, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	75%	80%	85%	90%	95%	100%

d) **Índice de cobertura da rede Wi-Fi nos campi:** esse indicador mede a cobertura da rede Wi-Fi nas edificações próprias e/ou locadas da UFSC em todos os campi. O cálculo é realizado pela divisão do total de áreas com cobertura da rede Wi-Fi pelo total da área das edificações da UFSC, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	65%	70%	80%	85%	90%	100%

e) **Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD:** percentual que mede a disponibilidade dos serviços essenciais da UFSC mantidos na infraestrutura da SeTIC e espelhados na Sala Cofre, que é mantida pela Coordenadoria de Certificação Digital. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de serviços com redundância na Sala Cofre e a quantidade de serviços essenciais mantidos pela SeTIC, posteriormente, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	5%	5%	10%	15%	20%	25%

## Objetivo Gov.10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

a) **Índice de softwares licenciados:** percentual de softwares licenciados. O cálculo é realizado pela quantidade de softwares licenciados no ano pela quantidade de softwares que necessitam de atualização, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	80%	80%	90%	90%	95%	100%

b) **Índice de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC:** percentual que mede a implementação do Acervo Acadêmico na UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de documentos digitais envolvidos no Acervo Digital e a quantidade de documentos físicos existentes no acervo físico, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2%	20%	50%	80%	90%	100%

c) **Índice de adoção de diplomas digitais para graduação:** percentual que mede a implementação do diploma digital nos cursos de graduação da UFSC, conforme a Portaria nº 554/2019 do MEC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC com diploma digital e a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1%	20%	40%	90%	100%	100%

d) **Índice de realização de eleições digitais com certificação digital:** percentual que mede a implementação do e-Democracia por meio de eleições digitais nas demandas internas da UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de eleições digitais realizadas internamente na UFSC pela quantidade de eleições na UFSC no ano corrente, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0%	25%	50%	70%	90%	100%

e) **Índice de adesão ao Assina UFSC:** percentual que mede a adesão da comunidade universitária (servidores docentes, técnico-administrativos em educação e discentes) ao Assina UFSC, promovendo a cultura digital por meio da certificação digital. O cálculo é realizado pela divisão da quantidade de pessoas com assinatura digital pelo total de pessoas que compõem a comunidade universitária, multiplicada por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	0%	10%	30%	50%	70%	90%

## Objetivo Gov.11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

a) **Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC:** quantidade de notícias publicadas pela Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para esse cálculo o site oficial.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	2.200	2.400	2.600	2.800	3.000	3.200

b) **Número de reportagens em vídeo produzidas:** quantidade de reportagens produzidas e veiculadas nos canais da TV UFSC. Consideram-se para esse cálculo as reportagens sobre as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e cultura, que contribuem para a construção da memória da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	53	60	70	80	90	100

c) **Parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC:** quantidade de parcerias firmadas e executadas pela TV UFSC em conjunto com outras unidades da UFSC. Incluem-se a produção de documentários, vídeos institucionais, e o registro de apresentações culturais, campanhas institucionais, resultados de projetos de pesquisa e extensão.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	90	100	110	120	130	150

d) **Inscritos no canal da TV UFSC no YouTube:** número de pessoas inscritas no canal da TV UFSC no YouTube durante o ano.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	4.678 (2018)	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000

e) **Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação:** indica o número de pessoas de todos os centros de ensino e unidades administrativas participando do GT Agentes de Comunicação, iniciativa que busca capacitar e aproximar servidores de toda a Universidade para realizar a comunicação em todos os níveis, chegando a todos os públicos de interesse da UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	60	70	80	90	100	110

f) **Aumentar o número de acessos ao site de notícias da UFSC:** indica o número de acessos únicos ao site noticias.ufsc.br, principal veículo de notícias da Universidade, onde são divulgadas as políticas, os eventos e as notícias em geral.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	1.994.485	2.000.000	2.005.000	2.010.000	2.015.000	2.020.000

g) **Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC:** aumentar o alcance das notícias produzidas pela Agecom por meio de sua newsletter diária Divulga UFSC.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	72.256	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000

## Objetivo Gov.12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

a) **Índice de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias:** percentual que afere a eficácia da Instituição na execução da ação. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de recursos não executados nas ações orçamentárias discricionárias pelo número de recursos orçamentários discricionários liberados na ação orçamentária.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0

b) **Despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício:** esse indicador afere o volume de despesas, em reais, sem cobertura orçamentária no final do exercício. Dessa forma, quanto menor o volume, melhor.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	R\$ 1.074.354,26	R\$ 0				

c) **Índice de Empenhos Liquidados:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar a liquidação das despesas empenhadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos liquidados pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	92%	92%	92%	92%	92%	92%

d) **Índice de Empenhos Pagos:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar o pagamento das despesas liquidadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos pagos pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	84%	84%	84%	84%	84%	84%

e) **Índice de Restos a Pagar não Processados Global:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados, provenientes de recursos da Lei Orçamentária Anual e descentralizações recebidas pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	8%	8%	8%	8%	8%	8%

f) **Índice de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados proveniente de recursos próprios (Lei Orçamentária Anual – LOA) pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	8%	8%	8%	8%	8%	8%

g) **Limite Orçamentário Discricionário Autorizado:** percentual que verifica se a UFSC recebeu todo o limite orçamentário estabelecido na Lei Orçamentária Anual (LOA) e suas suplementações. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor do limite orçamentário discricionário recebido pelo valor total estabelecido na LOA e suas suplementações, multiplicado por 100.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%

h) **Percentual de economicidade decorrente das licitações realizadas:** percentual que apresenta a relação entre os valores estimados das licitações de materiais, serviços e obras, e os valores adjudicados ao término das licitações. O crescimento anual do percentual de economicidade pode indicar maior efetividade dos processos licitatórios, em relação à qualidade do processo e à capacidade de negociação dos pregoeiros.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	59%	60%	62%	64%	68%	70%

i) **Disponibilização de todos os Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra:** percentual que verifica a disponibilização pública (no sítio eletrônico) dos contratos de serviços e aquisições assinados na íntegra, além de conter informações resumidas dos contratos para auxiliar na busca por informações visando a aumentar a transparência dos contratos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%

j) **Número de Termos de Contratos assinados anualmente:** apresenta a quantidade de termos de contratos assinados anualmente relativos a serviços e aquisições. Como a assinatura de um termo de contrato exige maiores dispêndios da Administração, como gasto com publicações no D.O.U. e envio de correspondências, a substituição por outros métodos mais simplificados de contrato pode indicar maior eficiência e economicidade por parte da Administração.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta	377	300	250	200	180	150

## Objetivo Gov.13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

- a) **Evolução dos recursos arrecadados com receita de serviços administrativos:** mede a evolução (crescimento/redução) do montante de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta (R\$)	17.039.233,02	22.462.668,00	24.477.120,00	26.672.228,00	29.064.193,00	31.670.670,00

- b) **Evolução dos recursos arrecadados com receita de aluguéis:** mede a evolução (crescimento/redução) do montante de recursos arrecadados com receita de aluguéis.

Ano	Situação atual	2020	2021	2022	2023	2024
Meta (R\$)	5.048.822,50	6.119.166,00	6.586.070,00	7.089.891,00	7.631.559,00	8.214.610,00



DPGI - DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO  
SEPLAN - SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

