



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

## AVALIAÇÃO ANUAL | 2024

Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024

Florianópolis, novembro de 2025.

LUCAS DOS SANTOS MATOS, MÔNICA BEPPLER KIST, MONIQUE REGINA BAYESTORFF DUARTE,  
MANUELA COELHO PEREZ

**AVALIAÇÃO ANUAL 2024:** Plano de Desenvolvimento  
Institucional 2020-2024



IRINEU MANOEL DE SOUZA  
REITOR

JOANA CÉLIA DOS PASSOS  
VICE-REITORA

ANDRÉA CRISTINA TRIERWEILLER  
SECRETÁRIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

LUCAS DOS SANTOS MATOS  
COORDENADOR DE GESTÃO ESTRATÉGICA

MÔNICA BEPPLER KIST  
ALINNY GOMES GONÇALVES (bolsista)

EVELINY DIAS DE MEDEIROS (bolsista)  
PEDRO VINÍCIUS CARNEIRO (bolsista)

MANUELA COELHO PEREZ (em licença)  
MONIQUE REGINA BAYESTORFF DUARTE (em licença)  
EQUIPE DA COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Catalogação na fonte pela Biblioteca Universitária  
da Universidade Federal de Santa Catarina

U58a Universidade Federal de Santa Catarina

Avaliação anual 2024 [recurso eletrônico] : plano de desenvolvimento institucional 2020-2024 / Universidade Federal de Santa Catarina ; Lucas dos Santos Matos...[et al.], coordenador de gestão estratégica. – Florianópolis : UFSC, 2025.

407 p. : il., gráfs., tab.

E-book (PDF)

ISBN 978-85-8328-444-4

1. Universidades e faculdades públicas – Planejamento.
2. Desenvolvimento institucional. I. Matos, Lucas dos Santos. II. Título.

CDU: 378.115

Elaborada pelo bibliotecário Jonathas Troglio – CRB-14/1093

# SUMÁRIO

Apresentação .....	5
1. O PDI.....	6
2. Processo de acompanhamento .....	8
3. Resultados obtidos .....	9
3.1. Indicadores de desempenho .....	9
3.2. Iniciativas estratégicas .....	11
4. Análises .....	13
4.1. Ensino .....	14
4.2. Pesquisa .....	124
4.3. Extensão .....	182
4.4. Gestão .....	244
4.5. Governança .....	324
5. Considerações finais .....	405

# APRESENTAÇÃO

A Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) apresenta informações e conhecimento sobre sua atuação ao longo do ano para a consecução dos objetivos, metas e iniciativas estratégicas definidas no PDI 2020-2024, documento que orienta as ações institucionais e integra os elementos essenciais ao cumprimento da Missão e da Visão da UFSC.

O PDI é elaborado em consonância com as legislações vigentes e sistematiza o planejamento da Instituição para um horizonte temporal de cinco anos. Ao explicitar a direção estratégica da Universidade e os caminhos para alcançá-la, o documento resgata sua missão, que determina que o papel da UFSC é

produzir, sistematizar e socializar o saber filosófico, científico, artístico e tecnológico, ampliando e aprofundando a formação do ser humano para o exercício profissional, a reflexão crítica, a solidariedade nacional e internacional, na perspectiva da construção de uma sociedade justa e democrática e na defesa da qualidade da vida (PDI, UFSC, 2020, p.25).

Essa missão tem um alcance de longo prazo e, de forma a atingi-la, a UFSC utiliza como referências a visão de "ser uma universidade de excelência e inclusiva" e por um conjunto de valores que norteiam sua identidade e suas práticas institucionais: acadêmica e de qualidade; inovadora e empreendedora; atuante; inclusiva; internacionalizada; interdisciplinar; livre e responsável; autônoma; democrática e plural; dialogal; bem administrada e planejada; transparente; ética; saudável; e sustentável.

Reconhecendo que a prática avaliativa é um elemento-chave na gestão universitária, visto que permite monitorar, avaliar, gerenciar e tornar transparente suas ações, anualmente a Coordenadoria de Gestão Estratégica (CGE/SEPLAN) divulga os resultados alcançados pela Universidade na efetivação dos seus objetivos institucionais pautados pelo PDI 2020-2024. Esse processo contínuo de acompanhamento fortalece a cultura de planejamento, orienta decisões estratégicas e amplia a responsabilidade institucional perante a sociedade.

O monitoramento e a avaliação permitem examinar quantitativa e qualitativamente o desempenho institucional e, quando necessário, redirecionar ações para assegurar o alcance dos objetivos previstos no planejamento. Trata-se, portanto, de um instrumento essencial para aprimorar a gestão e garantir coerência entre o planejado e o efetivamente realizado.

Neste documento, são apresentados os resultados referentes aos **55 objetivos institucionais** da UFSC ao longo dos cinco anos de vigência do PDI 2020-2024, avaliados a partir de **328 indicadores de desempenho** e **558 iniciativas estratégicas**, que expressam o esforço sistemático da Universidade em promover seu desenvolvimento institucional.

As informações aqui dispostas não apenas oferecem uma visão sistêmica da UFSC, mas também subsidiam o processo de tomada de decisão em todos os níveis de gestão, ao evidenciar as potencialidades e fragilidades da performance institucional ao longo do ciclo de planejamento.

# 1. O PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) configura-se como o principal instrumento de planejamento estratégico da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), delimitando sua identidade institucional a partir da definição da missão, da política pedagógica e das estratégias voltadas ao alcance de seus objetivos.

O PDI 2020-2024, com vigência de cinco anos, foi elaborado entre 2018 e 2019, com base no Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017. O documento estabelece os fundamentos que orientam a atuação da Instituição, como sua missão e visão de futuro, além dos objetivos institucionais e iniciativas estratégicas previstas para execução ao longo do período.

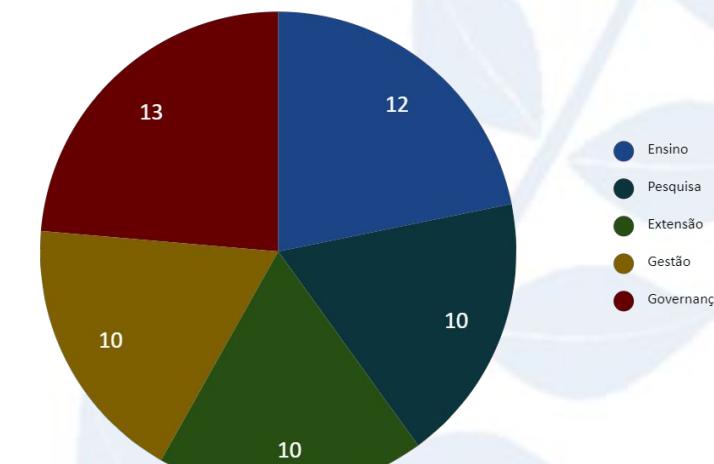
O PDI contou com um conjunto inicial de 55 objetivos institucionais, desdobrados em 328 indicadores de desempenho e 558 iniciativas estratégicas principais, organizados em cinco dimensões — Ensino, Pesquisa, Extensão, Gestão e Governança — conforme apresentado no Gráfico 1.

Os objetivos do PDI 2020-2024 foram estruturados em um formato matricial, resultado da intersecção entre as áreas-fim e as áreas transversais da Universidade. As áreas-fim compreendem Ensino, Pesquisa e Extensão, além da Gestão, que, embora não seja uma área-fim tradicional, foi posicionada no mesmo patamar em razão de sua relevância para a execução e o suporte às demais áreas. Essas áreas são transversalizadas por sete eixos estratégicos: Cultura e Artes; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidade; e Sustentabilidade Ambiental.

Embora a Gestão não seja classificada tradicionalmente como área-fim, sua inserção nesse conjunto reforça seu papel estratégico na viabilização das ações institucionais e na consolidação dos resultados previstos no PDI. Essa estrutura é sustentada pela área de Governança, organizada em sete recursos essenciais: Pessoas; Planejamento; Monitoramento e Avaliação; Estrutura; Tecnologia da Informação; Comunicação; e Orçamento.

O Mapa Estratégico da UFSC, definido pelo PDI 2020-2024, está apresentado na Figura 1.

Gráfico 1 - Total de objetivos institucionais por dimensão do PDI



Fonte: DGE/SEPLAN (2020).

Figura 1 - Mapa Estratégico da UFSC

## MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### Objetivos institucionais

Áreas Transversais	Ensino	Pesquisa	Extensão	Gestão
E. 1 - Oferecer cursos de excelência E. 2 - Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis. E. 3 - Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, presencial e a distância. E. 4 - Promover ações de interação com os egressos.	P. 1 - Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis. P. 2 - Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa. P. 3 - Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.	Ext. 1 - Aprimorar e expandir as ações extensionistas. Ext. 2 - Apoiar as organizações estudantis. Ext. 3 - Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.	G. 1 - Assegurar uma gestão universitária de qualidade. G. 2 - Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional. G. 3 - Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.	
Cultura e Artes	E. 5 - Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.	P. 4 - Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.	Ext. 4 - Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.	G. 4 - Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.
Esporte, Saúde e Lazer	E. 6 - Estimular o esporte e lazer, e a promoção de saúde na formação dos estudantes.	P. 5 - Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.	Ext. 5 - Consolidar o esporte, saúde e o lazer como práticas institucionais.	G. 5 - Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.
Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	E. 7 - Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.	P. 6 - Impulsionar a Pesquisa e o Desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.	Ext. 6 - Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.	G. 6 - Promover a inovação e o empreendedorismo.
Internacionalização	E. 8 - Desenvolver competências globais e interculturais. E. 9 - Ampliar os programas de intercâmbio.	P. 7 - Fortalecer as relações técnico-científicas.	Ext. 7 - Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.	G. 7 - Fortalecer a internacionalização.
Interdisciplinaridade	E. 10 - Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.	P. 8 - Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.	Ext. 8 - Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.	G. 8 - Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.
Inclusão Social e Diversidade	E. 11 - Desenvolver ações pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento, bem como direcionadas a ações afirmativas, à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.	P. 9 - Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.	Ext. 9 - Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.	G. 9 - Promover a inclusão social e o respeito à diversidade.
Sustentabilidade Ambiental	E. 12 - Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.	P. 10 - Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.	Ext. 10 - Promover a sensibilização e problematização socioambiental junto à comunidade universitária e externa.	G. 10 - Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

### Missão

Produzir, sistematizar e socializar o saber filosófico, científico, artístico e tecnológico, ampliando e aprofundando a formação do ser humano para o exercício profissional, a reflexão crítica, a solidariedade nacional e internacional, na perspectiva da construção de uma sociedade justa e democrática e na defesa da qualidade da vida.

### Visão

Ser uma universidade de excelência e inclusiva.

### Valores

Acadêmica e de qualidade; Inovadora e empreendedora; Atuante; Inclusiva; Internacionalizada; Interdisciplinar; Livre e responsável; Autônoma; Democrática e plural; Dialogal; Bem administrada e planejada; Transparente; Ética; Saudável; Sustentável.

Recurso	Pessoas	Planejamento	Avaliação e Monitoramento	Estrutura	Tecnologia da Informação	Comunicação	Orçamento
Governança	Gov. 1 - Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação. Gov. 2 - Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.	Gov. 3 - Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão. Gov. 4 - Promover a gestão democrática e participativa.	Gov. 5 - Fortalecer a transparência. Gov. 6 - Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.	Gov. 7 - Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC. Gov. 8 - Promover a expansão e consolidação da Universidade.	Gov. 9 - Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade. Gov. 10 - Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.	Gov. 11 - Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.	Gov. 12 - Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional. Gov. 13 - Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

Fonte: UFSC (2019).

## 2. PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO

O processo de acompanhamento do PDI 2020-2024 da UFSC teve início ao final do seu primeiro ano de vigência (2020) e foi conduzido pelo Departamento de Gestão Estratégica da Secretaria de Planejamento e Orçamento, atual Coordenadoria de Gestão Estratégica (CGE/SEPLAN). Para sua operacionalização, foi desenvolvido um instrumento de coleta de dados baseado no PDI 2020-2024 e nos Planos Anuais, o qual foi encaminhado às unidades responsáveis pelos objetivos institucionais, indicadores de desempenho e iniciativas estratégicas.

No quinto e último ciclo de acompanhamento, realizado em dezembro de 2024, o instrumento (planilha eletrônica) foi novamente disponibilizado a cada unidade, solicitando o registro das informações referentes às ações executadas ao longo do ano de encerramento do PDI. A coleta envolveu 8 Pró-Reitorias, 7 Secretarias, a Prefeitura Universitária, todos os 15 Centros de Ensino, além de outras unidades administrativas e acadêmicas, totalizando 44 unidades participantes do processo de monitoramento.

Os dados recebidos foram tratados e consolidados em uma base única, permitindo a padronização das informações, a uniformização das análises e o embasamento para a elaboração deste relatório de avaliação do PDI 2020-2024, bem como serviu para subsidiar o planejamento institucional subsequente.

Quanto aos indicadores de desempenho, solicitou-se às unidades o preenchimento dos resultados alcançados em 2024, além da inclusão de comentários explicativos capazes de contextualizar avanços, desafios e variações observadas no último ano do ciclo.

Em relação às iniciativas estratégicas, as unidades registraram, no campo “status da iniciativa”, sua situação em 31/12/2024, classificando-a como “em andamento”, “pendente”, “concluída” ou “cancelada”. Para iniciativas que continham medidas de acompanhamento, solicitou-se a avaliação correspondente da área. Também foram acrescentados comentários pertinentes sobre as atividades realizadas ao longo do último ano de execução.

Para a apresentação dos resultados, e visando assegurar comparabilidade entre informações de naturezas distintas, serão utilizados diferentes tipos de gráficos. Para as iniciativas estratégicas, serão apresentados gráficos específicos que sintetizam os status alcançados pelas iniciativas ao final de 2024, permitindo visualizar a proporção entre aquelas concluídas, em andamento, pendentes ou canceladas. Já para os indicadores de desempenho, serão disponibilizados gráficos individuais que evidenciam a relação entre os resultados obtidos e as metas previstas para cada ano do ciclo 2020-2024, possibilitando acompanhar a trajetória evolutiva dos indicadores ao longo do quinquênio.

# 3. RESULTADOS OBTIDOS

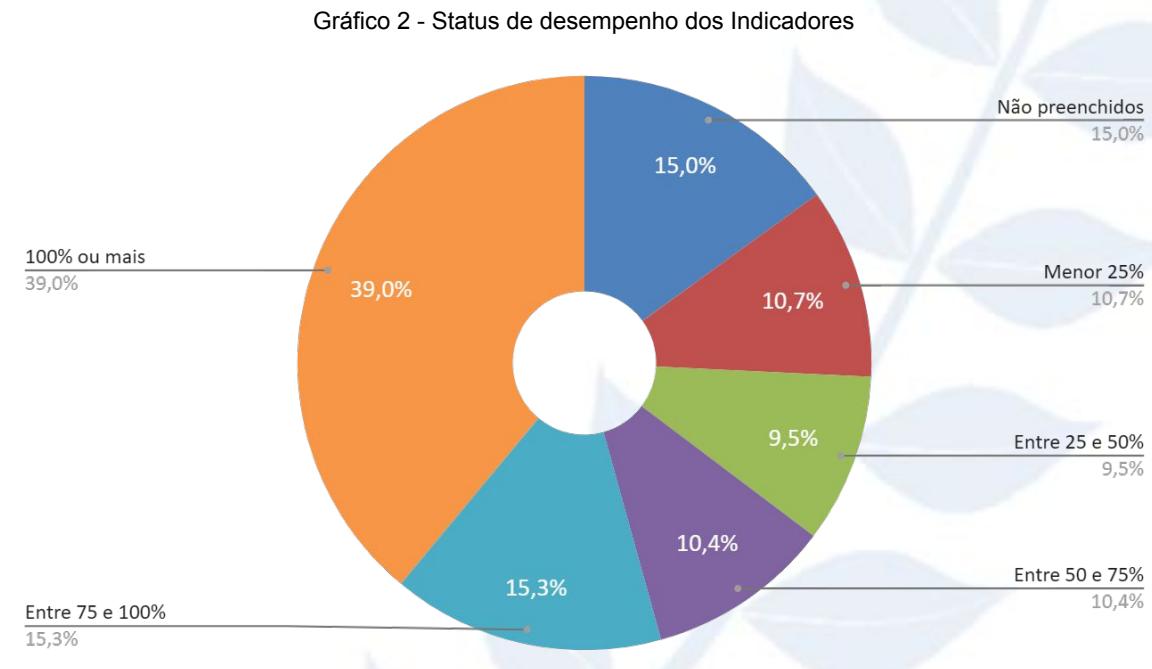
## 3.1. INDICADORES DE DESEMPENHO

Os 328 indicadores de desempenho presentes no Plano Anual 2024 foram monitorados junto às unidades competentes para mapeamento do alcance das metas definidas.

A respeito das metas previstas para o ano de 2024, foi possível alcançar parte relevante das metas previstas para o ano. Do total, 39% dos indicadores tiveram suas metas atendidas ou ultrapassadas, e mais da metade dos indicadores alcançaram índices superiores a 75%.

Um total de 10,4% dos indicadores apresentaram nível de alcance entre 50% e 75%. Aproximadamente 9,5% atingiram entre 25% e 50% da meta. Os indicadores que apresentam menos de 25% do alcance das metas somam aproximadamente 11% do total.

Por fim, 15% dos indicadores não foram ou não puderam ser preenchidos. Isso ocorreu devido à impossibilidade de levantamento dos dados pelos setores ou à inexistência de resultados externos. O Gráfico 2 apresenta um panorama dos status dos indicadores acompanhados durante 2024.



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

### 3.1. INDICADORES DE DESEMPENHO

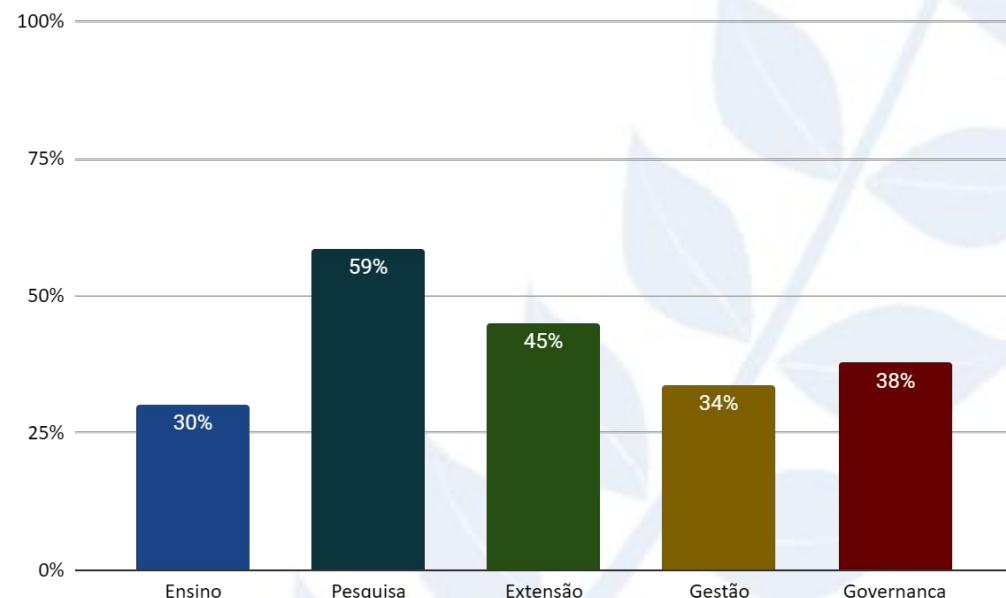
Dentre as dimensões, os melhores resultados foram encontrados em Pesquisa, em que cerca de 59% dos indicadores de desempenho tiveram índice de atendimento igual ou superior à meta.

Na sequência, a dimensão de Extensão teve índice de atendimento às metas dos indicadores de aproximadamente 45%. A dimensão de Governança obteve 38% de índice de atendimento às metas, enquanto a dimensão de Gestão atingiu 34%.

A dimensão de Ensino registrou o menor índice de cumprimento de metas de 2024, com alcance de apenas 30% dos indicadores estabelecidos. É importante ressaltar que, nesse aspecto, a dimensão de Gestão apresentou quase 30% de indicadores sem resposta, ou seja, dados que não foram fornecidos ou que se mostraram inconsistentes, principalmente devido à dificuldade na mensuração dos dados.

O panorama sobre o resultados dos indicadores que atingiram as metas definidas para o ano, divididos por dimensão, está apresentado no Gráfico 3.

Gráfico 3 - Dimensões com resultado de indicadores iguais ou superiores à meta



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## 3.2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

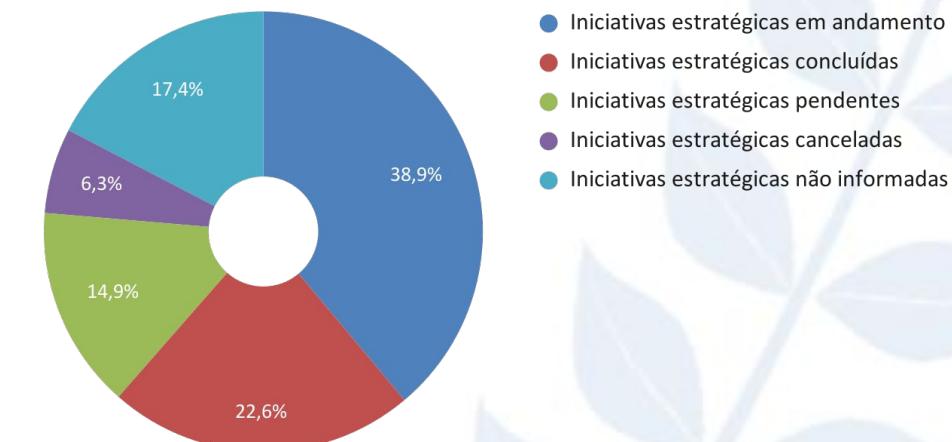
Os 55 objetivos institucionais presentes no PDI 2020-2024 estão também desdobrados em 558 iniciativas estratégicas, que visam contribuir para seu alcance, tendo em vista que adotam um enfoque mais operacional. Da mesma forma que os indicadores de desempenho, as iniciativas estratégicas tiveram seu monitoramento realizado por meio da coleta de dados junto às áreas responsáveis.

Do total de iniciativas, 17,4% não foram preenchidas. A ausência dessas informações deve-se, principalmente, as unidades que ficaram pendentes de preenchimento do instrumento enviado.

Relativamente ao cumprimento das iniciativas estratégicas em 2024, a UFSC apresenta como concluídas 22,6% do total. Aproximadamente 39% das iniciativas estratégicas foram sinalizadas como “em andamento”, ou seja, constaram em vias de execução no período. Isso significa que cerca de 61,5% das iniciativas previstas no PDI 2020-2024 da UFSC tiveram ações realizadas.

Dentre as ações não iniciadas, encontram-se cerca de 15% das iniciativas estratégicas constantes no PDI. Parte delas não pode ser executada em decorrência das limitações orçamentárias que impactaram a Universidade durante todo o período de vigência do PDI.

Gráfico 4 - Iniciativas estratégicas por *status*



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## 3.2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Em uma análise ampla das dimensões, em relação a todo o período de vigência do PDI 2020-2024, é possível identificar que a dimensão de Ensino possui o maior índice de execução das iniciativas, com cerca de 66% das ações iniciadas.

A dimensão Extensão é a que apresenta maior índice de pendências nas ações, com cerca de 30% das iniciativas ainda não iniciadas. Na dimensão Gestão foi identificada a maior proporção de iniciativas canceladas no período (mais de 10% das ações previstas).

Esses números, ainda que evidenciados de forma sintetizada nesta seção, demonstram os esforços aplicados pela UFSC para o desenvolvimento das tarefas planejadas em seu PDI e para o alcance de seus objetivos institucionais. A análise das iniciativas deve ser realizada de forma integrada, compreendendo toda a complexidade do conjunto do plano da UFSC em seus objetivos. Aqui, apresenta-se um panorama resumido de seus elementos. Os resultados são explorados de forma mais detalhada, por dimensão, na seção de Análises.

## 4. ANÁLISES

Para a realização das análises referentes aos resultados alcançados ao longo dos cinco anos de vigência do PDI 2020-2024, considerou-se cada dimensão separadamente, de modo a promover uma visão mais detalhada sobre indicadores e iniciativas relacionados à perspectiva particular.

Assim, esta seção está dividida conforme as dimensões apresentadas no PDI 2020-2024, sejam elas:

- 4.1. Ensino;
- 4.2. Pesquisa;
- 4.3. Extensão;
- 4.4. Gestão; e
- 4.5. Governança.

Para cada uma das dimensões, são apresentados os objetivos correspondentes e a decorrente avaliação sobre os seus resultados.

## 4.1. ENSINO

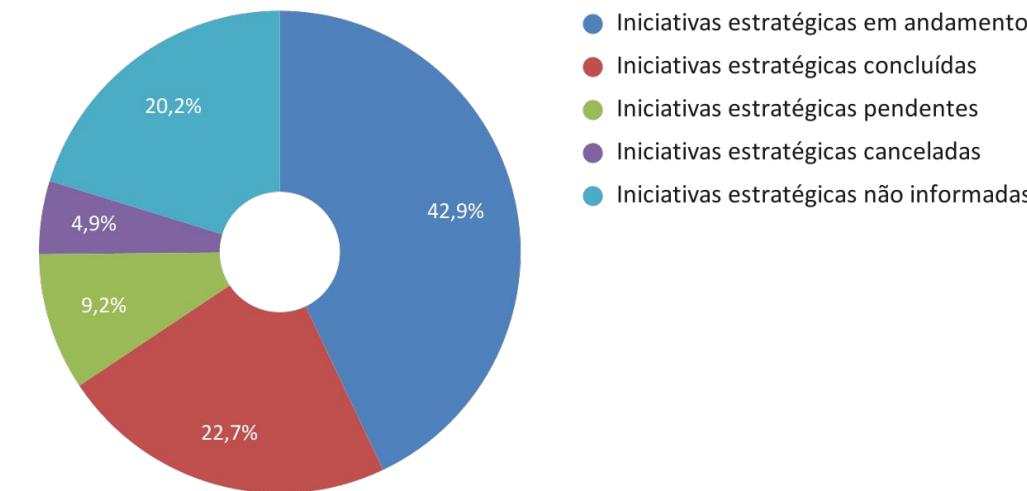
A dimensão ensino é composta por doze objetivos, sendo quatro exclusivamente de ensino e oito transversalizados por outras sete áreas, conforme Mapa Estratégico (p. 6). Compõem esta dimensão 97 indicadores de desempenho e 163 iniciativas estratégicas.

O Gráfico 5 apresenta o status final das 163 iniciativas estratégicas da dimensão Ensino ao término do PDI 2020-2024. Observa-se que uma parcela significativa das iniciativas foi concluída (23%), refletindo avanços importantes no aprimoramento das práticas pedagógicas e na ampliação das condições de ensino.

Parte das iniciativas permanece classificada como “em andamento” ou “pendente”, muitas delas associadas a ações contínuas, cujo desenvolvimento depende de fatores orçamentários, tecnológicos ou de articulação intersetorial.

A presença de iniciativas canceladas deve-se, predominantemente, à necessidade de readequação às condições institucionais e externas, especialmente durante os primeiros anos do ciclo, marcados por restrições de recursos e impactos da pandemia.

Gráfico 5 - Dimensão Ensino - Status Final das Iniciativas Estratégicas



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

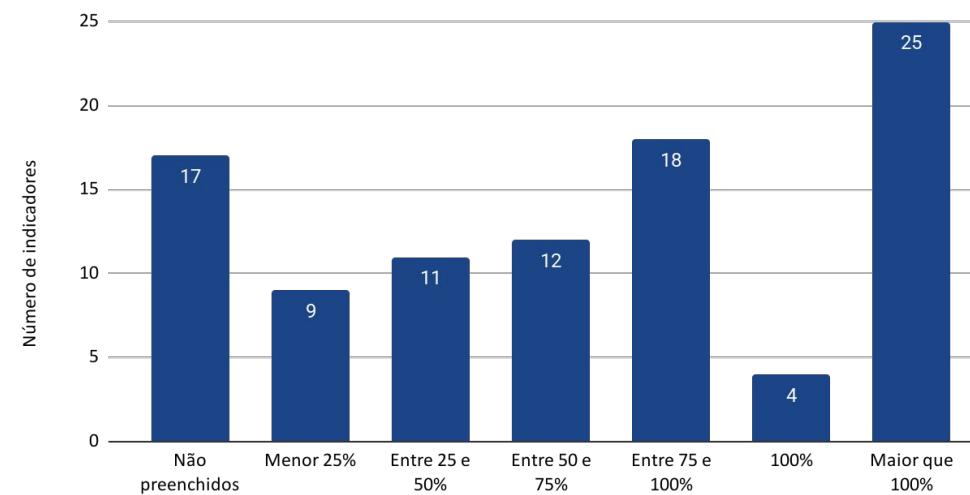
## 4.1. ENSINO

Em relação ao desempenho dos 97 indicadores da dimensão Ensino ao final do ciclo é apresentado no Gráfico 6. Os resultados demonstram que uma parte razoável dos indicadores - cerca de 30% - atingiu ou superou as metas estabelecidas, revelando esforços consistentes das unidades acadêmicas em qualificar processos formativos e ampliar resultados institucionais.

Entretanto, a dimensão de Ensino também apresenta um volume significativo de indicadores não preenchidos, com aproximadamente 18% do total, devido à dependência de dados externos ainda não publicados, como resultados do MEC, ou devido aos sistemas internos que não permitiram a identificação dos dados.

Os resultados mais detalhados referentes aos objetivos institucionais sobre a dimensão Ensino são apresentados a seguir, onde estão os quadros de indicadores de desempenho para cada objetivo, os gráficos de comparação entre resultados alcançados e metas previstas para o período de abrangência do PDI e os gráficos de evidenciação do alcance das metas por indicador.

Gráfico 6 - Dimensão Ensino - Distribuição dos Indicadores por desempenho



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E. 1: Oferecer cursos de excelência.

A UFSC oferta ensino presencial e a distância com intuito de atingir novos patamares de excelência acadêmica em todos os níveis (graduação, pós-graduação lato sensu e stricto sensu, residências, educação infantil, ensino fundamental, educação básica e EJA-Quilombola/SC).

O objetivo E.1 busca evidenciar os resultados referentes aos diferentes níveis acadêmicos na instituição. São utilizados treze indicadores de desempenho para acompanhar as ações realizadas sobre o referido objetivo.

Quadro 01 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.1

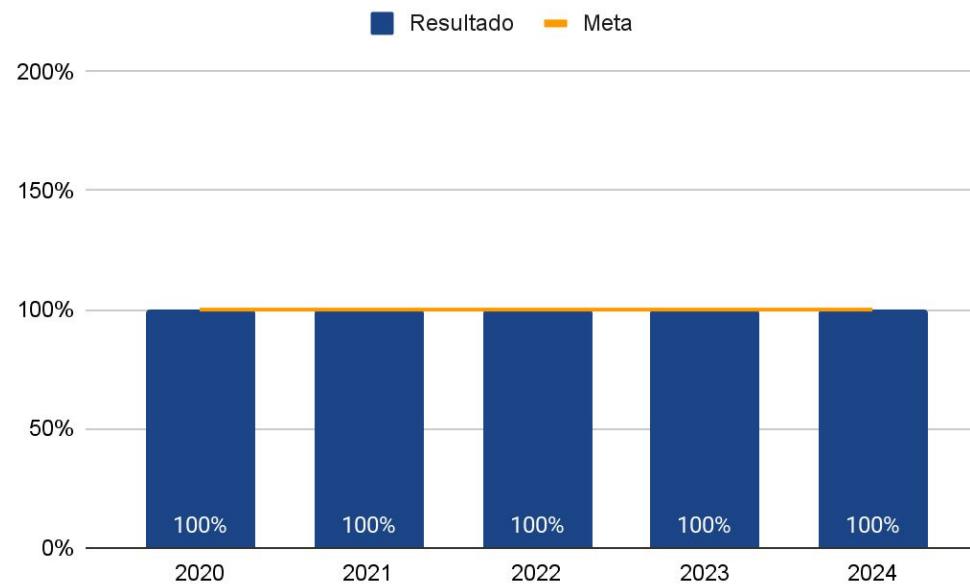
Cód.	Título do indicador
E1A	Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos
E1B	Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos Contínuo
E1C	Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Enade
E1D	Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Enade
E1E	Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC)
E1F	Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC)

Cód.	Título do indicador
E1G	Número de programas de pós-graduação de excelência
E1H	Número de programas de pós-graduação altamente consolidados
E1I	Número de programas de pós-graduação consolidados
E1Ja	IDEB Colégio de Aplicação da UFSC nos 4º/5º anos do Ensino Fundamental
E1Jb	IDEB Colégio de Aplicação da UFSC nos 8º/9º anos do Ensino Fundamental
E1Ka	Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) - Objetivas
E1Kb	Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) - Redação

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E1A - Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos

Conceito dado pelo Índice Geral de Curso (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).



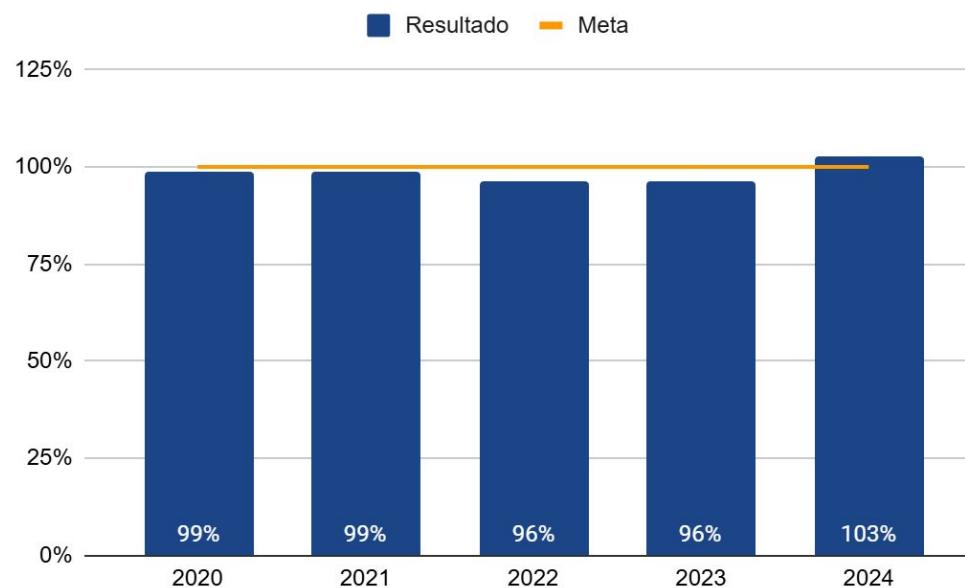
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



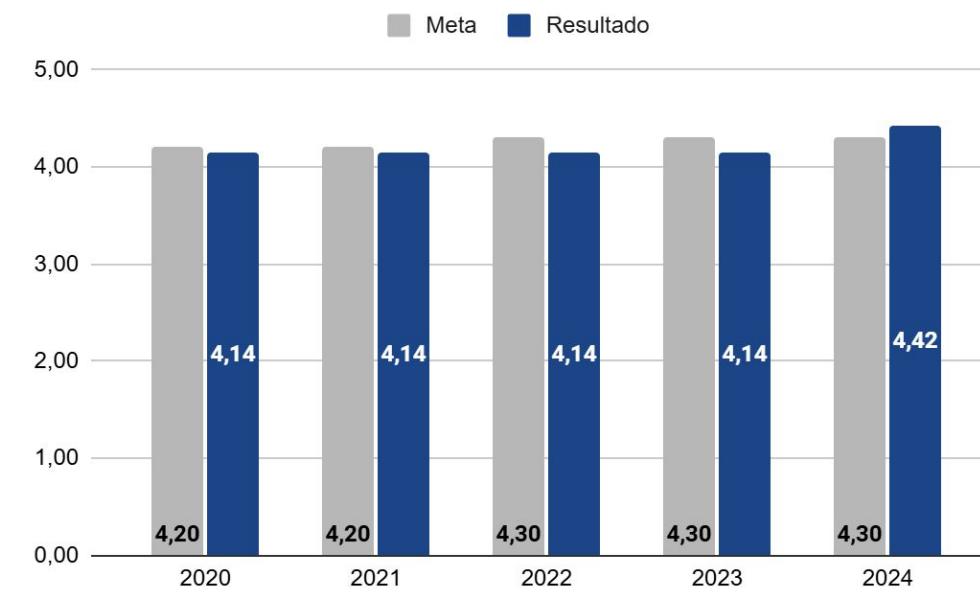
Metas e resultados alcançados por ano

## E1B - Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos Contínuo

Conceito dado pelo Índice Geral de Curso Contínuo (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).



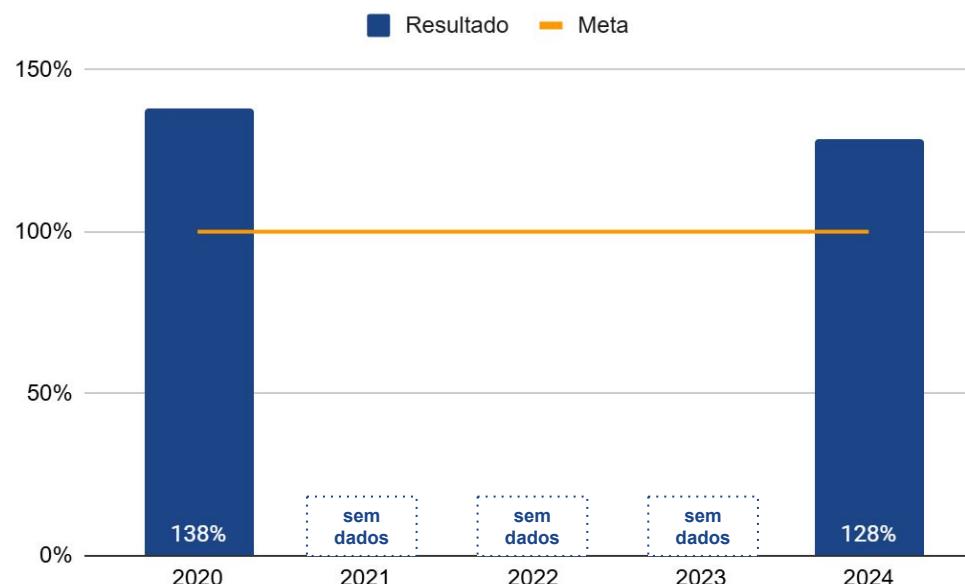
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



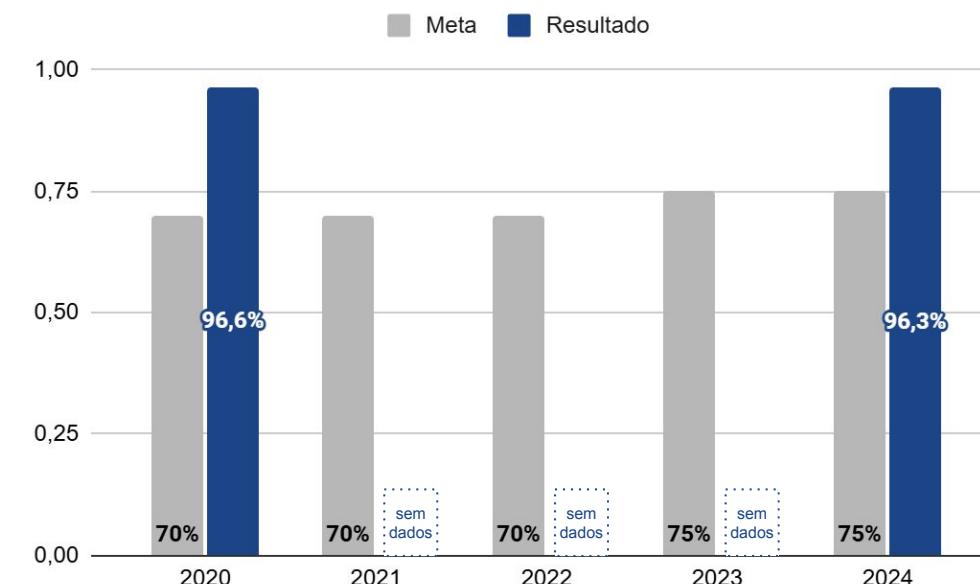
Metas e resultados alcançados por ano

## E1C - Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Enade

Total de cursos de graduação presencial participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 OU 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes do Enade que obtiveram conceito no mesmo ano.



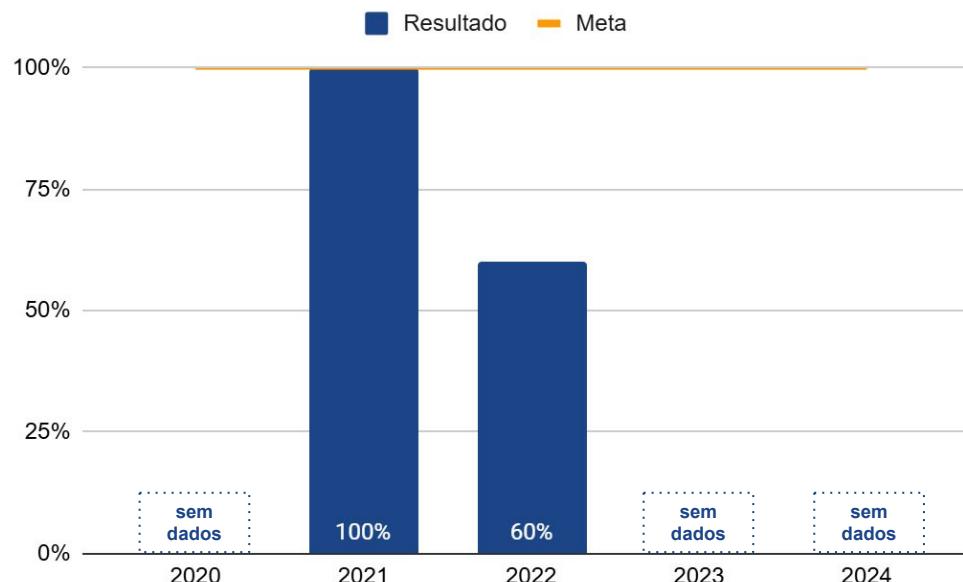
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



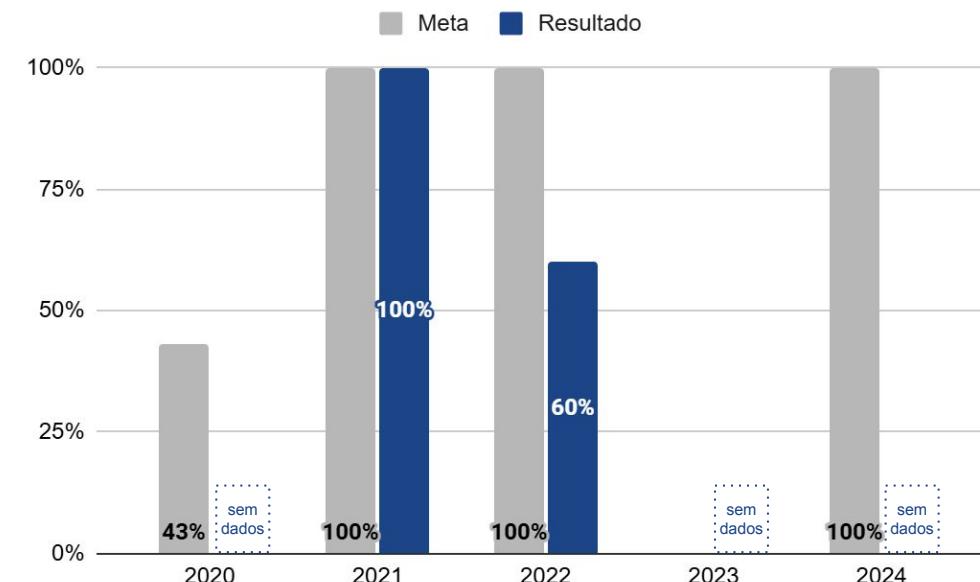
Metas e resultados alcançados por ano

## E1D - Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Enade

Total de cursos de graduação a distância que possuem nota 4 ou 5 no ENADE dividido pelo total de cursos existentes



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



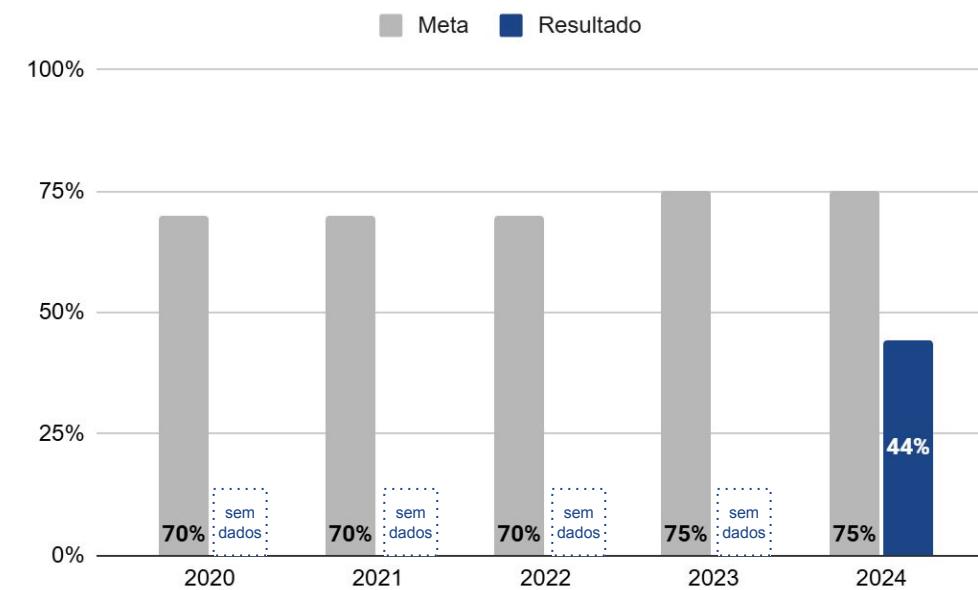
Metas e resultados alcançados por ano

## E1E - Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC)

Total de cursos de graduação presencial participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes no CPC que obtiveram conceito no mesmo ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



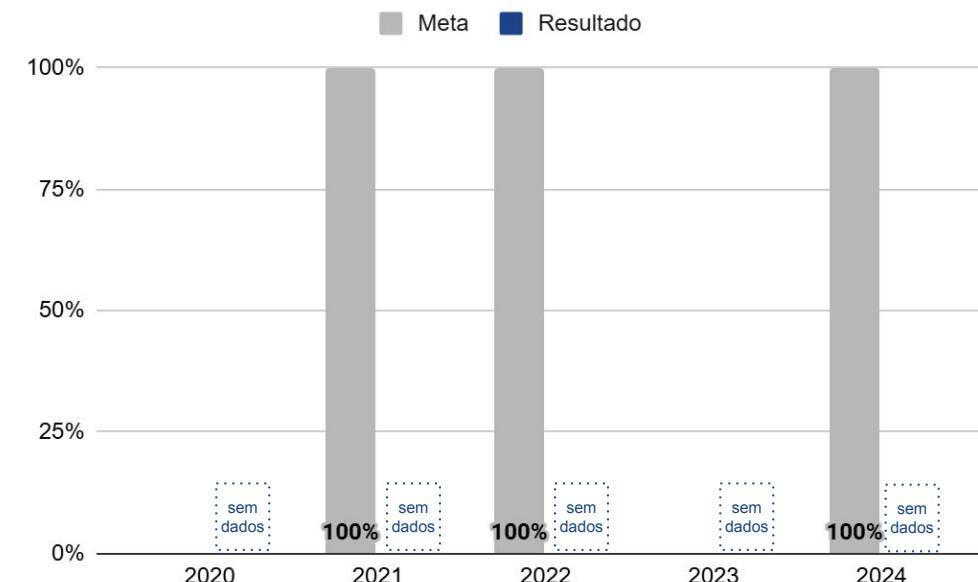
Metas e resultados alcançados por ano

## E1F - Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC)

Total de cursos de graduação a distância que possuem nota 4 ou 5 no CPC dividido pelo total de cursos existentes



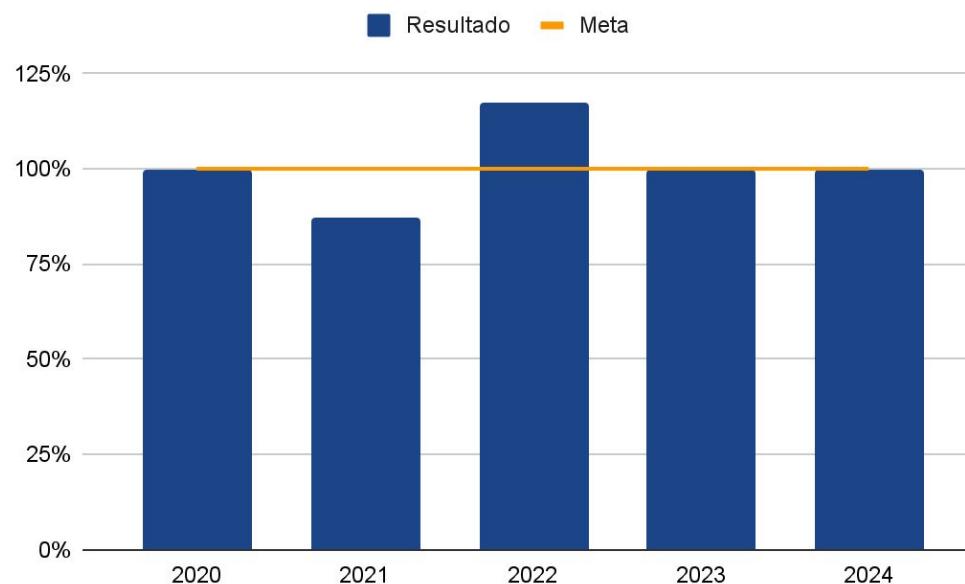
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



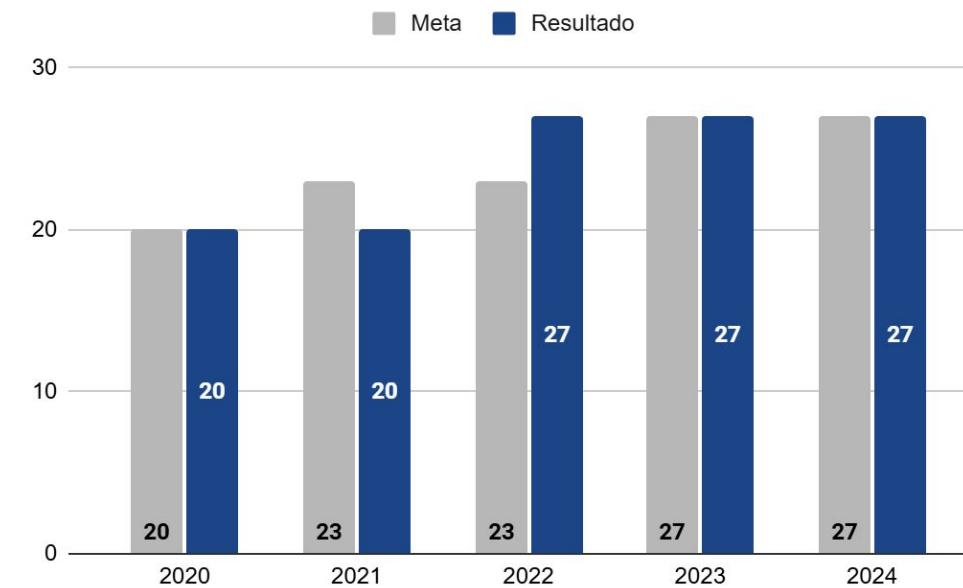
Metas e resultados alcançados por ano

## E1G - Número de programas de pós-graduação de excelência

Este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem nota superior ou igual a 6 no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG).



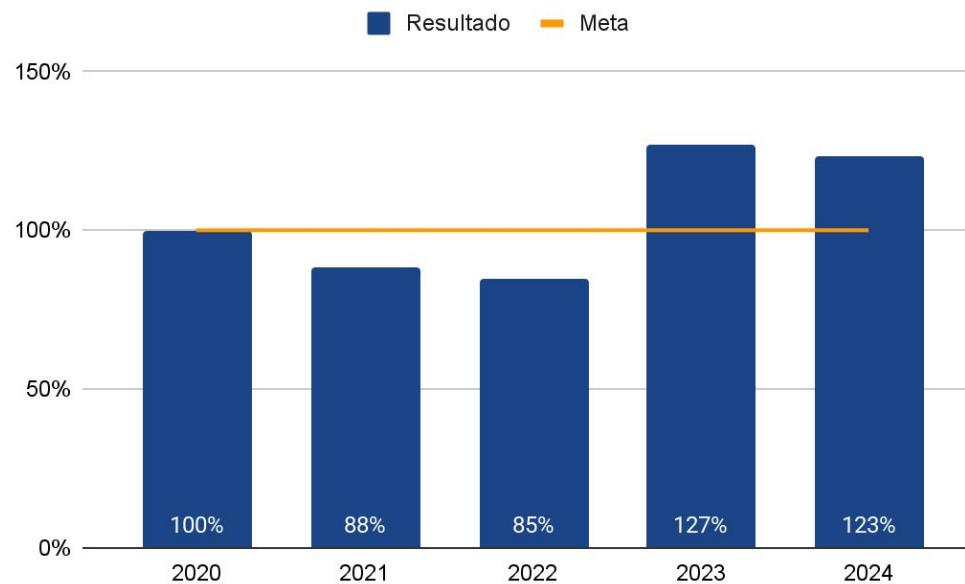
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



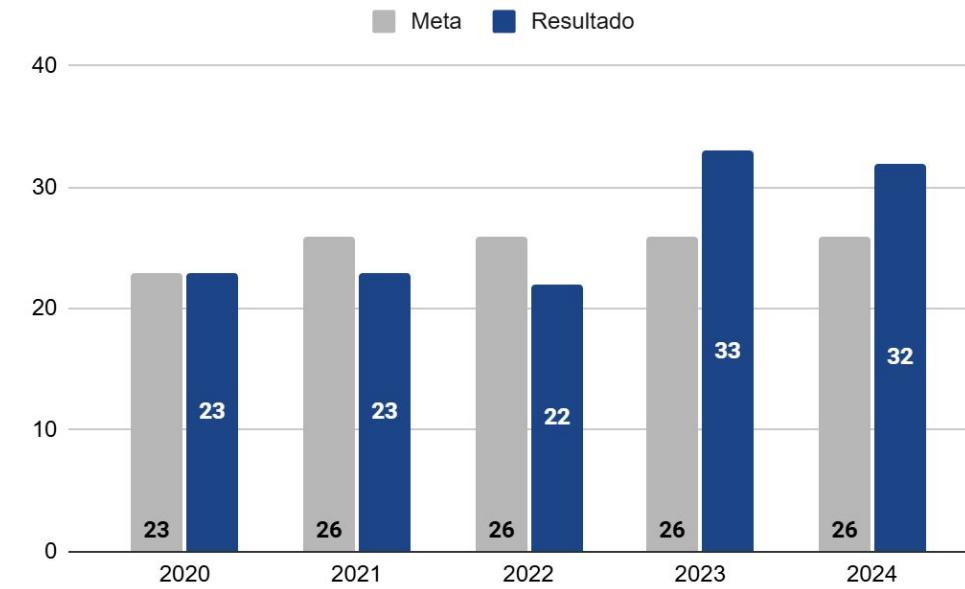
Metas e resultados alcançados por ano

## E1H - Número de programas de pós-graduação altamente consolidados

Este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado acadêmicos com nota igual a 5 no SNPG.



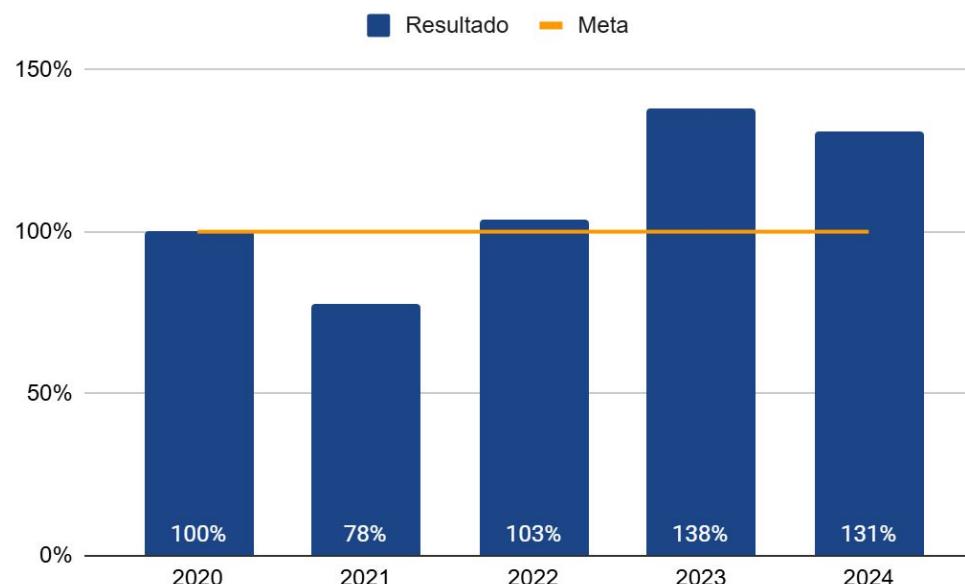
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



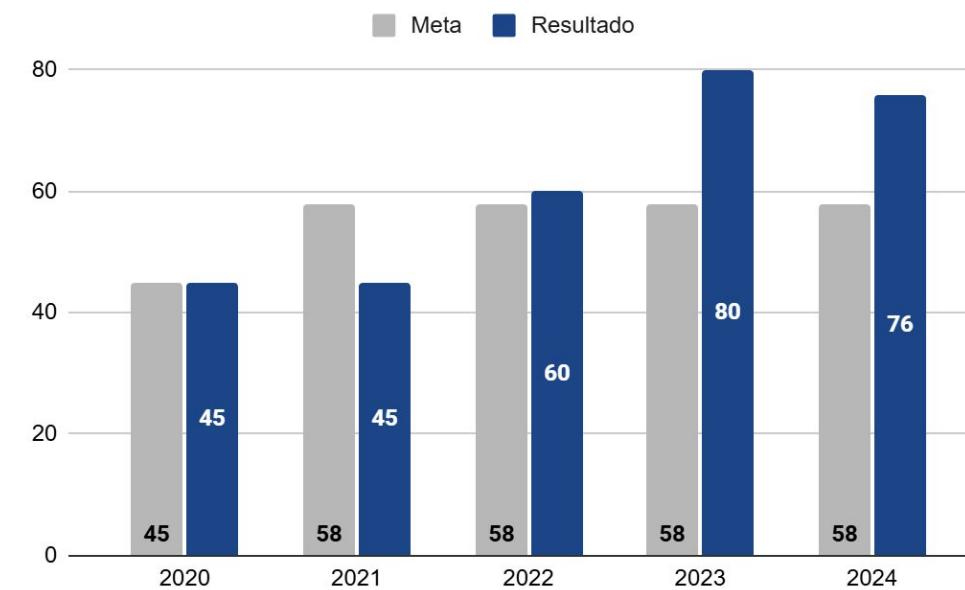
Metas e resultados alcançados por ano

## E1I - Número de programas de pós-graduação consolidados

Este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado com nota superior ou igual a 4 no SNPG.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



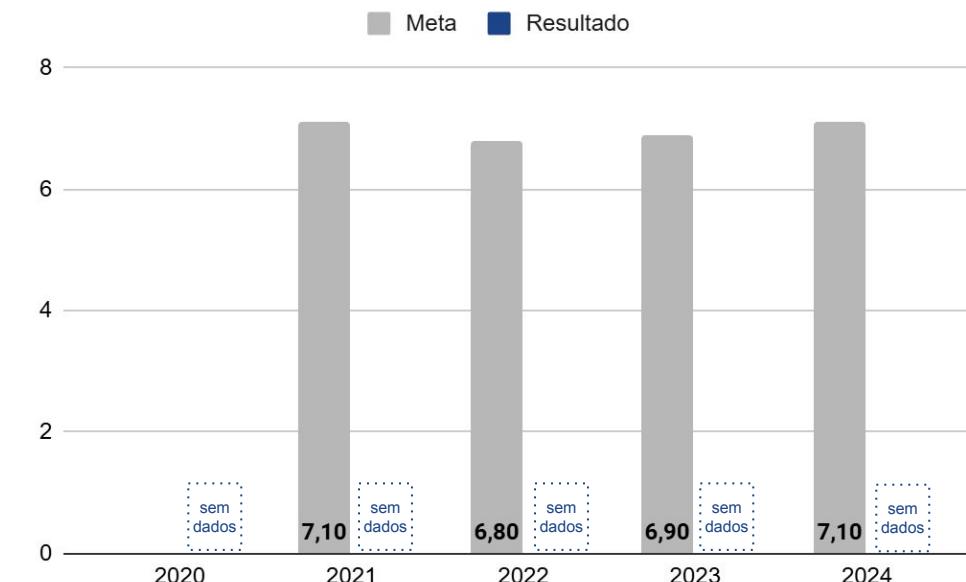
Metas e resultados alcançados por ano

## E1Ja - IDEB Colégio de Aplicação da UFSC nos 4°/5° anos do Ensino Fundamental

Este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 4°/5° anos do Ensino Fundamental (Anos Iniciais) - Indicador avaliado bienalmente em anos ímpares



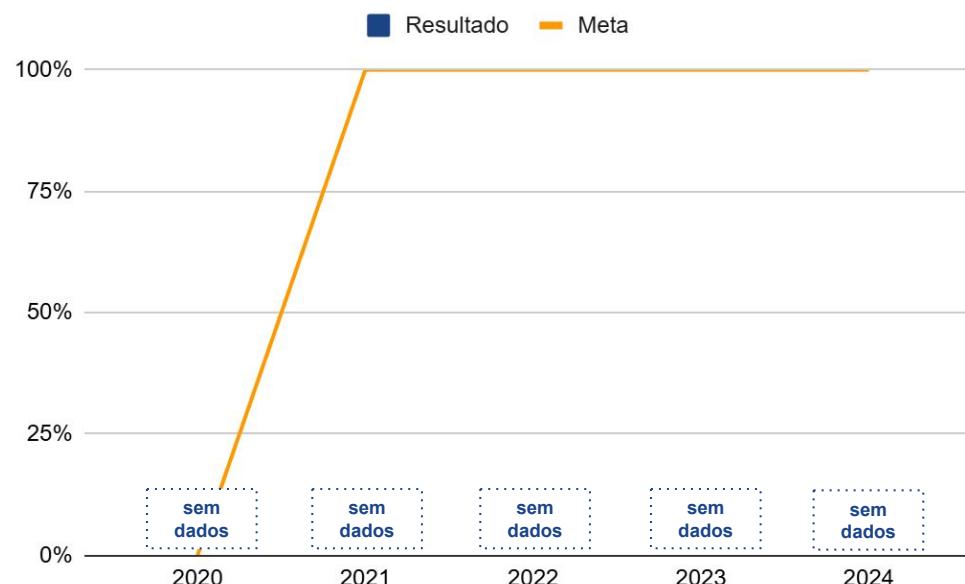
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



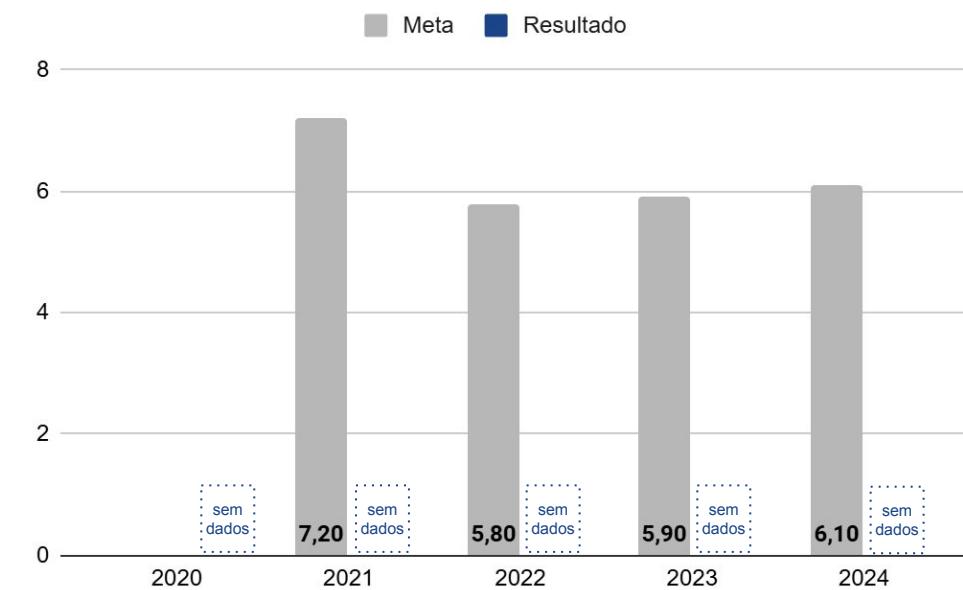
Metas e resultados alcançados por ano

## E1Jb - IDEB Colégio de Aplicação da UFSC nos 8°/9° anos do Ensino Fundamental

Este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 8° /9° anos do Ensino Fundamental (Anos Finais) - Indicador avaliado bienalmente em anos ímpares



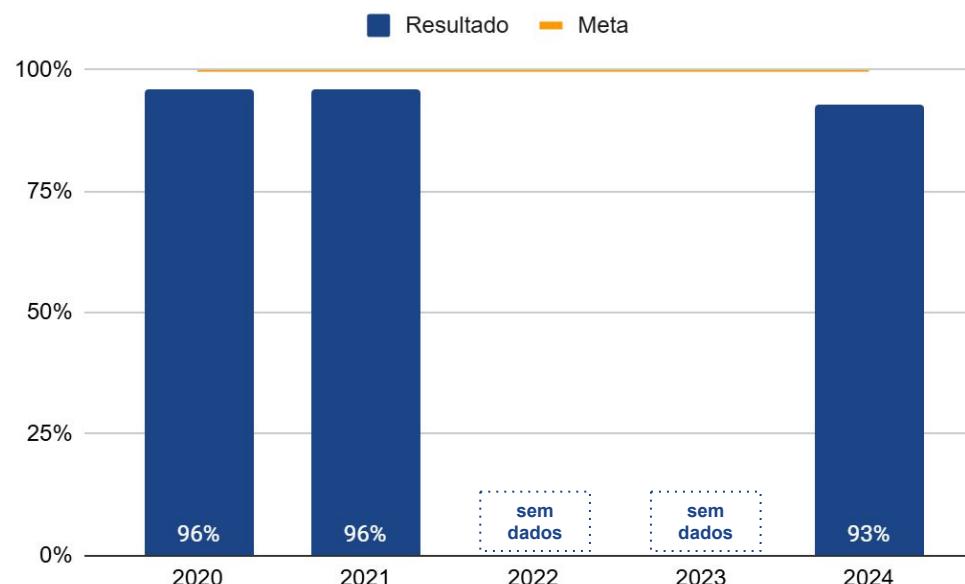
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



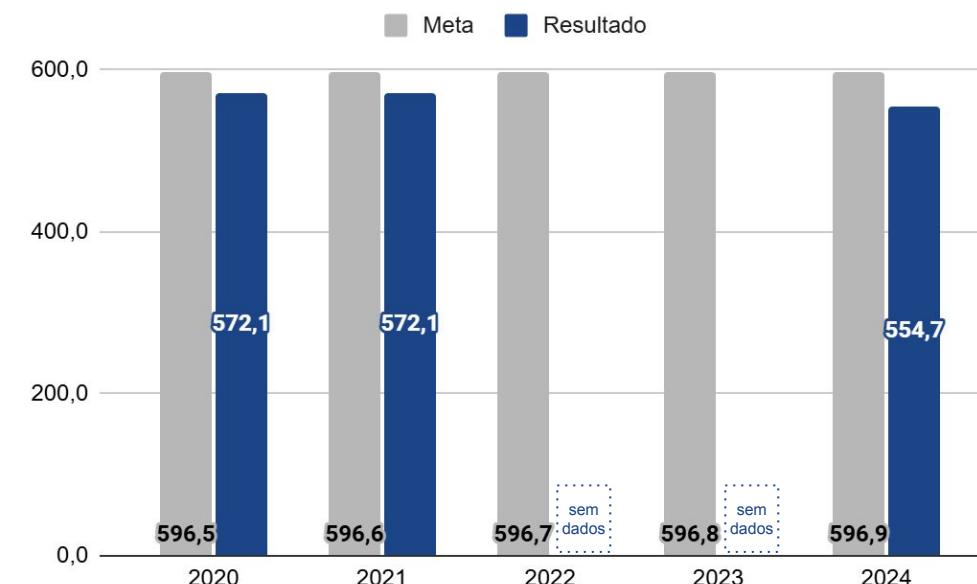
Metas e resultados alcançados por ano

## E1Ka - Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) - Objetivas

Este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.



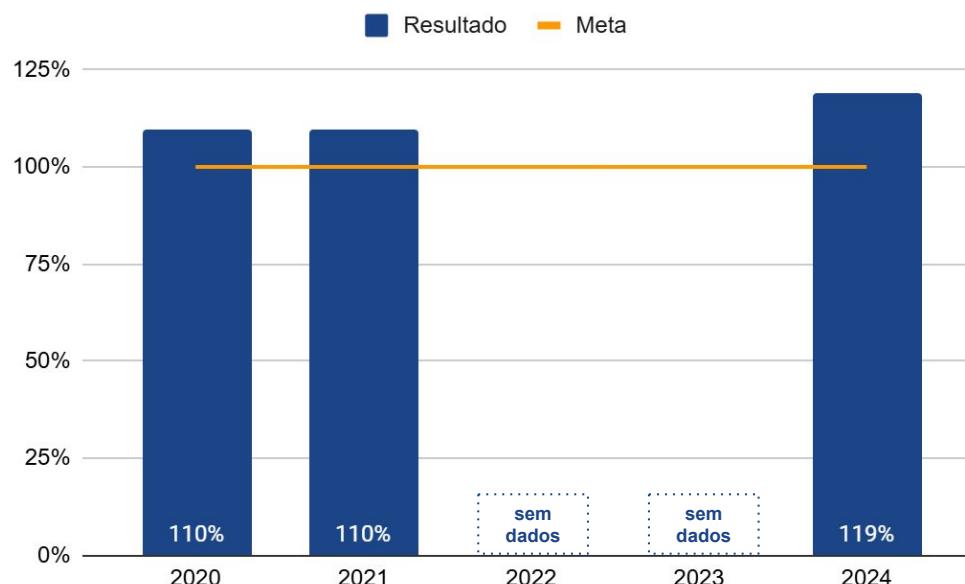
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



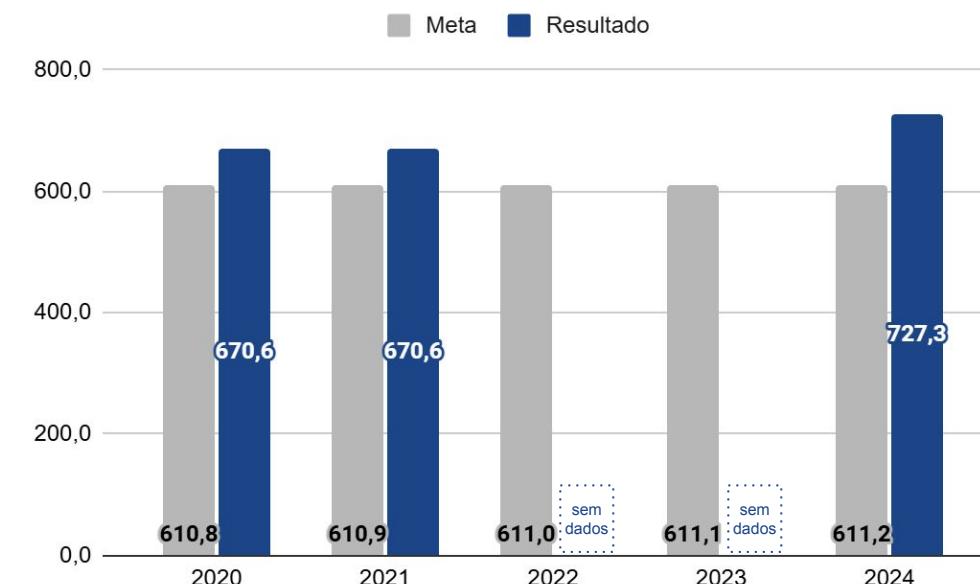
Metas e resultados alcançados por ano

## E1Kb - Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) - Redação

Este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

O objetivo E.2 busca fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis destinadas a alunos brasileiros e estrangeiros, com foco no aprimoramento de processos e metodologias concernentes, bem como no bom uso dos recursos, considerando as políticas da UFSC e as legislações superiores. Vinte e dois indicadores são mensurados para acompanhar as ações referentes a este objetivo.

Quadro 02 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.2

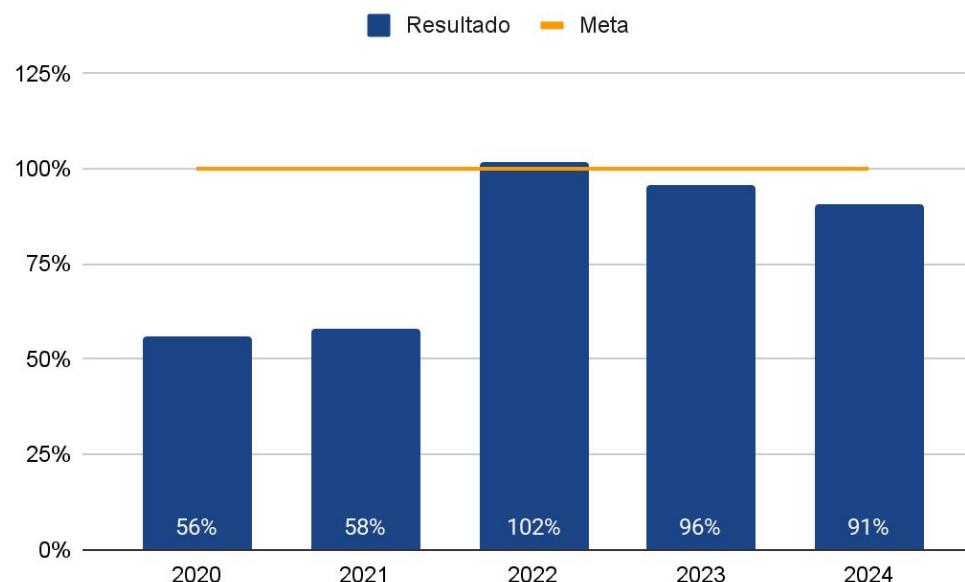
Cód.	Título do indicador
E2A	Índice de alunos concluintes da graduação presencial
E2B	Taxa de vagas preenchidas no Vestibular UFSC
E2C	Taxa de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retorno
E2D	Número de alunos concluintes na Graduação a Distância
E2E	Número de alunos concluintes na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância
E2F	(Indicador descontinuado)
E2G	Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância
E2H	Número de doutores formados anualmente pela Universidade

Cód.	Título do indicador
E2I	Número de mestres formados anualmente pela Universidade
E2J	Número de estudantes de pós-doutorado matriculados
E2K	Número de vagas para residentes
E2L	Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE
E2M	Taxa de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios
E2N	Taxa de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE
E2O	Taxa de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos
E2P	Taxa de evasão na graduação presencial
E2Q	Número de vagas da moradia estudantil
E2R	Número de auxílio para moradia estudantil
E2S	Taxa de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário
E2T	Número de grupos de apoio pedagógico
E2U	Número de oficinas de apoio pedagógico
E2V	Número de atendimentos de orientação pedagógica

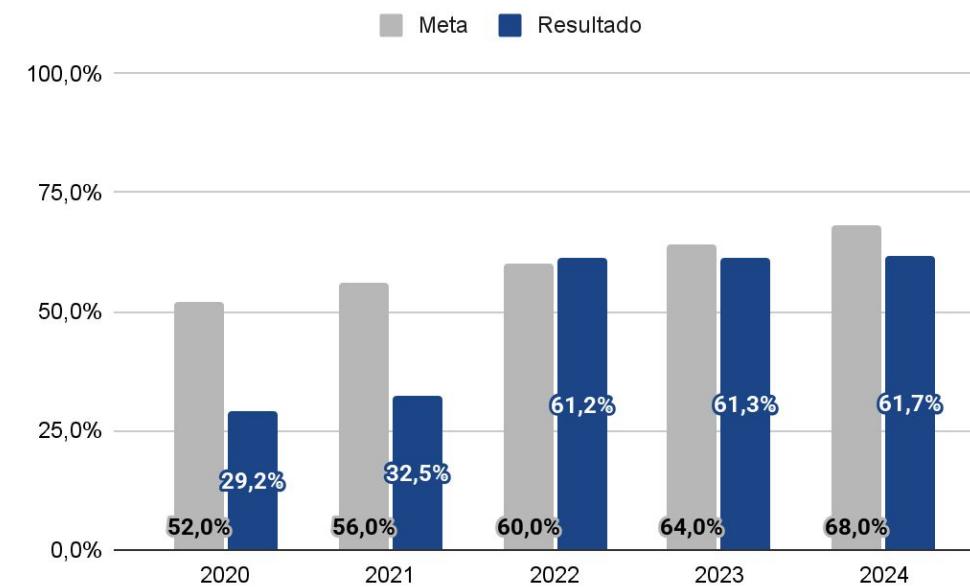
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E2A - Índice de alunos concluintes da graduação presencial

Total de alunos da graduação presencial que se formaram no ano dividido pelo total de alunos de graduação presencial que ingressaram no mesmo ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



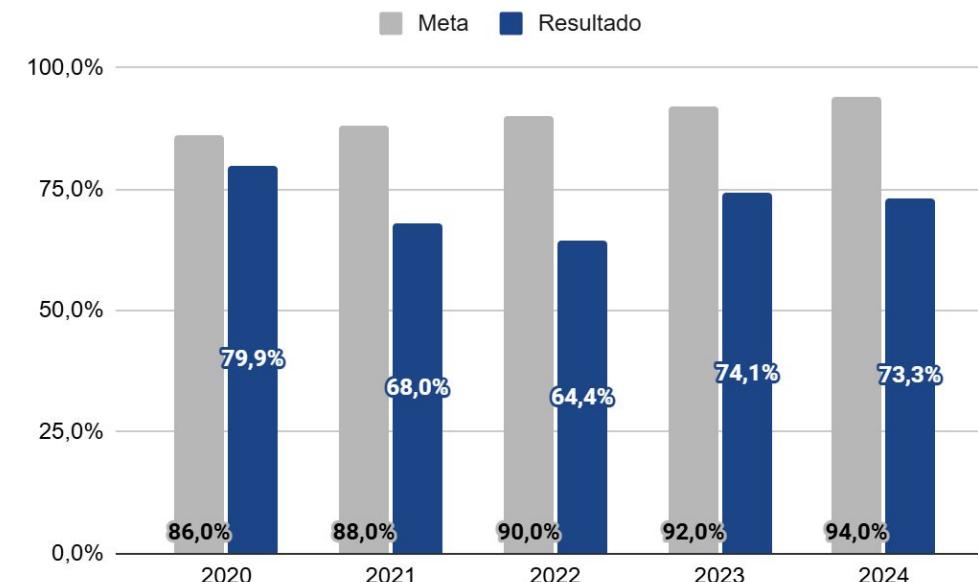
Metas e resultados alcançados por ano

## E2B - Taxa de vagas preenchidas no Vestibular UFSC

Número de vagas preenchidas nas modalidades de ingresso vestibular/Sisu/vagas suplementares oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas oferecidas para esses ingressos na Universidade, multiplicado por cem.



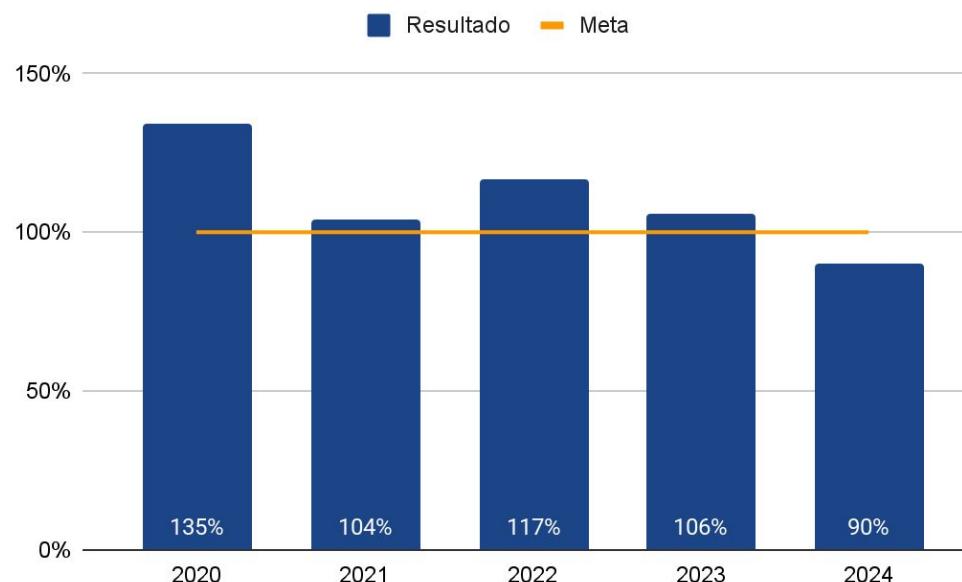
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



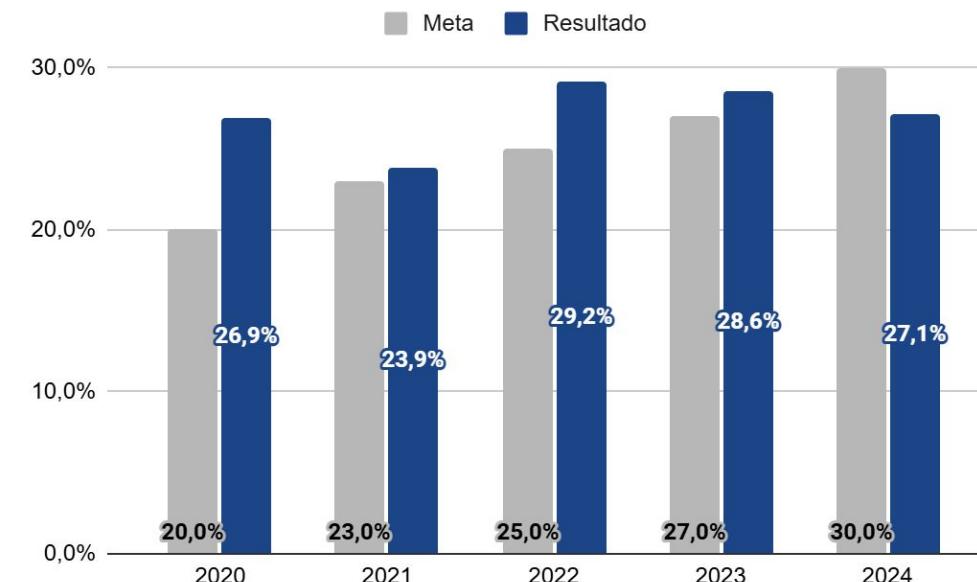
Metas e resultados alcançados por ano

## E2C - Taxa de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retorno

Número de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retornos oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas disponíveis nessas modalidades na Universidade, multiplicado por cem.



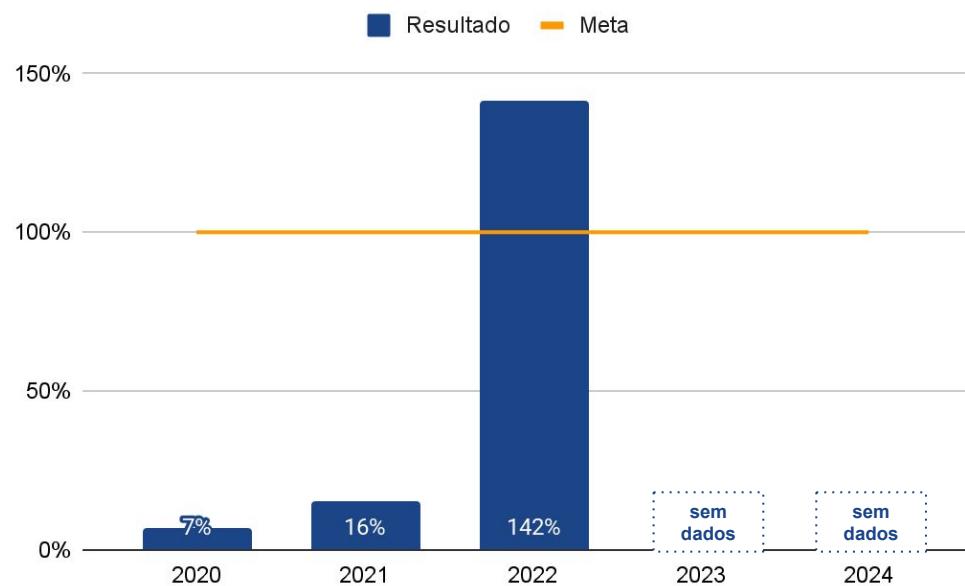
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



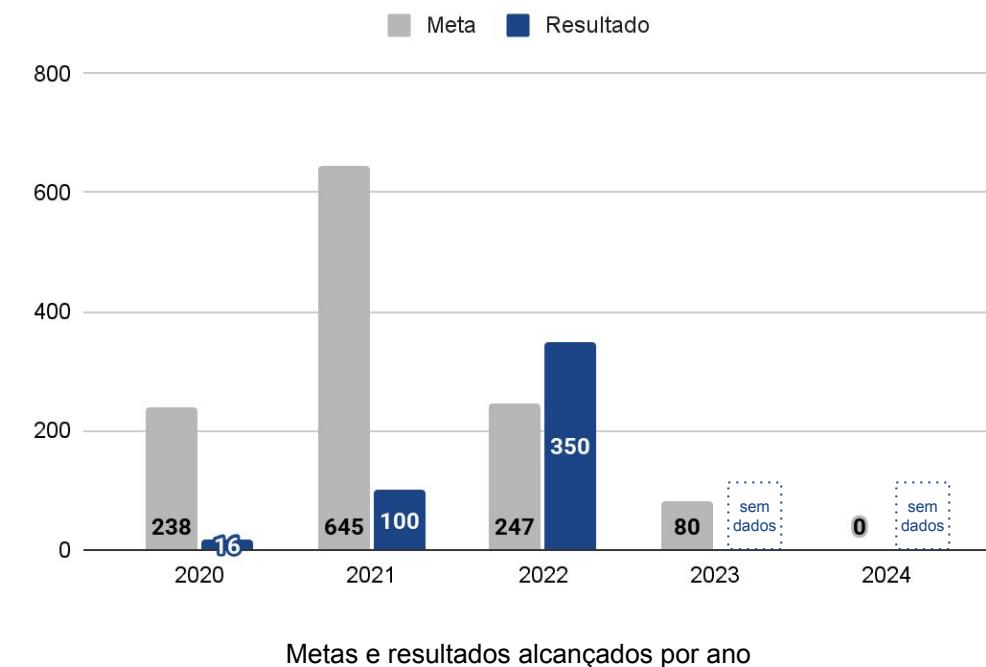
Metas e resultados alcançados por ano

## E2D - Número de alunos concluintes na Graduação a Distância

Indicar o número de alunos da UFSC que concluirão seus respectivos cursos de graduação na modalidade a distância no ano corrente, avaliados por meio do censo.



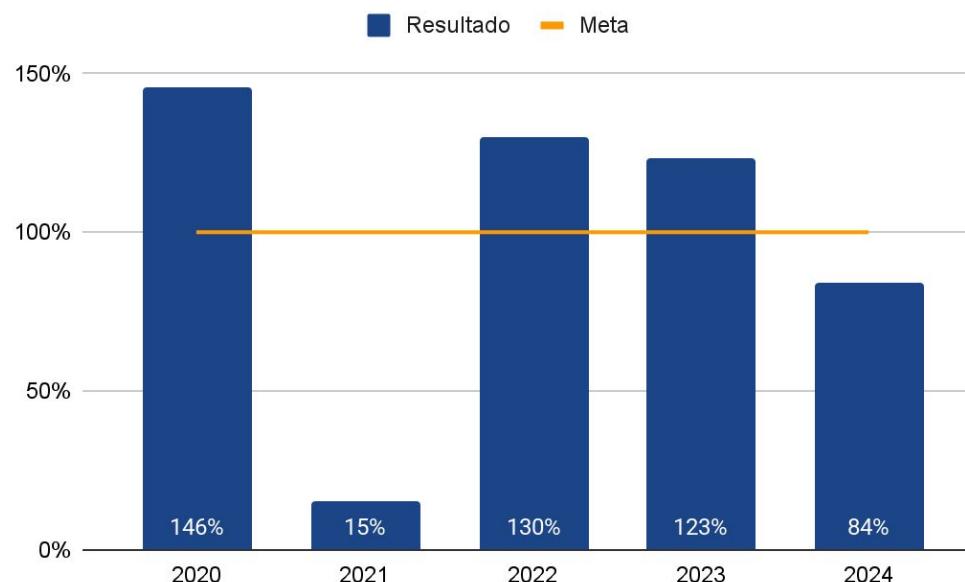
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



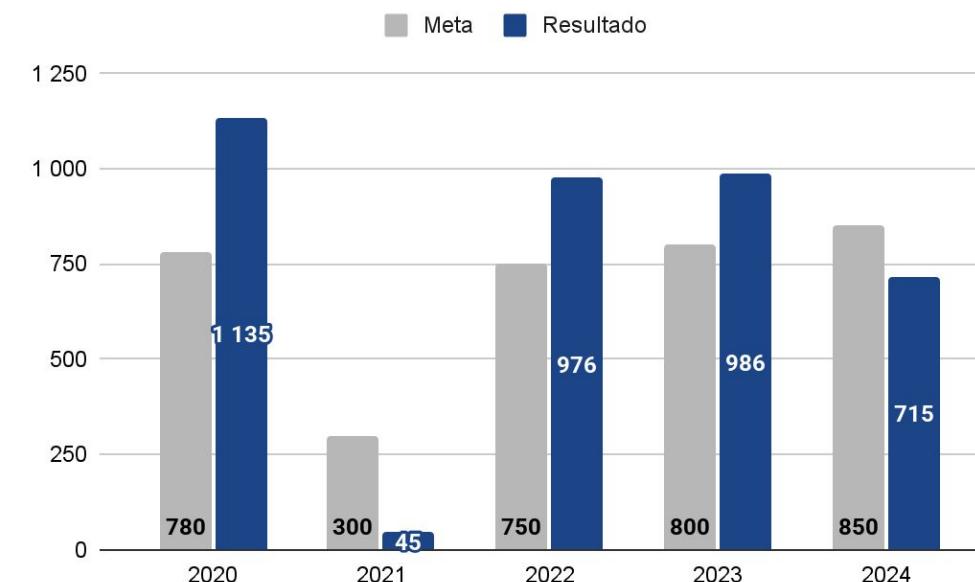
Metas e resultados alcançados por ano

## E2E - Número de alunos concluintes na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância

Indica a quantidade de alunos que concluíram o curso no ano.



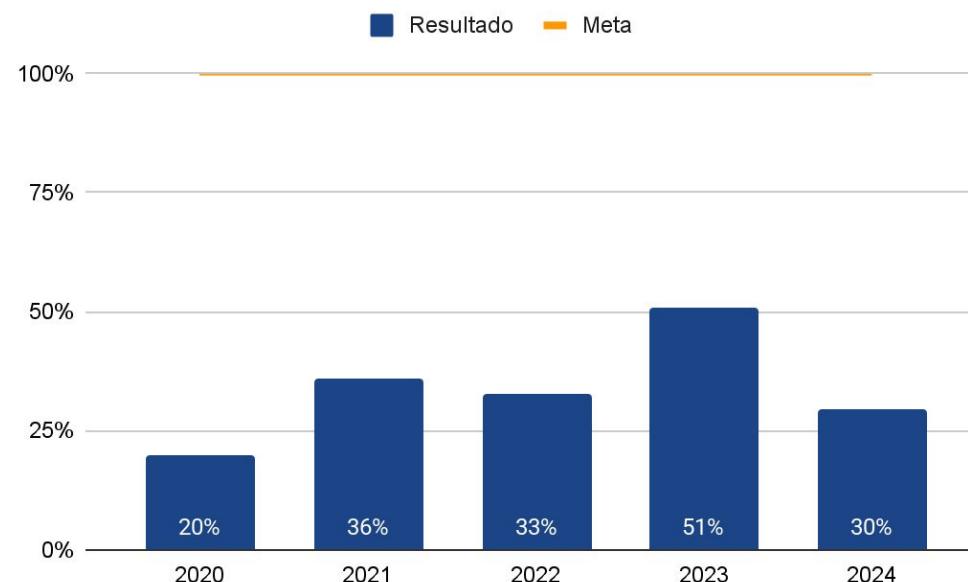
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



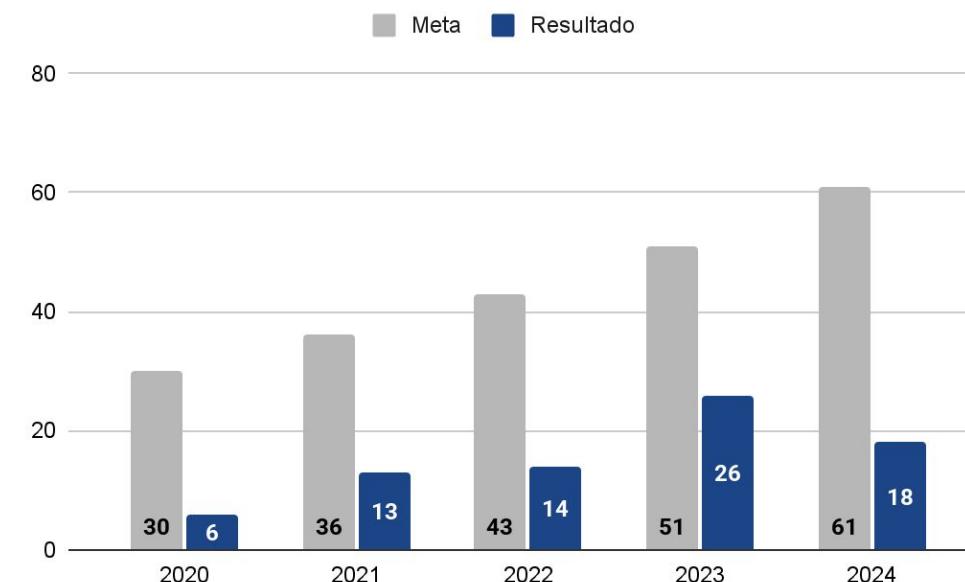
Metas e resultados alcançados por ano

## E2G - Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância

Número de estágios de alunos de graduação a distância registrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).



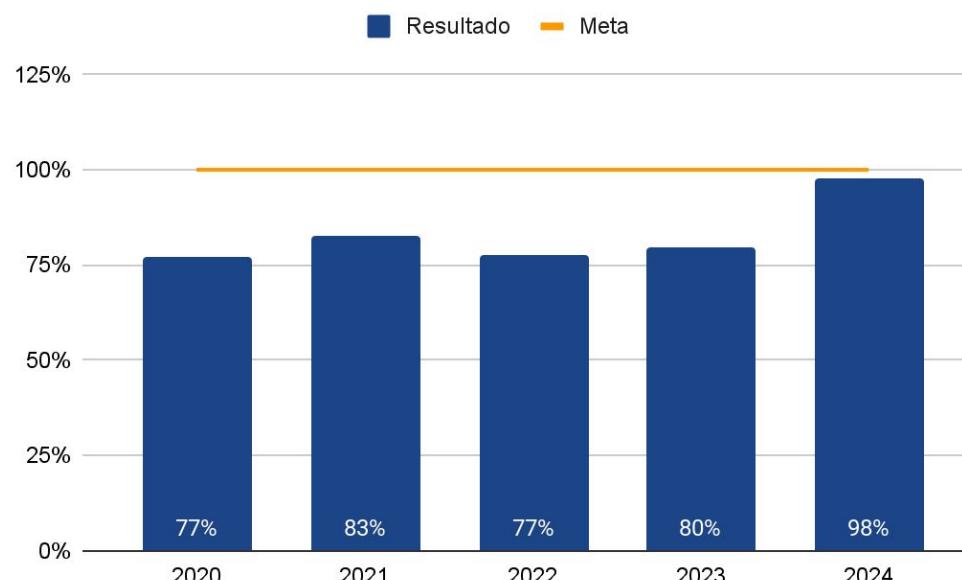
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



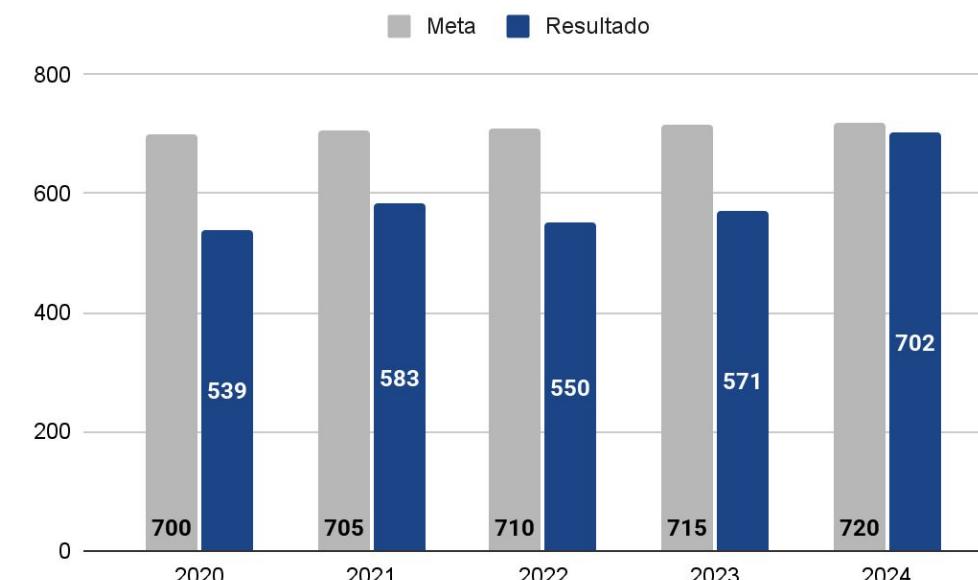
Metas e resultados alcançados por ano

## E2H - Número de doutores formados anualmente pela Universidade

Este indicador dá-se pelo número de doutores formados anualmente pela Universidade.



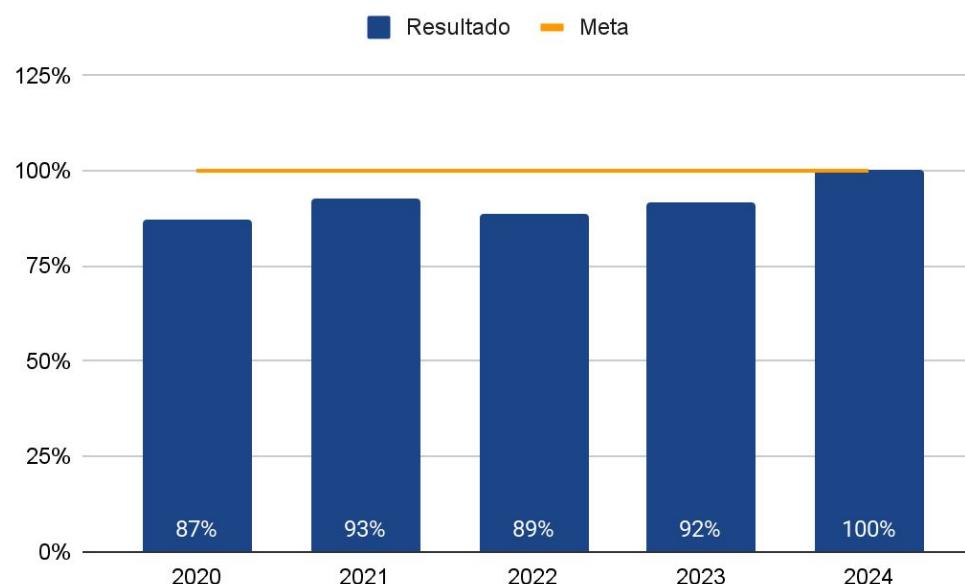
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



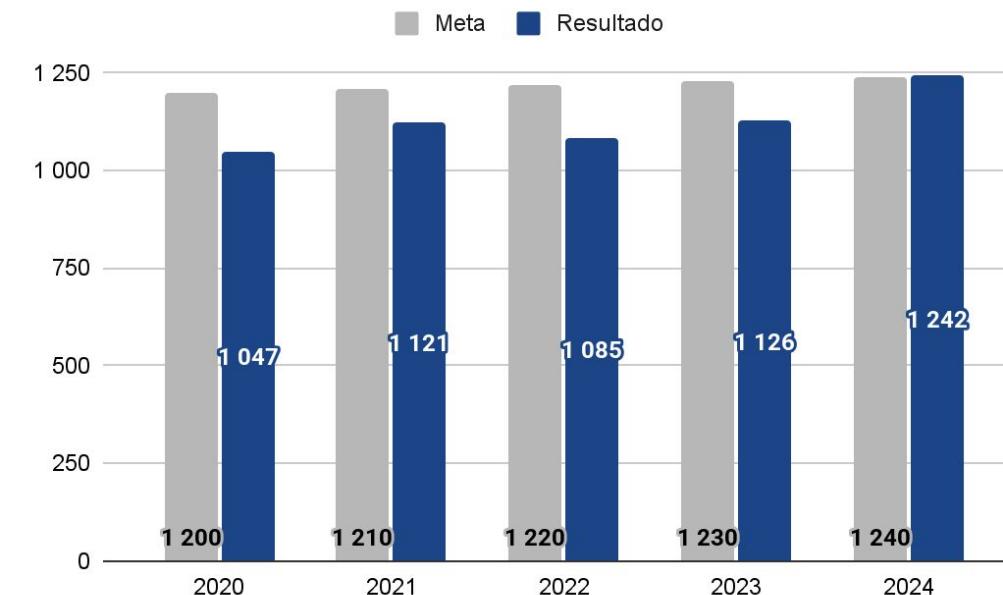
Metas e resultados alcançados por ano

## E2I - Número de mestres formados anualmente pela Universidade

Este indicador dá-se pelo número de mestres formados anualmente pela Universidade.



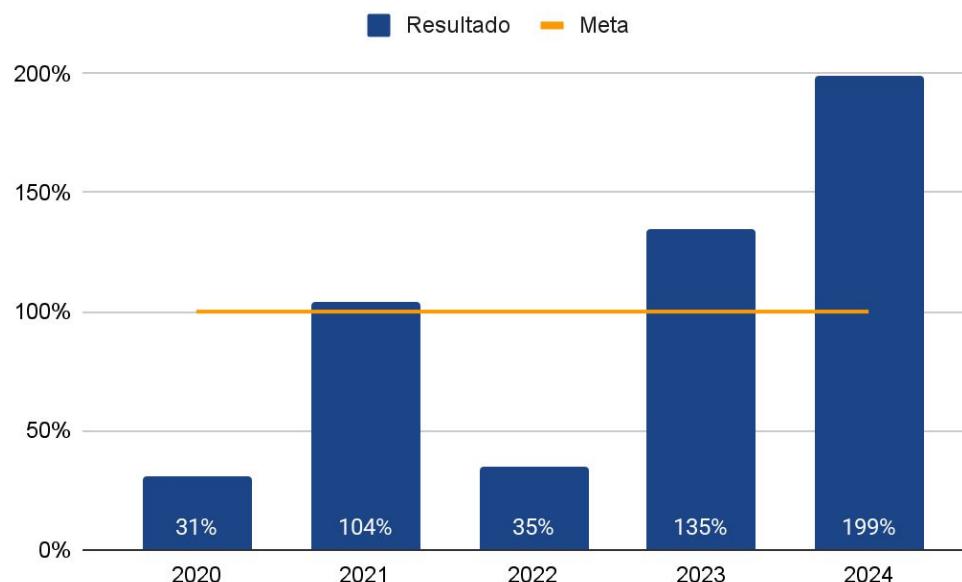
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



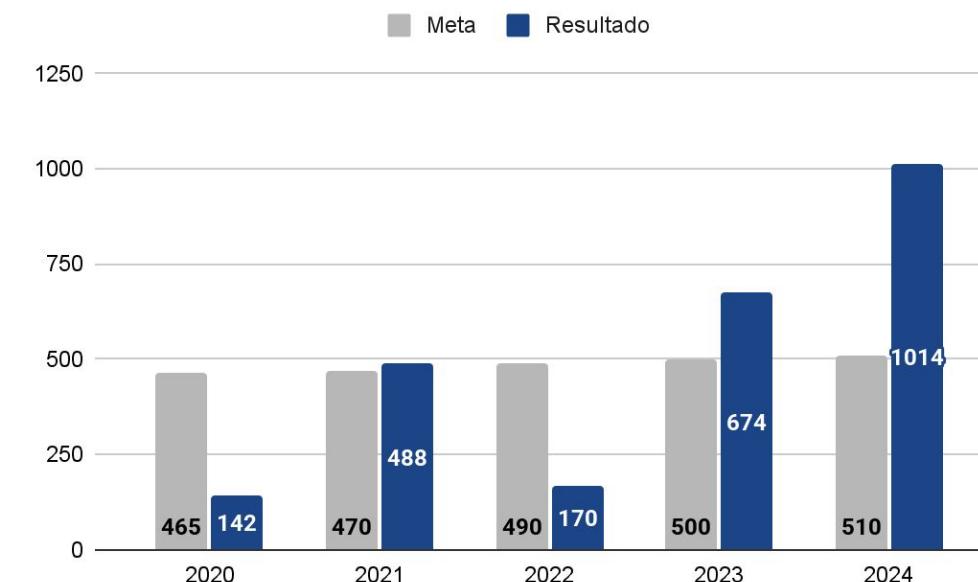
Metas e resultados alcançados por ano

## E2J - Número de estudantes de pós-doutorado matriculados

Este indicador dá-se pelo número de doutores que realizam estágio de pós-doutorado em programas de pós-graduação da UFSC.



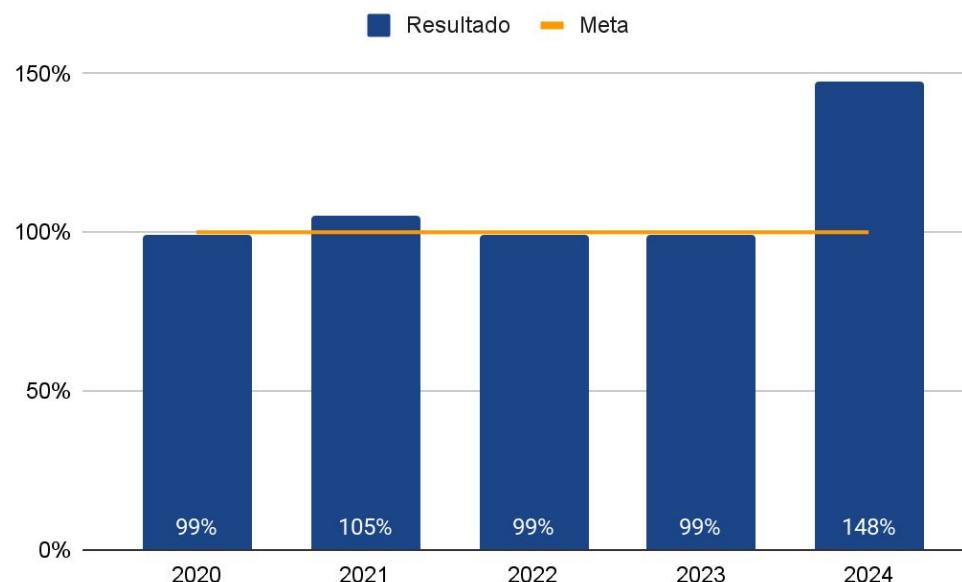
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E2K - Número de vagas para residentes

Quantidade total de vagas oferecidas anualmente para residência médica e multiprofissional.



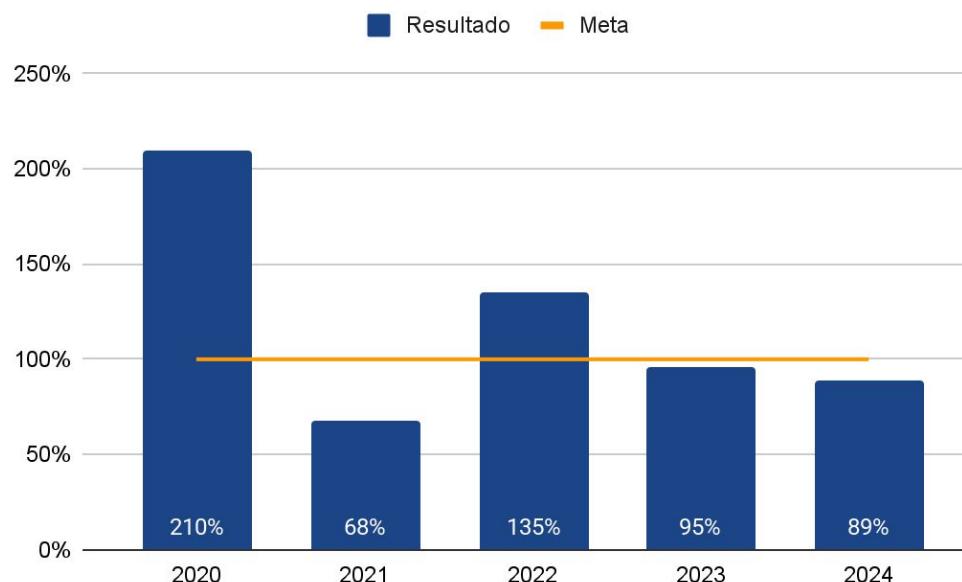
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



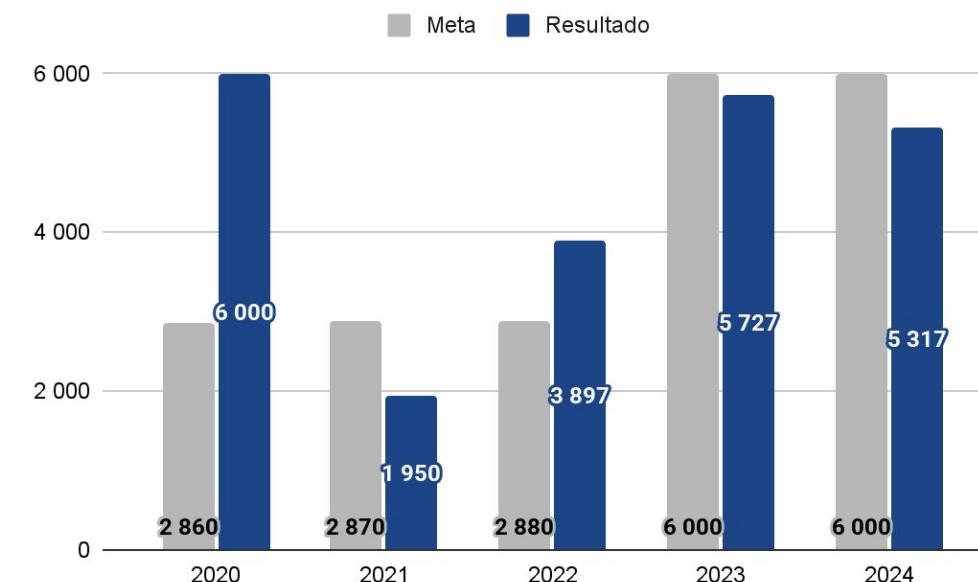
Metas e resultados alcançados por ano

## E2L - Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE

Considerar todas as bolsas auxílio ofertadas e efetivamente pagas pela PRAE no ano corrente, independente de posterior cancelamento e/ou perda.



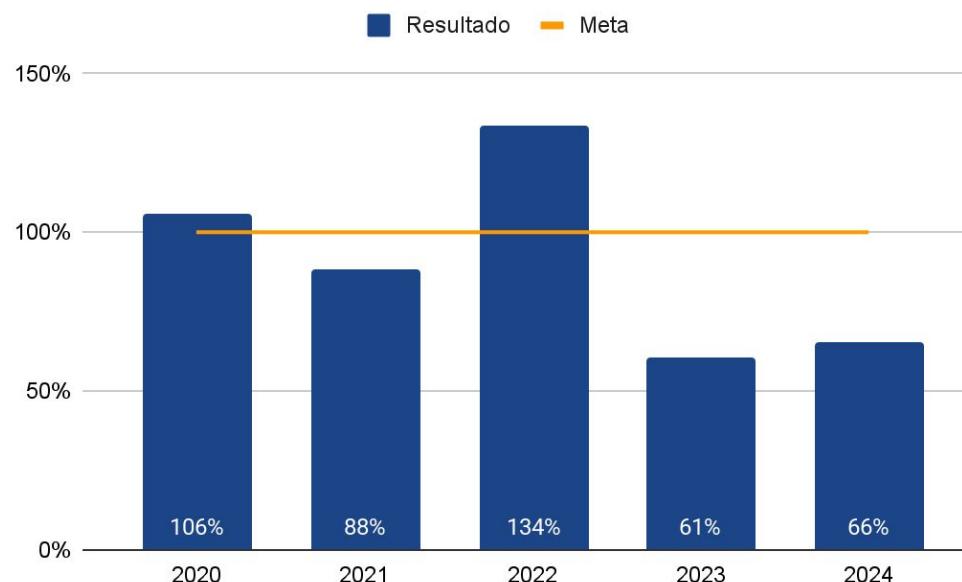
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



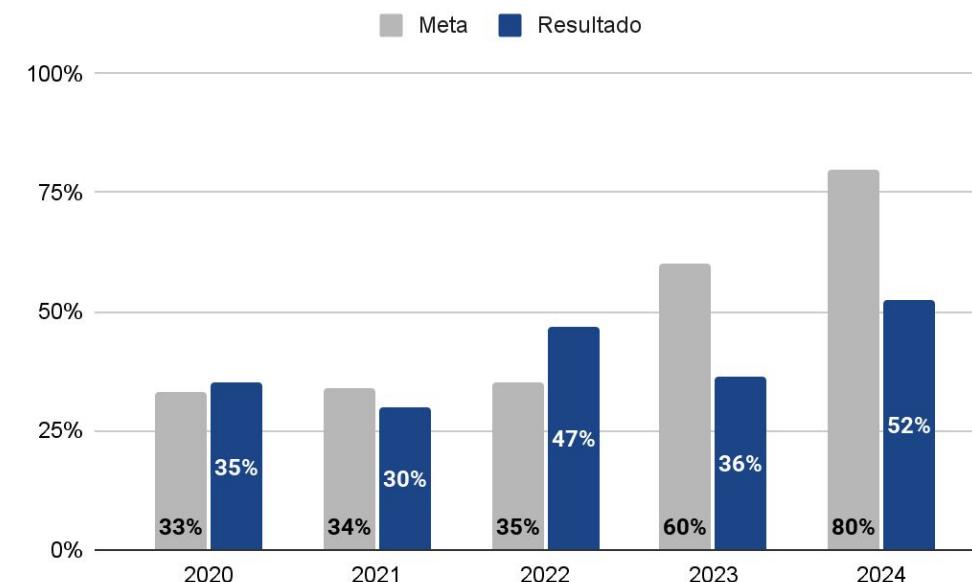
Metas e resultados alcançados por ano

## E2M - Taxa de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios

Considera-se, aqui, o número de alunos atendidos com algum tipo de bolsa auxílio, divididos pelo número total de alunos que requereram o auxílio e que tem direito a ele, multiplicado por cem.



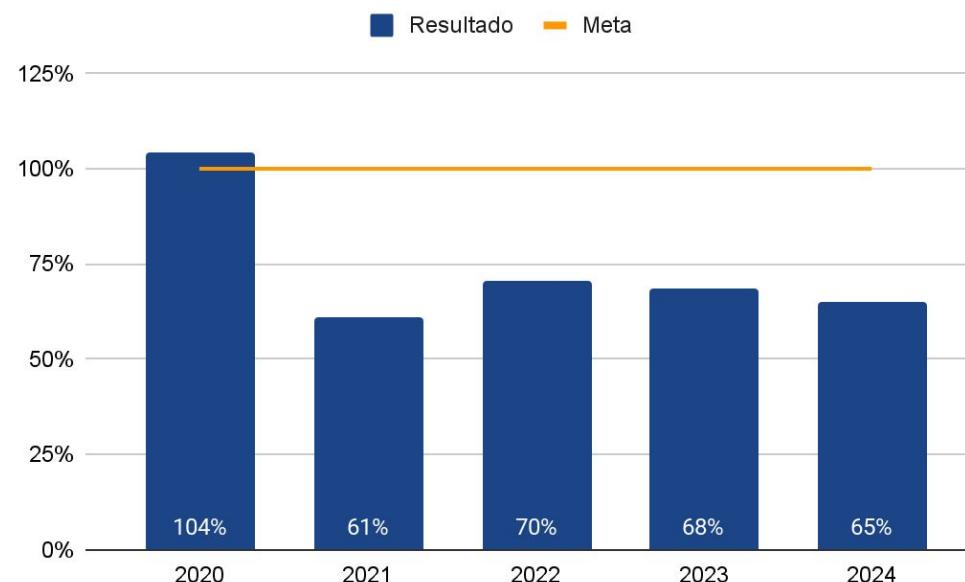
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



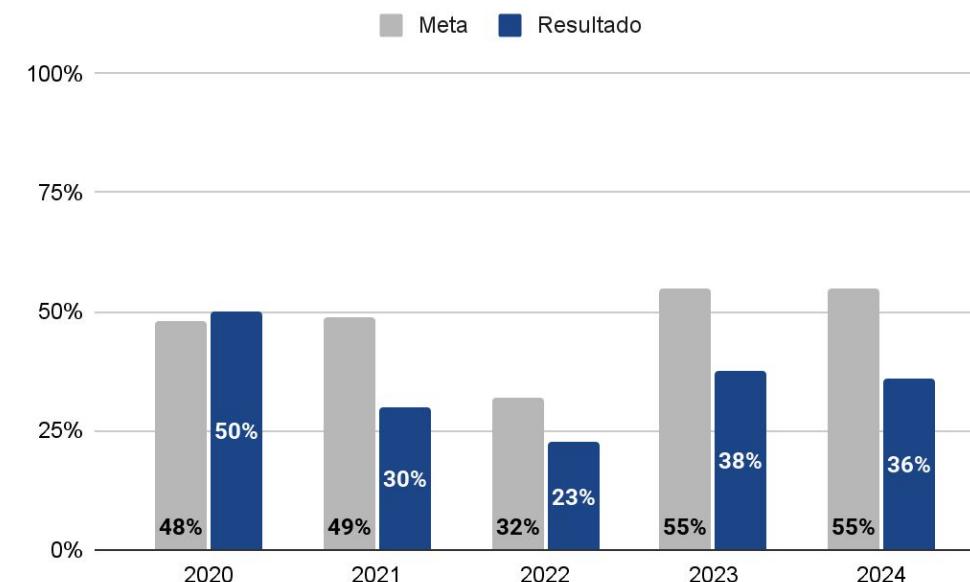
Metas e resultados alcançados por ano

## E2N - Taxa de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE

Número de alunos contemplados com bolsas oferecidas pela PRAE, dividido pelo número total de alunos inscritos nos editais da PRAE, multiplicado por cem.



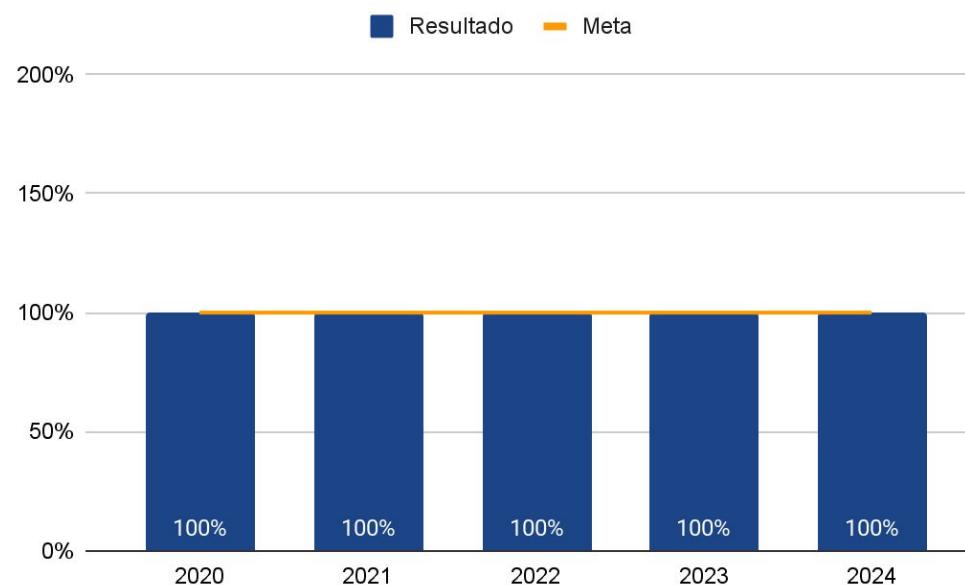
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



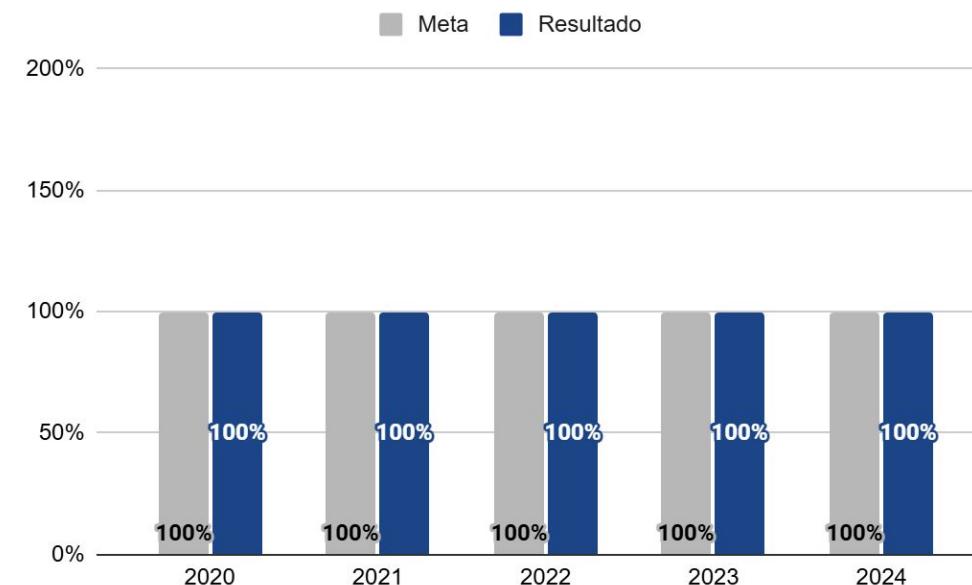
Metas e resultados alcançados por ano

## E2O - Taxa de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos

Número de alunos contemplados pelo edital de auxílio-creche, dividido pelo número de alunos inscrito no edital, multiplicado por cem.



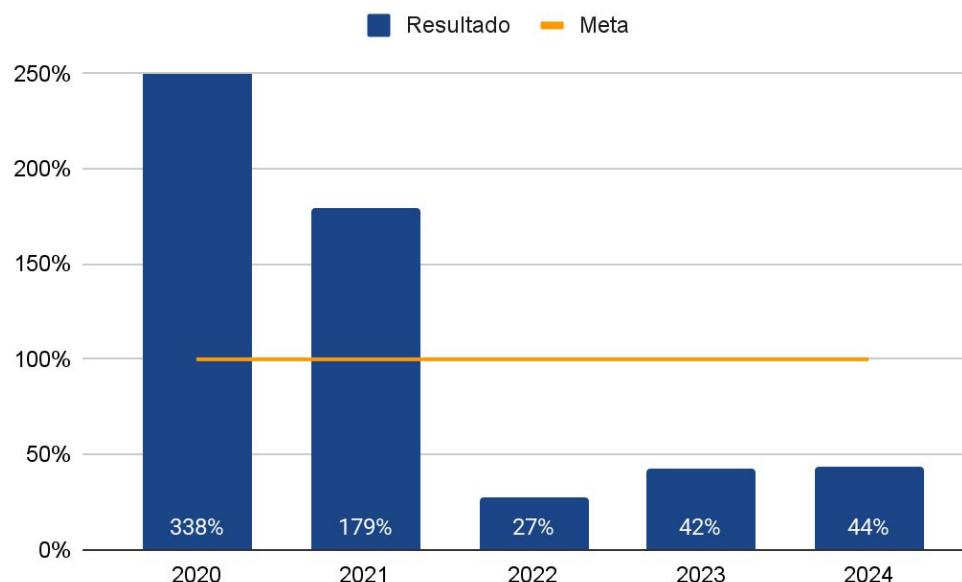
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



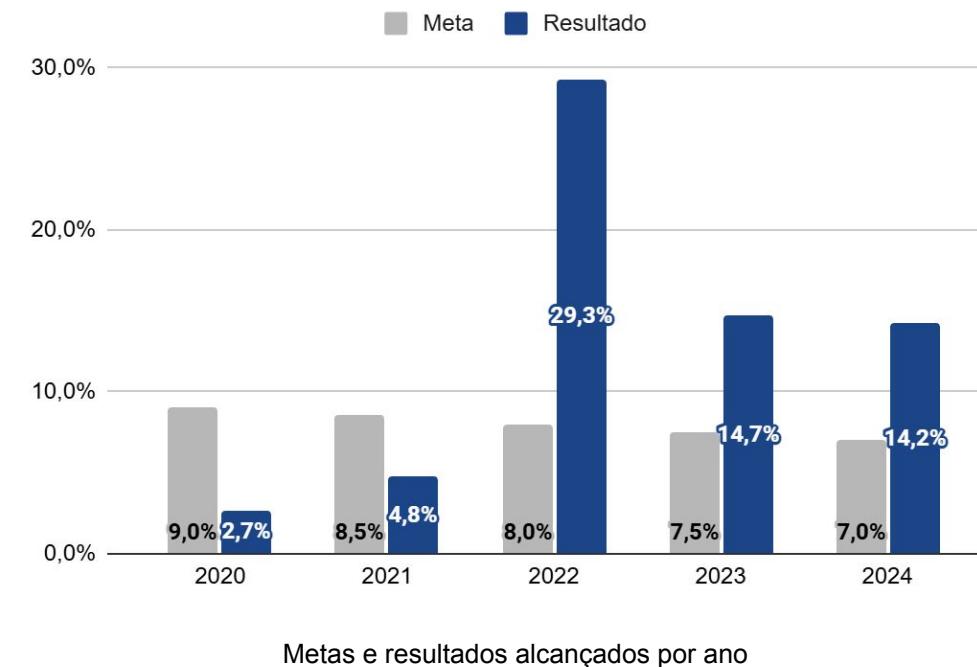
Metas e resultados alcançados por ano

## E2P - Taxa de evasão na graduação presencial

Taxa de alunos desvinculados da UFSC no ano corrente, considerando matrículas canceladas, transferidas para outras instituições, abandonos e jubilações, dividido pelo número de alunos matriculados no ano. As matrículas trancadas não são consideradas evasão.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



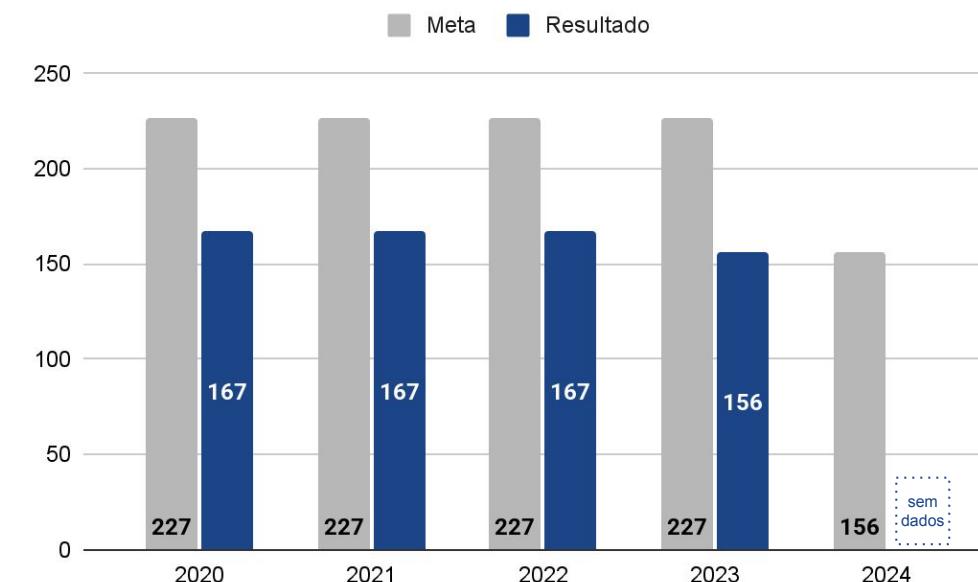
Metas e resultados alcançados por ano

## E2Q - Número de vagas da moradia estudantil

Número de vagas existentes para a moradia estudantil.



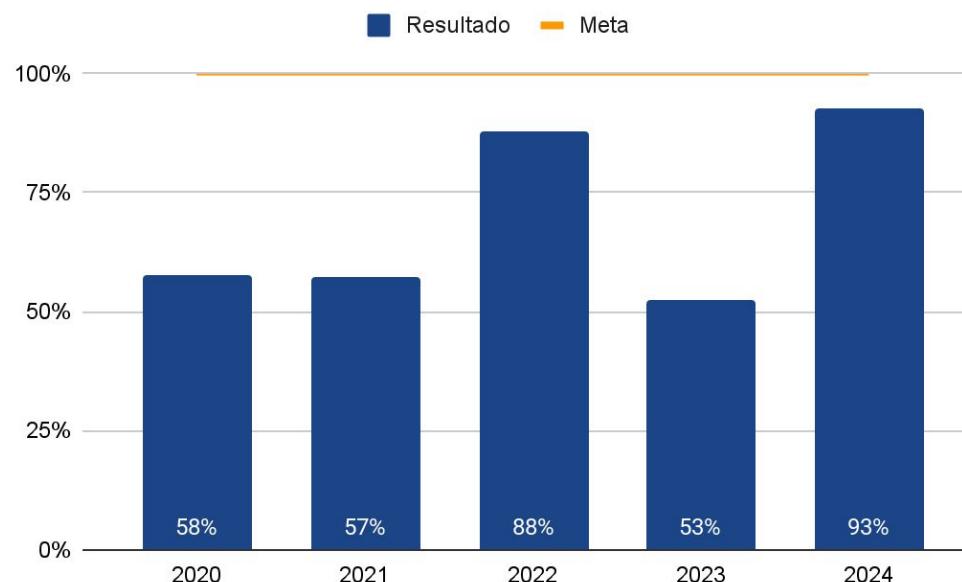
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



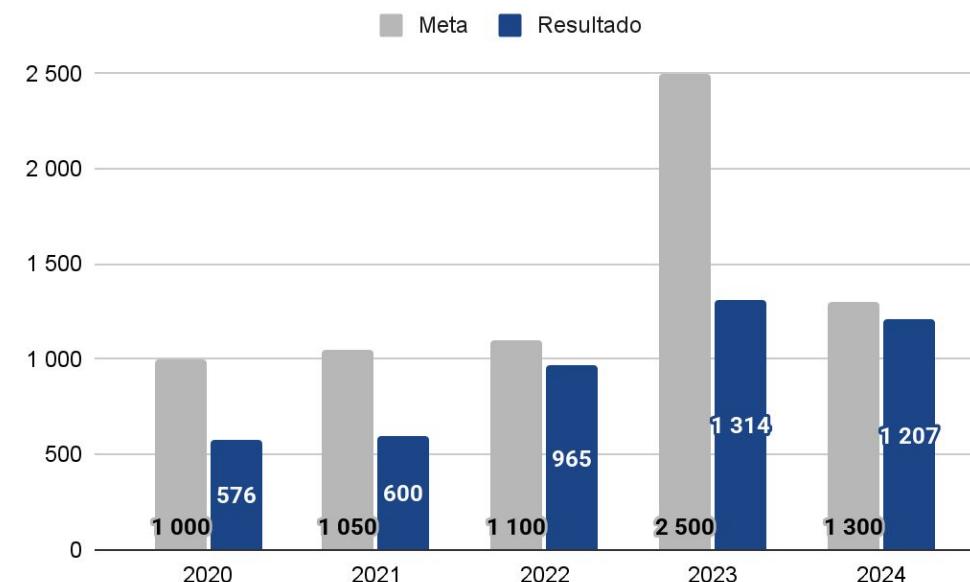
Metas e resultados alcançados por ano

## E2R - Número de auxílio para moradia estudantil

Número de benefícios concedidos anualmente pelo Programa Auxílio-Moradia em todos os campi da UFSC.



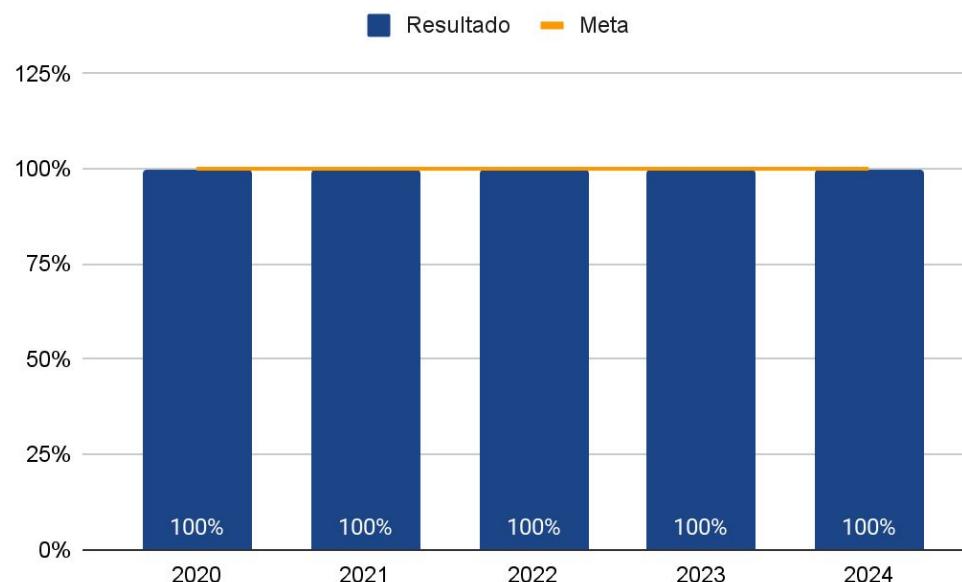
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



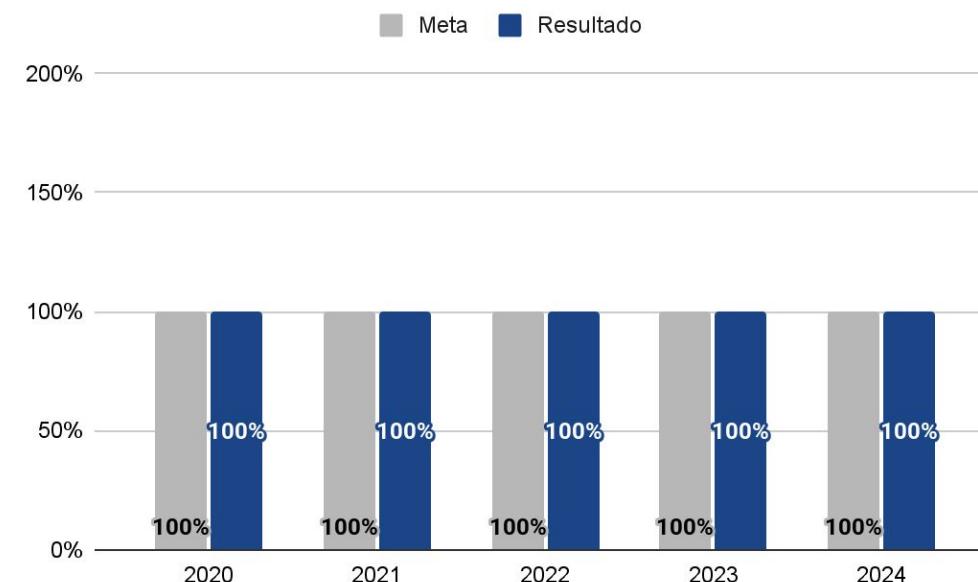
Metas e resultados alcançados por ano

## E2S - Taxa de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário

Número de alunos que recebem isenção do RU, dividido pelo número de alunos que têm direito a recebê-lo, multiplicado por cem.



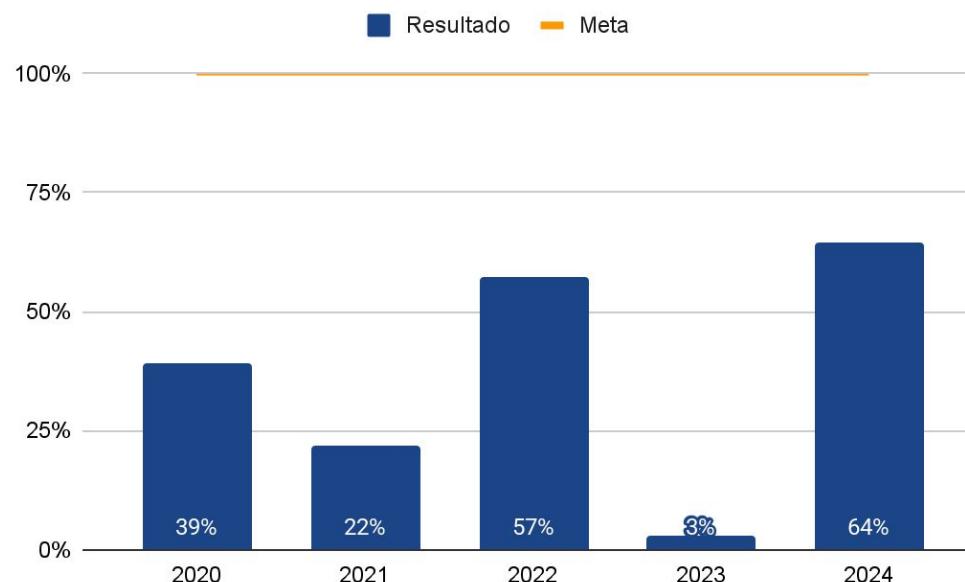
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



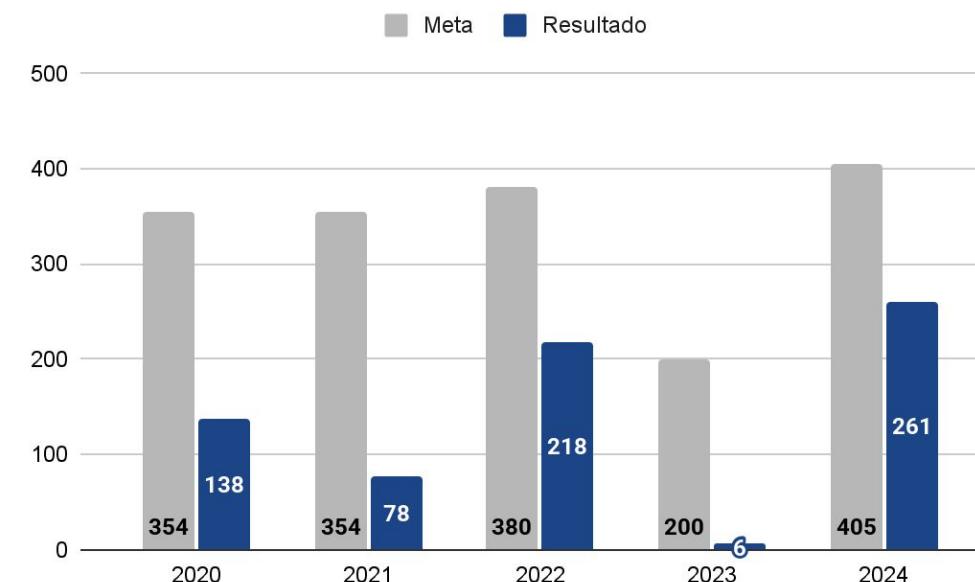
Metas e resultados alcançados por ano

## E2T - Número de grupos de apoio pedagógico

Número de grupos de apoio pedagógico ofertados anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco campi da UFSC..



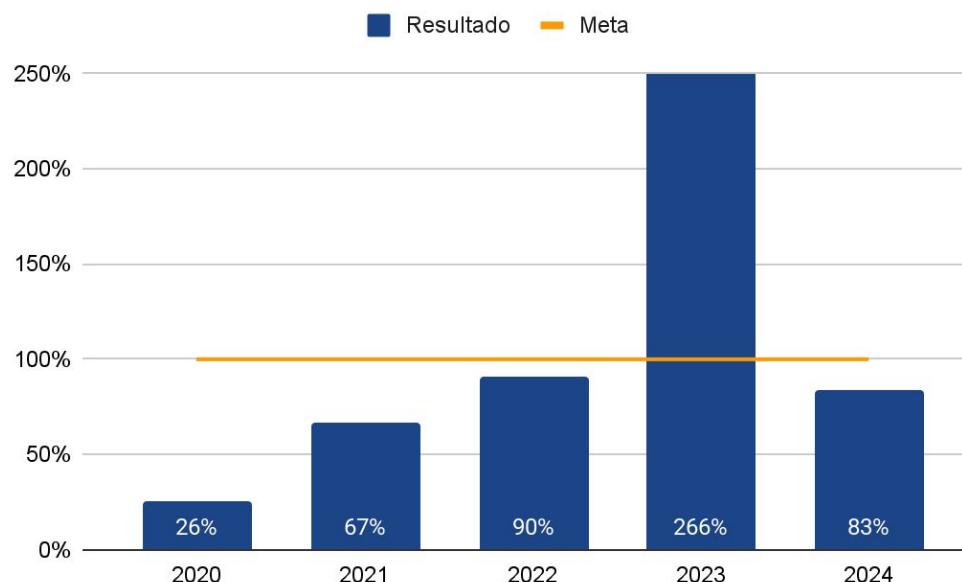
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



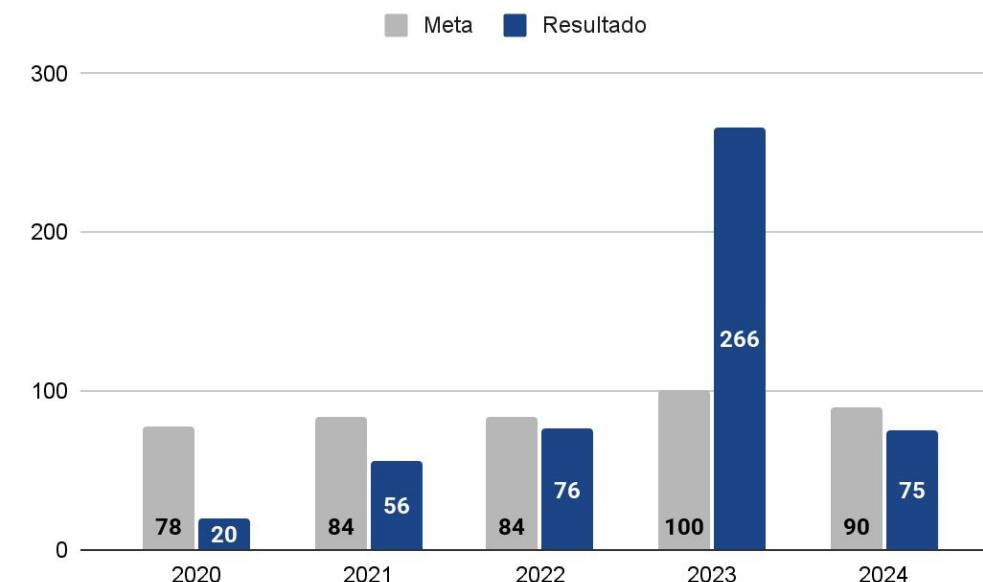
Metas e resultados alcançados por ano

## E2U - Número de oficinas de apoio pedagógico

Número de oficinas de apoio pedagógico ofertadas anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco campi da UFSC.



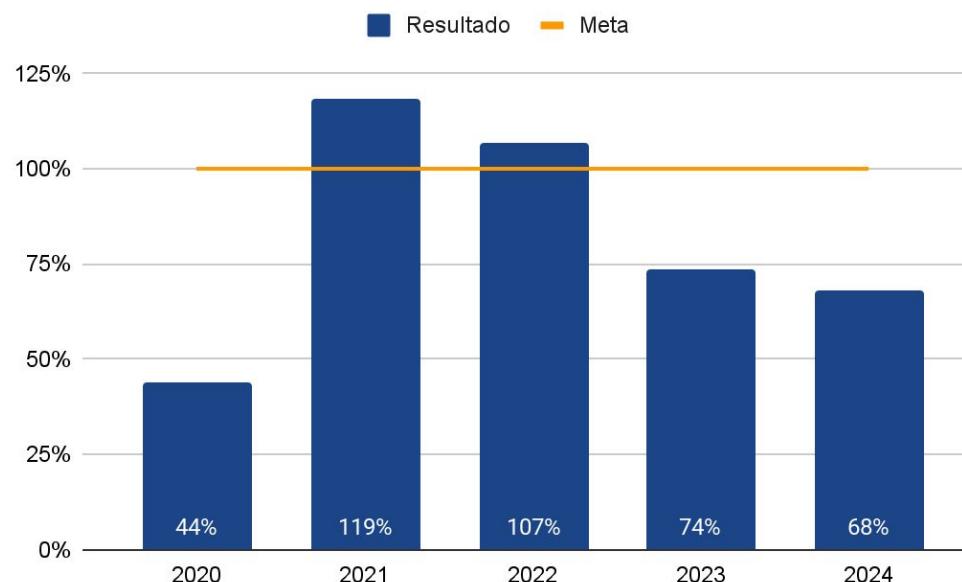
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



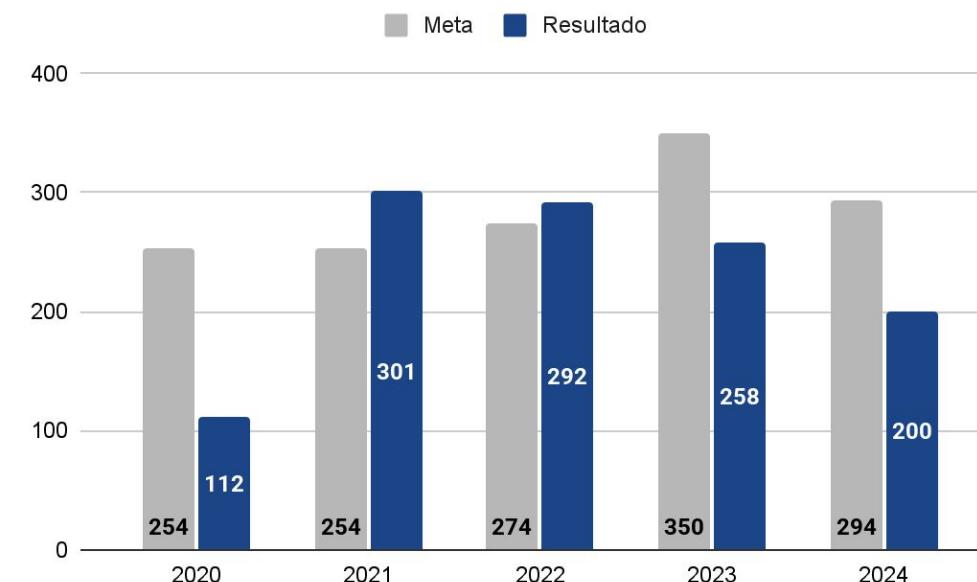
Metas e resultados alcançados por ano

## E2V - Número de atendimentos de orientação pedagógica

Número de atendimentos de orientação pedagógica aos estudantes da graduação realizados por meio de tutores do PIAPE nos cinco campi da UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação presenciais e a distância

O objetivo E.3 visa ampliar a oferta de cursos de graduação, pós-graduação lato sensu, stricto sensu e residências nos campi da UFSC. Para permitir o acompanhamento das atividades referentes a este objetivo, foram definidos quinze indicadores de desempenho.

Quadro 03 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.3

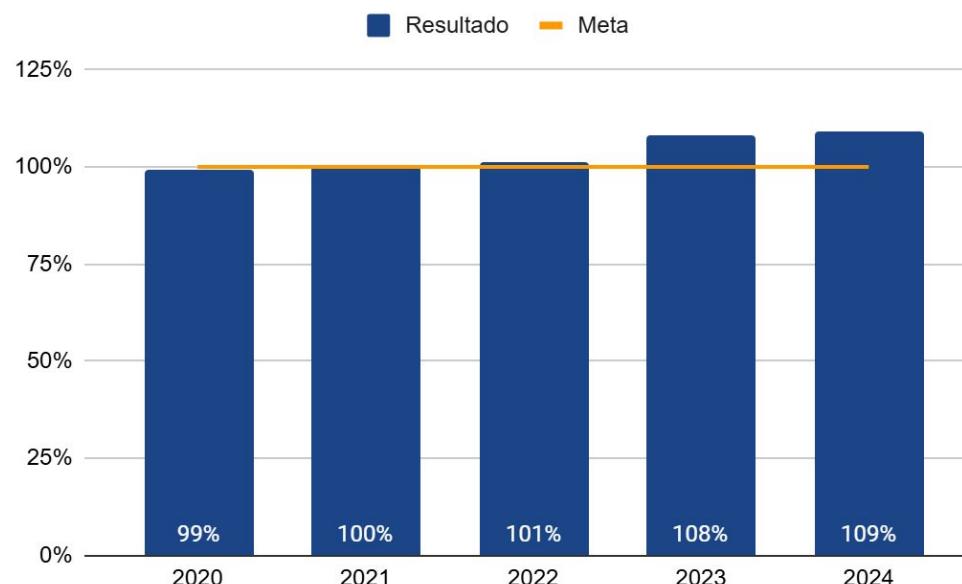
Cód.	Título do indicador
E3A	Número de Vagas ofertadas na Graduação Presencial
E3B	Número de alunos matriculados na Graduação Presencial
E3C	Número de Vagas ofertadas na Graduação a Distância
E3D	Número de alunos matriculados na Graduação a Distância
E3E	Número de vagas ofertadas nos programas de pós-graduação
E3F	Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação
E3G	Número de programas de pós-graduação stricto sensu
E3H	Número de cursos de mestrado acadêmico

Cód.	Título do indicador
E3I	Número de cursos de doutorado acadêmico
E3J	Número de cursos de mestrado profissional
E3K	Número de cursos de doutorado profissional
E3L	Número de cursos de pós-graduação lato sensu
E3M	Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional
E3N	Número de turmas de mestrado e doutorado profissional fora da sede
E3O	Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância

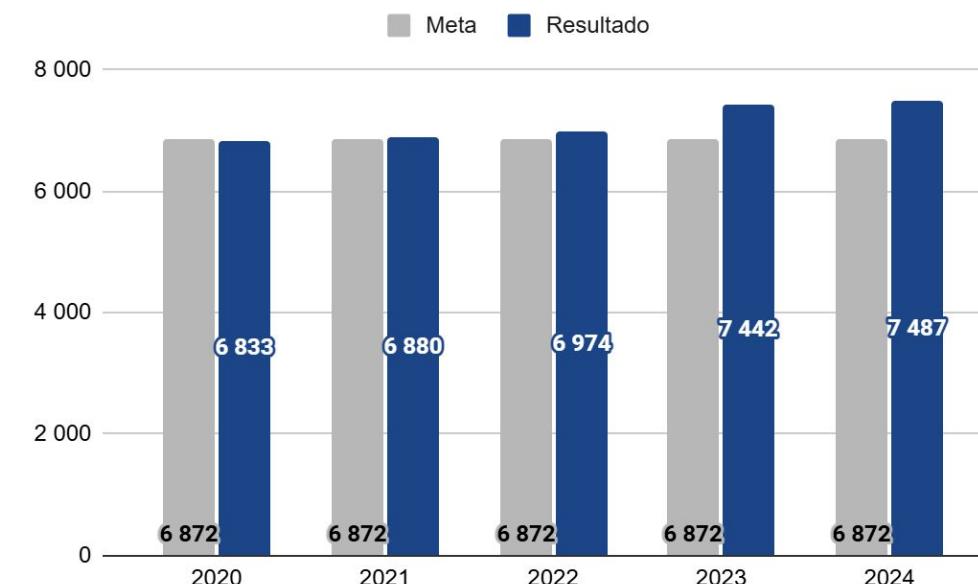
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E3A - Número de Vagas ofertadas na Graduação Presencial

Total de vagas anuais que UFSC oferece no vestibular e outras modalidades de ingresso para a modalidade presencial, incluindo vagas de SISU, Vestibular, Suplementares Negros, Indígenas e Quilombolas..



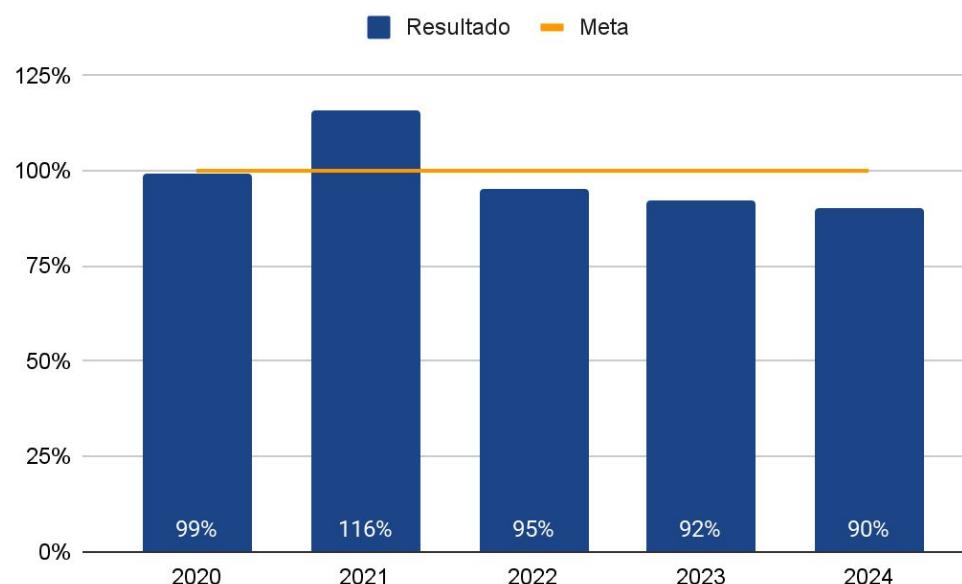
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



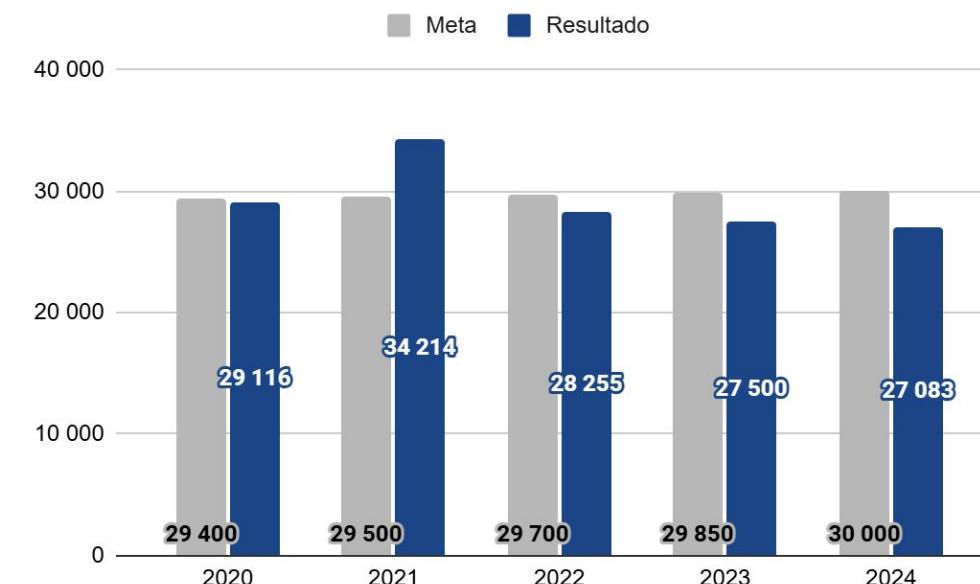
Metas e resultados alcançados por ano

## E3B - Número de alunos matriculados na Graduação Presencial

Considerar todos os alunos que tiveram matrícula nos cursos de graduação presencial no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e formatura.



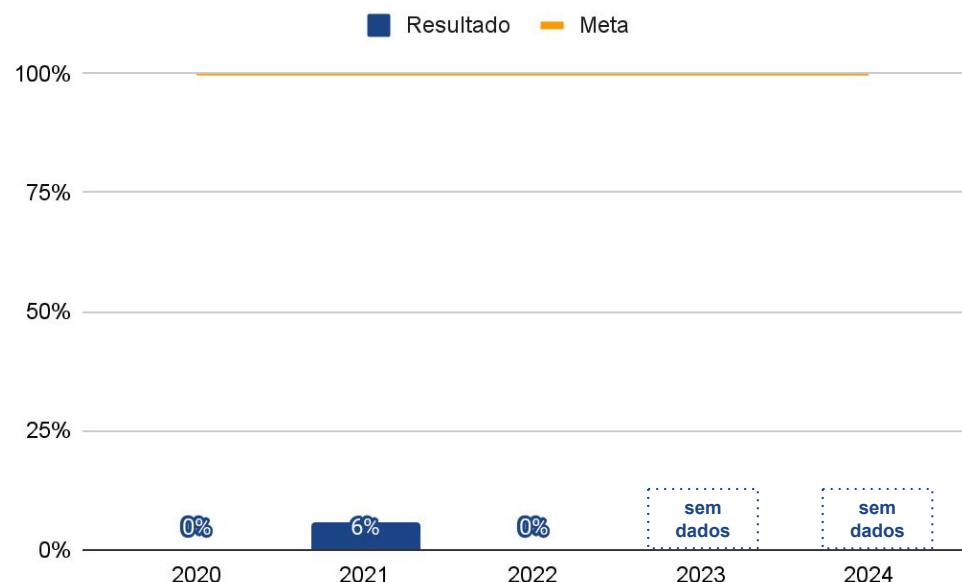
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



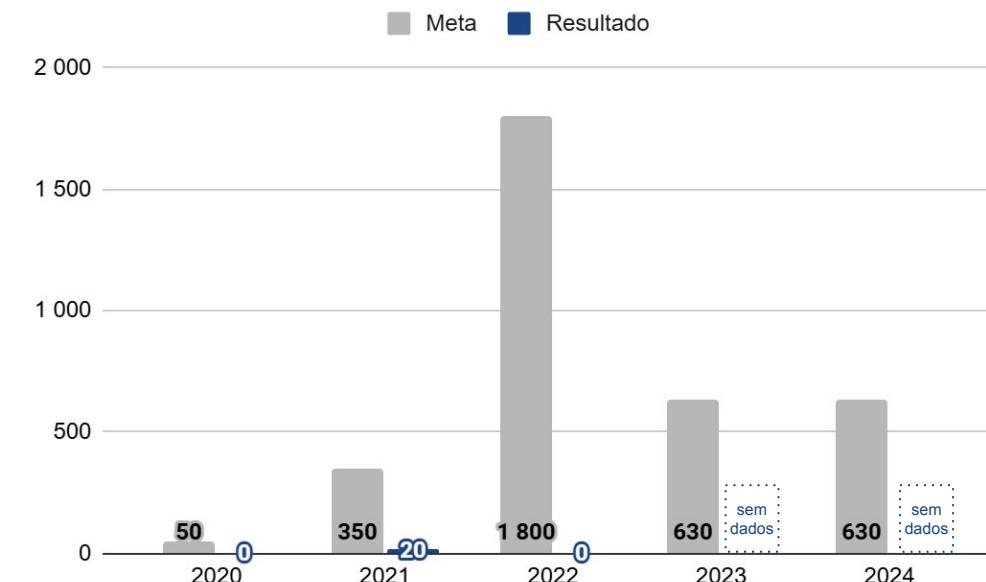
Metas e resultados alcançados por ano

## E3C - Número de Vagas ofertadas na Graduação a Distância

Indicar o número de vagas ofertadas pela UFSC nos cursos de graduação da modalidade a distância. Incluir as vagas ofertadas pelos processos seletivos via Concurso Vestibular. Avaliado por meio do censo.



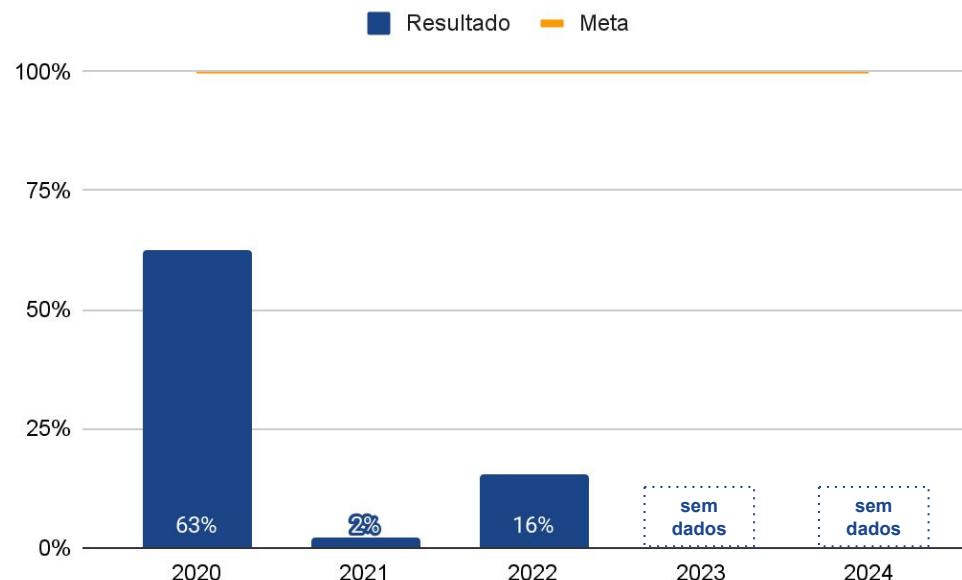
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

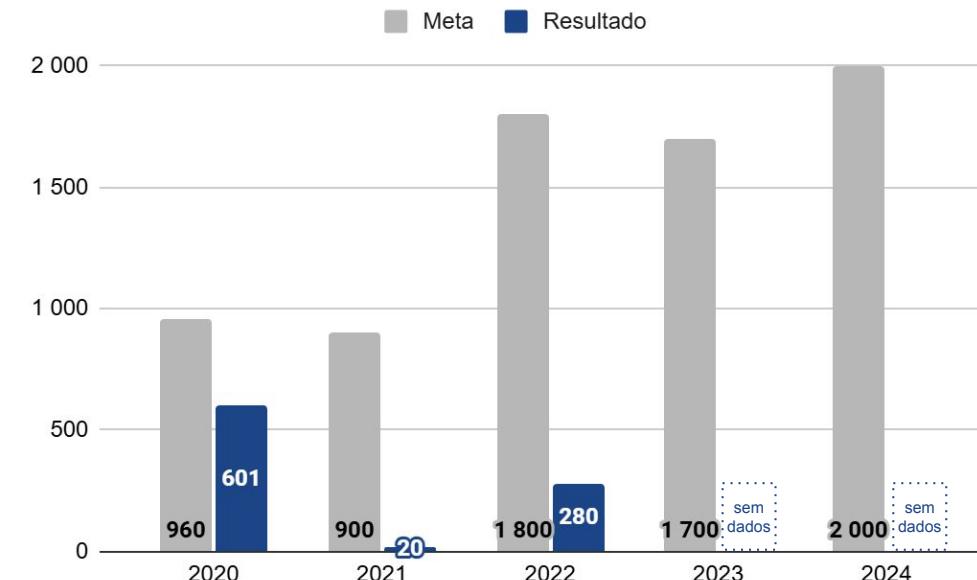
## E3D - Número de alunos matriculados na Graduação a Distância

Indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da UFSC na modalidade a distância. Aluno matriculado é o aluno que cursou pelo menos uma disciplina, apresentou Trabalho Final de Curso ou regularizou situação no ENADE no ano corrente, ainda que tenha posteriormente trancado ou evadido.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

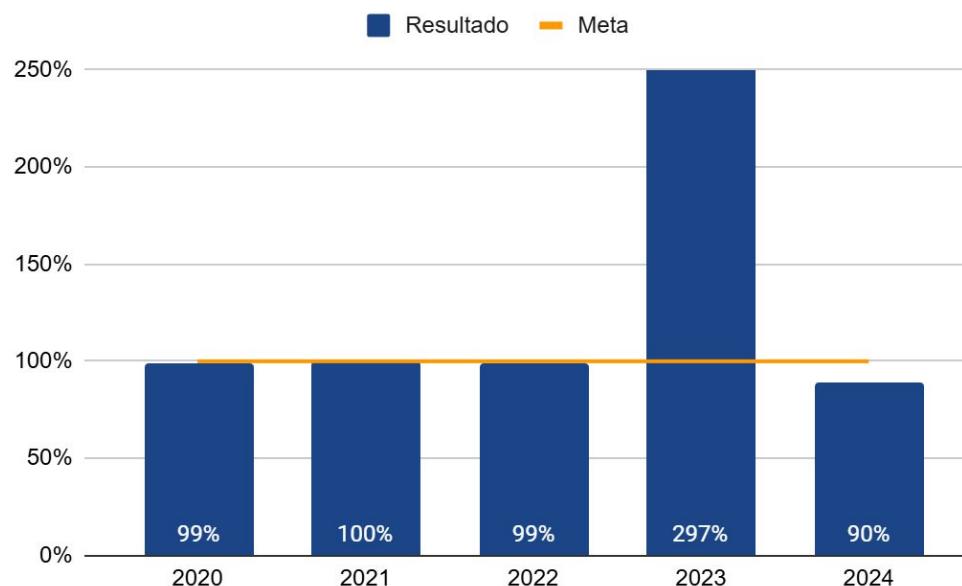
Avaliado por meio do censo.



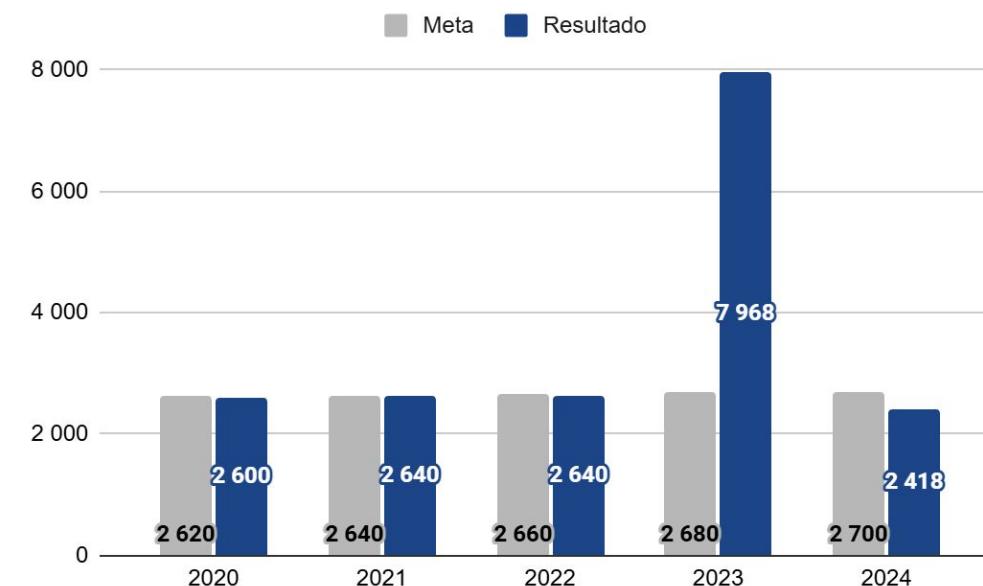
Metas e resultados alcançados por ano

## E3E - Número de vagas ofertadas nos programas de pós-graduação

Este indicador dá-se pelo número de vagas ofertadas no ano corrente para os programas *stricto sensu*.



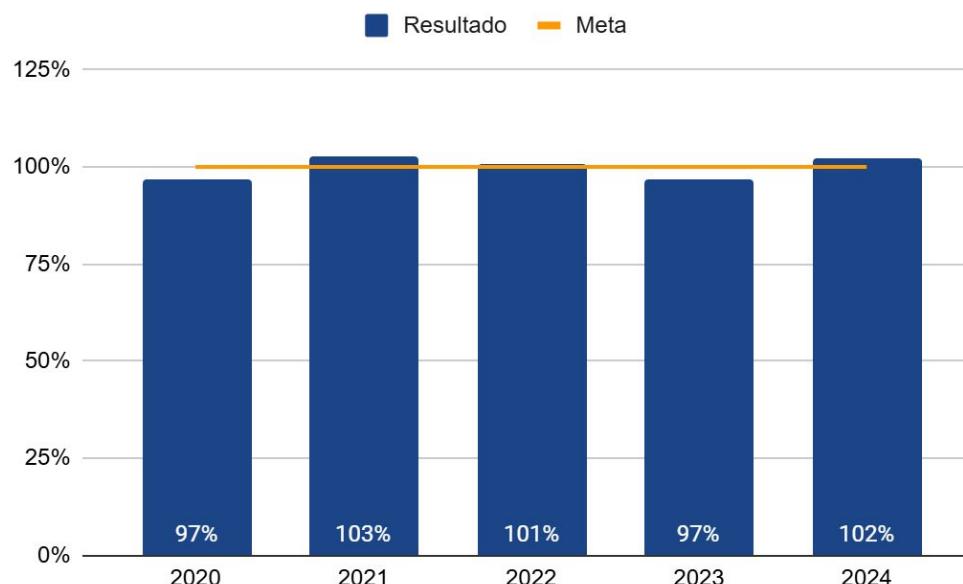
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



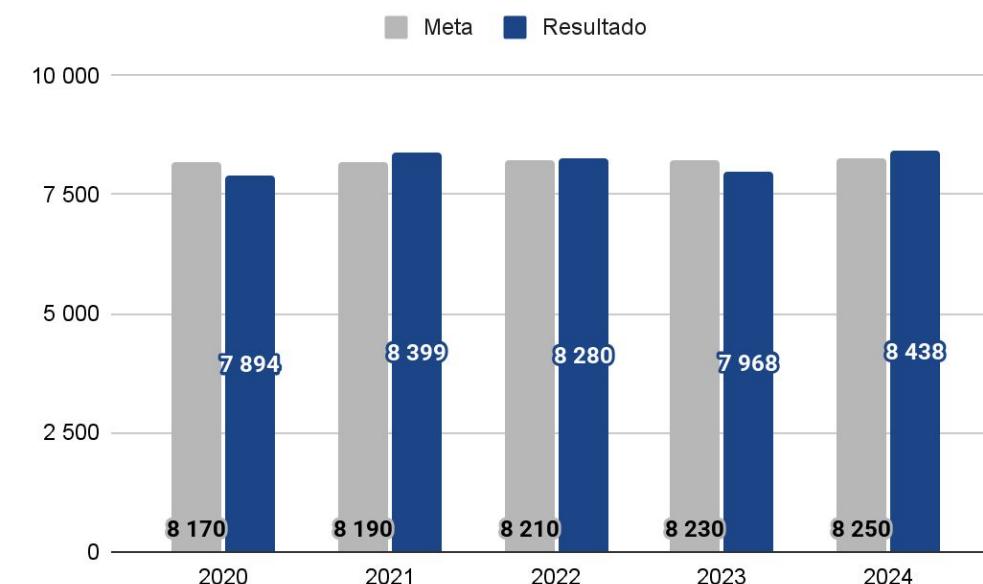
Metas e resultados alcançados por ano

## E3F - Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação

Este indicador dá-se pelo número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação *stricto sensu* no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e defesa do trabalho de conclusão.



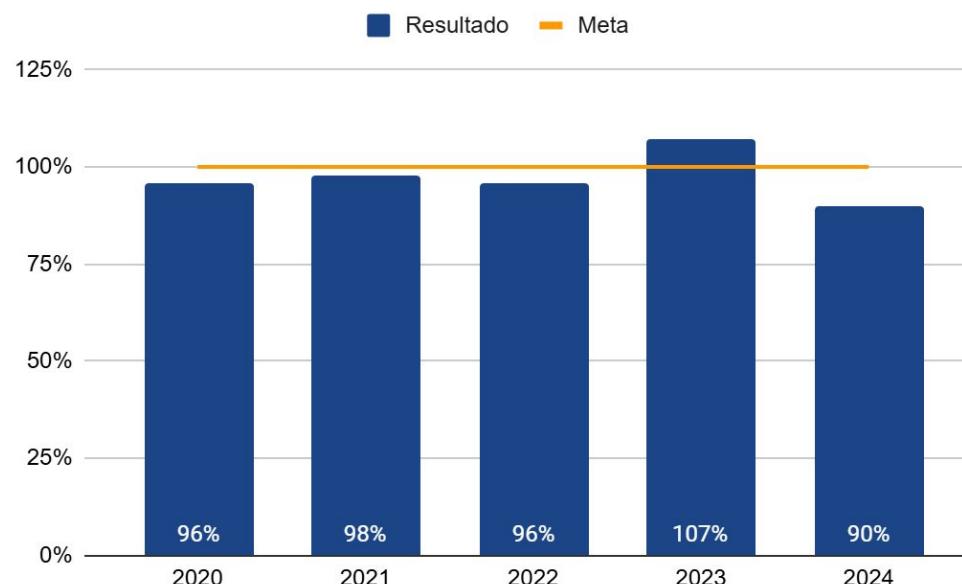
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E3G - Número de programas de pós-graduação stricto sensu

Quantidade total de programas de pós-graduação stricto sensu oferecidos pela UFSC.



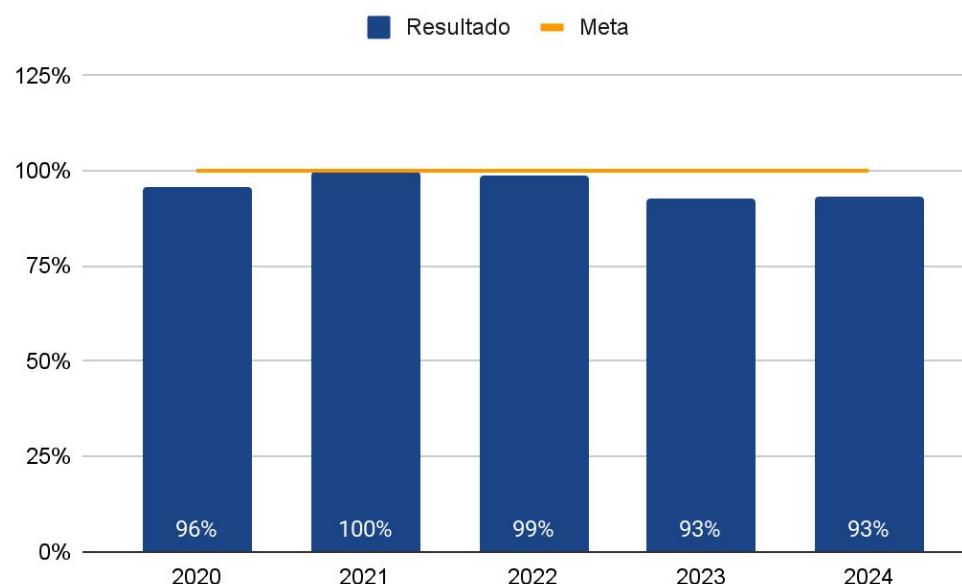
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



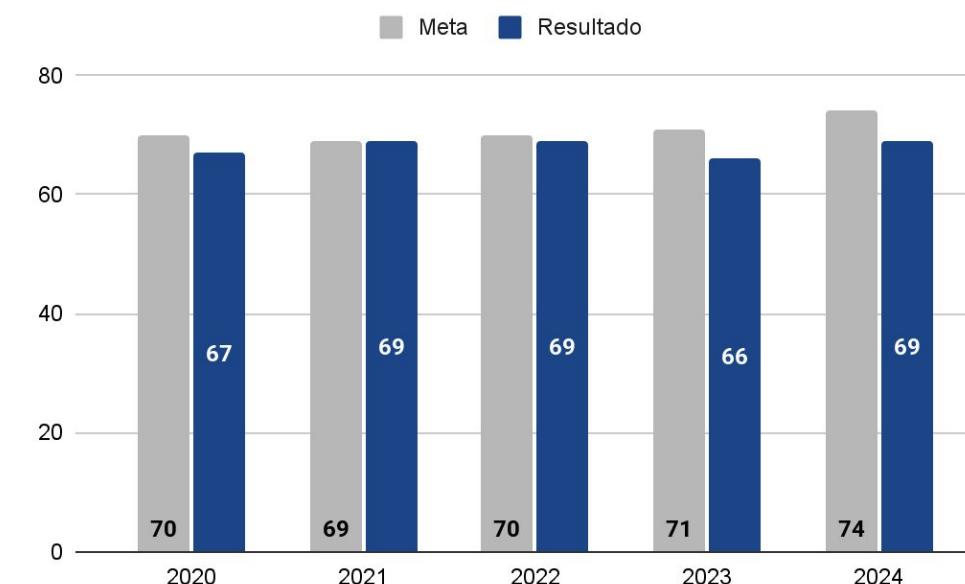
Metas e resultados alcançados por ano

## E3H - Número de cursos de mestrado acadêmico

Quantidade total de cursos de mestrado acadêmico oferecidos pela UFSC.



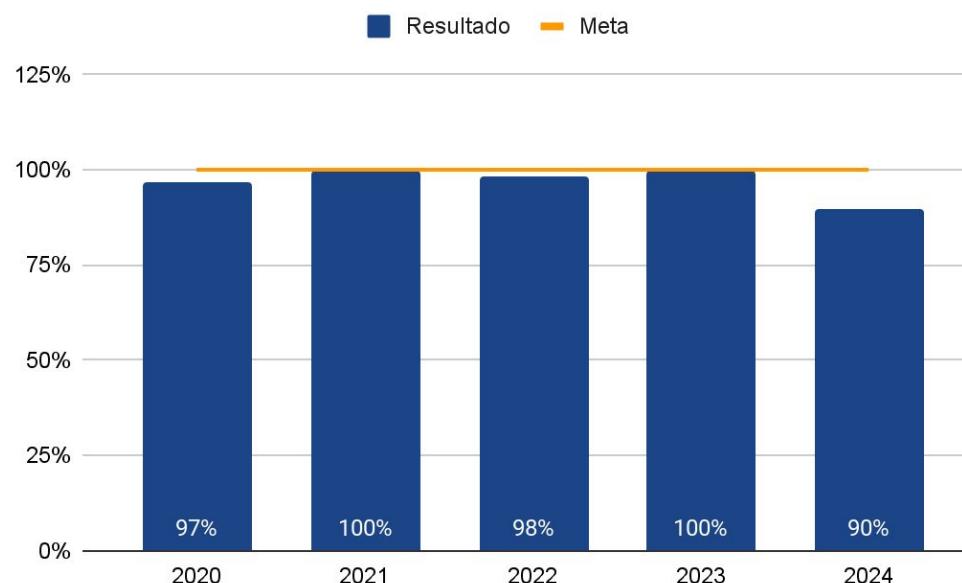
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



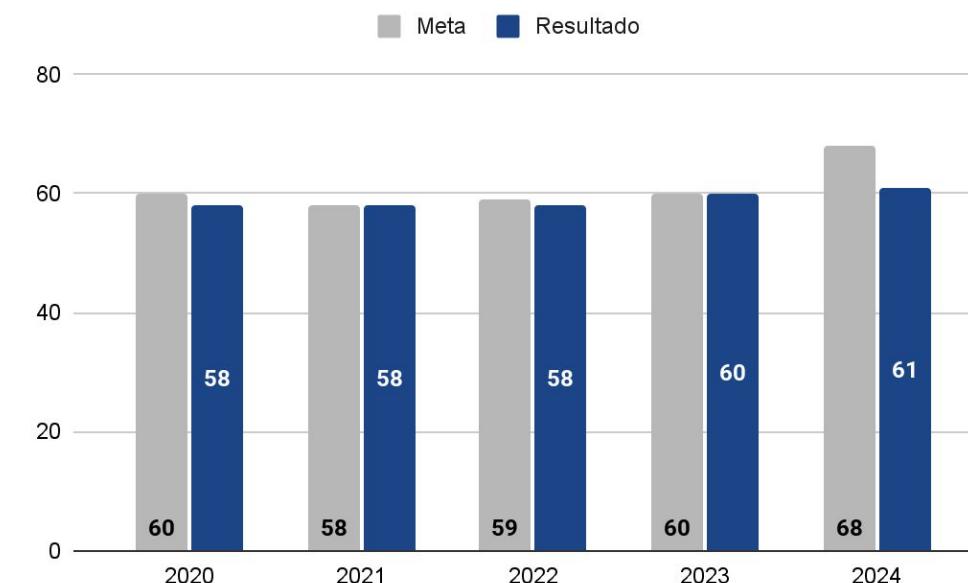
Metas e resultados alcançados por ano

## E3I - Número de cursos de doutorado acadêmico

Quantidade total de cursos de doutorado acadêmico oferecidos pela UFSC..



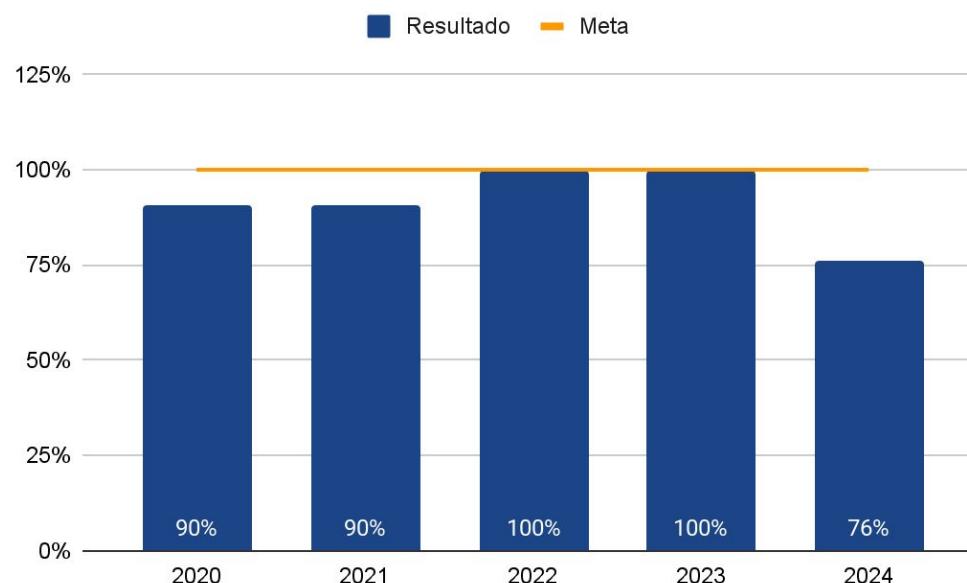
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



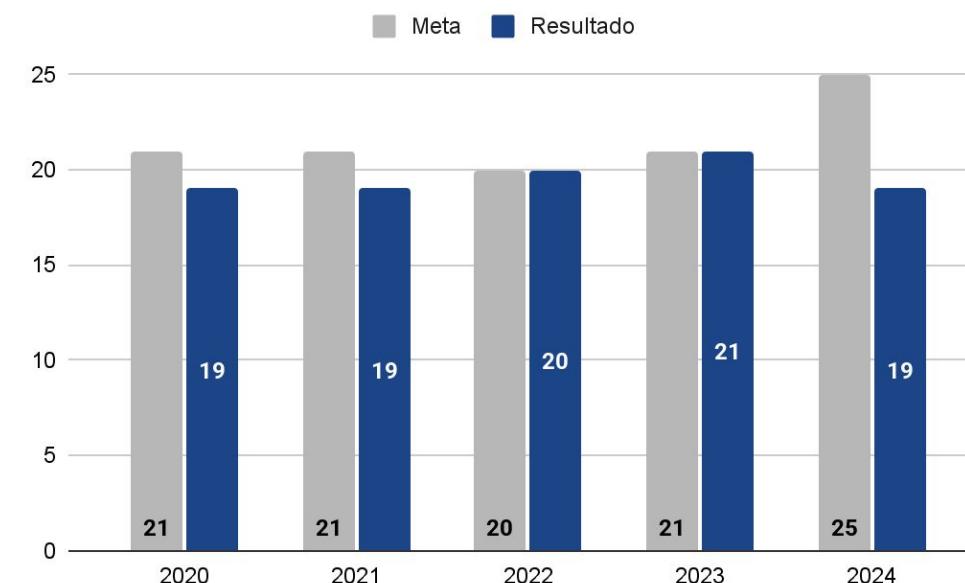
Metas e resultados alcançados por ano

## E3J - Número de cursos de mestrado profissional

Quantidade total de cursos de mestrado profissional oferecidos pela UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



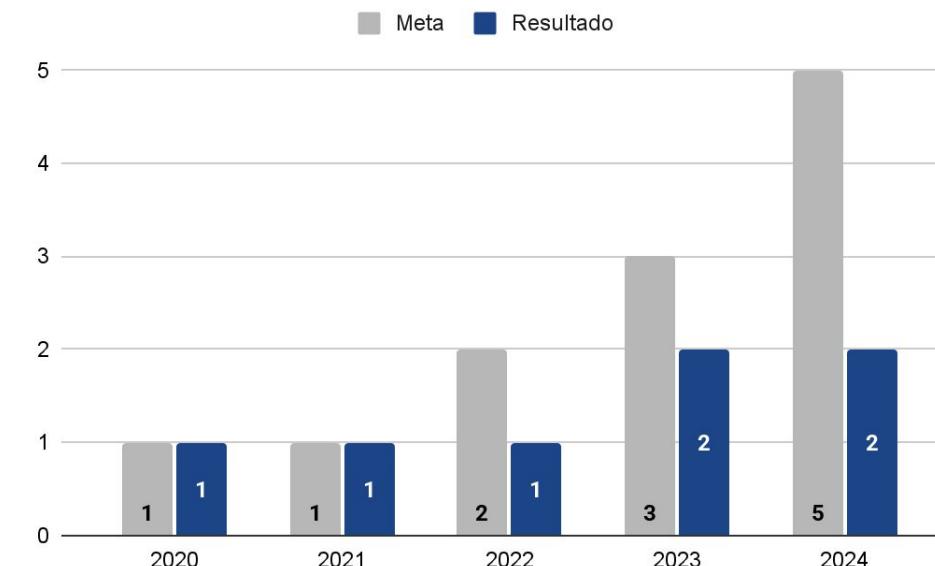
Metas e resultados alcançados por ano

## E3K - Número de cursos de doutorado profissional

Quantidade total de cursos de doutorado profissional oferecidos pela UFSC.



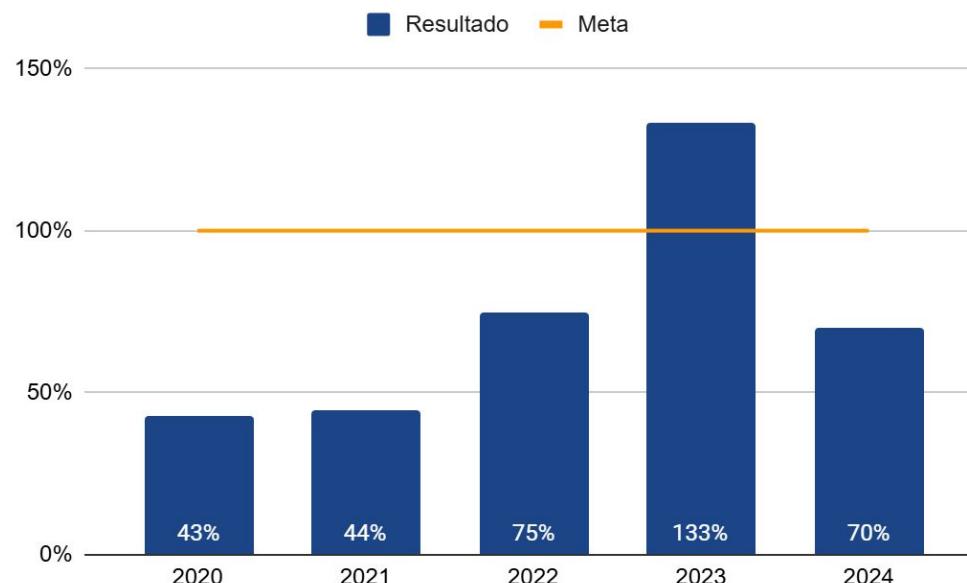
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



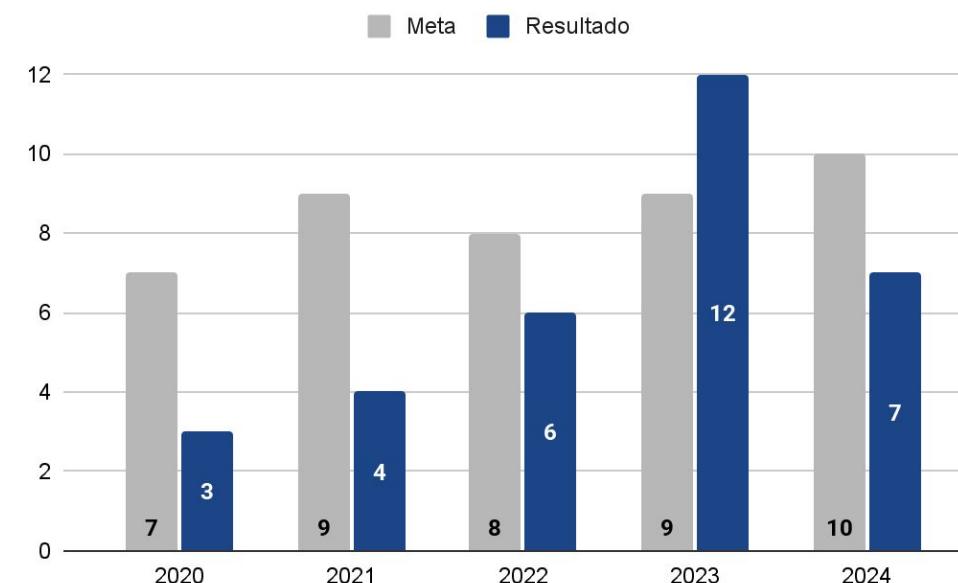
Metas e resultados alcançados por ano

## E3L - Número de cursos de pós-graduação lato sensu

Quantidade total de cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos pela UFSC com alunos matriculados no ano corrente, independente de posterior formatura e/ou encerramento do curso.



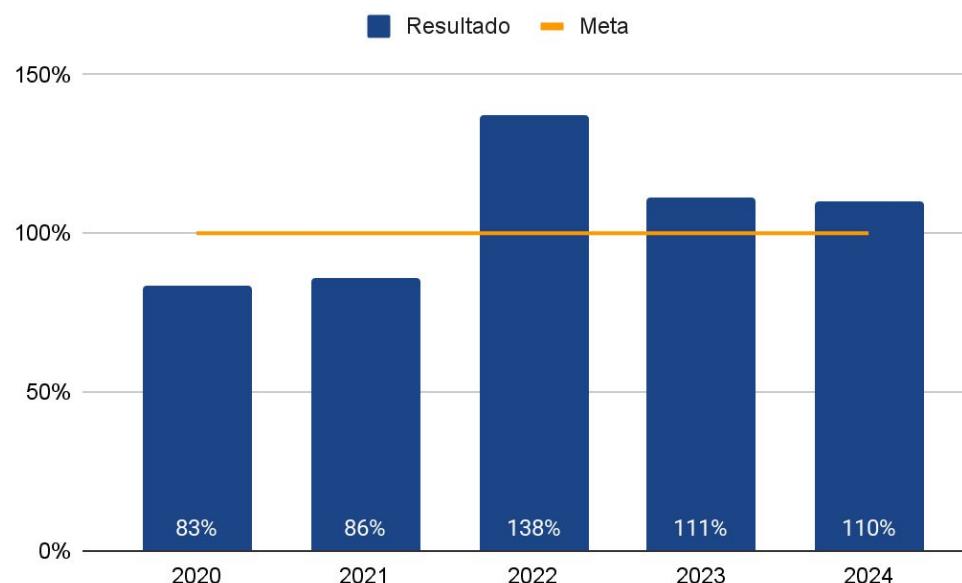
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



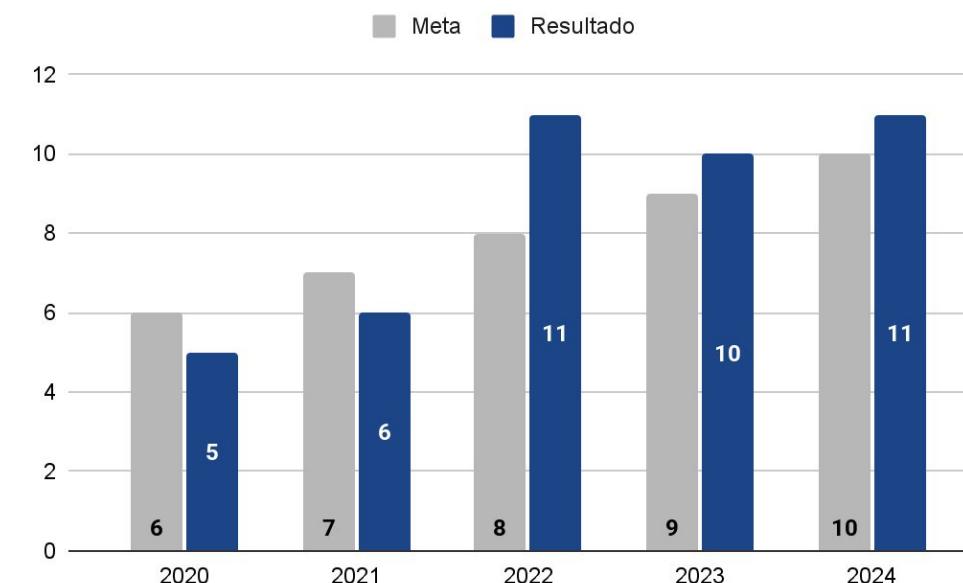
Metas e resultados alcançados por ano

## E3M - Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional

Quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.



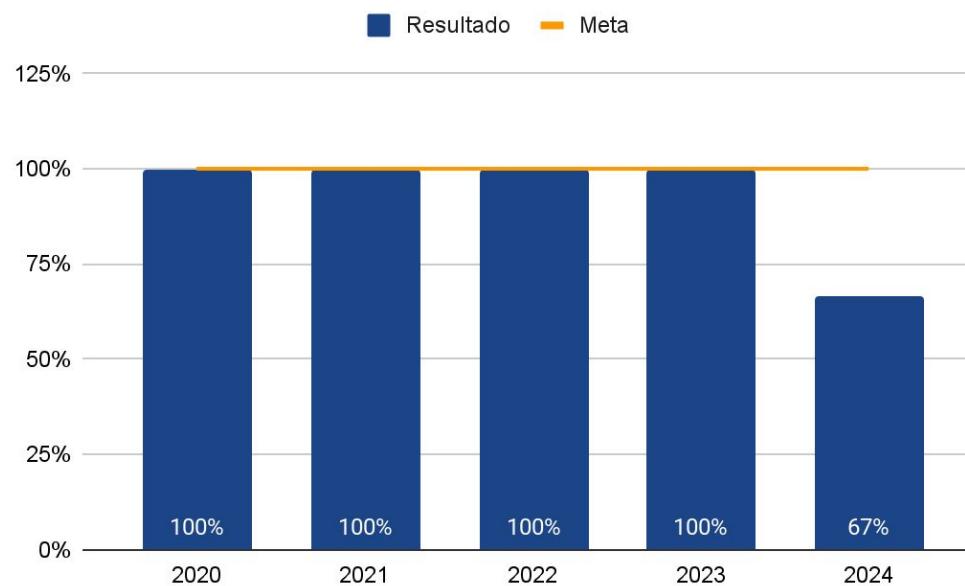
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



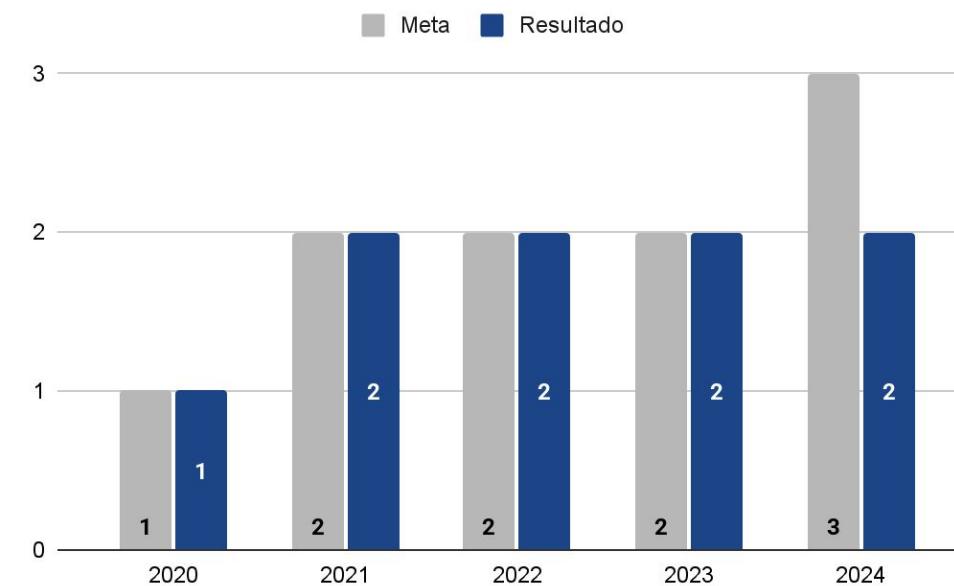
Metas e resultados alcançados por ano

## E3N - quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.

Quantidade total de turmas de mestrado profissional (MPFS) e de doutorado profissional fora da sede (DPFS) oferecidos pela UFSC.



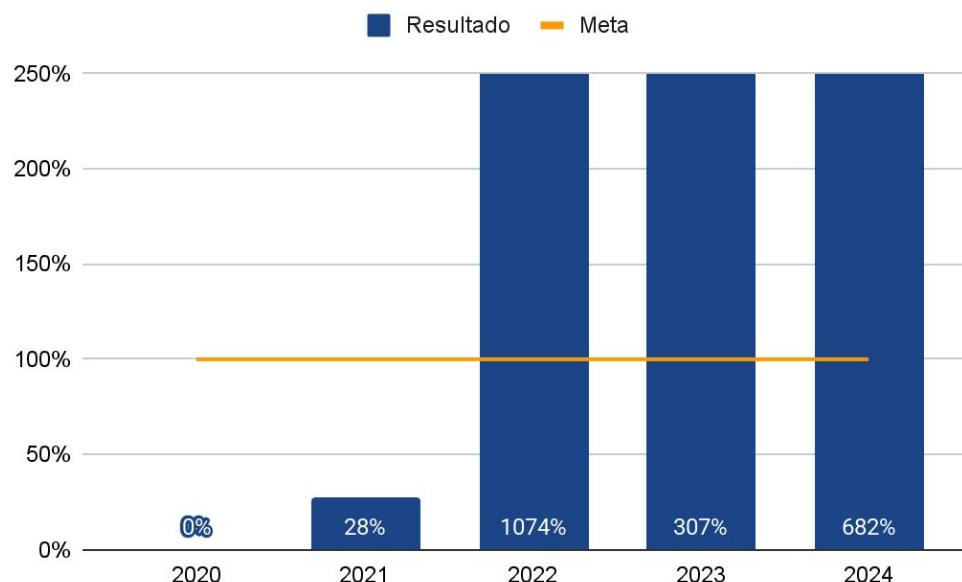
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



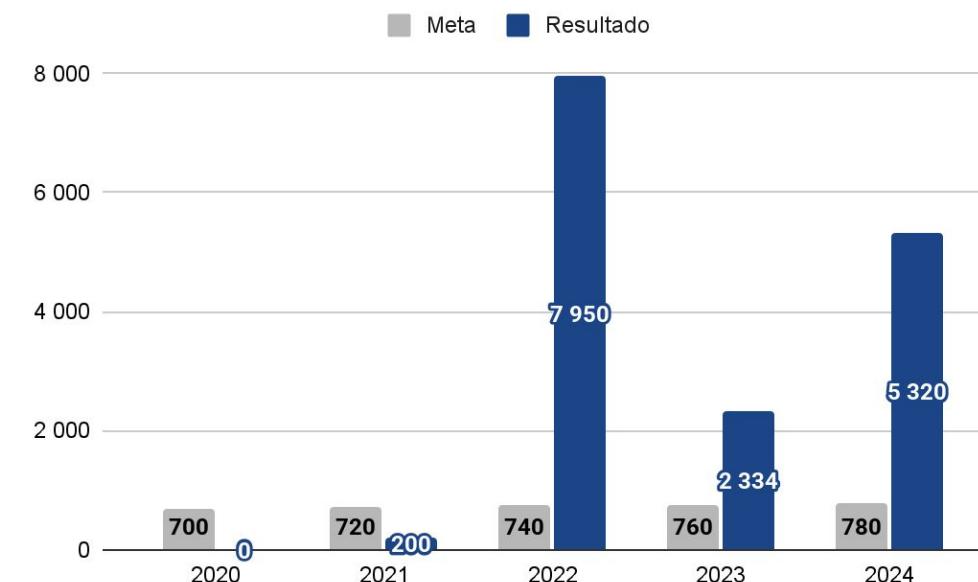
Metas e resultados alcançados por ano

## E3O - Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância

Este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas de pós-graduação *lato sensu* à distância.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 4: Promover ações de interação com os egressos

O objetivo E.4 tem como intuito implementar uma política de relacionamento com os egressos por meio de ações de cooperação e promoção institucional, com a utilização de programas de monitoramento que fornecam subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos de acordo com as necessidades da sociedade. Dois indicadores foram estabelecidos para esse objetivo.

Quadro 04 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.1

Cód.	Título do indicador
E4A	Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos
E4B	Taxa de alunos diplomados na graduação matriculados em programas de pós-graduação da UFSC

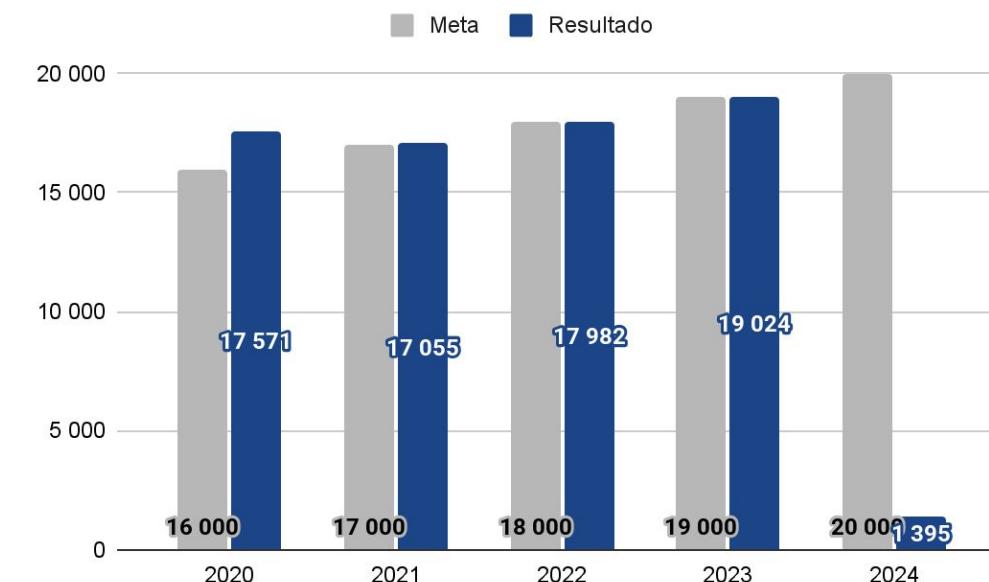
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E4A - Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos

Quantidade de egressos da graduação e pós-graduação na UFSC que realizaram cadastro no Portal de Egressos da UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

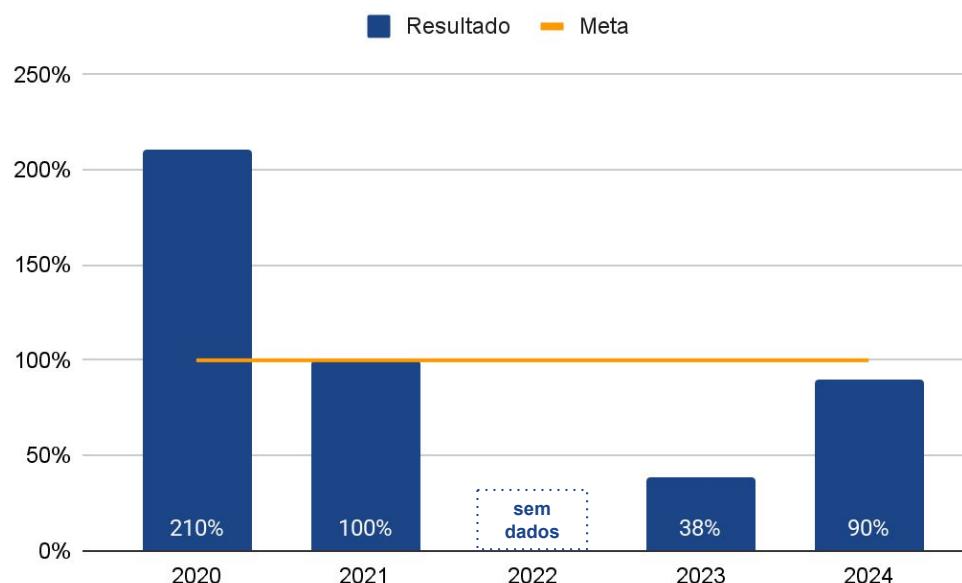


Metas e resultados alcançados por ano

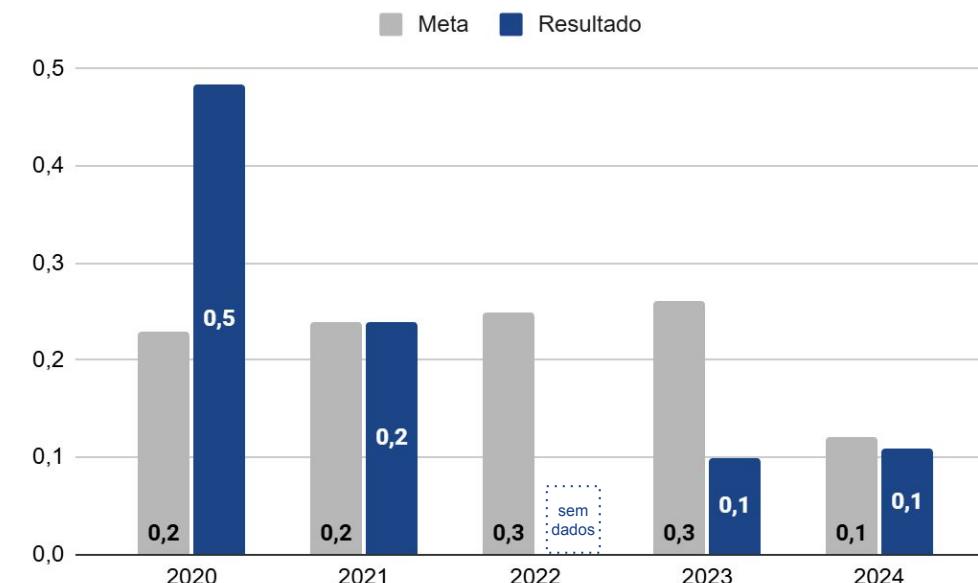
## E4B - Taxa de alunos diplomados na graduação matriculados em programas de pós-graduação da UFSC

Indica o percentual de alunos diplomados pela UFSC que continuaram os seus estudos na Universidade. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos diplomados no ano pela UFSC que

continuaram os seus estudos na pós-graduação da Universidade e o número total de alunos diplomados nos cursos de graduação da UFSC no mesmo ano, multiplicado por 100.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário

Da interseção entre a área finalística de Ensino e a área transversal de Cultura e Artes, o objetivo institucional E.5 busca evidenciar os resultados referentes à relação dos múltiplos níveis de ensino com disciplinas relativas à área de artes. São avaliados e acompanhados neste objetivo três indicadores de desempenho.

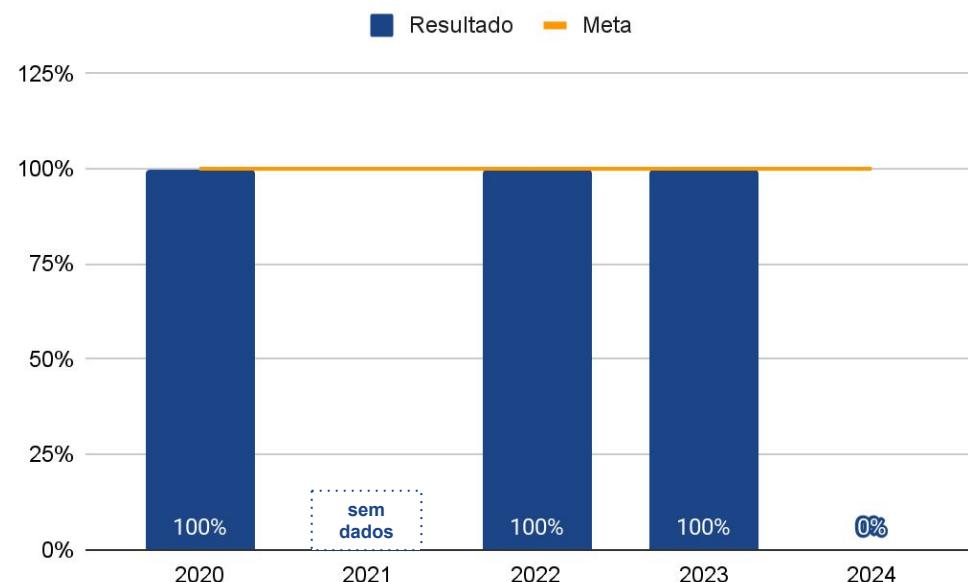
Quadro 05 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.5

Cód.	Título do indicador
E5A	Número de cursos de graduação em artes
E5B	Número de cursos de pós-graduação stricto sensu em artes
E5C	Número de cursos de graduação com disciplinas em artes

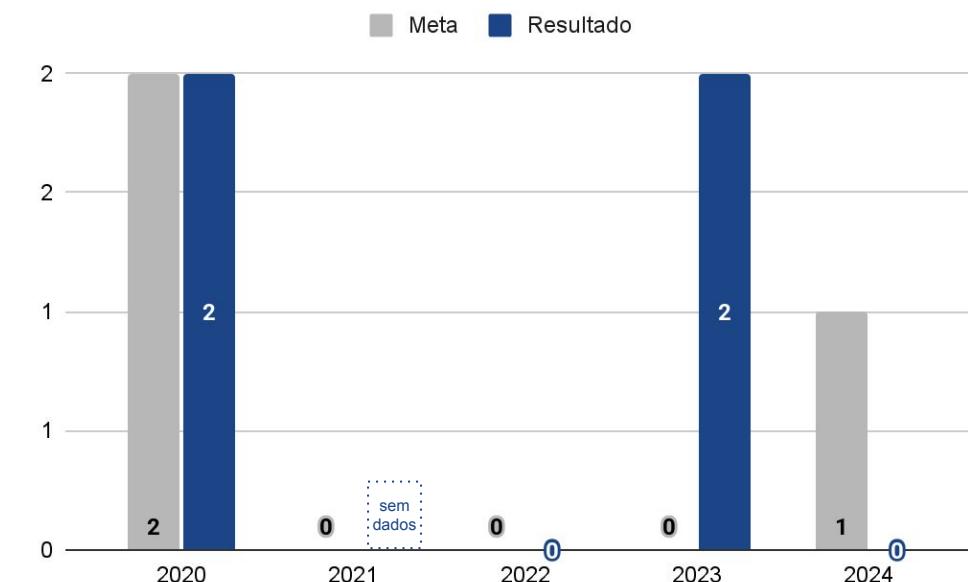
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E5A - Número de cursos de graduação em artes

Indica a quantidade de cursos de graduação em artes.



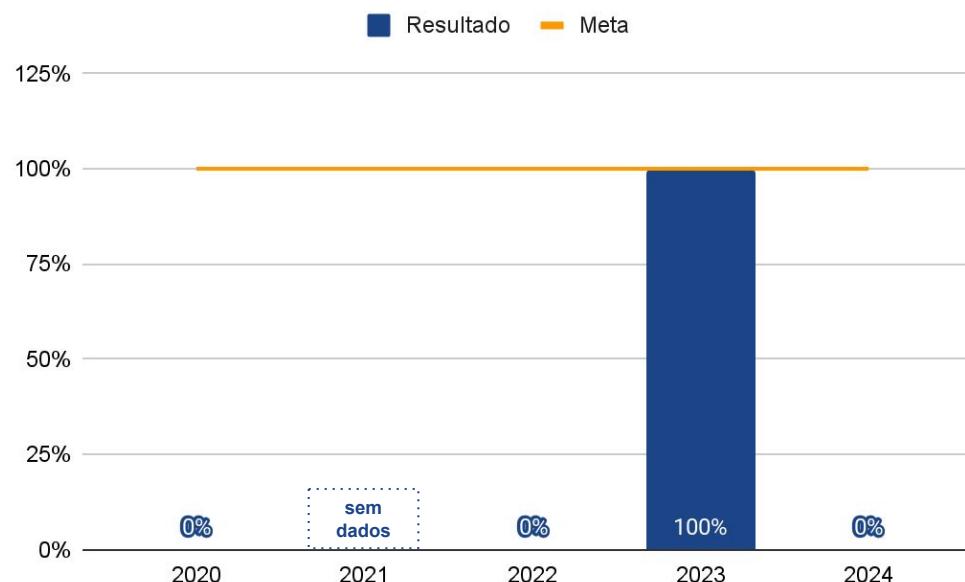
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



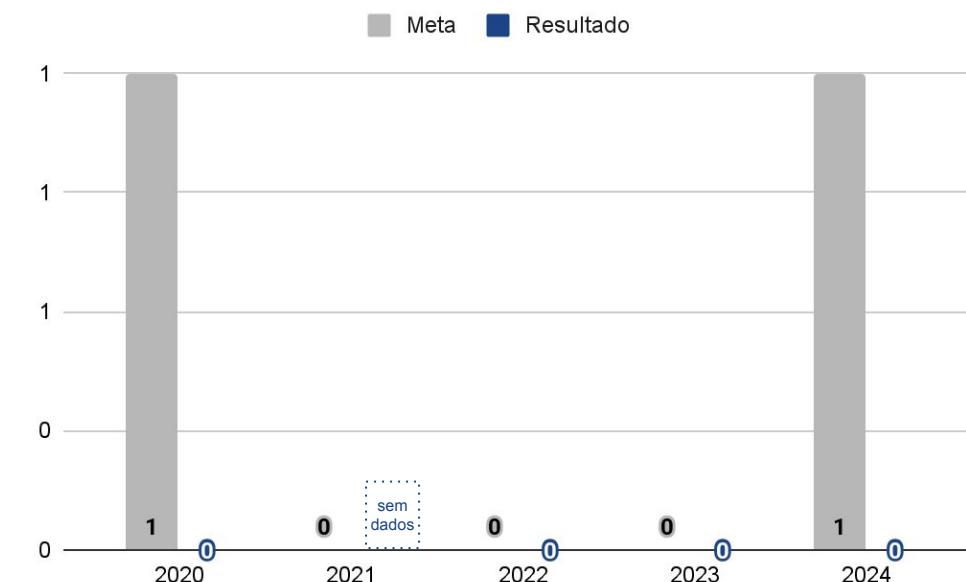
Metas e resultados alcançados por ano

## E5B - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu em artes

Indica a quantidade de curso de pós-graduação stricto sensu em artes.



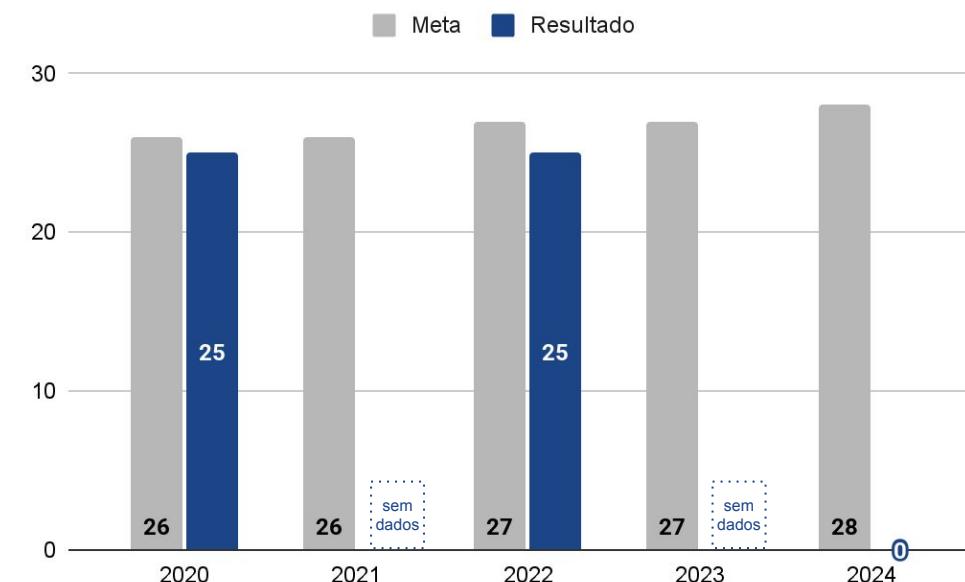
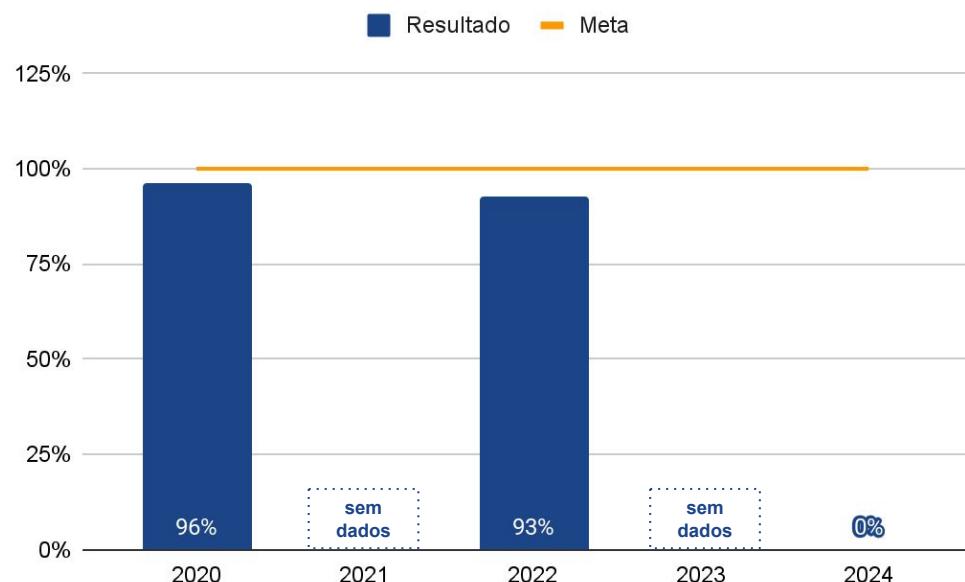
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E5C - Número de cursos de graduação com disciplinas em artes

Indica a quantidade de cursos de graduação com disciplinas em artes.



## E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes

O objetivo E.6 faz referência ao estímulo ao esporte, ao lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes no tocante ao ensino. Para acompanhar a realização de ações referentes a esse objetivo, são mensurados e monitorados três indicadores de desempenho.

Quadro 06 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.6

Cód.	Título do indicador
E6A	Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva
E6B	Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino
E6C	Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer

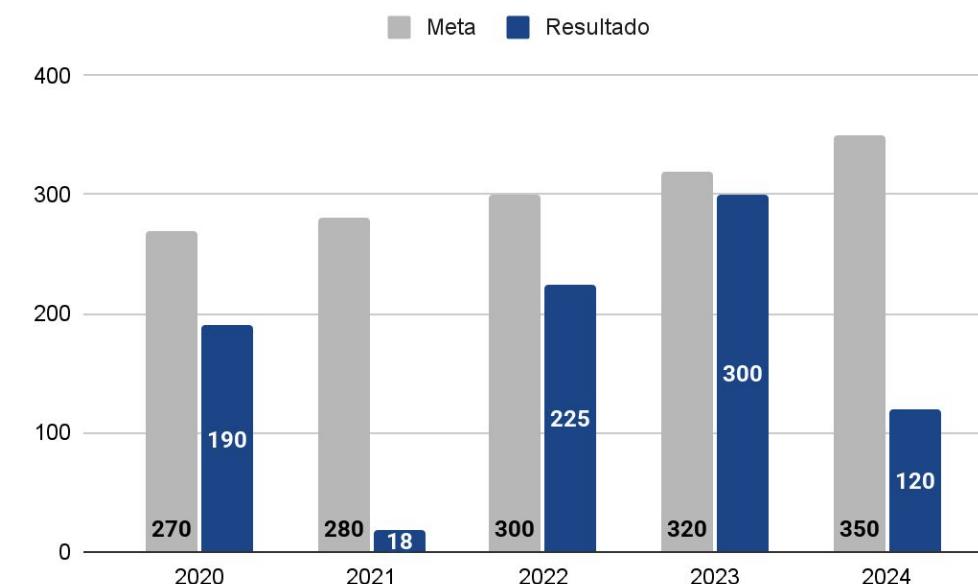
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E6A - Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva

Indica a quantidade de alunos que participaram de alguma modalidade das equipes de representação esportivas da UFSC durante o ano.



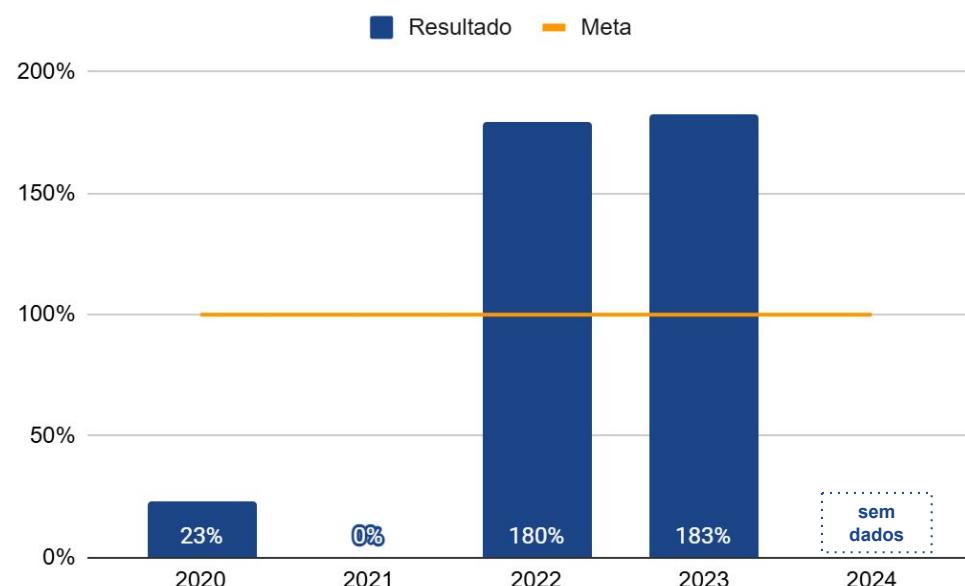
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



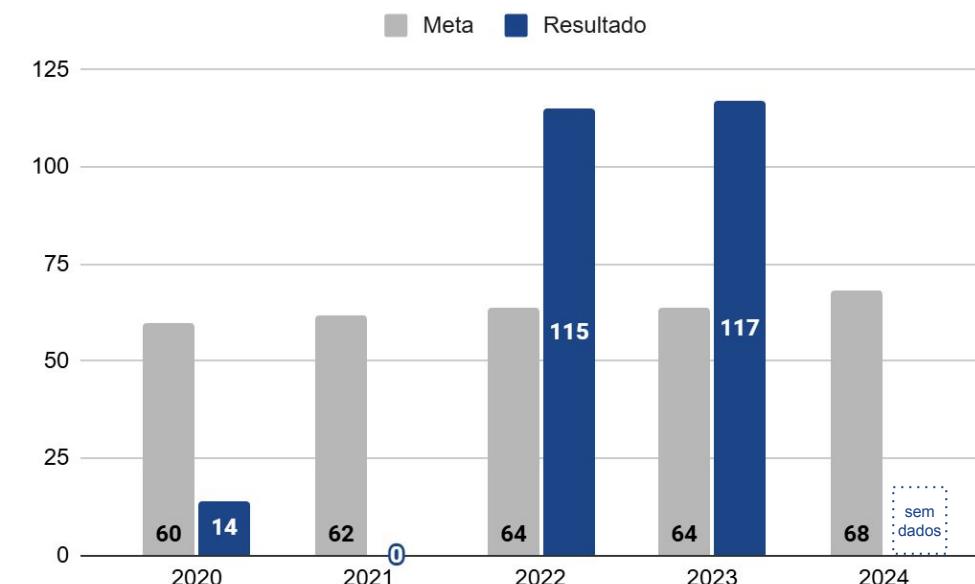
Metas e resultados alcançados por ano

## E6B - Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino

Número de projetos e/ou atividades esportivas, de lazer e de promoção da saúde realizadas no âmbito de ensino. Consideram-se, para este indicador, as atividades interatléticas e a educação física curricular.



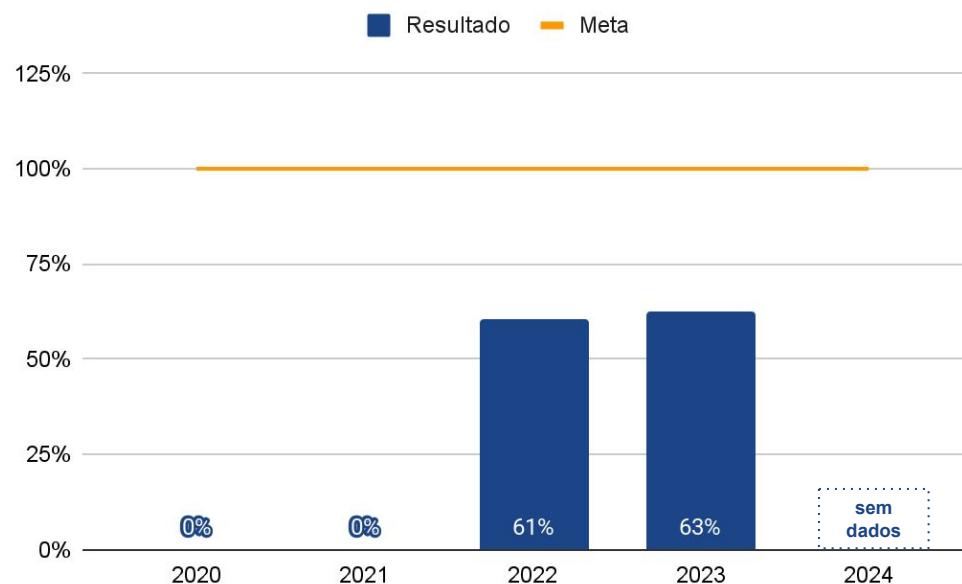
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



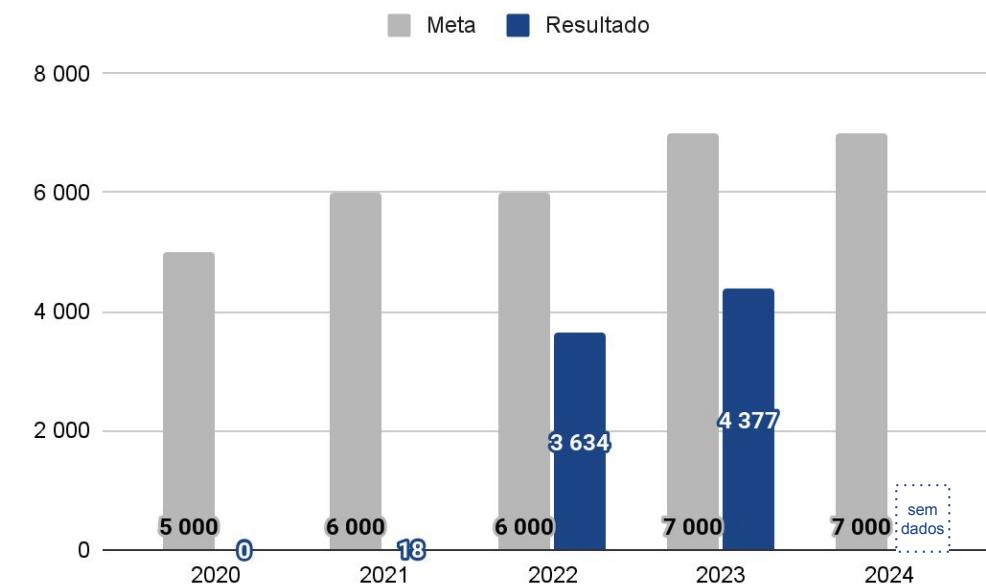
Metas e resultados alcançados por ano

## E6C - Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer

Número de pessoas atingidas e envolvidas com as atividades esportivas e de lazer realizadas.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes

Ações para a promoção da inovação e do empreendedorismo na formação dos estudantes vinculadas à dimensão de ensino estão previstas no objetivo institucional E.7. Para o acompanhamento das atividades, foram definidos quatro indicadores de desempenho:

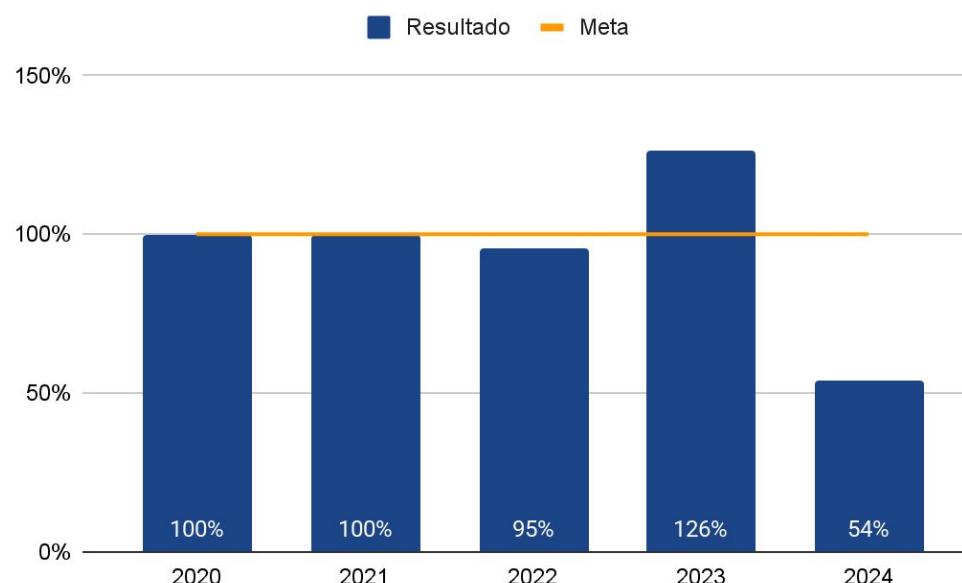
Quadro 07 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.7

Cód.	Título do indicador
E7A	Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação
E7B	Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA
E7C	Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup
E7D	Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis

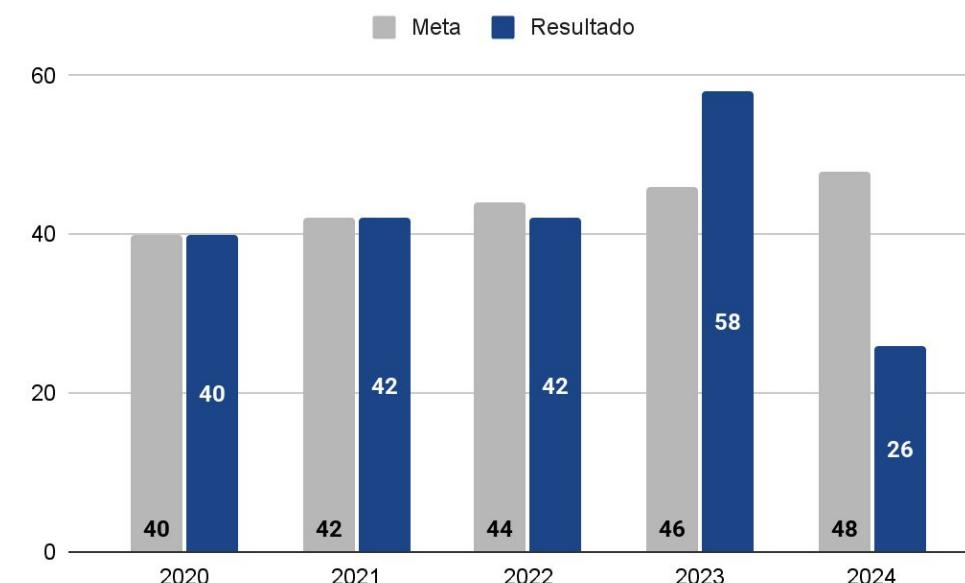
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E7A - Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação

Este indicador dá-se simplesmente pelo número de cursos que fomentam, em seu currículo, a inovação e/ou o empreendedorismo.



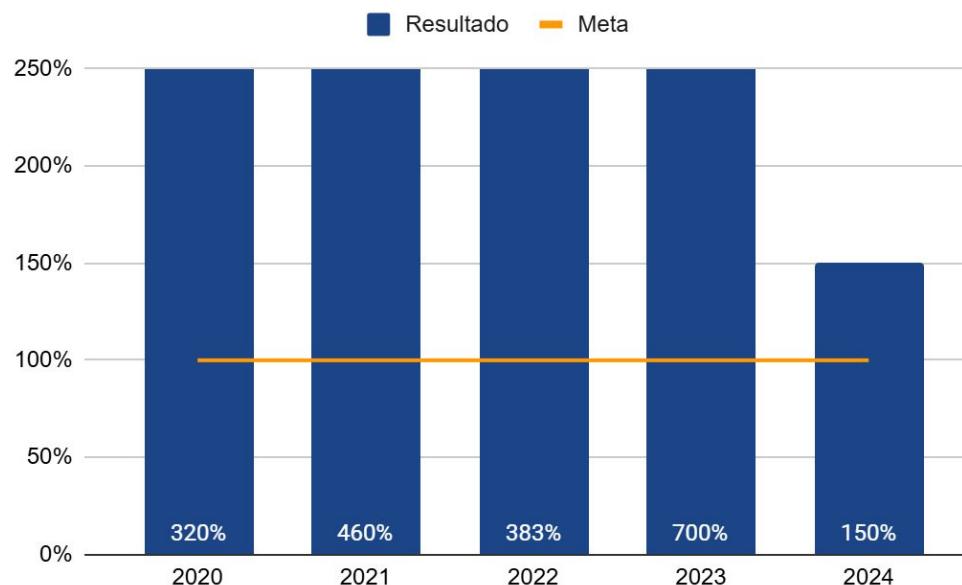
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



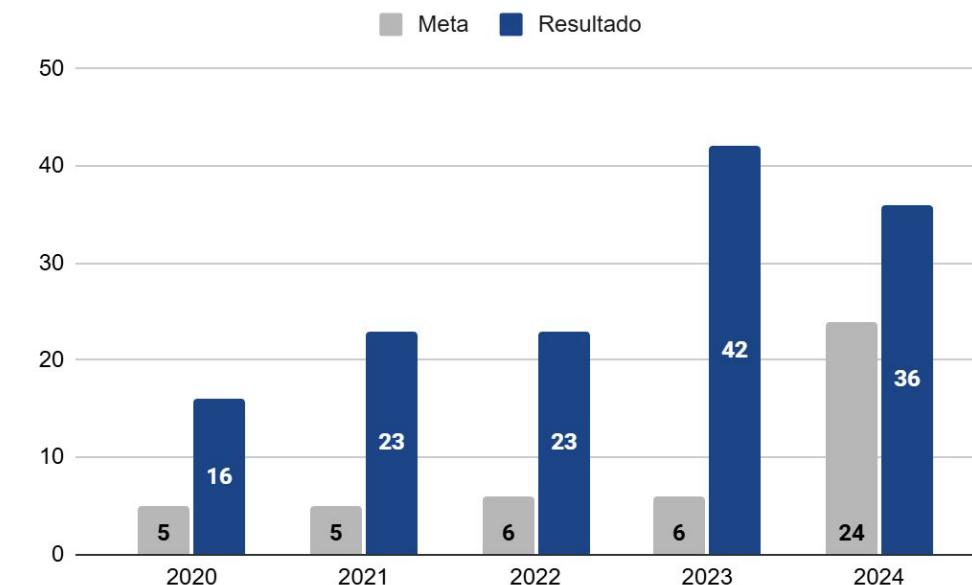
Metas e resultados alcançados por ano

## E7B - Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA

Número de bolsas de estágio obrigatório e não obrigatório, na graduação e na pós-graduação, voltadas à aquisição e aplicação do conhecimento na área de gestão da inovação e na cultura do empreendedorismo.



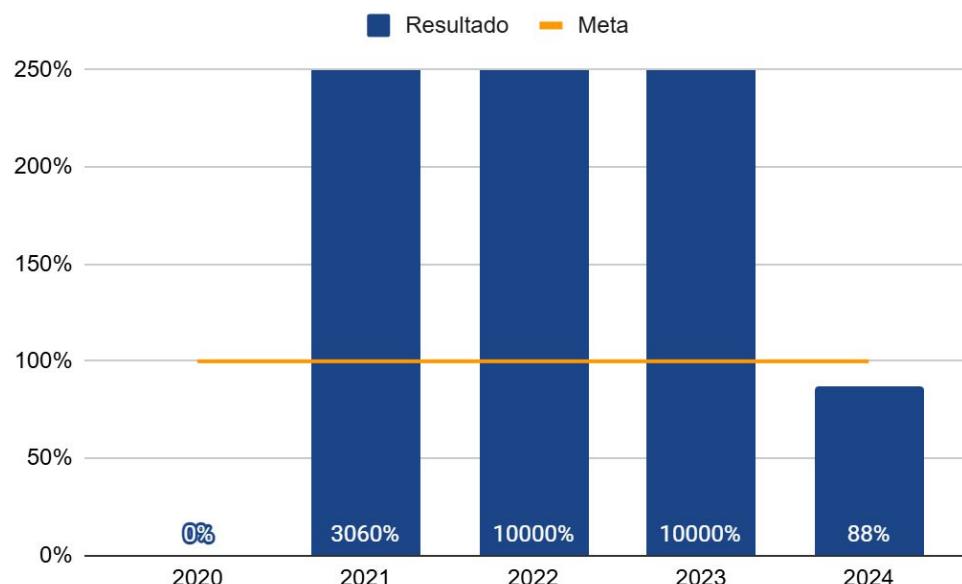
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



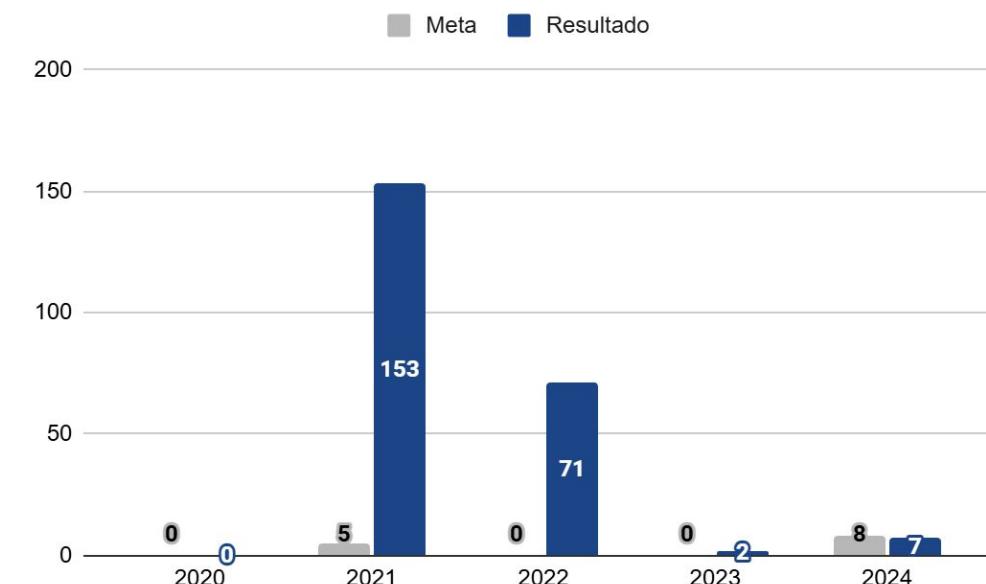
Metas e resultados alcançados por ano

## E7C - Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup

Número de estudantes conectados por meio de atividades relacionadas à pré-incubação de resultados de pesquisa no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis da SINOVA.



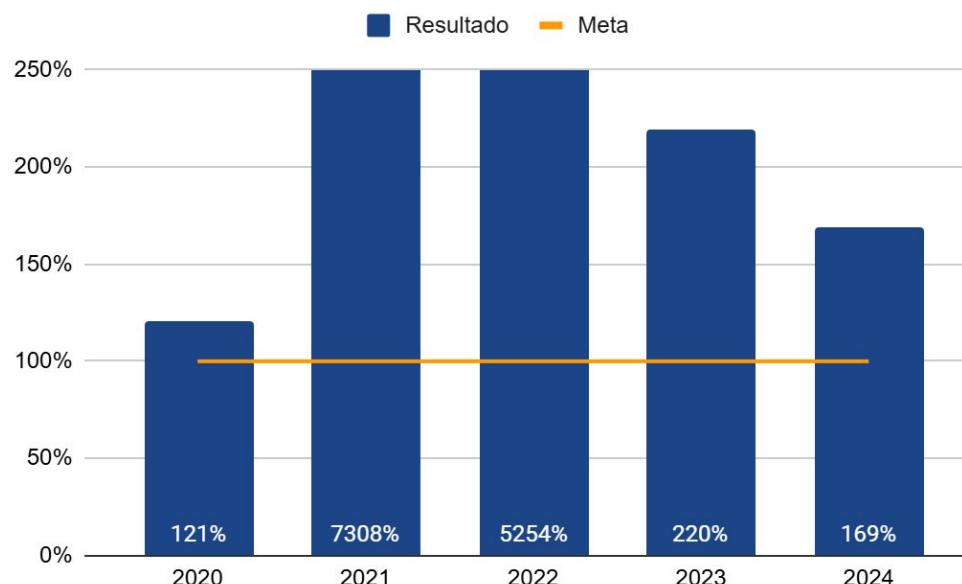
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



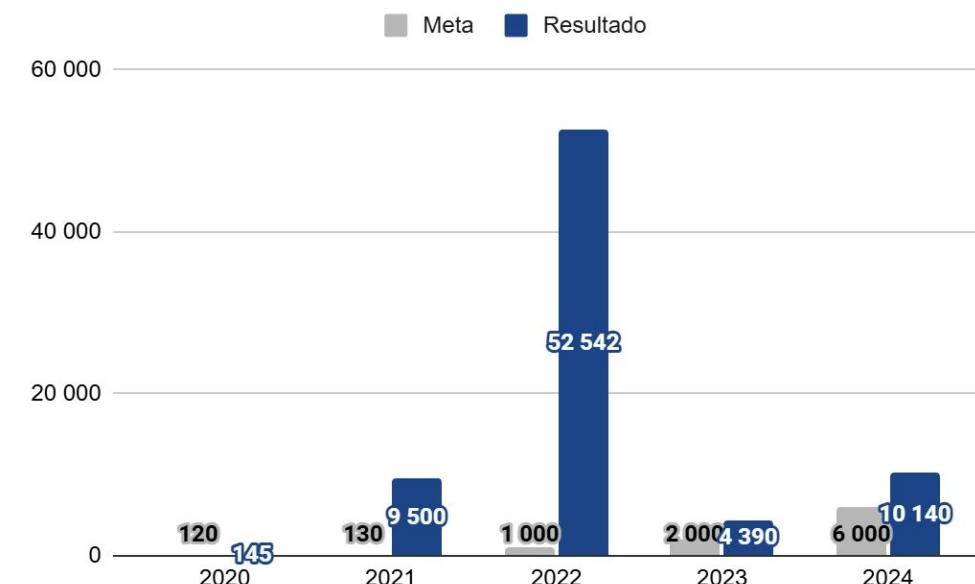
Metas e resultados alcançados por ano

## E7D - Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis

Número de estudantes conectados por meio de eventos e oficinas de capacitação nas áreas de gestão da inovação, propriedade intelectual e empreendedorismo.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais

O objetivo E.8 promove conhecimento e competências nas diversas culturas por meio da internacionalização e da intensificação de atividades e dos programas de intercâmbio discente, na graduação e na pós-graduação, com especial atenção para aqueles programas que se orientam pelo princípio da reciprocidade. Para permitir o acompanhamento das atividades referentes a esse objetivo foram definidos nove indicadores de desempenho.

Quadro 08 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.8

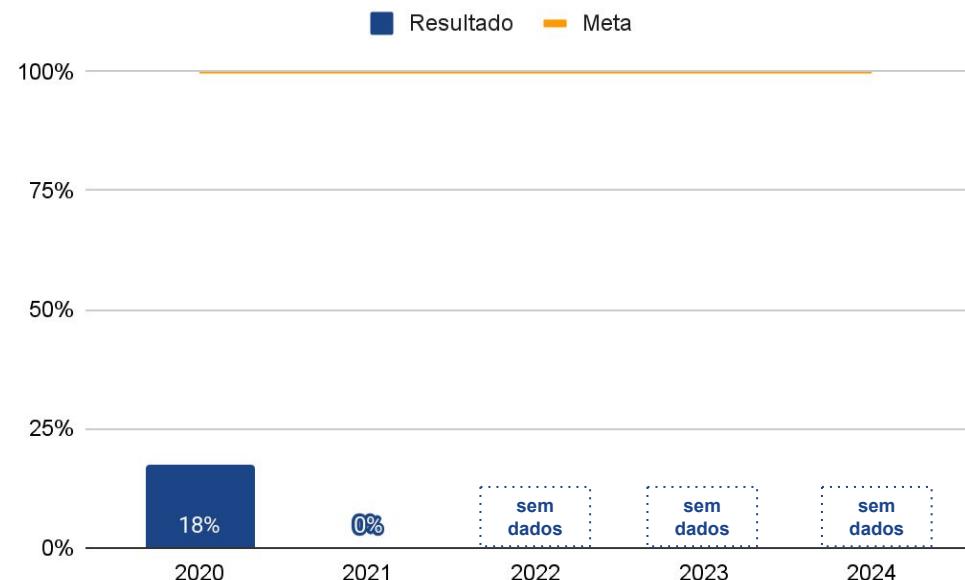
Cód.	Título do indicador
E8Aa	Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade - PET-Letras
E8Ab	Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade - Cursos Extracurriculares
E8Ba	Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade - PET-Letras
E8Bb	Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade - Cursos Extracurriculares

Cód.	Título do indicador
E8Ca	Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês - Graduação
E8Cb	Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês - Pós-Graduação
E8D	Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas
E8E	Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos
E8F	Número de estágios de graduação no exterior

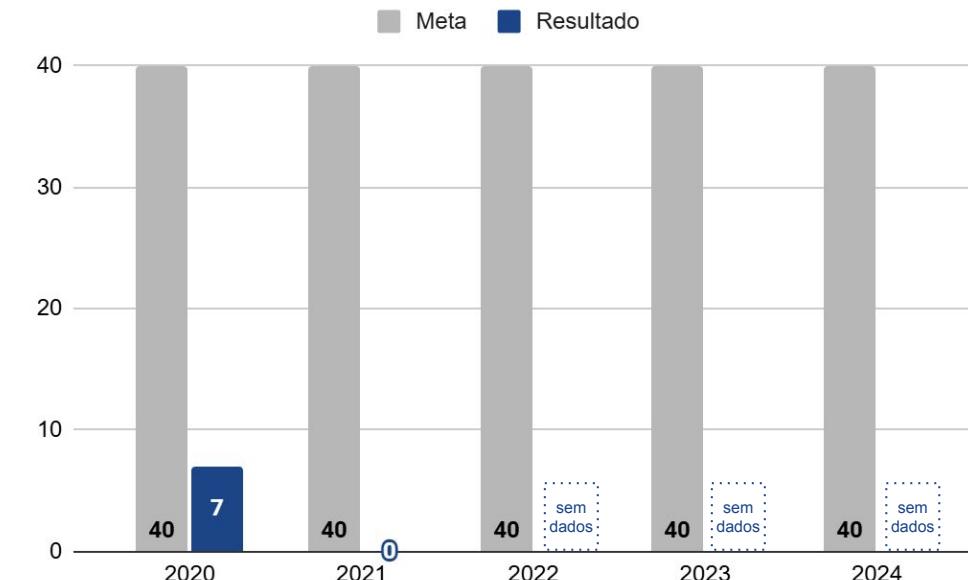
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E8Aa - Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade - PET-Letras

Este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra). (Meta PET LETRAS)



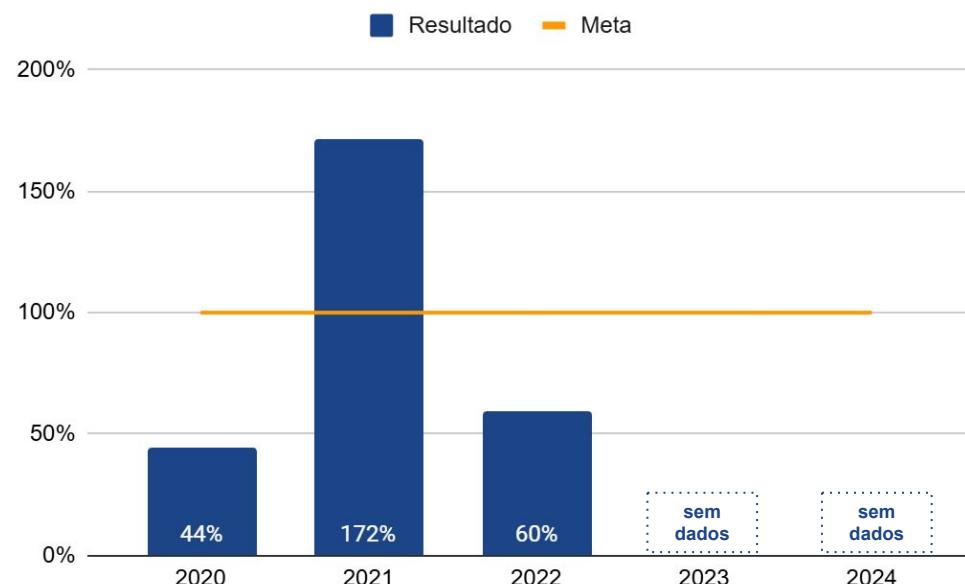
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



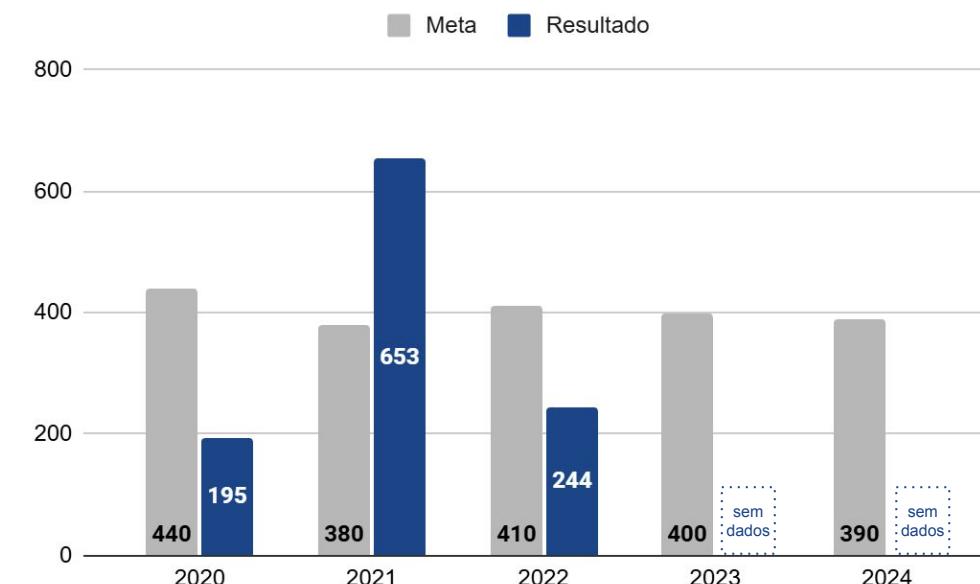
Metas e resultados alcançados por ano

## E8Ab - Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade - Cursos Extracurriculares

Este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra). (Meta Extra)



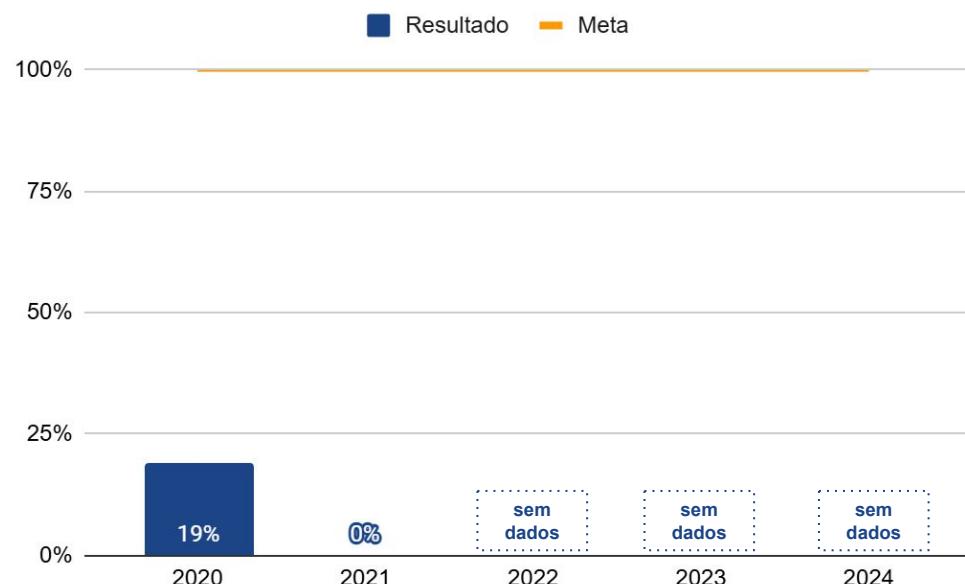
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



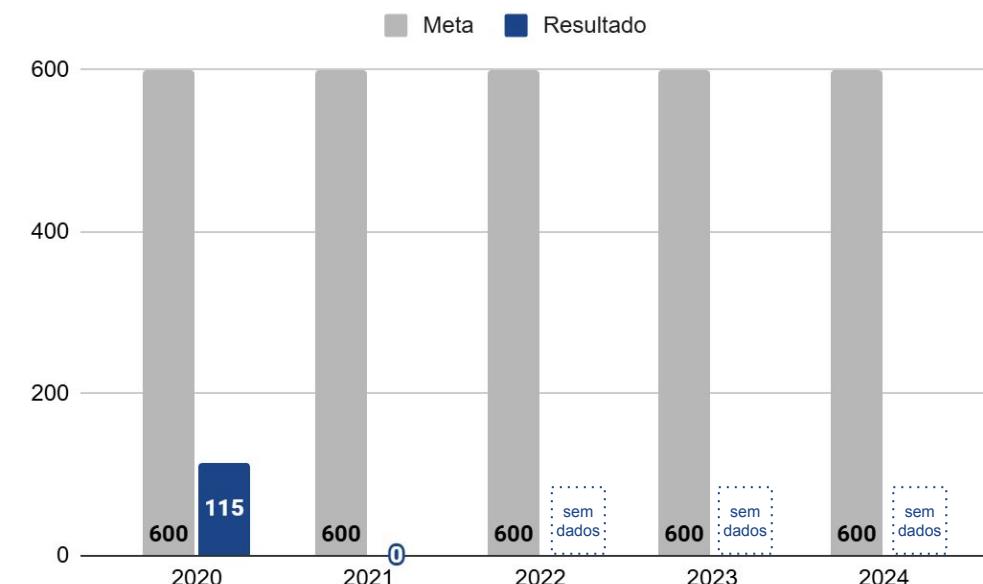
Metas e resultados alcançados por ano

## E8Ba - Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade - PET-Letras

É calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.



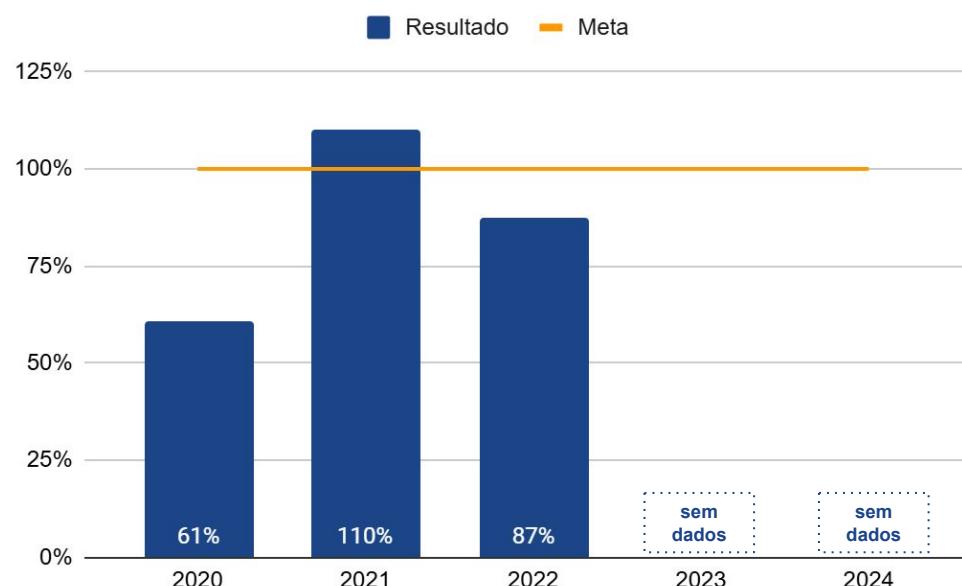
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



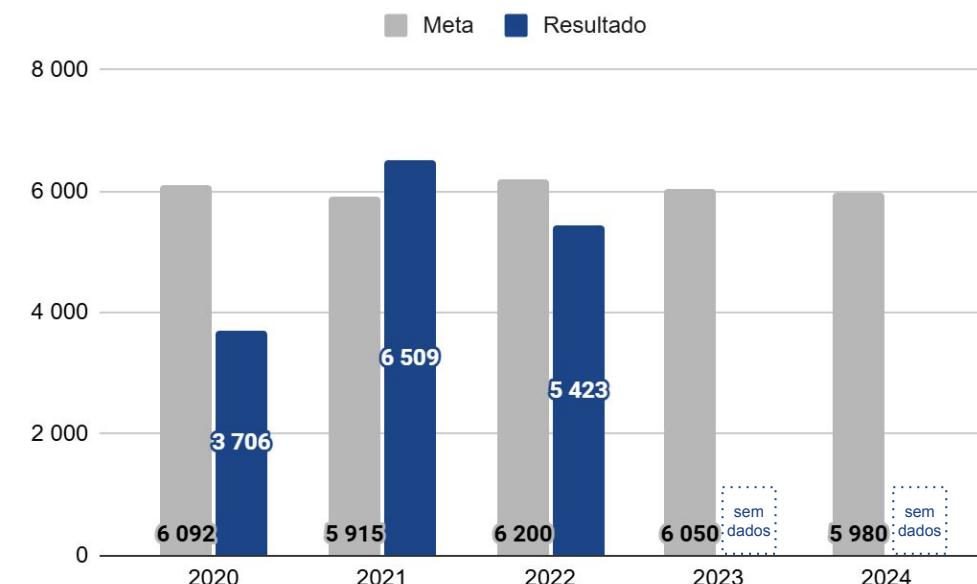
Metas e resultados alcançados por ano

## E8Bb - Número de vagas em cursos de idiomas oferecidos pela Universidade - Cursos Extracurriculares

É calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.



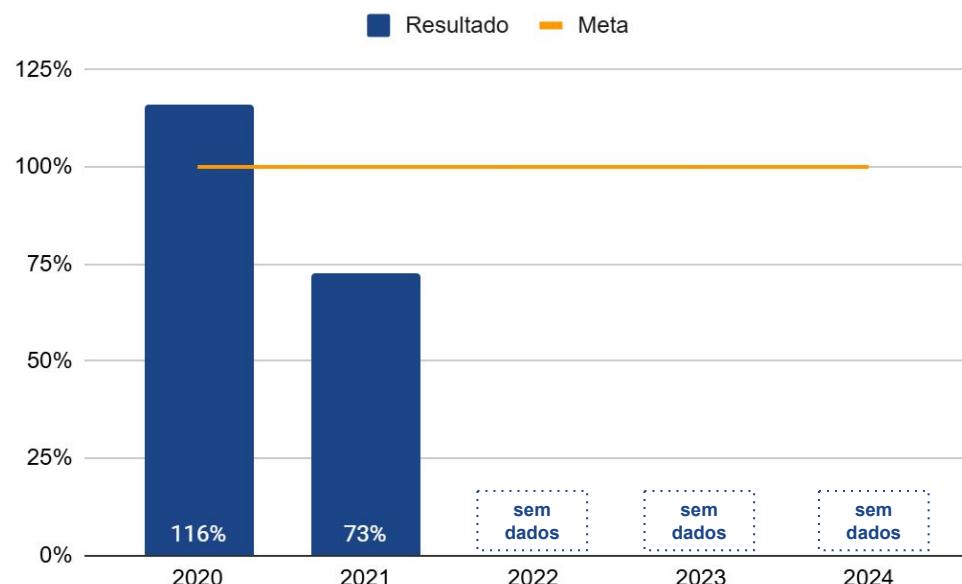
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



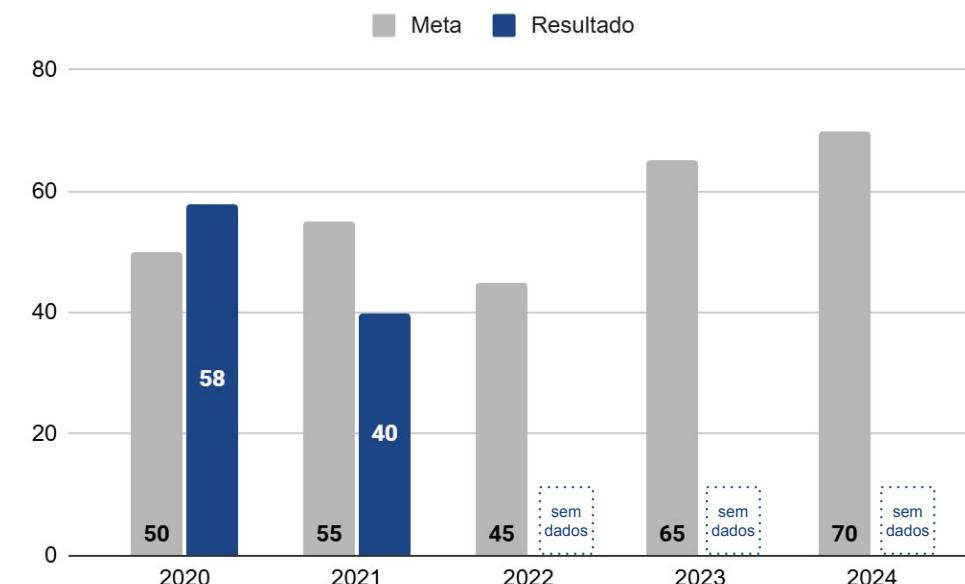
Metas e resultados alcançados por ano

## E8Ca - Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês - Graduação

Este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês.



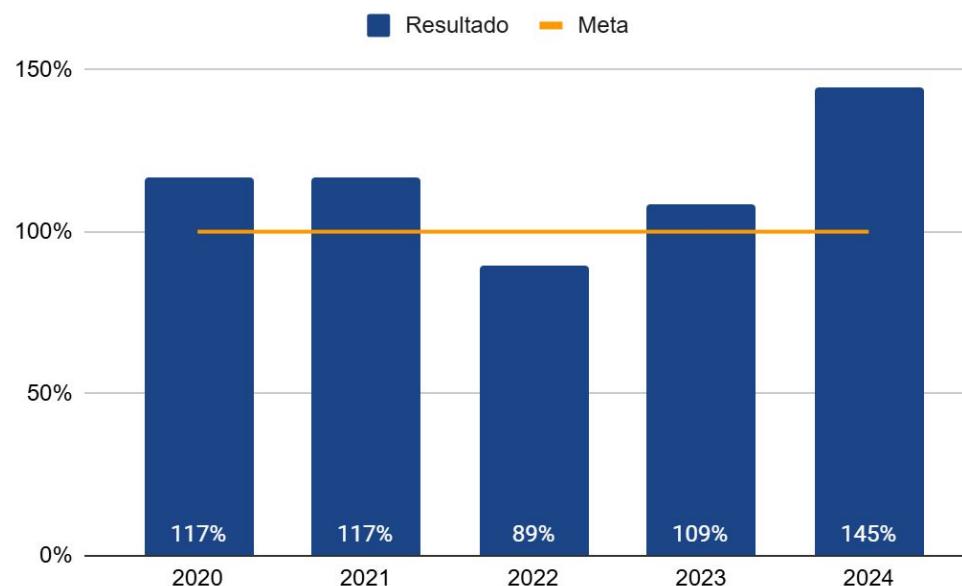
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



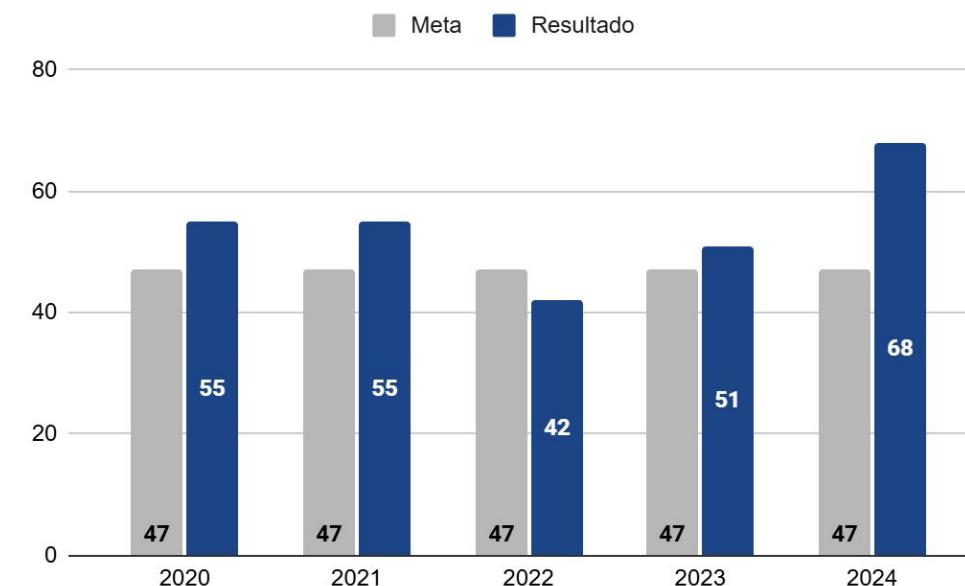
Metas e resultados alcançados por ano

## E8Cb - Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês - Pós-Graduação

Este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês..



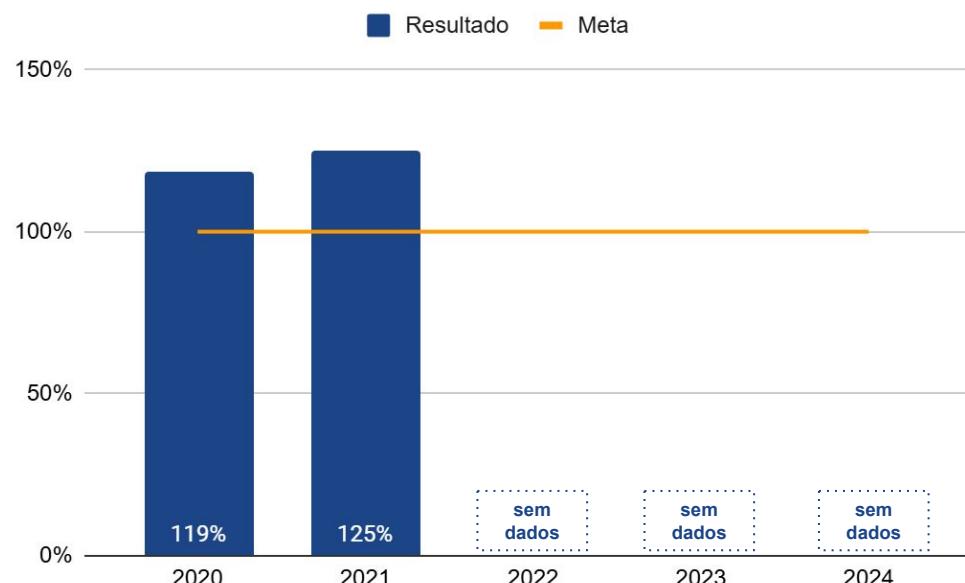
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



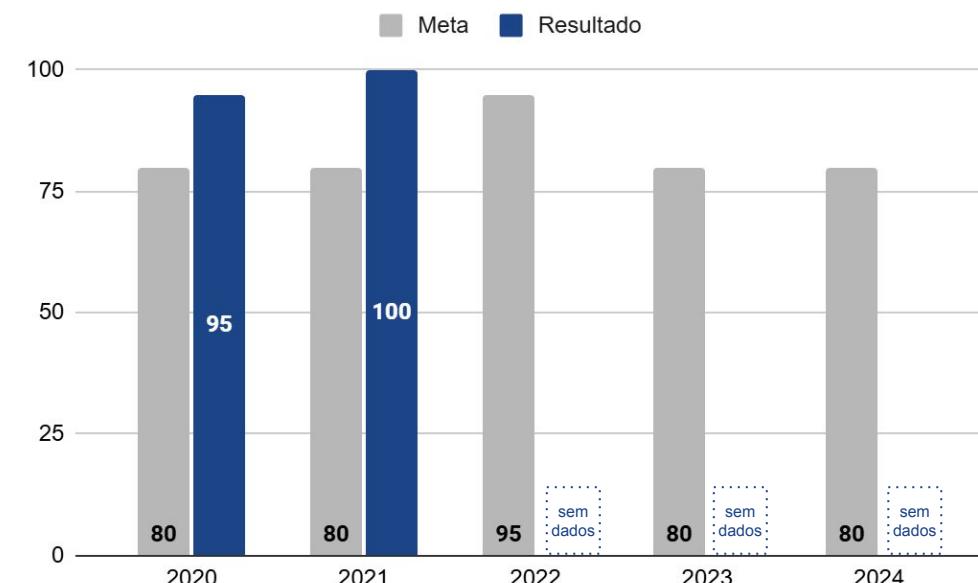
Metas e resultados alcançados por ano

## E8D - Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas

Este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em outro idioma que não o português e o inglês.



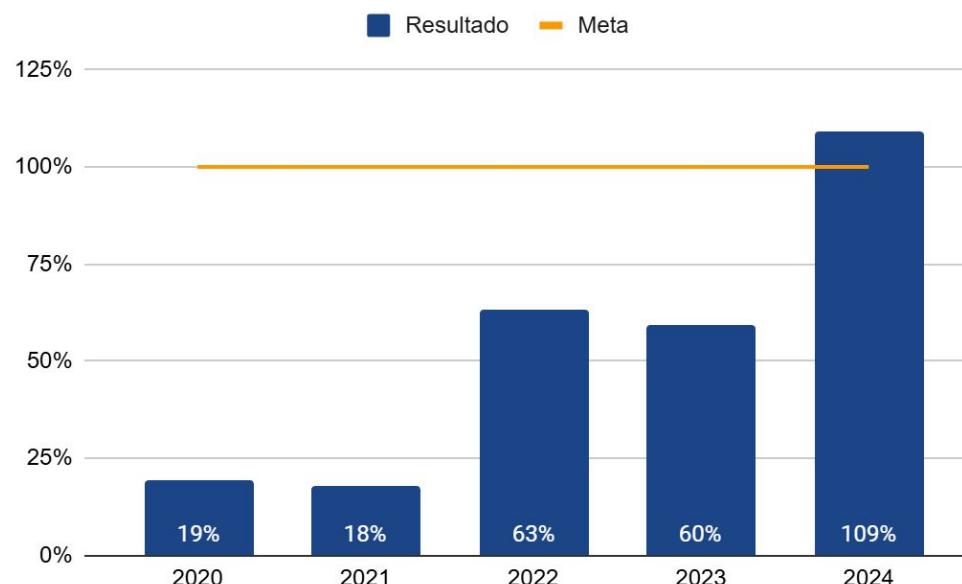
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



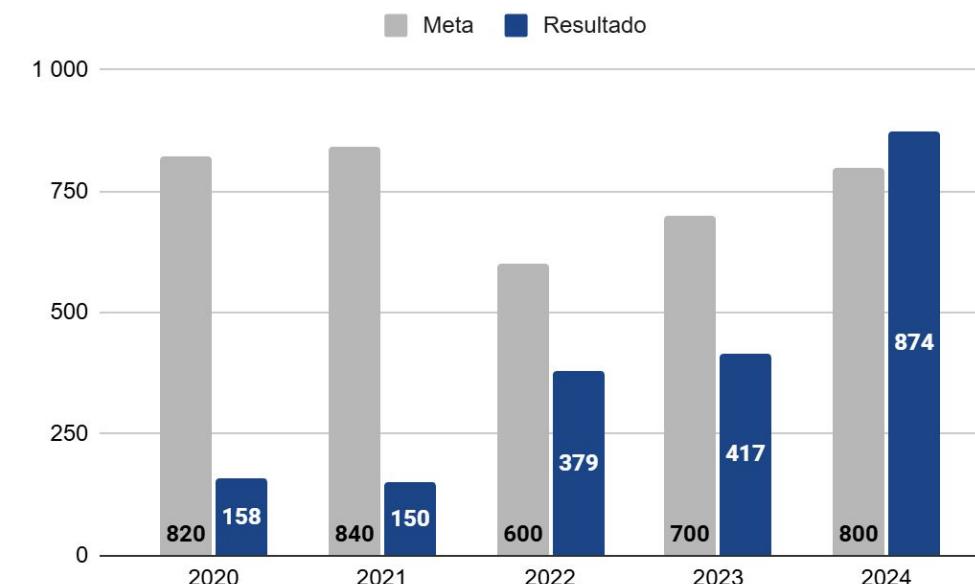
Metas e resultados alcançados por ano

## E8E - Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos

Este indicador é calculado pelo número de apoios financeiros concedidos aos estudantes e professores da pós-graduação *stricto sensu* para participação em eventos científicos com apresentação de trabalhos acadêmicos.



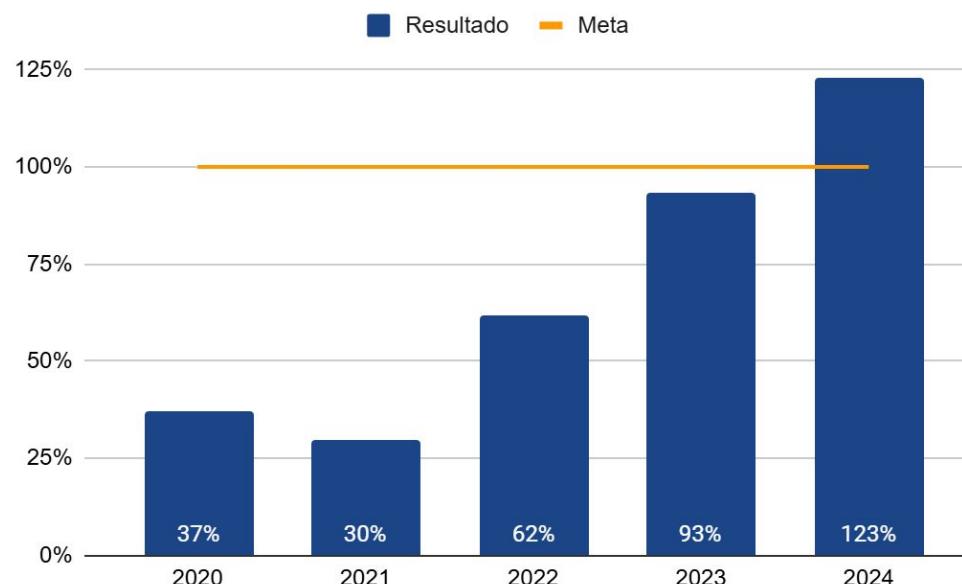
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



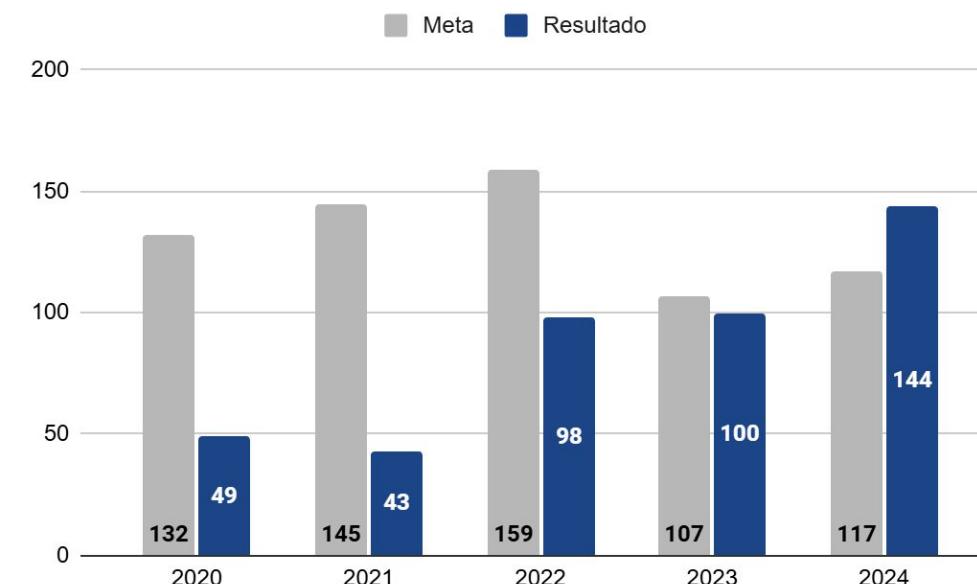
Metas e resultados alcançados por ano

## E8F - Número de estágios de graduação no exterior

Número de estágios obrigatórios e não obrigatórios realizados no exterior e cadastrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio

Outro objetivo institucional relacionado à área transversal de internacionalização, o objetivo E.9 busca a ampliação dos programas de intercâmbio. São utilizados catorze indicadores de desempenho para acompanhar as ações desse objetivo.

Quadro 09 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.9

Cód.	Título do indicador
E9Aa	Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior - Graduação
E9Ab	Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior - Pós-Graduação
E9B	Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior
E9Ca	Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC - Graduação
E9Cb	Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC - Pós-Graduação
E9Da	Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC - Graduação
E9Db	Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC - Pós-Graduação
E9Ea	Número de estudantes em intercâmbio com bolsa - Graduação
E9Eb	Número de estudantes em intercâmbio com bolsa - Pós-Graduação

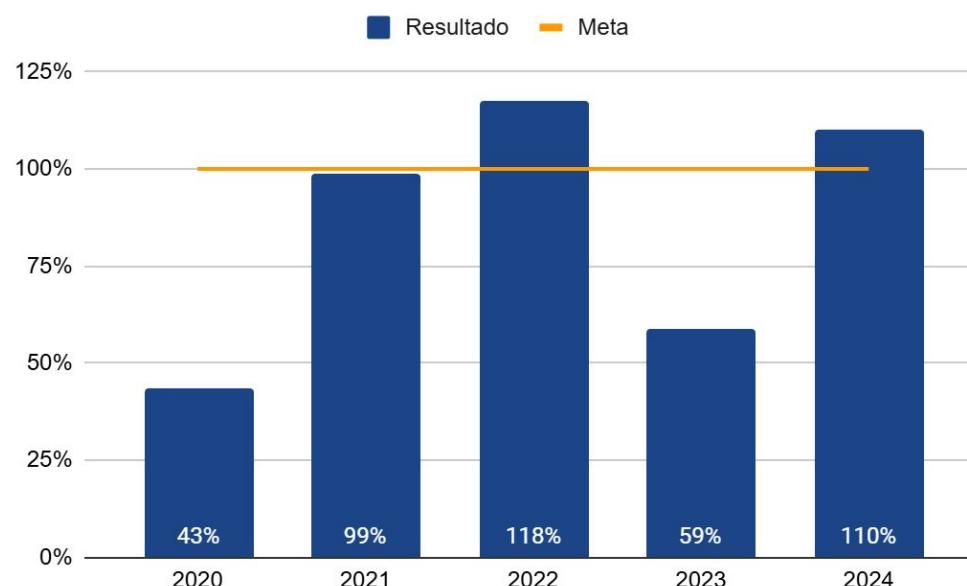
Cód.	Título do indicador
E9F	Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras
E9G	Número de estudantes da pós-graduação stricto sensu que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior
E9H	Número de eventos internacionais promovidos ou copatrocinados pelos programas de pós-graduação
E9I	Número de instituições com programas de intercâmbio
E9J	Número de países com programas de intercâmbio

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

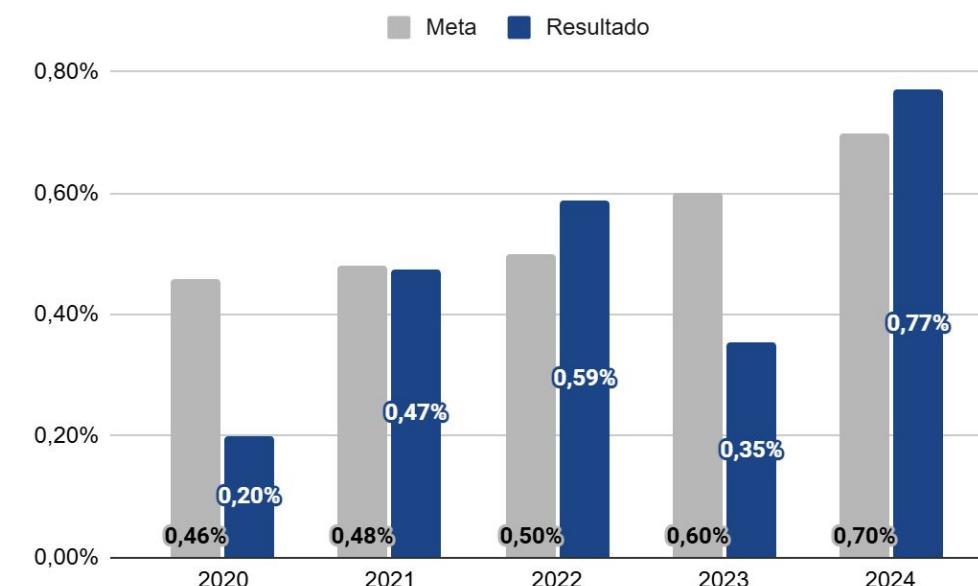
## E9Aa - Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior - Graduação

Número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação presencial, multiplicado por cem. Quanto mais alto for o

percentual, maior o número de estudantes da UFSC que participam desses programas.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

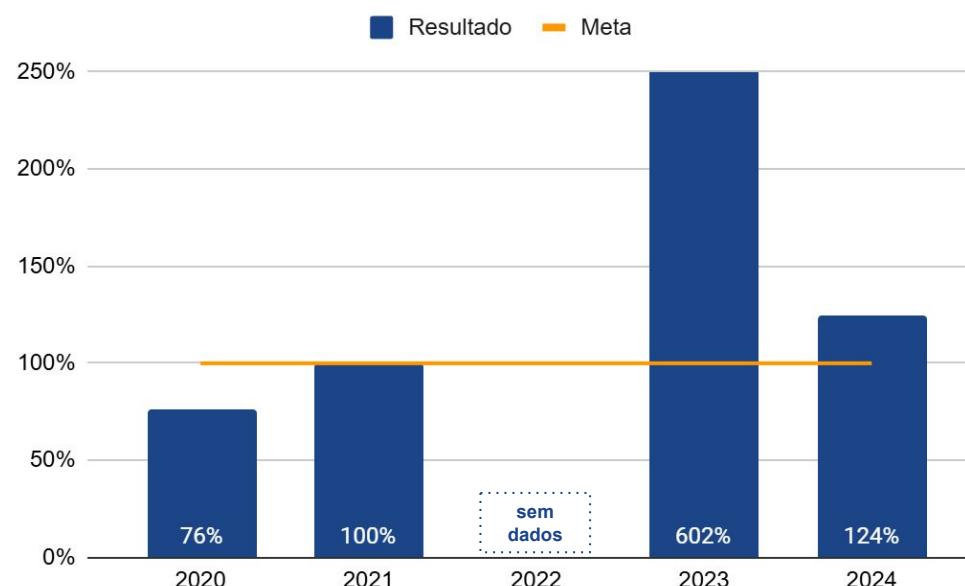


Metas e resultados alcançados por ano

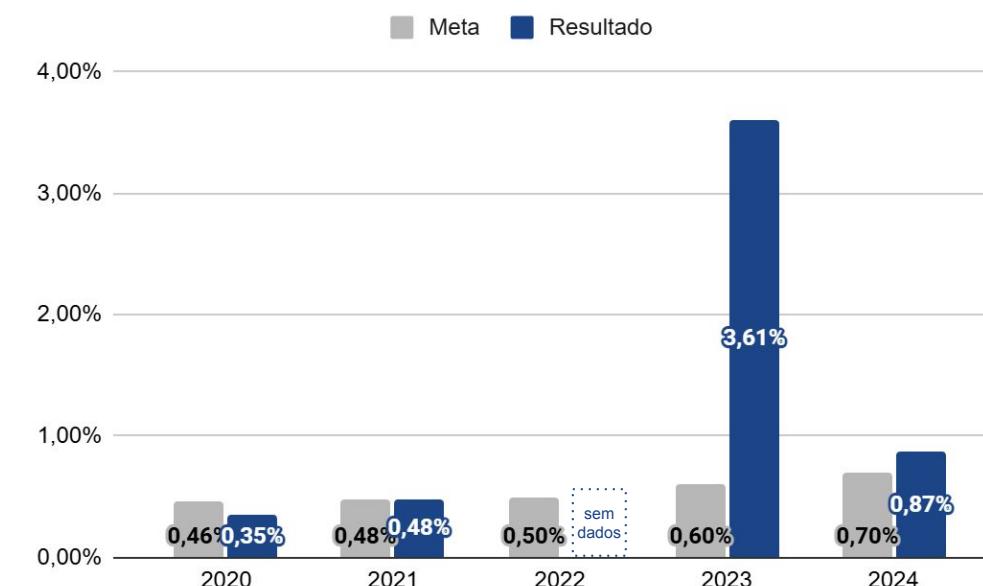
## E9Ab - Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior - Pós-Graduação

Número de estudantes de graduação e de pós-graduação presenciais da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação e pós-graduação presenciais,

multiplicado por cem. Quanto mais alto for o percentual, maior o número de estudantes da UFSC que participam desses programas.



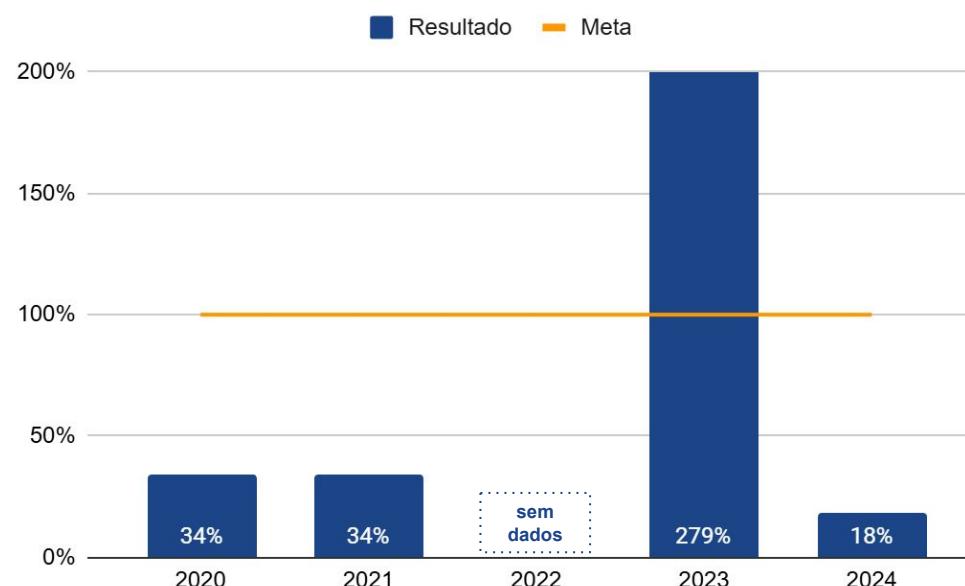
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E9B - Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior

Número de docentes efetivos que participaram já alguma vez de ações e/ou atividade de mobilidade e/ou intercâmbio no exterior.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



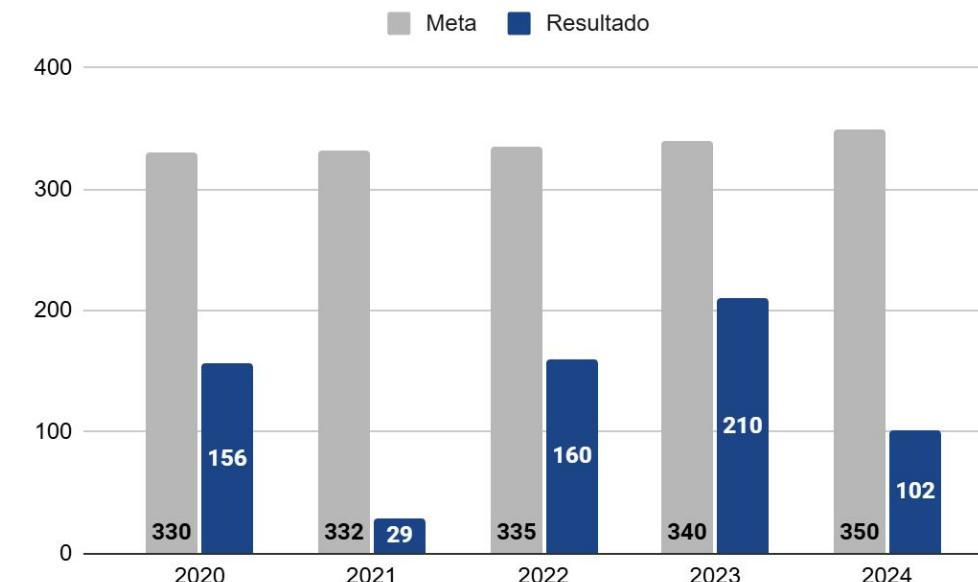
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Ca - Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC - Graduação

Este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.



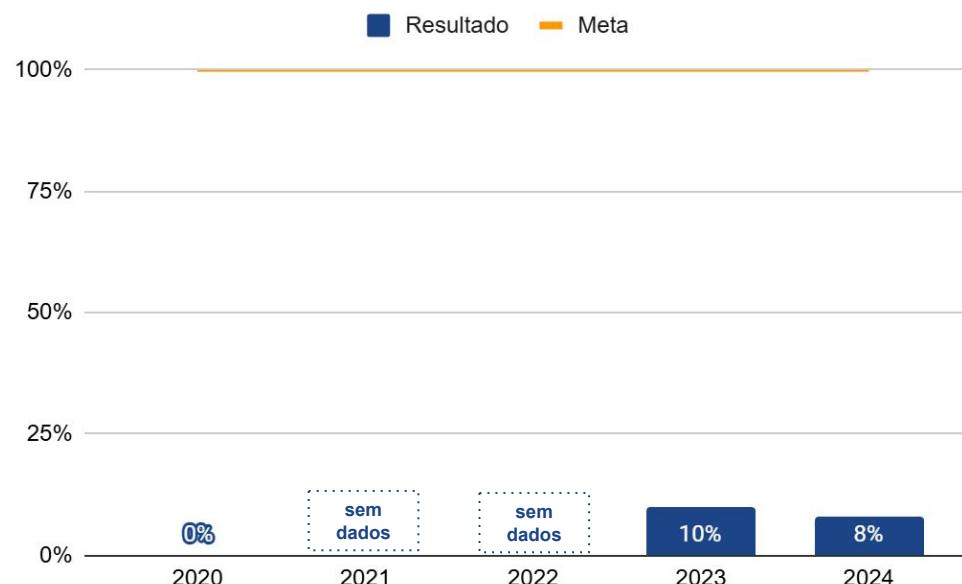
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



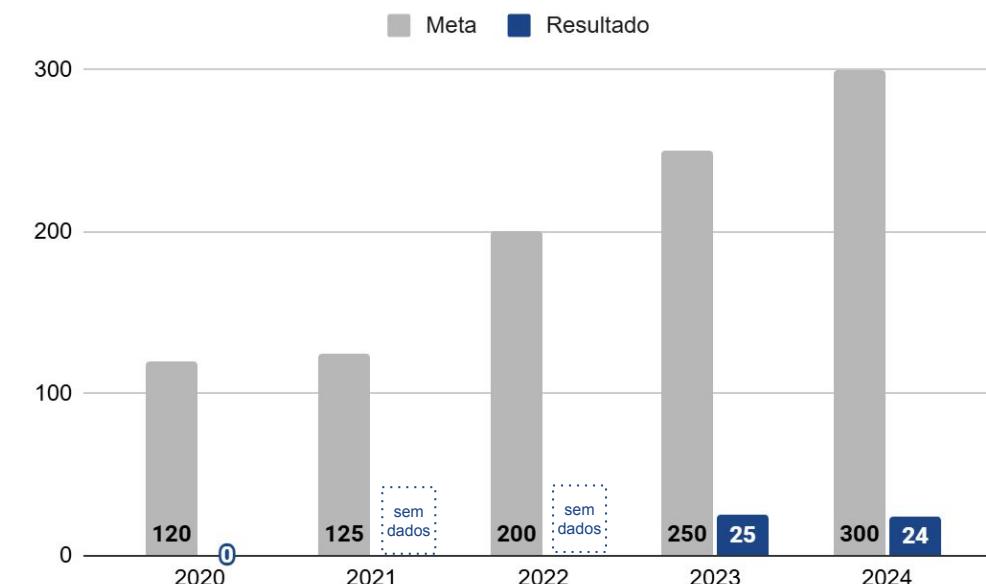
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Cb - Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC - Pós-Graduação

Este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.



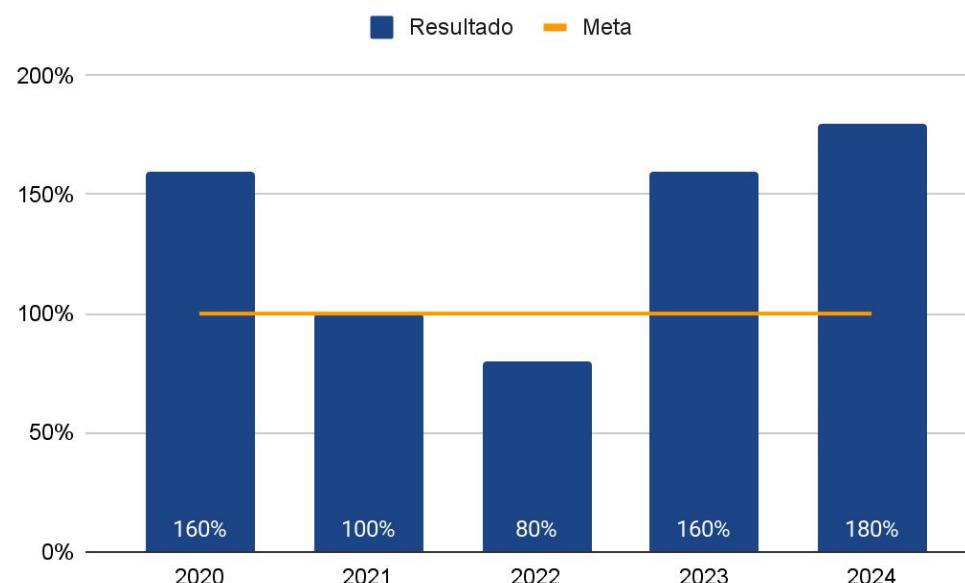
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



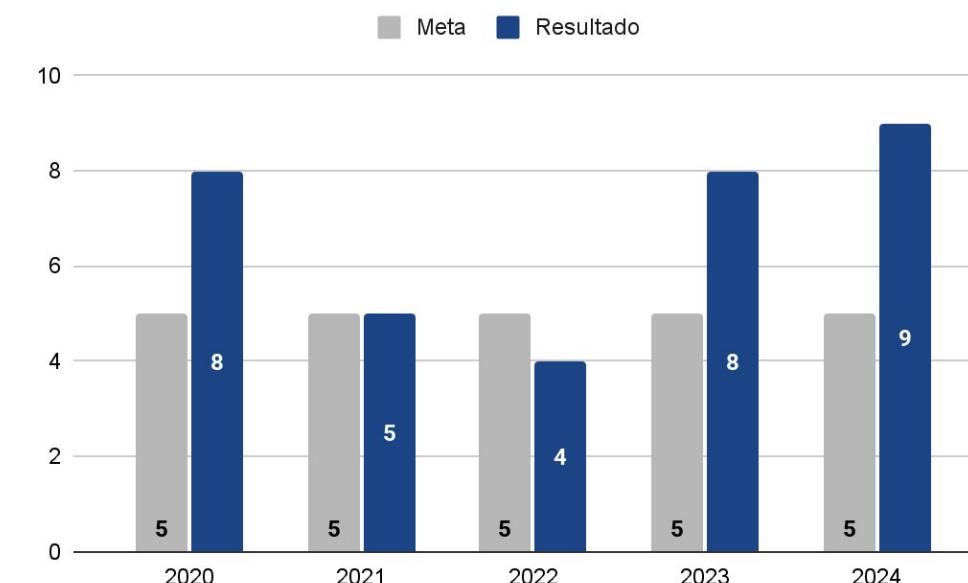
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Da - Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC - Graduação

Este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.



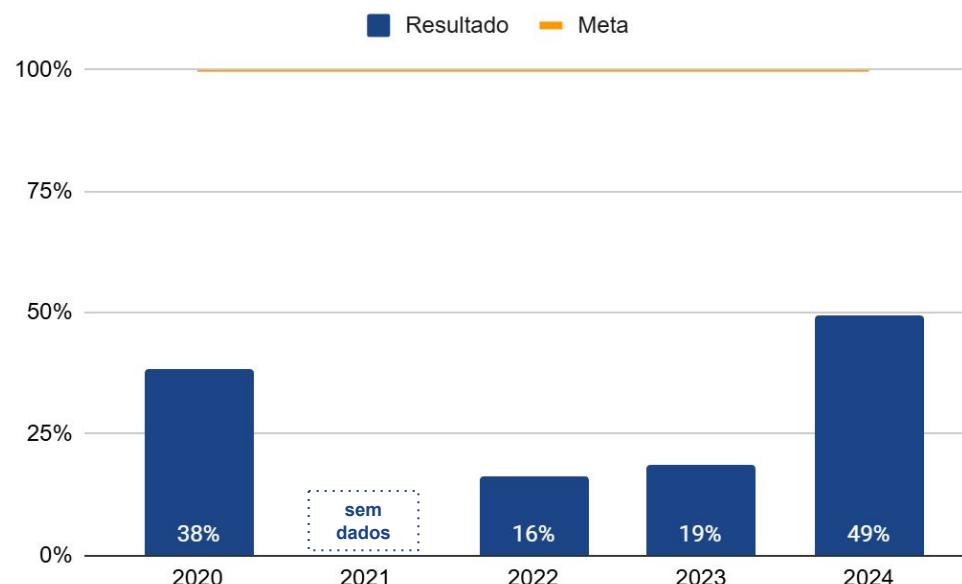
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



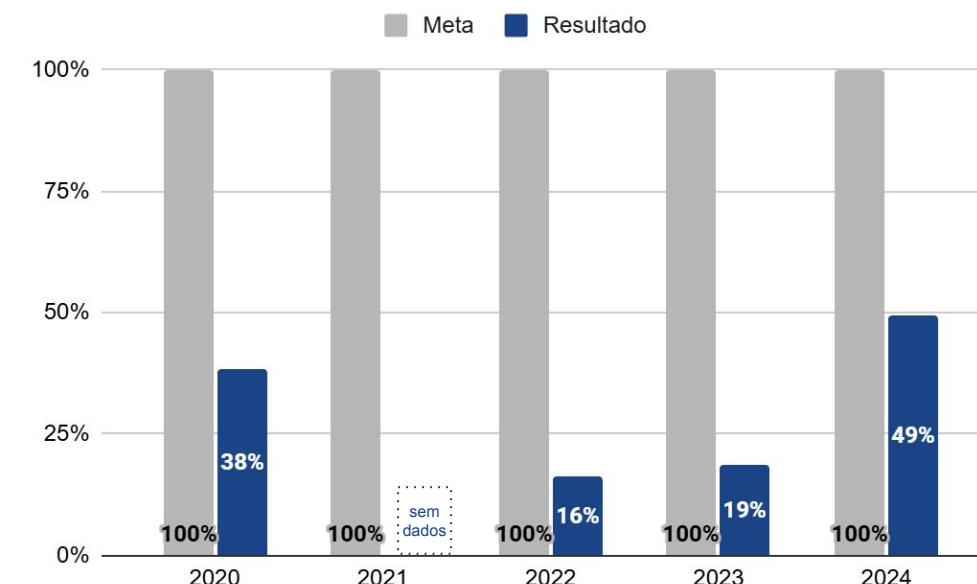
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Db - Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC - Pós-Graduação

Este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.



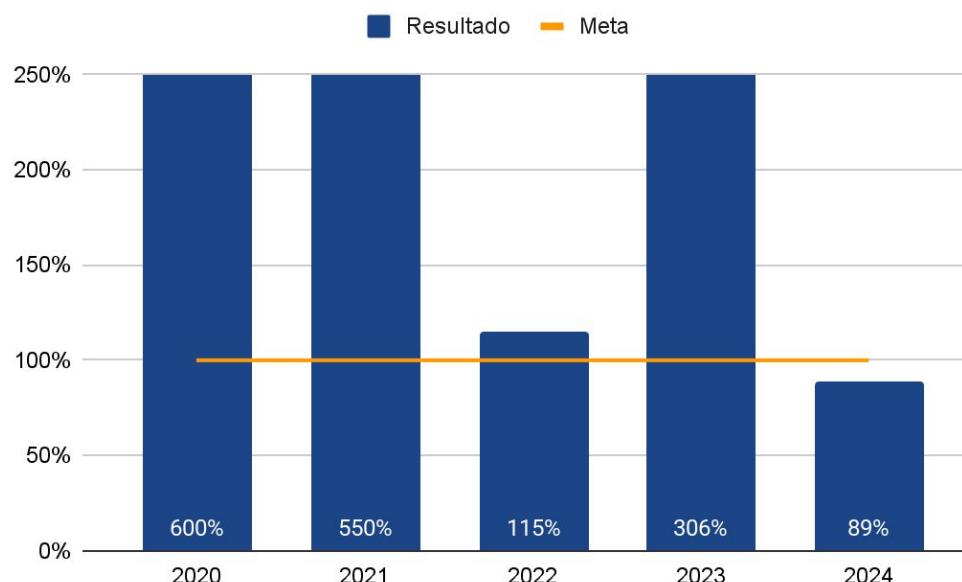
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



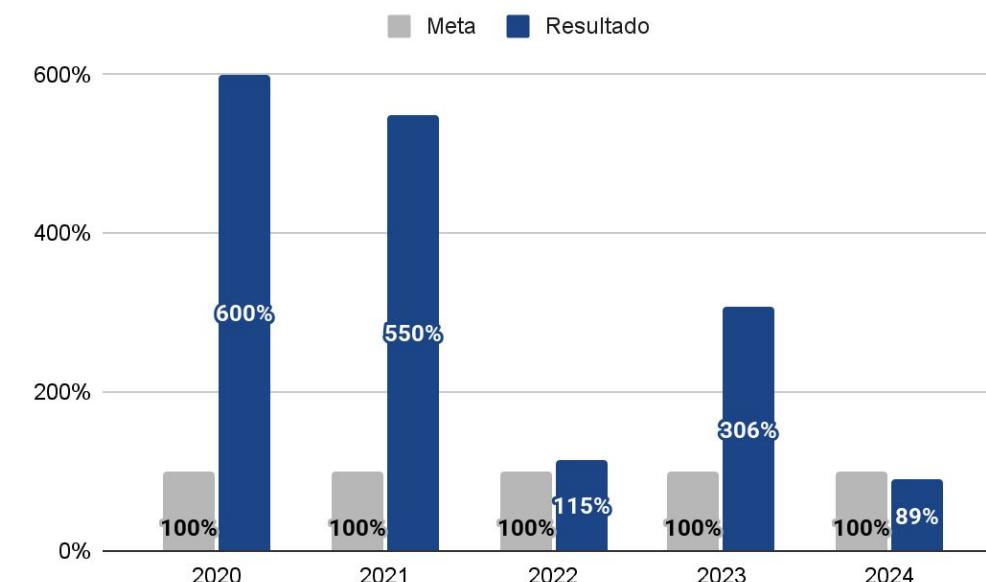
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Ea - Número de estudantes em intercâmbio com bolsa - Graduação

Número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos.



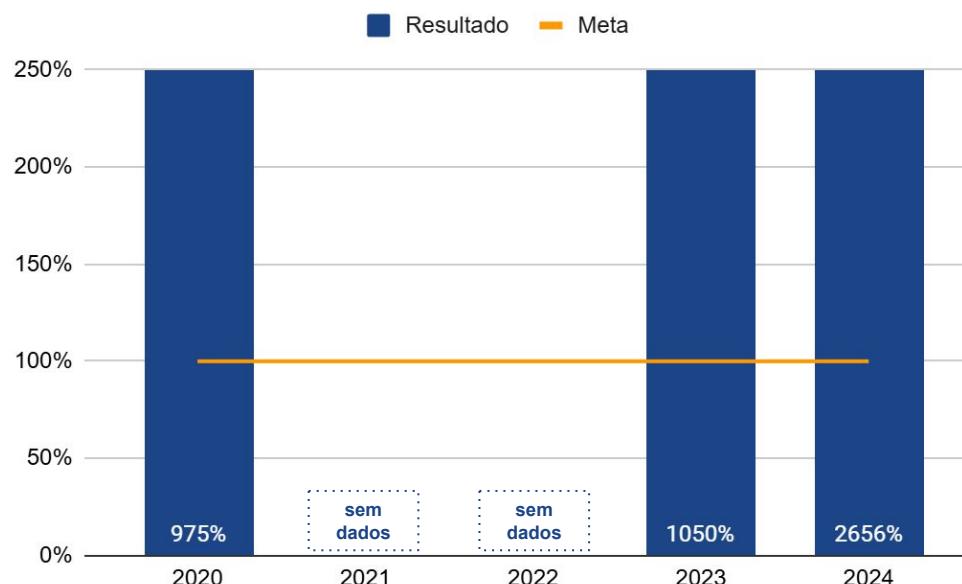
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



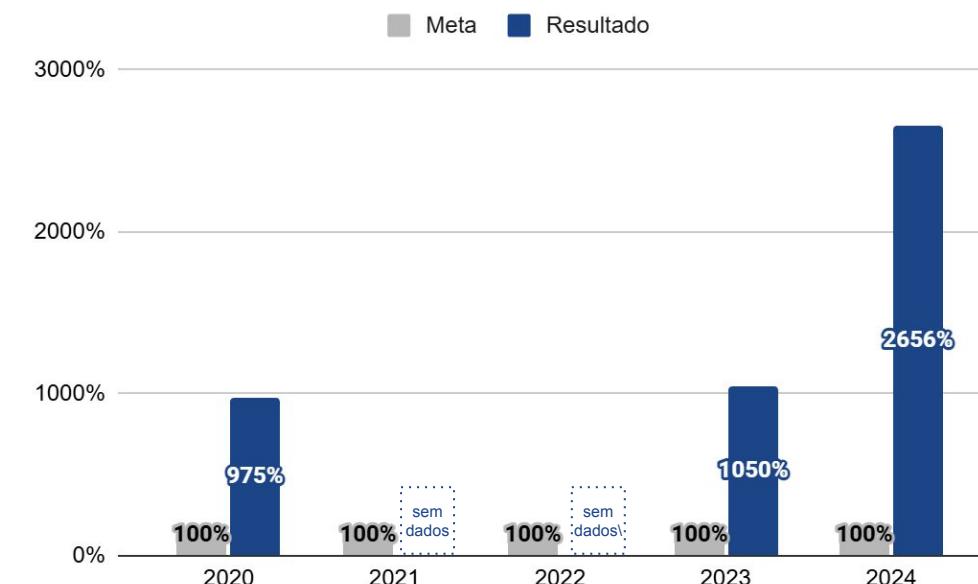
Metas e resultados alcançados por ano

## E9Eb - Número de estudantes em intercâmbio com bolsa - Pós-Graduação

Número de estudantes de pós-graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos.



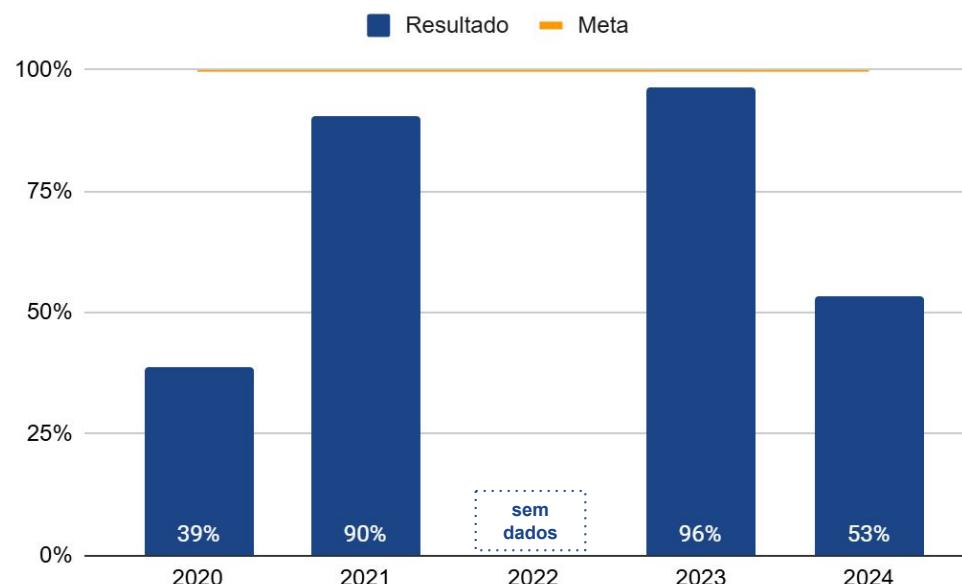
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



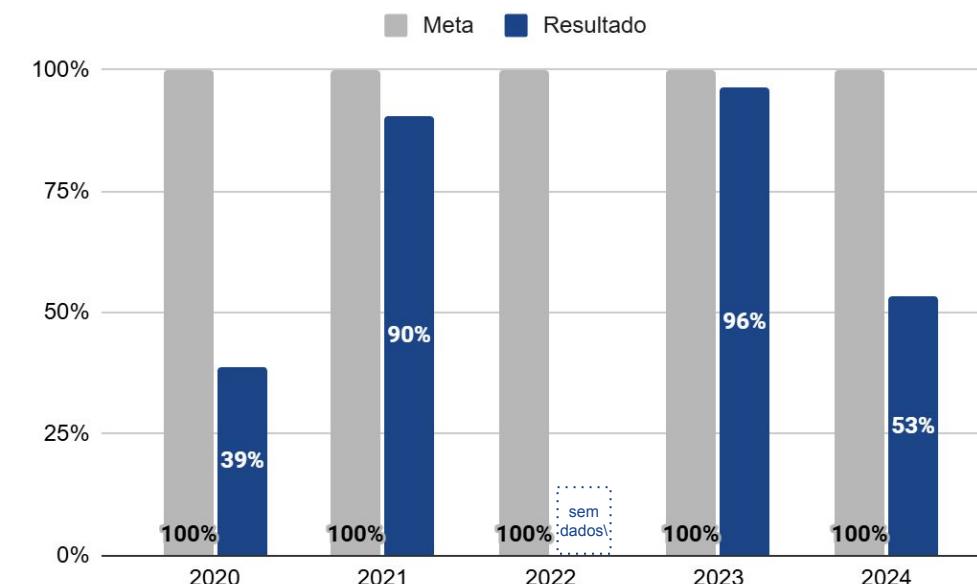
Metas e resultados alcançados por ano

## E9F - Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras

Este indicador é calculado pelo número de assinaturas de acordos de cotutela com instituições estrangeiras para estudantes de cursos de mestrado ou doutorado.



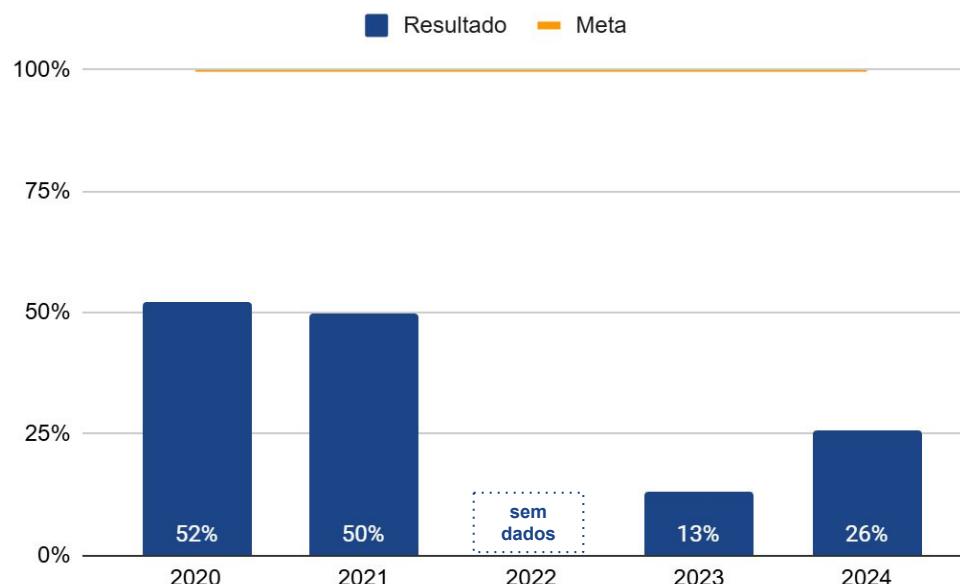
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



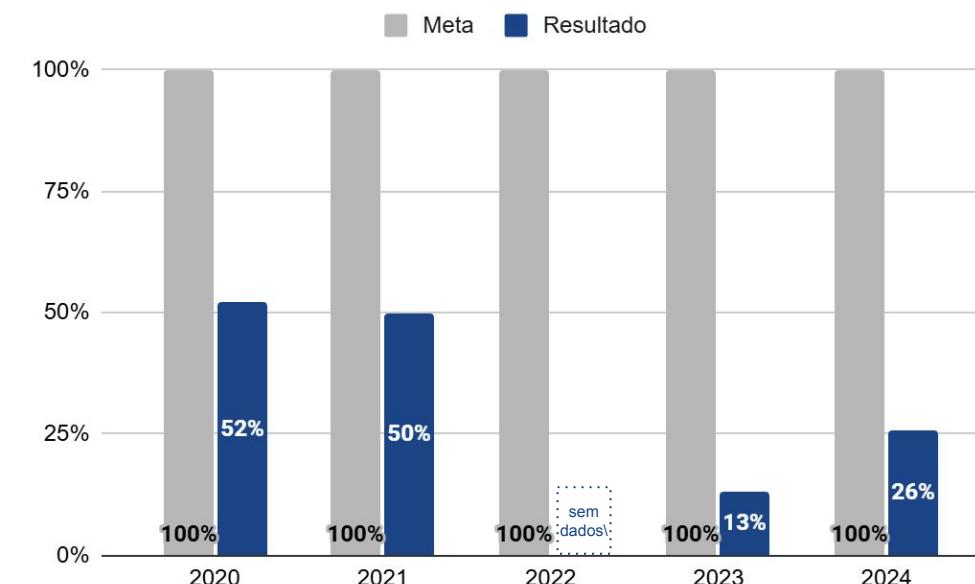
Metas e resultados alcançados por ano

## E9G - Número de estudantes da pós-graduação stricto sensu que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior

Este indicador é calculado pelo número de estudantes de cursos de mestrado ou doutorado que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, apoiados pelos programas de pós-graduação e/ou agências de fomento.



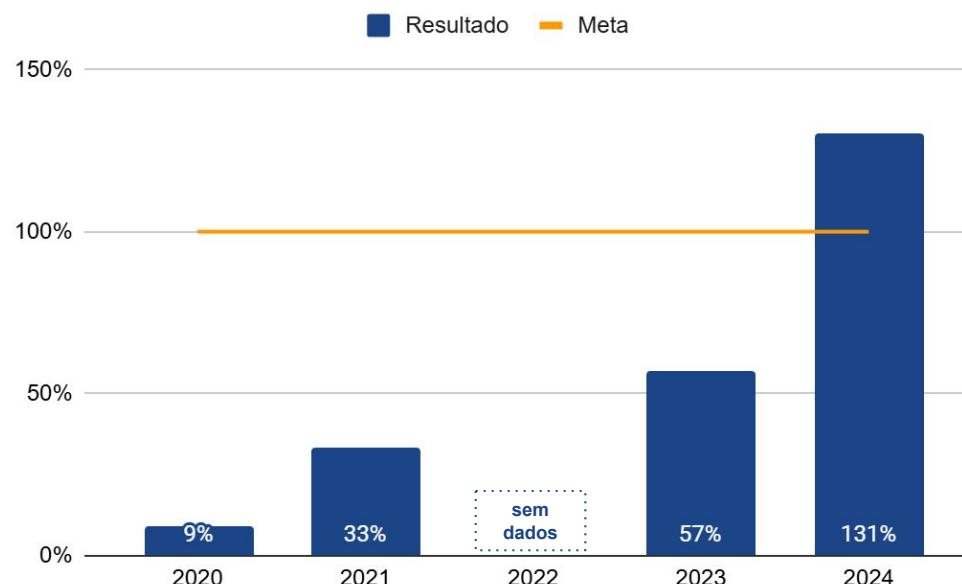
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E9H - Número de eventos internacionais promovidos ou copatrocinados pelos programas de pós-graduação

Este indicador é calculado pelo número de eventos internacionais, considerando congressos, simpósios, fóruns, apoiados pelos programas de pós-graduação.



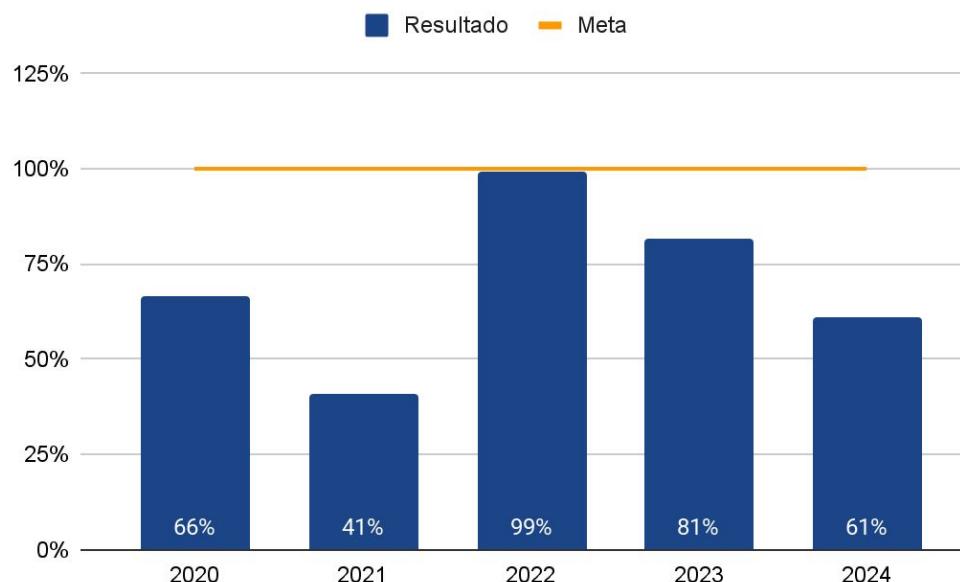
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



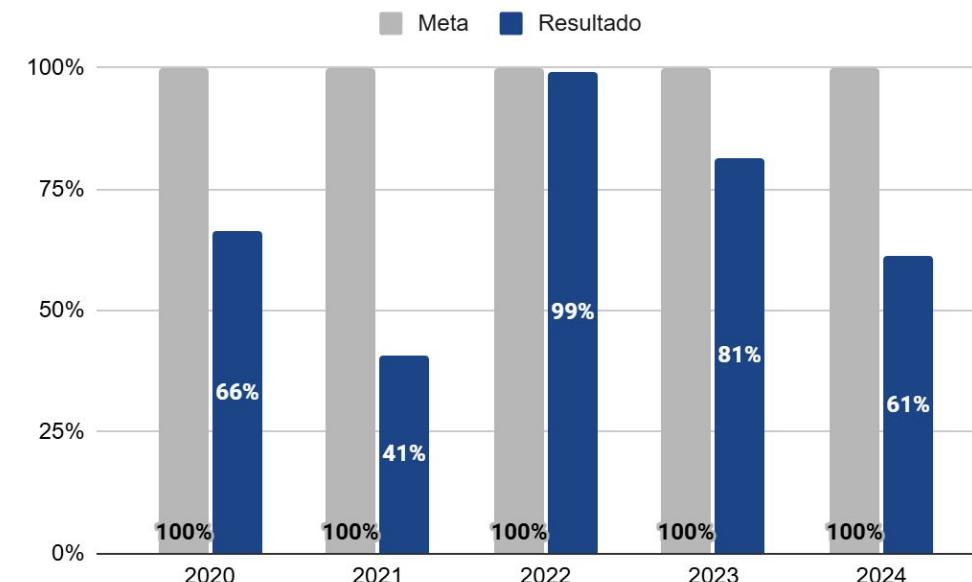
Metas e resultados alcançados por ano

## E9I - Número de instituições com programas de intercâmbio

Este indicador dá-se pela quantidade de instituições com que a UFSC estabelece programas de intercâmbio.



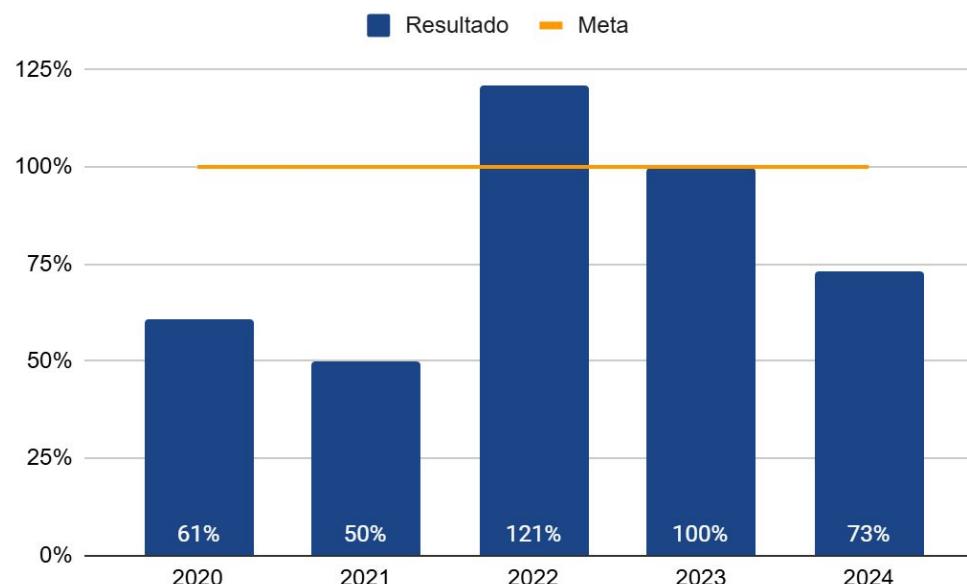
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



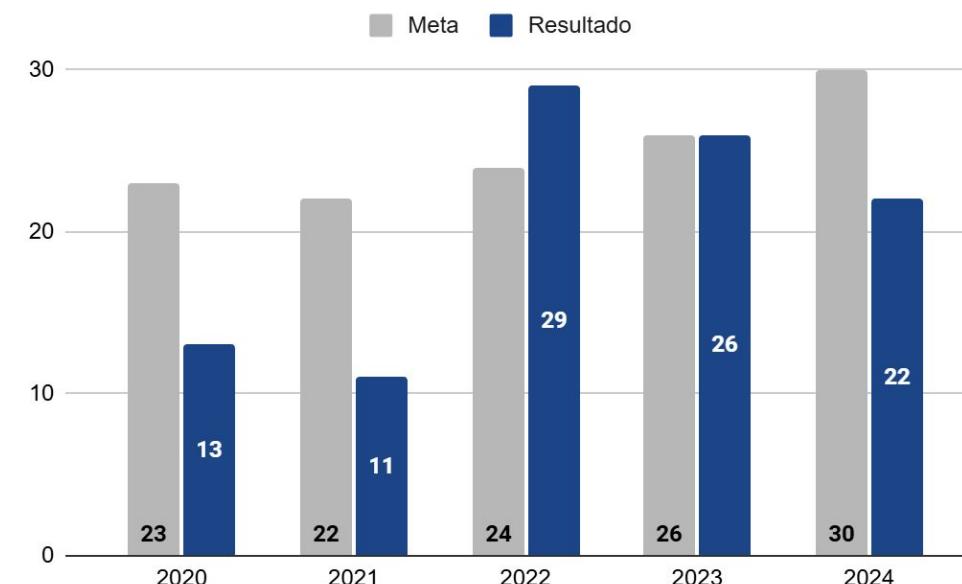
Metas e resultados alcançados por ano

## E9J - Número de países com programas de intercâmbio

Este indicador dá-se pela quantidade de países com os quais a UFSC mantém programas de intercâmbio.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular

O objetivo E.10 visa fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular em todos os níveis de ensino por meio do alinhamento e da convergência de diferentes áreas de conhecimento na leitura, produção e disseminação dos saberes.

Para acompanhar a execução das ações previstas neste objetivo foram definidos.

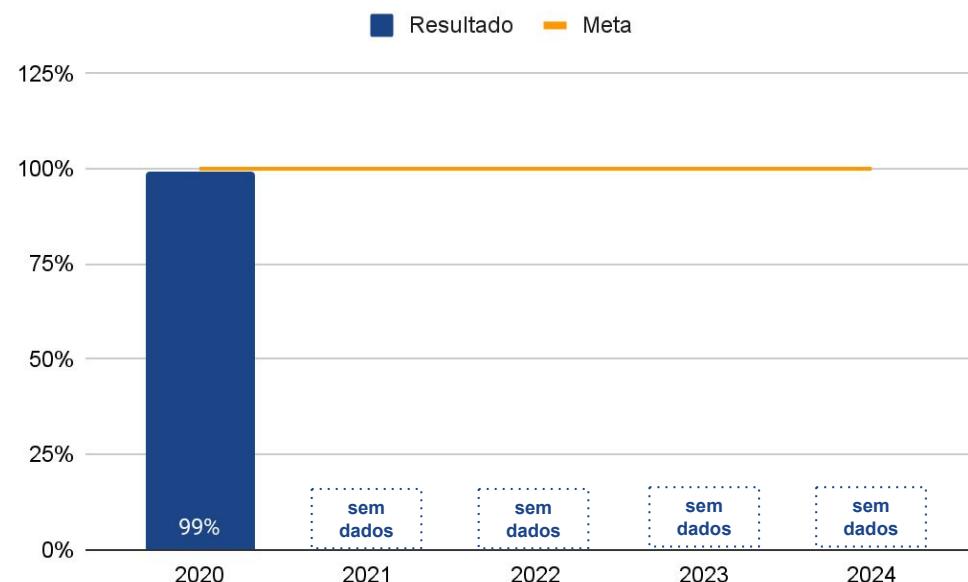
Quadro 10 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.10

Cód.	Título do indicador
E10A	Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na graduação
E10B	Número de eventos realizados pela Editora da UFSC
E10C	Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na pós-graduação
E10D	Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade

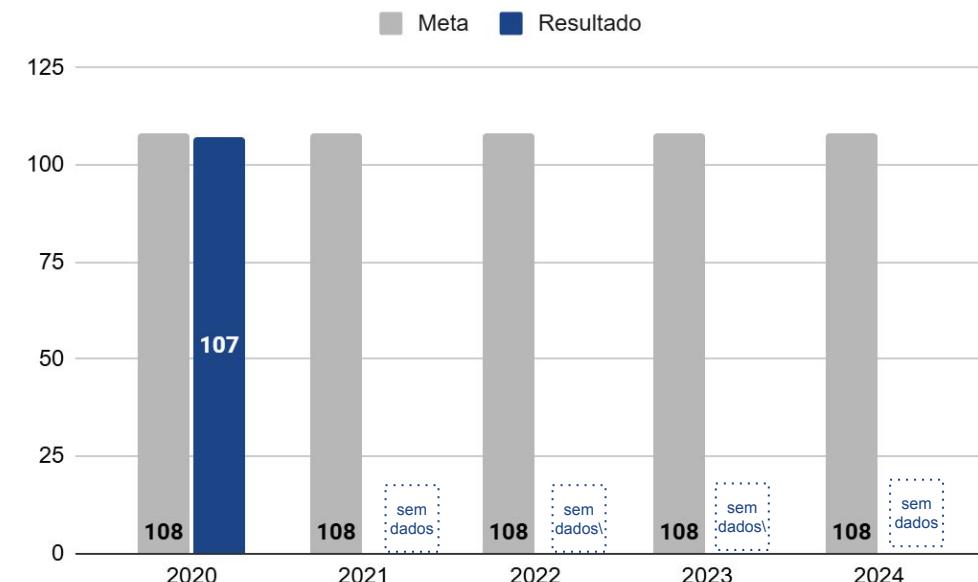
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E10A - Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na graduação

Número de cursos de graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.



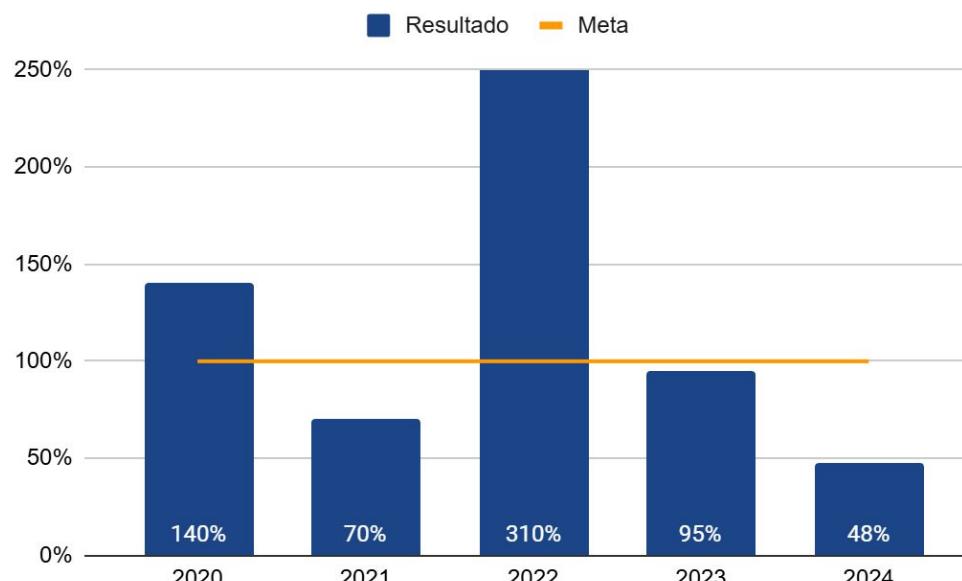
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



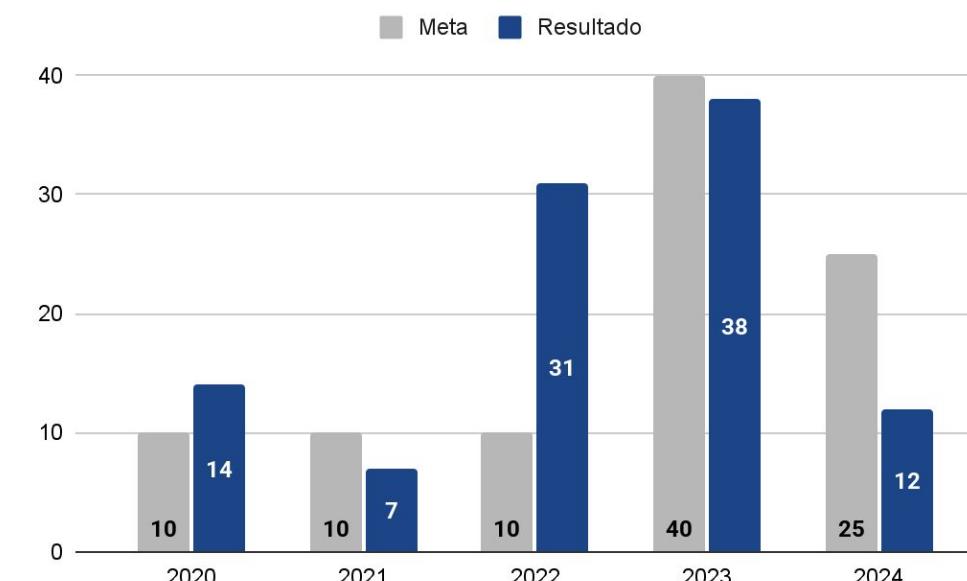
Metas e resultados alcançados por ano

## E10B - Número de eventos realizados pela Editora da UFSC

Este indicador mede a quantidade de eventos realizados pela Editora da UFSC, como feiras, exposições, lançamentos, visitas de divulgação nos centros de ensino e campi. Tais eventos possuem como objetivo fortalecer a produção acadêmica, literária e cultural pelos servidores da UFSC.



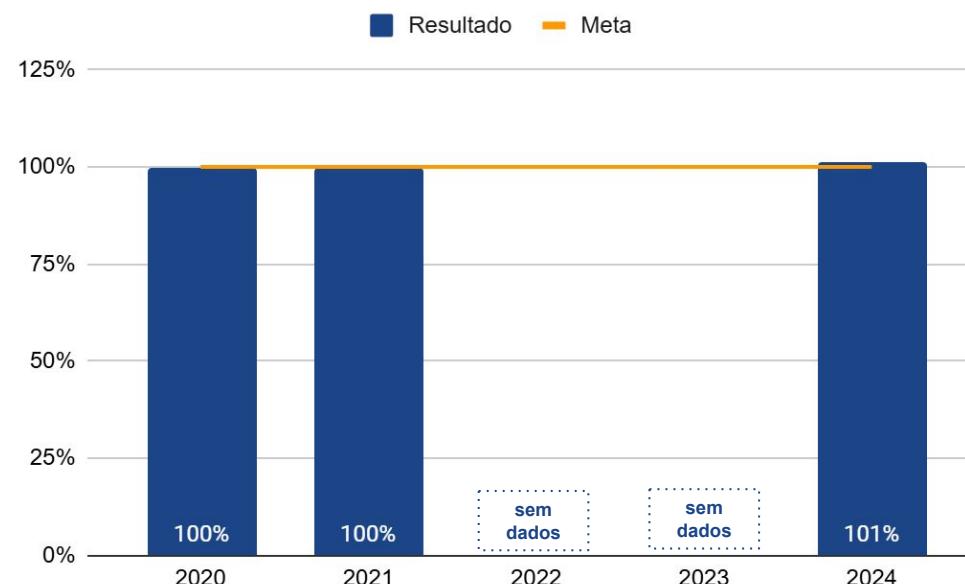
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



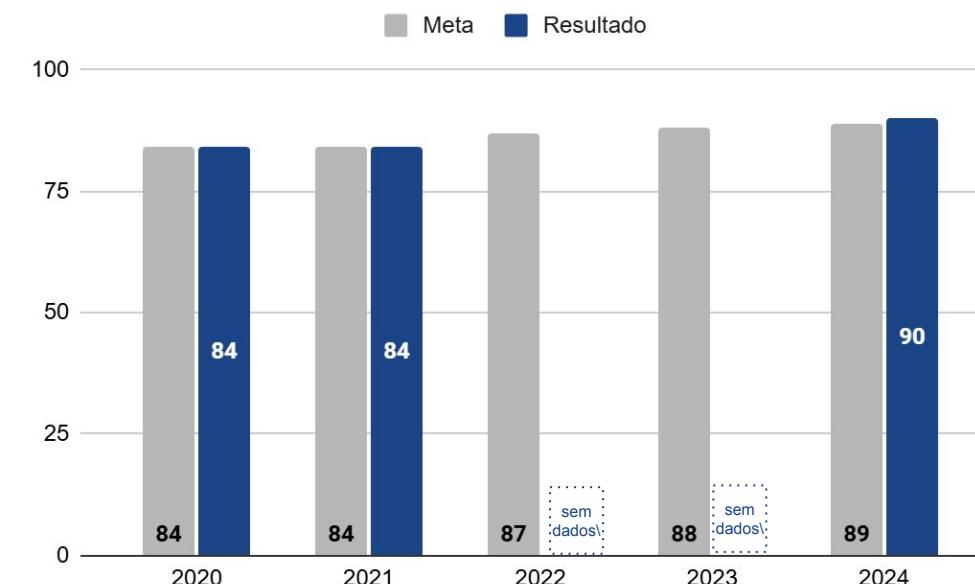
Metas e resultados alcançados por ano

## E10C - Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na pós-graduação

Número de cursos de pós-graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.



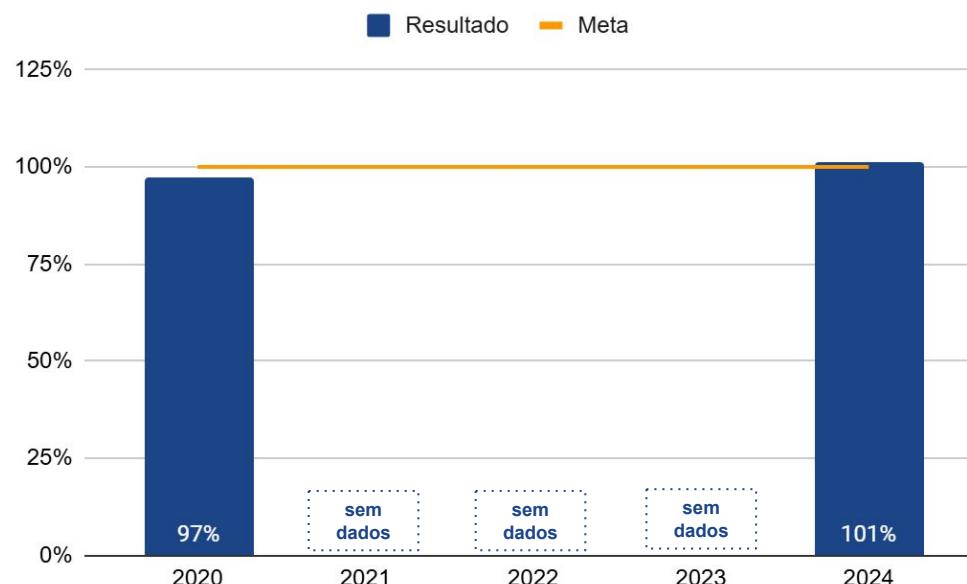
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



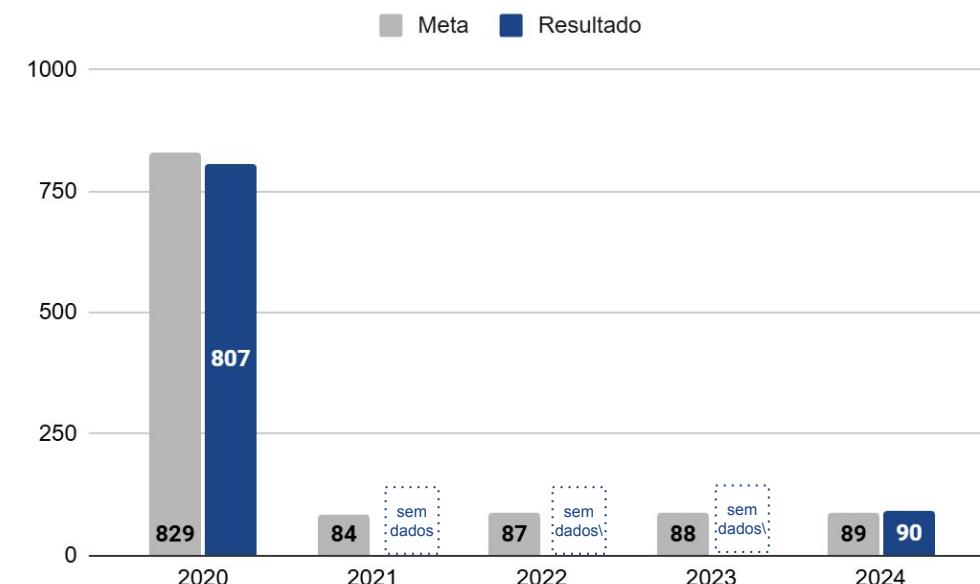
Metas e resultados alcançados por ano

## E10D - Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade

Este indicador dá-se pelo número de projetos (pesquisa ou extensão) desenvolvidos nas linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação que fomentam a interdisciplinaridade envolvendo pesquisadores de outras áreas de ensino da Universidade.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E.11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência

Referente à área transversal de inclusão social e diversidade, o objetivo E.11 busca viabilizar atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento, visando o desenvolvimento de ações afirmativas e a valorização das diversidades e pessoas com deficiência. Quatro indicadores são utilizados para realizar o acompanhamento desse objetivo.

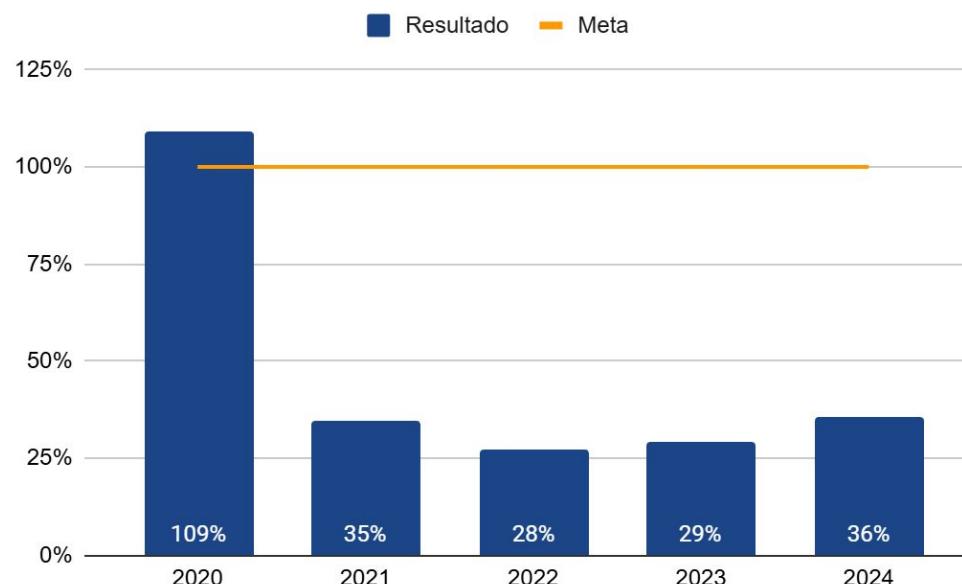
Quadro 11 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.11

Cód.	Título do indicador
E11A	Taxa de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas
E11B	Taxa de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas
E11C	Taxa de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta per capita inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas
E11D	Taxa de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas

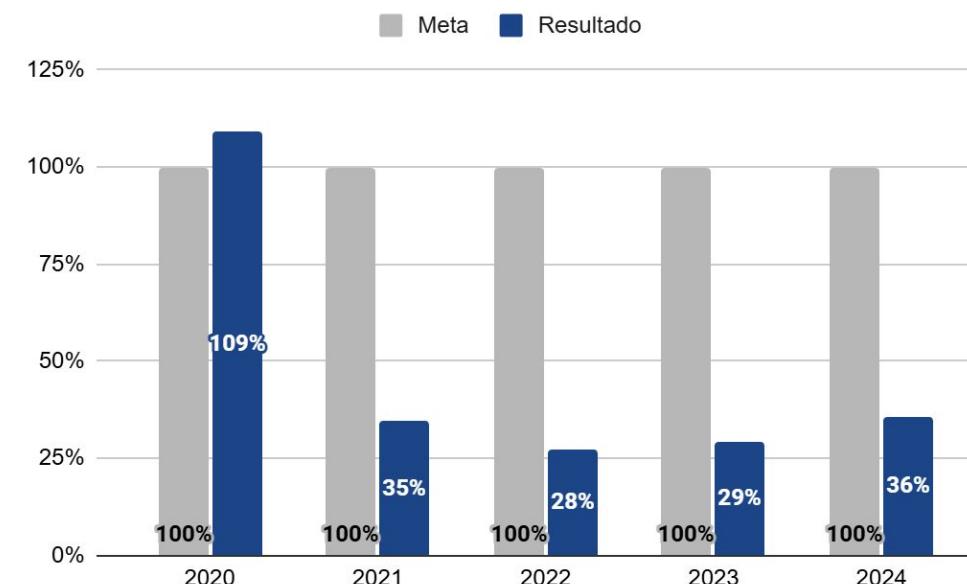
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E11A - Taxa de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas

Número de vagas ofertadas para PPI que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PPI, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.



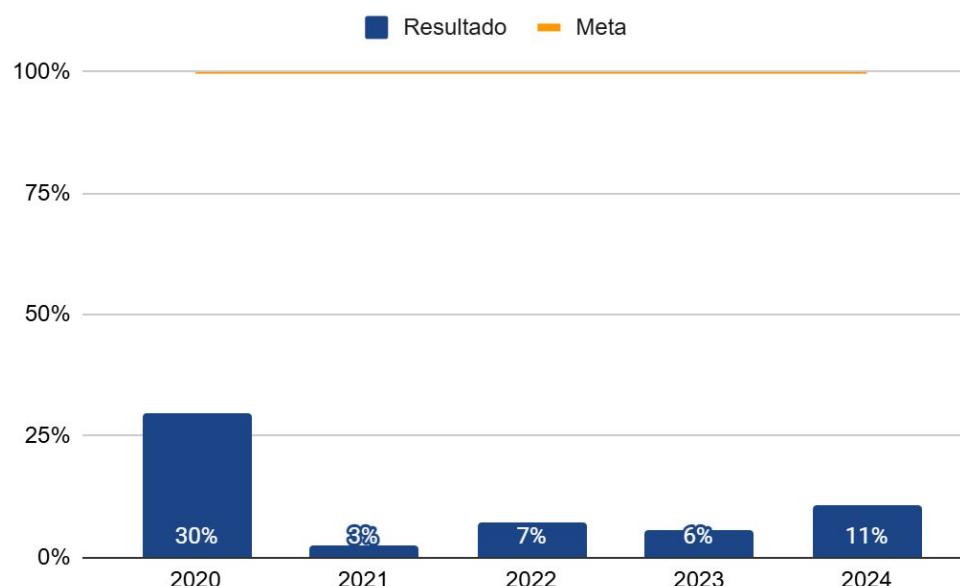
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



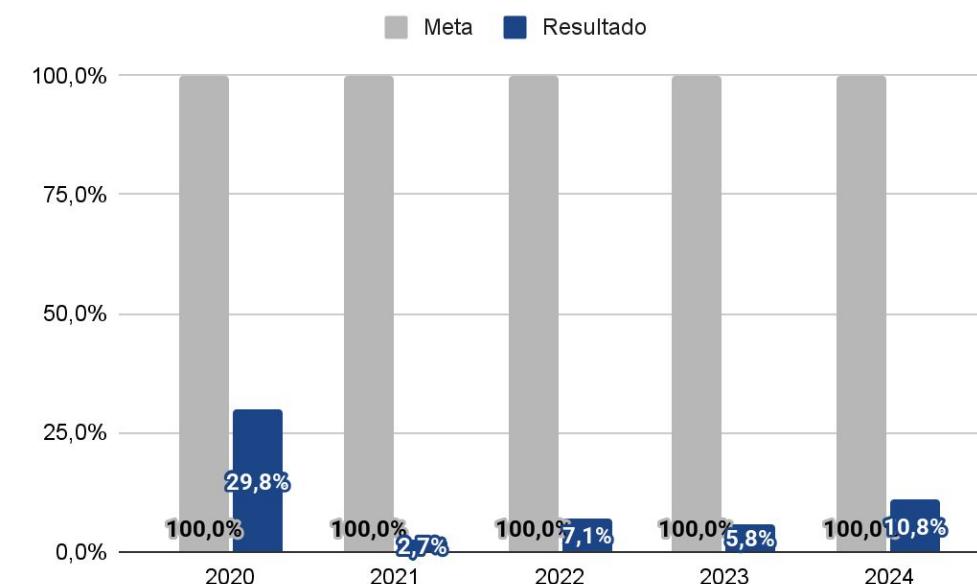
Metas e resultados alcançados por ano

## E11B - Taxa de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas

Número de vagas ofertadas para PCD que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PCD, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

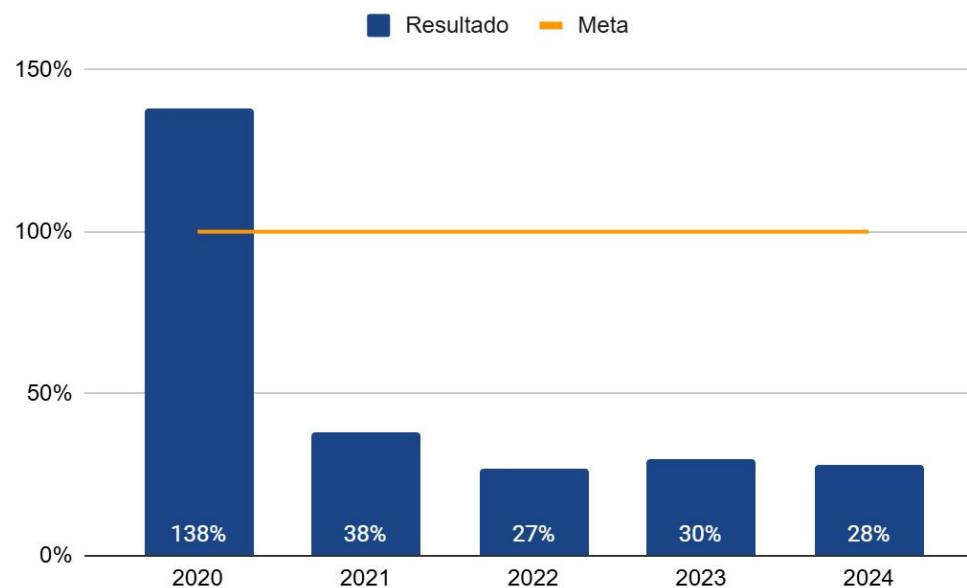


Metas e resultados alcançados por ano

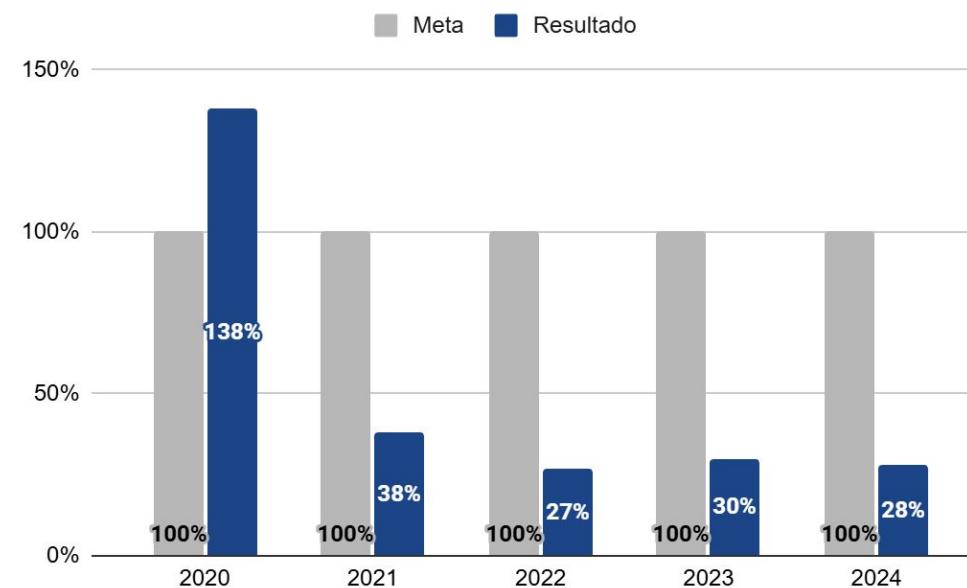
## E11C - Taxa de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta per capita inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas

Número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo, multiplicado por cem. Quanto maior o

percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.



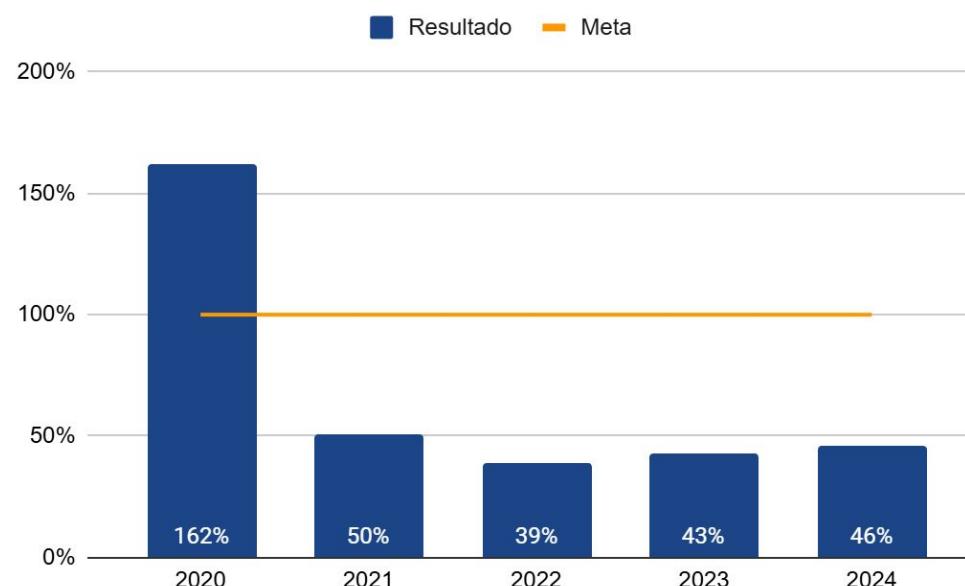
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



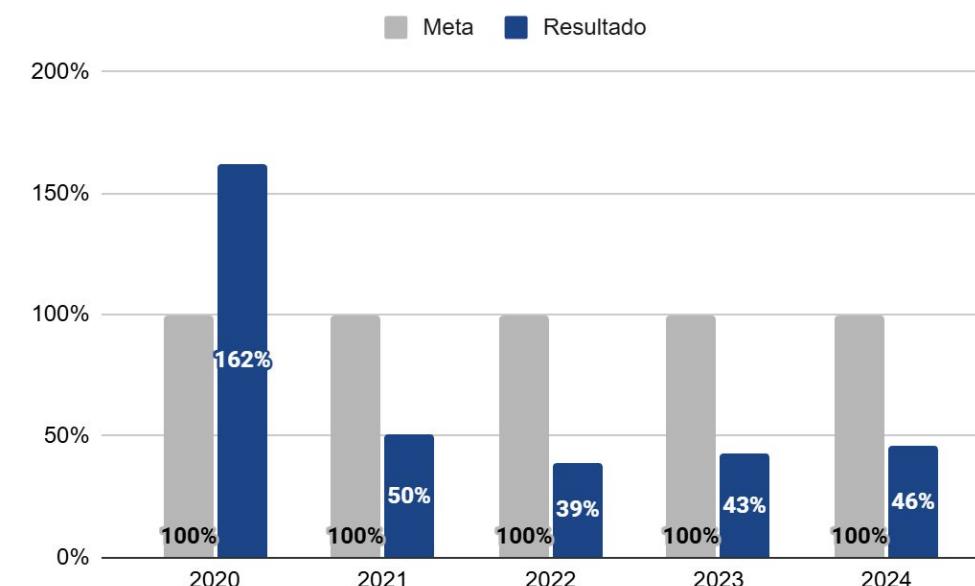
Metas e resultados alcançados por ano

## E11D - Taxa de vagas oferecidas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas

Número de vagas oferecidas para cotistas de escola pública que foram preenchidas por essa população, dividido pelo número de vagas oferecidas para cotistas de escola pública, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas oferecidas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## E.12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino

O objetivo E.12 visa fomentar a inserção da educação ambiental e da temática da sustentabilidade ambiental de forma transversal e articulada, em todos os níveis de ensino, formais e não formais, presentes nos espaços da Universidade, a fim de formar cidadãos e profissionais conscientes de suas ações e que tenham um olhar para a sustentabilidade. Quatro indicadores são mensurados para acompanhar as ações referentes a esse objetivo.

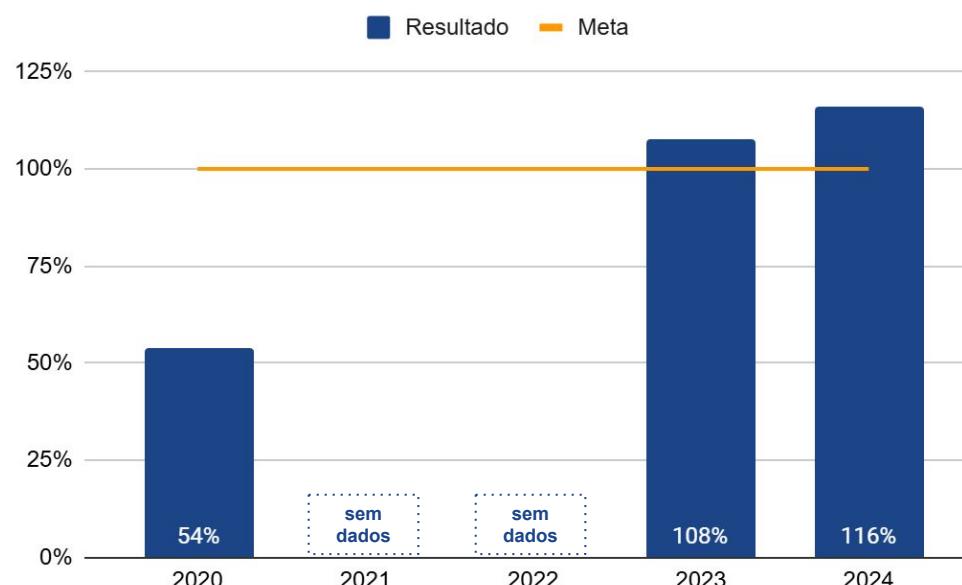
Quadro 12 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo E.12

Cód.	Título do indicador
E12A	Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo
E12B	Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante
E12C	Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados
E12D	Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental

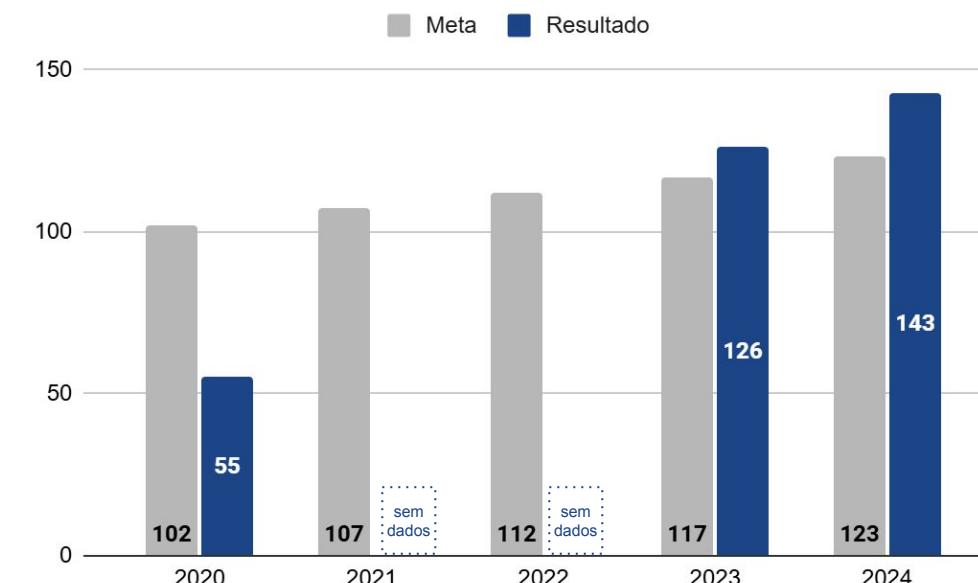
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## E12A - Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo

Quantitativo de disciplinas, de graduação e pós-graduação, que possuam as palavras "sustentabilidade ambiental" ou "meio ambiente" em sua ementa



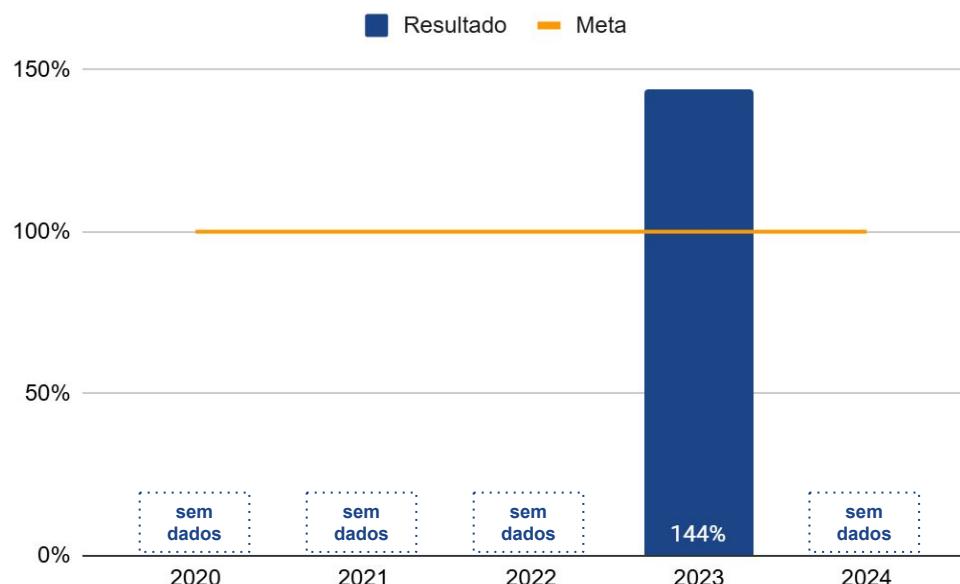
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



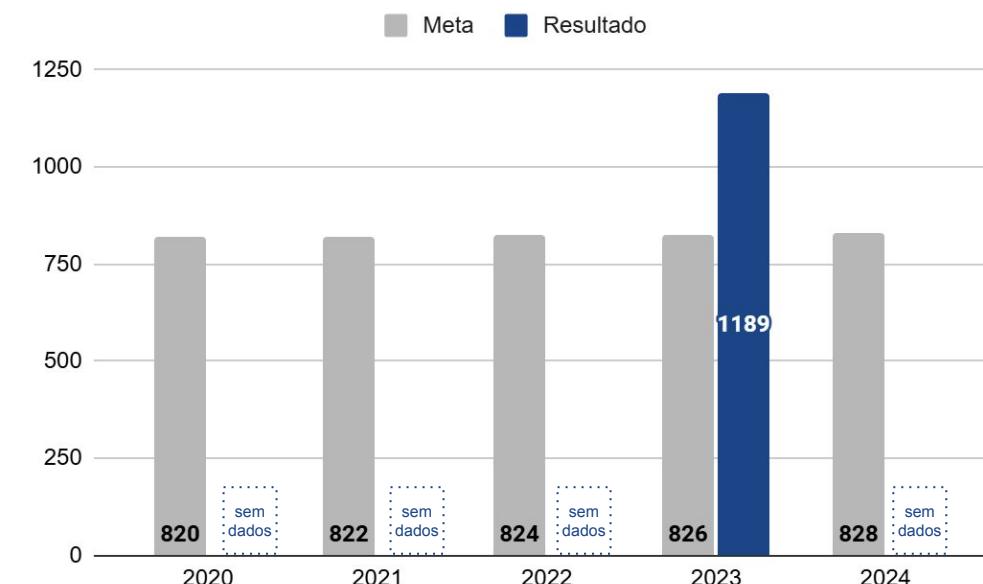
Metas e resultados alcançados por ano

## E12B - Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante

Esse quantitativo será medido pela análise do título e das palavras-chave do resumo.



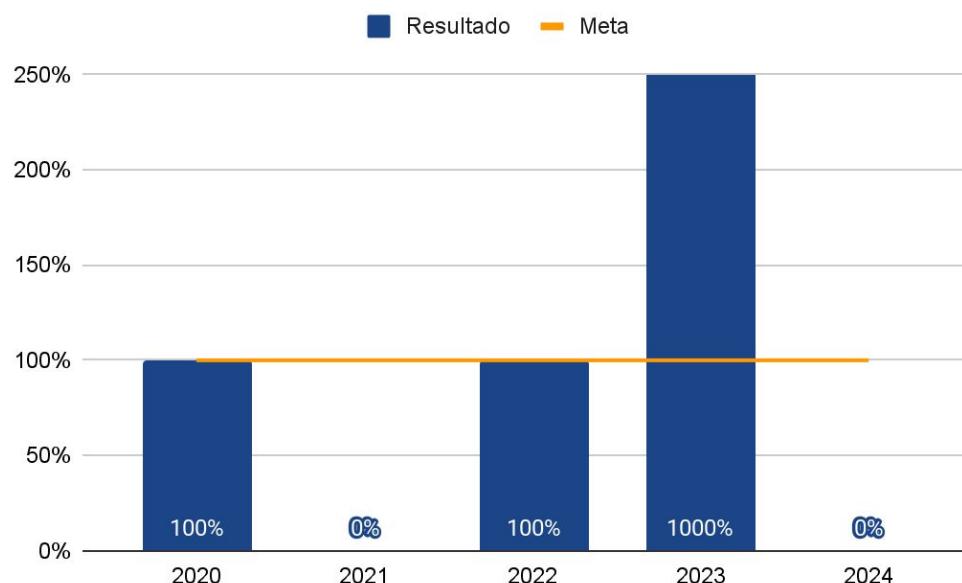
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



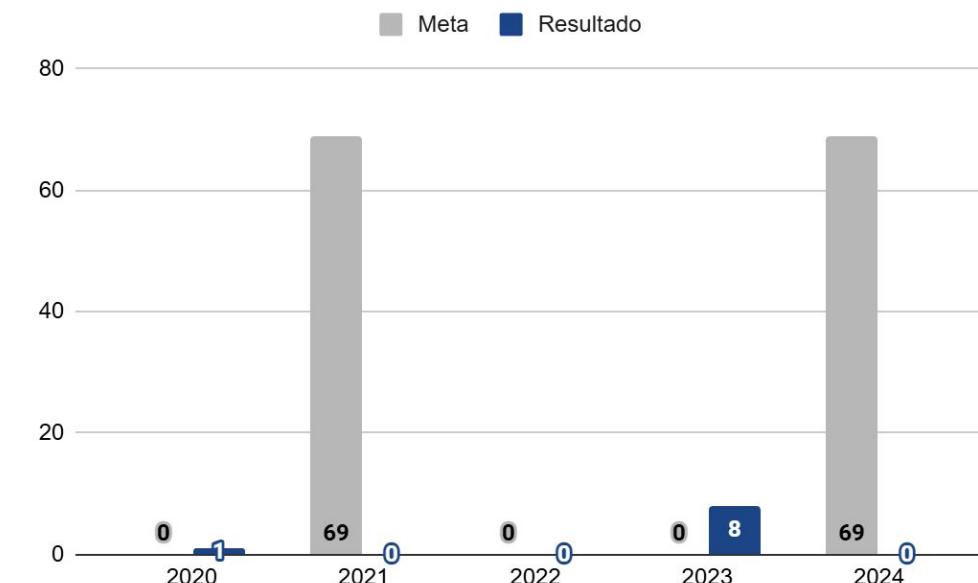
Metas e resultados alcançados por ano

## E12C - Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados

Serão contabilizadas todas as apresentações cujas reuniões tiverem quórum.



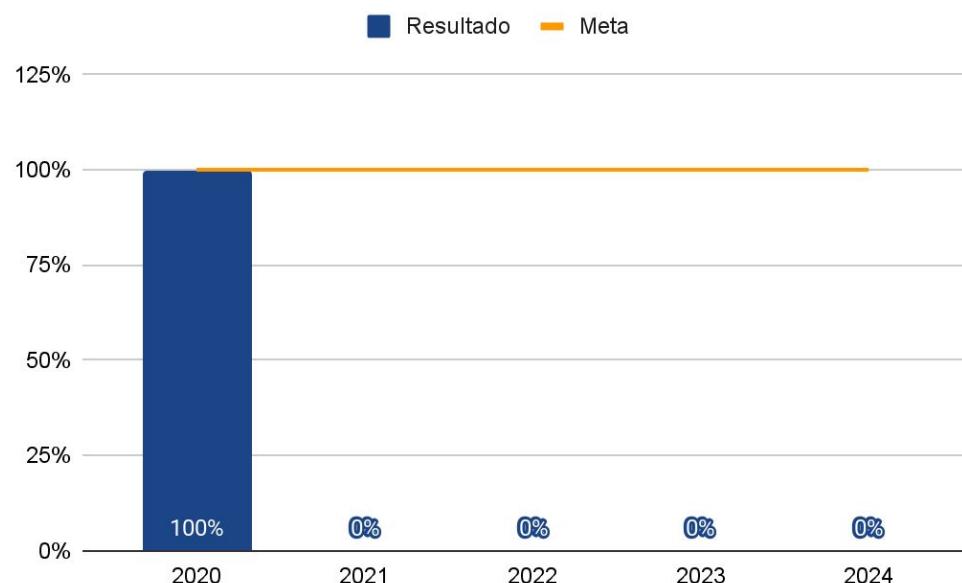
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



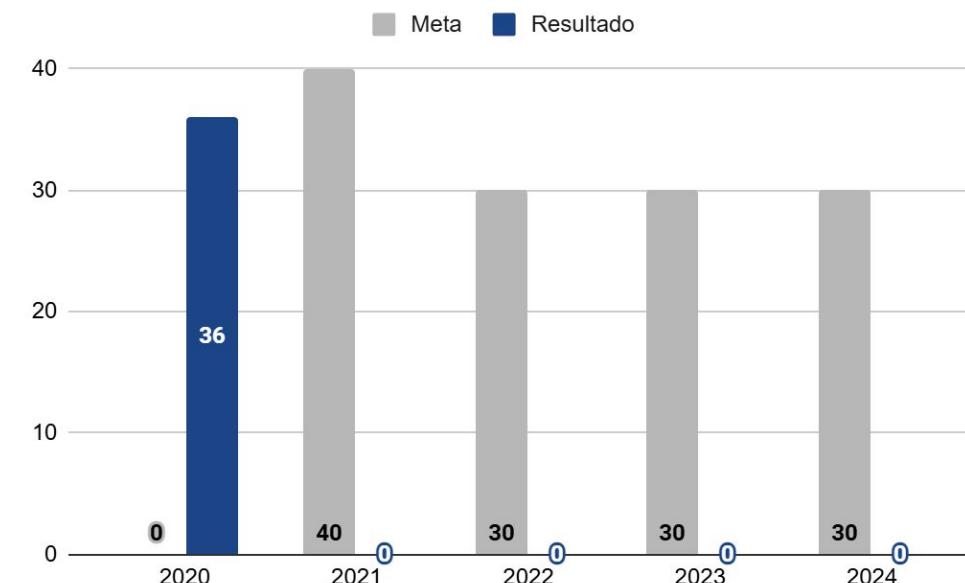
Metas e resultados alcançados por ano

## E12D - Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental

Serão contabilizados os professores capacitados no PROFOR ou pela CCP.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

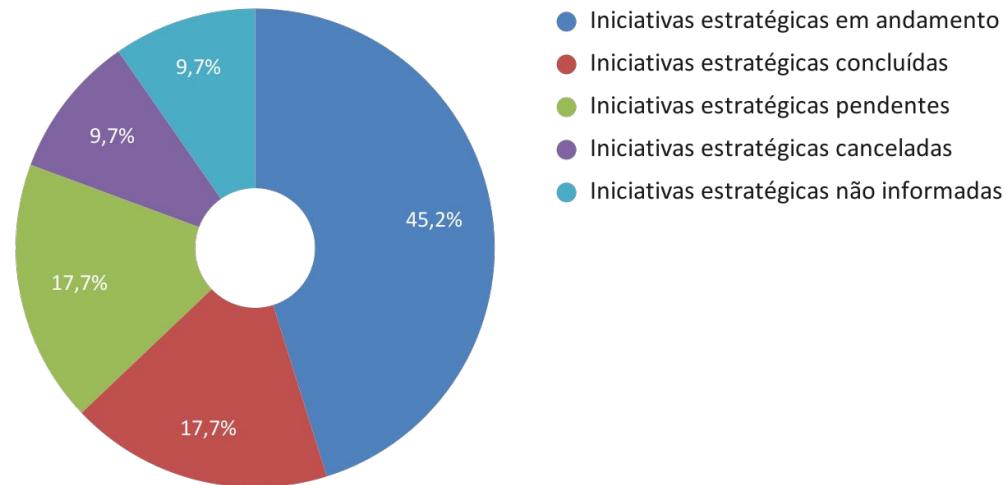
## 4.2. PESQUISA

A dimensão Pesquisa é composta por dez objetivos, sendo três exclusivamente relacionados às atividades de pesquisa e sete transversalizados pelas demais áreas do PDI 2020–2024. Integram esta dimensão 46 indicadores de desempenho e 62 iniciativas estratégicas.

O Gráfico 7 apresenta o status final das iniciativas estratégicas da dimensão Pesquisa ao término do PDI 2020–2024. Os dados mostram que cerca de 18% das iniciativas foram concluídas e 45% estavam em andamento. Ainda, quase 18% permaneciam pendentes e aproximadamente 10% foram canceladas. As proporções refletem o estágio de execução das ações voltadas à organização, fortalecimento e acompanhamento das atividades de pesquisa ao longo do ciclo.

Adicionalmente, é relevante pontuar que cerca de 10% das iniciativas não foram informadas no último período de avaliação.

Gráfico 7 - Dimensão Pesquisa - Iniciativas estratégicas por status



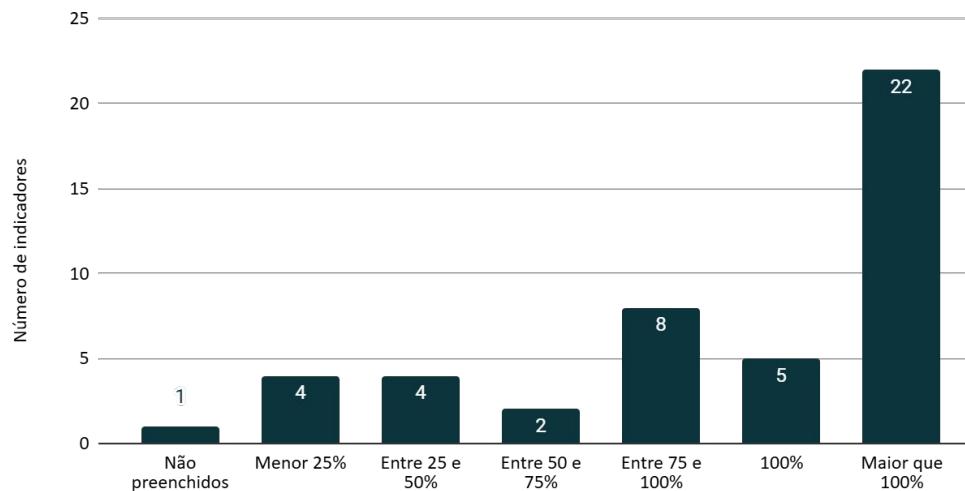
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## 4.2. PESQUISA

Em relação ao desempenho dos 46 indicadores da dimensão Pesquisa, o Gráfico 8 apresenta sua distribuição ao final do ciclo. Os resultados mostram que cerca de 59% atingiram as metas previstas, e 2% não foram preenchidos, principalmente devido à indisponibilidade de dados externos no momento da coleta.

Os resultados detalhados referentes aos objetivos institucionais da dimensão Pesquisa — incluindo gráficos de comparação entre metas e resultados do período 2020–2024 e gráficos de alcance de metas — são apresentados a seguir.

Gráfico 8 - Dimensão Pesquisa - Distribuição dos Indicadores por desempenho



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P.1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis

Fundamental parte da tríade indissociável das universidades, a pesquisa possui papel de destaque na UFSC e é continuamente fomentada e promovida em todas as áreas e níveis de sua estrutura organizacional. Assim, o objetivo institucional P.1 é responsável pela definição de indicadores e iniciativas que permitem o monitoramento dos resultados das ações executadas na UFSC para a promoção de pesquisas nas diferentes áreas da instituição. Ao todo, quinze indicadores de desempenho compõem o monitoramento desse objetivo institucional.

Quadro 13 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.1

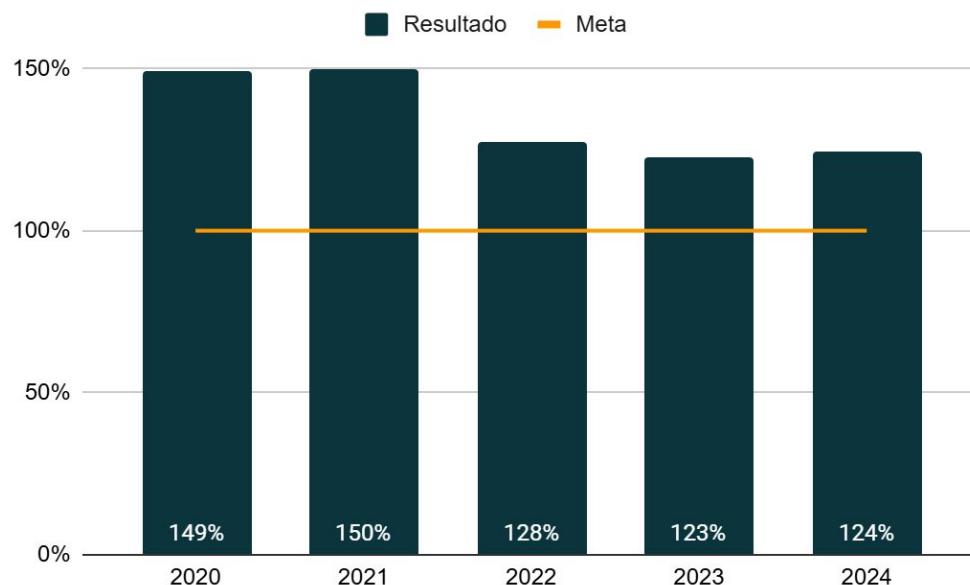
Cód.	Título do indicador
P1A	Número de projetos em pesquisa
P1B	Número de projetos de pesquisa com financiamento externo
P1C	Valor total de recursos dos projetos de pesquisa ativos
P1D	Valor total de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano
P1E	Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1

Cód.	Título do indicador
P1F	Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2
P1G	Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2
P1H	Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq
P1I	Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB)
P1J	Valor total de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes
P1K	Número de oportunidades de pesquisa divulgadas
P1L	Taxa de projetos de pesquisa que incorporam estudantes
P1M	Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq
P1N	Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa
P1O	Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais

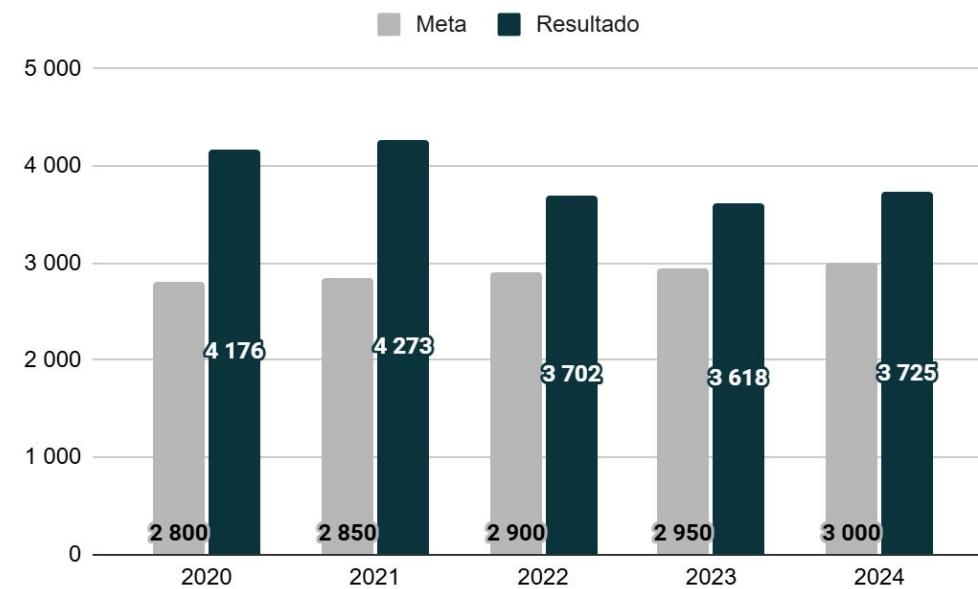
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P1A - Número de projetos em pesquisa

Número total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, no ano.



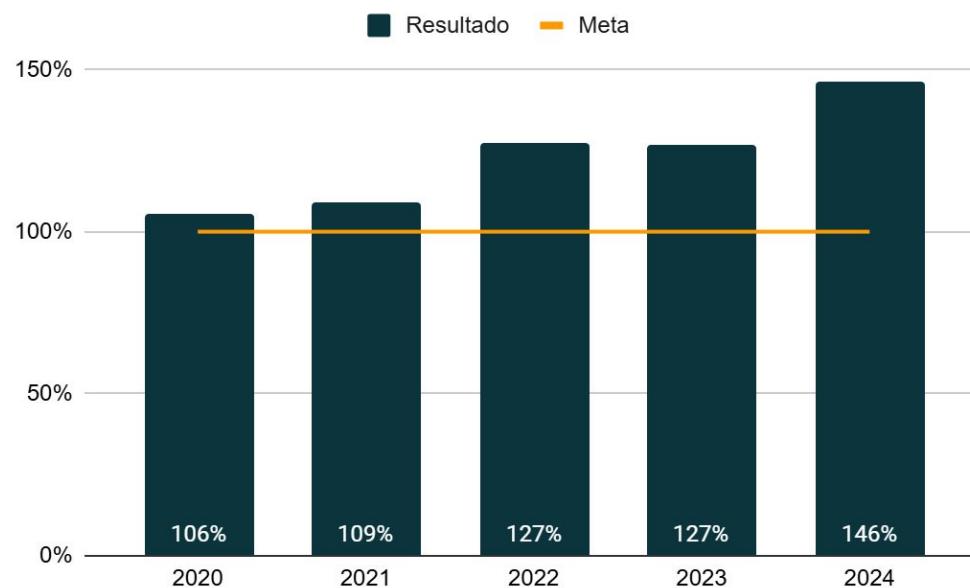
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



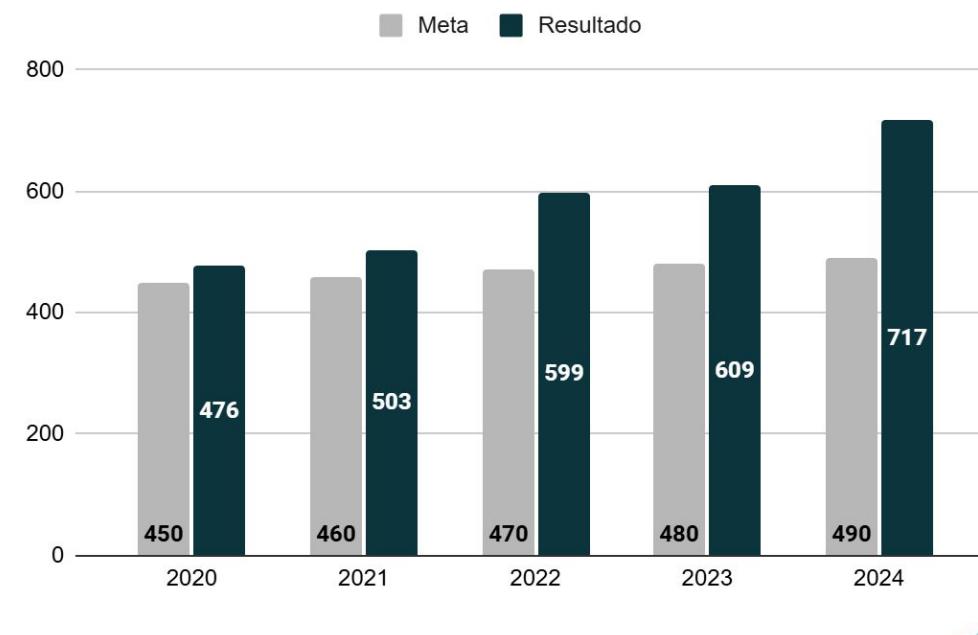
Metas e resultados alcançados por ano

## P1B - Número de projetos de pesquisa com financiamento externo

Número total de projetos de pesquisa que contam com financiamento externo à UFSC (agências de fomento, governo, iniciativa privada etc.).



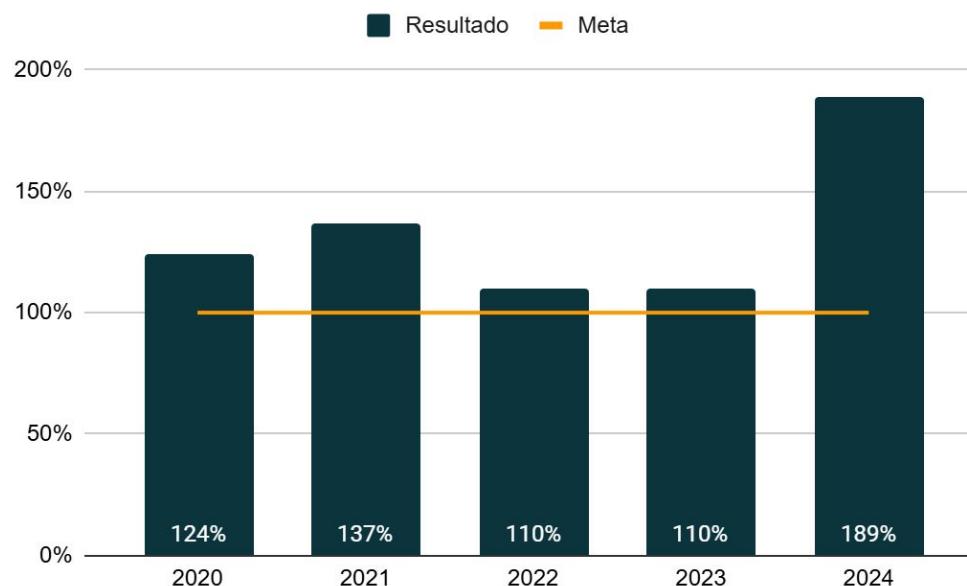
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



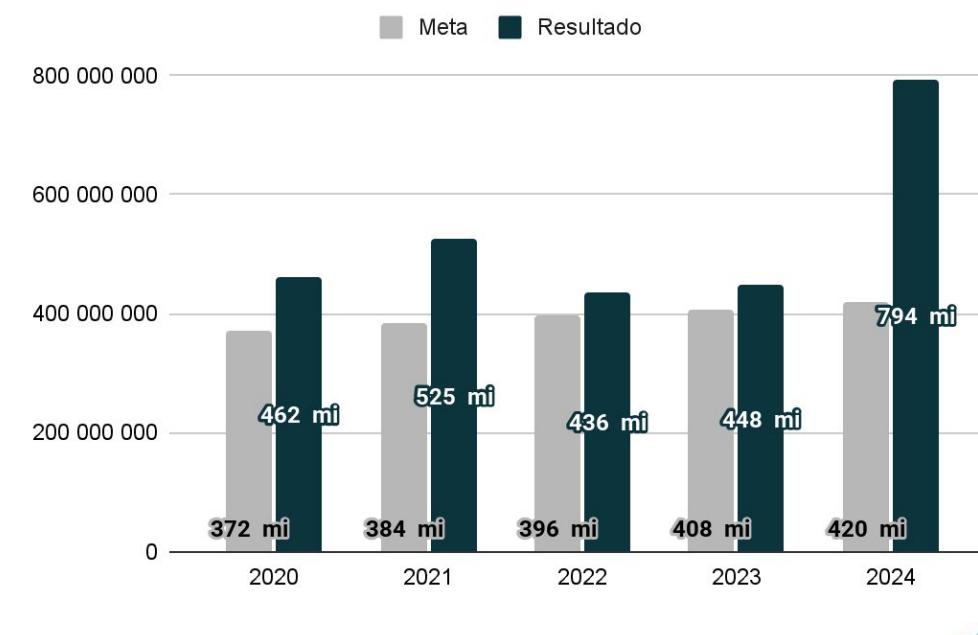
Metas e resultados alcançados por ano

## P1C - Valor total de recursos dos projetos de pesquisa ativos

Soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa em execução ou concluídos no ano (em R\$).



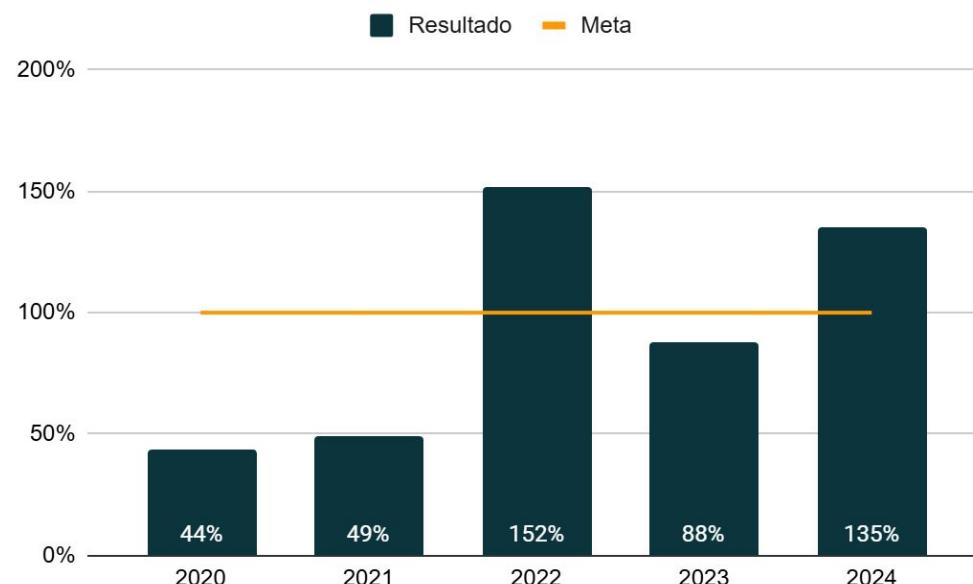
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



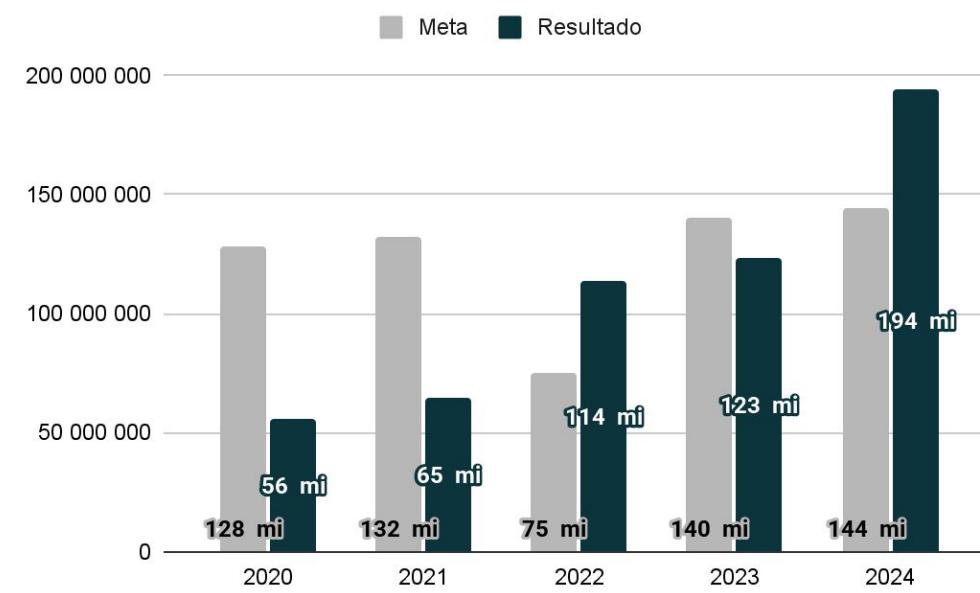
Metas e resultados alcançados por ano

## P1D - Valor total de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano

Soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa que iniciaram no ano (em R\$).



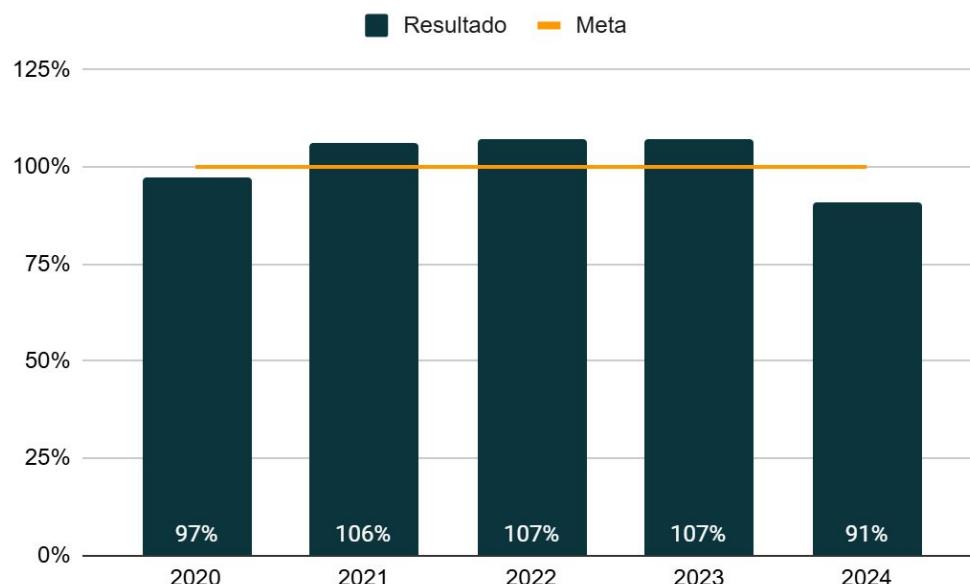
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



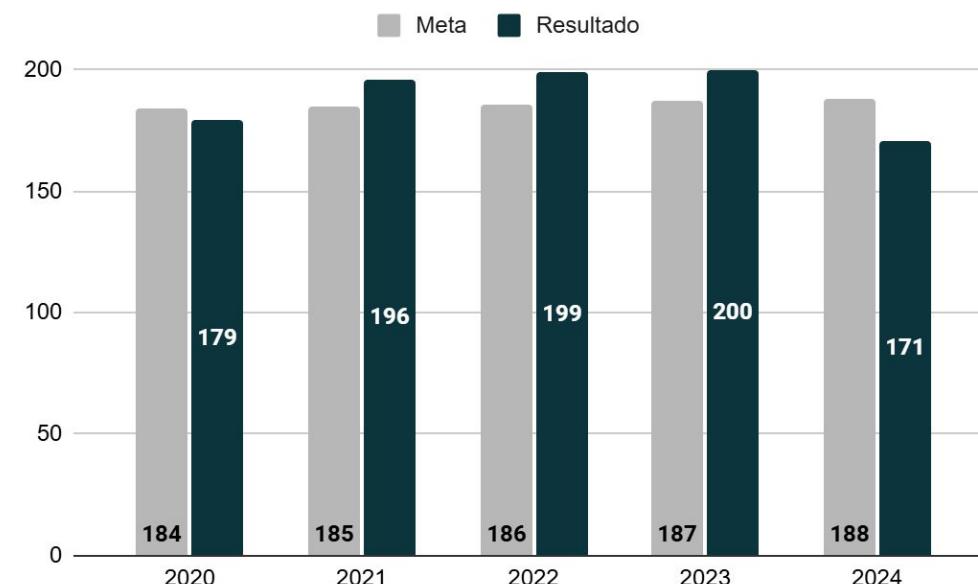
Metas e resultados alcançados por ano

## P1E - Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1

Número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 1 (PQ 1A, 1B, 1C e 1D) vinculados à UFSC e ativos no ano.



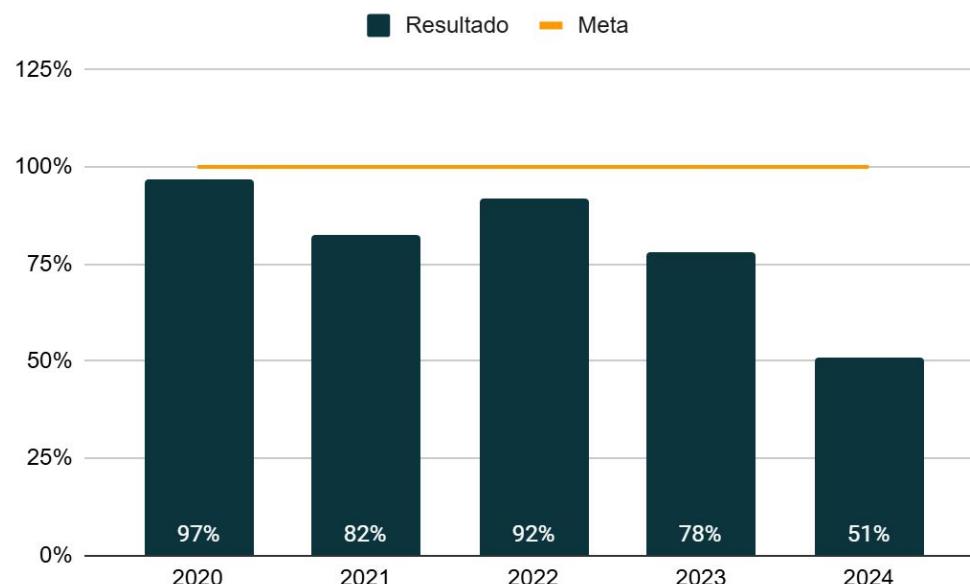
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



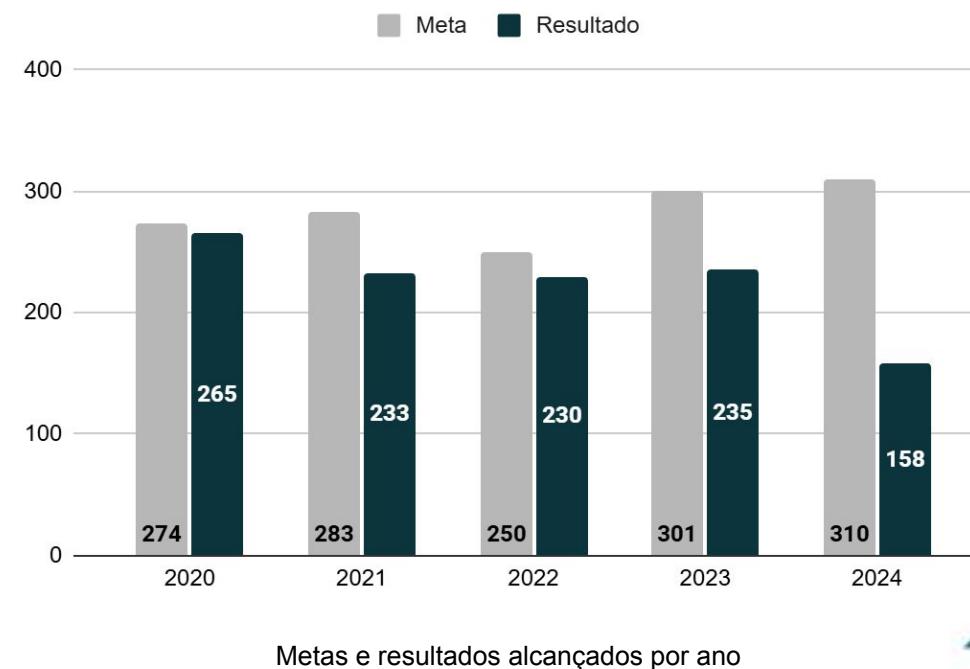
Metas e resultados alcançados por ano

## P1F - Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2

Número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 2 (PQ 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.



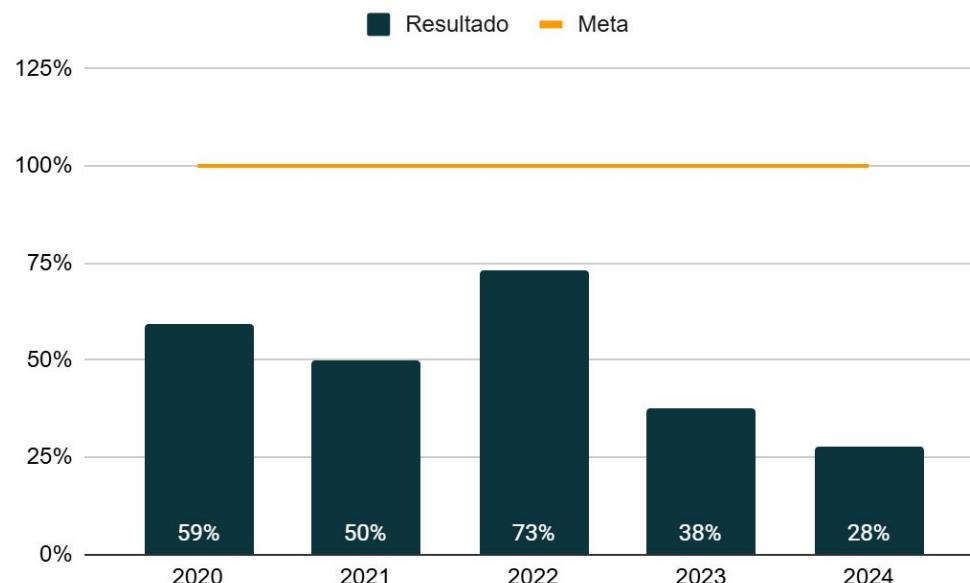
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



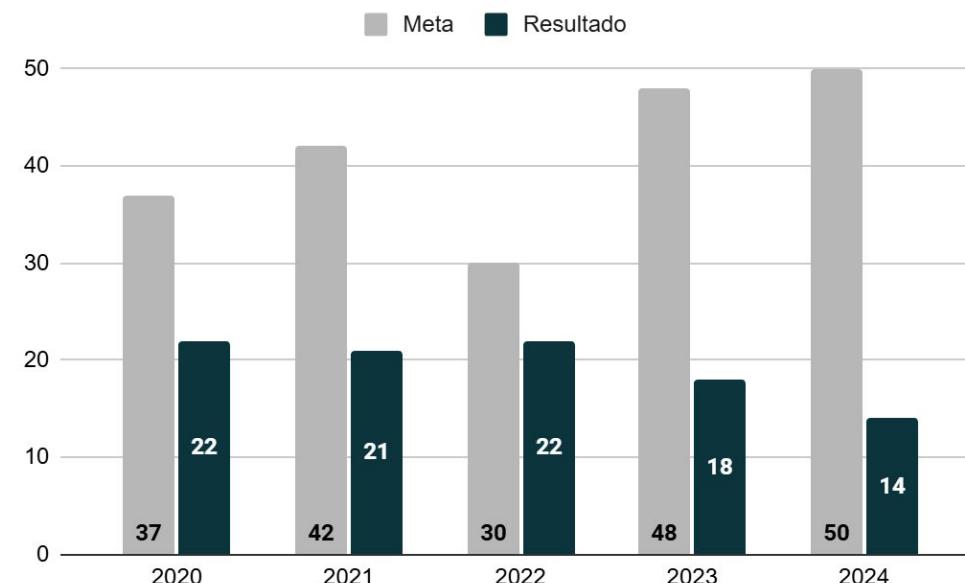
Metas e resultados alcançados por ano

## P1G - Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2

Número total de bolsistas de produtividades em desenvolvimento tecnológico e extensão inovadora (DT 1 e 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.



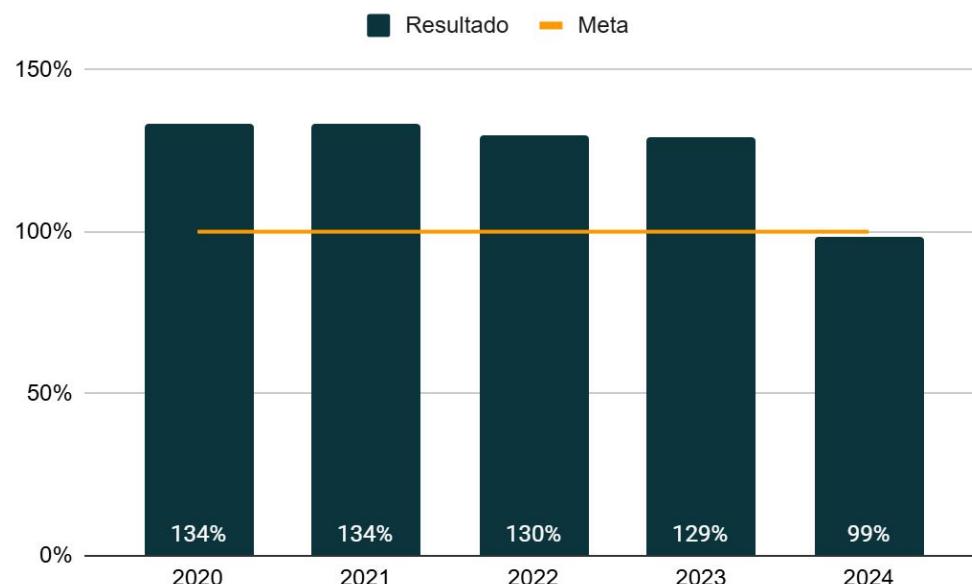
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



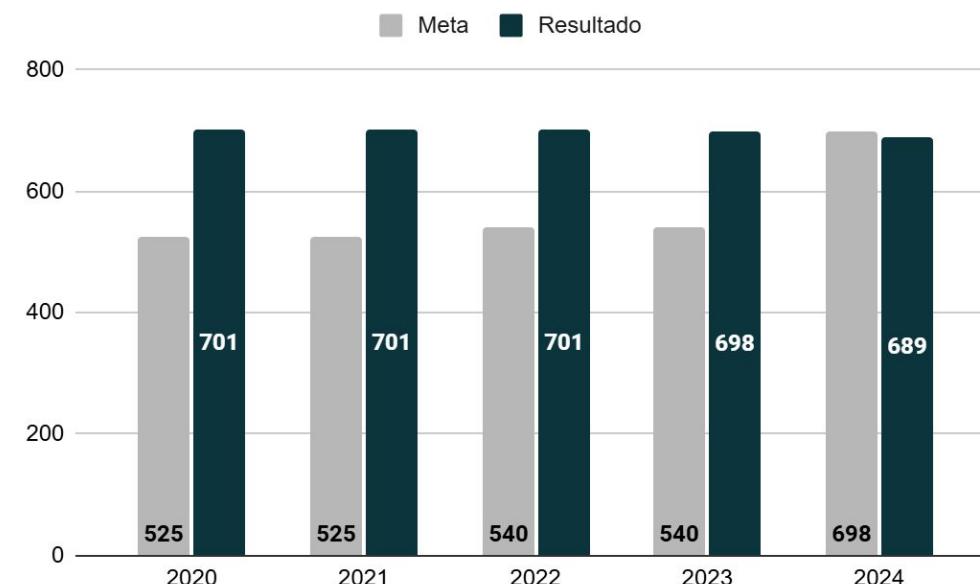
Metas e resultados alcançados por ano

## P1H - Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq

Soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica (PIBIC superior e nível médio) e iniciação tecnológica (PIBITI), custeadas por agências de fomento ativas no ano.



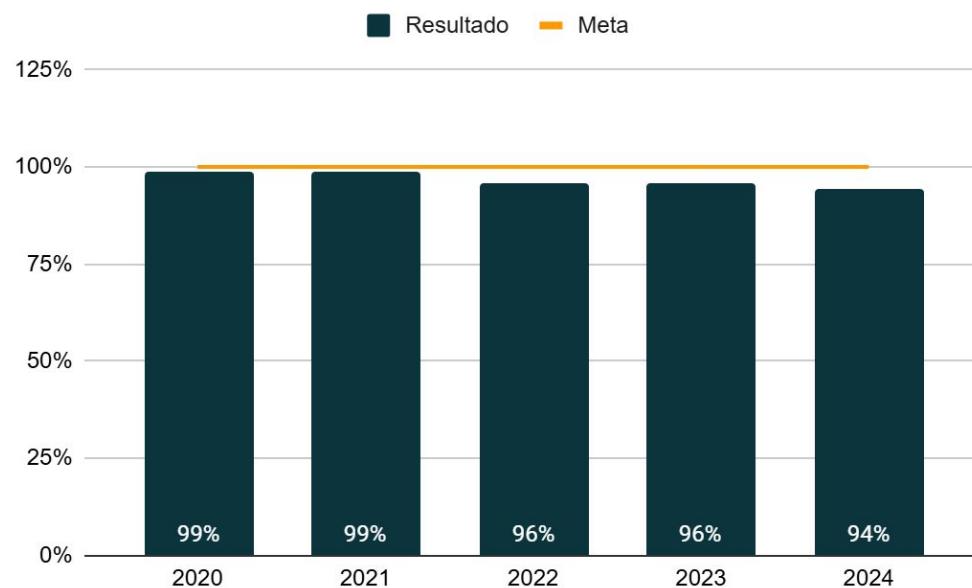
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



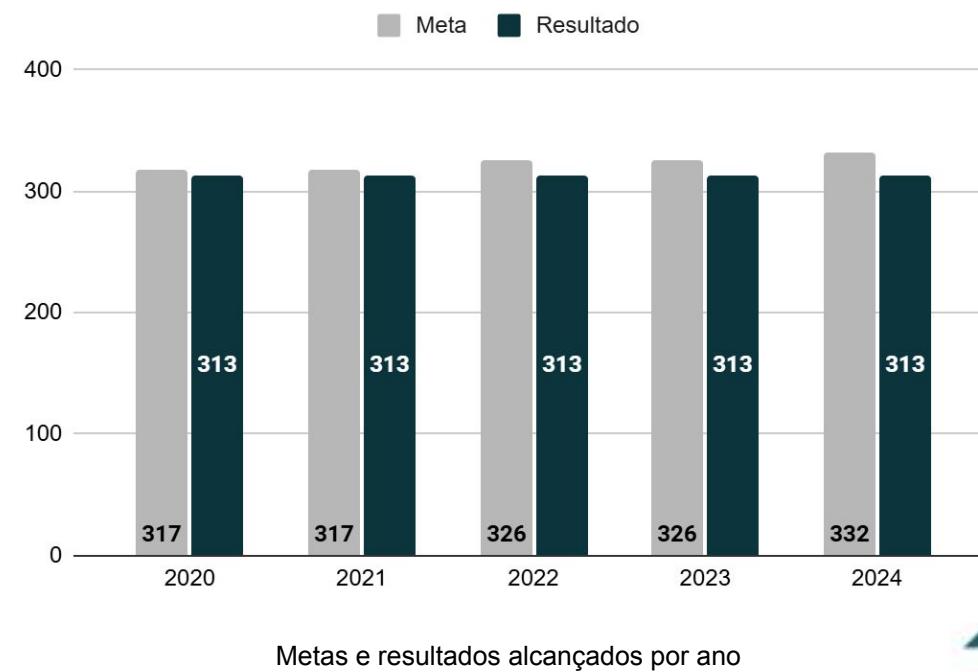
Metas e resultados alcançados por ano

## P1I - Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB)

Soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica e iniciação tecnológica financiadas com recursos próprios da UFSC (PIB) ativas no ano.



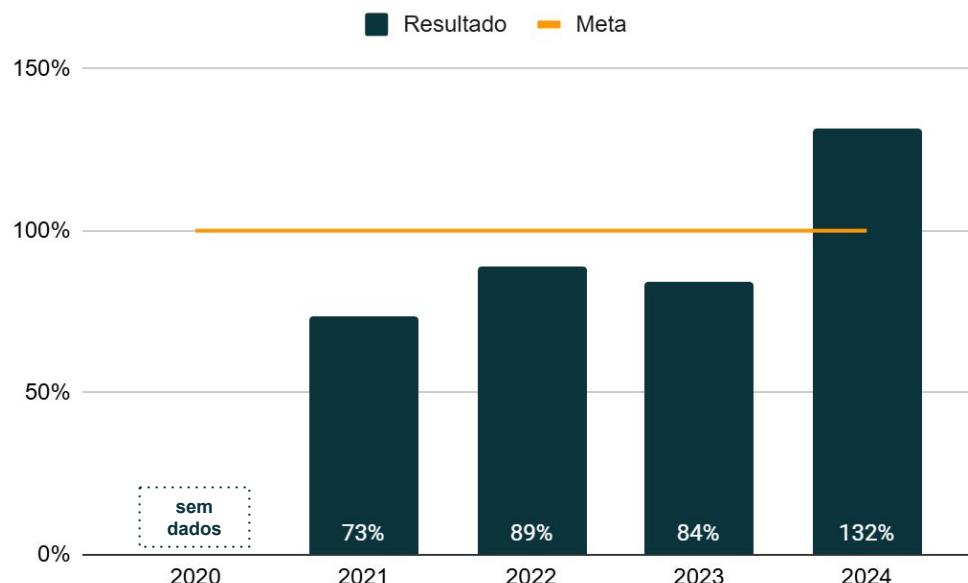
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



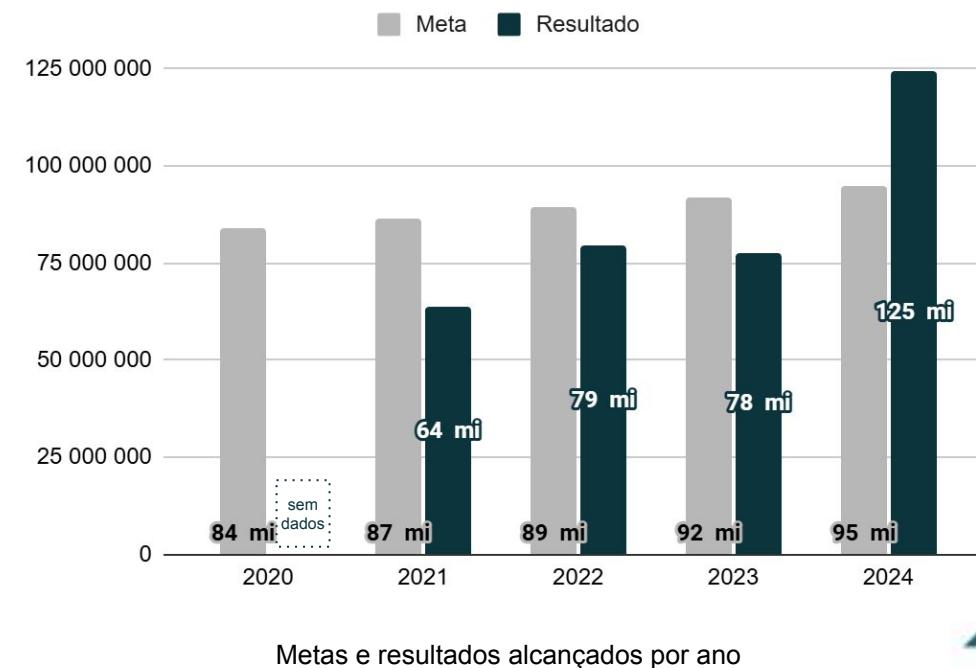
Metas e resultados alcançados por ano

## P1J - Valor total de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes

Soma dos valores de recursos captados por projetos de pesquisa ativos ou concluídos no ano que foram destinados ao pagamento de bolsas para estudantes de graduação, pós-graduação e estágios, incluindo pós-mestrado e pós-doutorado.



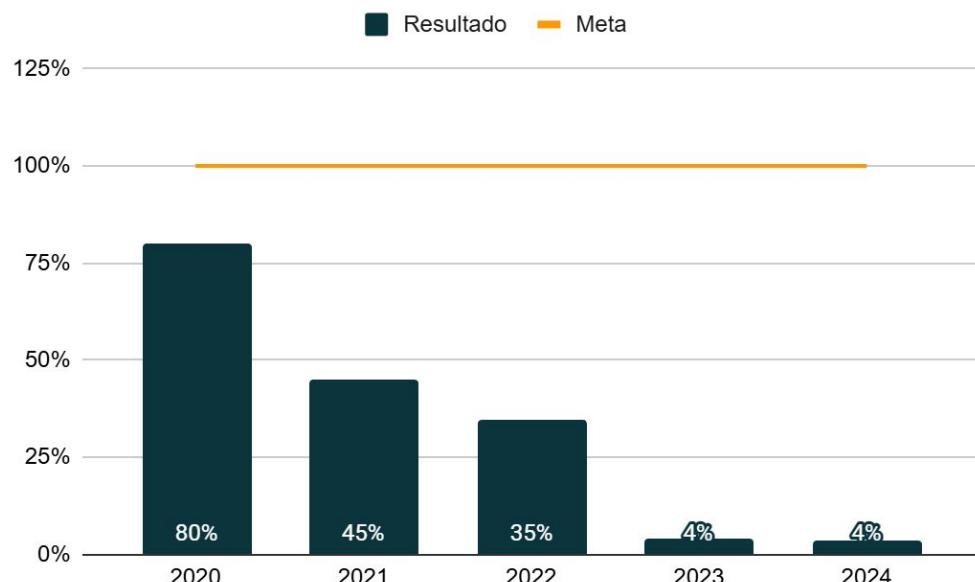
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



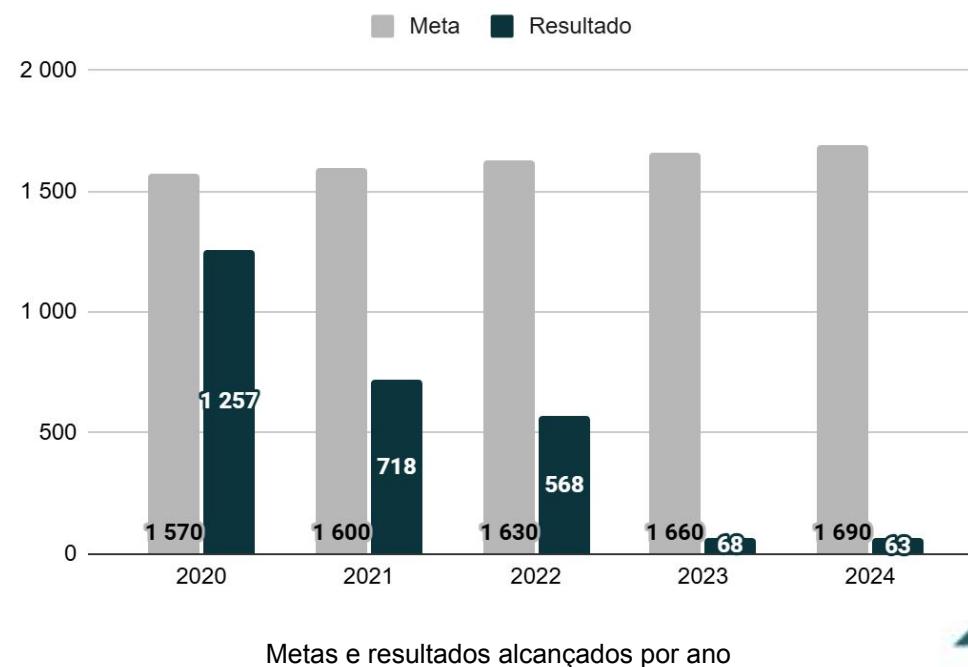
Metas e resultados alcançados por ano

## P1K - Número de oportunidades de pesquisa divulgadas

Soma do número de oportunidades de pesquisa divulgadas pela PROPESQ ao longo do ano.



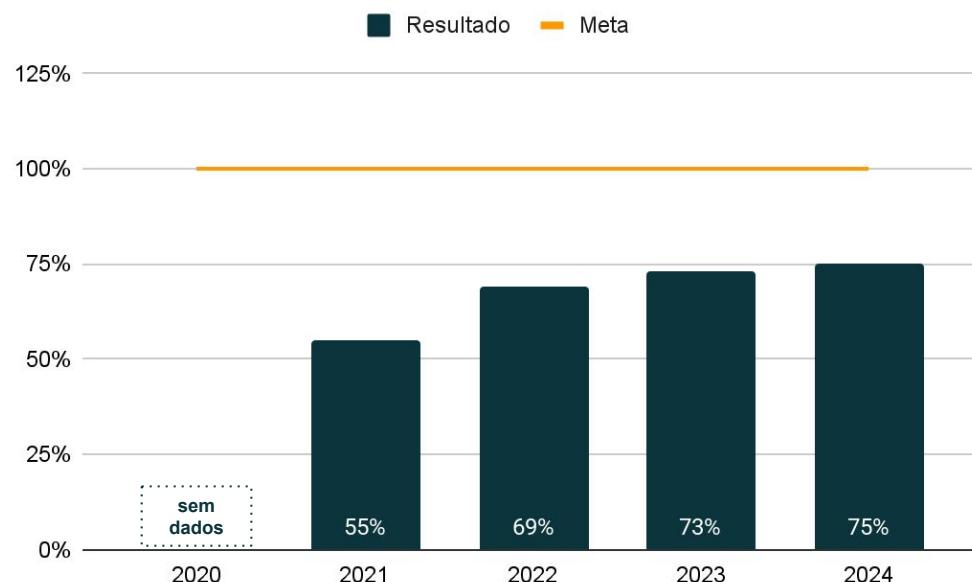
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



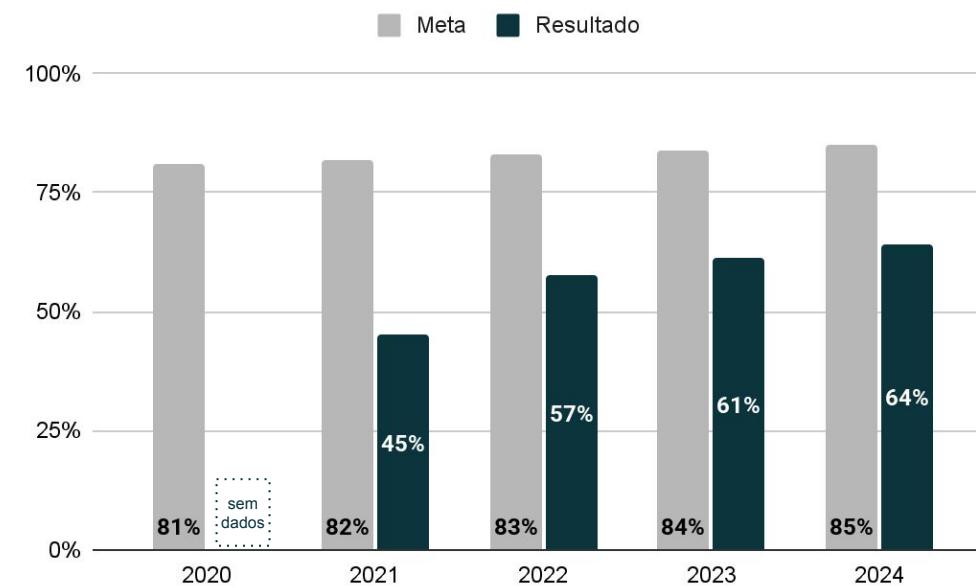
Metas e resultados alcançados por ano

## P1L - Taxa de projetos de pesquisa que incorporam estudantes

Projetos de pesquisa, em execução e concluídos, que incorporam estudantes dividido pelo total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos.



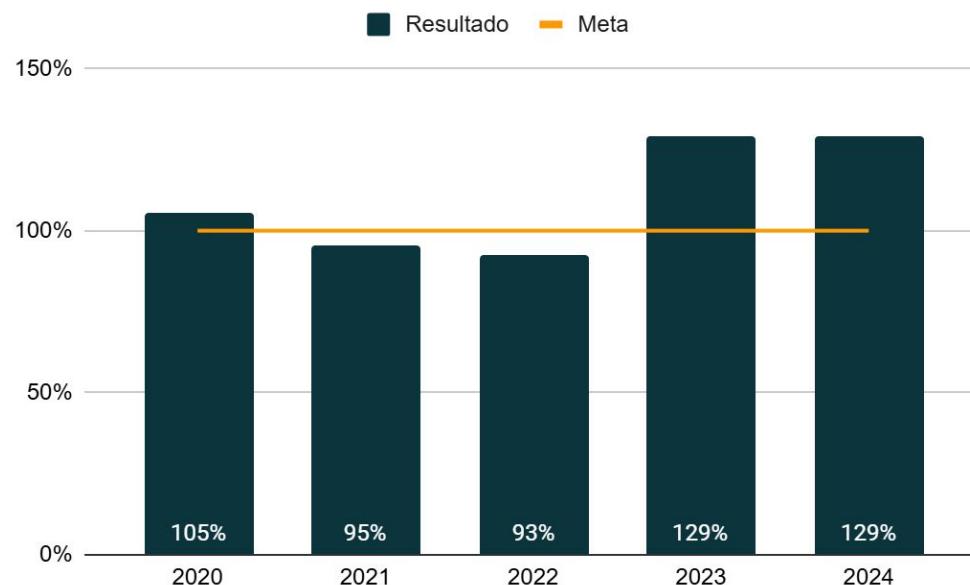
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



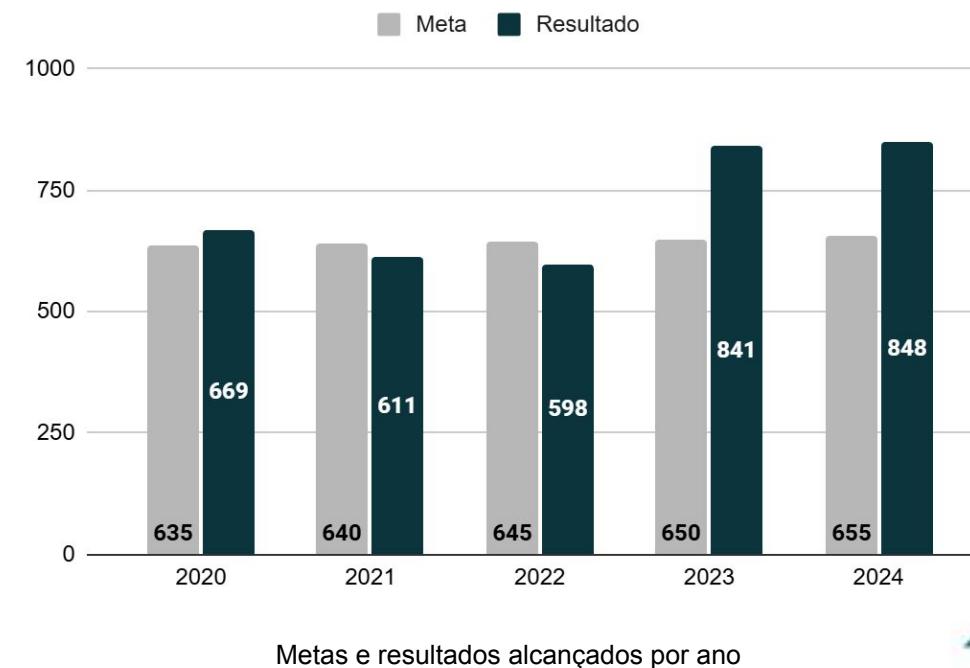
Metas e resultados alcançados por ano

## P1M - Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq

Número de grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq. Não são aqui contados os laboratórios e/ou núcleos registrados nos centros de ensino da UFSC.



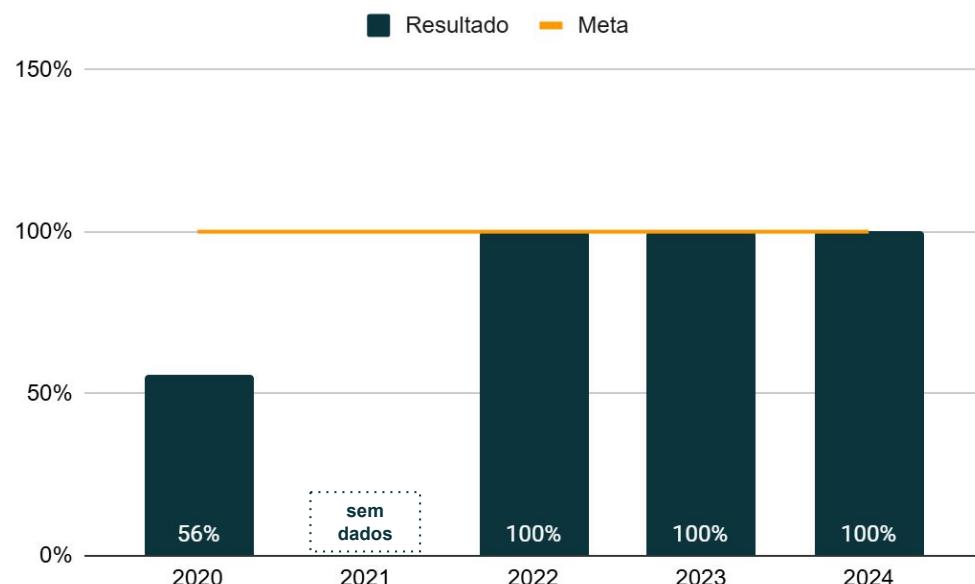
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



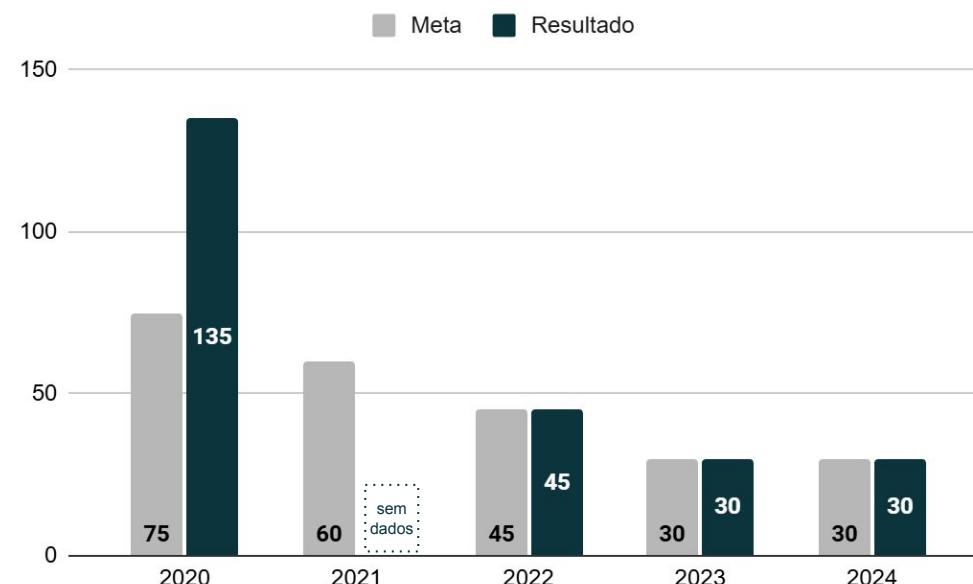
Metas e resultados alcançados por ano

## P1N - Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa

Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa contado desde a aprovação no SIGPEX pelo departamento até a assinatura do representante legal. É expresso em dias.



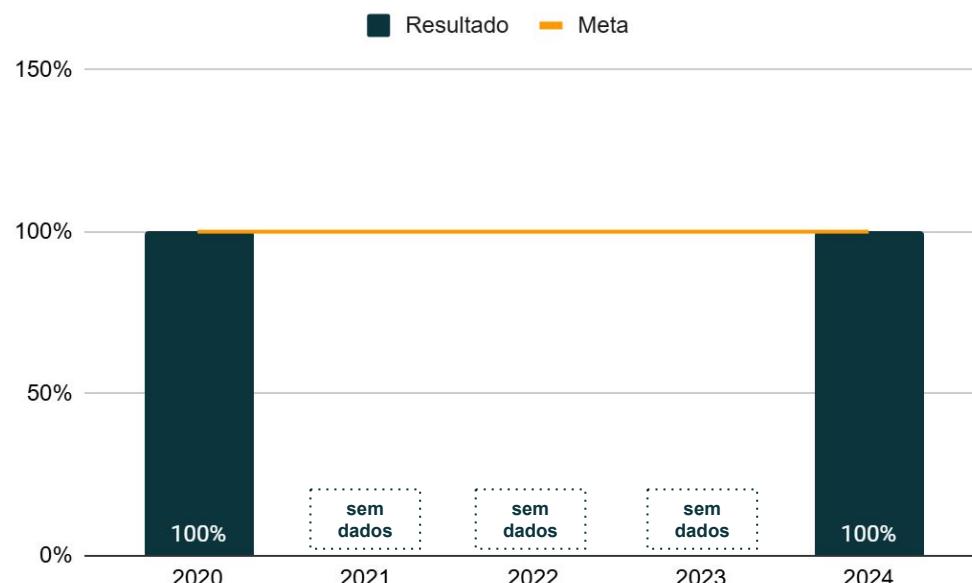
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



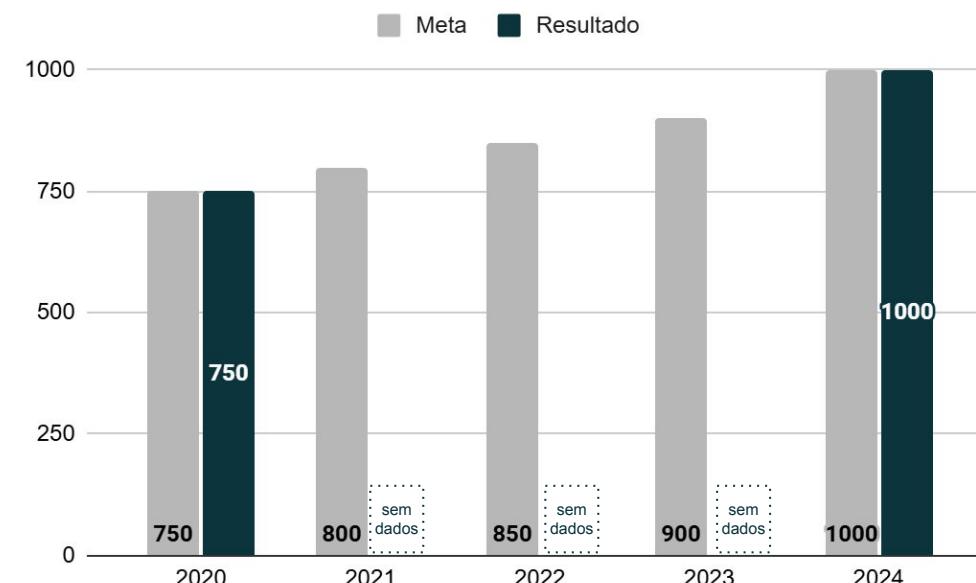
Metas e resultados alcançados por ano

## P1O - Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais

Número de publicações de docentes e discentes em colaboração com parceiros internacionais.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa

O objetivo P.2 diz respeito à expansão, aprimoramento e consolidação da infraestrutura universitária de pesquisa, para o qual foram delineados seis indicadores de desempenho para permitir seu acompanhamento.

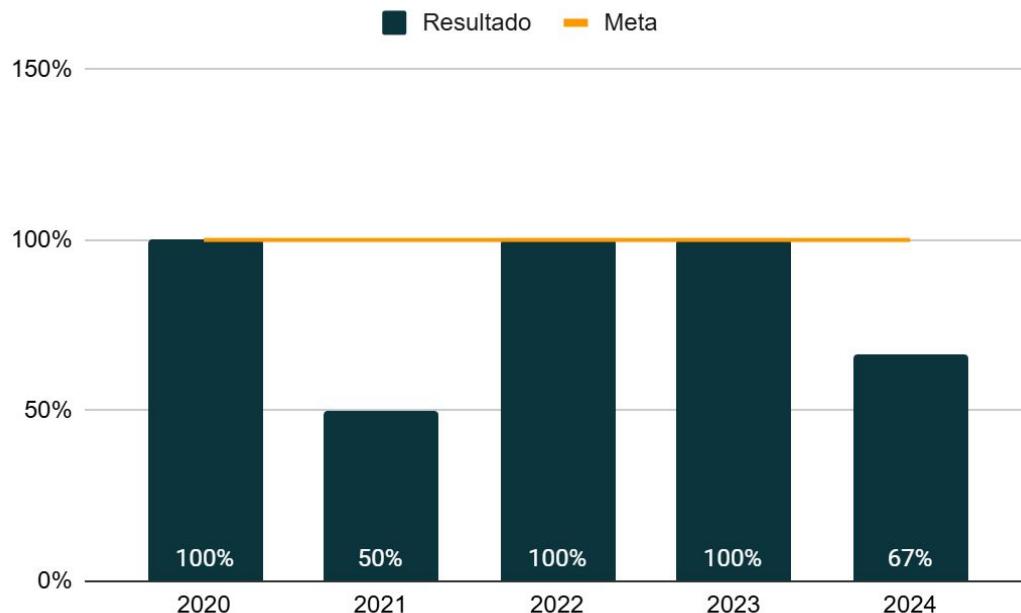
Quadro 14 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.2

Cód.	Título do indicador
P2A	Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque
P2B	Valor total de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa
P2C	Valor total de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC
P2D	Número de Laboratórios Centrais Multusuários
P2E	Número de projetos de pesquisa em eficiência energética
P2F	Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park

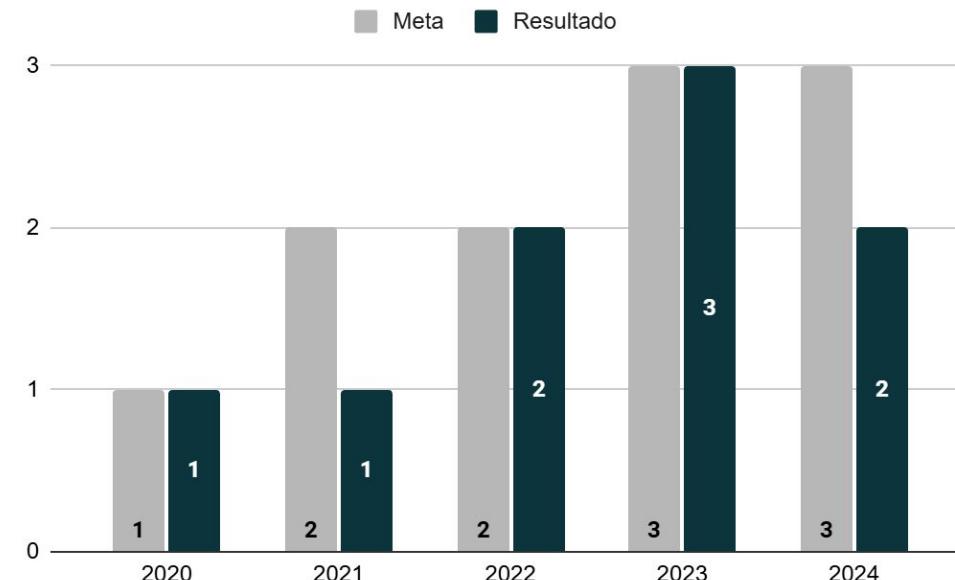
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P2A - Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque

Consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque.



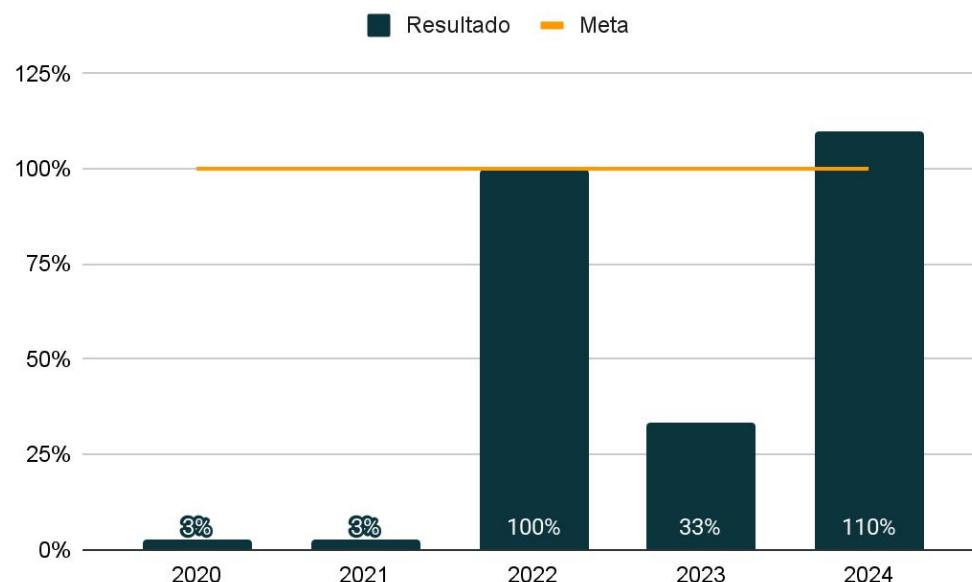
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



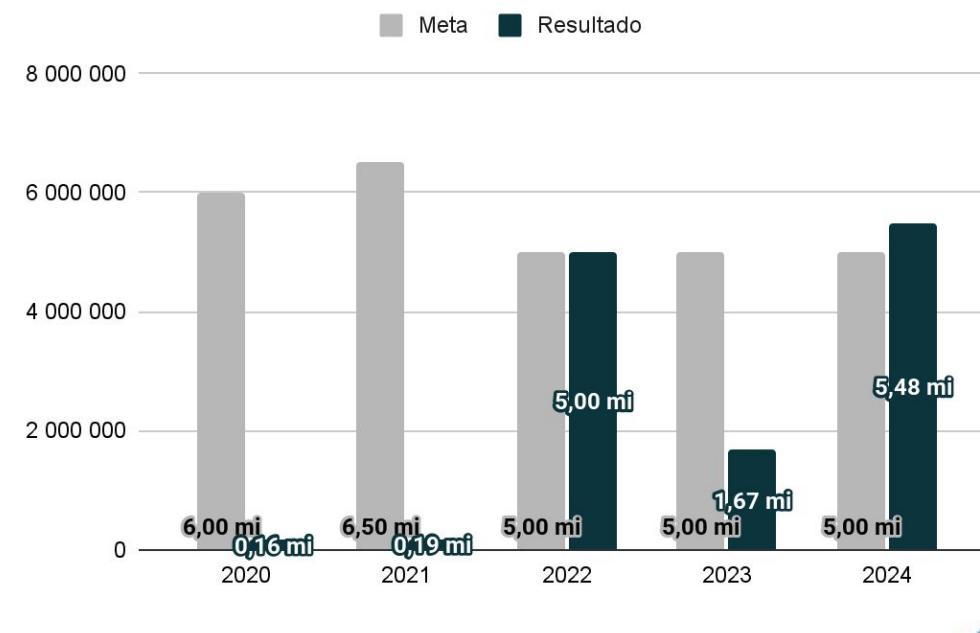
Metas e resultados alcançados por ano

## P2B - Valor total de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa

Consiste no somatório dos valores de projetos de infraestrutura de pesquisa contratados no ano de referência.



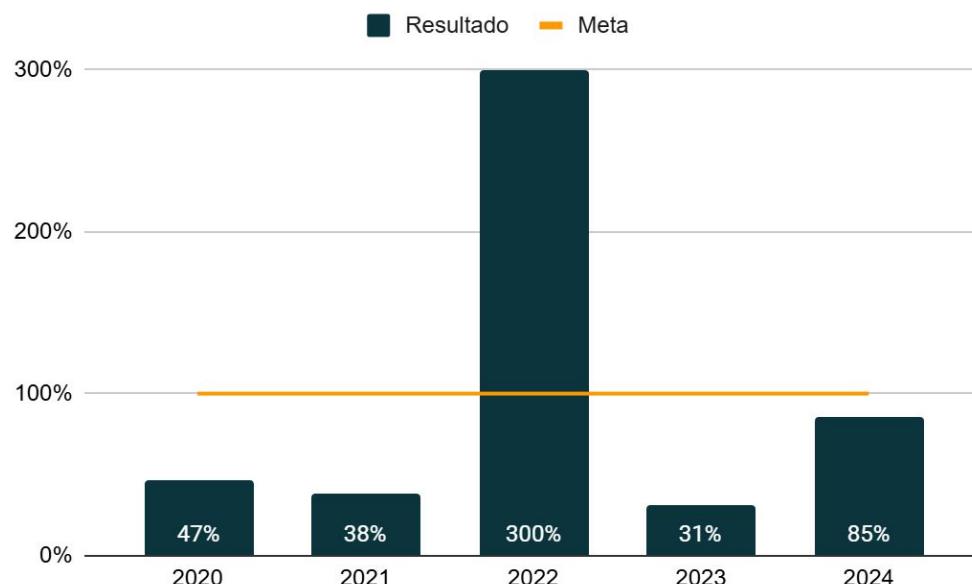
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



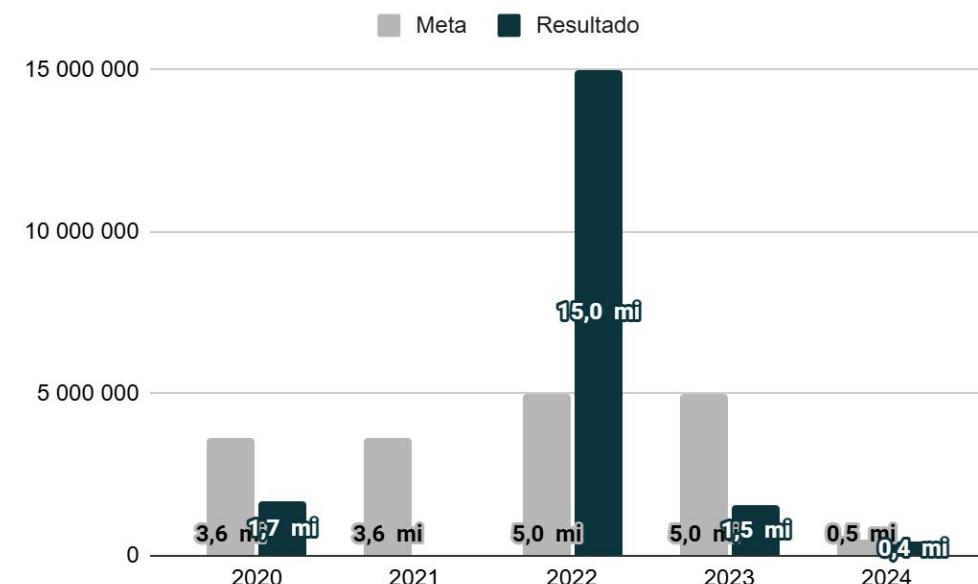
Metas e resultados alcançados por ano

## P2C - Valor total de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC

Somatório dos valores investidos no ano na compra, contratação e instalação de infraestrutura de pesquisa provenientes de editais Pró-Equipamentos/CAPES e CT-INFRA/FINEP ou equivalentes (em R\$).



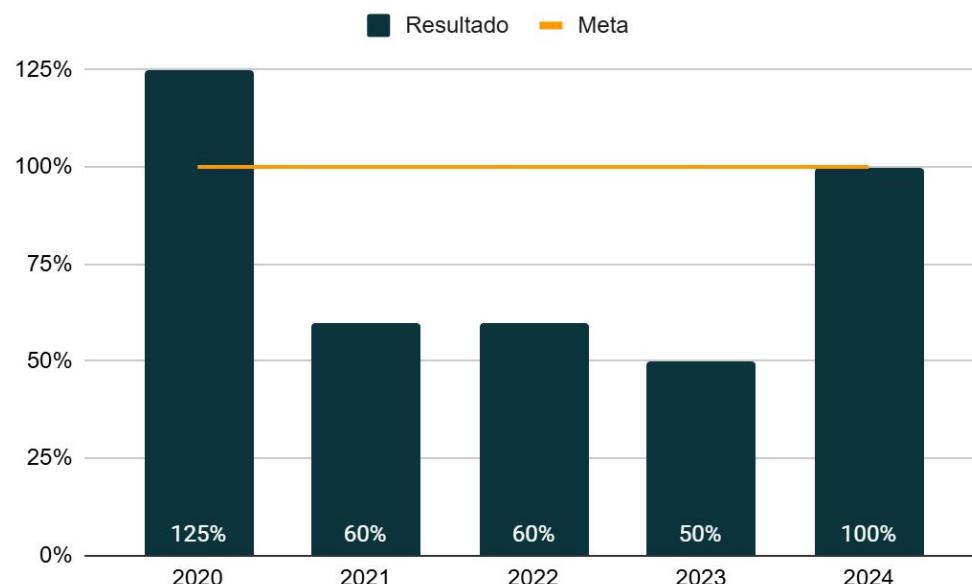
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



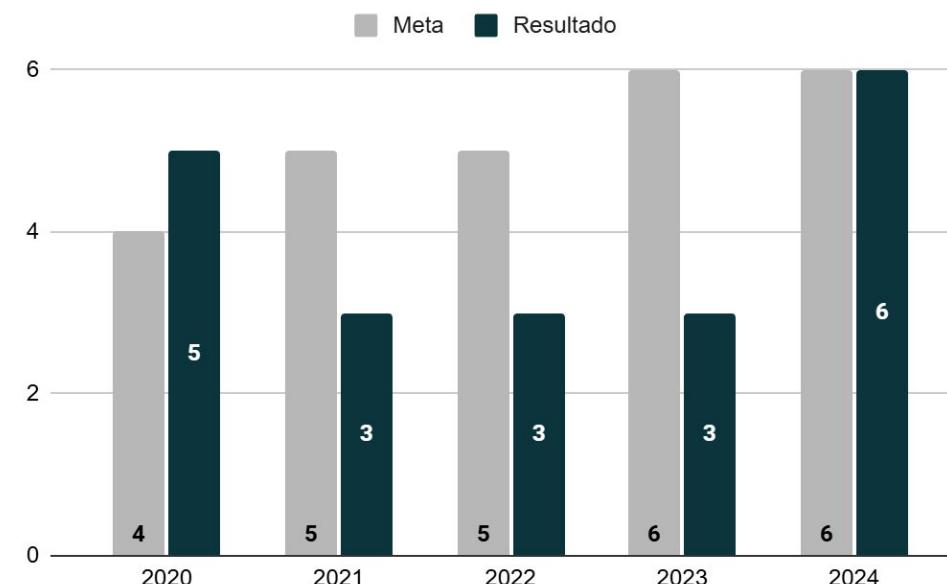
Metas e resultados alcançados por ano

## P2D - Número de Laboratórios Centrais Multiusuários

Número de Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESEQ.



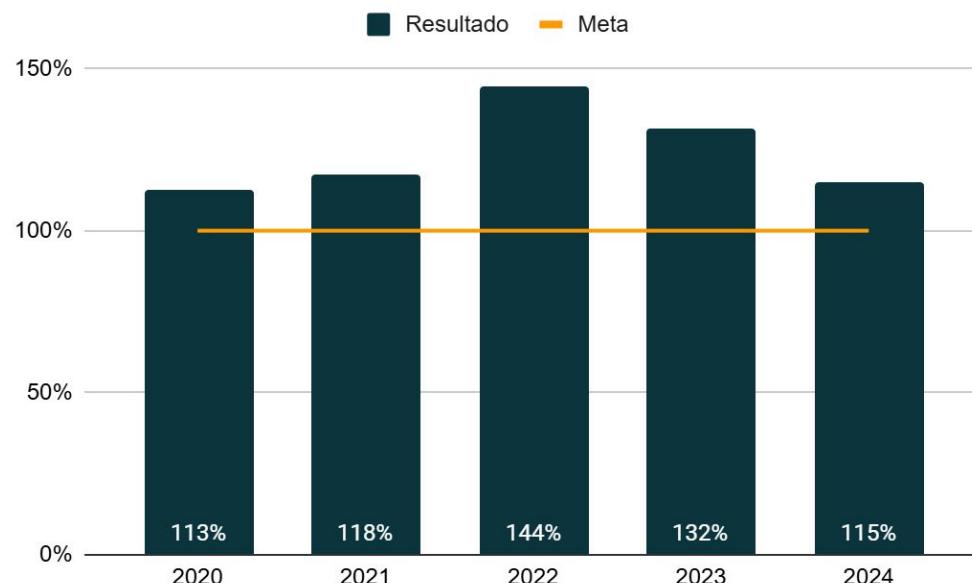
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



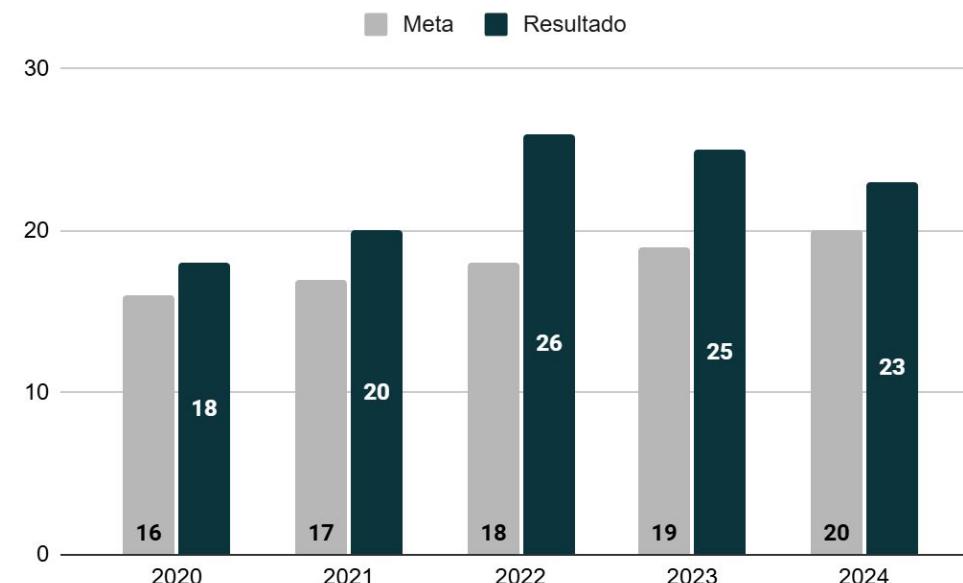
Metas e resultados alcançados por ano

## P2E - Número de projetos de pesquisa em eficiência energética

Número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “eficiência energética”.



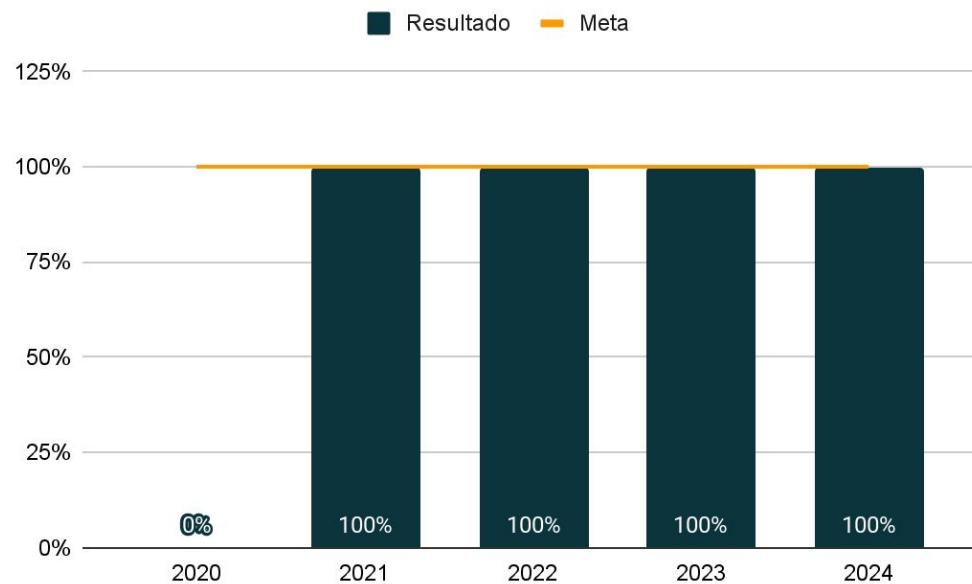
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



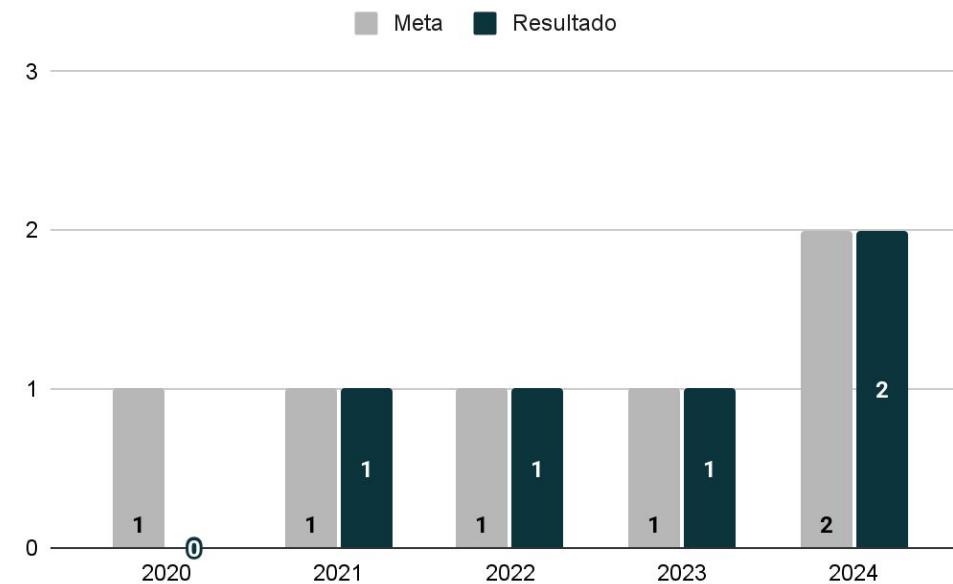
Metas e resultados alcançados por ano

## P2F - Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park

Consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park em Joinville.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade

O terceiro objetivo institucional relacionado à área de pesquisa estabelece sua aproximação com os vários segmentos da sociedade, buscando tornar as experiências e o conhecimento gerado na academia mais próximos da sociedade em geral. Para permitir seu acompanhamento, foram definidos quatro indicadores de desempenho.

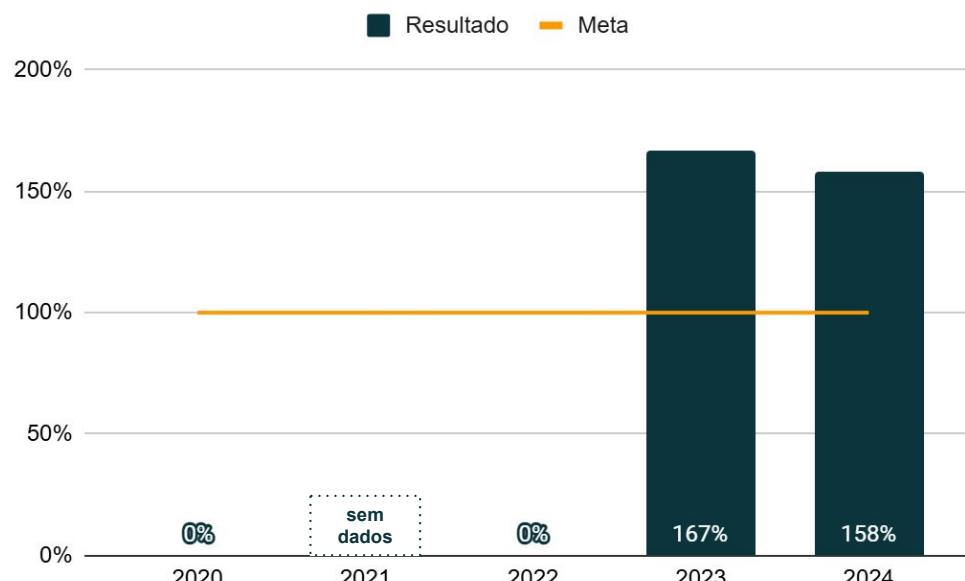
Quadro 15 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.3

Cód.	Título do indicador
P3A	Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC
P3B	Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC
P3C	Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano
P3D	Número de notícias relacionadas à pesquisa

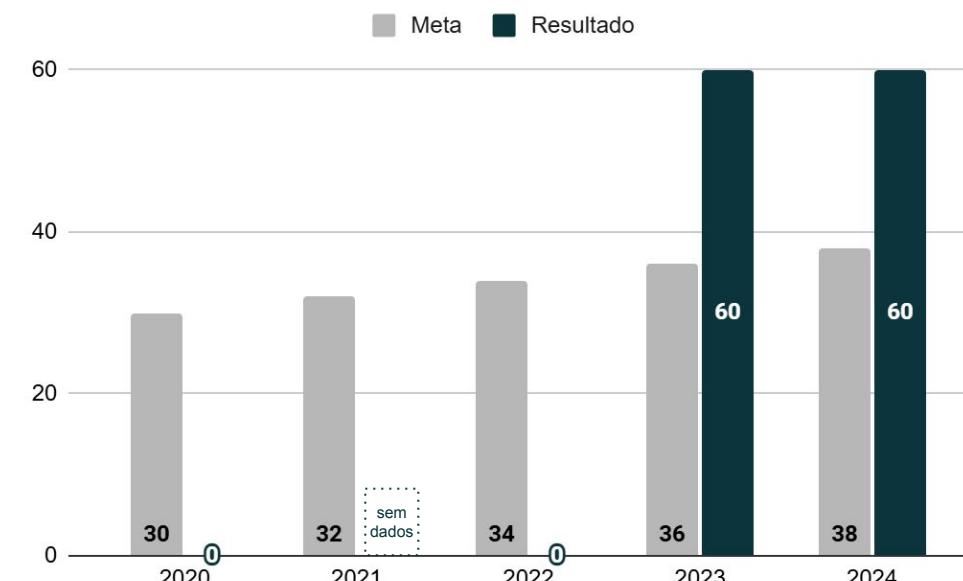
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P3A - Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC

Número de escolas e outras instituições formalmente registradas que visitam a SEPEX no ano.



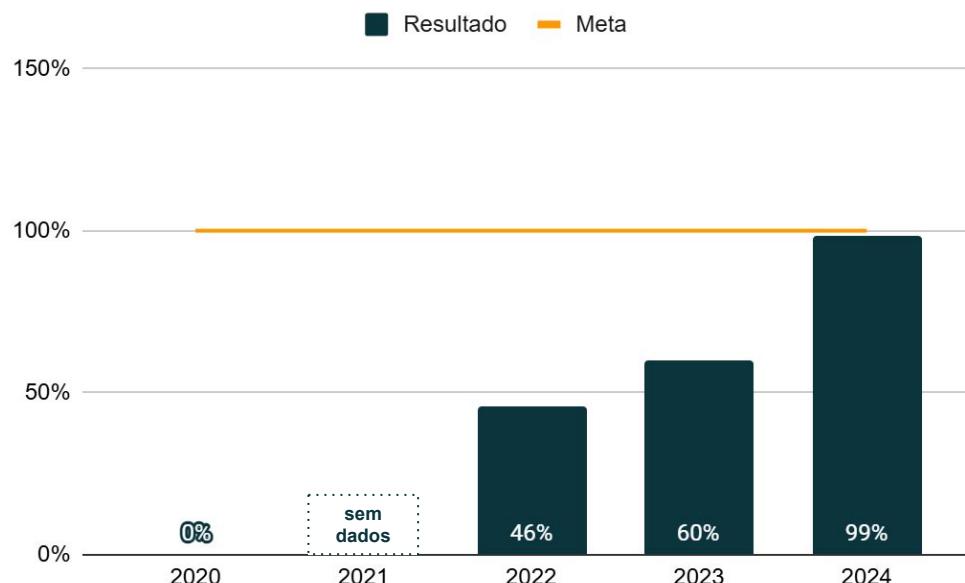
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



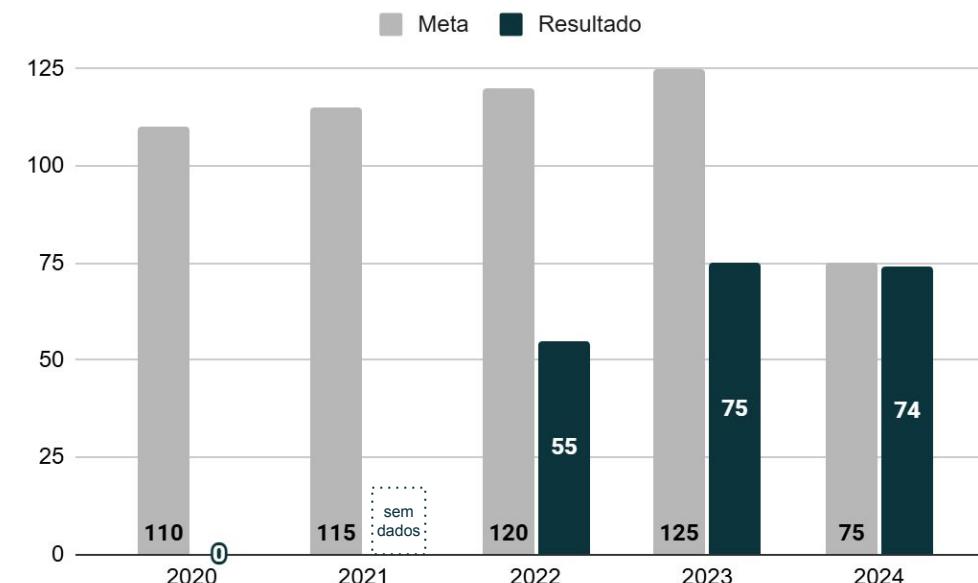
Metas e resultados alcançados por ano

## P3B - Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC

Número de estandes em exposição na SEPEX no ano.



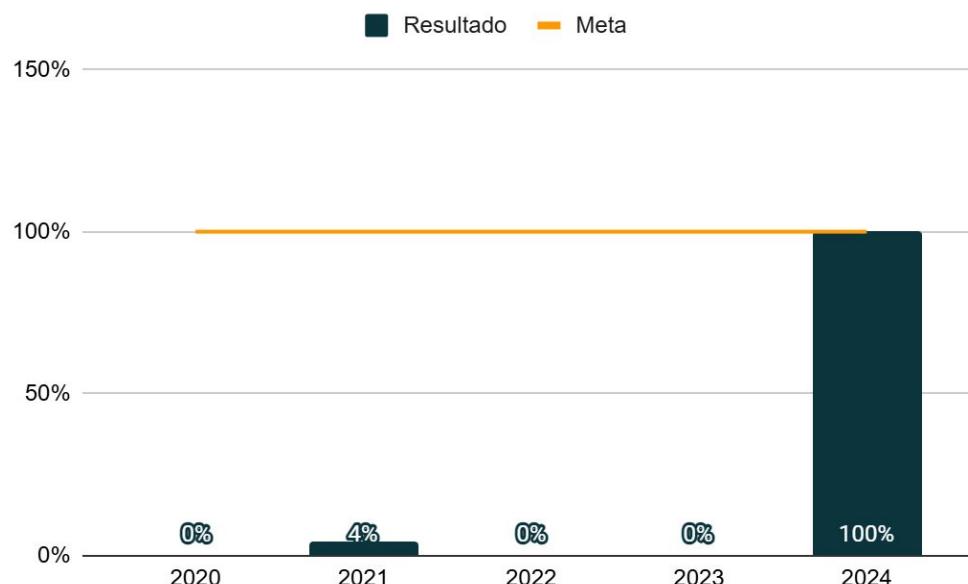
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



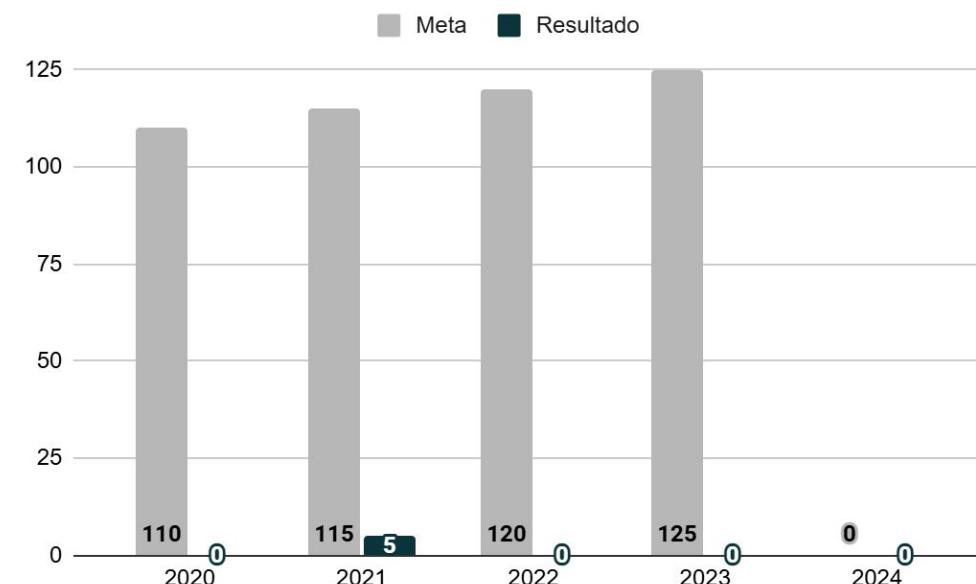
Metas e resultados alcançados por ano

## P3C - Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano

Número de anúncios (demandas e ofertas) publicados no PODE no ano.



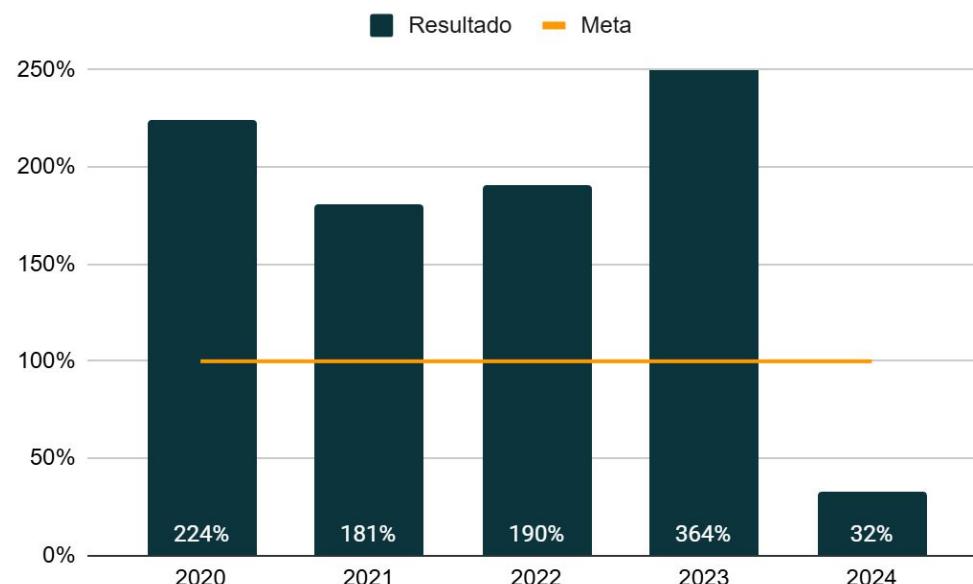
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



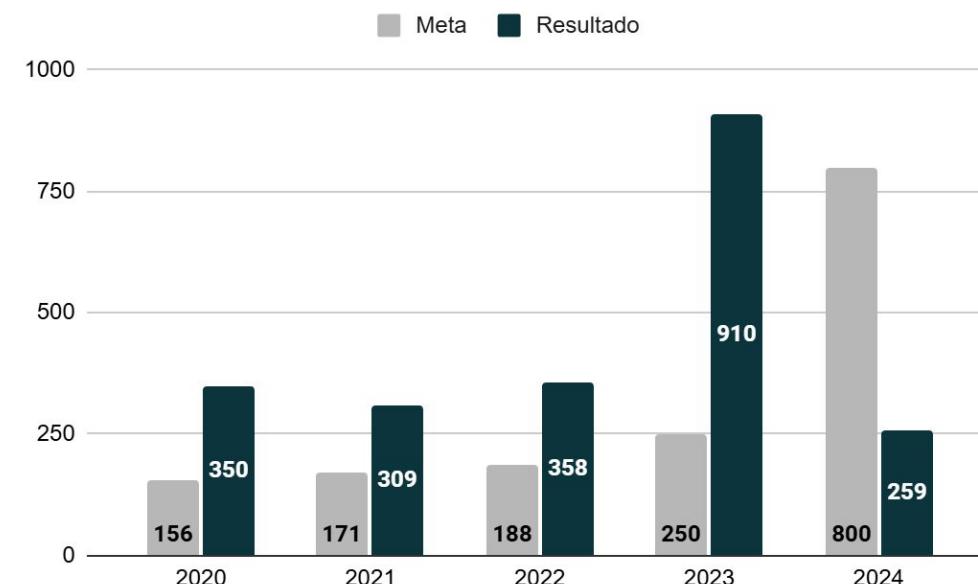
Metas e resultados alcançados por ano

## P3D - Número de notícias relacionadas à pesquisa

Número de notícias relacionadas à pesquisa divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc.br](http://noticias.ufsc.br).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e artes

Representando a transversalização da Pesquisa com Cultura e Artes, o objetivo institucional P.4 busca estimular a realização de pesquisas sobre cultura e artes na Universidade. Foram definidos três indicadores de desempenho para monitorá-lo.

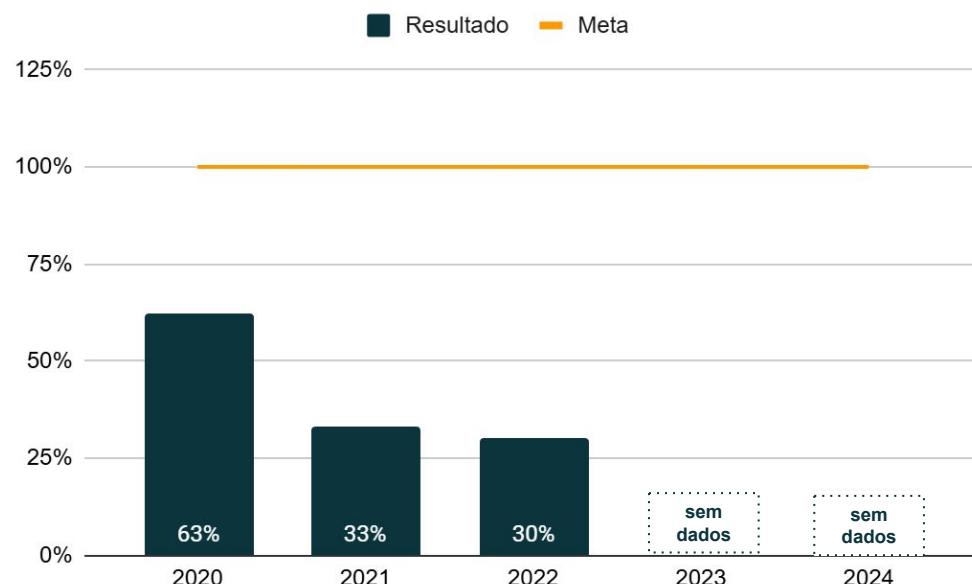
Quadro 16 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.4

Cód.	Título do indicador
P4A	Número de projetos de pesquisa em artes
P4B	Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes
P4C	Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MArquE

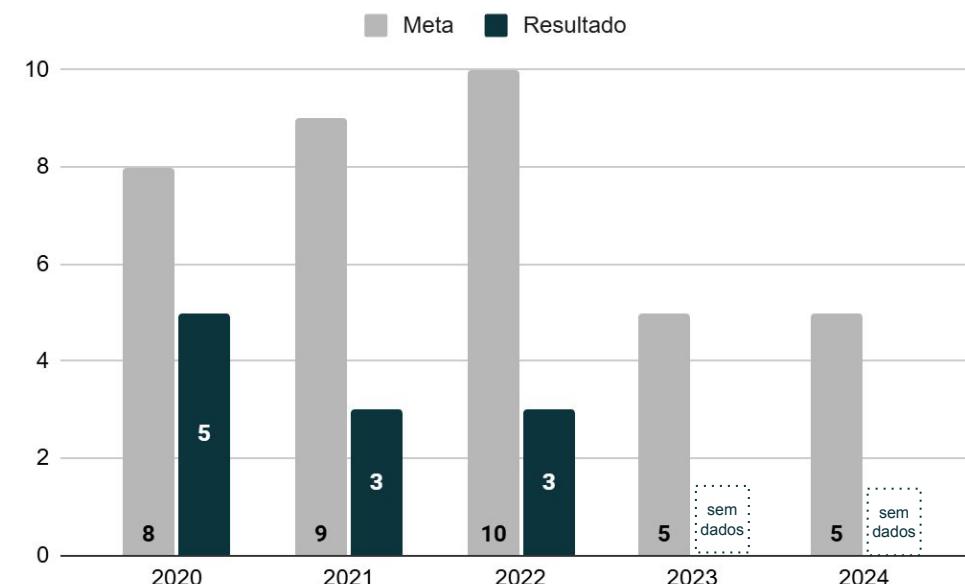
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P4A - Número de projetos de pesquisa em artes

Número de projetos PIBIC do Departamento de Artes do Centro de Comunicação e Expressão (CCE) aprovados.



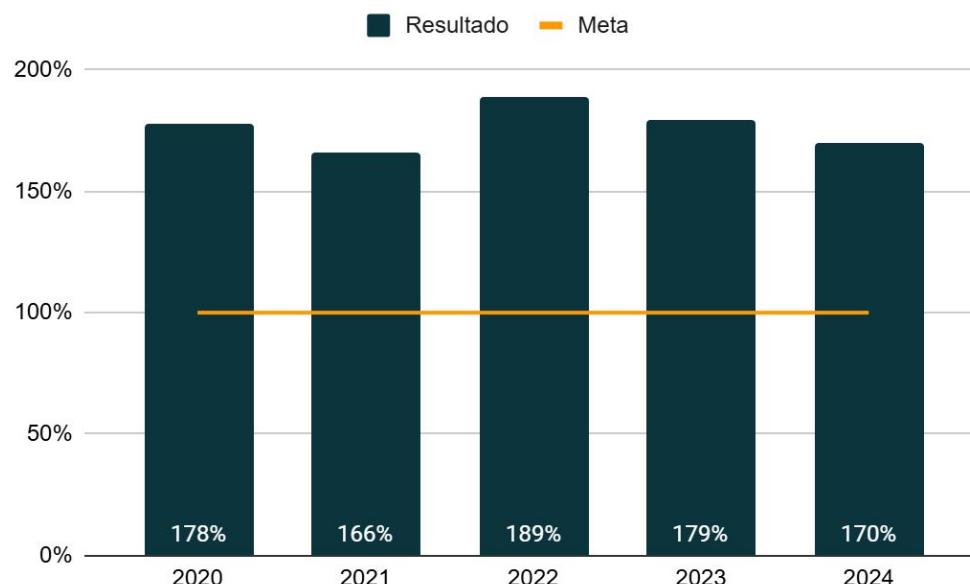
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



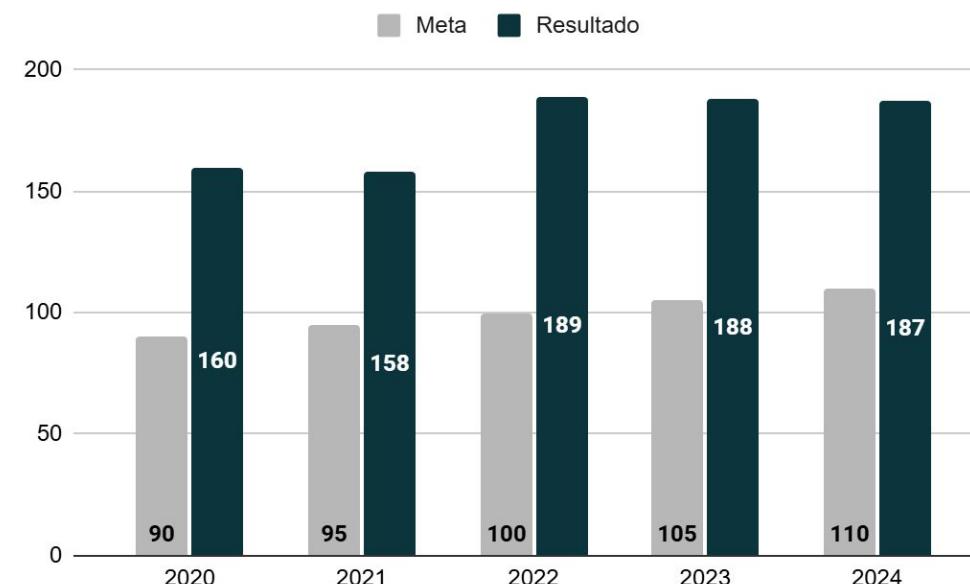
Metas e resultados alcançados por ano

## P4B - Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes

Número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “cultura” ou “artes”.



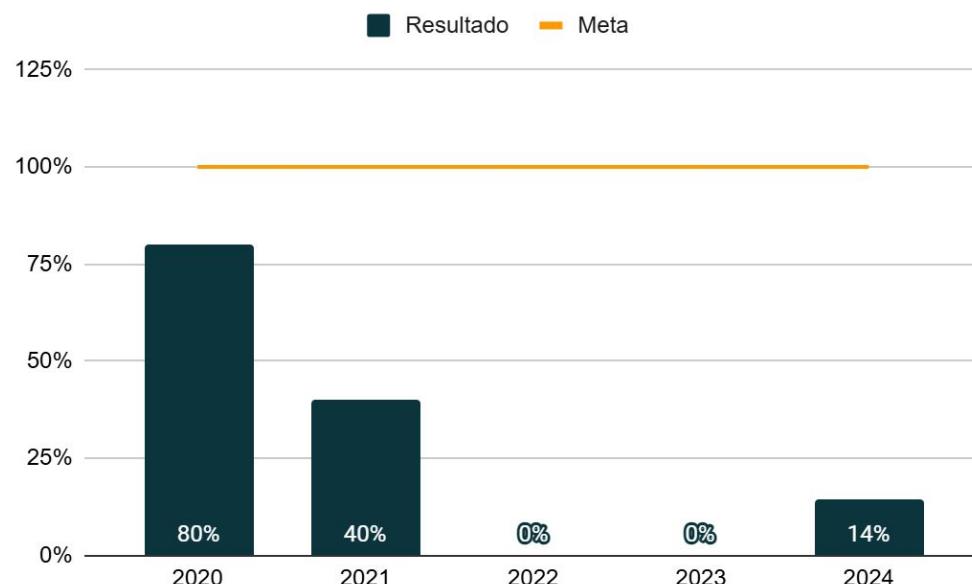
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



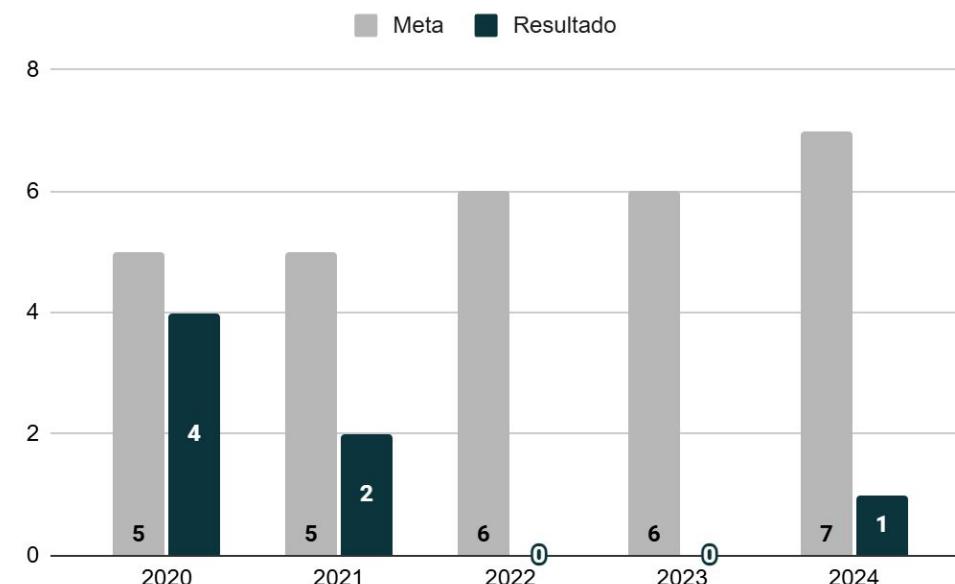
Metas e resultados alcançados por ano

## P4C - Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MArquE

Número de projetos de pesquisa em cultura e artes desenvolvidos pelos servidores do Museu de Arqueologia e Etnologia.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer

O incentivo à realização de pesquisa em esporte, saúde e lazer é buscado por meio do objetivo institucional P.5. Um único indicador é usado para monitorar as ações referentes a esse objetivo.

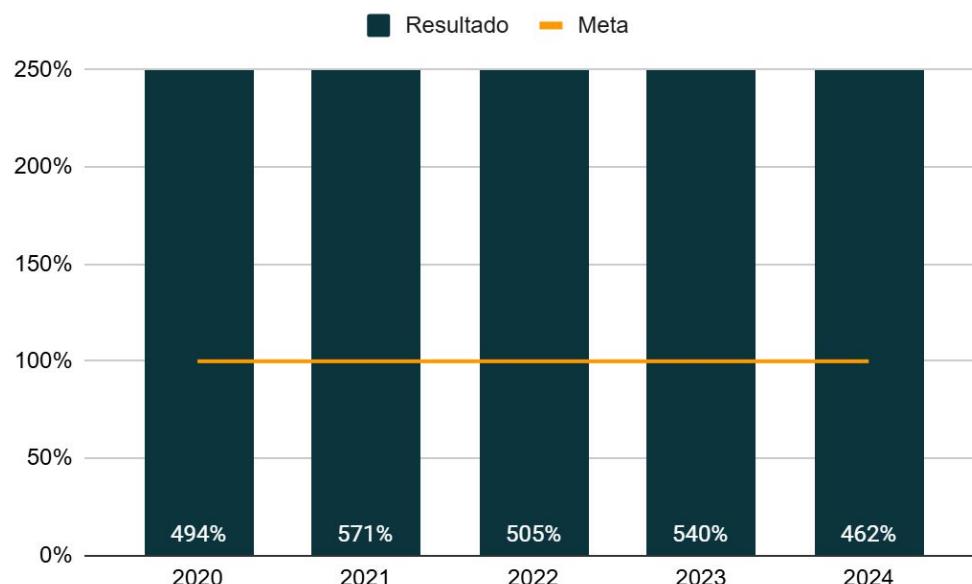
Quadro 17 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.5

Cód.	Título do indicador
P5A	Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer

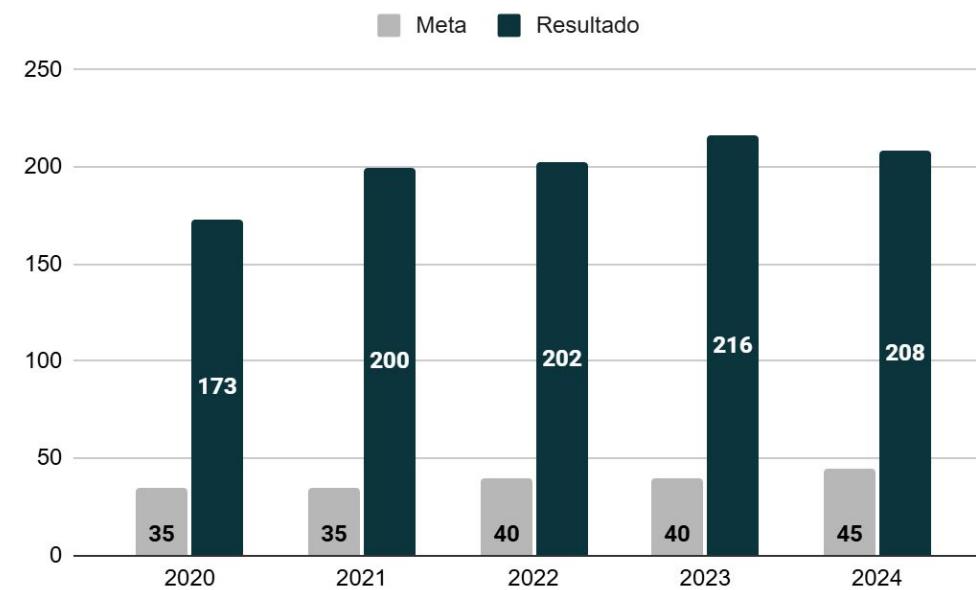
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P5A - Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer

Número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “esporte” ou “saúde” ou “lazer”.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.6: Impulsionar a Pesquisa & Desenvolvimento, voltada para a inovação e o empreendedorismo

O sexto objetivo institucional vinculado à dimensão Pesquisa diz respeito a inovação e empreendedorismo, visando impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento desses temas. Ao todo, sete indicadores foram definidos para esse objetivo.

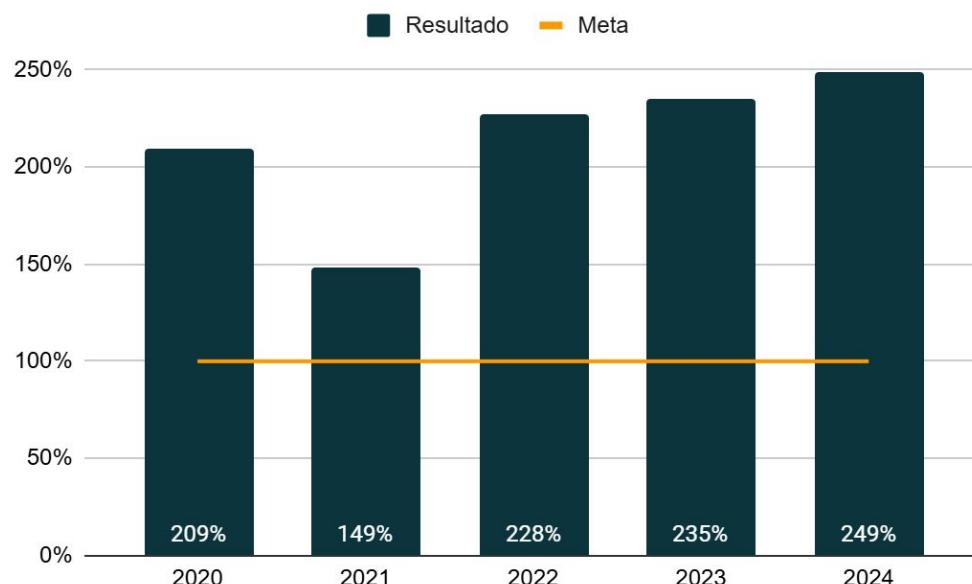
Quadro 18 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.6

Cód.	Título do indicador
P6A	Número de pedidos de patentes vigentes
P6B	Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento)
P6C	Número de proteções transferidas para empresas-sociedade
P6D	Número de mentorias
P6E	Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas
P6F	Número de startups ou spinoffs criadas
P6G	Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio

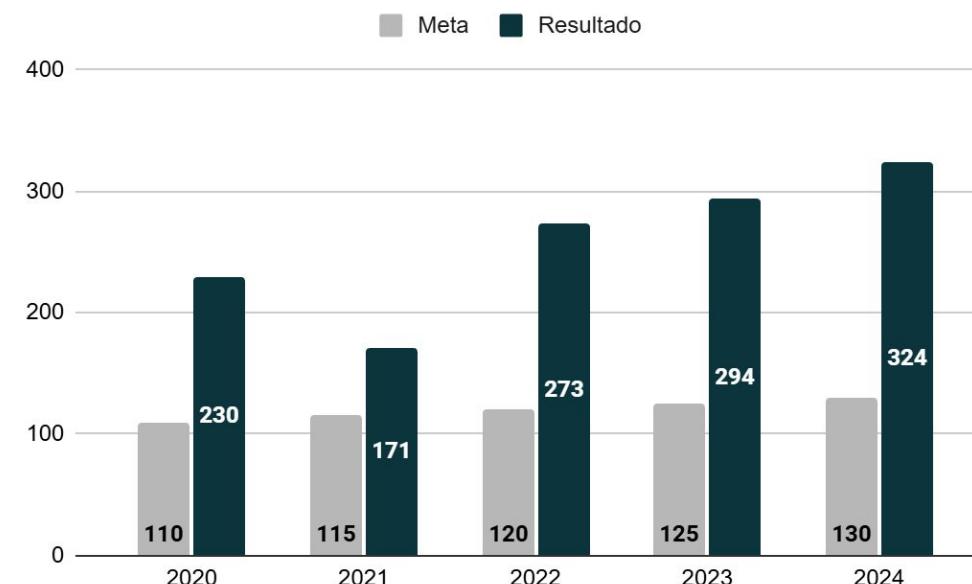
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P6A - Número de pedidos de patentes vigentes

O número de pedidos de Patentes de Invenção e Patentes de Modelo de Utilidade vigentes, em que a Universidade figura como titular e cotitular, dá ideia do estoque de conhecimento disponível na Universidade com potencial de transferência para a sociedade.



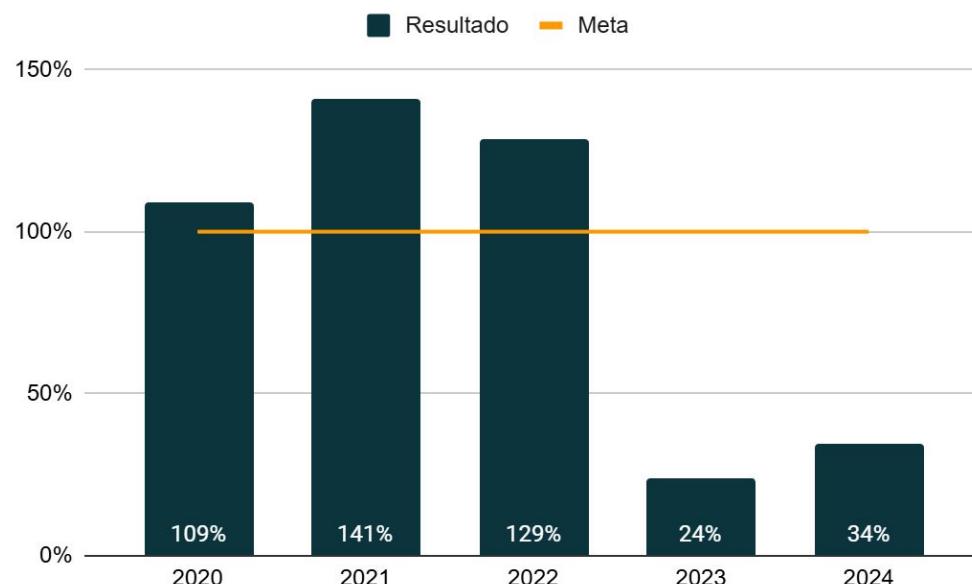
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



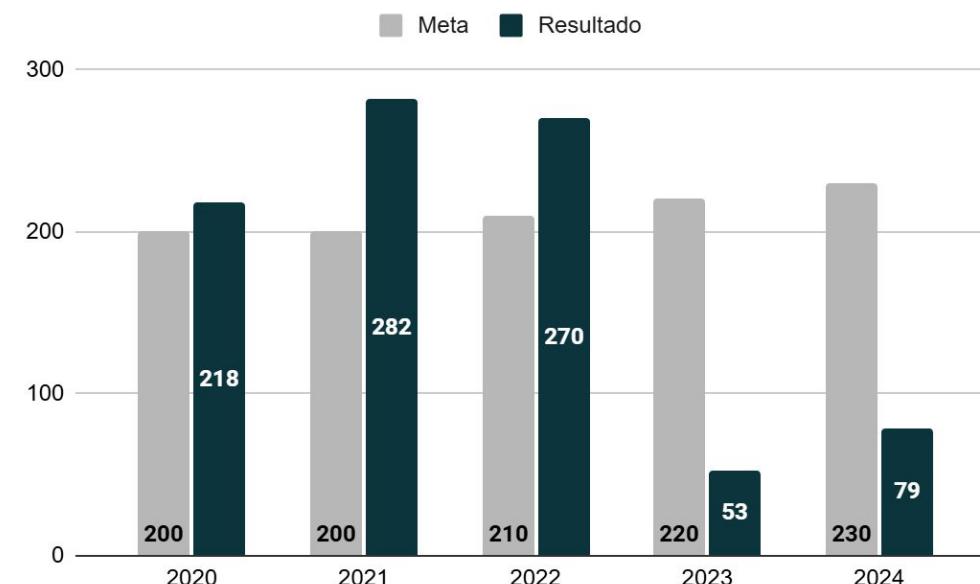
Metas e resultados alcançados por ano

## P6B - Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento)

Número total de proteções requeridas para marcas, desenhos industriais, programas de computador e cultivares em que a Universidade figura como titular e cotitular. O número de proteções solicitadas pode ser usado como um indicador da intenção de transferir conhecimentos para a sociedade.



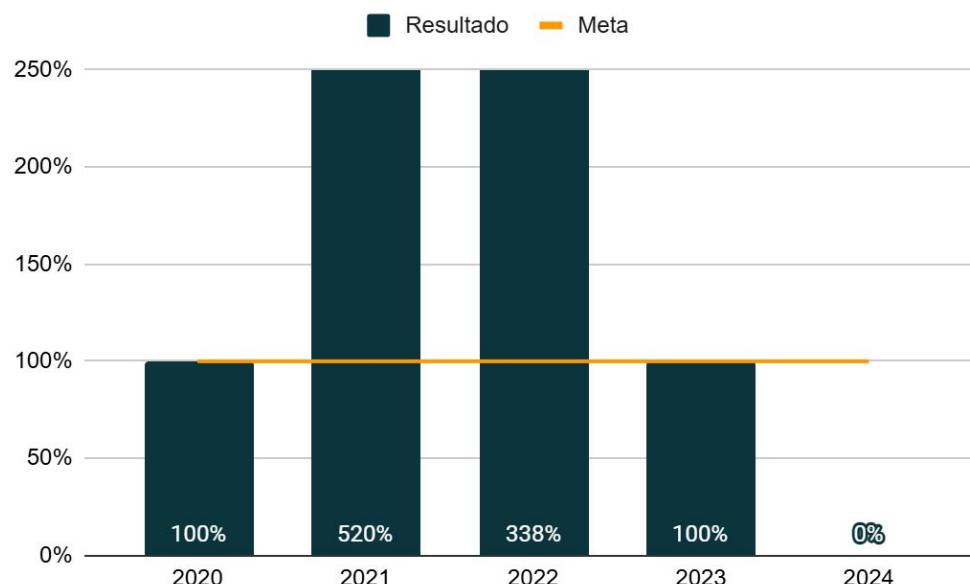
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



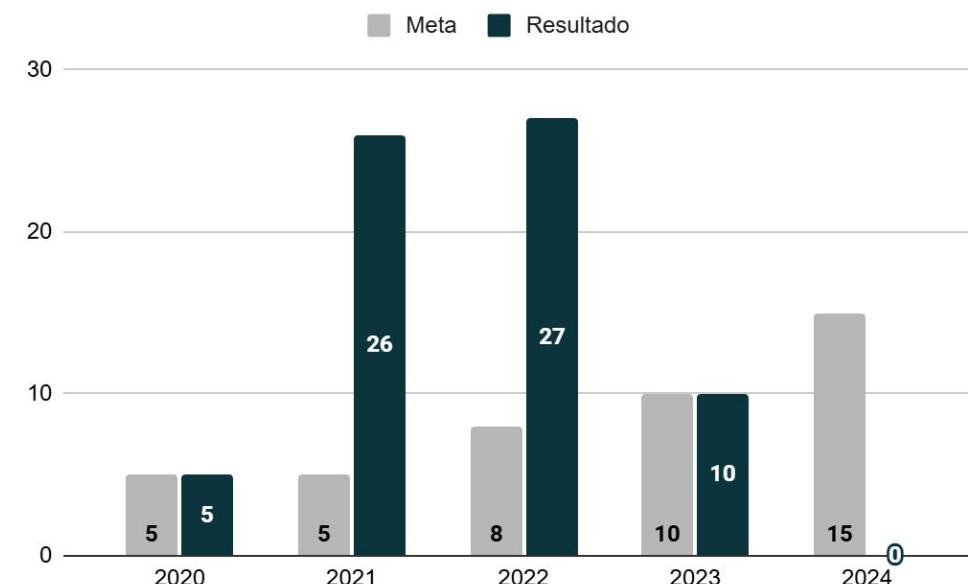
Metas e resultados alcançados por ano

## P6C - Número de proteções transferidas para empresas-sociedade

Quantidade de proteções transferidas para empresas via licenciamento. É um indicador da capacidade de selecionar parceiros para explorar a tecnologia, bem como de analisar a qualidade da proteção requerida.



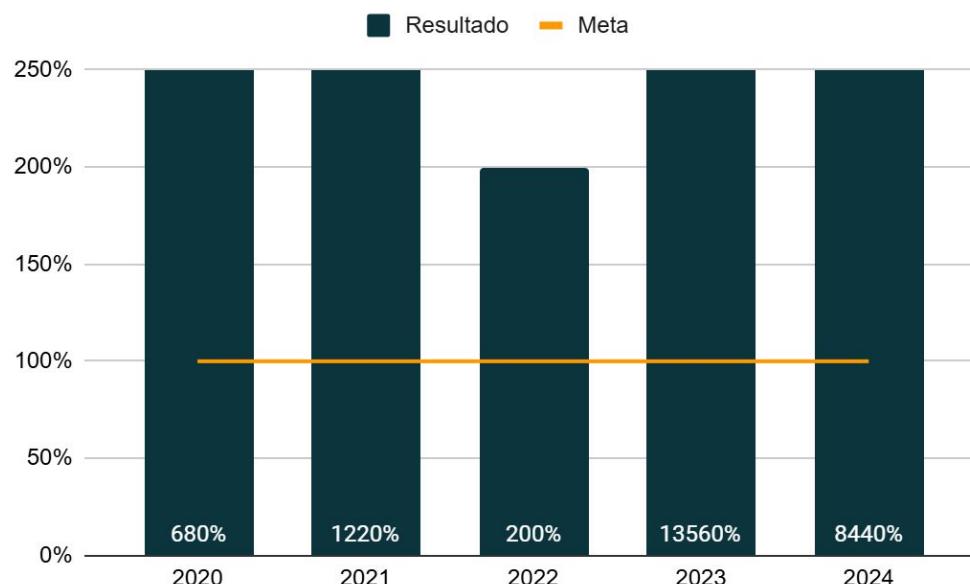
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



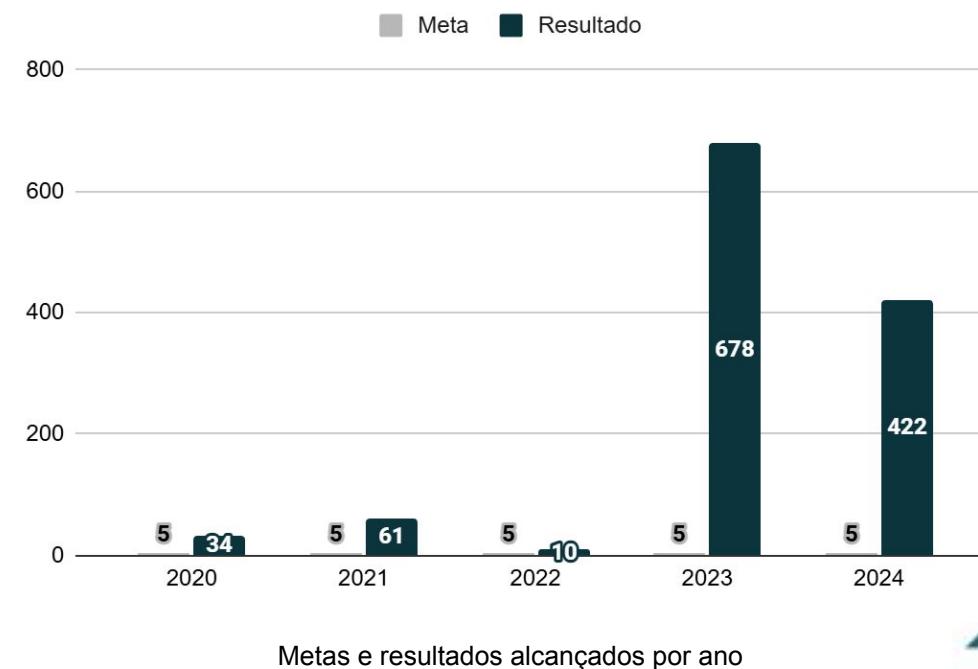
Metas e resultados alcançados por ano

## P6D - Número de mentorias

Indica a quantidade de empresas mentoreadas pela SINOVA, via Projeto SINOVA Startup Mentoring do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis na UFSC.



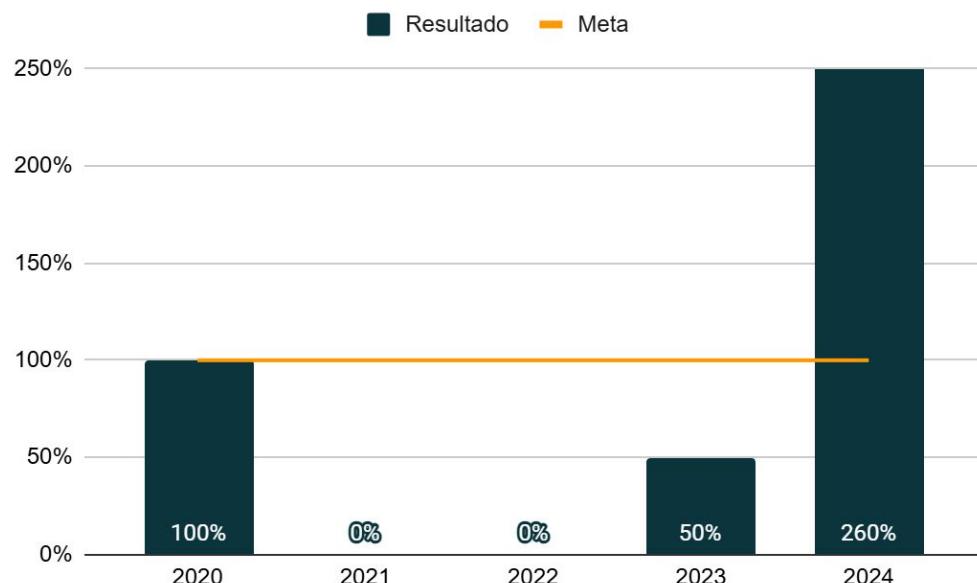
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



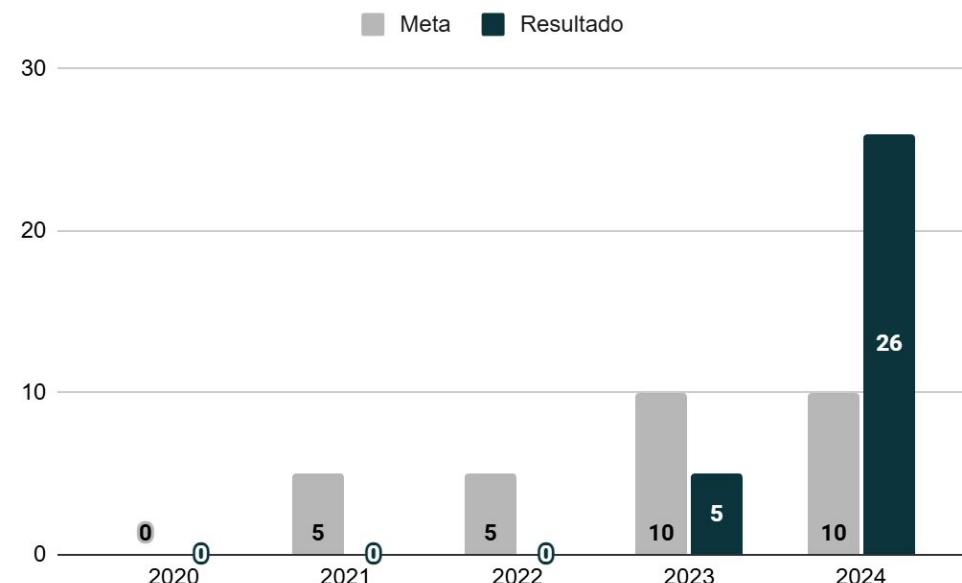
Metas e resultados alcançados por ano

## P6E - Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas

O número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.



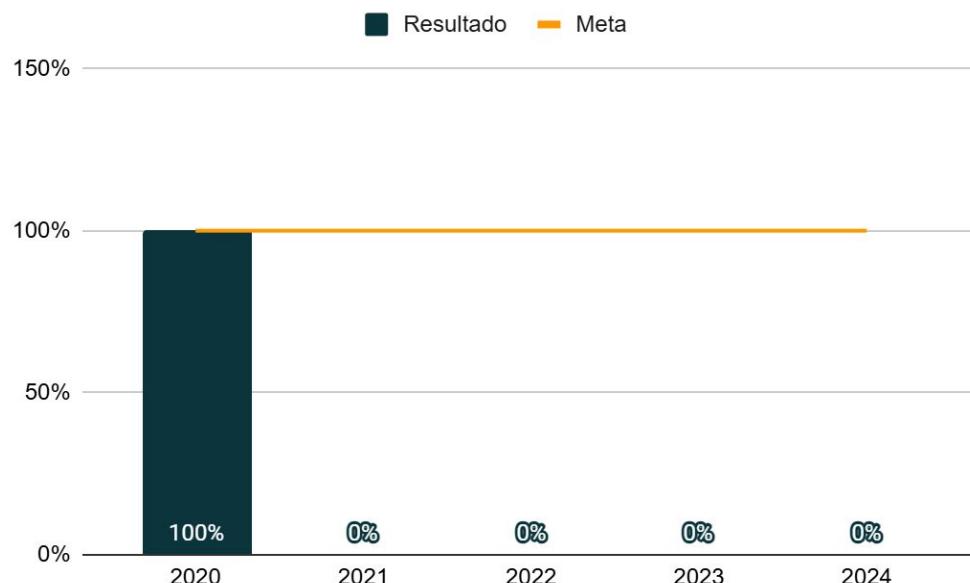
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



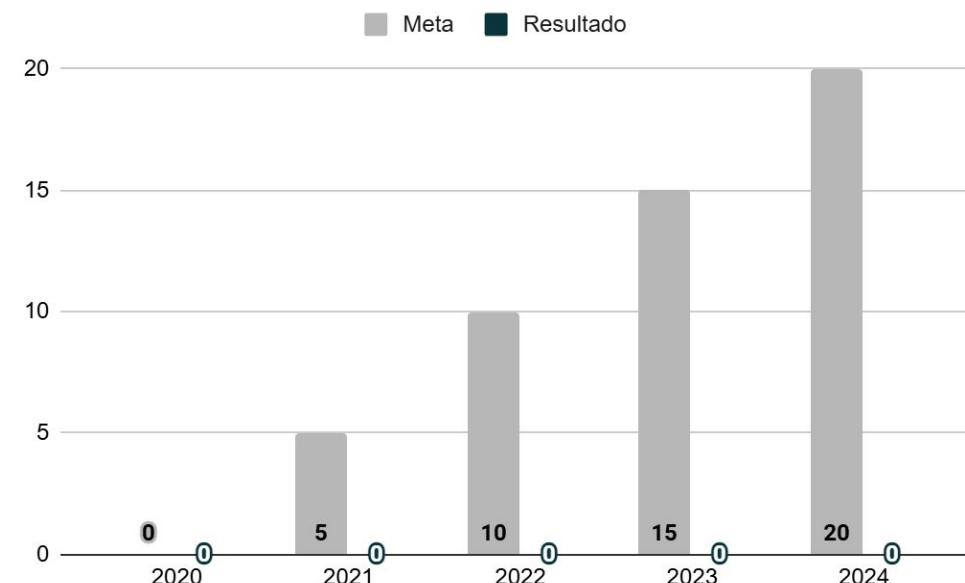
Metas e resultados alcançados por ano

## P6F - Número de startups ou spinoffs criadas

O número de empresas criadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.



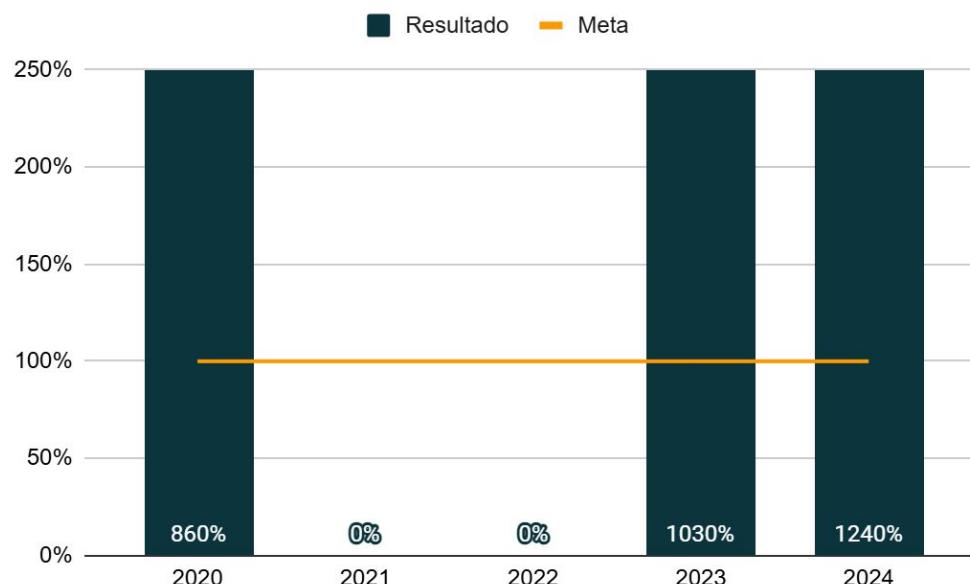
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



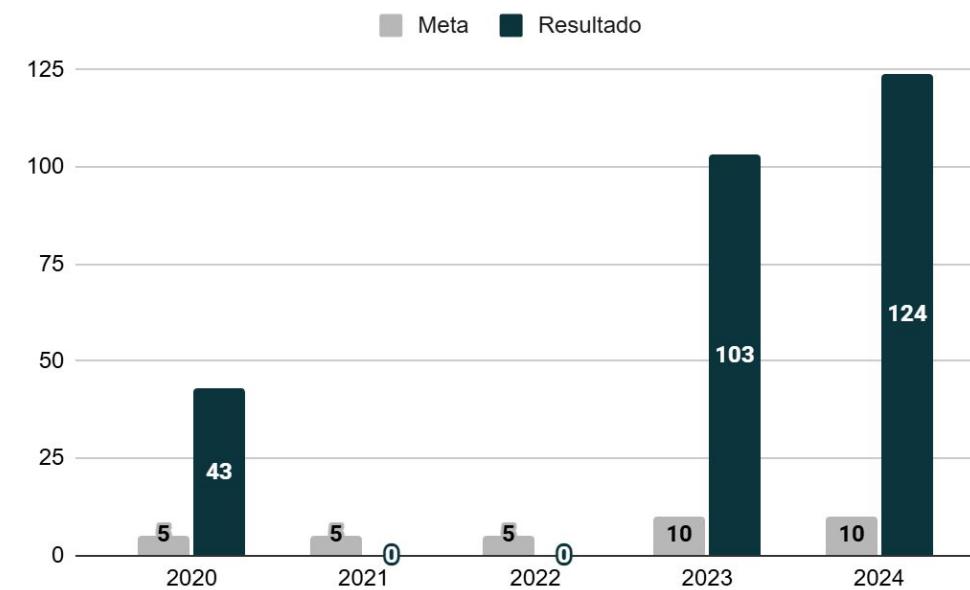
Metas e resultados alcançados por ano

## P6G - Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio

Indica a quantidade de startups/spinoffs e empresas pré-incubadas/incubadas que recebem algum tipo de apoio (financeiro e/ou institucional) da SINOVA/UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

Concatenando a dimensão de Pesquisa à área transversal de Internacionalização, a UFSC definiu como objetivo fortalecer as relações técnico-científicas, principalmente em relação a entidades e pesquisadores do exterior. Três indicadores são mensurados para acompanhar as ações referentes a este objetivo.

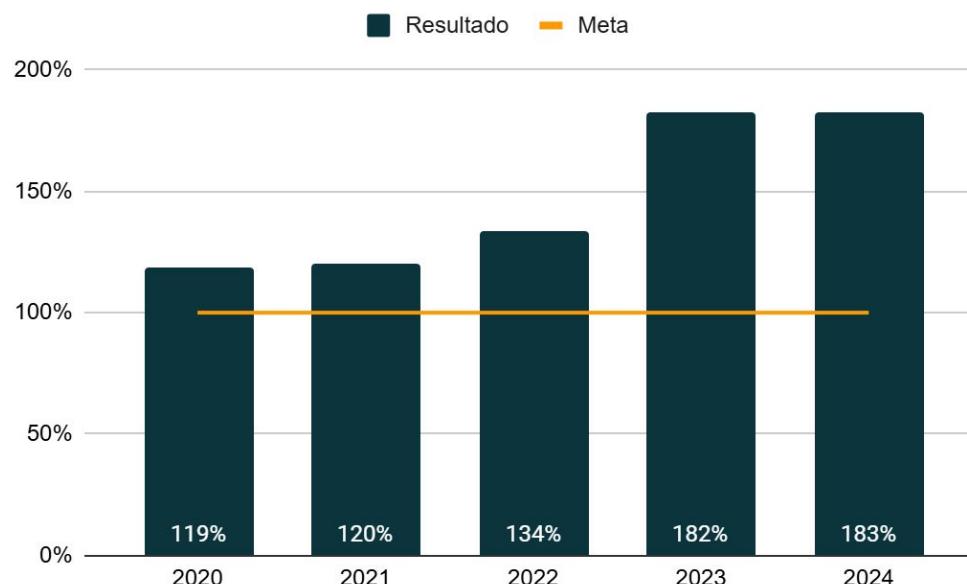
Quadro 19 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.7

Cód.	Título do indicador
P7A	Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq
P7B	Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional
P7C	Número de acordos de cooperação internacional ativos

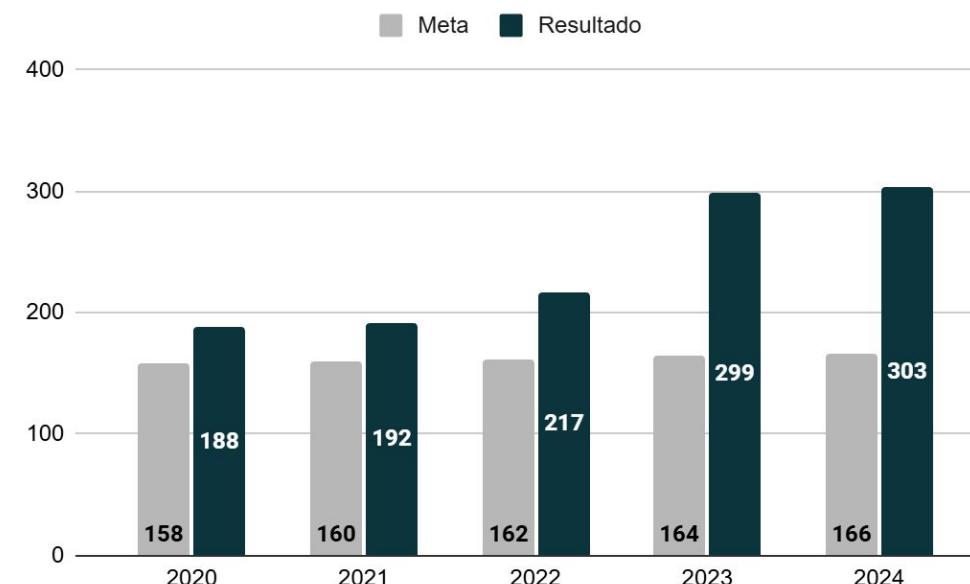
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P7A - Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq

Consiste na contagem de colaboradores estrangeiros que integram grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq.



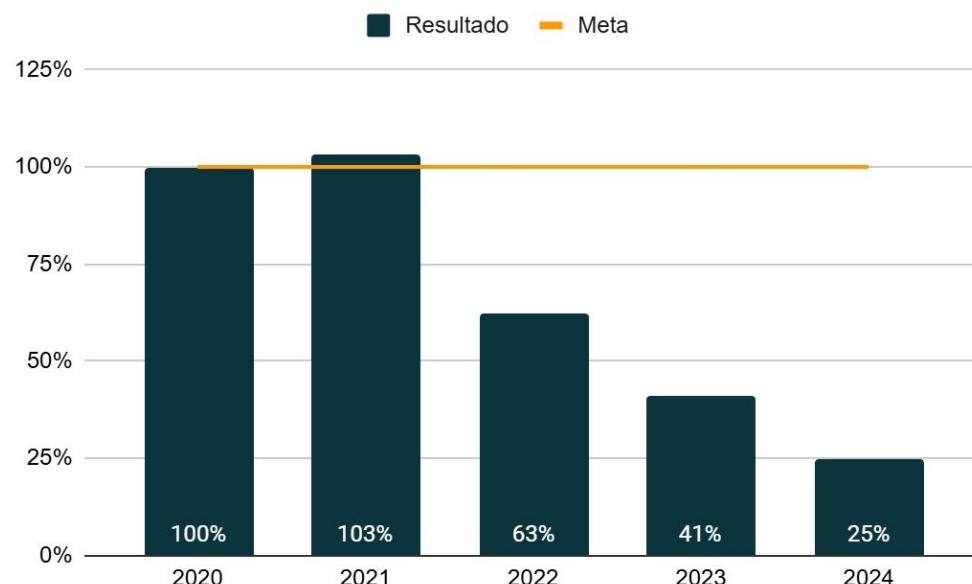
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



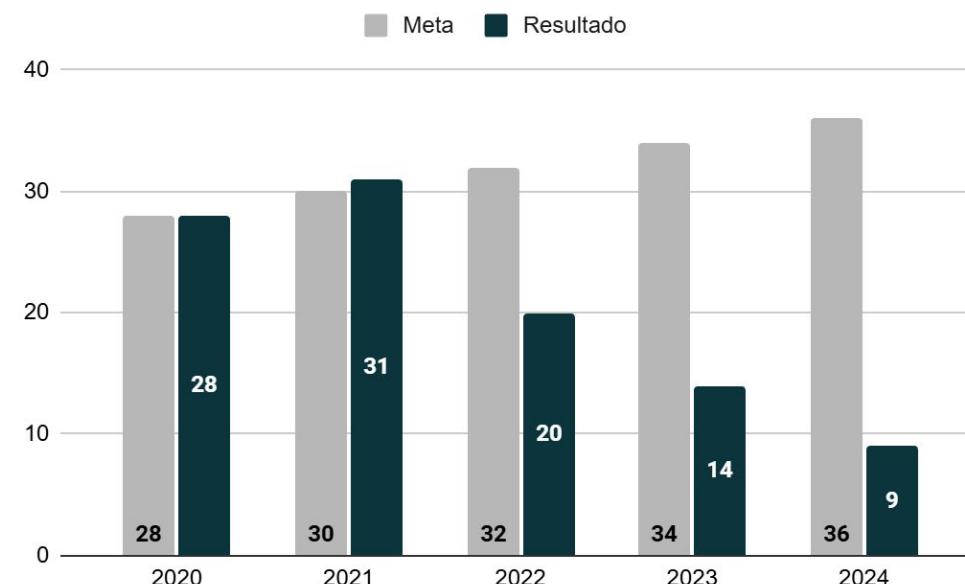
Metas e resultados alcançados por ano

## P7B - Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional

Consiste no número total de projetos de pesquisa ativos desenvolvidos na UFSC que possuem financiamento internacional.



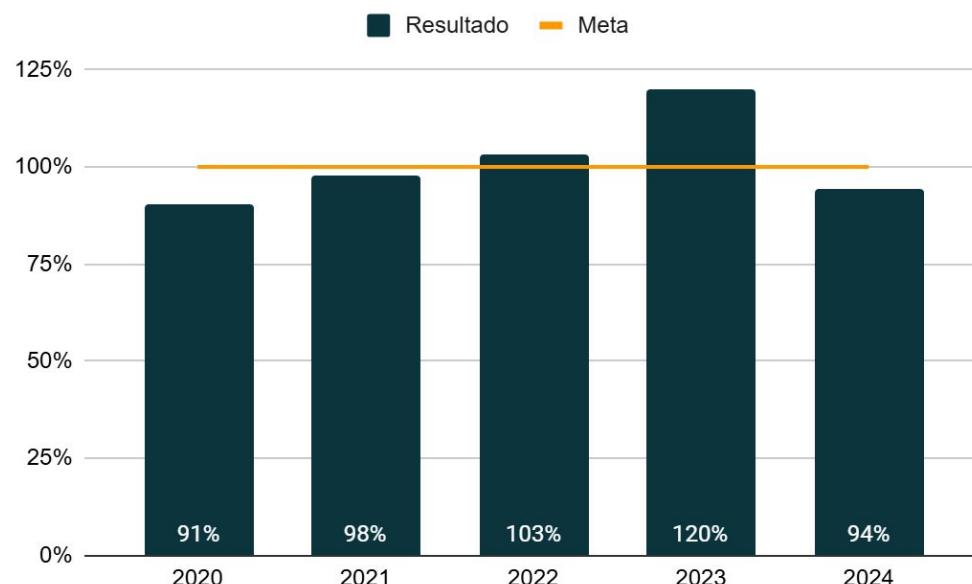
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



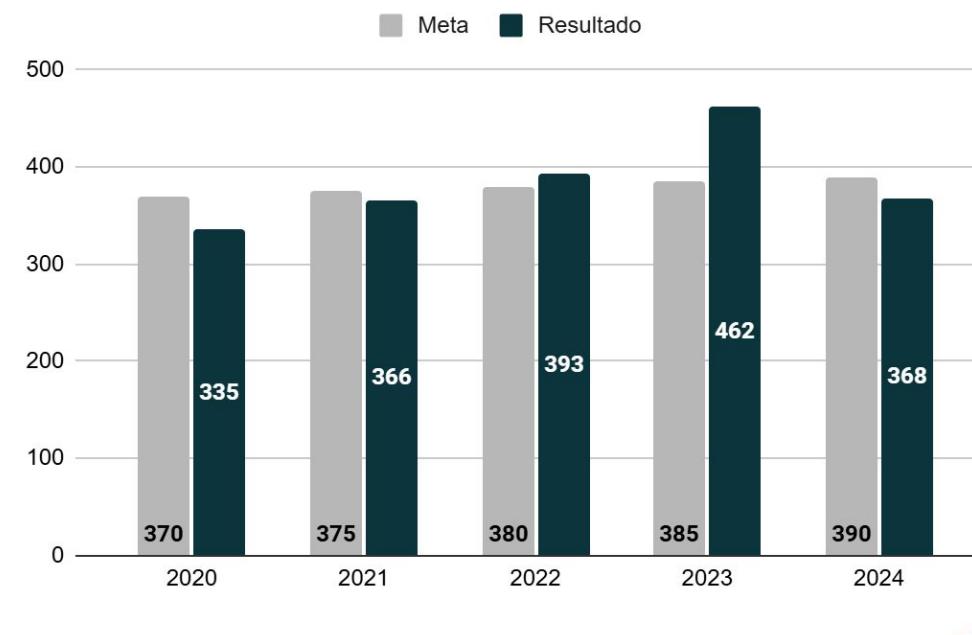
Metas e resultados alcançados por ano

## P7C - Número de acordos de cooperação internacional ativos

Consiste no número total de acordos de cooperação internacional ativos no ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários

O oitavo objetivo institucional vinculado à dimensão Pesquisa e transversalizado pela área de interdisciplinaridade visa estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários. Dois indicadores foram definidos para esse objetivo.

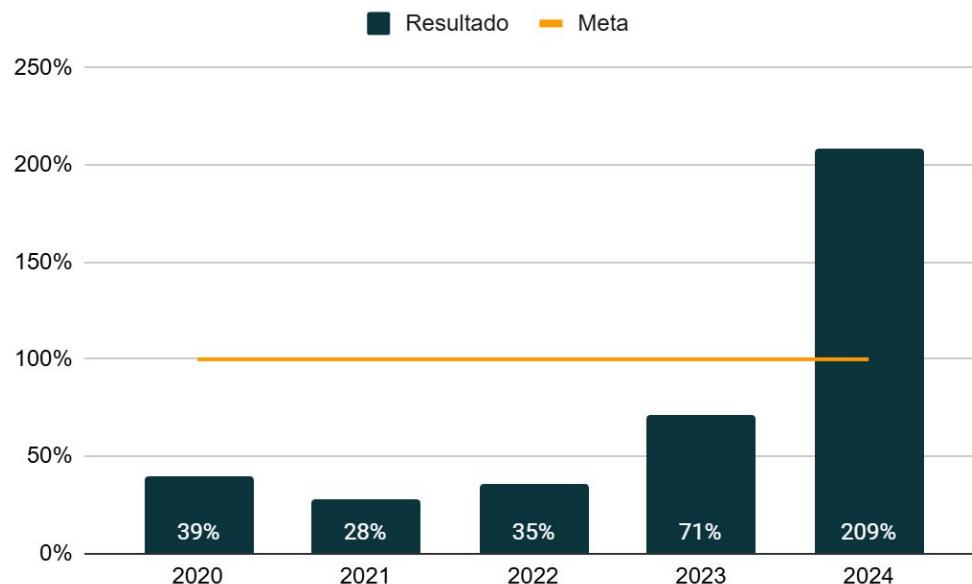
Quadro 20 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.8

Cód.	Título do indicador
P8A	Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários
P8B	Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P8A - Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários

Contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



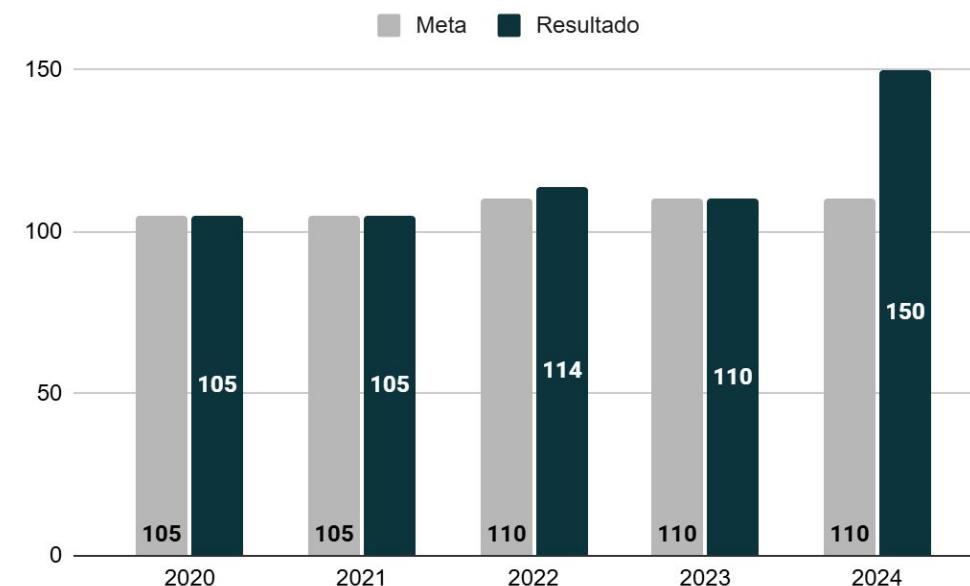
Metas e resultados alcançados por ano

## P8B - Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:

Este indicador dá-se pelo número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos por meio de editais Pró-Equipamentos/CAPES.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa

O objetivo P.9 diz respeito à ampliação da inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa. Para esse objetivo, foram delineados três indicadores de desempenho para permitir seu acompanhamento.

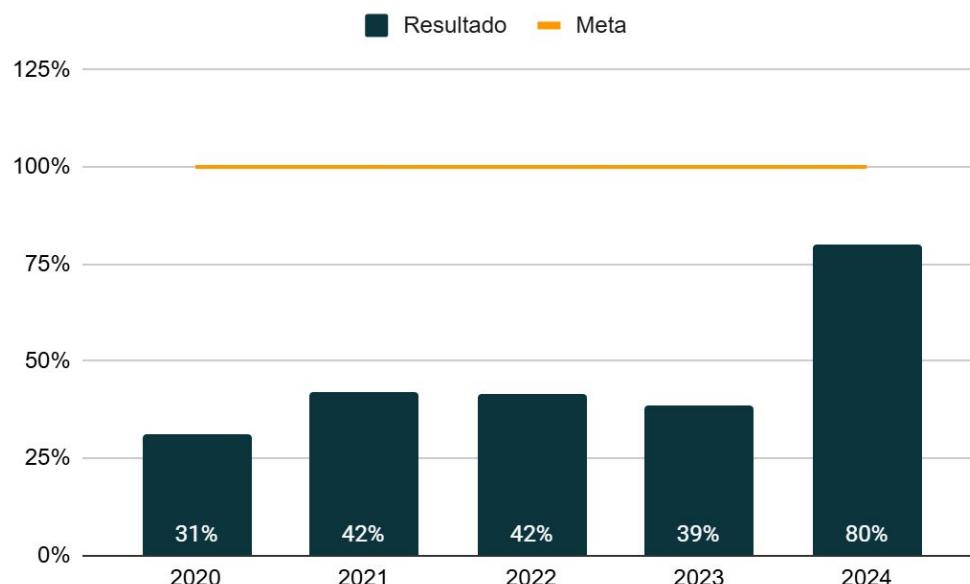
Quadro 21 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.9

Cód.	Título do indicador
P9A	Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa
P9B	Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição
P9C	Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa

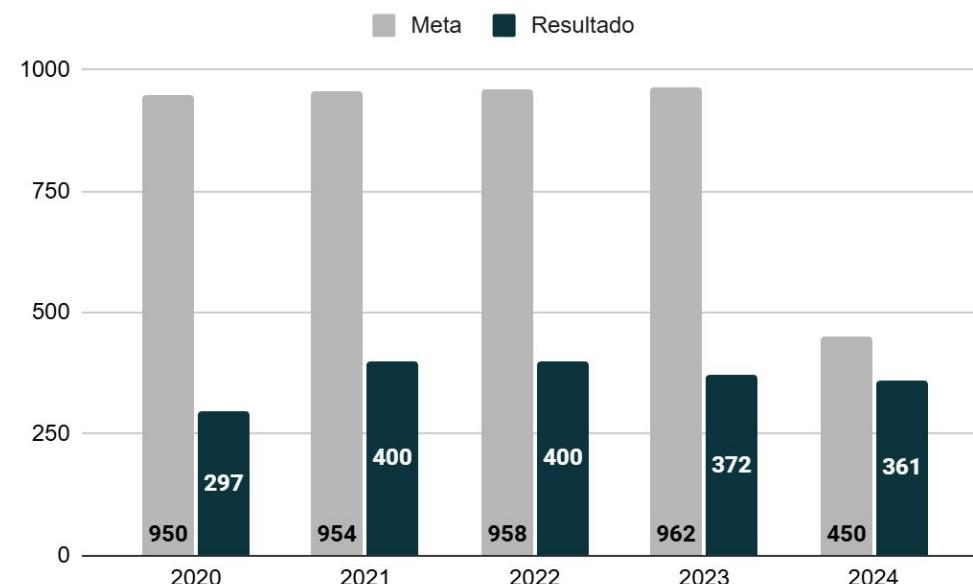
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P9A - Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa

Quantidade de alunos de ações afirmativas contemplados pelas bolsas PIBIC, PIBITI e PIB.



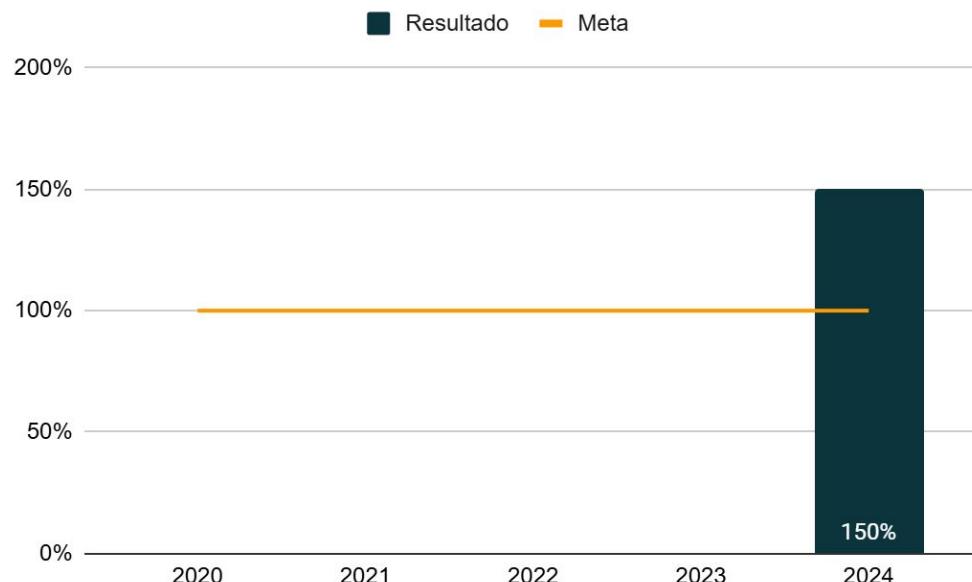
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



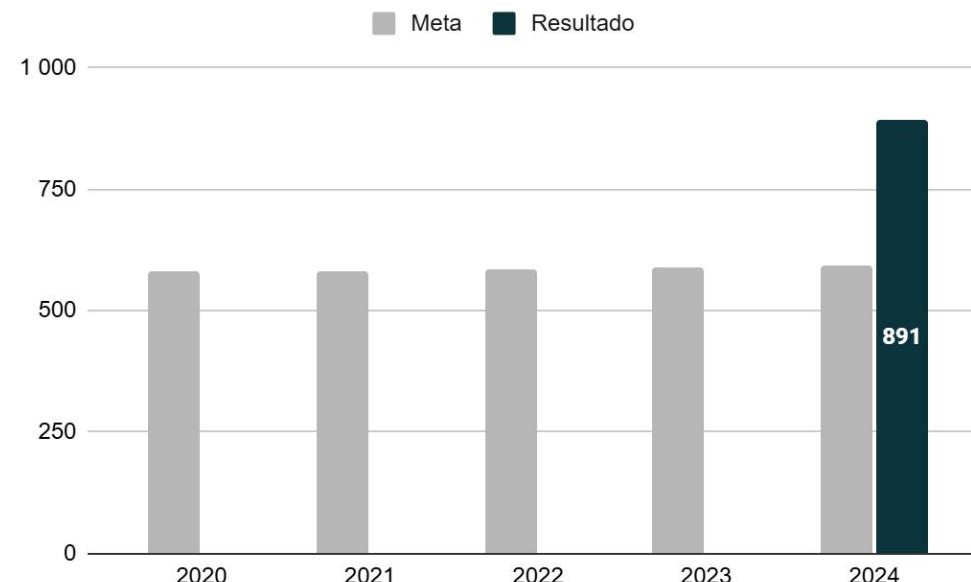
Metas e resultados alcançados por ano

## P9B - Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição

Número de projetos de pesquisa que envolvam, na sua equipe, pelo menos um aluno de ação afirmativa.



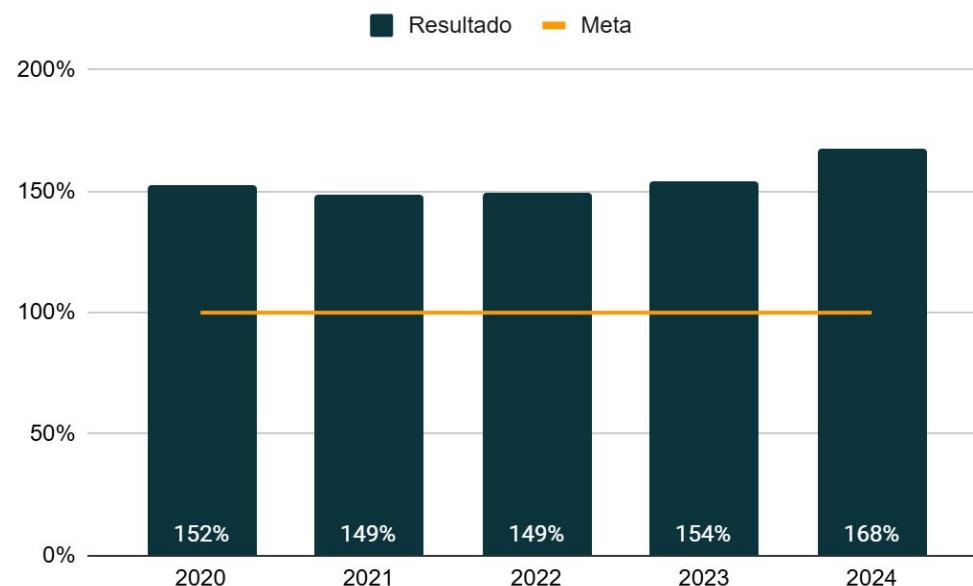
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



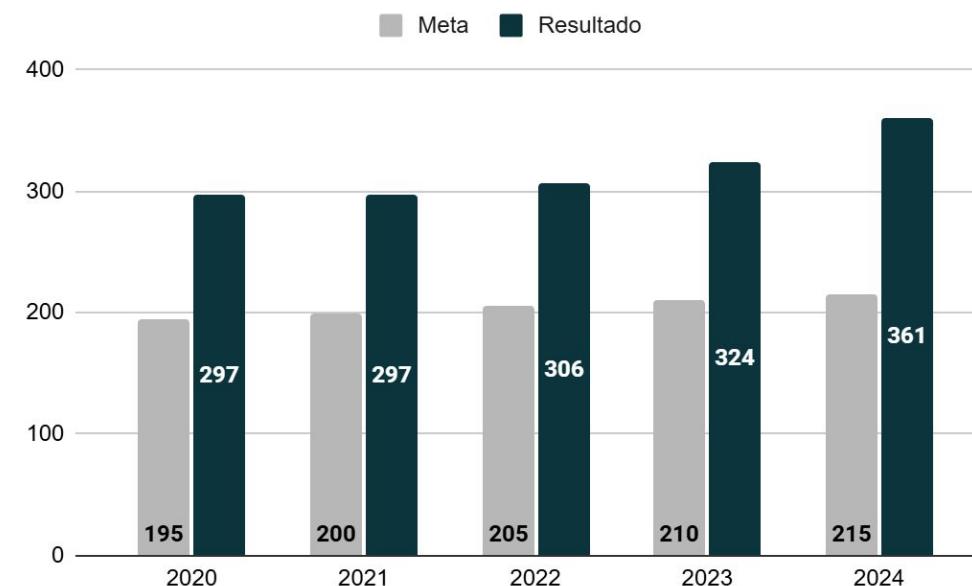
Metas e resultados alcançados por ano

## P9C - Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa

Número de bolsas PIBIC/PIBITI/PIB atribuídas a alunos de ação afirmativa durante o ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## P.10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental

O décimo objetivo institucional vinculado à dimensão Pesquisa visa estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental. Dois indicadores foram definidos para mensurar as ações executadas em relação ao propósito almejado.

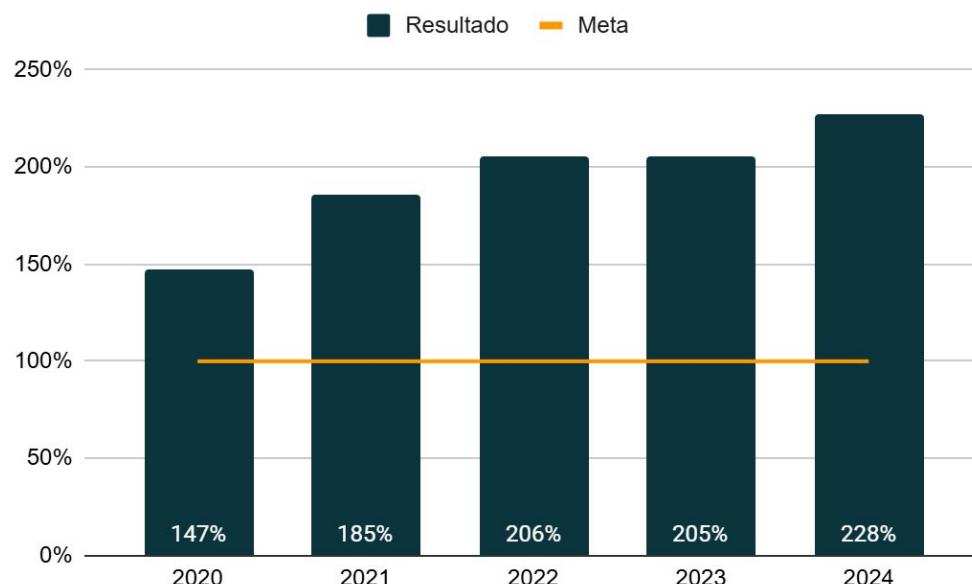
Quadro 22 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo P.10

Cód.	Título do indicador
P10A	Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental
P10B	Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental

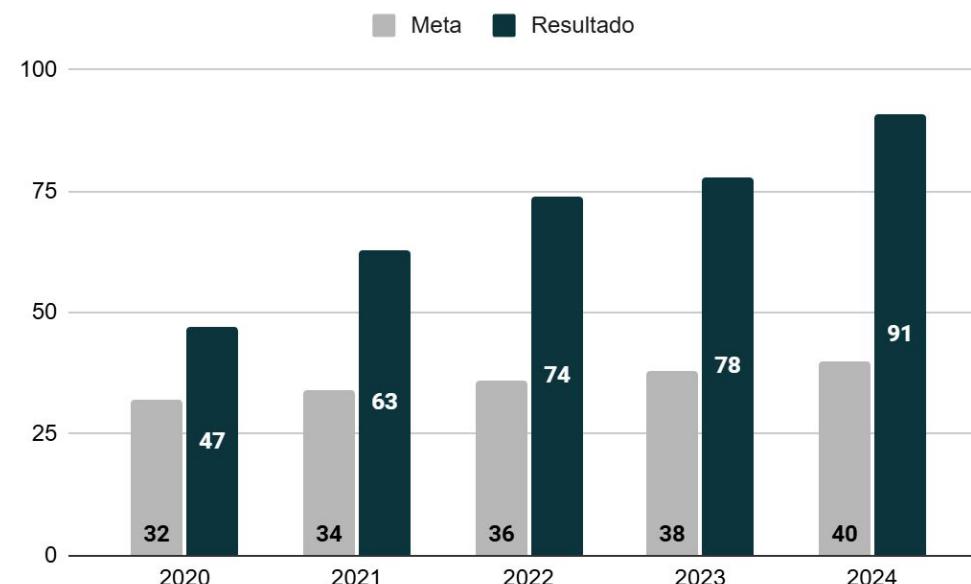
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## P10A - Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental

Número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “meio ambiente” ou “sustentabilidade”.



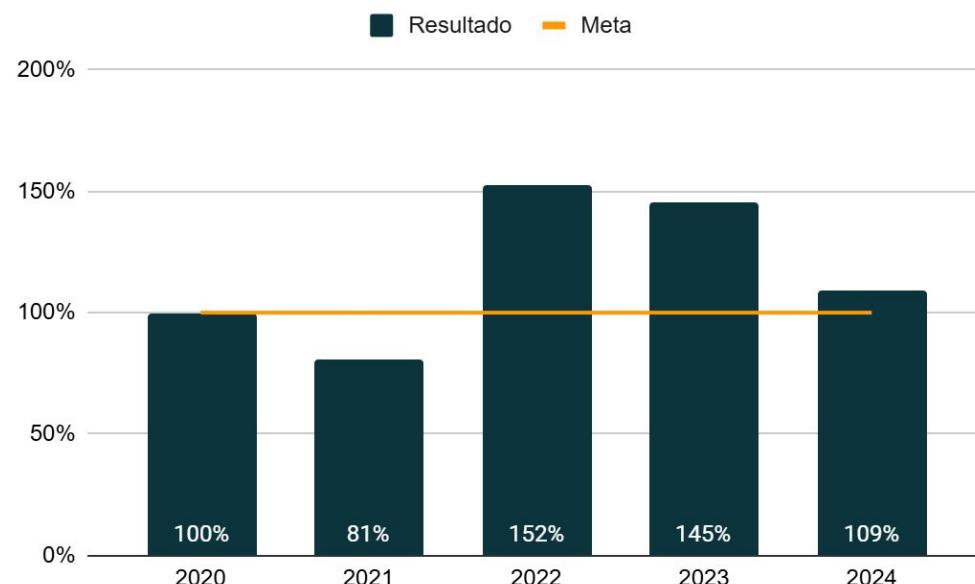
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



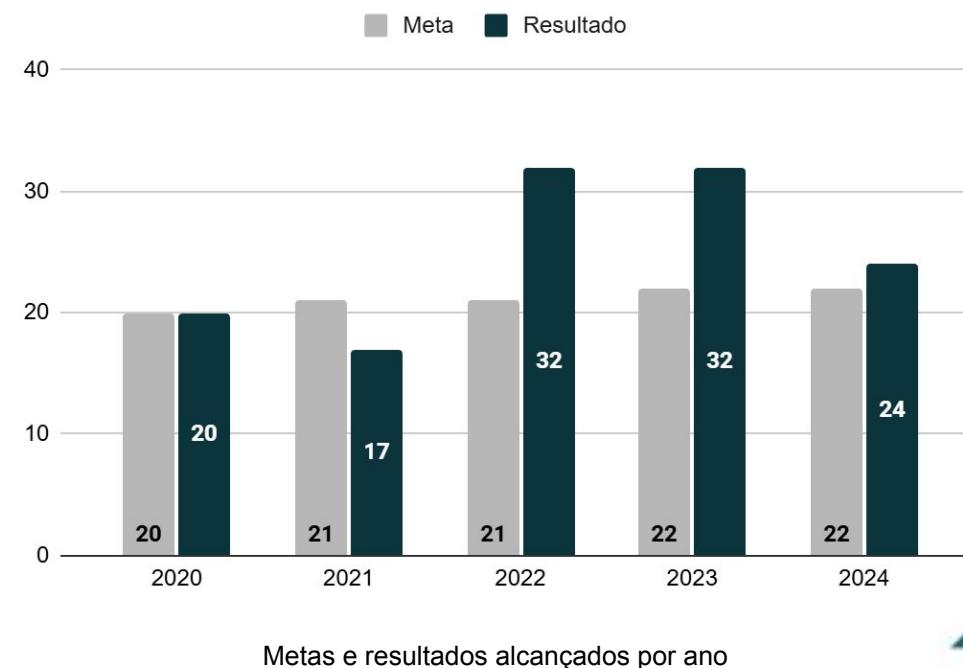
Metas e resultados alcançados por ano

## P10B - Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental

Quantidade de grupos de pesquisa certificados que possuem o “meio ambiente” ou a “sustentabilidade ambiental” como linha de pesquisa.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



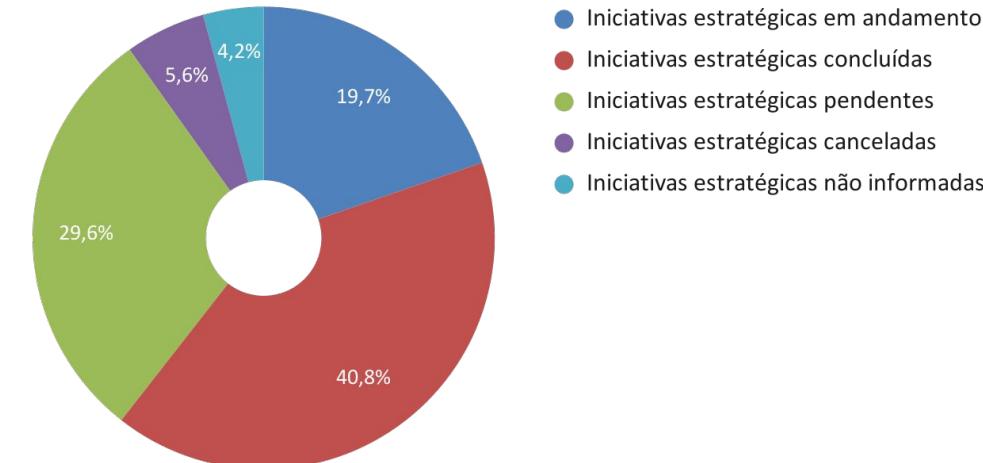
Metas e resultados alcançados por ano

## 4.3. EXTENSÃO

A dimensão Extensão é composta por dez objetivos institucionais, sendo três relacionados diretamente às atividades extensionistas e sete transversalizados pelas diversas áreas do PDI 2020–2024. Ela reúne 71 iniciativas estratégicas, que abrangem desde ações voltadas à articulação entre universidade e sociedade até processos de registro, acompanhamento e institucionalização da extensão, incluindo atividades formativas, programas permanentes e adequações às diretrizes de curricularização.

O Gráfico 9 apresenta o status final das iniciativas ao término do PDI. Os resultados mostram que cerca de 41% das iniciativas foram concluídas, representando ações que chegaram ao final de seu ciclo planejado. Outras 20% estavam em andamento em 31/12/2024, correspondendo a atividades contínuas ou que possuem etapas distribuídas ao longo de mais de um exercício. As iniciativas classificadas como pendentes representam 29%, geralmente associadas a ações que não puderam ser concluídas por limitações operacionais, necessidade de articulação intersetorial ou dependência de recursos específicos. O percentual de iniciativas canceladas é de quase 6%, decorrente de alterações de planejamento, redefinição de prioridades, inabilidade de execução ou mudanças nas condições institucionais.

Gráfico 9 - Dimensão Extensão - Iniciativas estratégicas



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

Esses resultados apresentam o panorama da execução das ações estratégicas vinculadas à extensão universitária ao final do ciclo, evidenciando a proporção de iniciativas concluídas, em andamento, pendentes e canceladas.

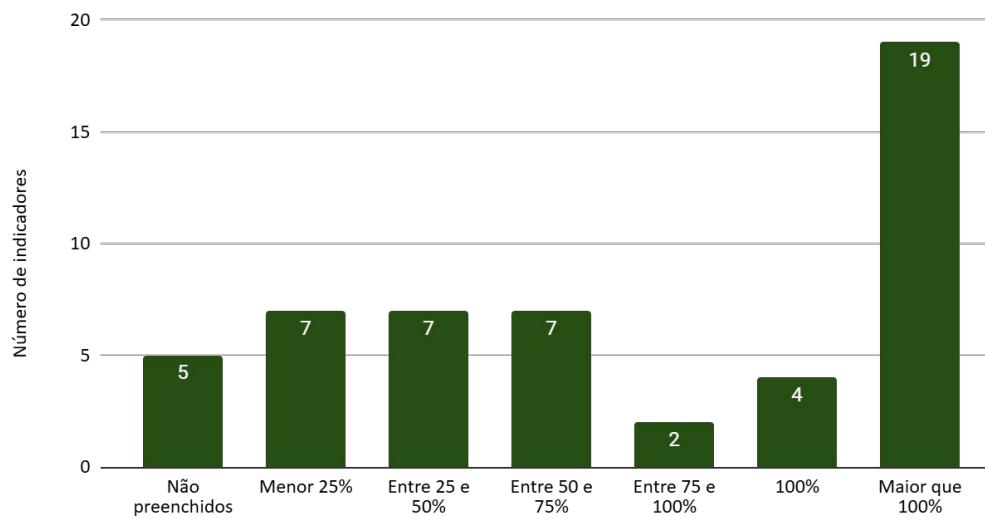
## 4.3. EXTENSÃO

A dimensão Extensão possui 51 indicadores de desempenho, que abarcam aspectos como registro de ações, participação estudantil, abrangência social, curricularização, monitoramento e demais atividades relacionadas à extensão universitária. O Gráfico 10 apresenta a distribuição dos resultados desses indicadores ao final do ciclo.

De acordo com os dados, 45% dos indicadores atingiram as metas previstas para 2020–2024. Além disso, 10% dos indicadores não foram preenchidos, especialmente porque dependiam de dados não consolidados em sistemas internos ou por dependerem de bases externas que não disponibilizaram os resultados até o período de coleta.

A seguir, são apresentados os resultados detalhados por objetivo institucional, acompanhados de gráficos que comparam metas e resultados no período 2020–2024 e dos gráficos de alcance das metas por indicador.

Gráfico 10 - Dimensão Extensão - Distribuição dos Indicadores por desempenho



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

# EXTENSÃO

## Ext.1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas

Completando a tríade indissociável das universidades, a extensão traz, em seu objetivo institucional Ext.1, questões referentes ao aprimoramento e expansão das ações extensionistas na Universidade. Estão definidos, nesse objetivo institucional, catorze indicadores de desempenho que foram acompanhados durante todo o período de vigência do PDI.

Quadro 23 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.1

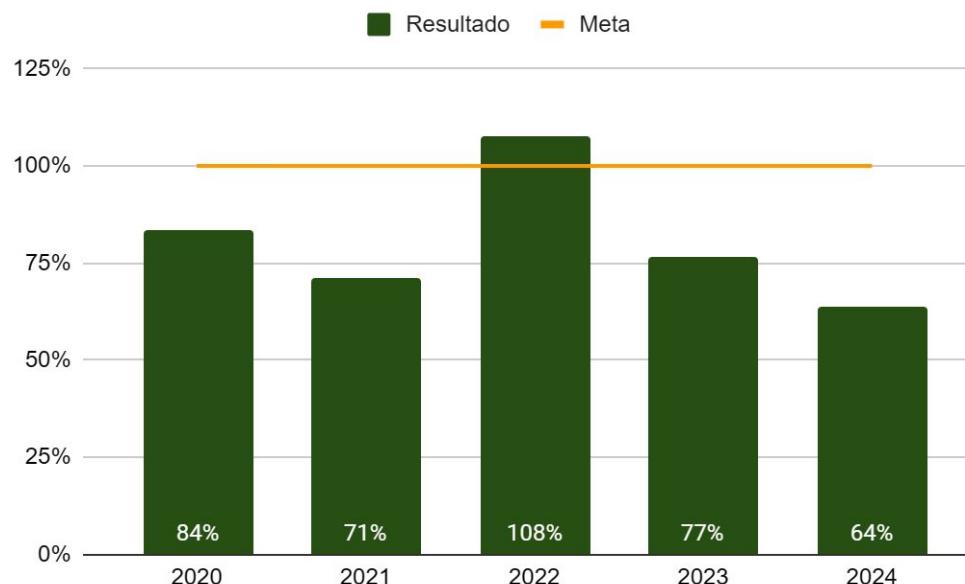
Cód.	Título do indicador
EXT1A	Taxa de alunos extensionistas na graduação
EXT1B	Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação
EXT1C	Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional
EXT1D	Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio
EXT1E	Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio
EXT1F	Número de programas de extensão
EXT1G	Número de projetos de extensão

Cód.	Título do indicador
EXT1H	Número de eventos de extensão
EXT1I	Número de cursos de extensão
EXT1J	Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão
EXT1K	Índice da política de avaliação da extensão instituída na UFSC
EXT1L	Número de apoios concedidos para participação em eventos
EXT1M	Número de certificados de ações de extensão emitidos
EXT1N	Números de notícias relacionadas à extensão

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

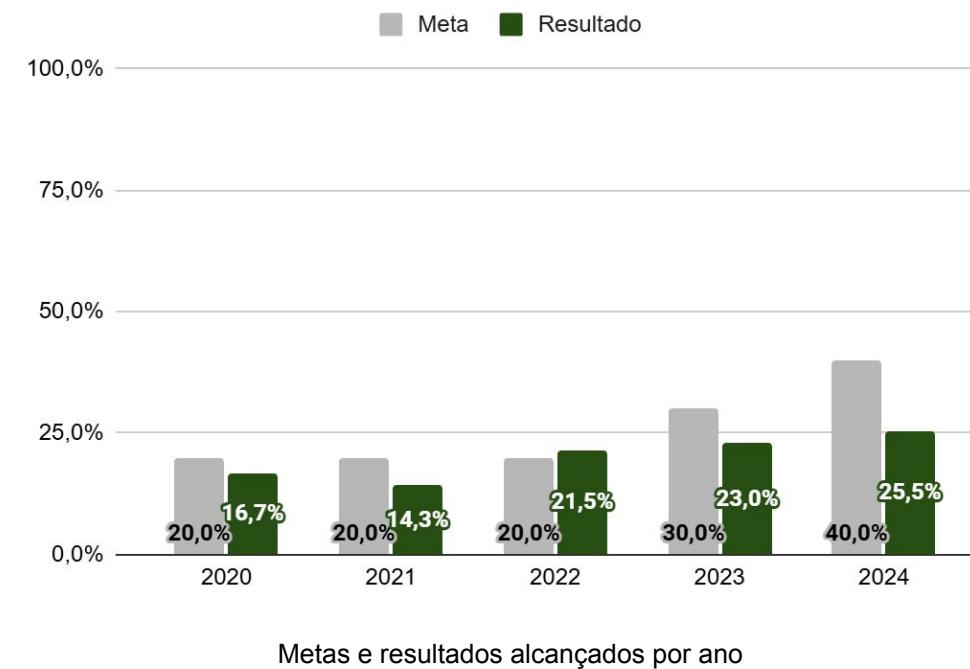
## EXT1A - Taxa de alunos extensionistas na graduação

Percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na graduação, multiplicado por cem para que se tenha o percentual.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.



Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1B - Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação

Percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na pós-graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na pós-graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na pós-graduação, multiplicado por cem para que se tenha o percentual.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

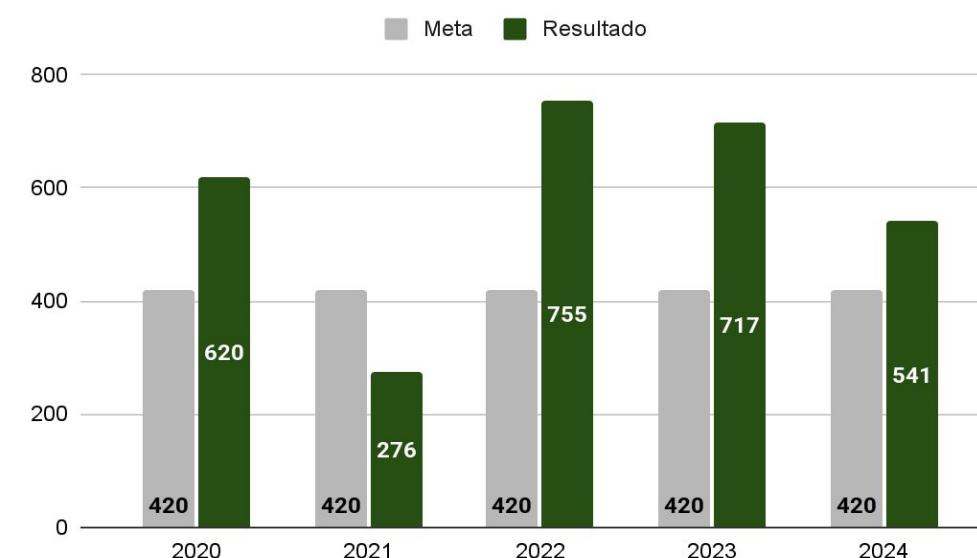
Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.



Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1C - Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional

Este número é computado a partir da quantidade alunos beneficiados com bolsas institucionais disponibilizadas via Edital PROBOLSAS e outros editais PROEX. Quanto maior o número, melhor.

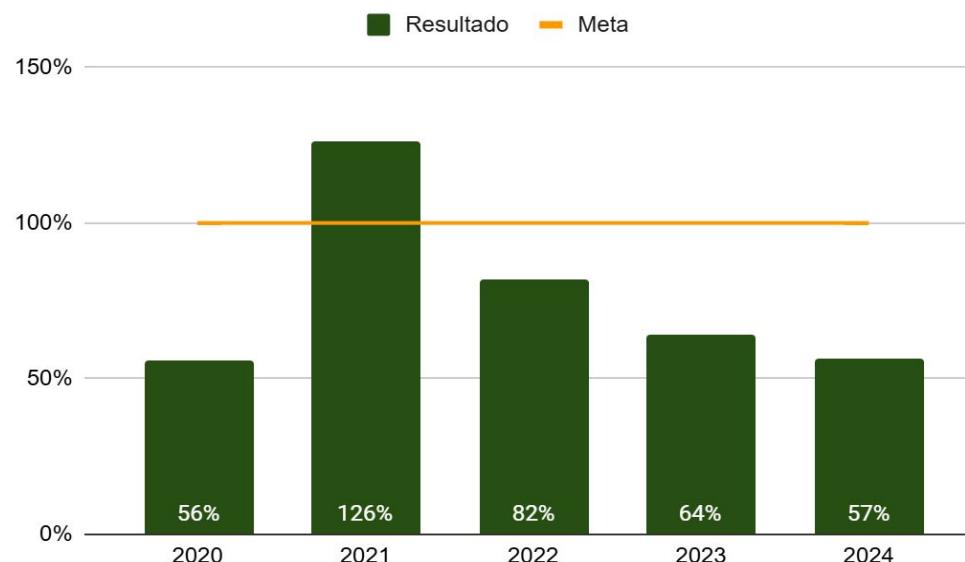


Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

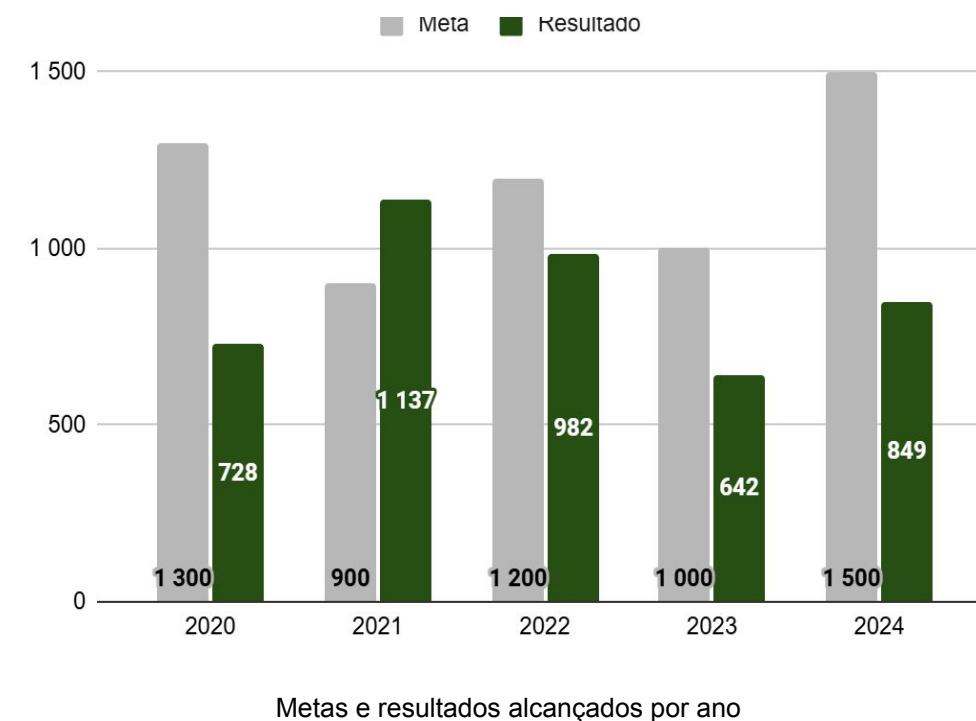
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1D - Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio

Este número é computado a partir da quantidade de alunos de graduação beneficiados com bolsas de extensão via fundação. Quanto maior o número, melhor.



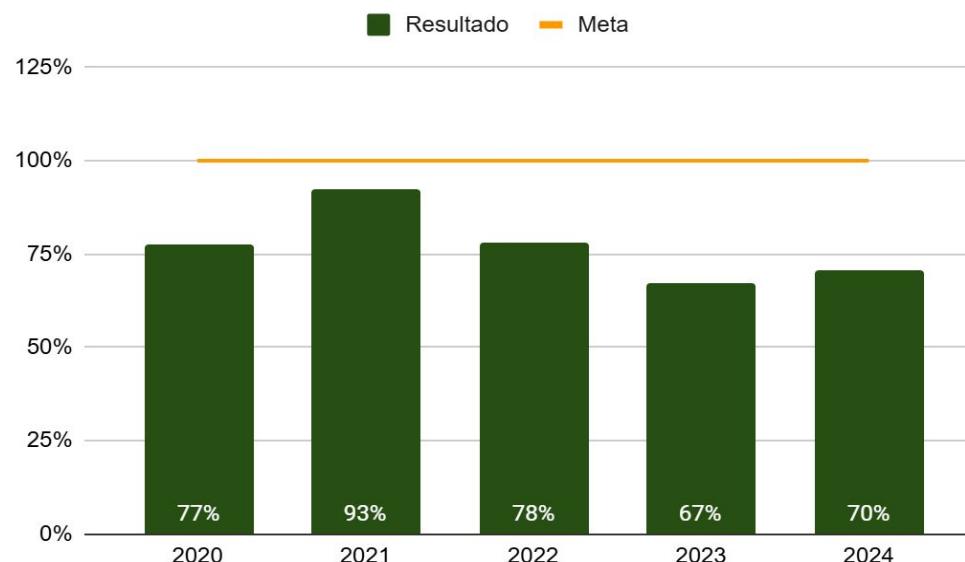
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



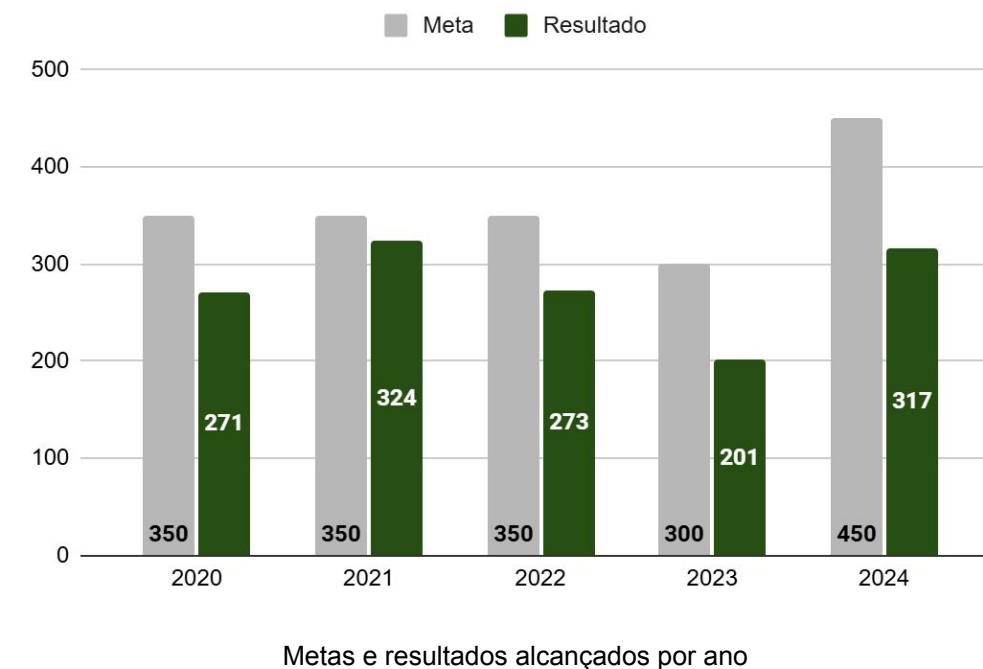
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1E - Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio

este número é computado a partir da quantidade de alunos de pós-graduação beneficiados com bolsas de extensão via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.



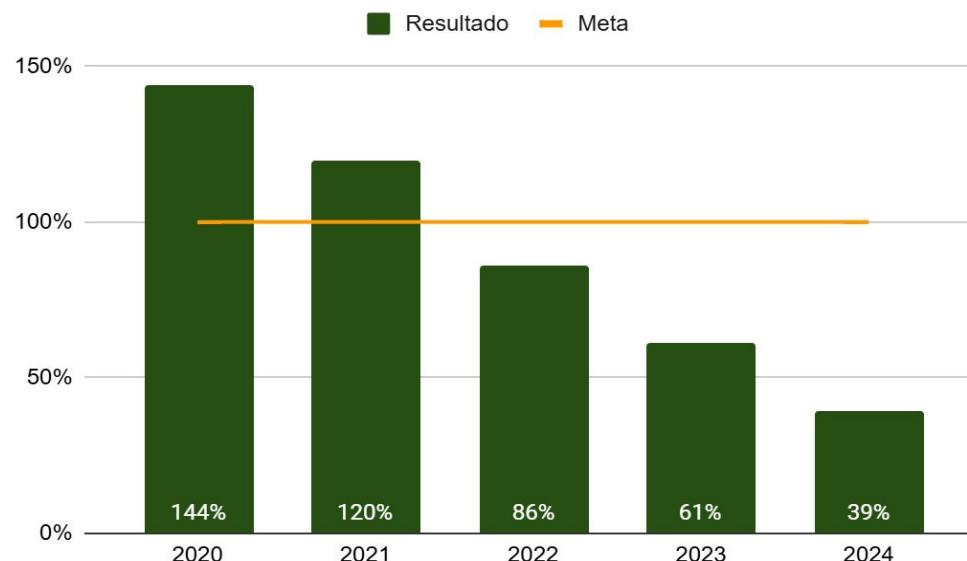
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



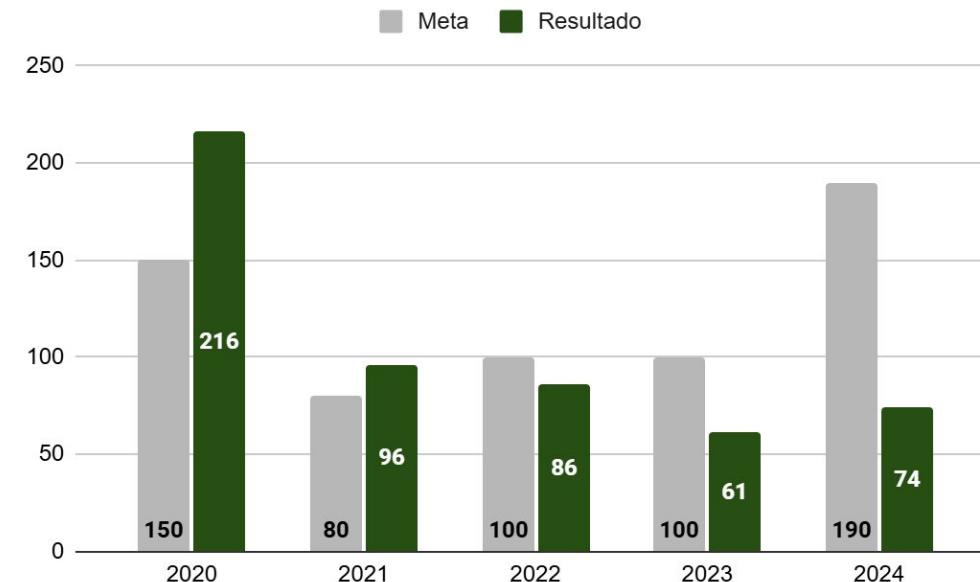
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1F - Número de programas de extensão

Este número é computado a partir da quantidade de programas de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.



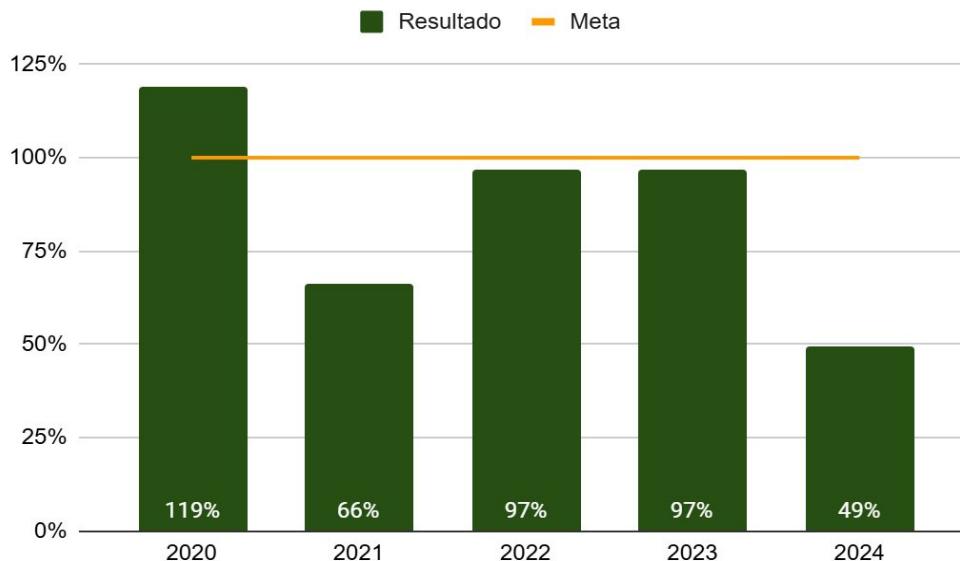
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



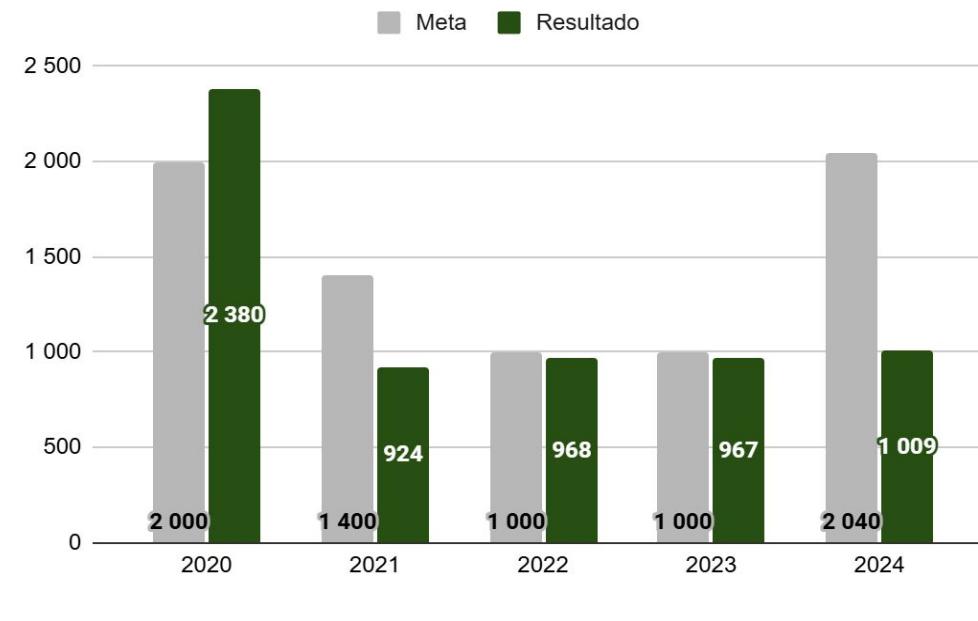
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1G - Número de projetos de extensão

Este número é computado a partir da quantidade de projetos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.



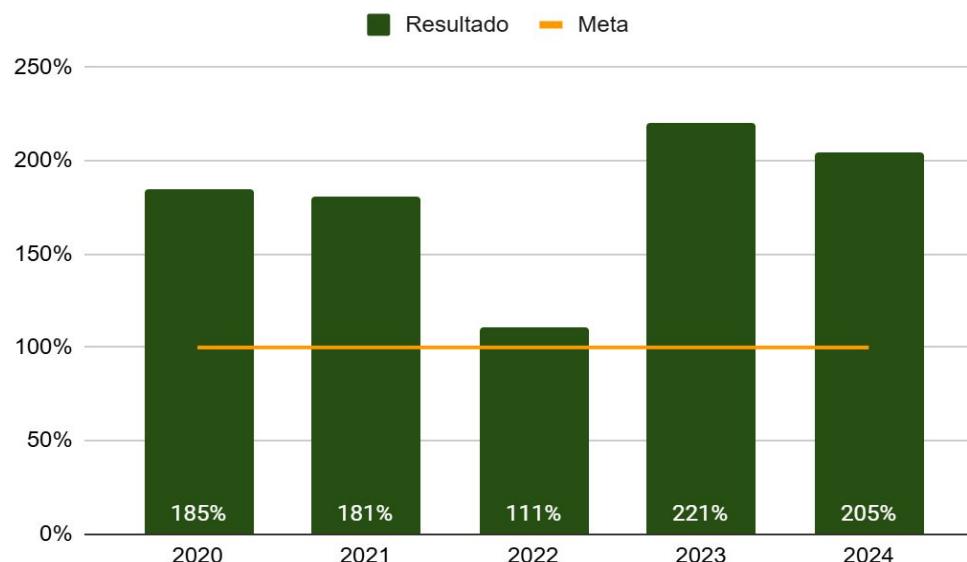
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



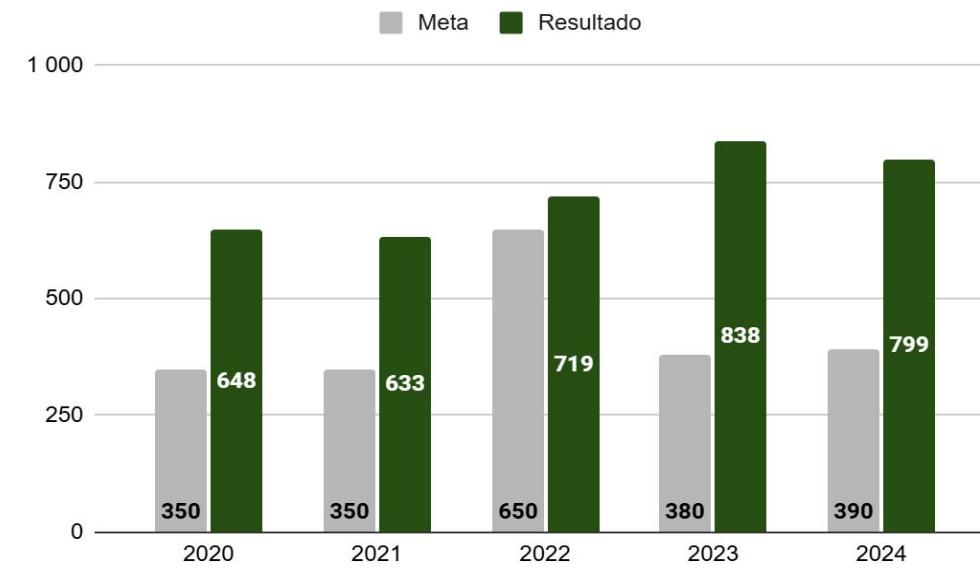
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1H - Número de eventos de extensão

este número é computado a partir da quantidade de eventos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.



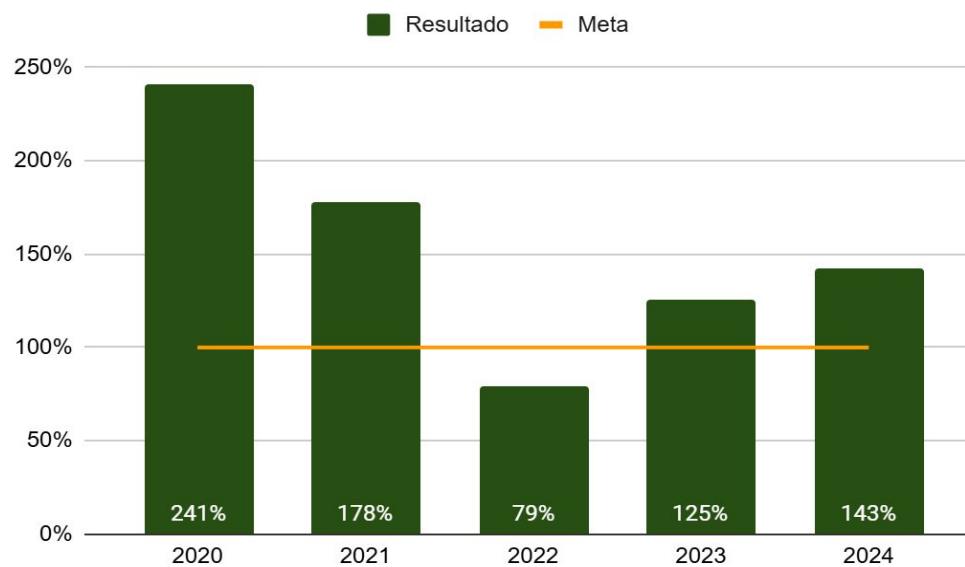
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



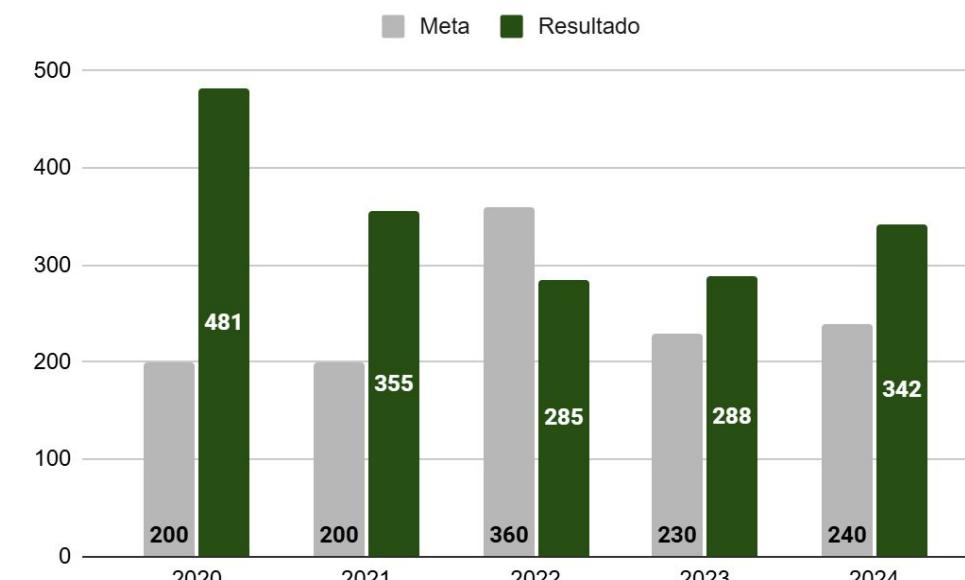
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1I - Número de cursos de extensão

Este número é computado a partir da quantidade de cursos vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.



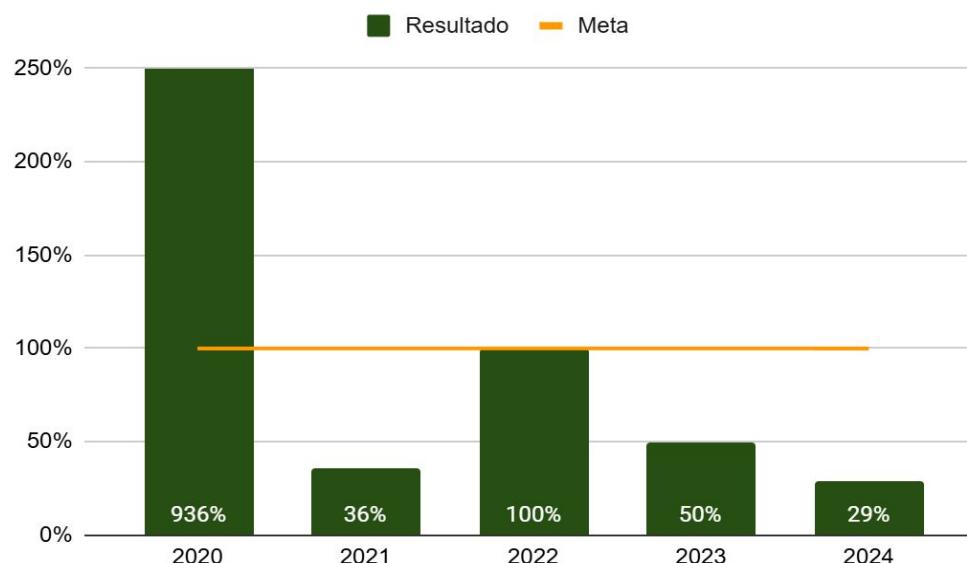
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



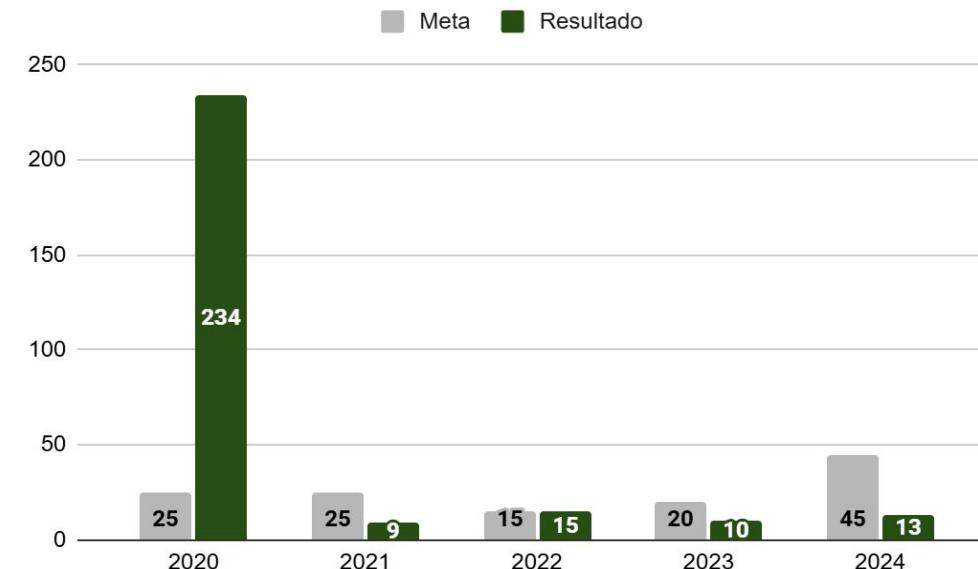
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1J - Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão

Este número é computado a partir da quantidade de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão. Quanto maior o número, melhor.



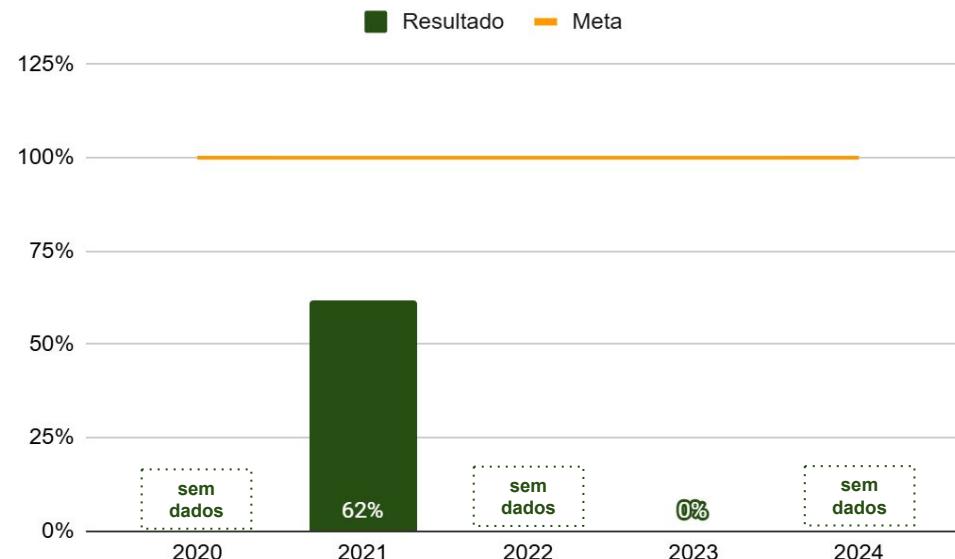
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



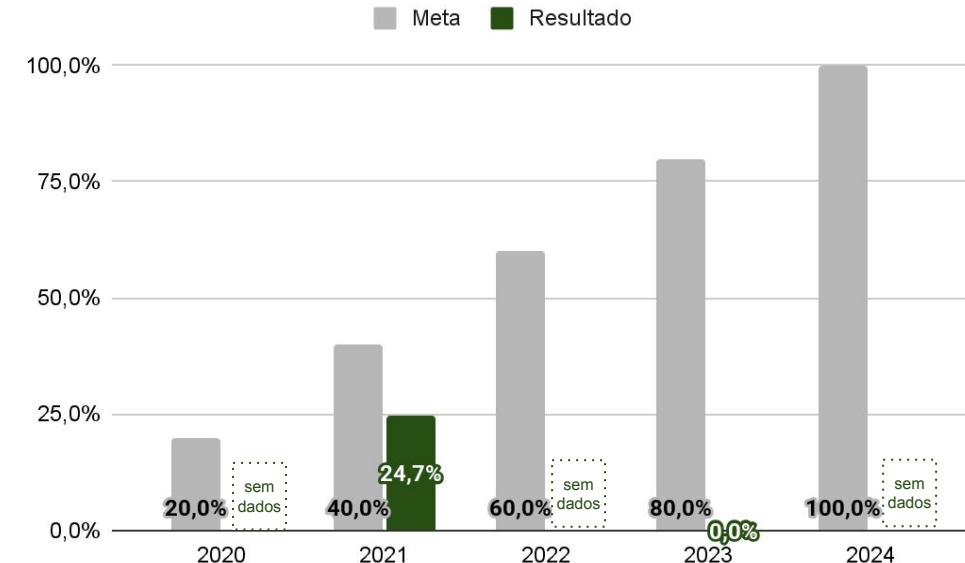
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1K - Índice da política de avaliação da extensão instituída na UFSC

Percentagem que expressa o percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC sendo a meta de 100% a expressão do alcance do objetivo proposto.



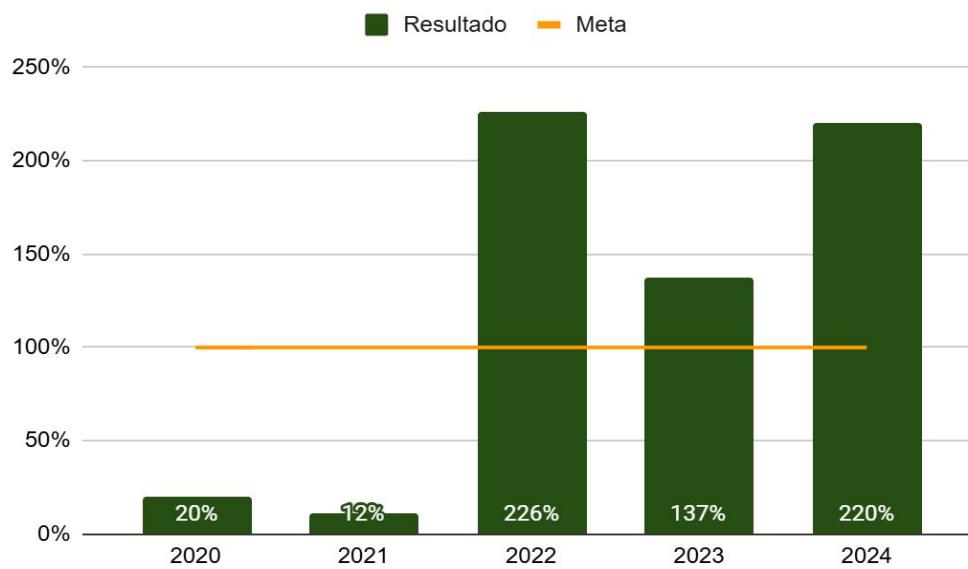
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



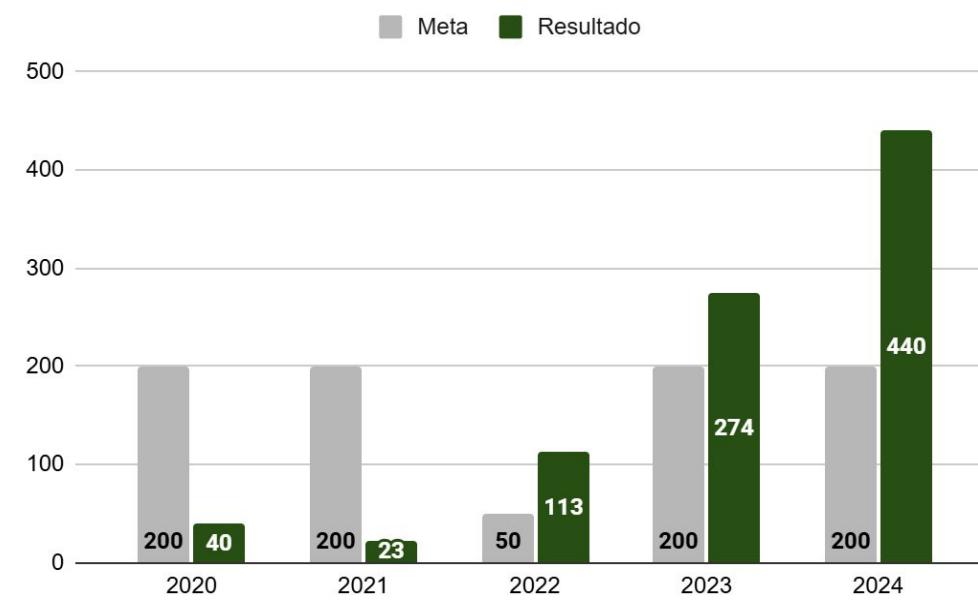
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1L - Número de apoios concedidos para participação em eventos

Este número é computado a partir do total de pessoas contempladas com auxílio para participação em eventos. Quanto maior o número, melhor.



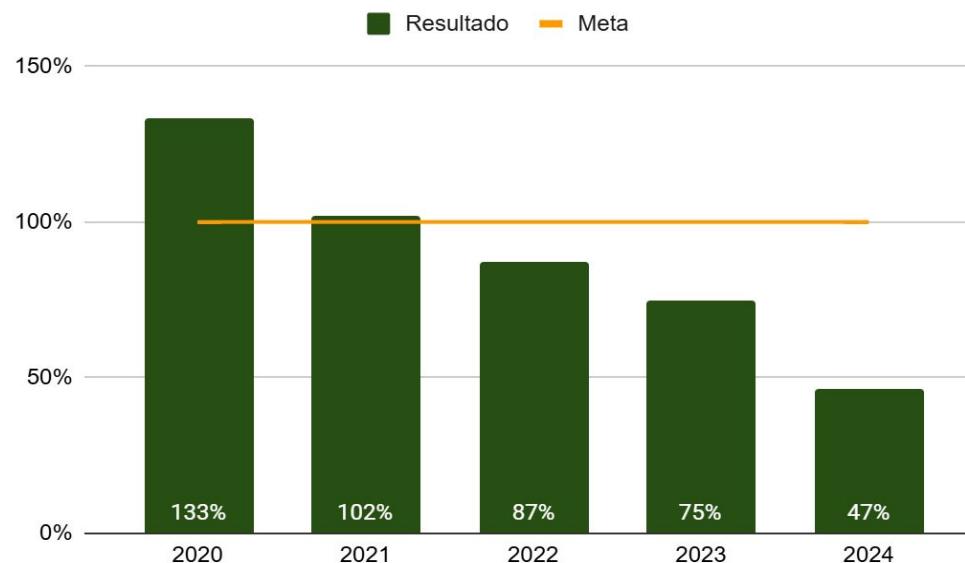
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



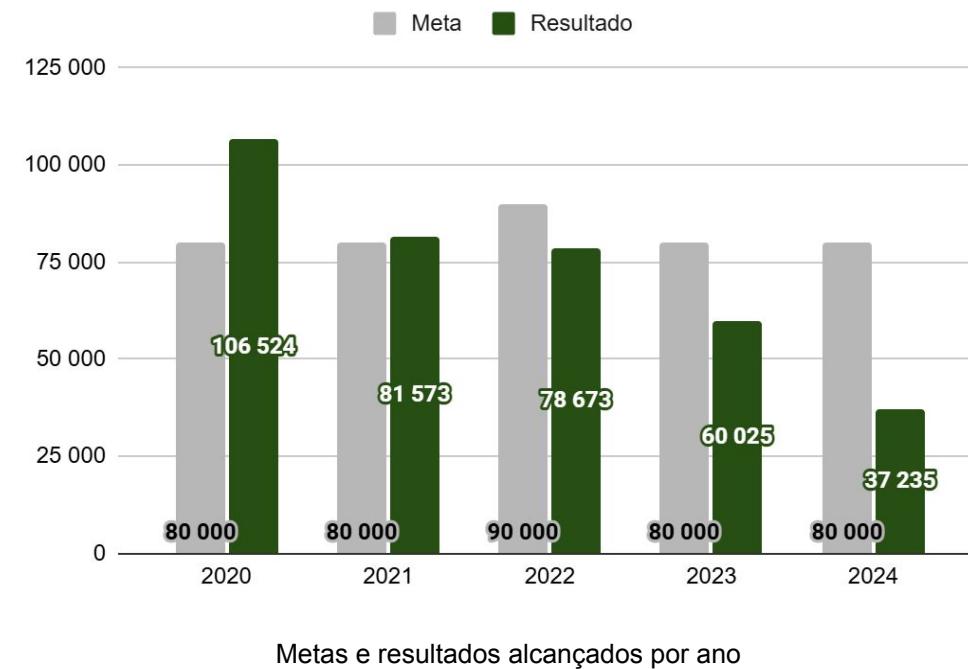
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT1M - Número de certificados de ações de extensão emitidos

Este número é computado a partir do total de certificados de ações de extensão emitidos. Quanto maior o número, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.2: Apoiar as organizações estudantis.

O objetivo Ext.2 foi elaborado com o propósito de apoiar as organizações estudantis. Quatro indicadores foram definidos para esse objetivo, que são utilizados para acompanhar as ações executadas.

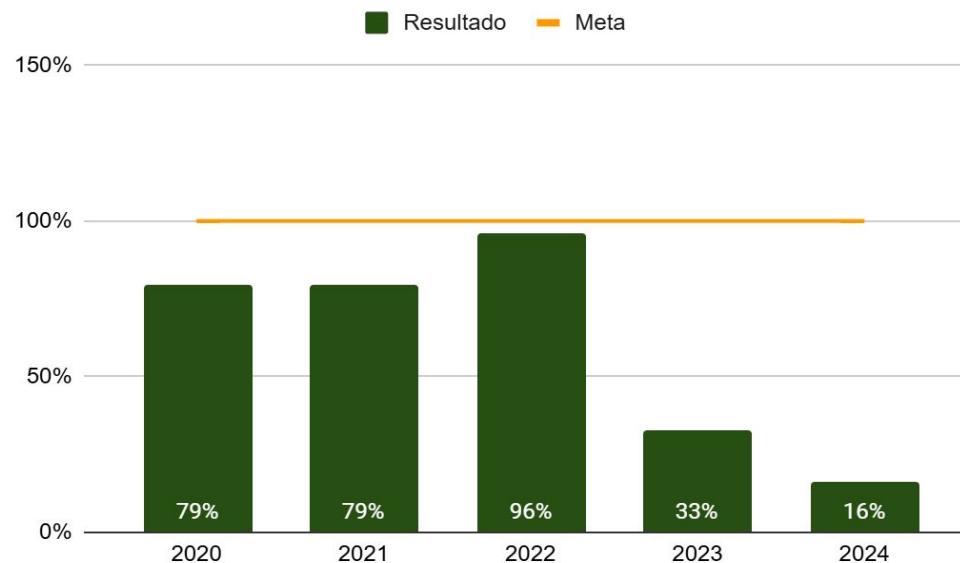
Quadro 24 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.2

Cód.	Título do indicador
EXT2A	Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores
EXT2B	Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição
EXT2C	Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX
EXT2D	Número de apoio aos eventos das associações atléticas

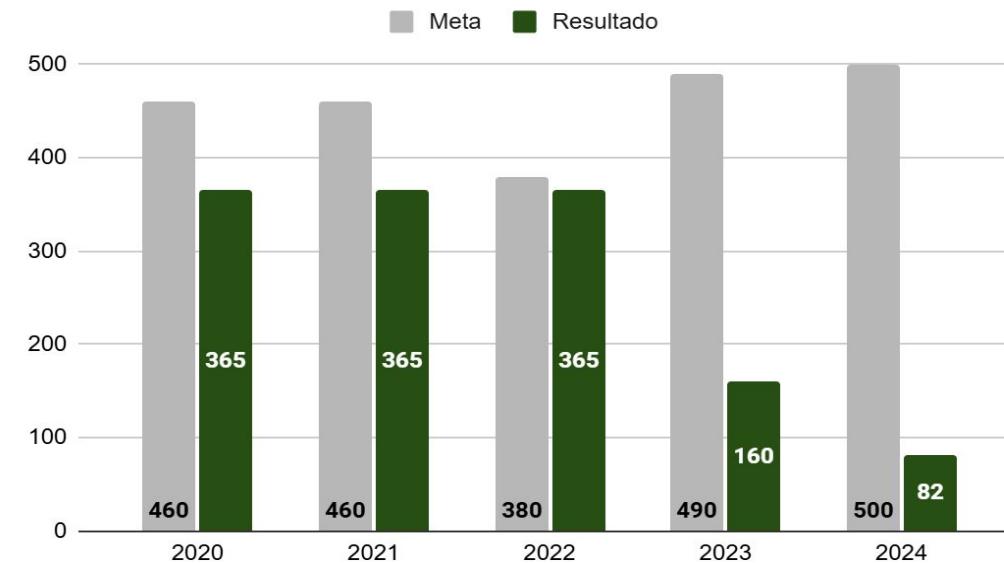
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT2A - Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores

Este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com empresas juniores (membros efetivos e trainees). Quanto maior o número, melhor.



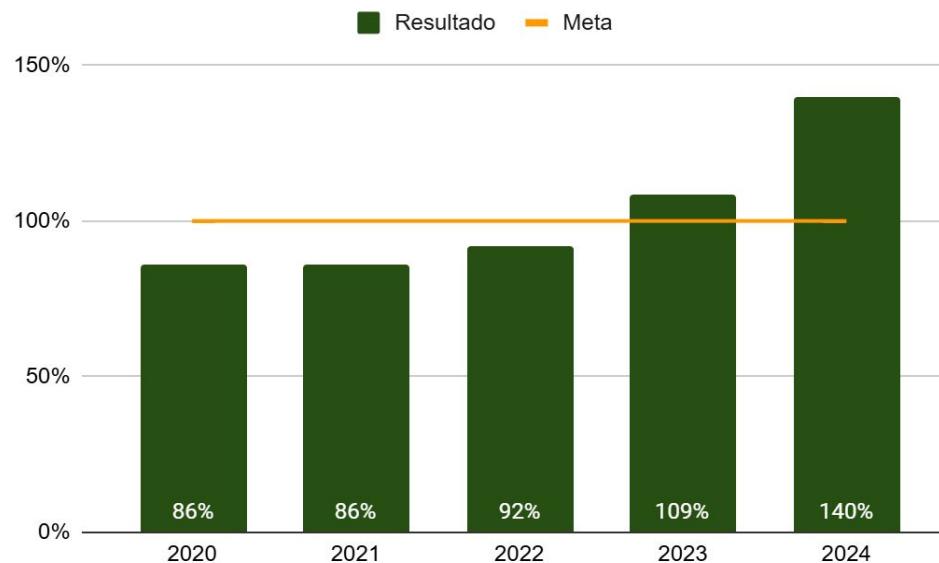
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



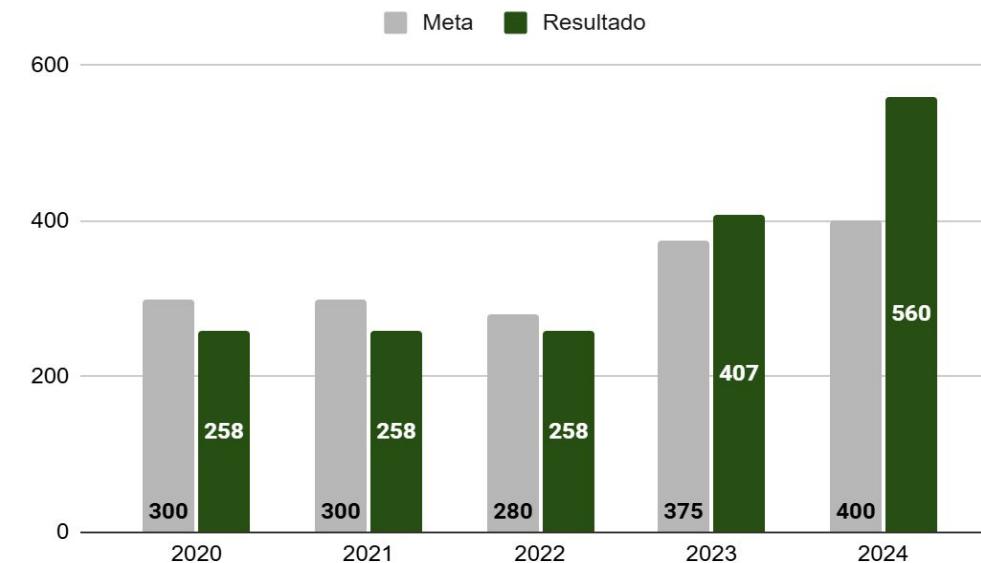
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT2B - Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição

Este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com equipes de competição. Quanto maior o número, melhor.



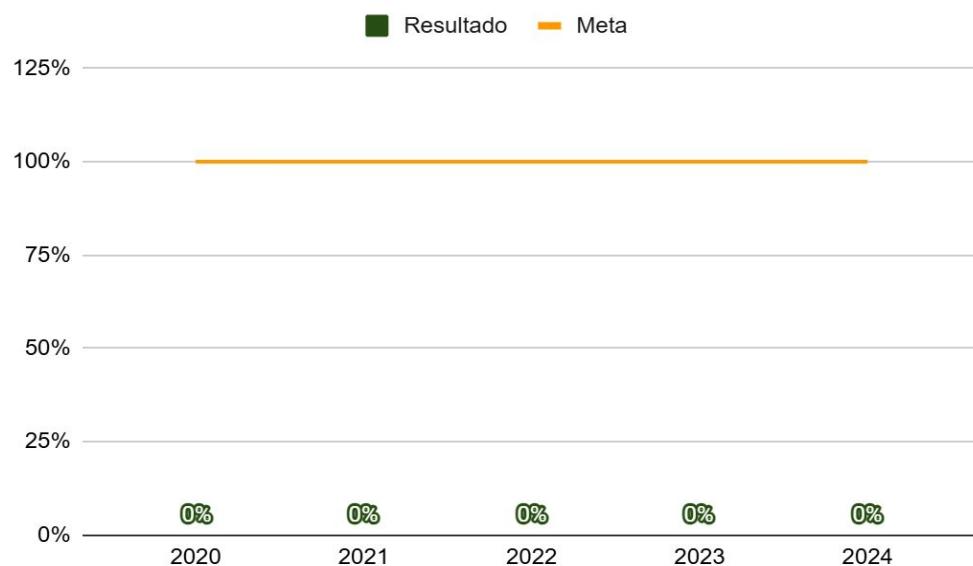
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



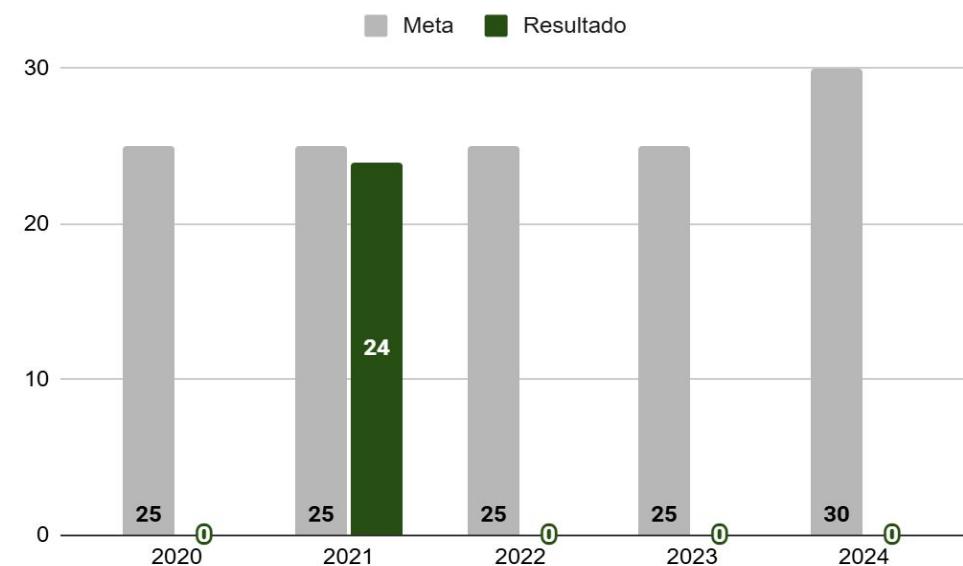
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT2C - Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX

Este número é computado a partir número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX. Quanto maior o número, melhor.



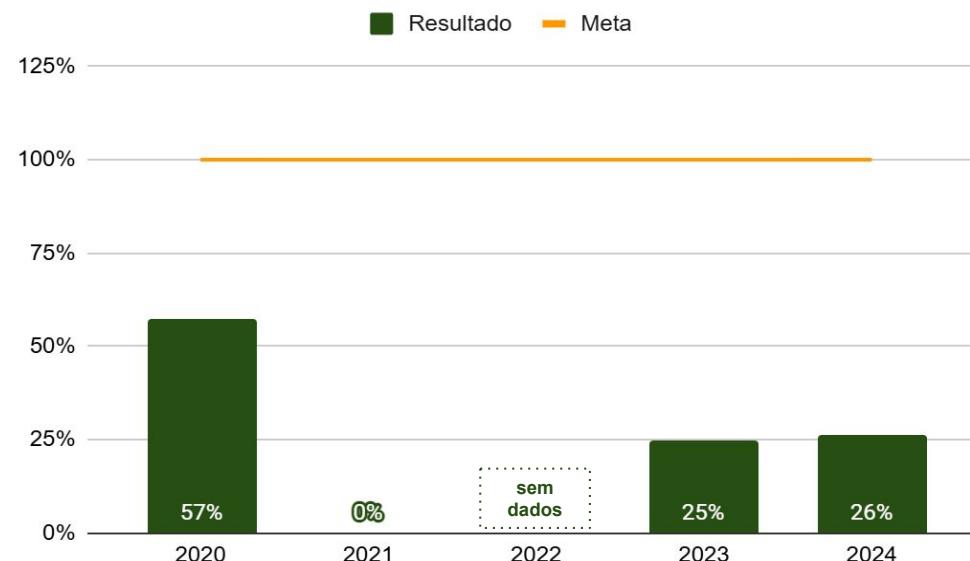
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



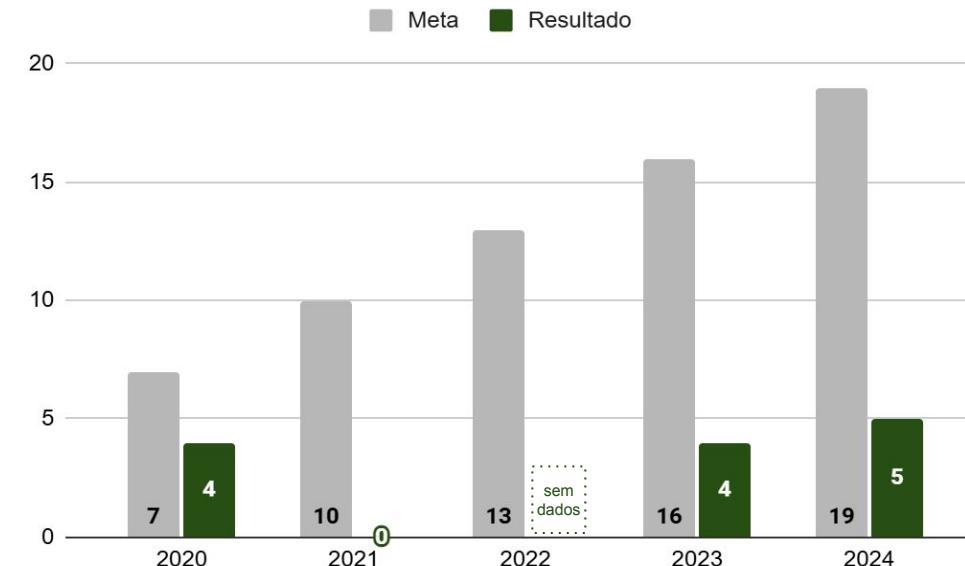
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT2D - Número de apoio aos eventos das associações atléticas

Indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano. Quanto maior o número, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

### Ext.3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão

O terceiro objetivo referente à dimensão Extensão busca capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações relacionadas a essa temática. O seu acompanhamento é realizado por meio de um indicador de desempenho.

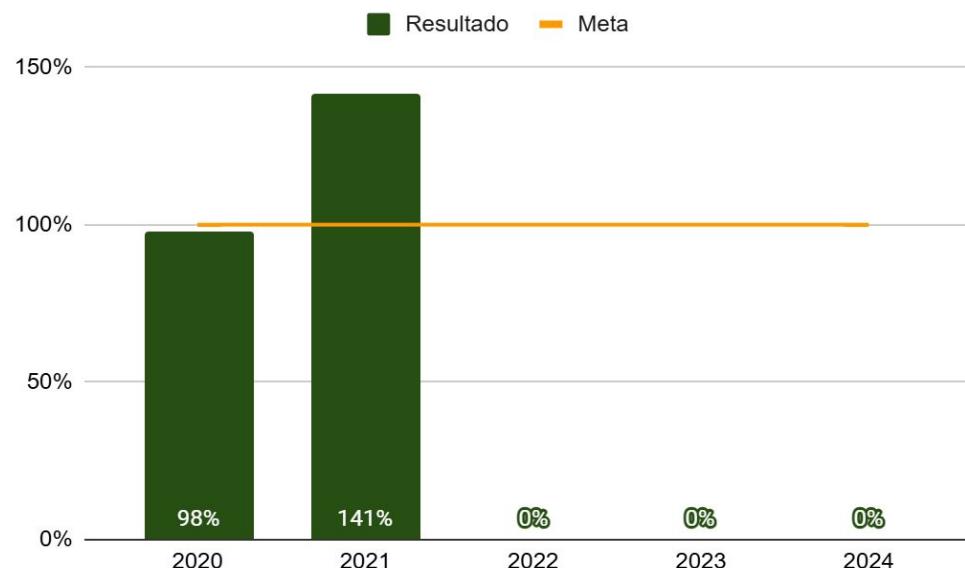
Quadro 25 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.3

Cód.	Título do indicador
EXT3A	Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX

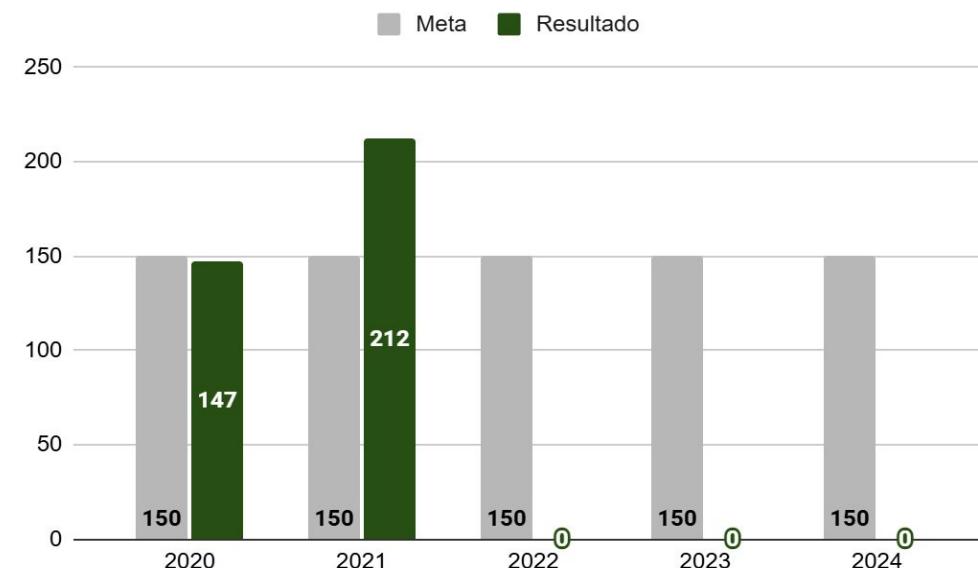
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT3A - Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX

Este número é computado a partir do total de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX. Quanto maior o número, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários

Na área transversal de Cultura e Artes, a Universidade tem aplicado esforços para estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários como atividades de extensão. O monitoramento é realizado por meio de seis indicadores de desempenho.

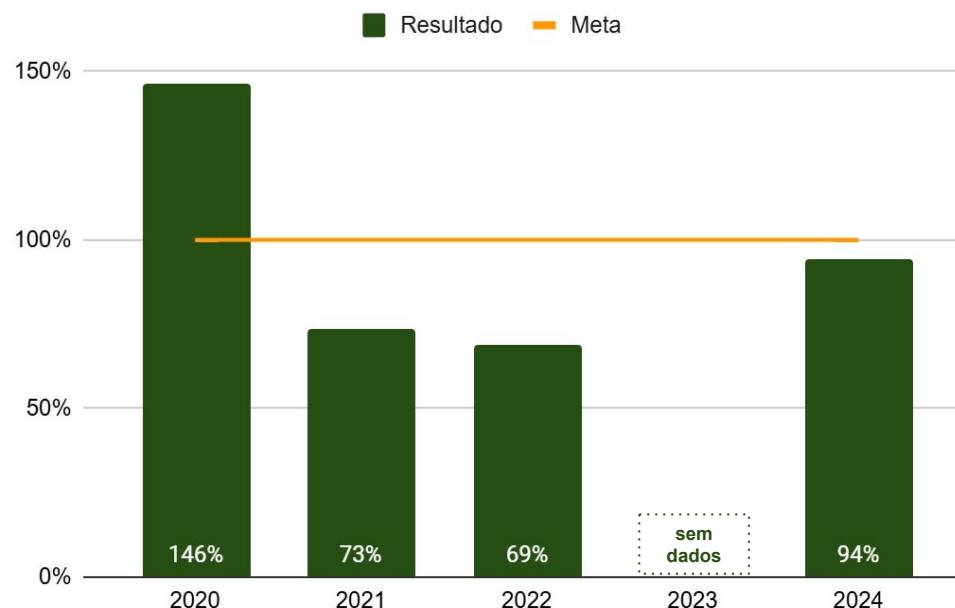
Quadro 26 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.4

Cód.	Título do indicador
EXT4A	Número de projetos de extensão na temática “cultura”
EXT4B	Número de eventos de extensão na temática “cultura”
EXT4C	Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCARte
EXT4D	Número de público atingido pelos projetos artístico-culturais promovidos pela SeCARte
EXT4E	Número de projetos de extensão do MArquE
EXT4F	Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais

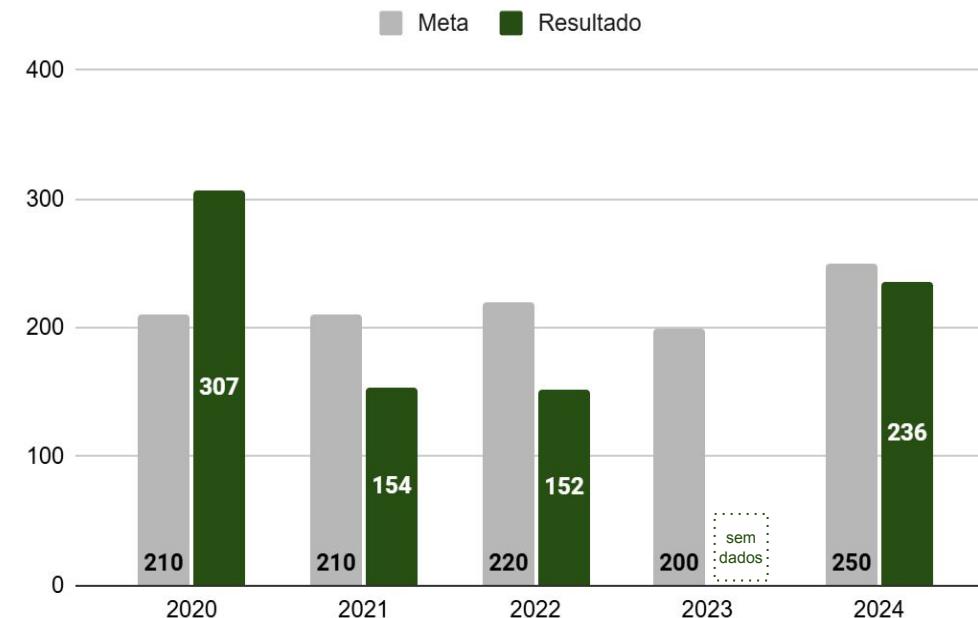
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT4A - Número de projetos de extensão na temática “cultura”

Quantidade de projetos de extensão registrados com a temática “cultura” que foram realizados no ano corrente. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela. Quanto maior o número, melhor.



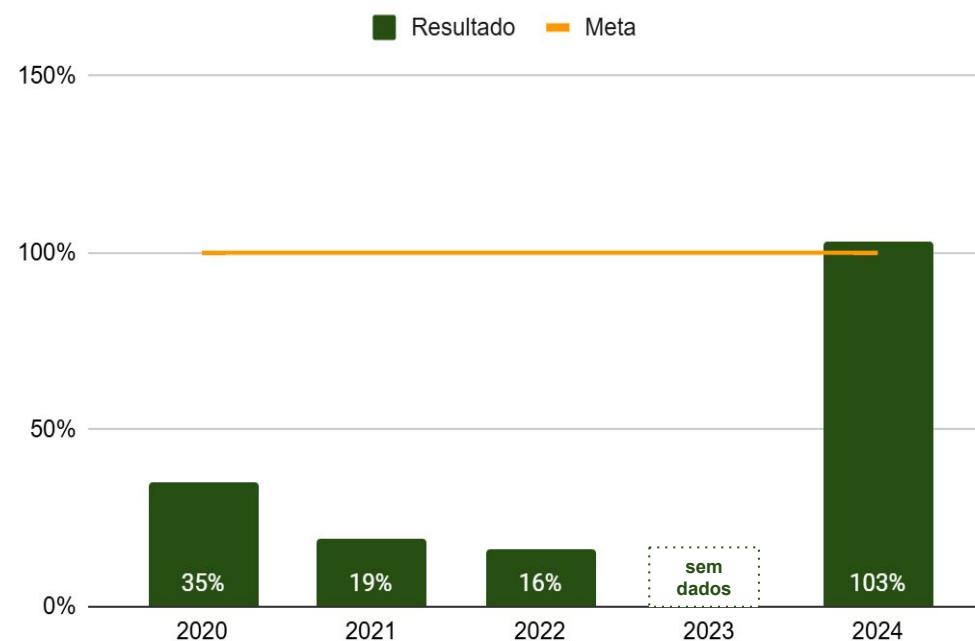
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



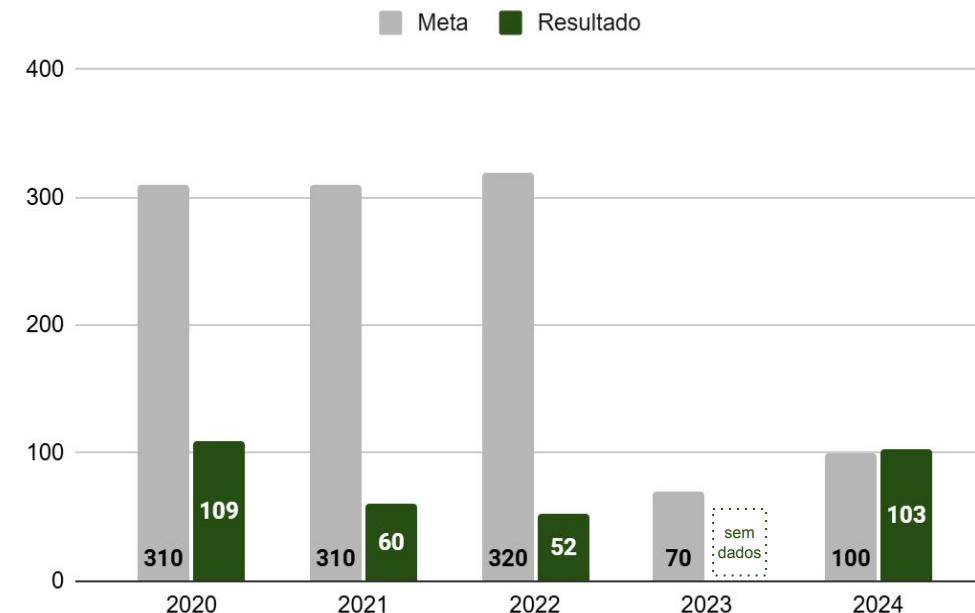
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT4B - Número de eventos de extensão na temática “cultura”

Quantidade de eventos de extensão registrados com a temática “cultura” realizados no ano corrente. Quanto maior o número, melhor.



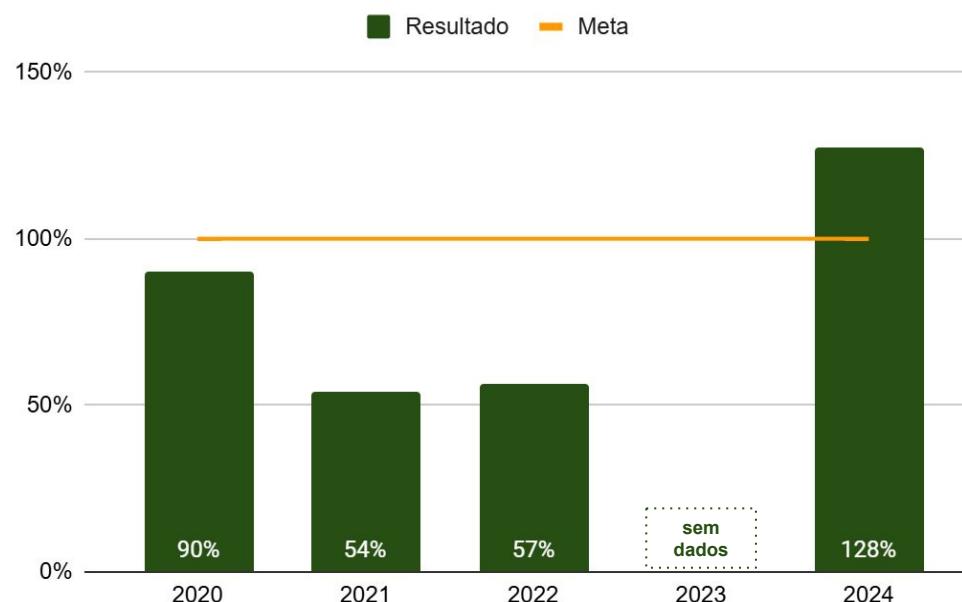
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



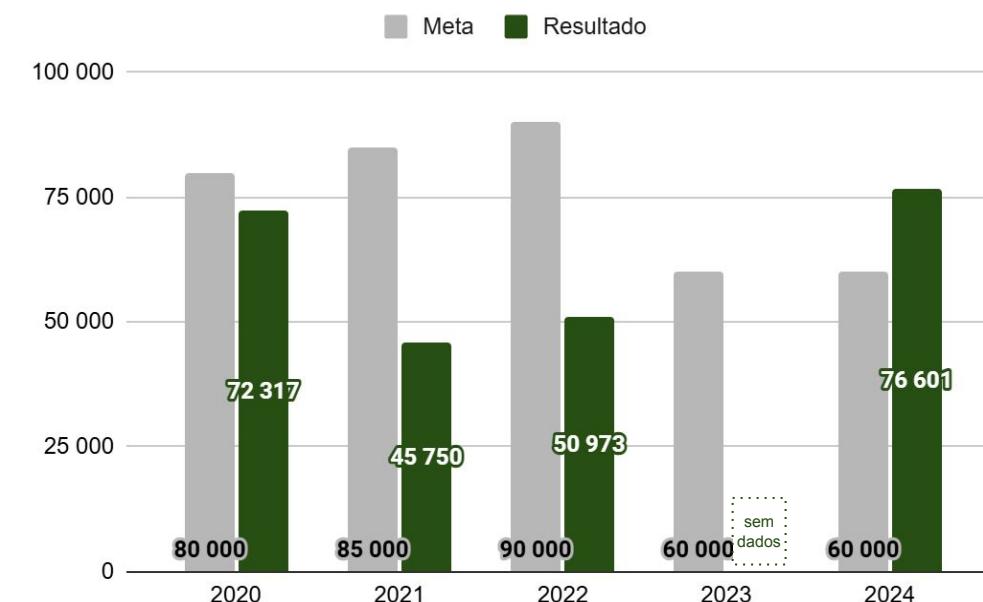
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT4C - Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCARte

Quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão artísticos e culturais. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa. Quanto maior o número, melhor.



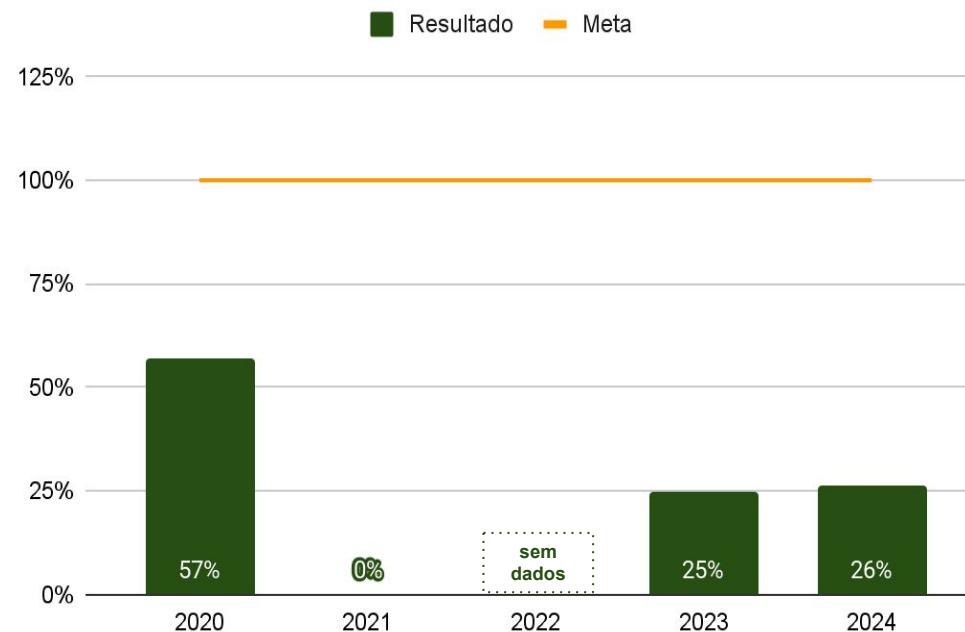
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



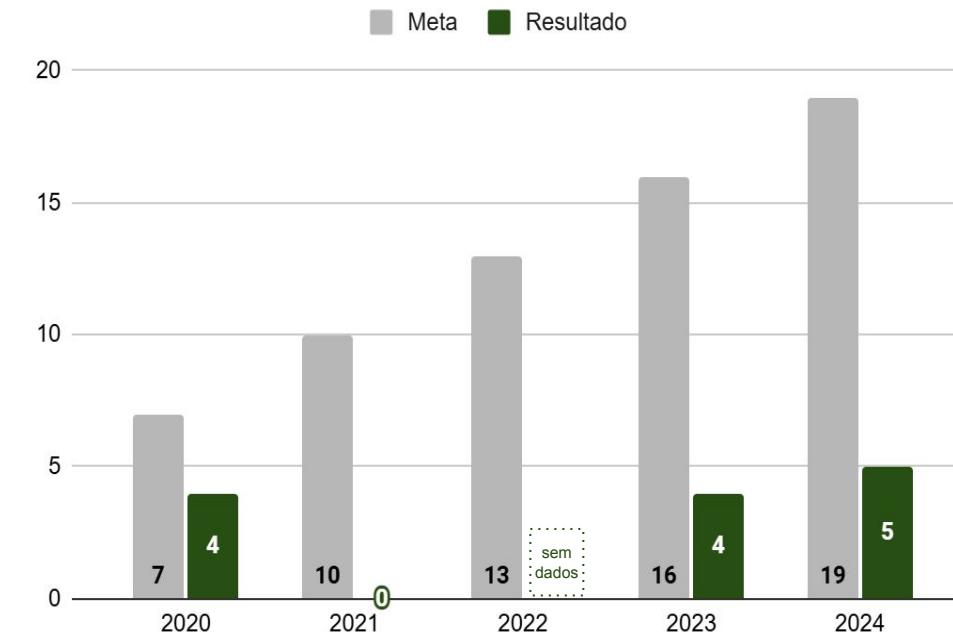
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT4D - Número de apoio aos eventos das associações atléticas

Indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano. Quanto maior o número, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



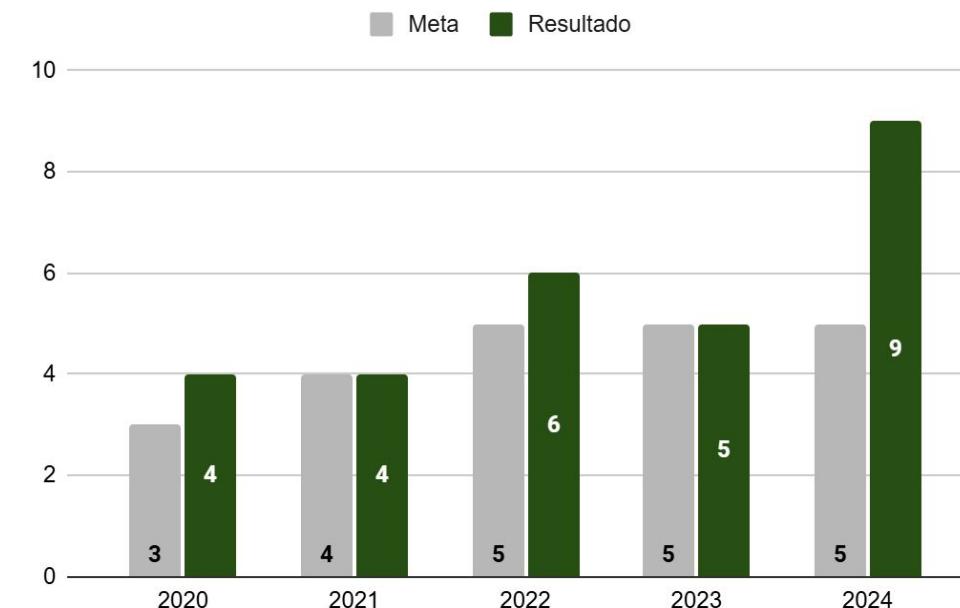
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT4E - Número de projetos de extensão do MArquE

Quantidade de projetos de extensão desenvolvidos pelo Museu de Arqueologia e Etnologia. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela. Quanto maior o número, melhor.



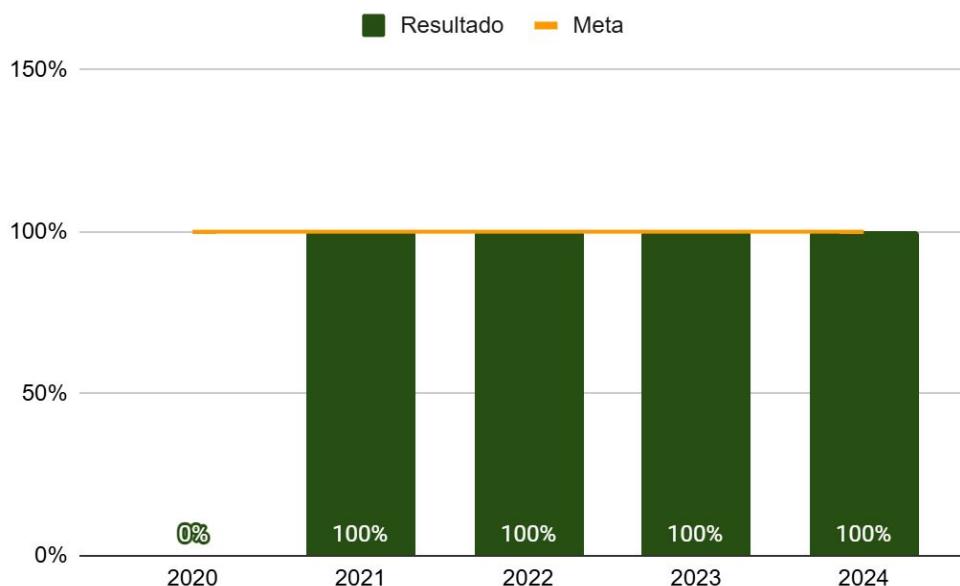
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



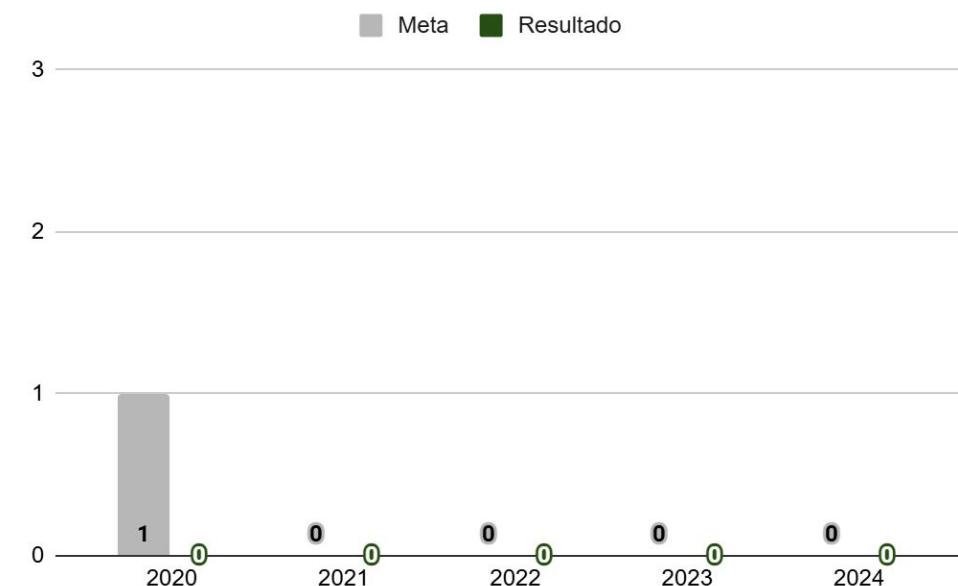
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT4F - Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais

Quantidade de livros impressos comerciais e e-books de acesso livre publicados pela Editora da UFSC em parceria com a PROEX e SECARTE.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais

O objetivo Ext.5 visa promover a extensão por meio da consolidação do esporte, da saúde e do lazer como práticas institucionais. Para avaliar o cumprimento deste objetivo, foram definidos seis indicadores de desempenho, permitindo o acompanhamento das ações inerentes.

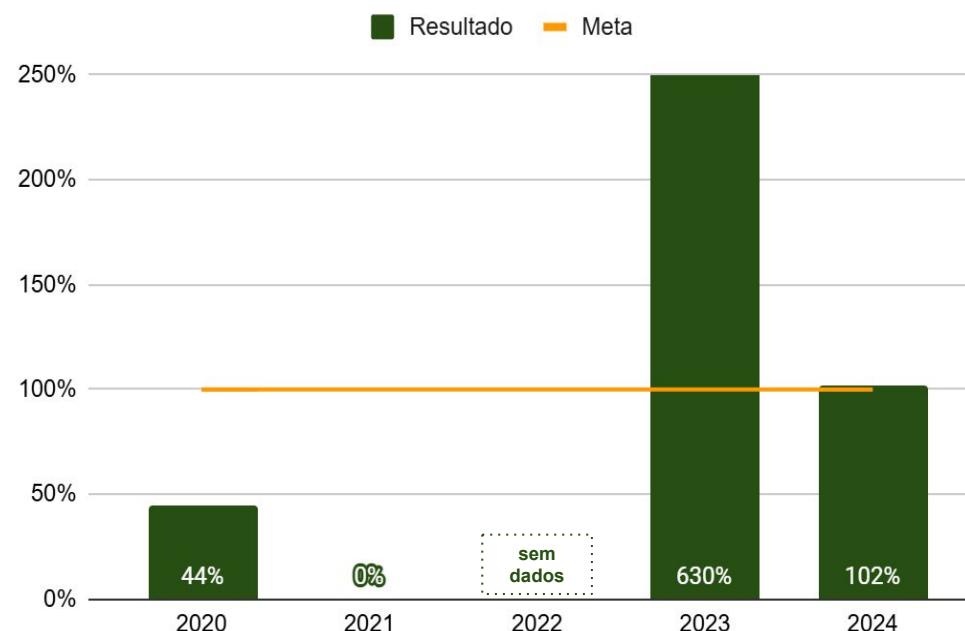
Quadro 27 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.5

Cód.	Título do indicador
EXT5A	Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde
EXT5B	Número de atividades de esporte e lazer
EXT5C	Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer
EXT5Da	Total de alunos que praticam esportes
EXT5Db	Taxa de Alunos que praticam esportes

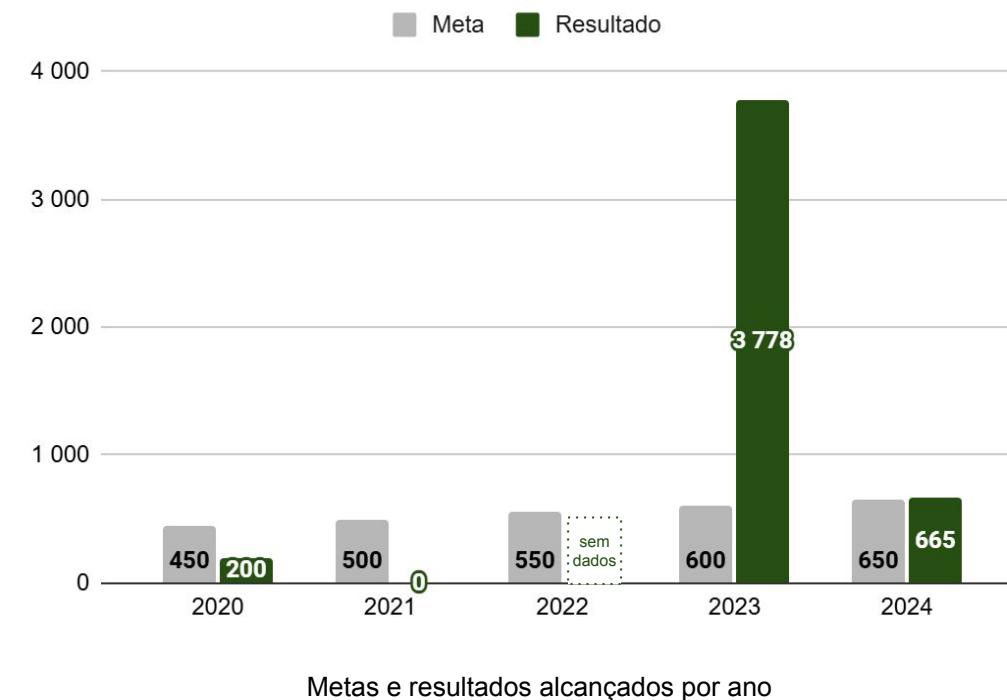
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT5A - Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde

Quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.



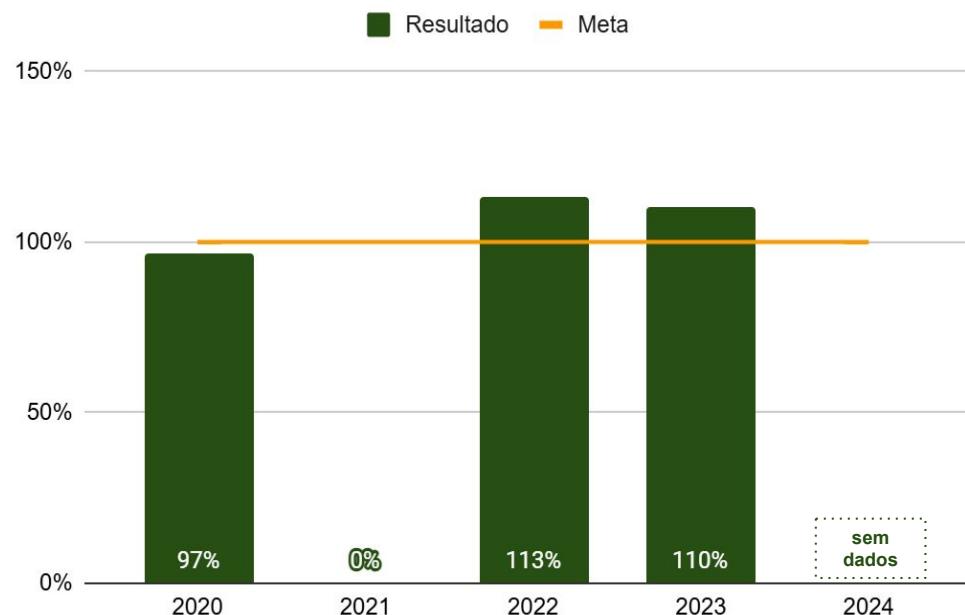
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



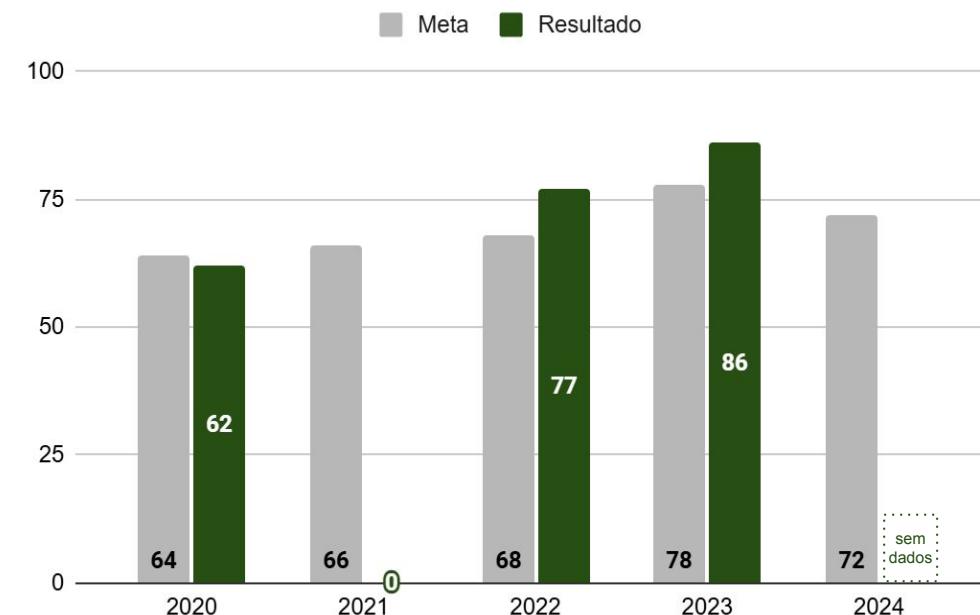
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT5B - Número de atividades de esporte e lazer

Quantidade de projetos institucionais voltados ao esporte e ao lazer que foi realizada no ano corrente. Quanto maior o número, melhor.



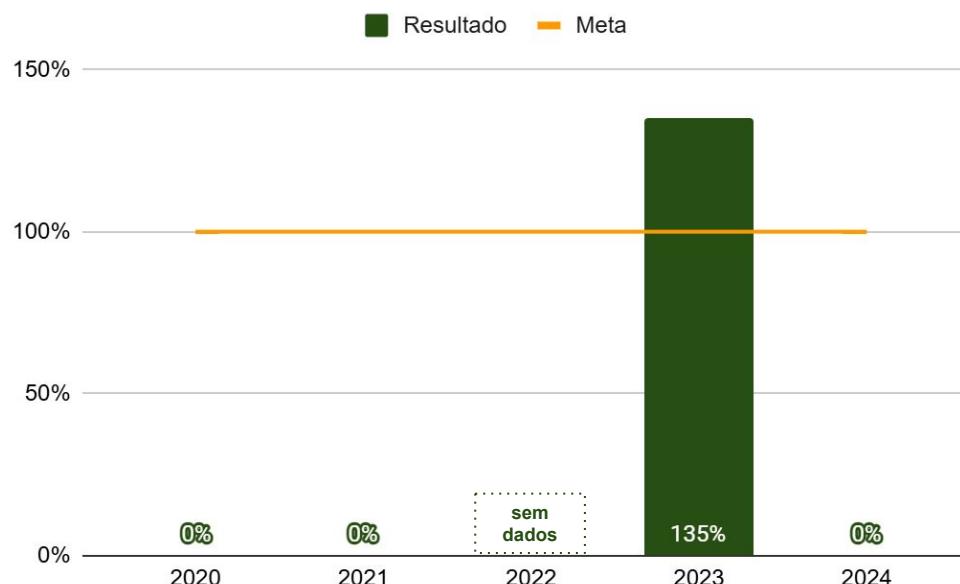
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



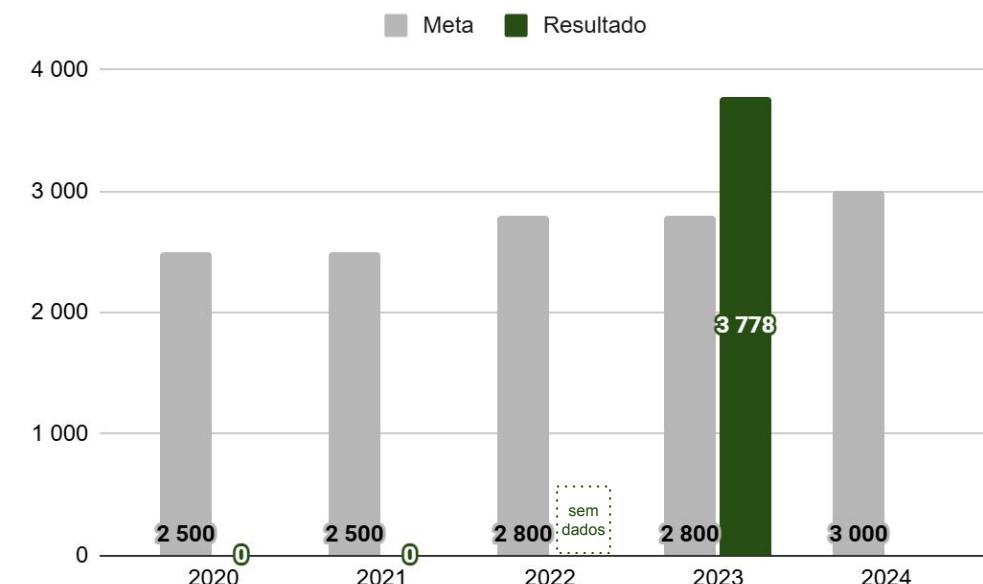
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT5C - Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer

Quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.



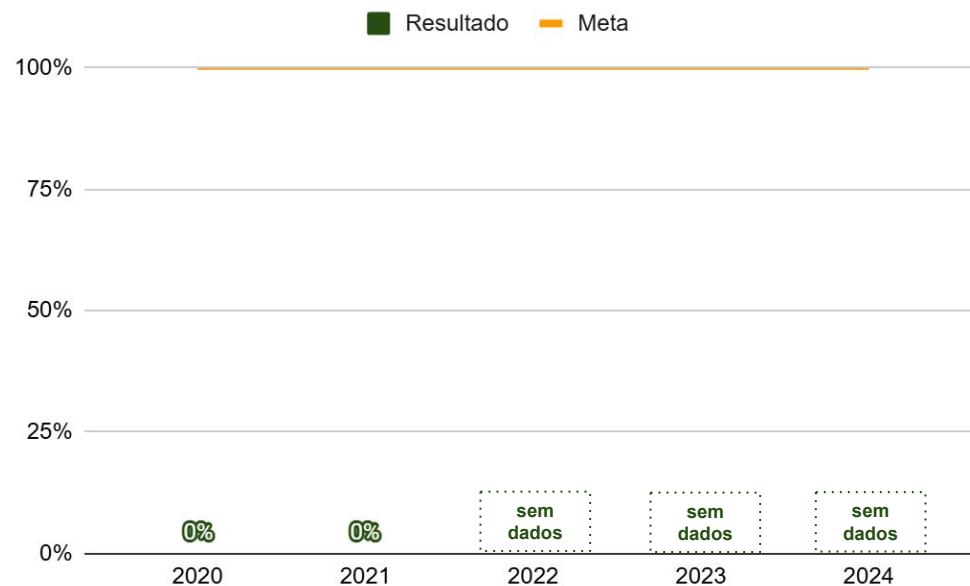
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



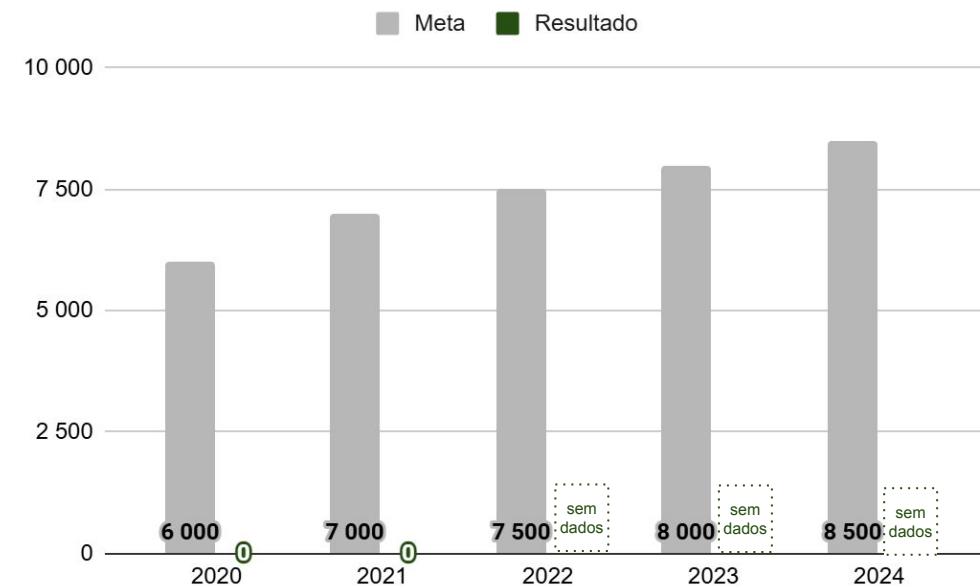
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT5D - Total de alunos que praticam esportes

Indica o valor absoluto dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC.



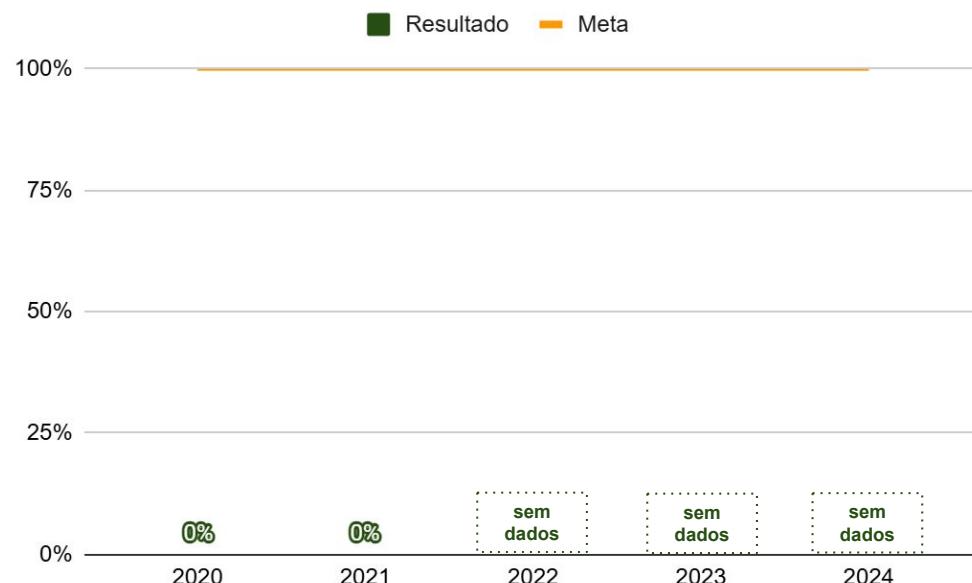
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

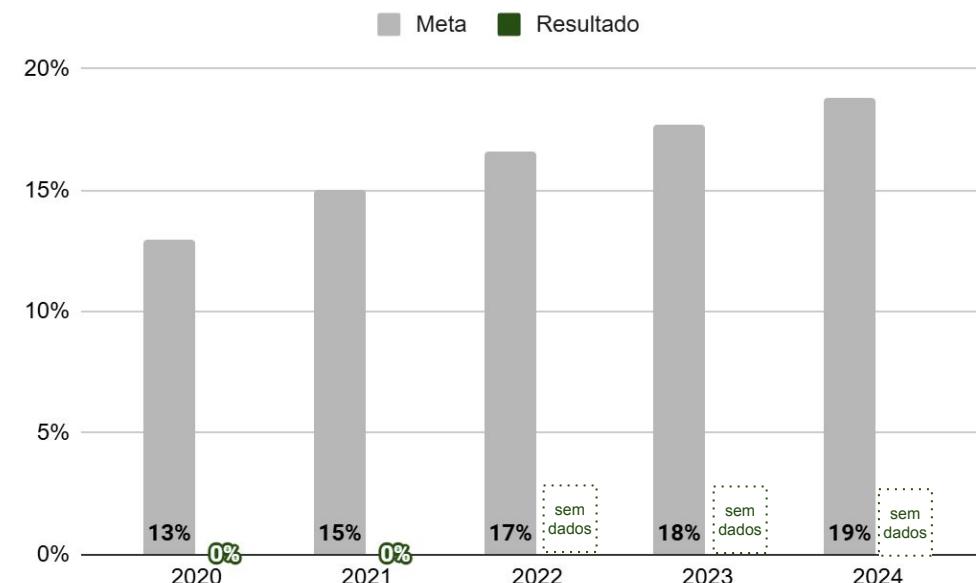
## EXT5E - Taxa de Alunos que praticam esportes

Indica o percentual dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos que praticam alguma atividade esportiva (APEsp) pelo o número total



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

de alunos nos cursos de graduação e pós-graduação da UFSC (TAGrPG), multiplicado por 100.



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.6: Promover a inovação e o empreendedorismo

O objetivo de promover a inovação e o empreendedorismo, que reflete a transversalização da dimensão Extensão com a área de Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo, está presente com o código Ext.6. Nesse objetivo, constam três indicadores de desempenho que permitem sua avaliação.

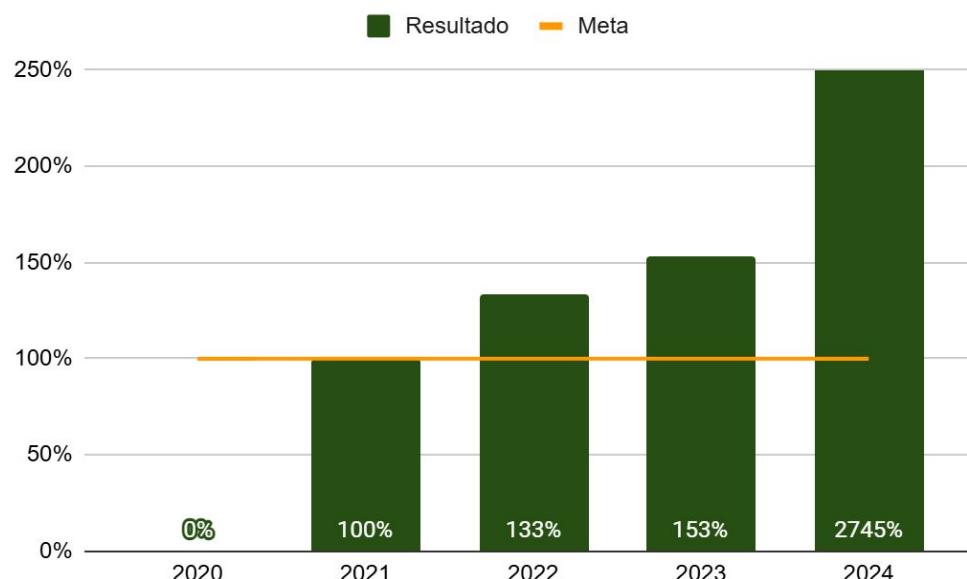
Quadro 28 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.6

Cód.	Título do indicador
EXT6A	Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo
EXT6B	Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo
EXT6C	Número de apoios institucionais e/ou financeiros na realização a eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT6A - Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo

Indica a quantidade de eventos realizados pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação.



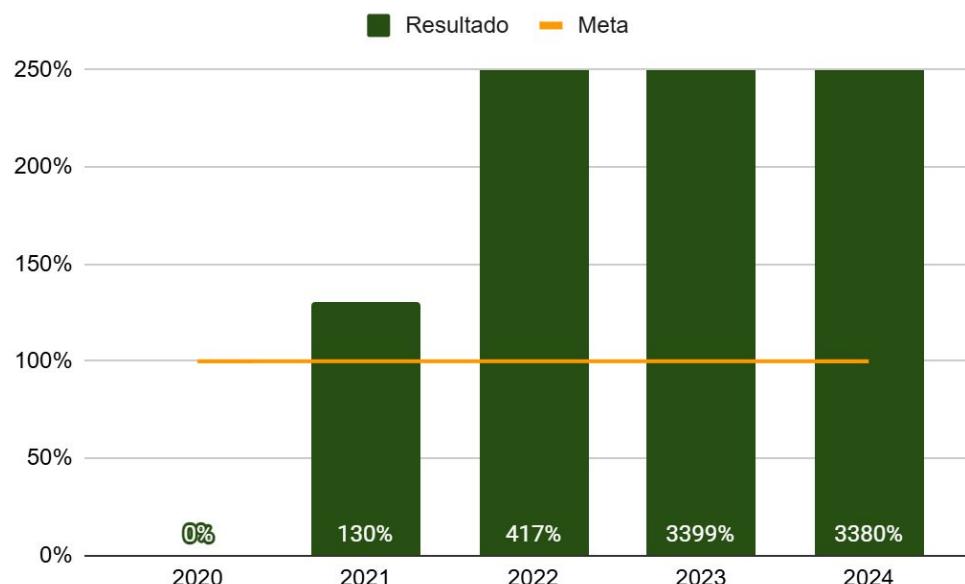
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



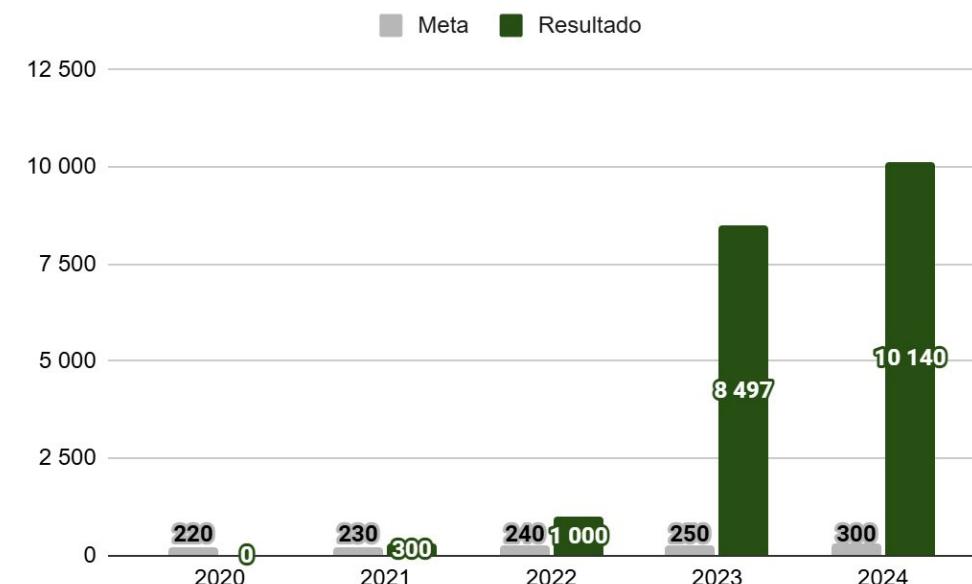
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT6B - Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo

Número de pessoas conectadas por meio de ações realizadas pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação.



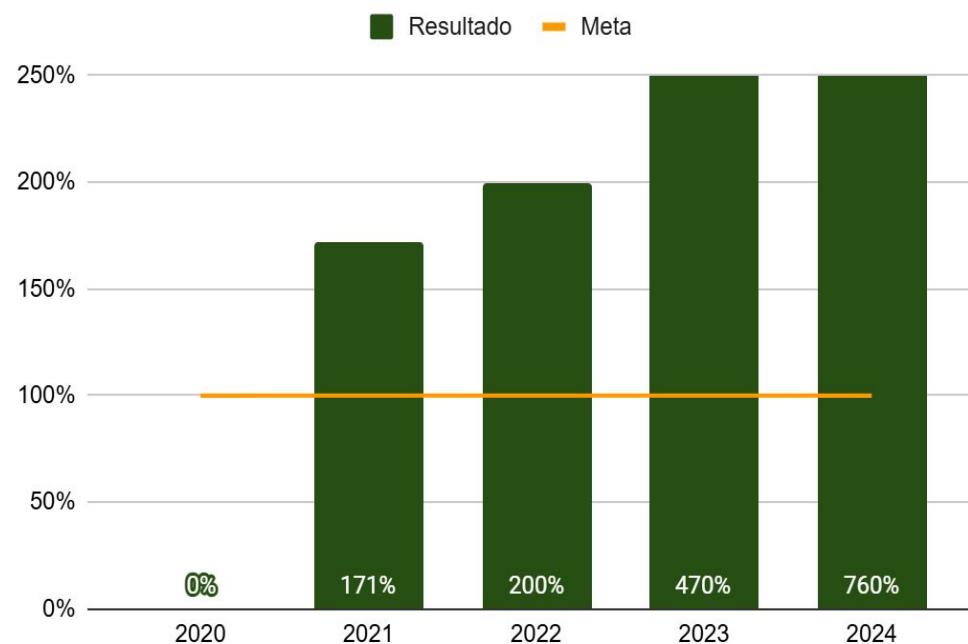
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



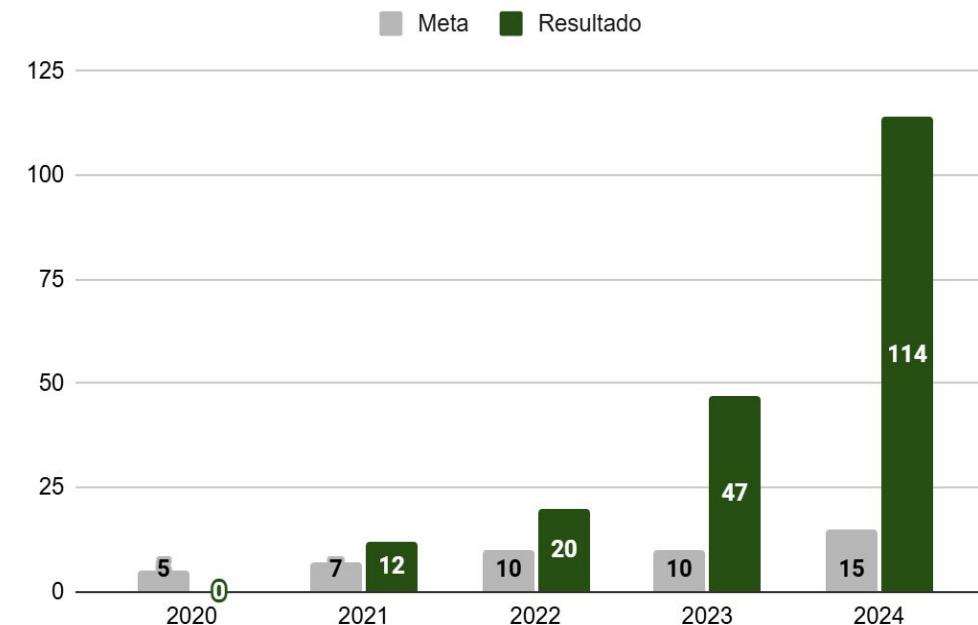
Metas e resultados alcançados por ano

## **EXT6C - Número de apoios institucionais e/ou financeiros na realização de eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo**

Indica a quantidade de eventos realizados em parceria com a SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização

O objetivo Ext.7 aborda a promoção de práticas extensionistas que visem à internacionalização na Universidade. Um indicador de desempenho é utilizado para mensurar a consecução do referido objetivo.

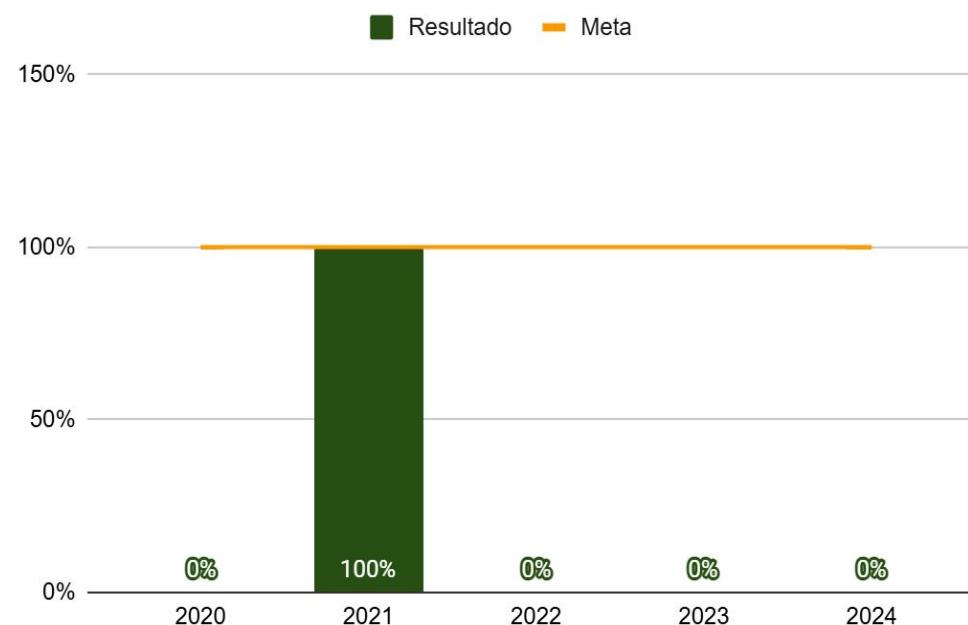
Quadro 29 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.7

Cód.	Título do indicador
EXT7A	Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX

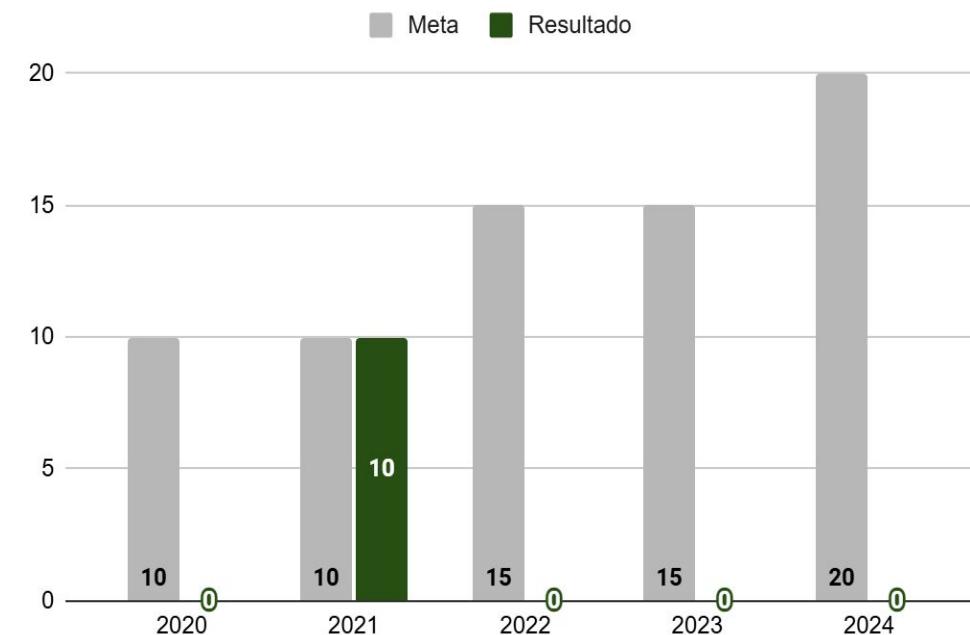
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT7A - Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX

Indica a quantidade de cursos via escola de extensão ministrados em outro idioma, que tenham como objetivo a promoção da internacionalização.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.8: Promover a interação entre os projetos de extensão

Aliando a Extensão à interdisciplinaridade, busca-se promover a interação entre os projetos de extensão na Universidade. Esse objetivo é avaliado por meio de quatro indicadores de desempenho.

Quadro 30 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.8

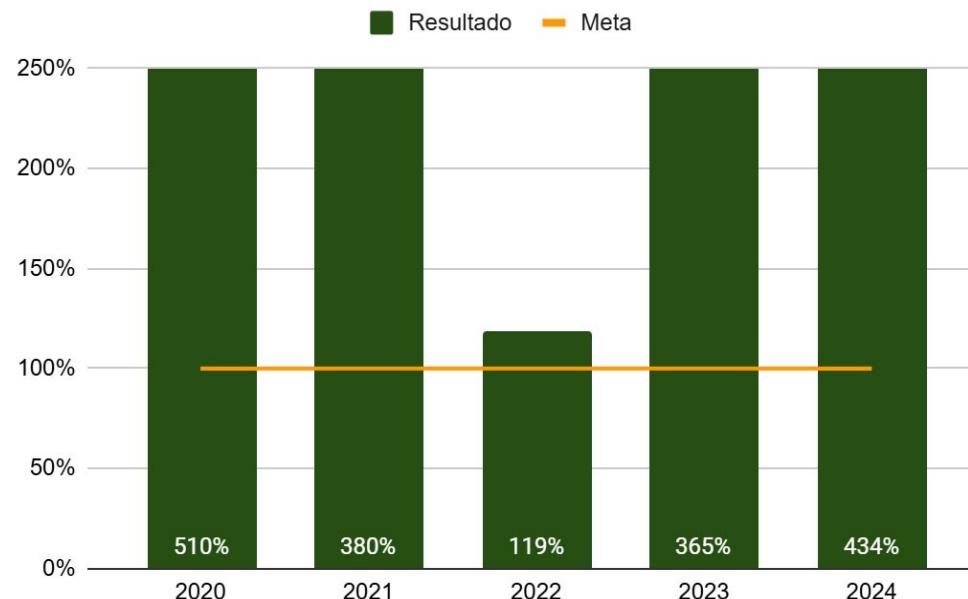
Cód.	Título do indicador
EXT8A	Taxa de Programas, Projetos, Cursos e Eventos Interdisciplinares em Extensão
EXT8B	Número de Publicações e Palestras de Integrantes da UFSC do Projeto Rondon em Eventos de Extensão
EXT8C	Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC
EXT8D	Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

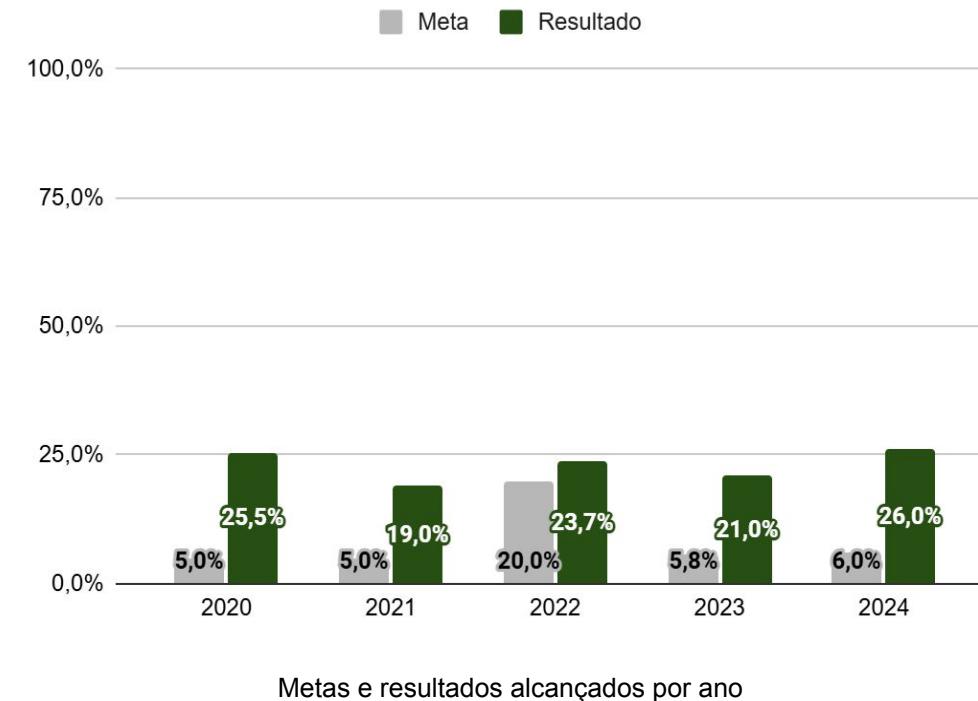
## EXT8A - Taxa de Programas, Projetos, Cursos e Eventos Interdisciplinares em Extensão

Mede o grau de articulação da extensão entre as diversas áreas de conhecimento. A TPPCEIEx varia de 0 a 100%, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativa será a articulação interdisciplinar no campo da extensão na Instituição.

O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares (NPPCEI) e o número de programas, projetos, cursos e eventos (NPPCE), posteriormente multiplicado por 100.



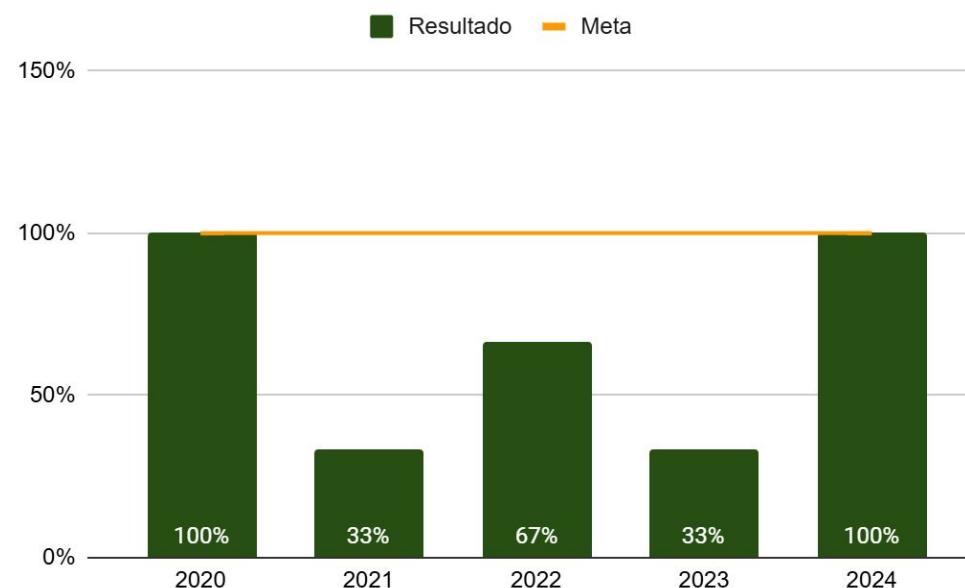
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



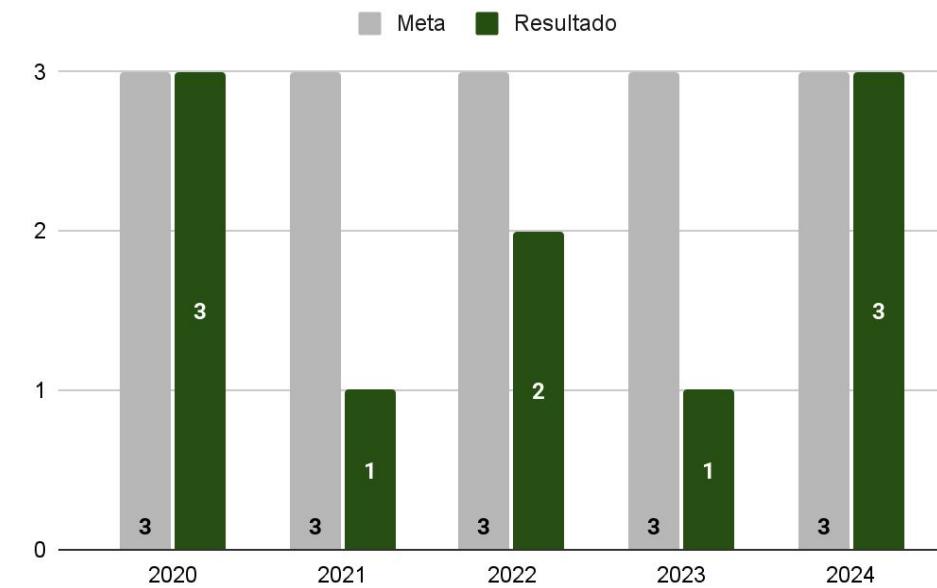
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT8B - Número de Publicações e Palestras de Integrantes da UFSC do Projeto Rondon em Eventos de Extensão

Este número é computado a partir do total de publicações e palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos nacionais e internacionais da área de extensão.



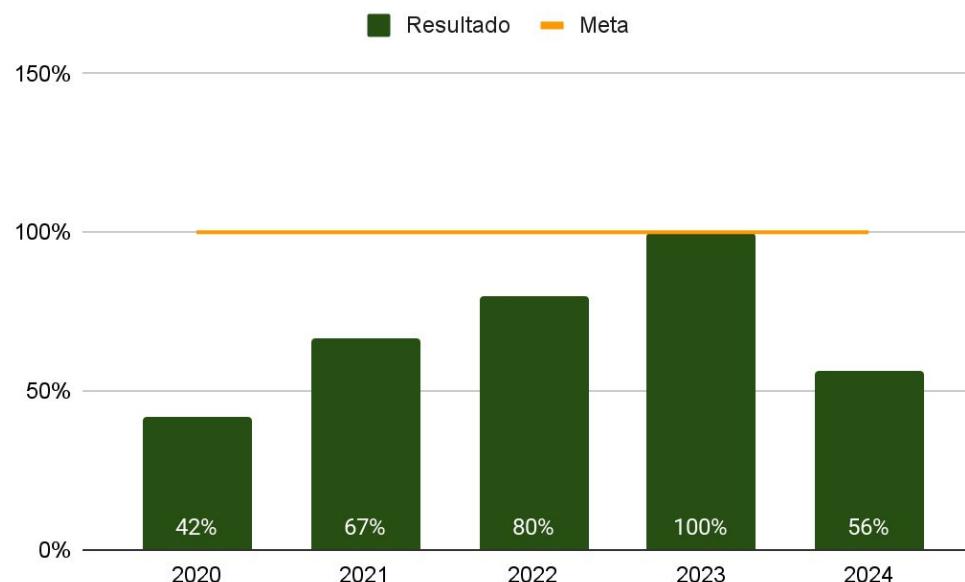
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



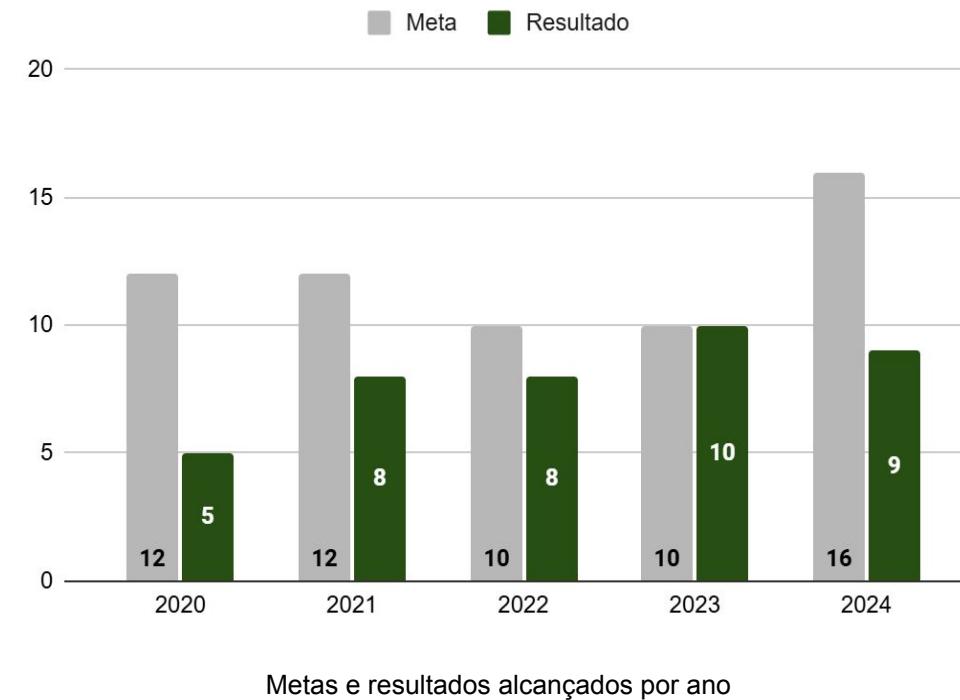
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT8C - Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC

Este número é computado a partir do total de departamentos da UFSC envolvidos com o programa NETI/UFSC.



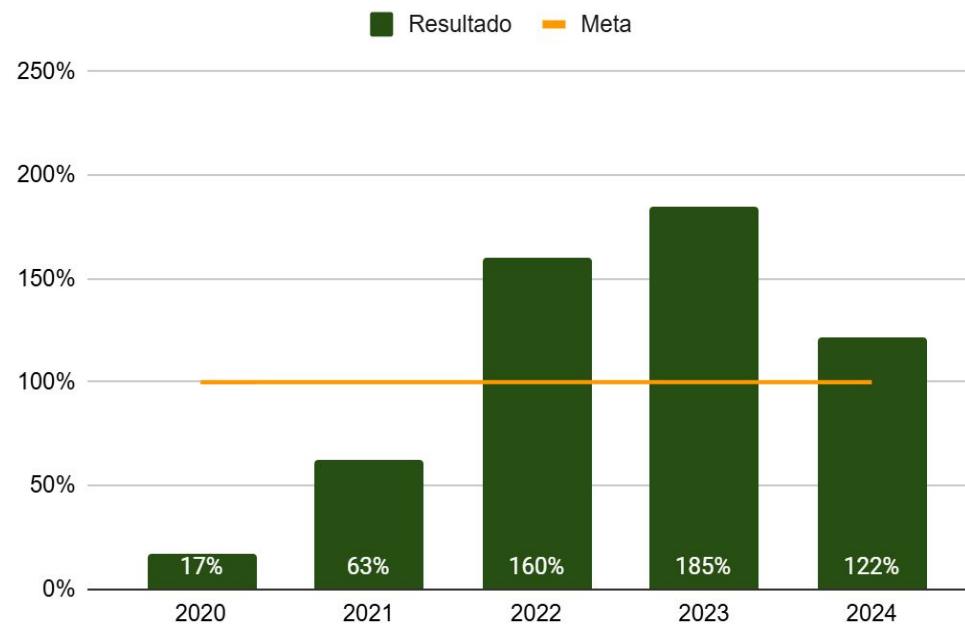
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



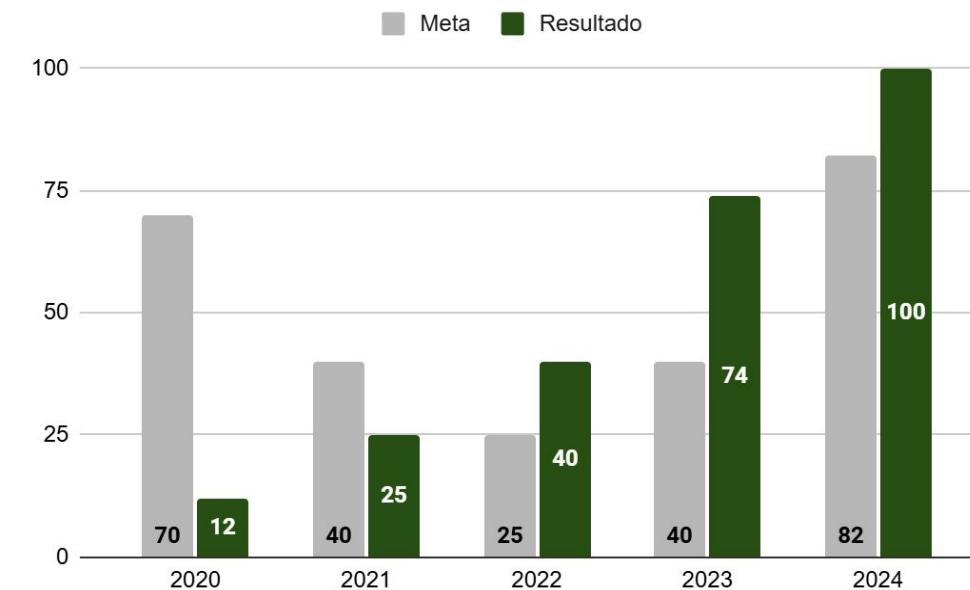
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT8D - Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC

Este número é computado a partir do total de docentes, alunos e TAE da UFSC, bem como pessoas voluntárias que atuam nas atividades de extensão regulares e ou de atividades extras, além da representação estudantil do Núcleo.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito à diversidade

Outro relevante objetivo referente à dimensão Extensão diz respeito aos aspectos de inclusão social e diversidade. Sobre esse tema, a UFSC busca articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito à diversidade. Sete indicadores compõem esse objetivo.

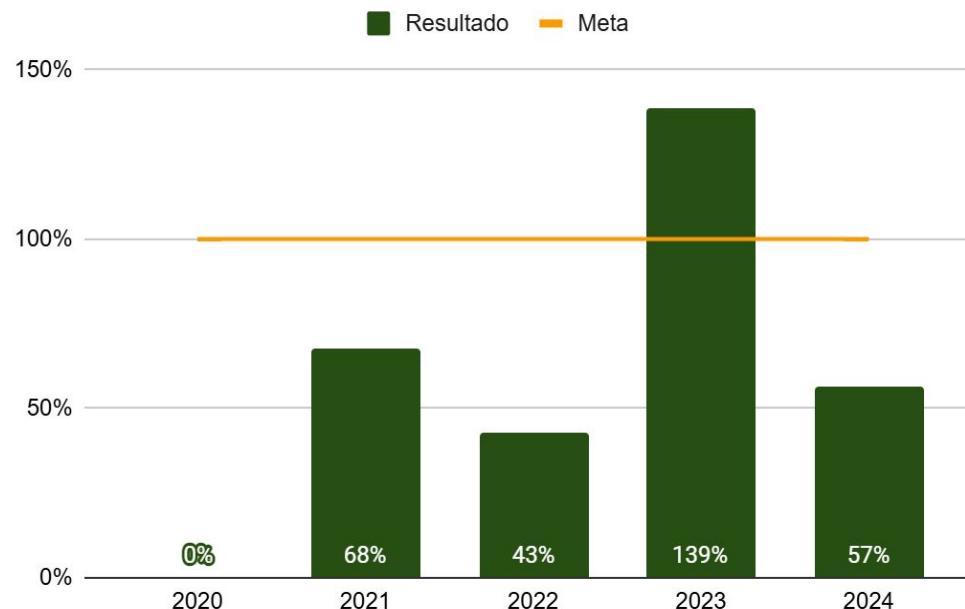
Quadro 31 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.9

Cód.	Título do indicador
EXT9A	Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC
EXT9B	Taxa Percentual de Permanência e Êxito* nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC
EXT9C	Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade
EXT9D	Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC
EXT9E	Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC
EXT9F	Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento
EXT9G	Número de pessoas atingidas em ações educativas do MARquE

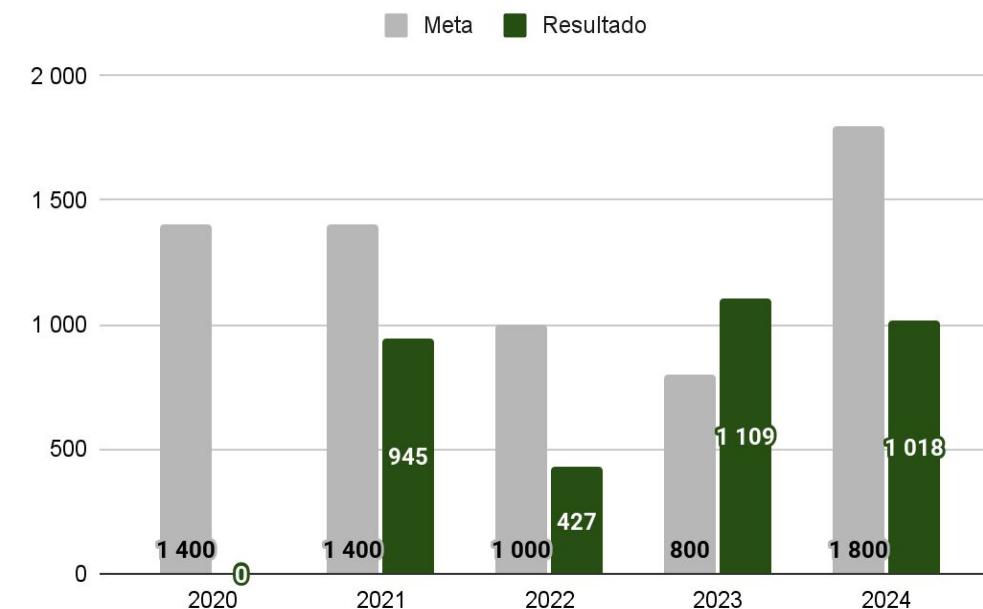
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT9A - Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC

Este número é computado a partir do total de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades de extensão regulares do NETI, por meio de edital próprio, publicizado semestralmente.



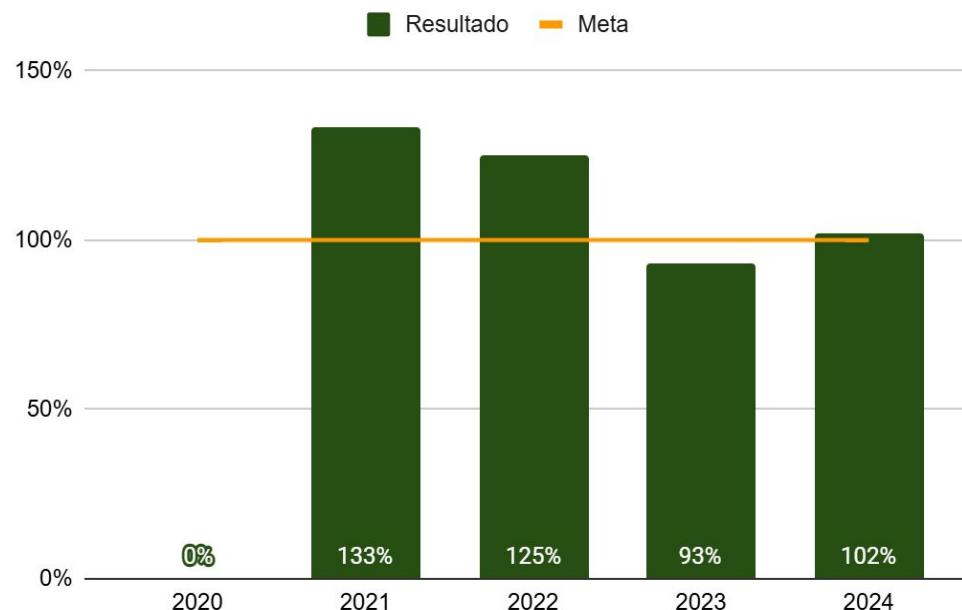
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

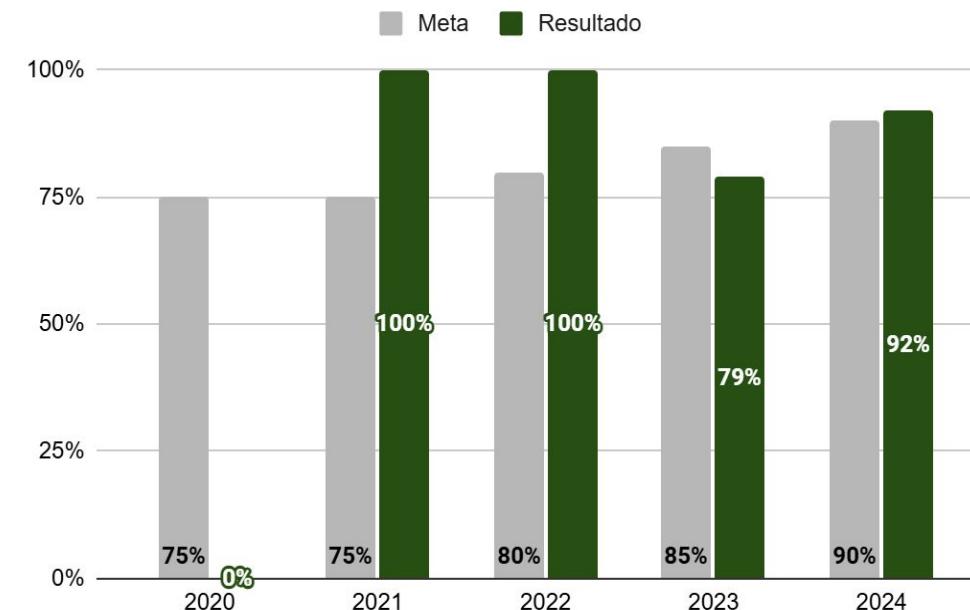
## **EXT9B - Taxa Percentual de Permanência e Êxito\* nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC**

Mede o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI nas quais estão inscritas. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades socioeducativas regulares do NETI (NPIPEIASRN) e o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes\*\*



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

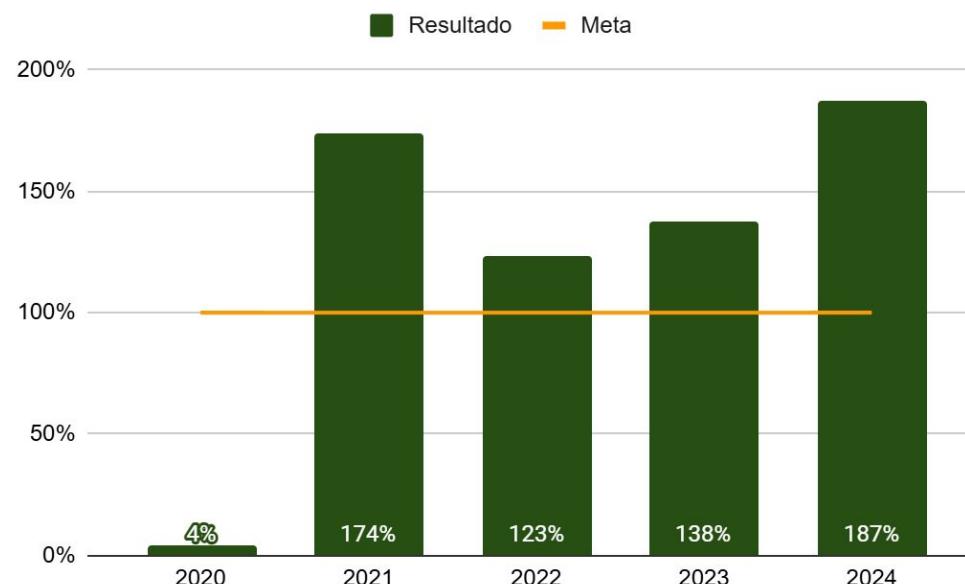
nas atividades socioeducativas regulares do NETI (NPIPECASRN), posteriormente multiplicado por 100. A TPPEASRN varia de 0 a 100%, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativo será o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI.



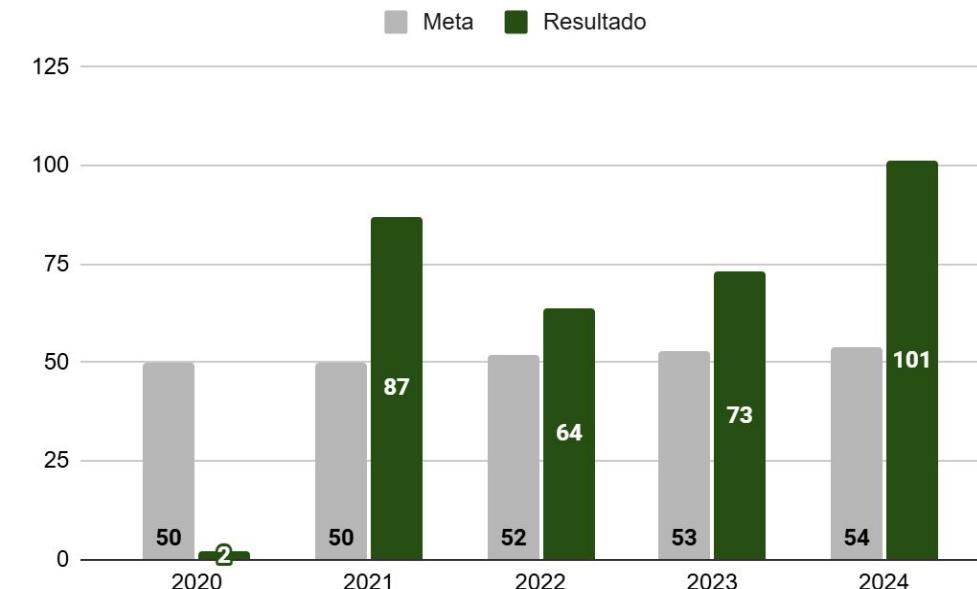
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT9C - Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade

Este número é computado a partir do total de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, total de atividades extra edital (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e eventos abertos à comunidade promovidos pelo NETI/UFSC (aula inaugural, palestras, mesas redondas, seminários e afins).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

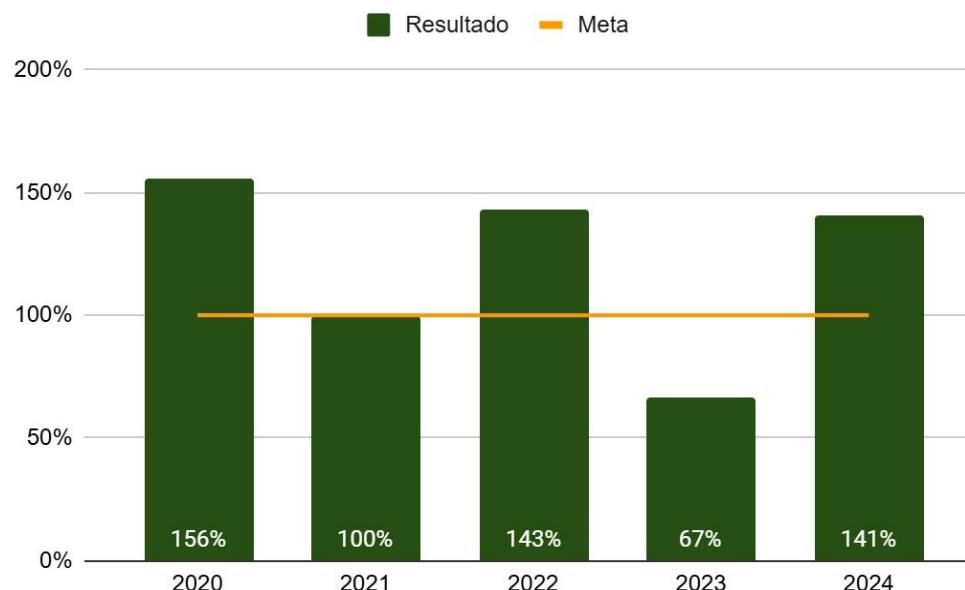


Metas e resultados alcançados por ano

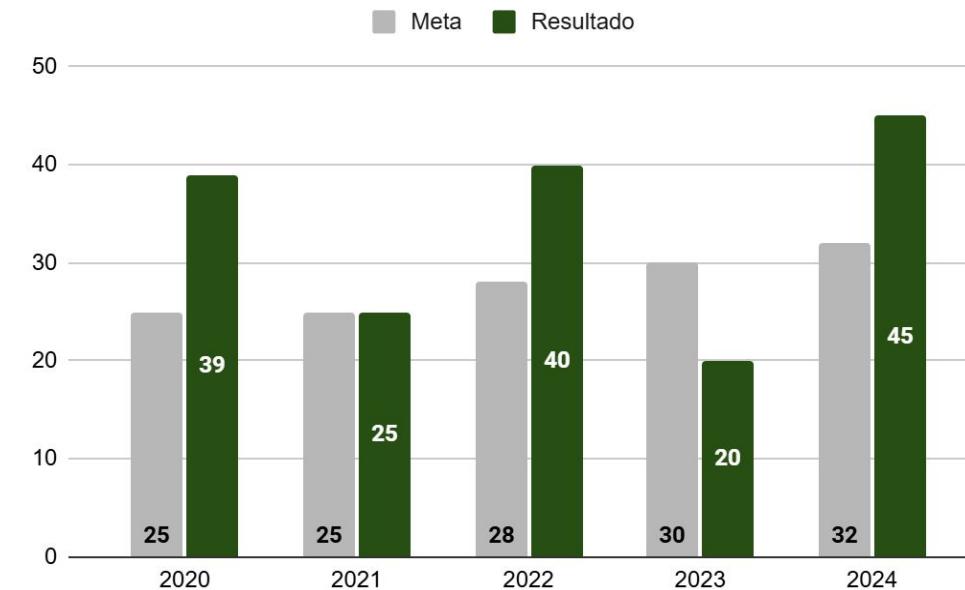
## EXT9D - Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC

Este número é computado a partir do total de docentes e TAE da UFSC coordenadores e ou facilitadores de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, e ou de atividades extra edital (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e ou na qualidade de palestrantes em

eventos promovidos pelo NETI/UFSC e abertos à comunidade (aula inaugural, palestras, mesas redondas, seminários, e afins).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



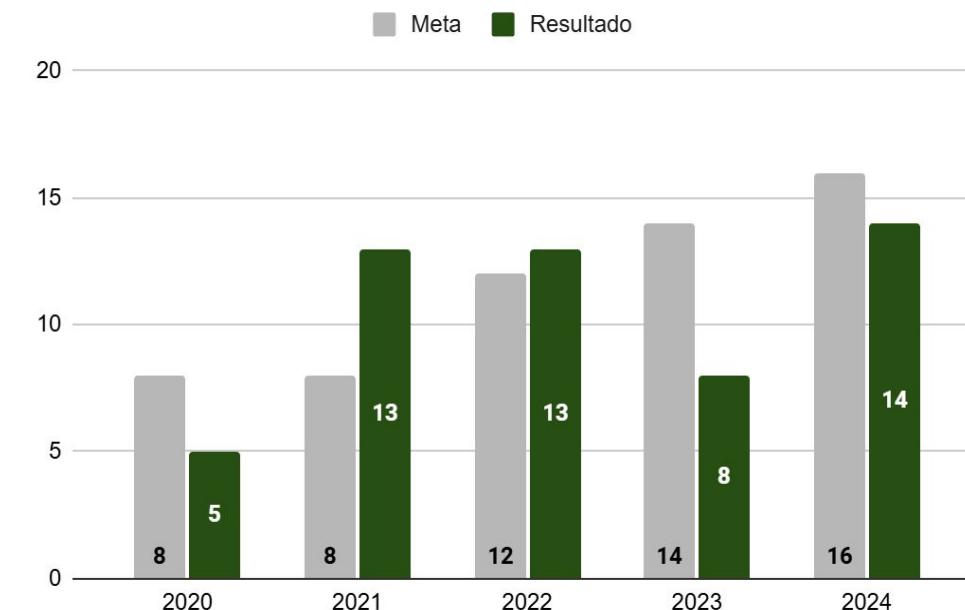
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT9E - Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC

Este número é computado a partir do total de Projetos, Eventos e Cursos aprovados (e em andamento) no SIGPEX relacionados ao NETI/UFSC, que podem ser propostos pelos integrantes da equipe NETI/UFSC e ou com a participação deles.



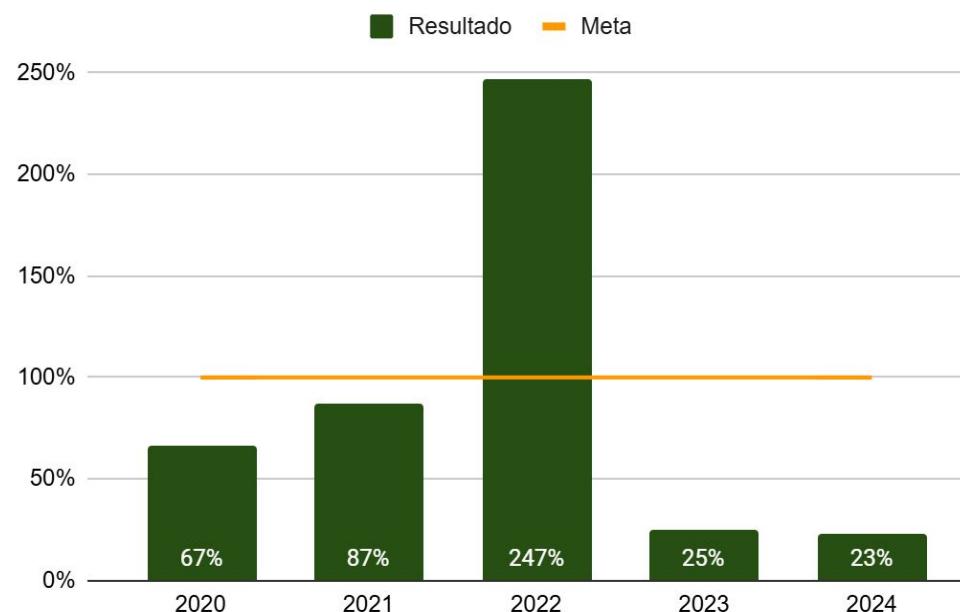
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



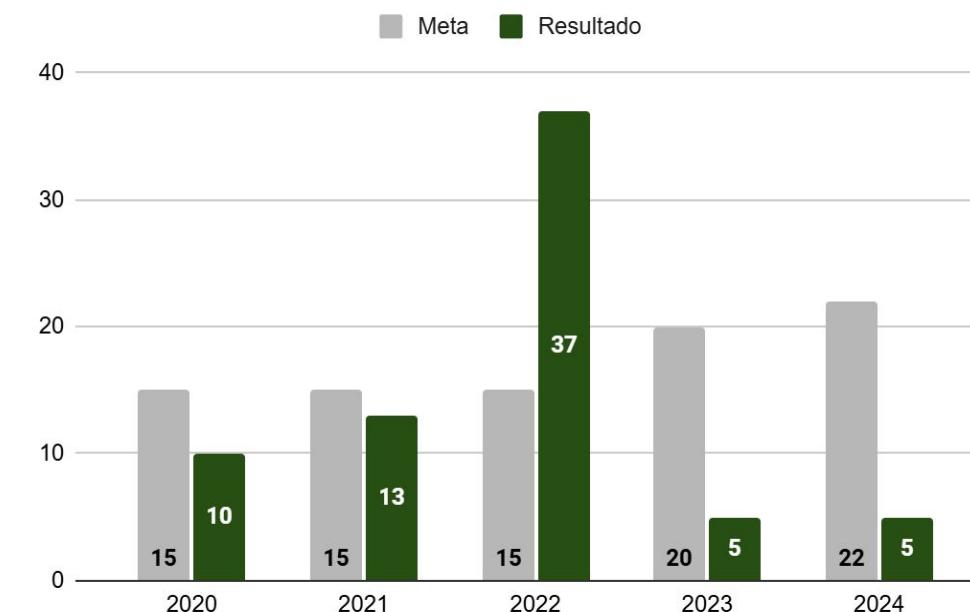
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT9F - Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento

Este número é computado a partir do total de publicações científicas e do número de participação de integrantes do NETI/UFSC em eventos científicos na área do envelhecimento e afins, referentes às atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC e ou relacionados ao Núcleo.



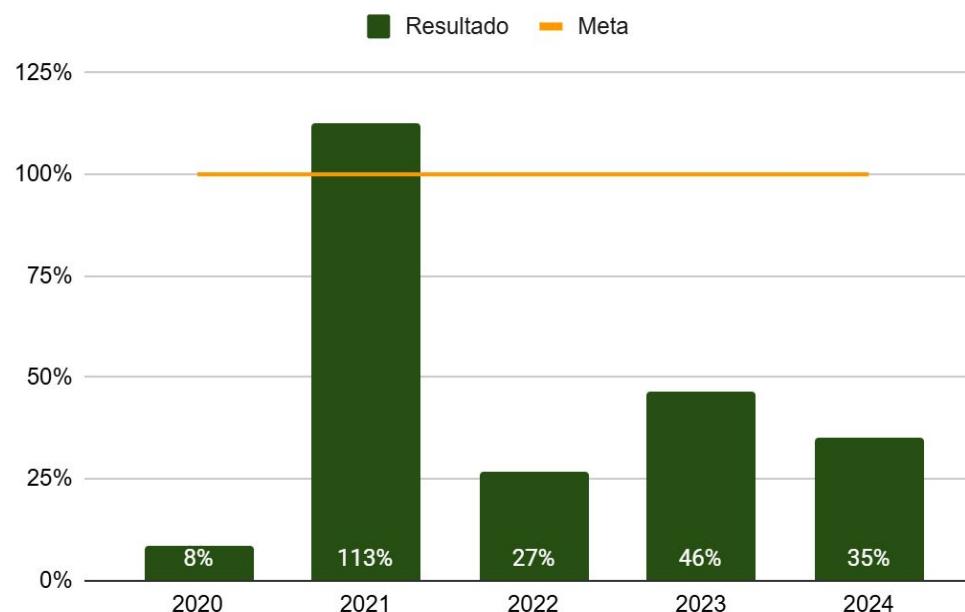
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



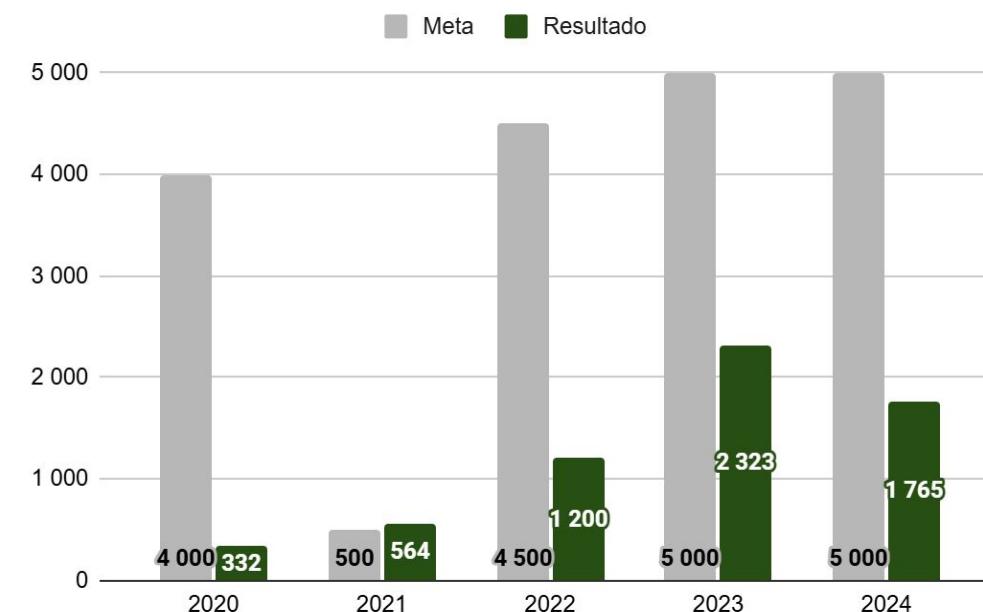
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT9G - Número de pessoas atingidas em ações educativas do MArquE

Quantidade de pessoas que participaram de ações educativas promovidas pelo Museu (público programado), que têm como perspectiva a formação e inclusão de públicos diversos.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Ext.10: Promover a sensibilização e problematização socioambiental junto à comunidade universitária e externa

Acerca da sustentabilidade ambiental na Extensão, a UFSC definiu o objetivo Ext.10 com o intuito de promover a sensibilização e a problematização da temática socioambiental junto à comunidade universitária e a comunidade externa. Estão definidos, nesse objetivo institucional, seis indicadores de desempenho, os quais foram acompanhados durante o período de vigência do PDI..

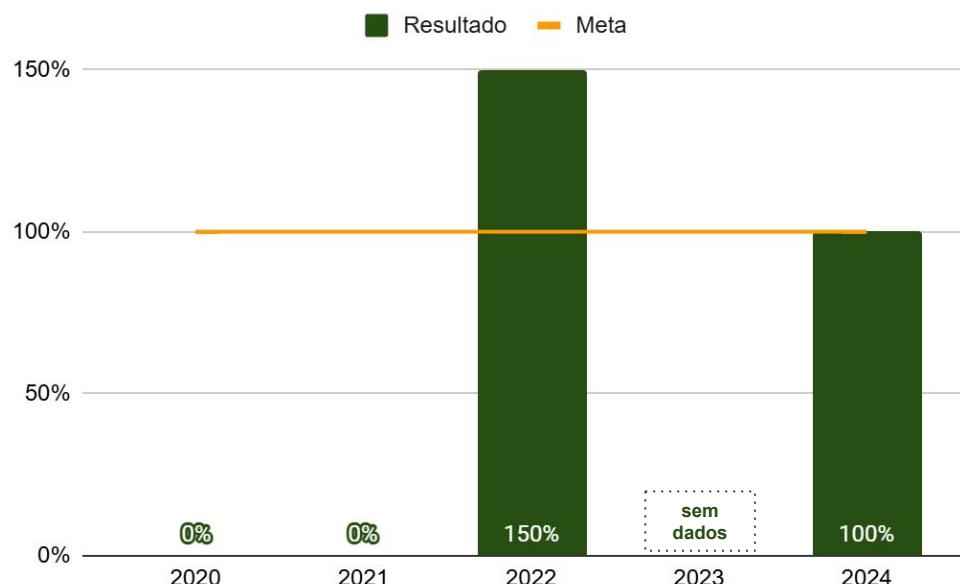
Quadro 32 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Ext.10

Cód.	Título do indicador
EXT10A	Número de Atividades Socioeducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com Coordenadoria de Gestão Ambiental e Sala Verde
EXT10B	Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental
EXT10C	Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde
EXT10D	Número de Projetos Realizados na Sala Verde
EXT10E	Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde
EXT10F	Número de Participantes nas Ações da Sala Verde

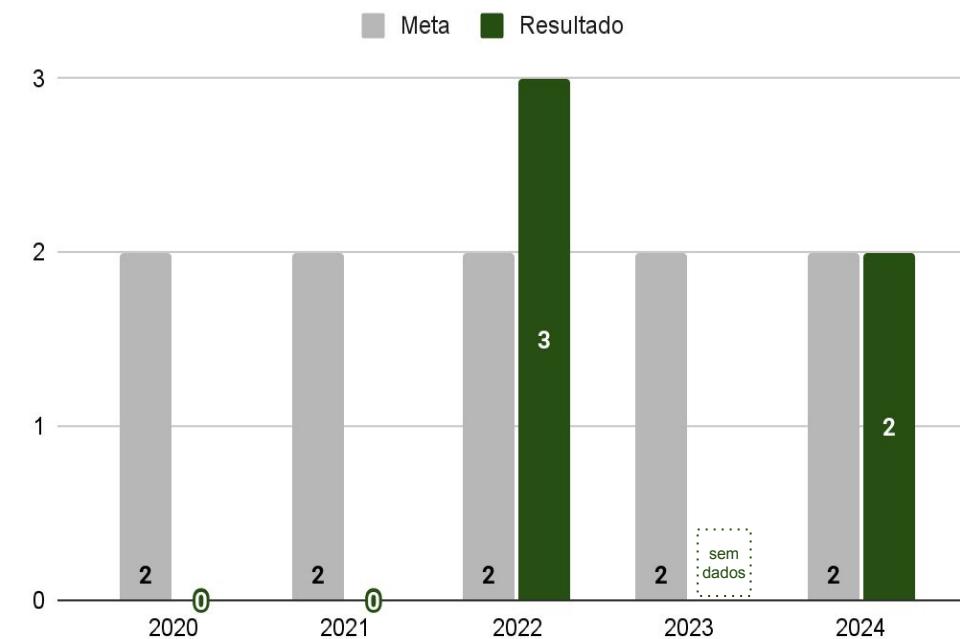
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## EXT10A - Número de Atividades Socioeducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com Coordenadoria de Gestão Ambiental e Sala Verde

Este número é computado a partir do total de atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental promovidas em parceria com Coordenadoria de Gestão Ambiental e Sala Verde.



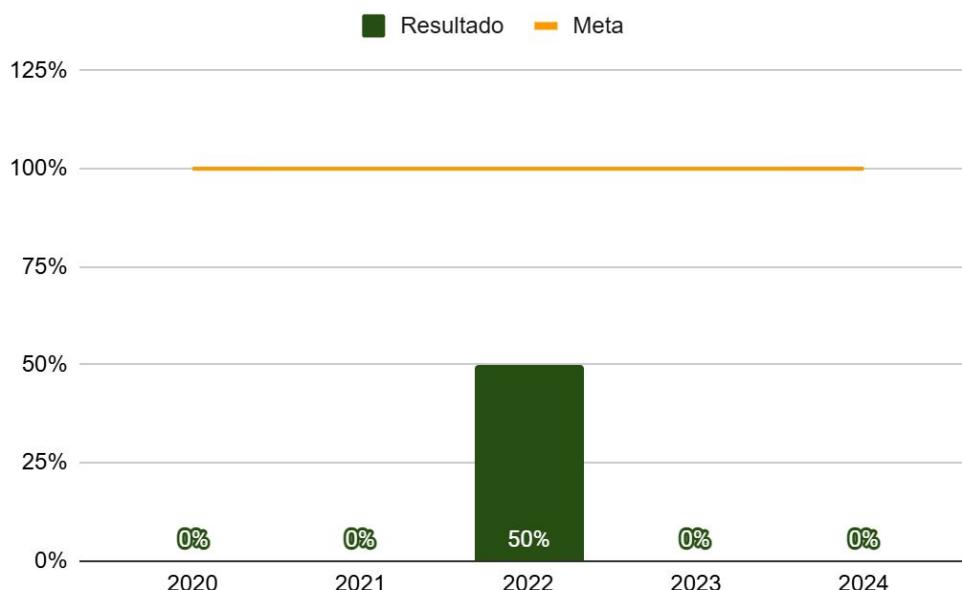
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



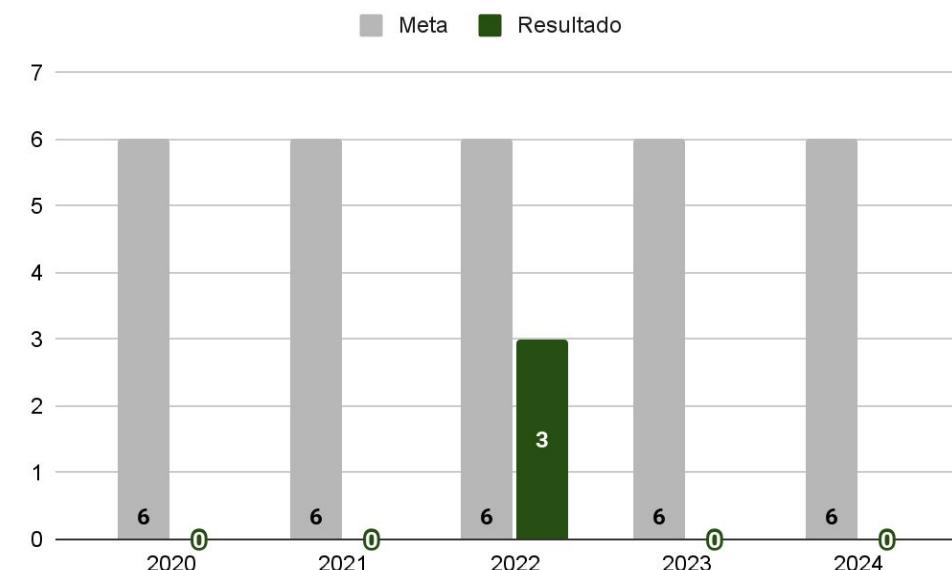
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT10B - Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental

Quantitativo de projetos de extensão contemplados por editais de sustentabilidade lançados pela UFSC.



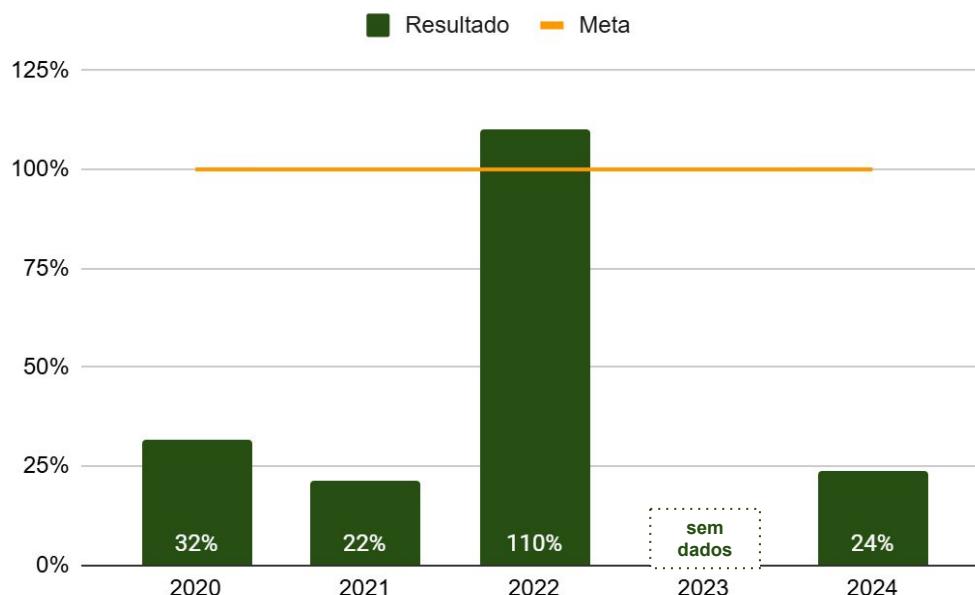
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



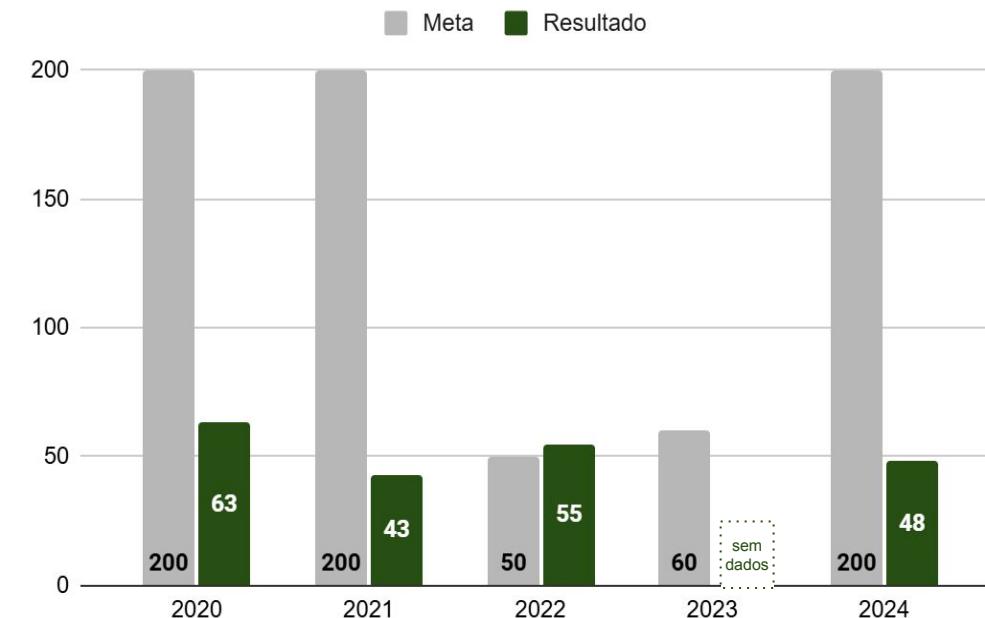
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT10C - Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde

Este número é computado a partir da soma de todas as ações que envolvem os membros de equipe Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirão, mostra de vídeos, eventos, atendimento a escolas e/ou instituições, etc).



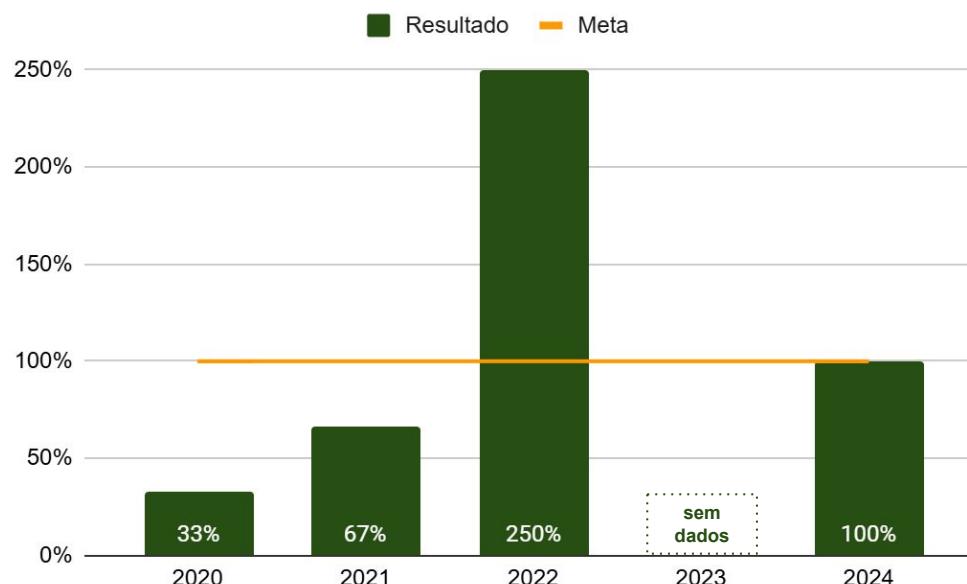
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



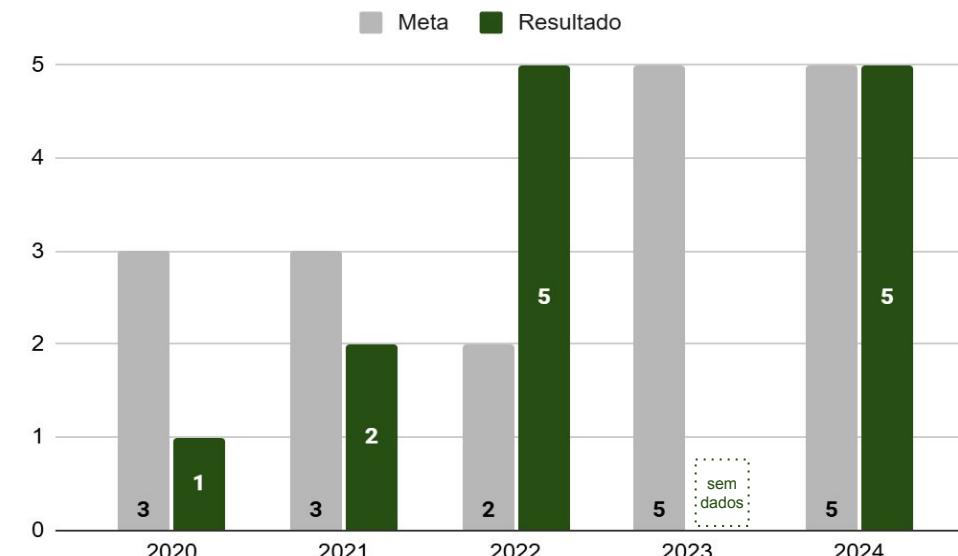
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT10D - Número de Projetos Realizados na Sala Verde

Este número é computado a partir do total de projetos desenvolvidos na Sala Verde UFSC e seus parceiros de ações.



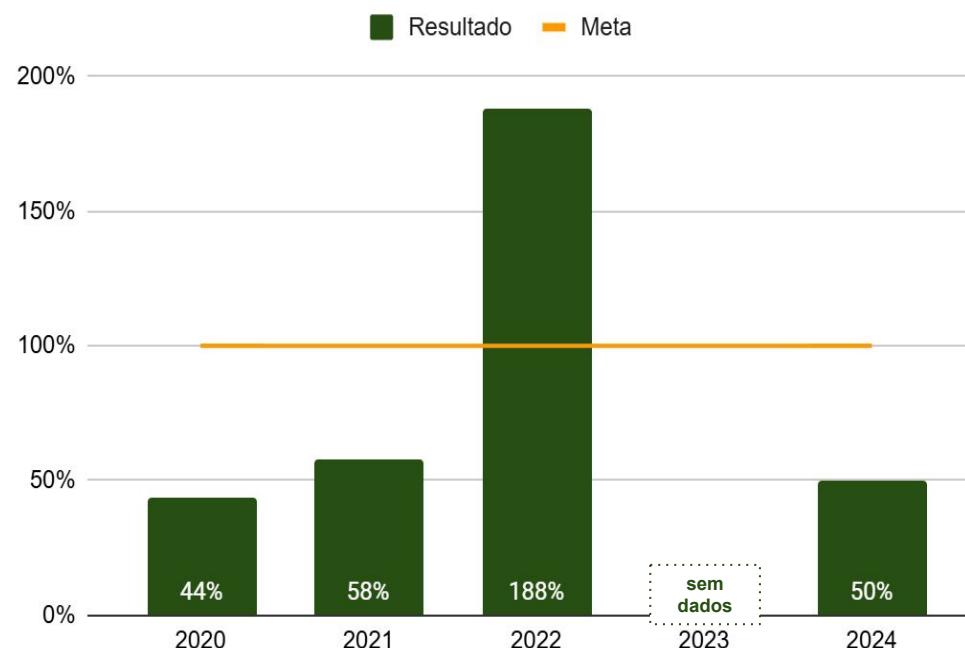
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



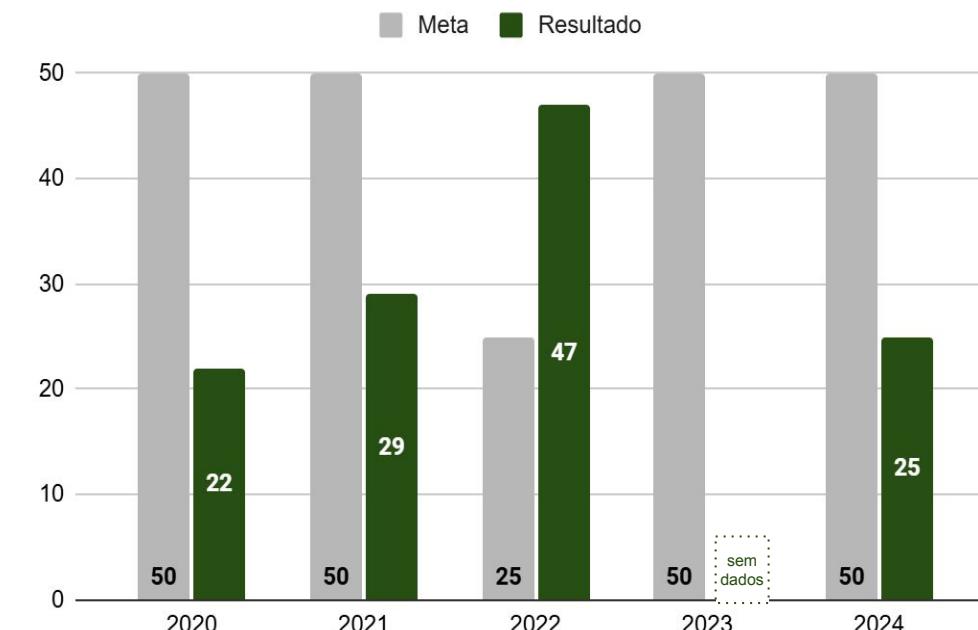
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT10E - Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde

Este número é computado a partir do total de voluntários inscritos e que desenvolveram ações.



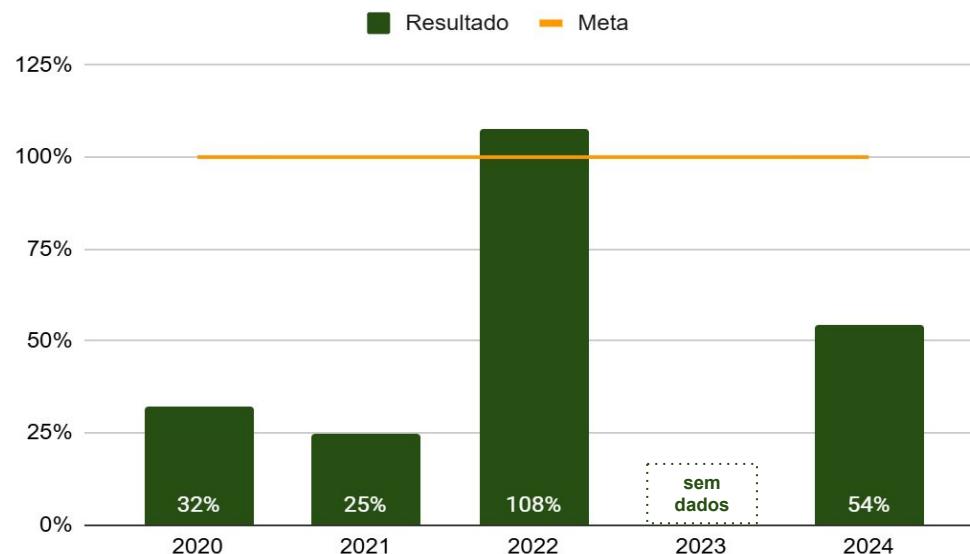
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



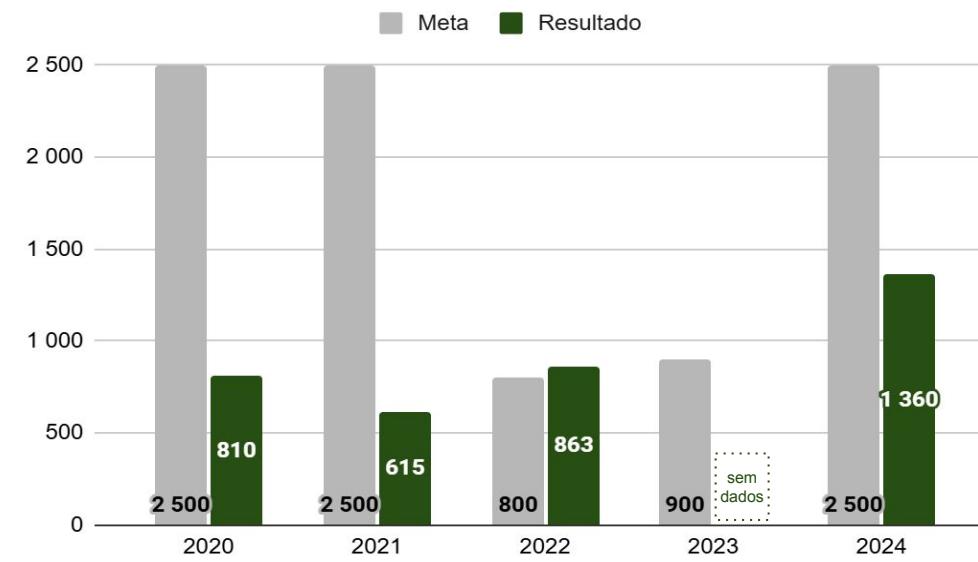
Metas e resultados alcançados por ano

## EXT10F - Número de Participantes nas Ações da Sala Verde

Este número é computado a partir da adição do total de participantes nas diversas ações desenvolvidas e apoiadas na Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirão, mostra de vídeos, eventos, atendimento a escolas e/ou instituições, etc.).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

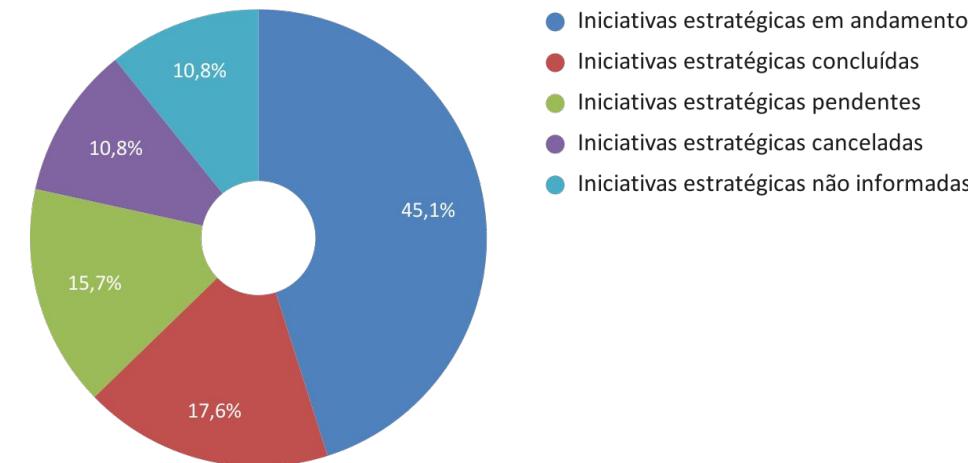
## 4.4. GESTÃO

A dimensão Gestão é composta por dez objetivos institucionais, com três diretamente relacionados à gestão administrativa e sete transversalizados pelas demais áreas definidas no PDI 2020–2024. Esta dimensão reúne 102 iniciativas estratégicas, integrando temas como os processos institucionais que dão suporte às atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão. Não se confunde com os recursos de Governança, como Orçamento e Tecnologia da Informação, abordados na seção seguinte.

O Gráfico 11 apresenta o status final das iniciativas ao término do ciclo. De acordo com os resultados, 18% das iniciativas foram concluídas, representando ações que cumpriram o previsto até 31/12/2024. Além disso, cerca de 45% estavam em andamento, indicando ações contínuas ou de longa duração. As iniciativas classificadas como pendentes somam quase 16%, representando atividades que não avançaram para etapas programadas ou que dependiam de condições específicas não atendidas no período. O percentual de iniciativas canceladas é de aproximadamente 11%, associado a mudanças de planejamento ou limitações institucionais.

Essas proporções permitem visualizar o desenvolvimento das ações voltadas à gestão administrativa ao longo da vigência do PDI e a distribuição das atividades entre concluídas, em execução, pendentes e canceladas.

Gráfico 11 - Dimensão Gestão - Iniciativas estratégicas



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

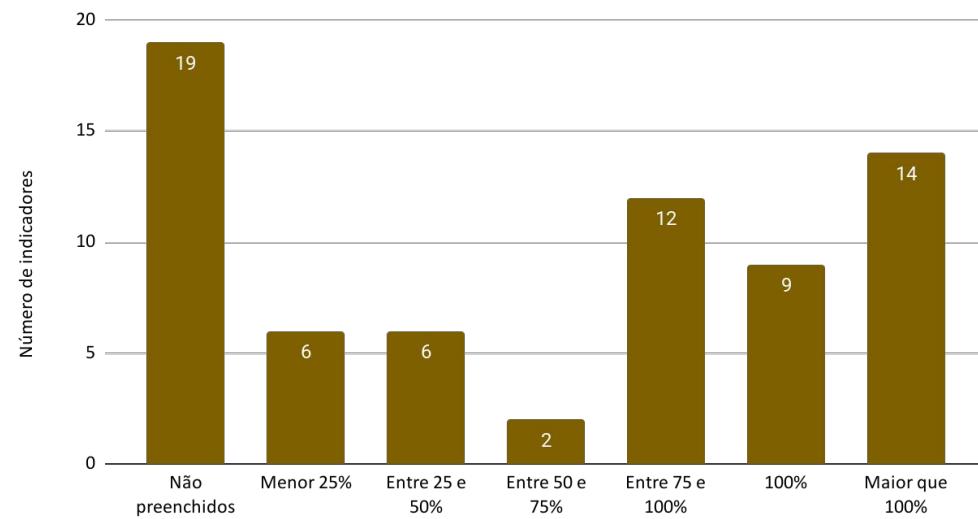
## 4.4. GESTÃO

A dimensão Gestão possui 68 indicadores de desempenho, relacionados à eficiência administrativa, ranking, atendimento institucional e demais processos de apoio. O Gráfico 12 apresenta a distribuição dos indicadores ao final do ciclo de 2024.

Os dados mostram que quase 34% dos indicadores atingiram as metas previstas o final de 2024. Além disso, um volume de 30% dos indicadores não foi informado, devido principalmente à ausência de dados nos sistemas institucionais, dificuldades de consolidação de informações ou dependência de fontes externas não atualizadas.

Nas páginas seguintes, constam os resultados detalhados de cada objetivo, com gráficos de comparação e evolução anual dos resultados para todo o período de vigência do PDI 2020-2024.

Gráfico 12 - Dimensão Gestão - Distribuição dos Indicadores por desempenho



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G.1: Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade.

O objetivo institucional G.1, que visa assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade, está diretamente ligado ao alcance das iniciativas estratégicas previstas no PDI 2020-2024. Tal objetivo contém apenas um indicador de desempenho, vinculado ao índice de iniciativas estratégicas concluídas nos períodos.

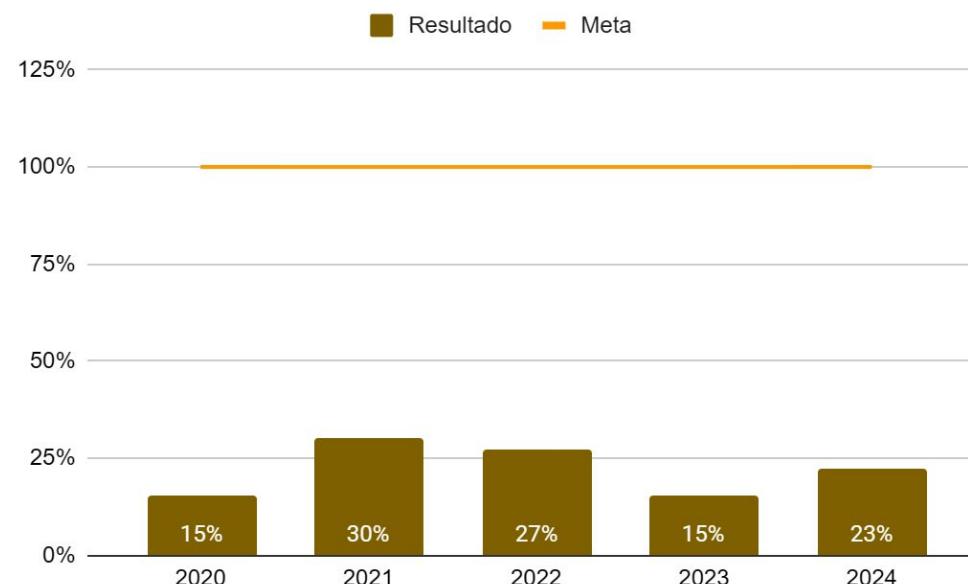
Quadro 33 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.1

Cód.	Título do indicador
G1A	Taxa de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

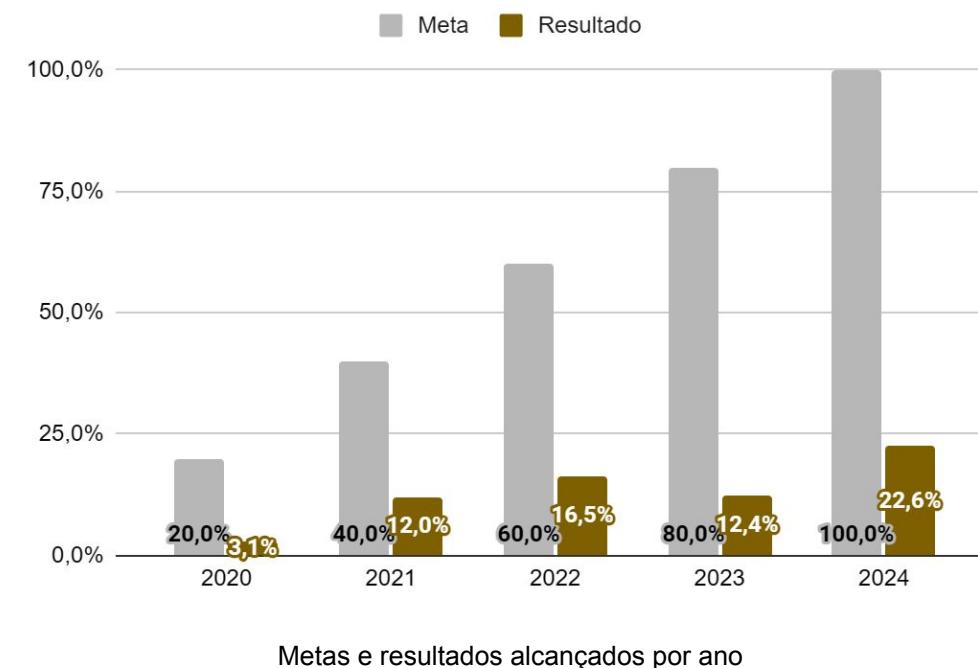
## G1A - Taxa de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período

Percentual que verifica o número de iniciativas estratégicas atingidas em relação ao total de iniciativas estratégicas estipuladas. Quanto mais próximo de 100, melhor. O cálculo é realizado pela divisão entre o número total de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

período (TIEAP) pelo número total de iniciativas estratégicas estipuladas no PDI (TIEE), multiplicado por 100.



Metas e resultados alcançados por ano

## G.2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional

O objetivo institucional G.2 almeja tornar a UFSC uma Universidade referência em âmbito nacional e internacional por meio da prestação de serviços de excelência, produção e divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão relacionadas às áreas científica, tecnológica, cultural e literária, ampliando a mobilidade de estudantes e servidores (docentes e TAEs). Esse objetivo é avaliado por meio de cinco indicadores de desempenho.

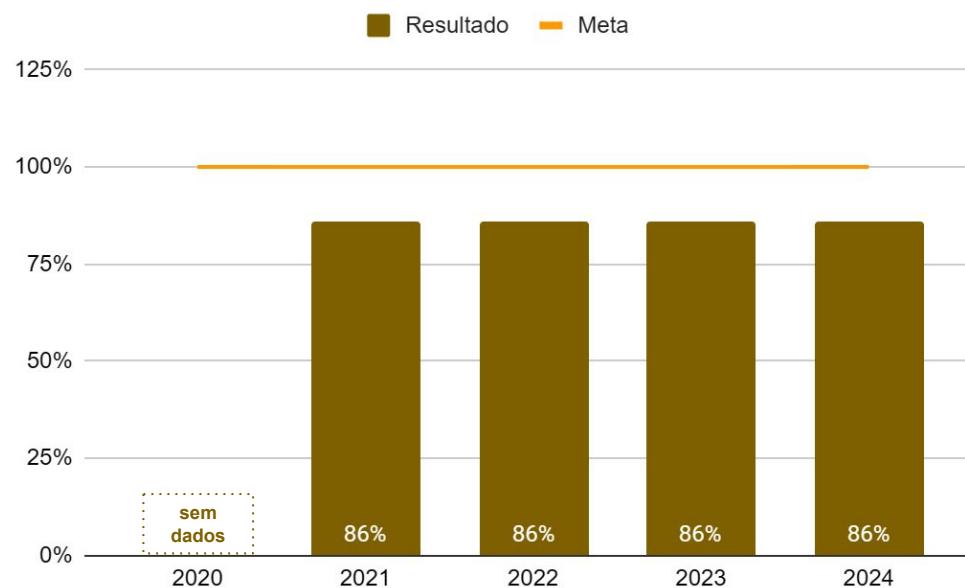
Quadro 34 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.2

Cód.	Título do indicador
G2A	Posição da Universidade no ranking nacional
G2B	Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas
G2C	Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global
G2D	Número de seguidores em redes sociais
G2E	Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário

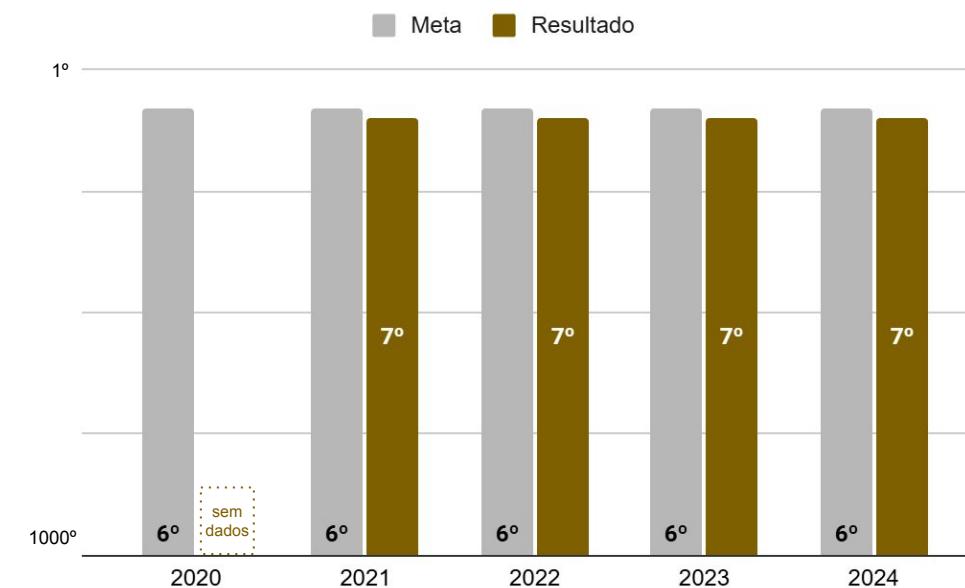
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G2A - Posição da Universidade no ranking nacional

Este indicador dá-se unicamente pela posição no ranking nacional “Ranking Universitário da Folha” (RUF).



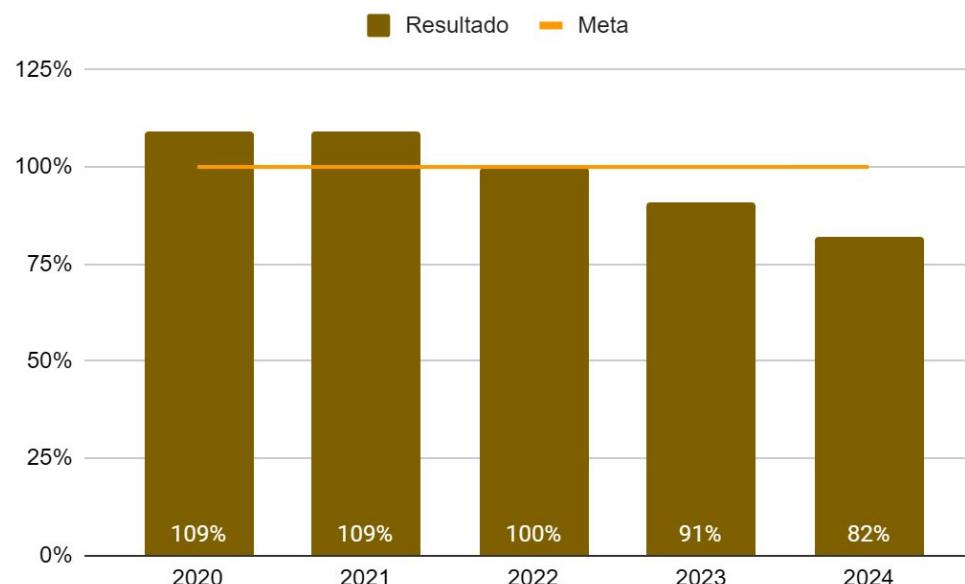
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



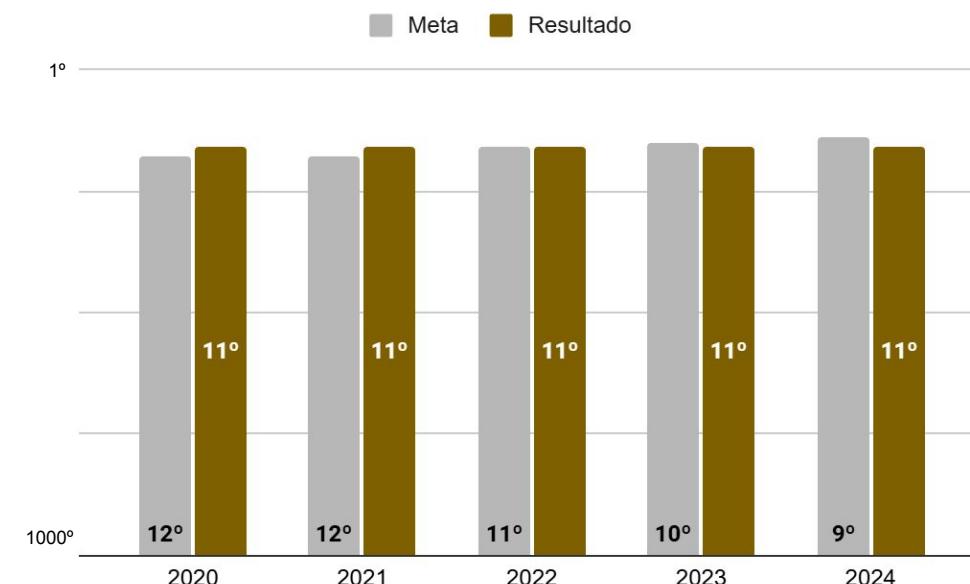
Metas e resultados alcançados por ano

## G2B - Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas

Este indicador dá-se justamente pela posição no ranking internacional entre as universidades sul-americanas no “University Ranking by Academic Performance”.



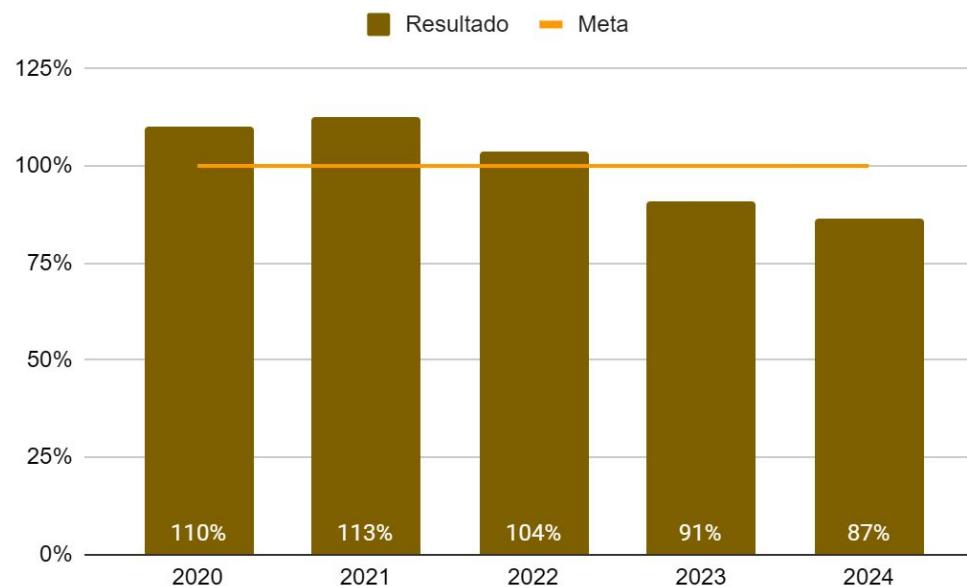
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



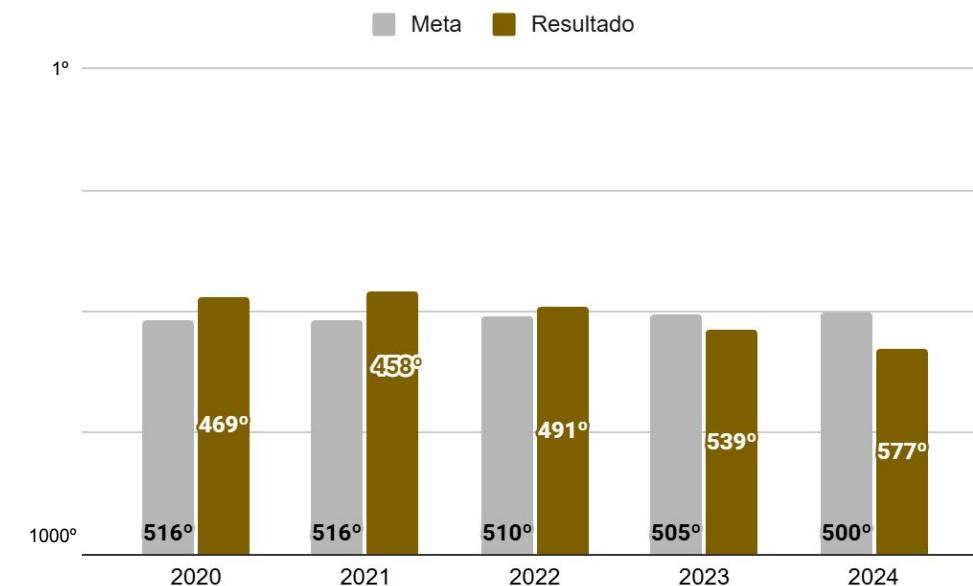
Metas e resultados alcançados por ano

## G2C - Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global

Este indicador dá-se unicamente pela posição no ranking internacional a nível global no “University Ranking by Academic Performance”.



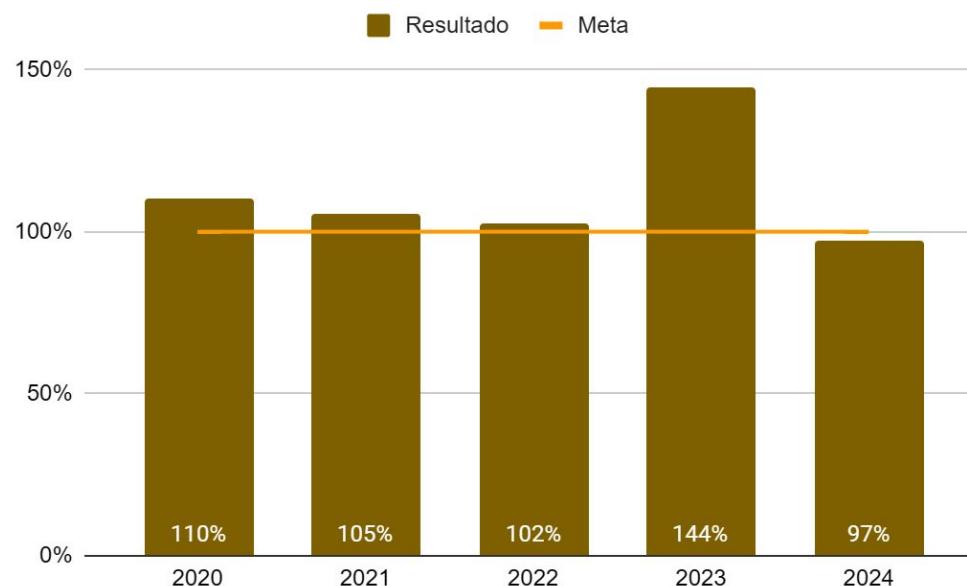
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



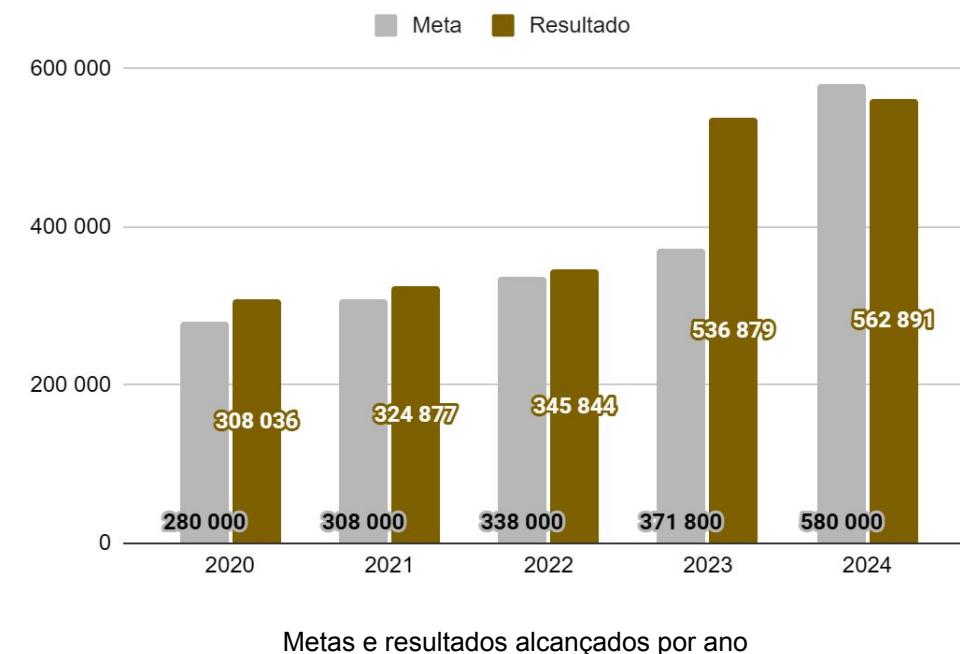
Metas e resultados alcançados por ano

## G2D - Número de seguidores em redes sociais

Quantidade de seguidores nas páginas oficiais da UFSC nas redes sociais com gestão da Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para este cálculo as redes sociais oficiais da Universidade no Twitter, Facebook e Instagram



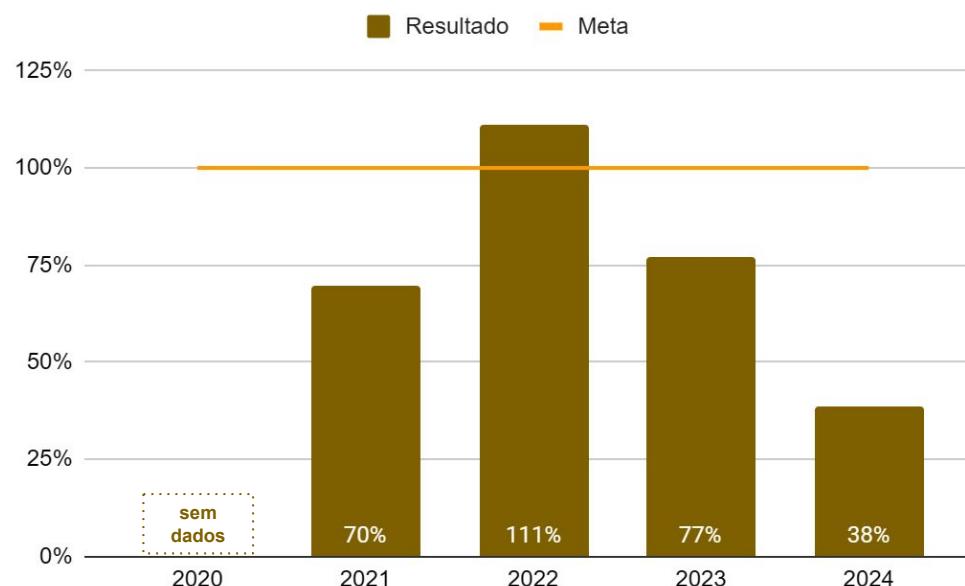
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



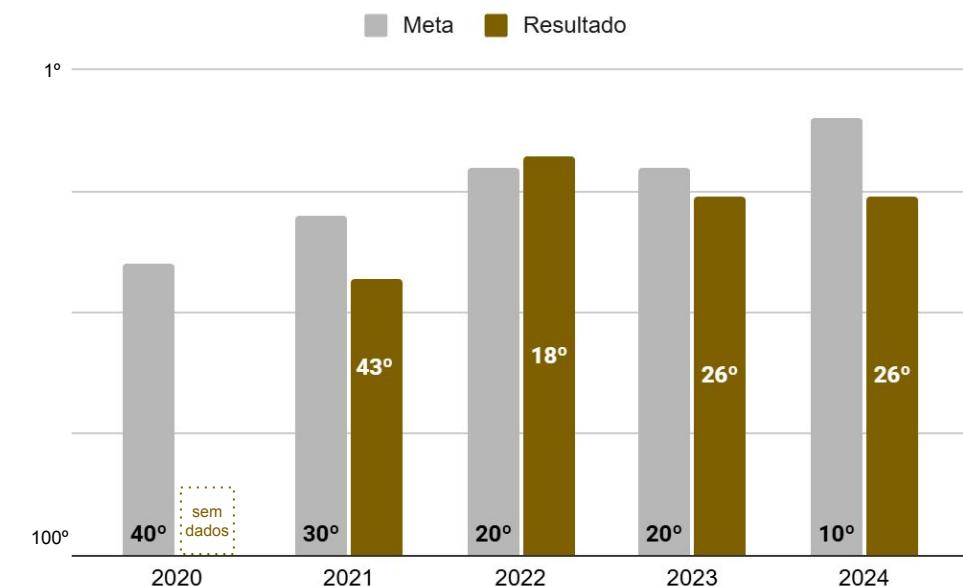
Metas e resultados alcançados por ano

## G2E - Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário

Esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi

O objetivo G.3 se refere a fortalecer a atuação dos órgãos suplementares por meio de iniciativas estratégicas que visem à qualidade e ao aprimoramento da gestão. Vinte e cinco indicadores são utilizadas para realizar o acompanhamento das ações vinculadas a esse objetivo.

Quadro 35 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.3

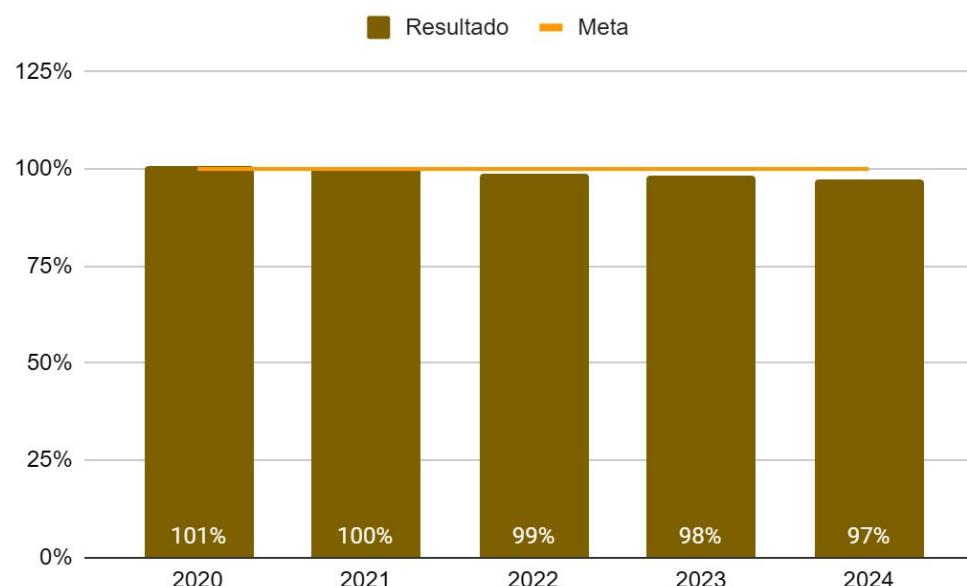
Cód.	Título do indicador
G3A	Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico
G3B	Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB)
G3C	Número de obras no Repositório Institucional
G3Da	Número de consultas ao catálogo da BU (Pergamum)
G3Db	Número de consultas ao Sistema de Descoberta Ebsco Discover Service (EDS)
G3Dc	Número de consultas ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC)
G3Dd	Número de consultas ao Portal de Periódicos da UFSC
G3Ea	Número médio diário de pessoas na BU - BU CENTRAL
G3Eb	Número médio diário de pessoas na BU - CCA
G3Ec	Número médio diário de pessoas na BU - Araranguá
G3Ed	Número médio diário de pessoas na BU - Curitibanos

Cód.	Título do indicador
G3F	Número de refeições servidas anualmente
G3G	Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente
G3H	Número de peças do acervo no banco de dados do MArquE
G3I	Número de ações de gestão de acervo museológico no MArquE
G3Ja	Número de livros impressos aprovados pela Editora da UFSC
G3Jb	Número de e-books aprovados pela Editora da UFSC
G3Ka	Número de animais de laboratório produzidos e projetos de pesquisa atendidos - animais criados
G3Kb	Número de animais de laboratório produzidos e projetos de pesquisa atendidos - projetos atendidos
G3L	Número de leitos no HU
G3M	Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU
G3N	Número de atendimentos de emergência e no Ciatox no HU
G3O	Número de internações no HU
G3Pa	Número de procedimentos cirúrgicos no HU - ambulatório
G3Pb	Número de procedimentos cirúrgicos no HU - centro cirúrgico

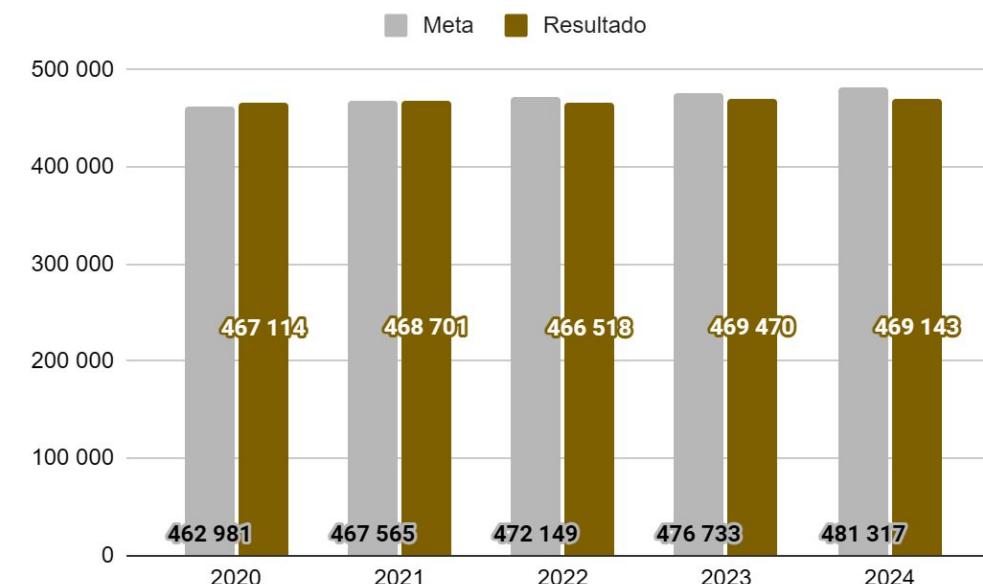
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G3A - Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico

Número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio físico.



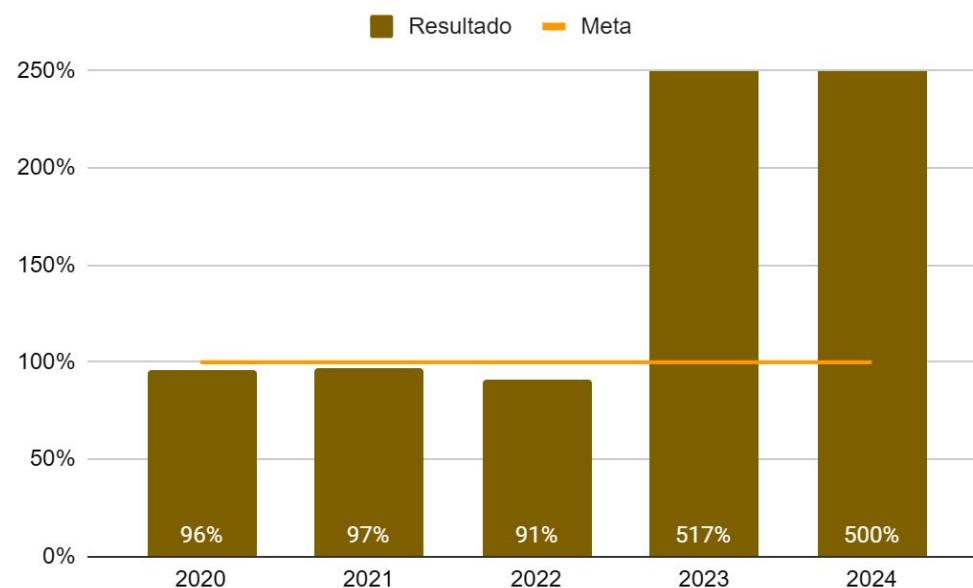
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



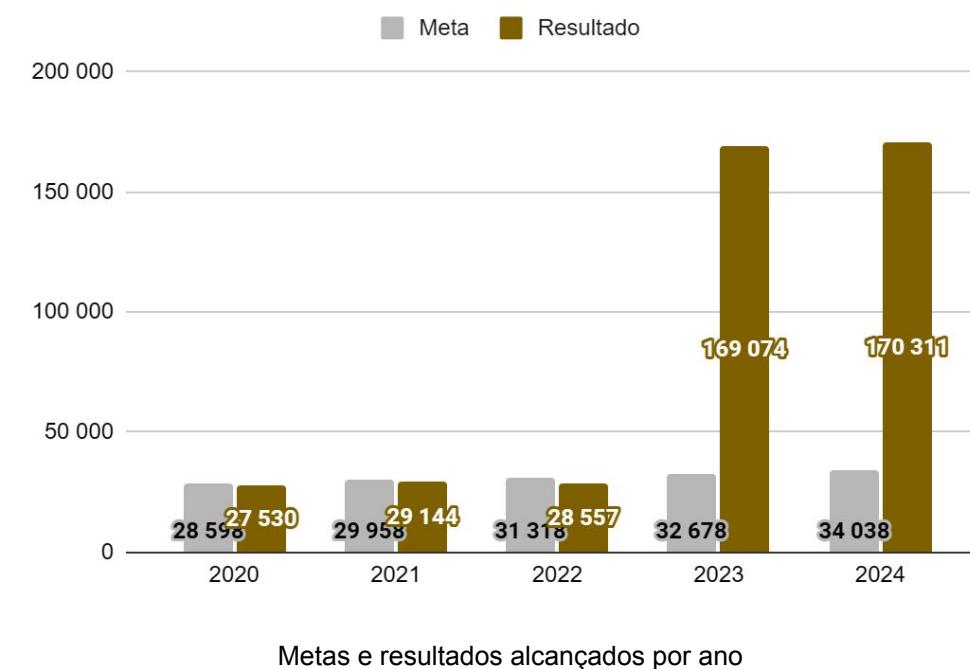
Metas e resultados alcançados por ano

## G3B - Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB)

Número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio eletrônico (e-books).



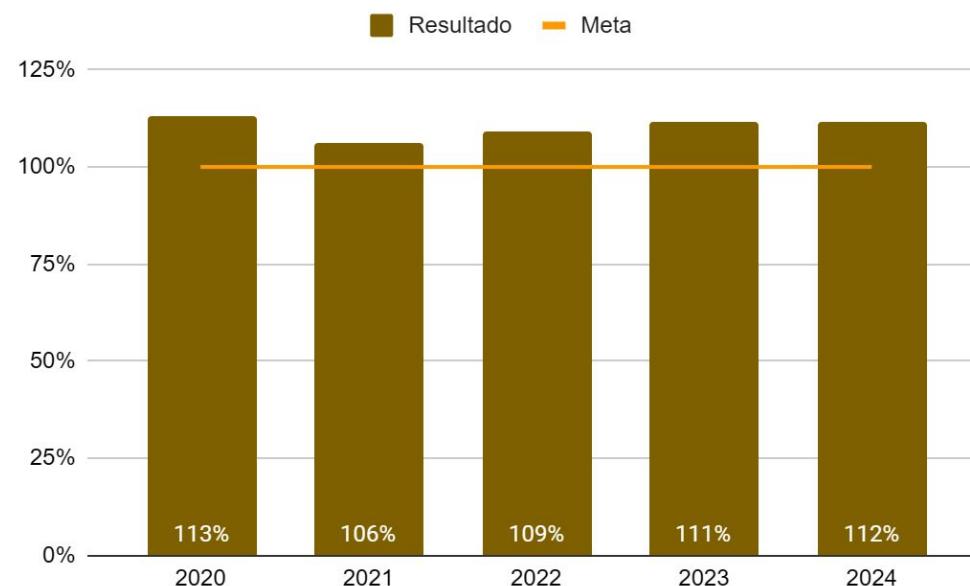
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



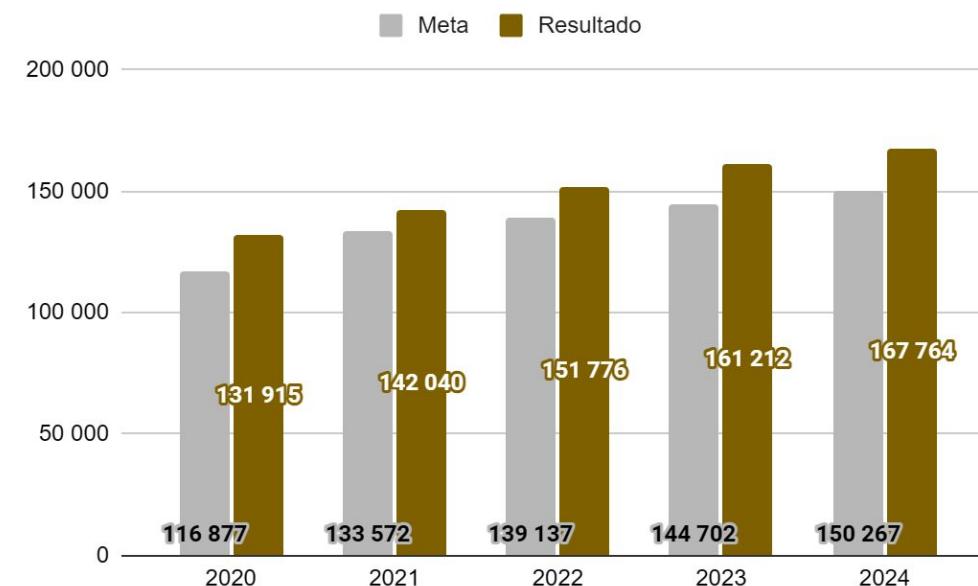
Metas e resultados alcançados por ano

## G3C - Número de obras no Repositório Institucional

Número de obras de produção acadêmico e científica da UFSC, além de trabalho de conclusão de curso, monografias, dissertações e teses no acervo bibliográfico.



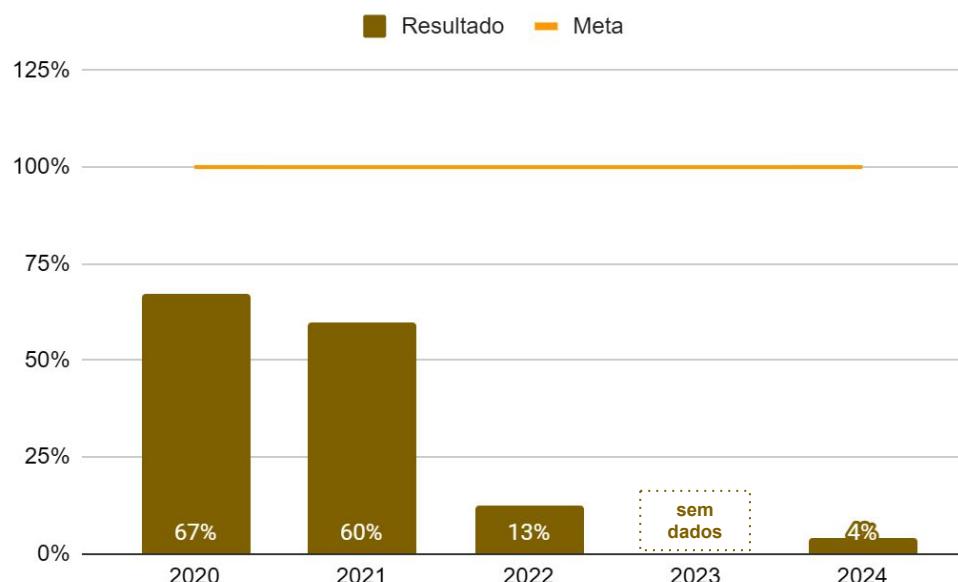
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



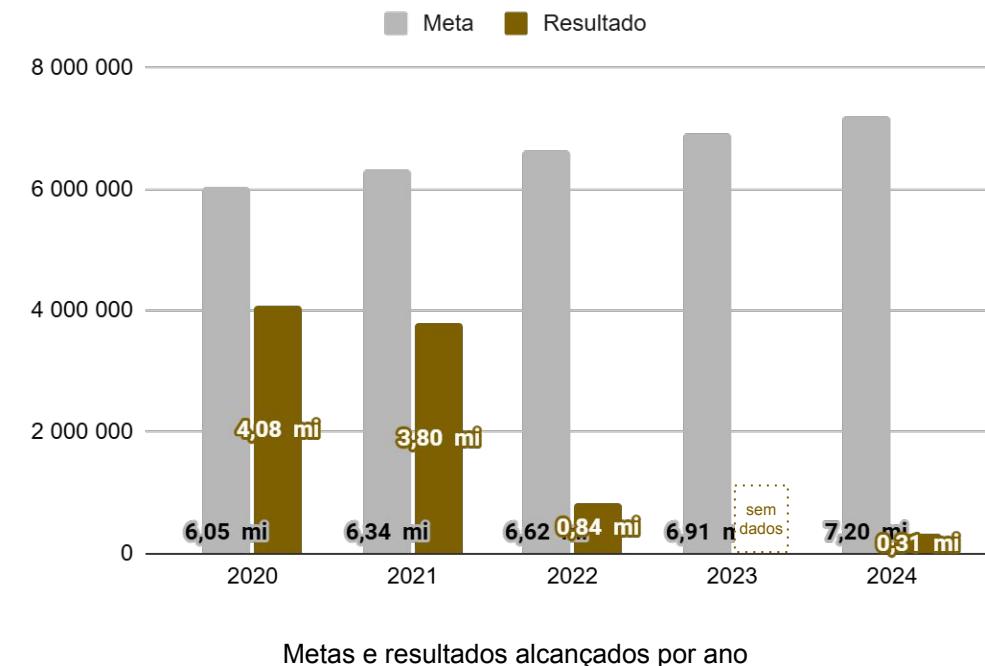
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Da - Número de consultas ao catálogo da BU (Pergamum)

Indica a quantidade de consultas eletrônicas ao acervo da Biblioteca Universitária (catálogo) e/ou disponibilizados por meio da BU. Esse indicador será medido com base nas sessões do Sistema gerenciador de Acervo (Pergamum)



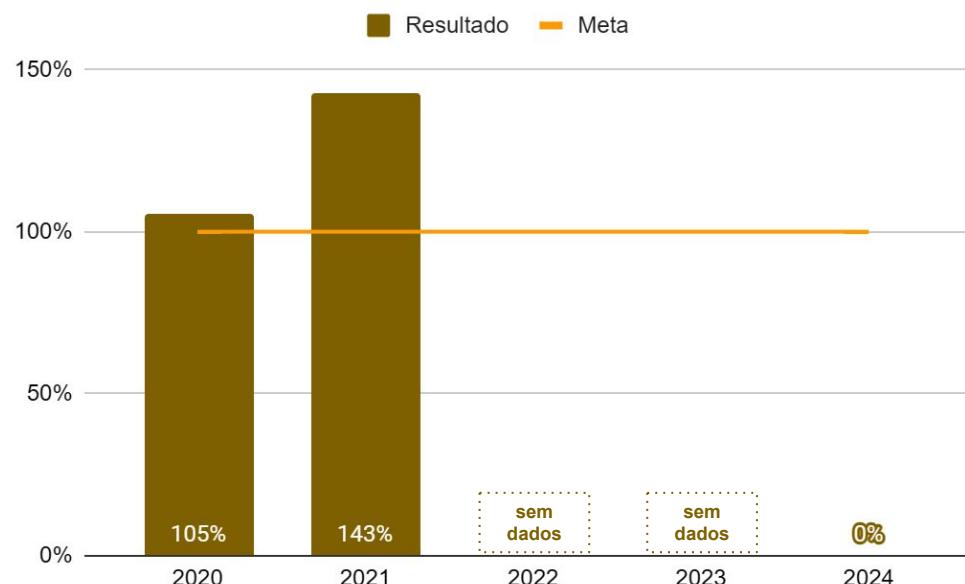
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



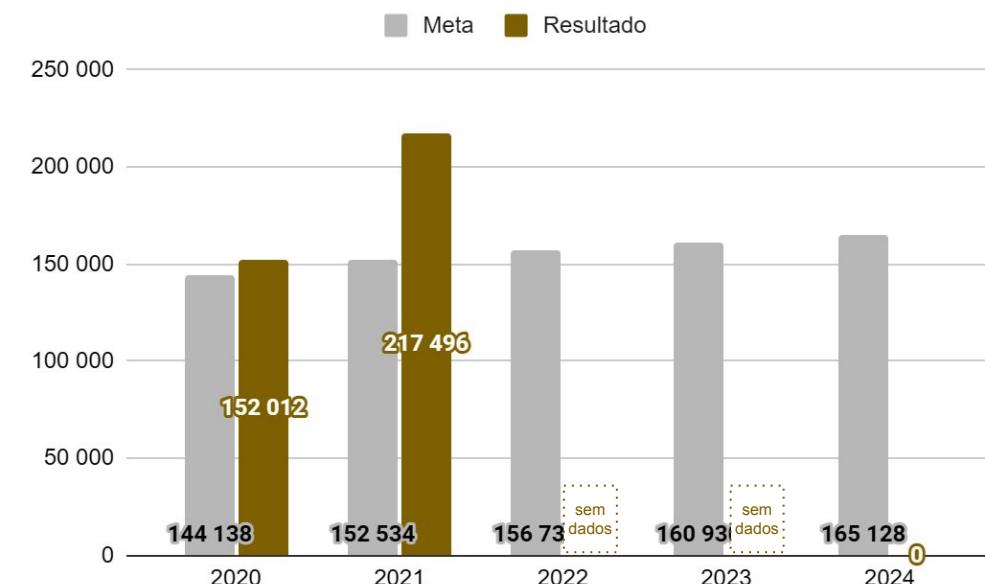
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Db - Número de consultas ao Sistema de Descoberta Ebsco Discovey Service (EDS)

Indica a quantidade de consultas eletrônicas ao Sistema de Descoberta Ebsco Discovey Service (EDS) que engloba várias fontes de informação em uma única plataforma. Esse indicador será medido com base nas sessões de consulta ao EDS.



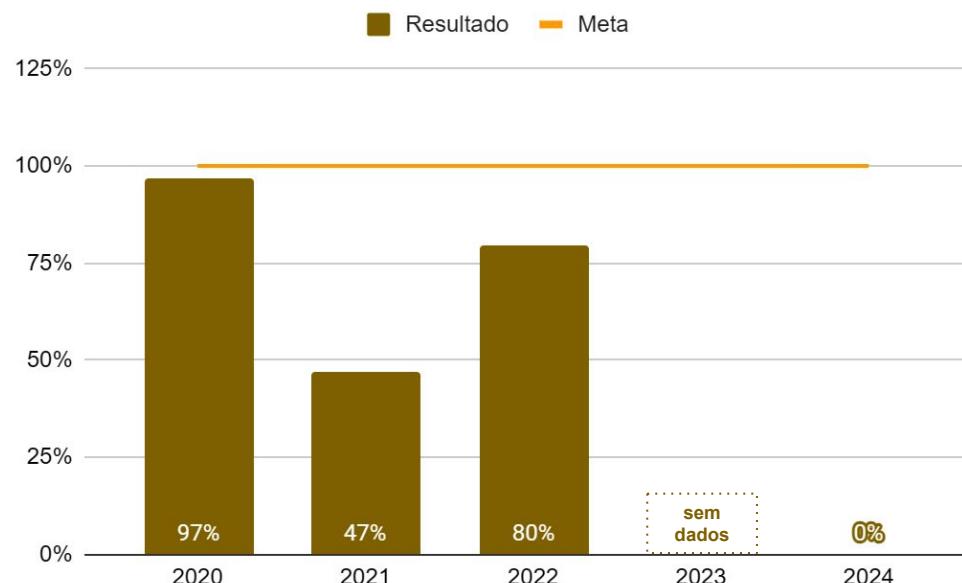
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



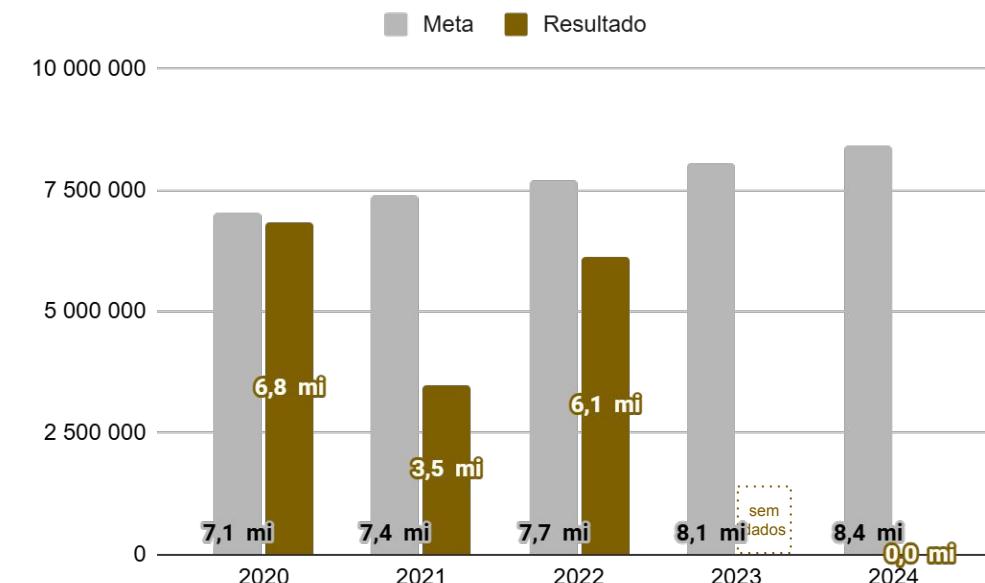
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Dc - Número de consultas ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC)

Indica a quantidade de consultas eletrônicas ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC) que engloba várias fontes de informação em uma única plataforma. Esse indicador será medido com base nas sessões de consulta ao RI/UFSC.



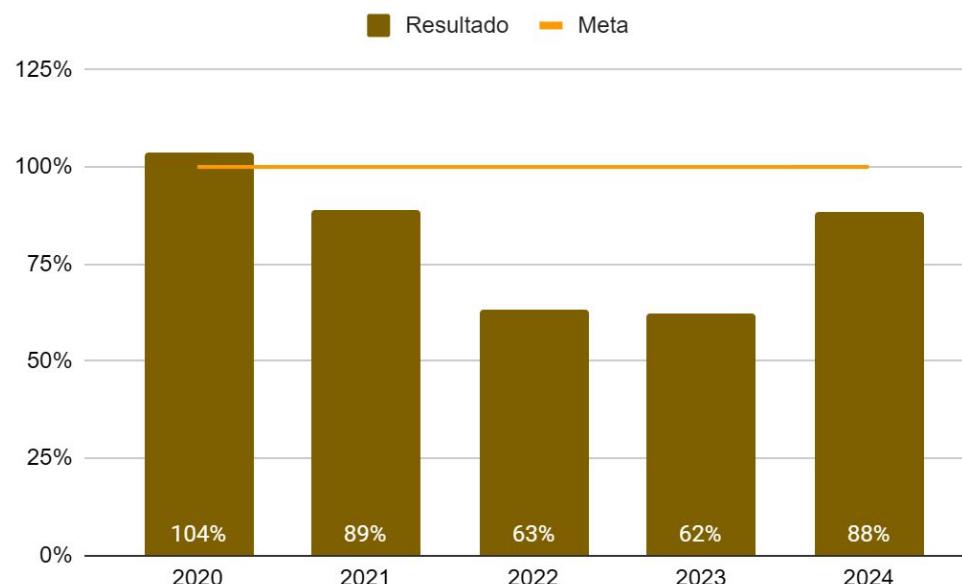
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



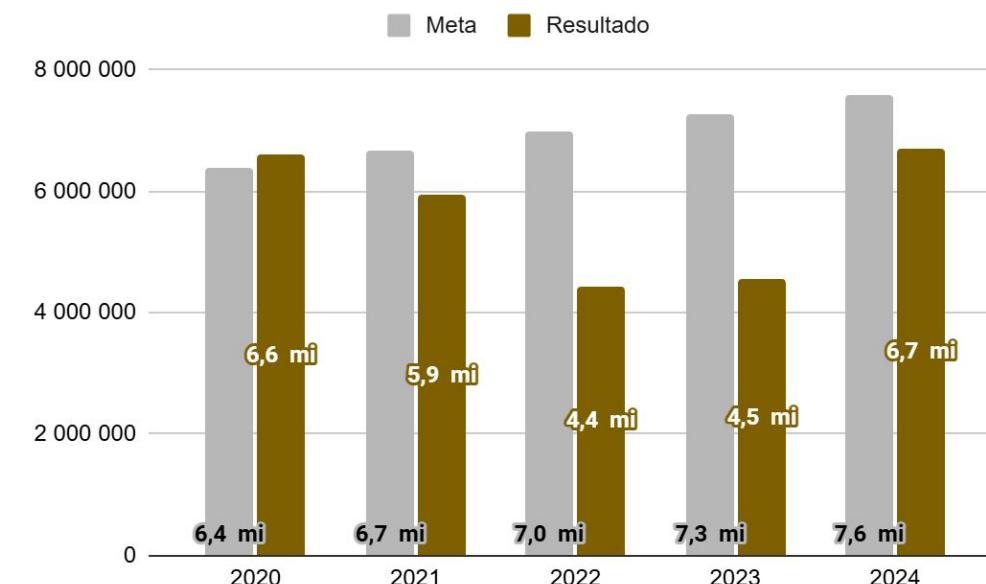
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Dd - Número de consultas ao Portal de Periódicos da UFSC

Indica a quantidade de consultas eletrônicas ao Portal de Periódicos da UFSC (PPE/UFSC) que engloba as revistas científicas editadas na UFSC. Esse indicador será medido com base nas sessões de consulta ao Portal.



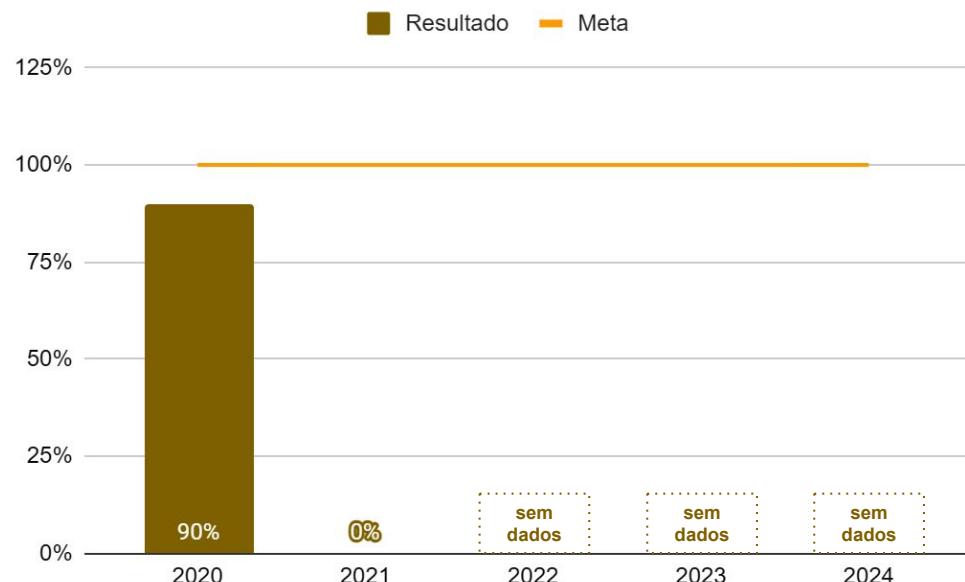
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



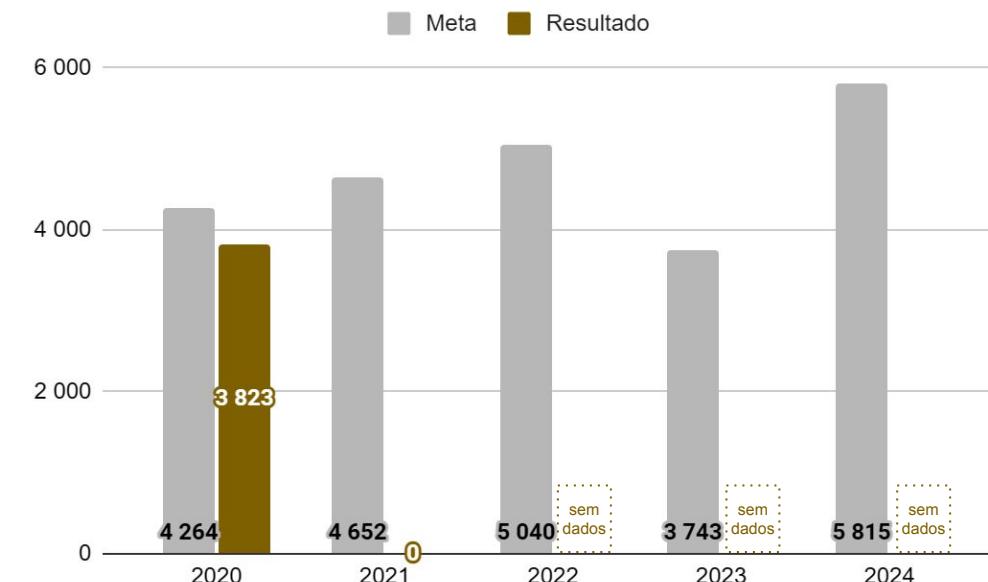
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Ea - Número médio diário de pessoas na BU - BU CENTRAL

Média de frequência diária de usuários na BU Central em dias letivos.



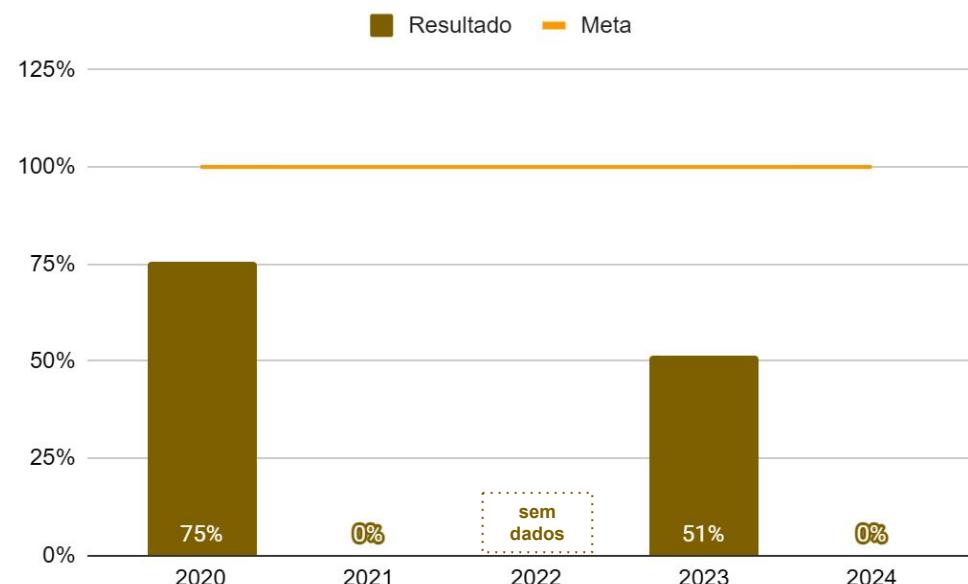
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



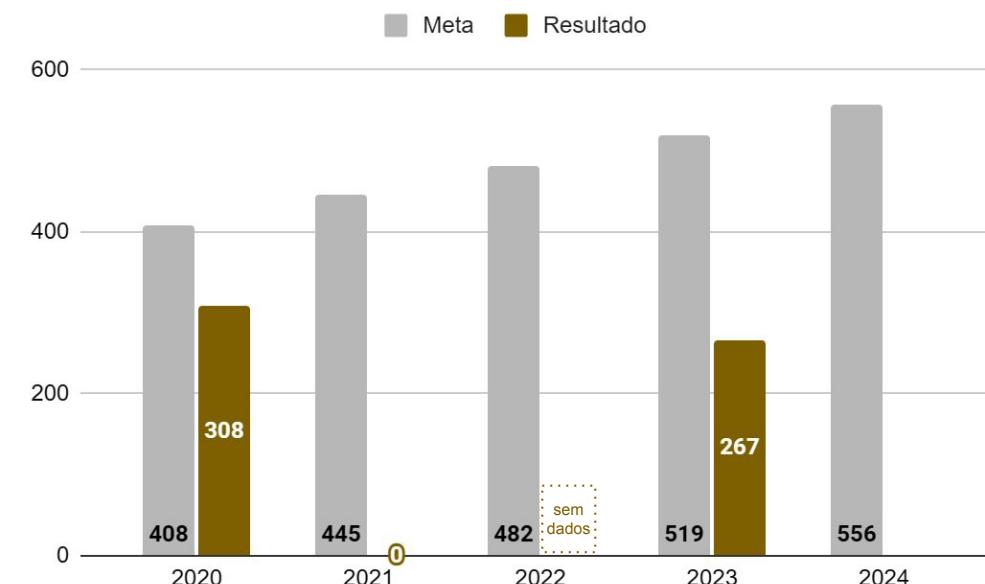
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Eb - Número médio diário de pessoas na BU - CCA

Média de frequência diária de usuários na BU - CCA em dias letivos.



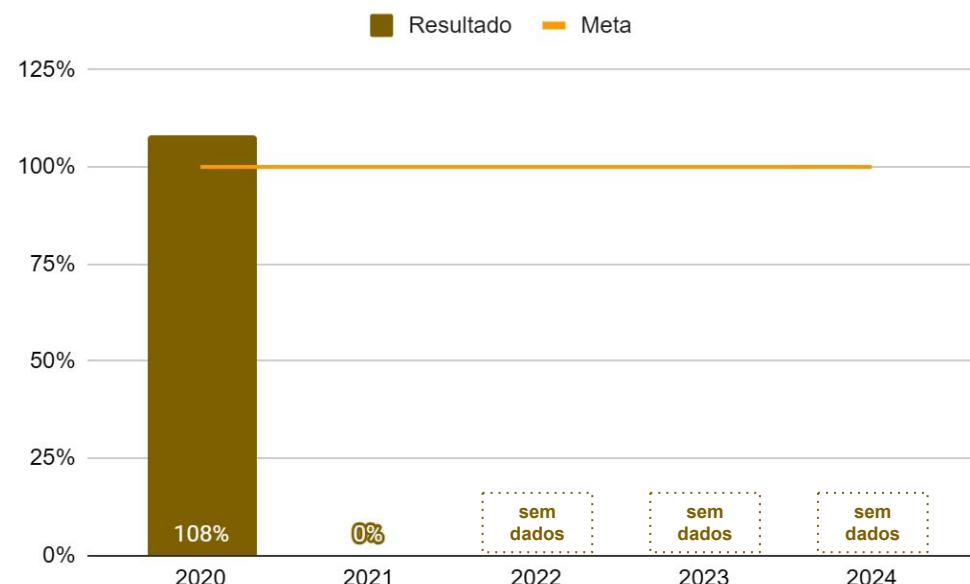
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



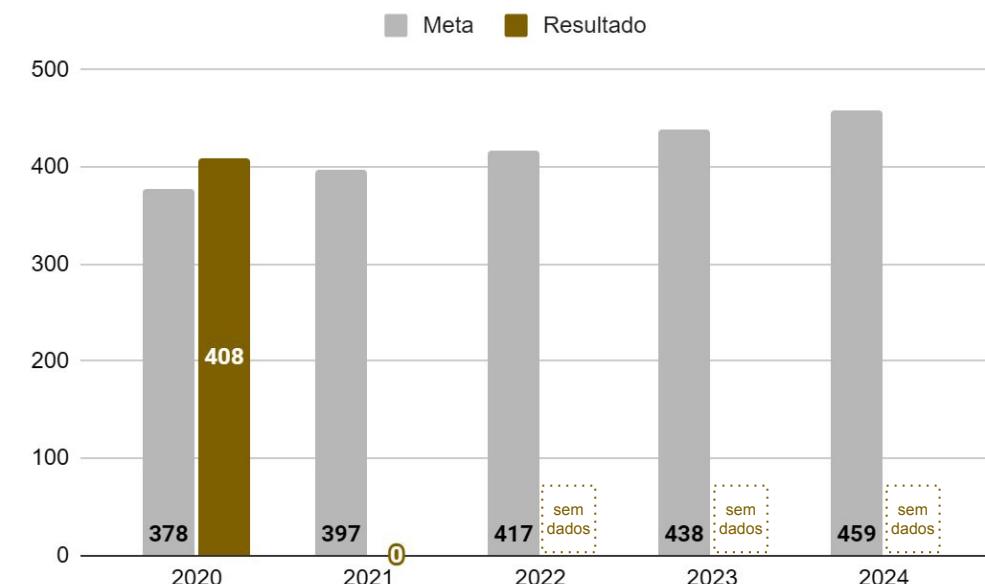
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Ec - Número médio diário de pessoas na BU - Araranguá

Média de frequência diária de usuários na BU - Araranguá em dias letivos.



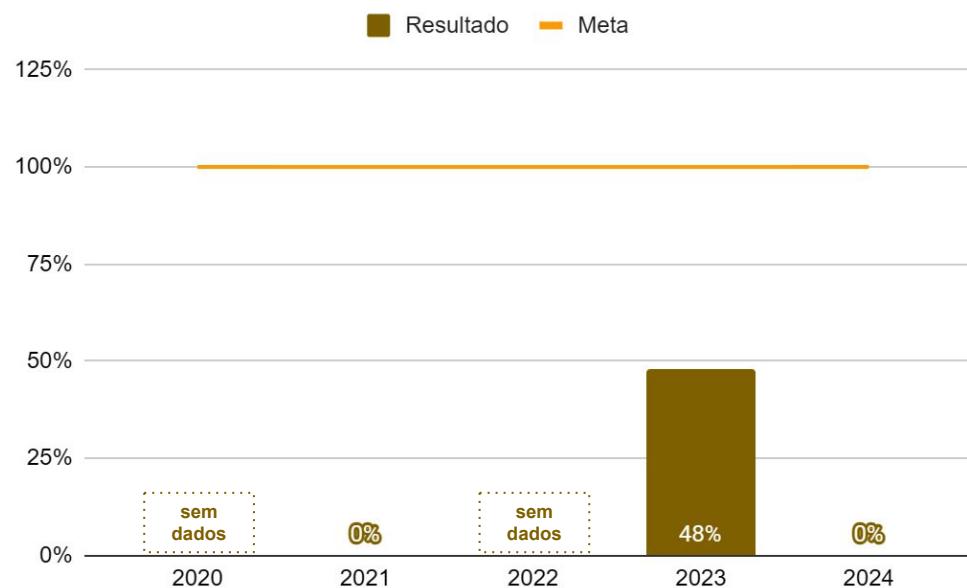
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



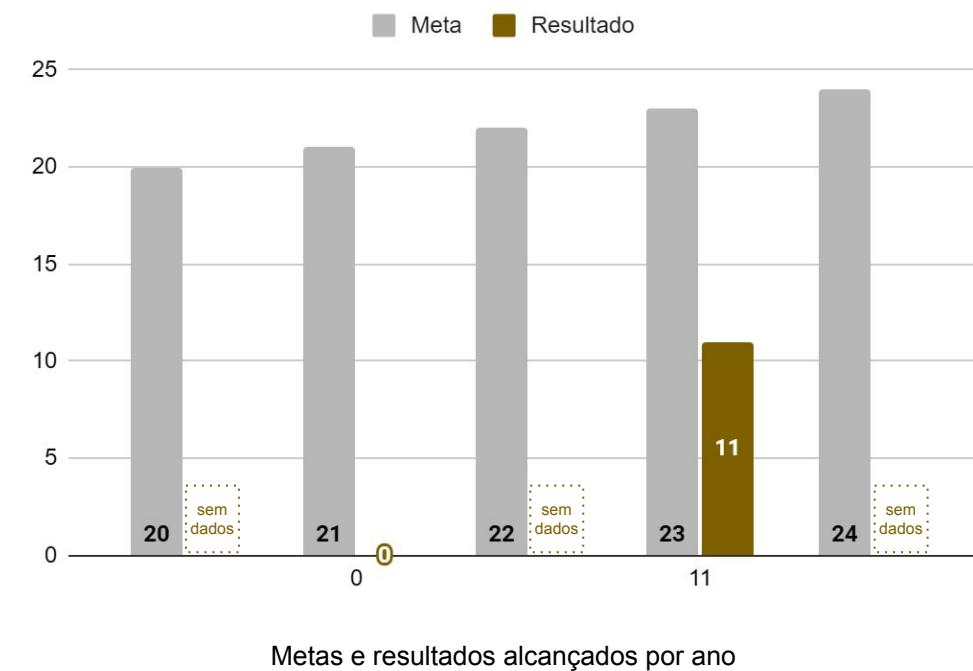
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Ed - Número médio diário de pessoas na BU - Curitibanos

Média de frequência diária de usuários na BU - Curitibanos em dias letivos.



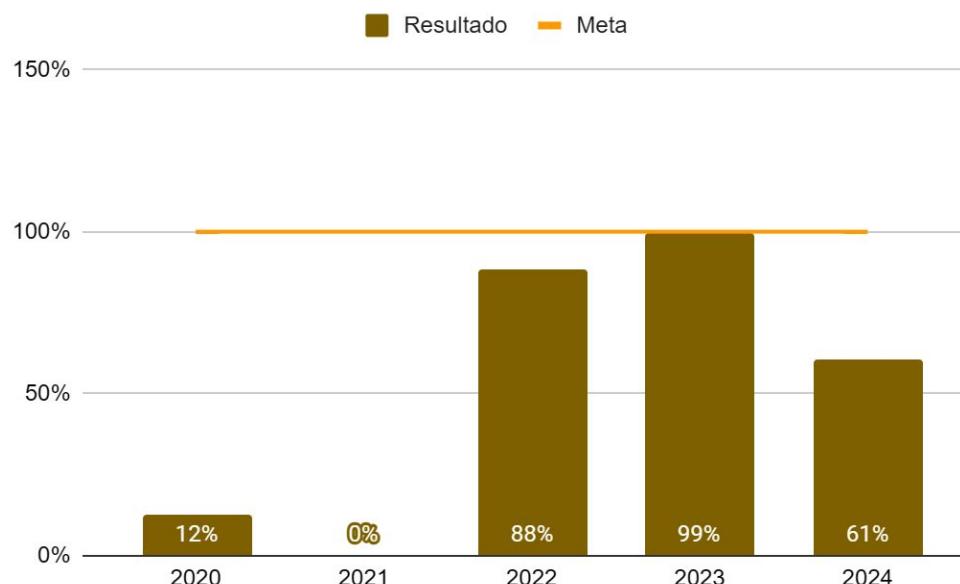
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



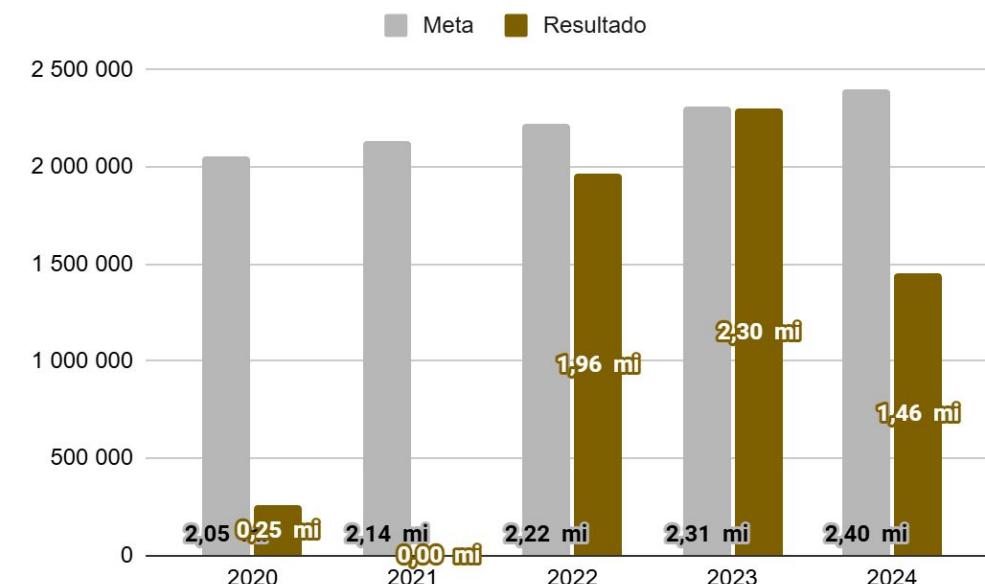
Metas e resultados alcançados por ano

## G3F - Número de refeições servidas anualmente

Este indicador dá-se simplesmente pelo número de refeições servidas anualmente pelo restaurante universitário no período de um ano. Esses dados mostrarão a extrema relevância do RU para a comunidade universitária.



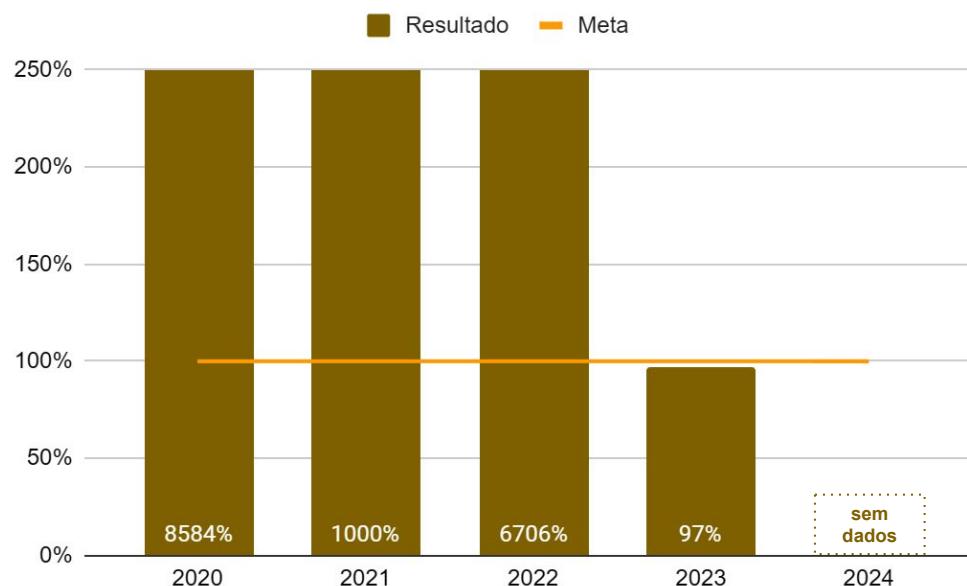
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



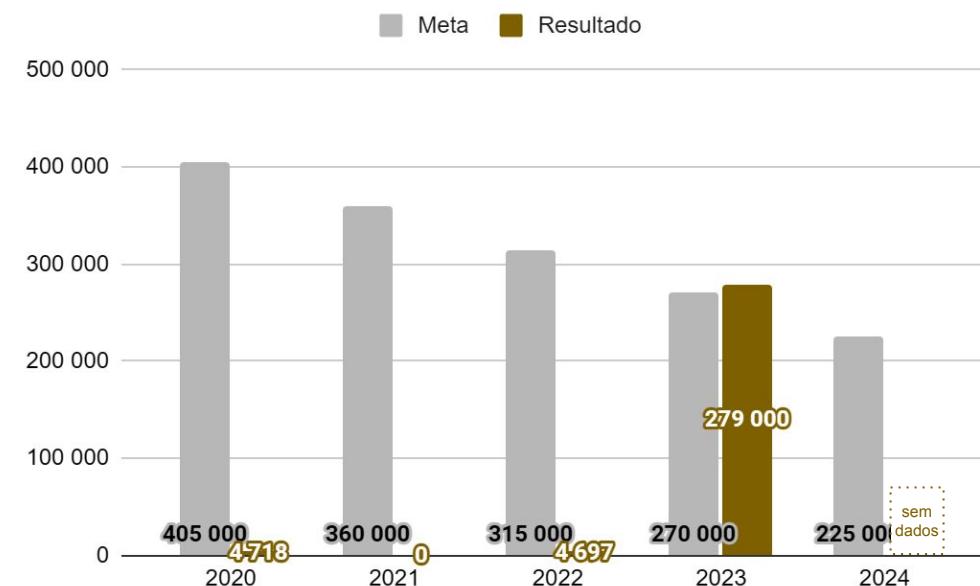
Metas e resultados alcançados por ano

## G3G - Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente

Este indicador é calculado simplesmente pela quantidade de alimentos desperdiçados anualmente. Quanto menor o número, melhor o indicador.



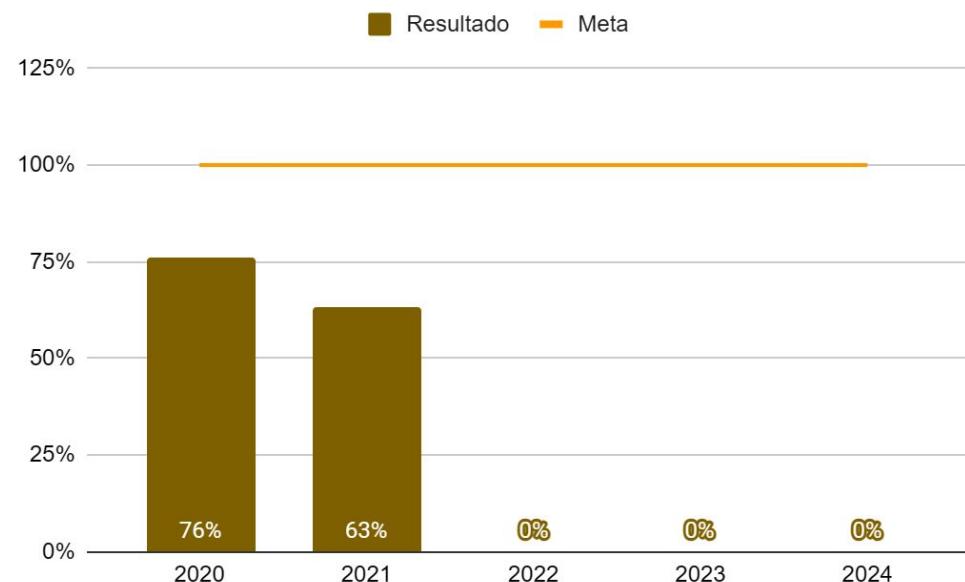
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



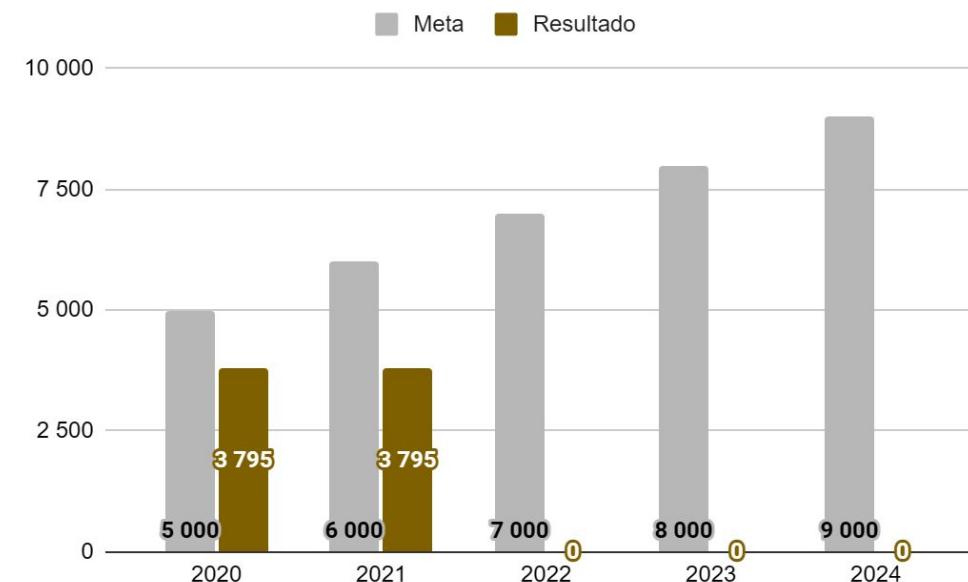
Metas e resultados alcançados por ano

## G3H - Número de peças do acervo no banco de dados do MArquE

Número de peças do acervo do Museu de Arqueologia e Etnologia catalogadas e disponíveis para consulta no Banco de Dados.



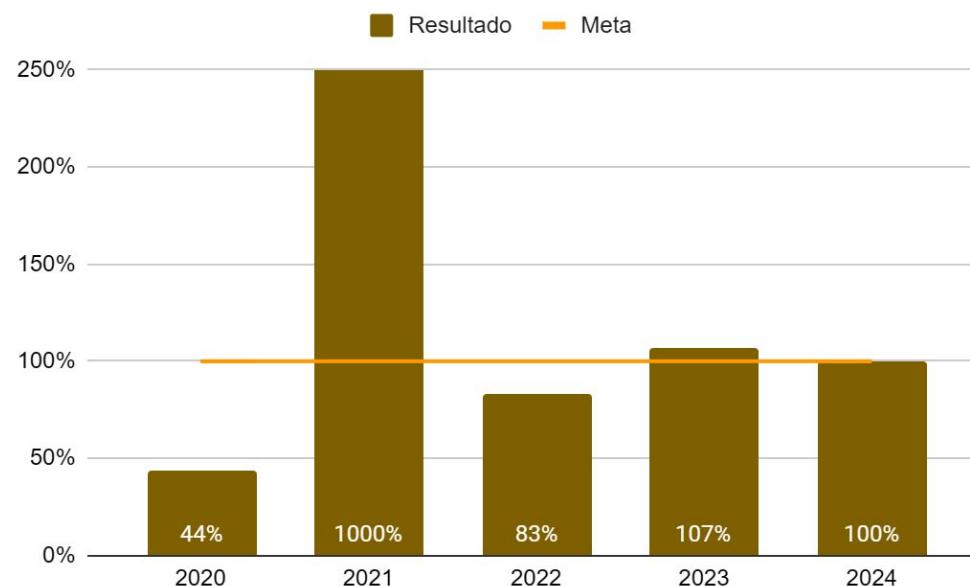
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



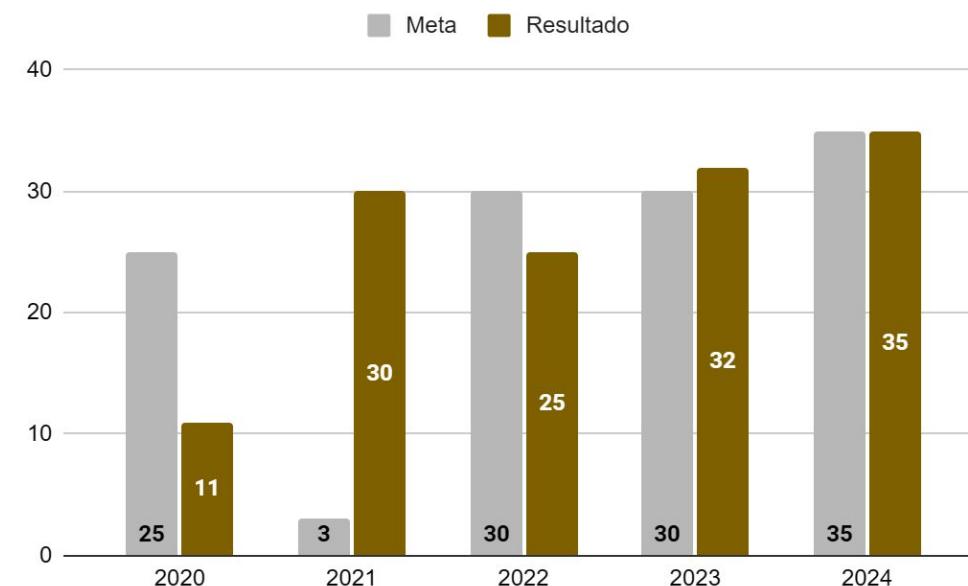
Metas e resultados alcançados por ano

## G3I - Número de ações de gestão de acervo museológico no MArquE

Quantidade de ações de conservação, restauro e documentação do acervo museológico sob guarda do Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC.



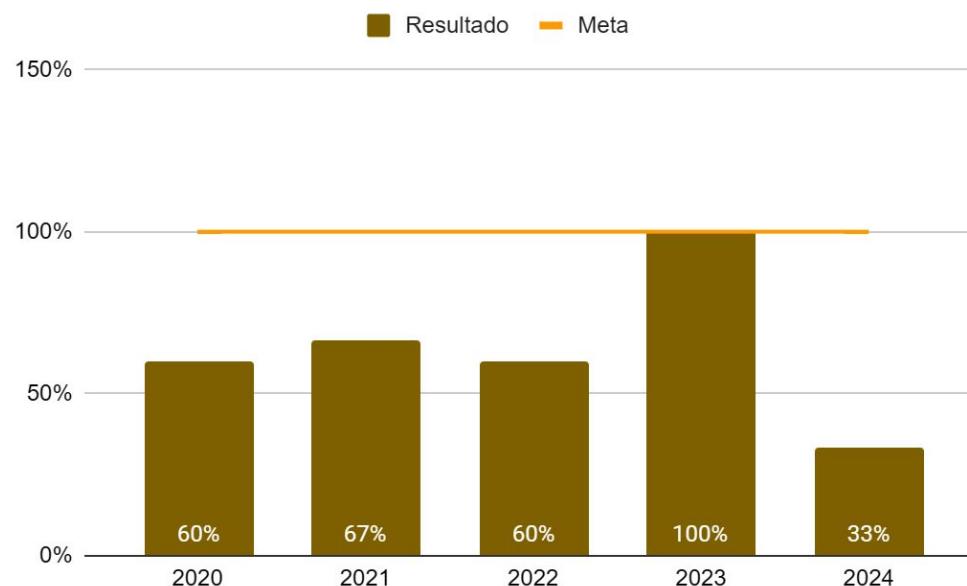
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



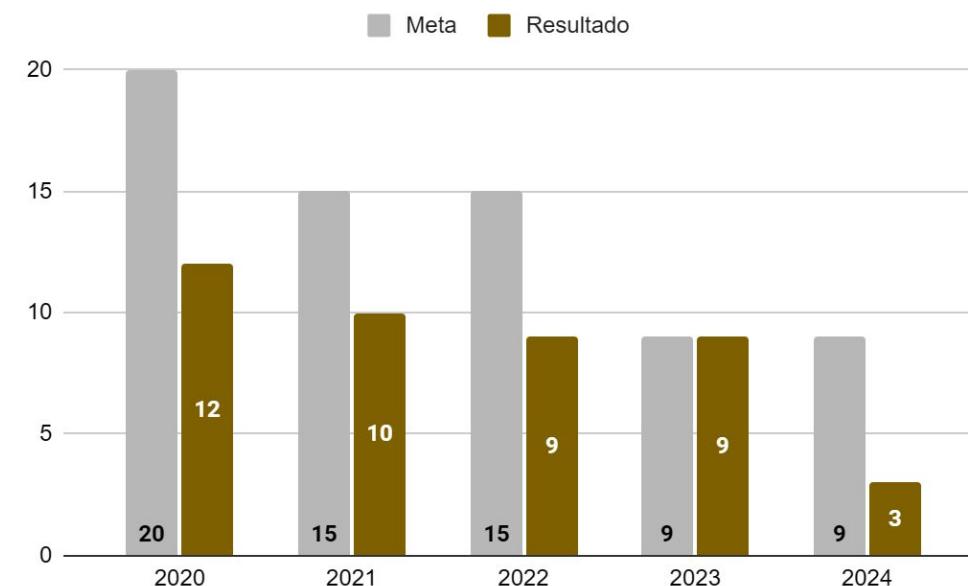
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Ja - Número de livros impressos e e-books aprovados pela Editora - Livros impressos

Número de livros impressos aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.



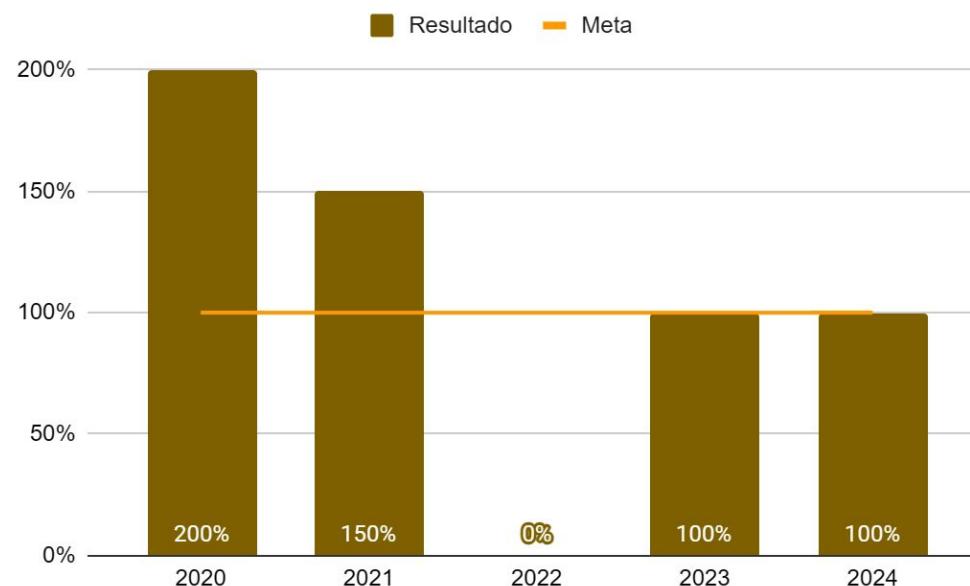
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



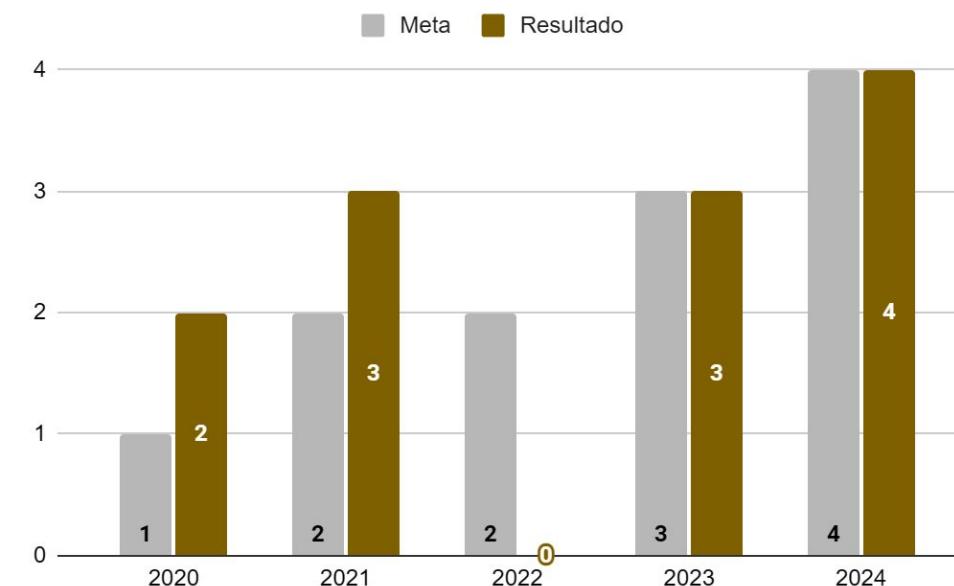
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Jb - Número de livros impressos e e-books aprovados pela Editora - E-books

Número de e-books aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.



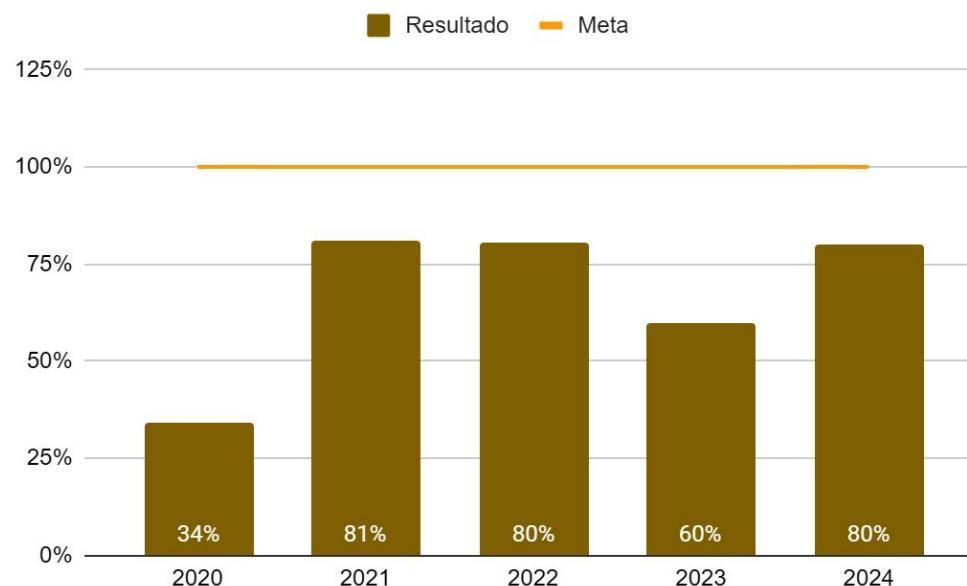
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



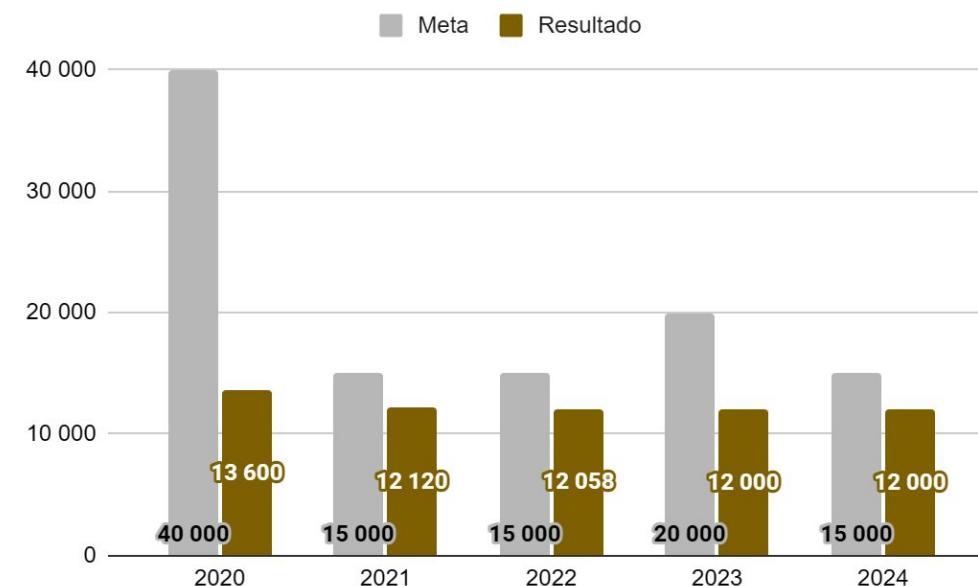
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Ka - Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendido - Animais criados

Este indicador mede a quantidade de animais de laboratórios produzidos pelo Biotério Central da UFSC para utilização nos projetos de pesquisa no ano.



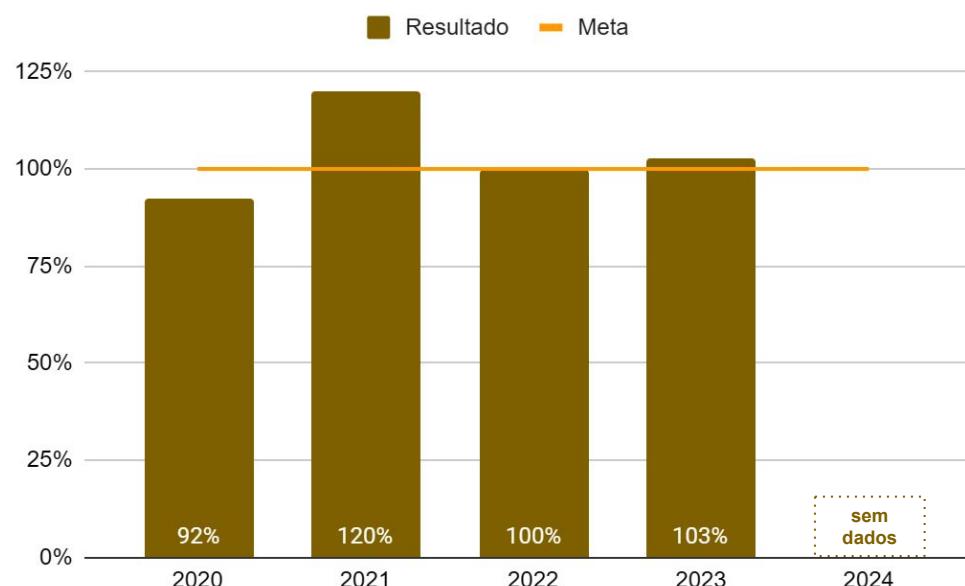
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



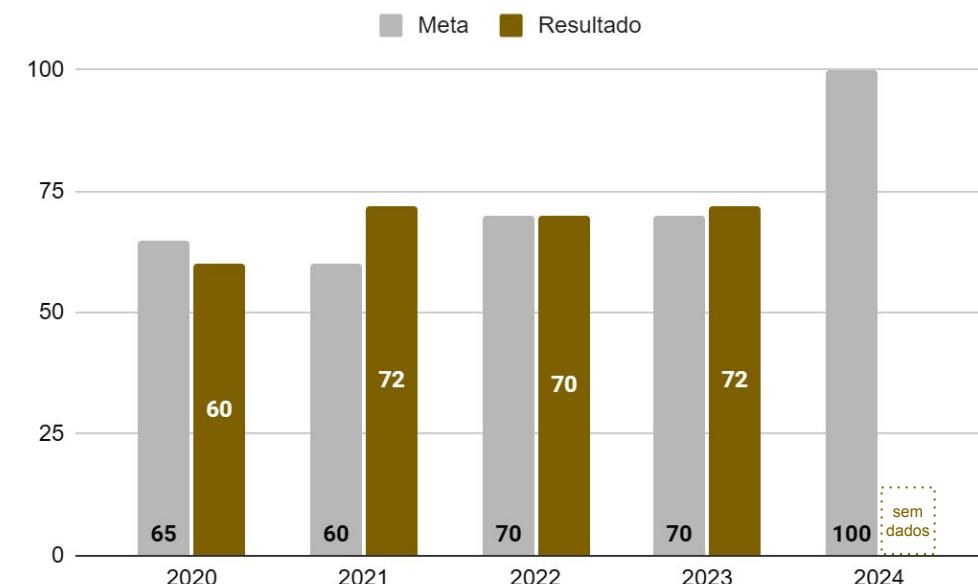
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Kb - Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendido - Projetos atendidos

Este indicador mede a quantidade de projetos de pesquisa atendidos no ano com o fornecimento de animais de laboratório.



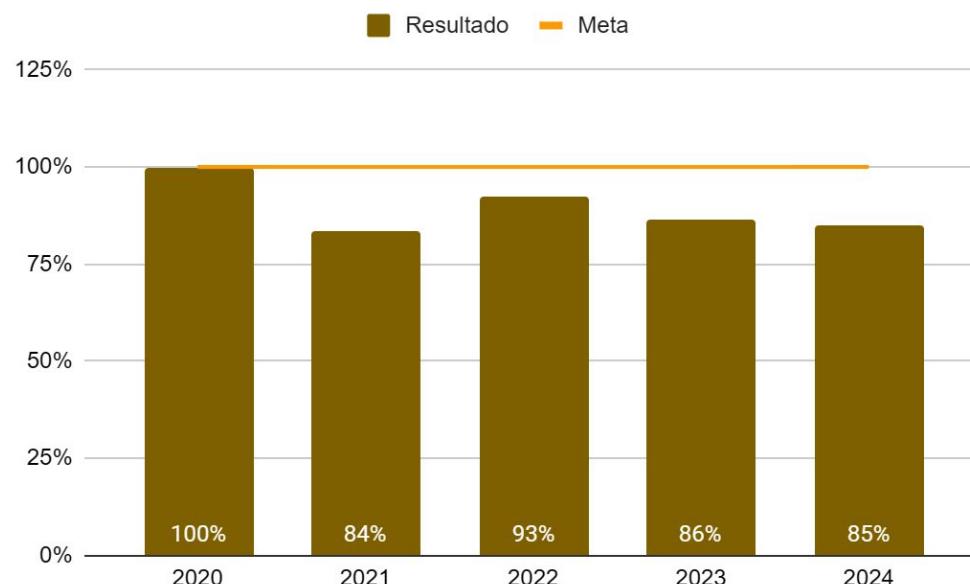
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



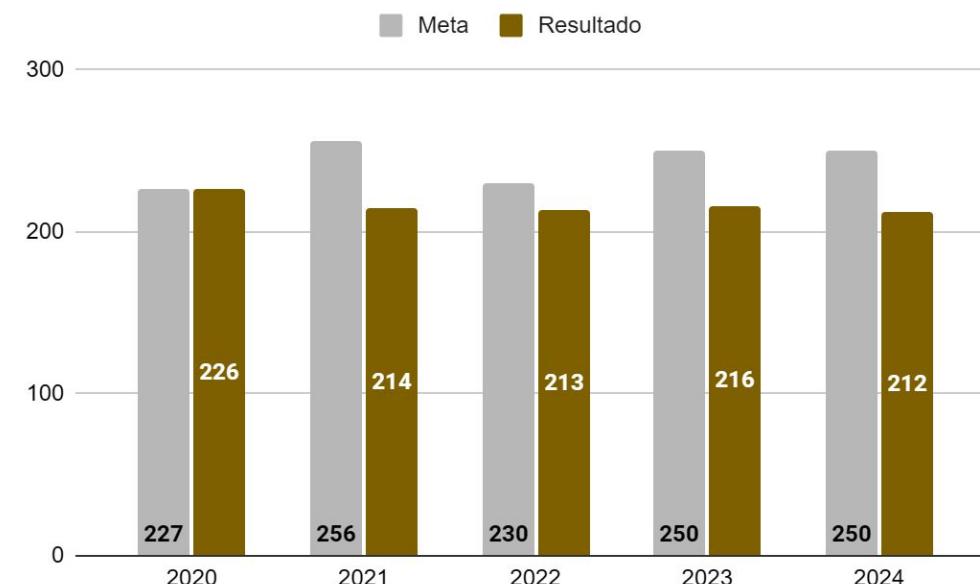
Metas e resultados alcançados por ano

## G3L - Número de leitos no HU

Este indicador mede o número total de leitos disponíveis para uso no HU durante o ano.



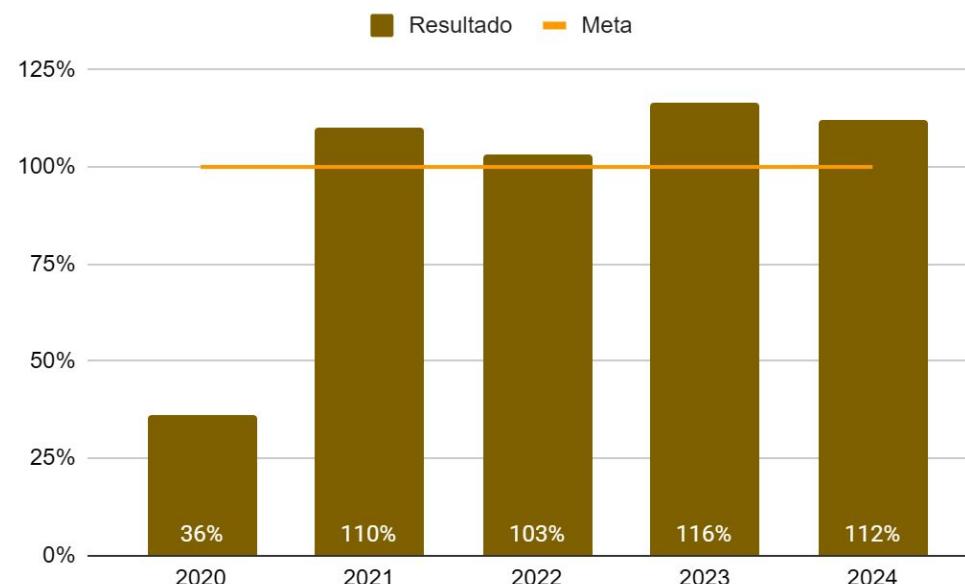
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



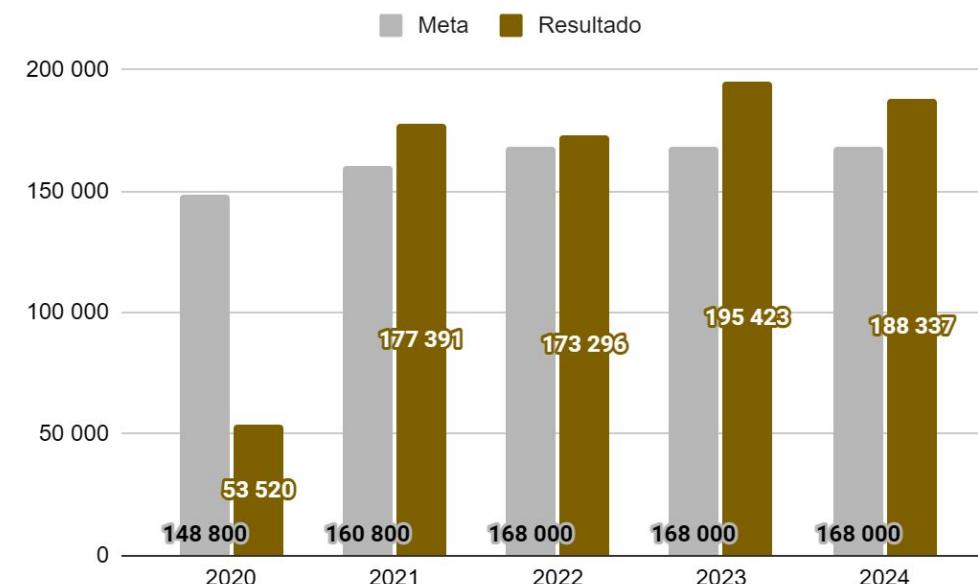
Metas e resultados alcançados por ano

## G3M - Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU

Apresenta a quantidade total de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais realizadas pelo HU/UFSC no ano.



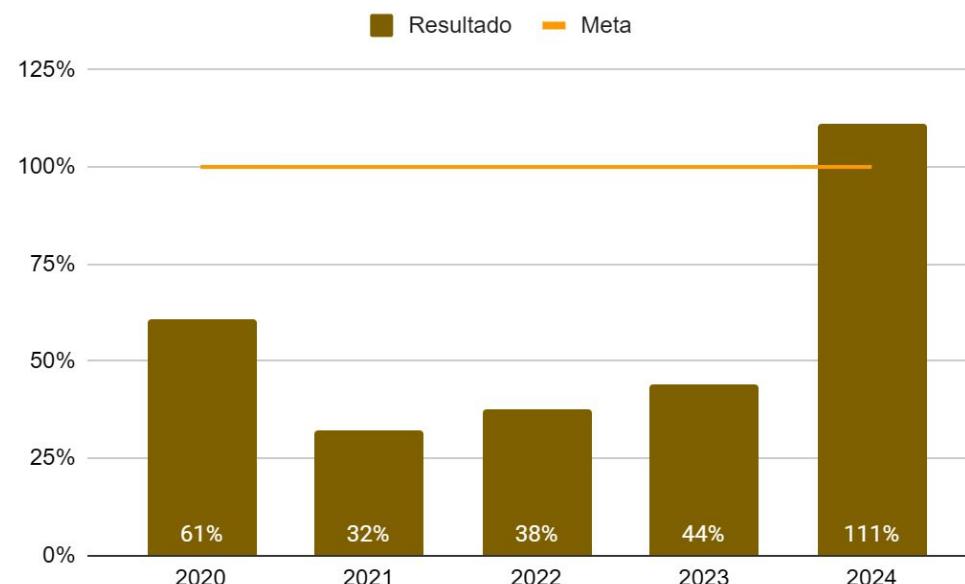
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



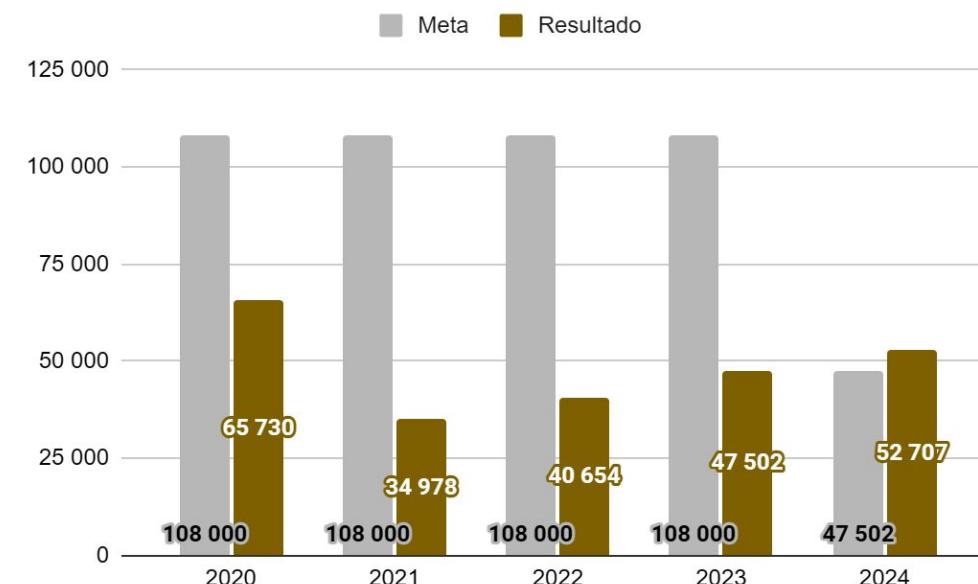
Metas e resultados alcançados por ano

## G3N - Número de atendimentos de emergência no Ciatox no HU

Apresenta a quantidade total de atendimentos de emergência e no Ciatox realizados pelo HU/UFSC no ano.



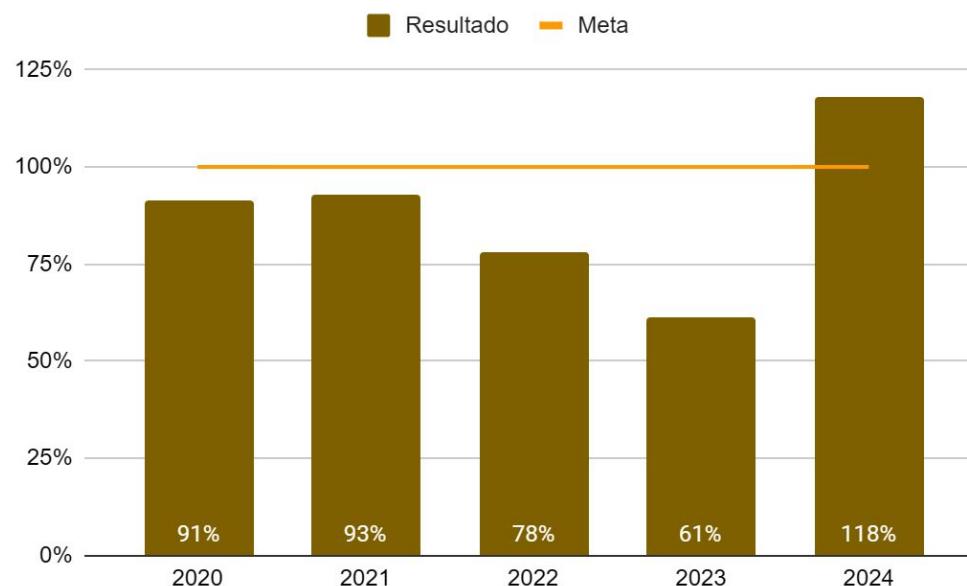
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



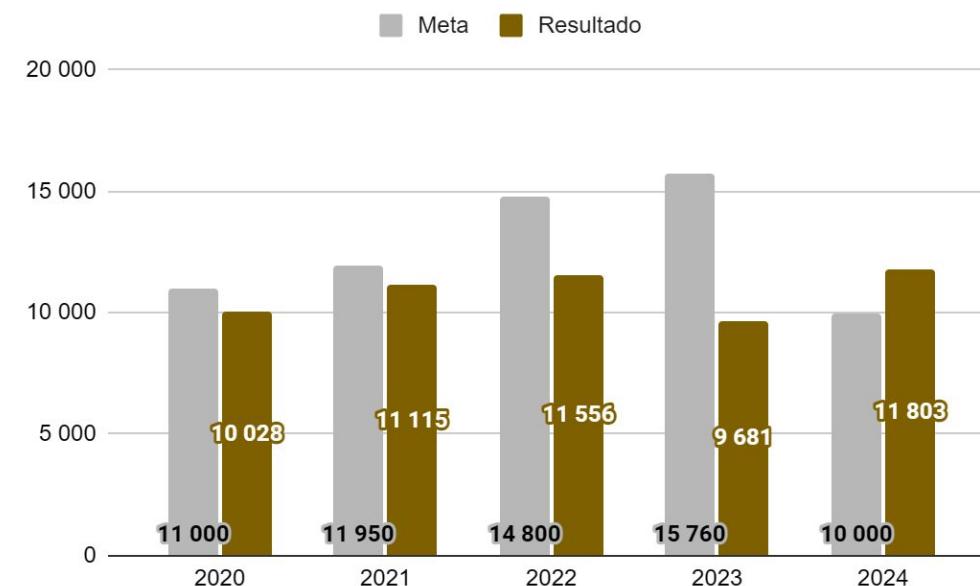
Metas e resultados alcançados por ano

## G3O - Número de internações no HU

Apresenta a quantidade total de internações de realizadas pelo HU/UFSC no ano.



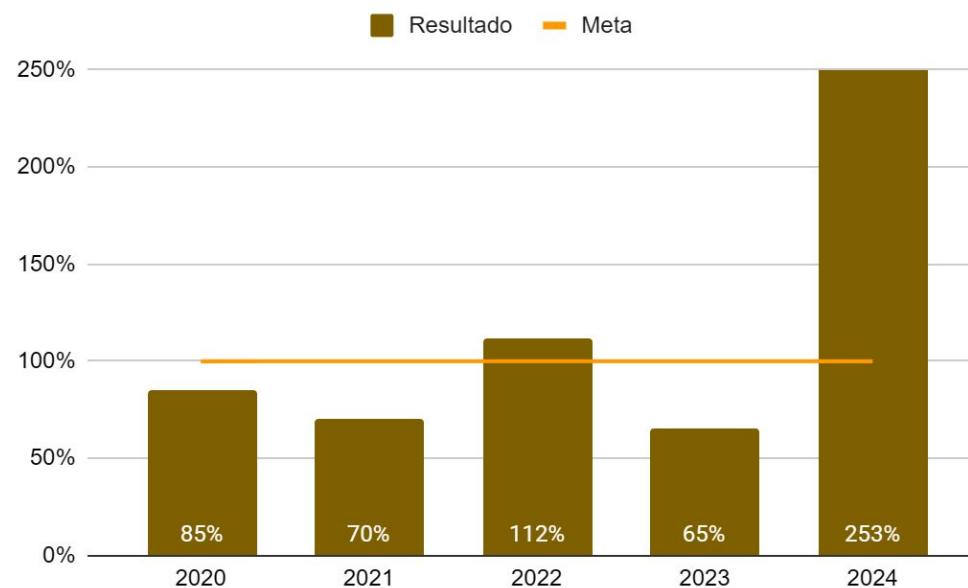
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



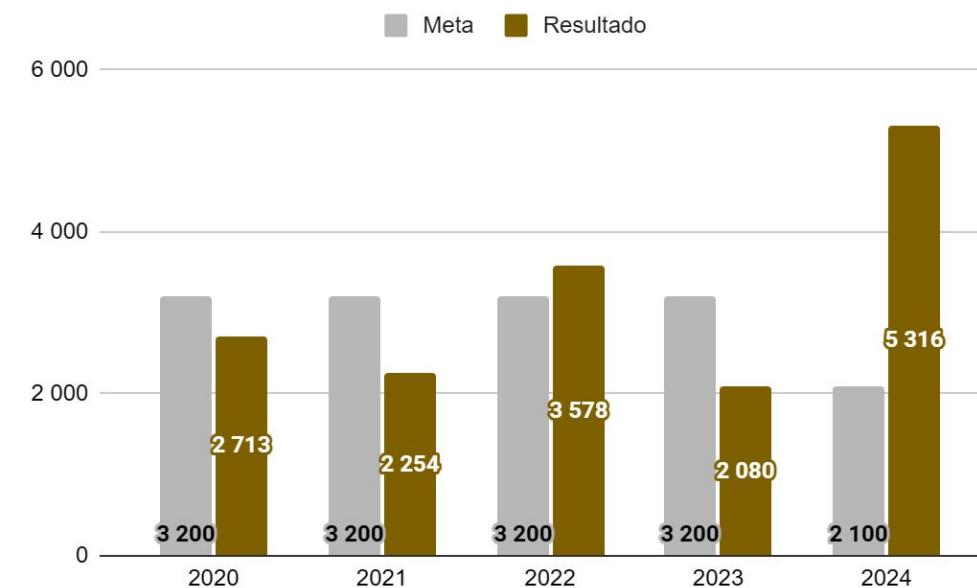
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Pa - Número de procedimentos cirúrgicos no HU - Ambulatório

Apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano no ambulatório.



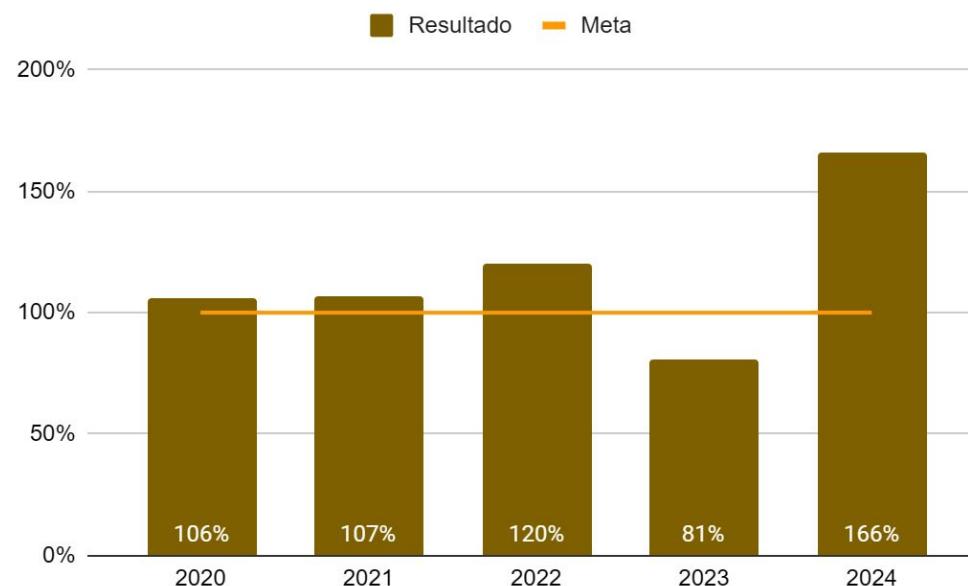
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



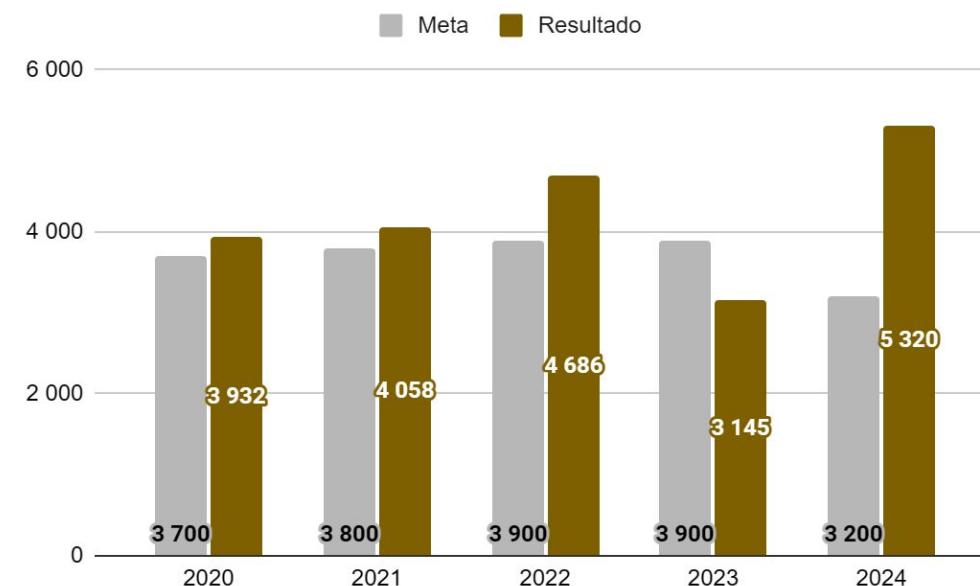
Metas e resultados alcançados por ano

## G3Pb - Número de procedimentos cirúrgicos no HU - Centro cirúrgico

Apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano no Centro Cirúrgico.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário

Consolidar e estimular a integração, produção, divulgação e exposição cultural e artística na UFSC, promovendo a participação de toda a comunidade, é o intuito do objetivo G.4. Estão definidos, nesse objetivo institucional, sete indicadores de desempenho, os quais foram acompanhados durante o ciclo do PDI.

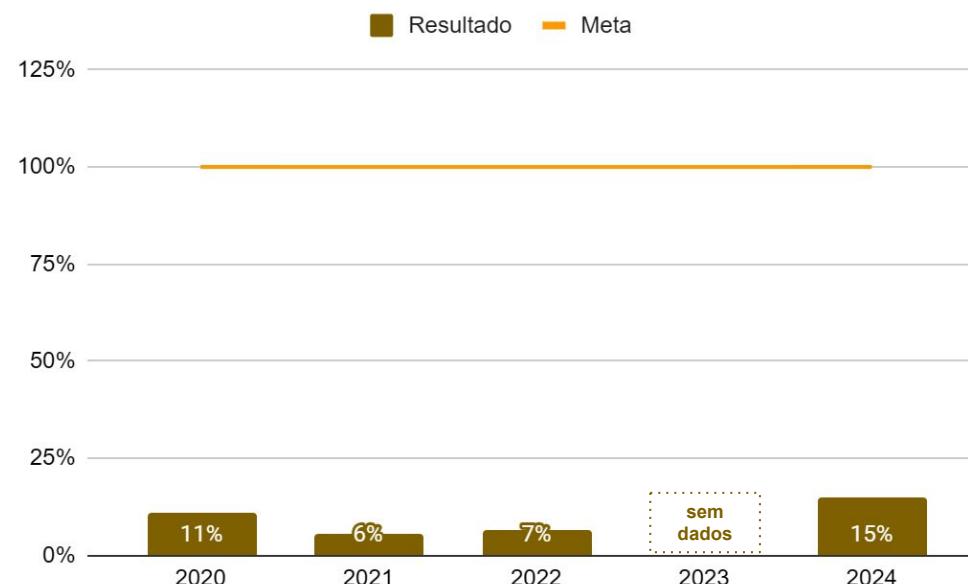
Quadro 36 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.4

Cód.	Título do indicador
G4A	Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCArte
G4B	Número total de participantes nos eventos artístico-culturais realizados pela SeCArte
G4C	Número Total de visitantes nas Fortalezas
G4D	Número de exposições no MArquE
G4E	Número Total de visitantes do MArquE
G4F	Número de títulos publicados pela Editora da UFSC

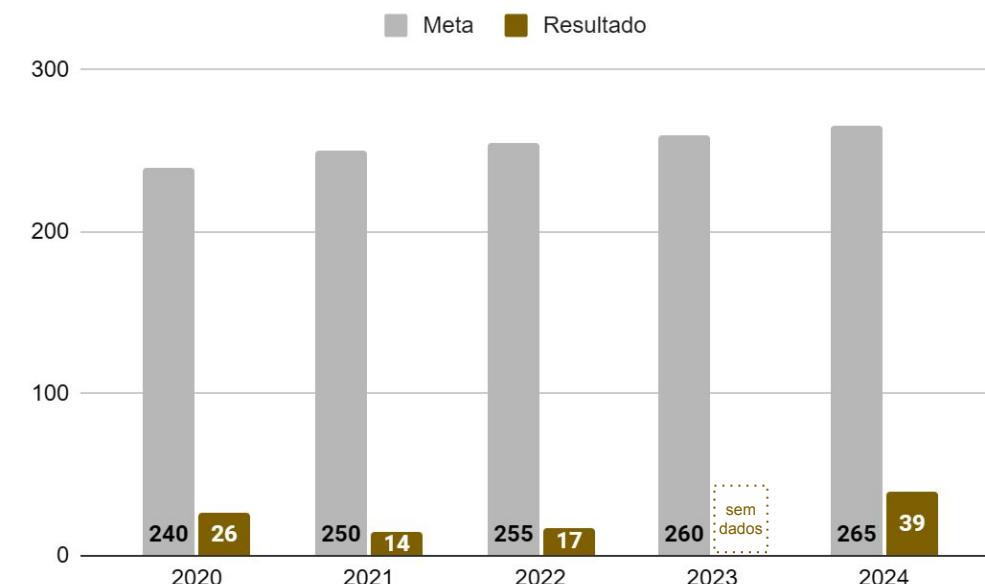
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G4A - Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte

Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte.



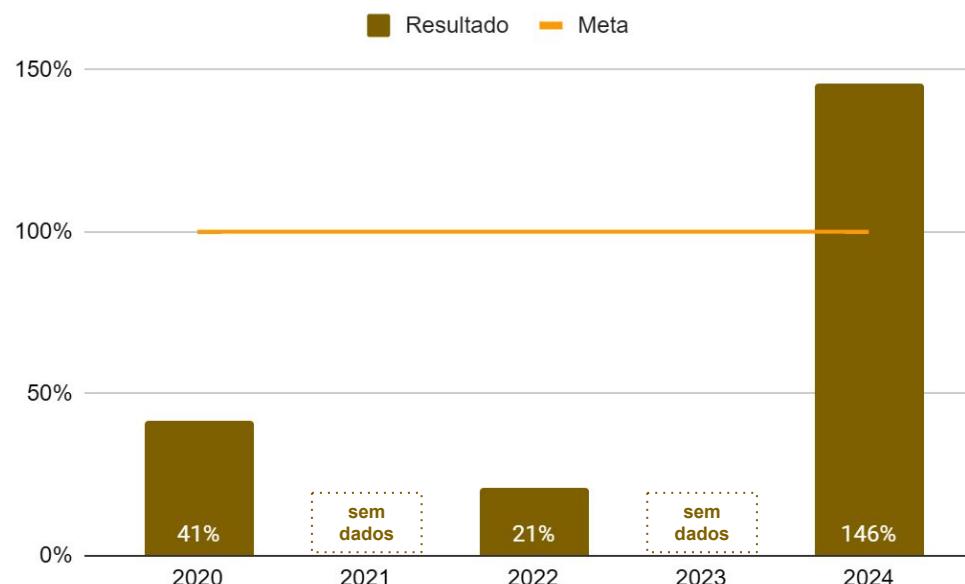
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



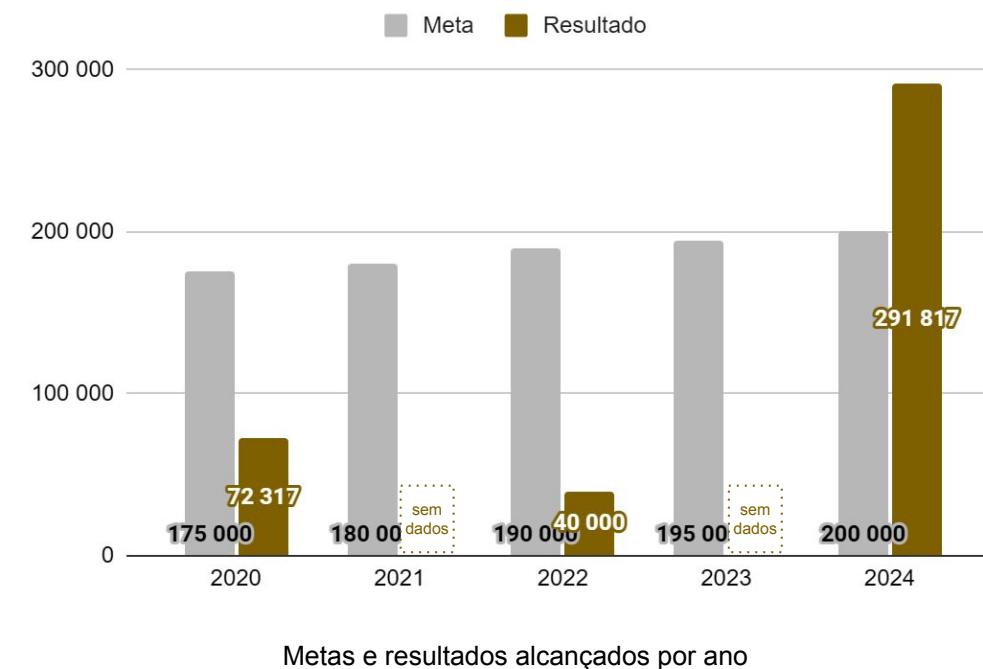
Metas e resultados alcançados por ano

## G4B - Número total de participantes nos eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte

Número total de participantes nos eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte.



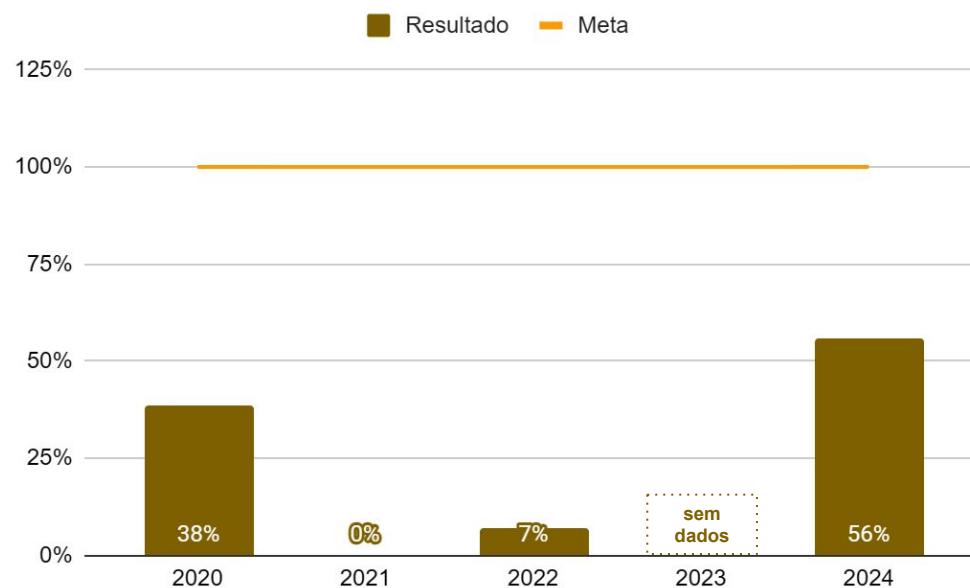
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



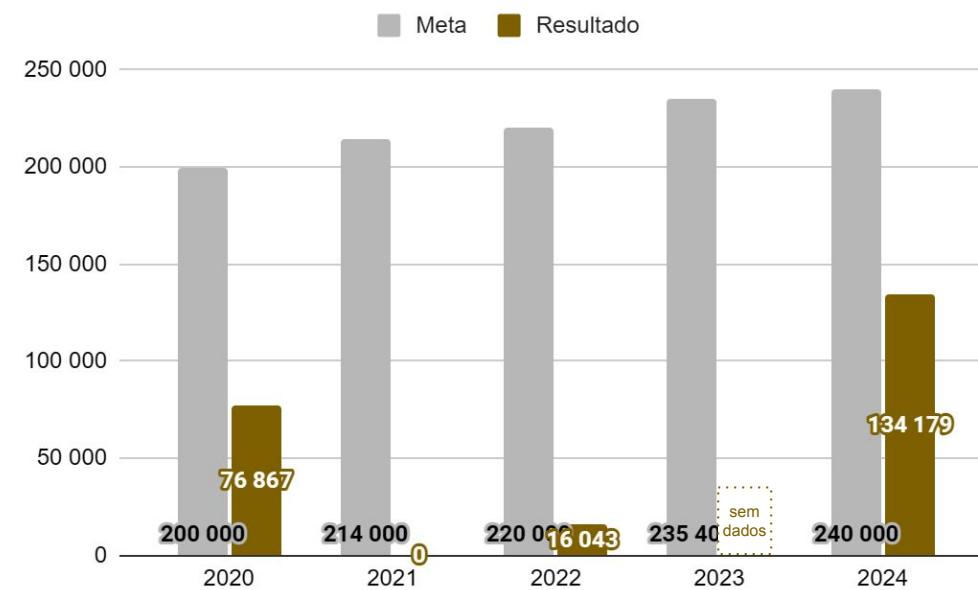
Metas e resultados alcançados por ano

## G4C - Número Total de visitantes nas Fortalezas

Número total de visitantes nas Fortalezas.



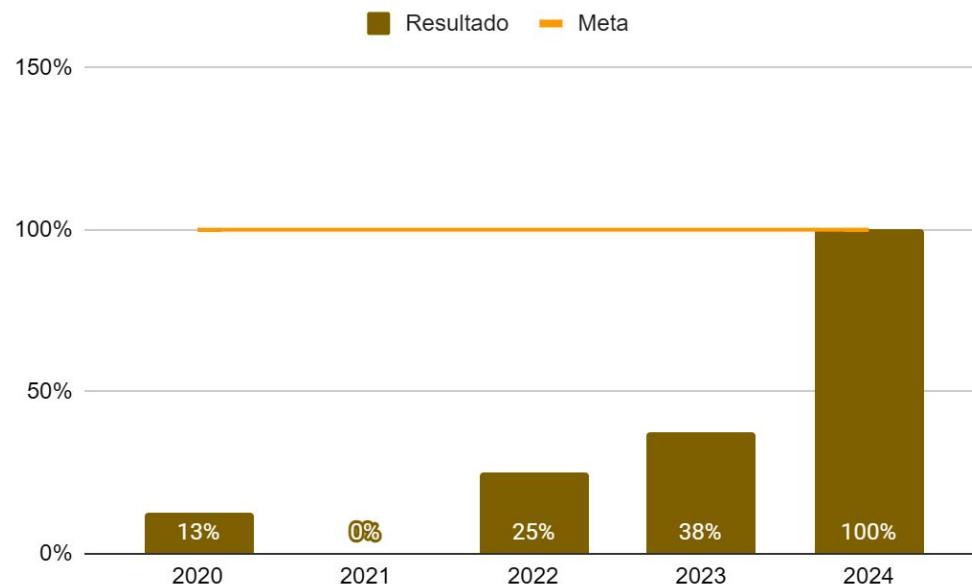
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



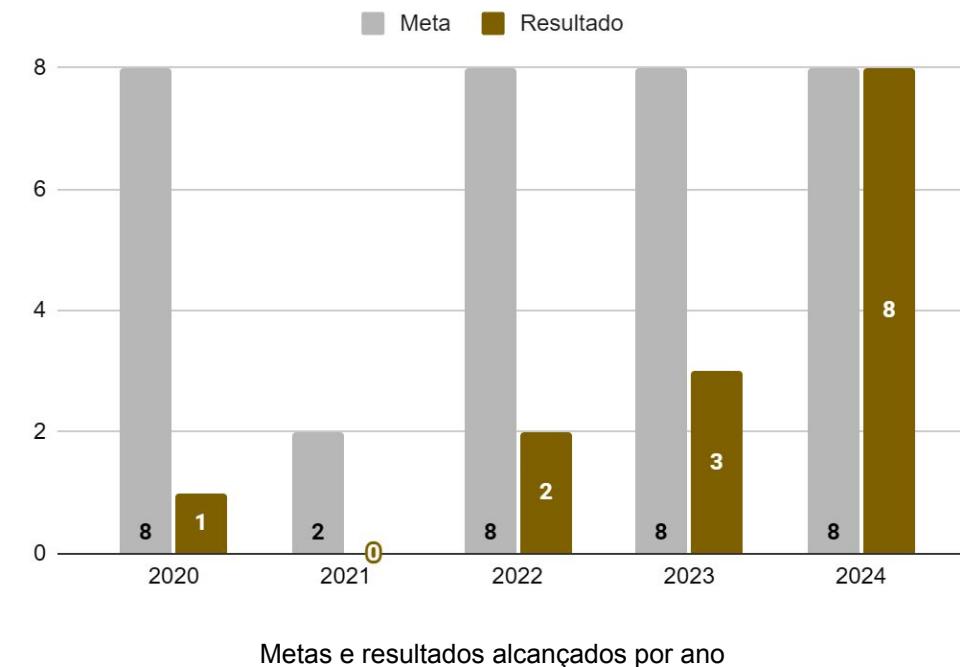
Metas e resultados alcançados por ano

## G4D - Número de exposições no MArquE

Quantidade de exposições abertas no período anual – incluindo ações de comunicação de curta e longa duração.



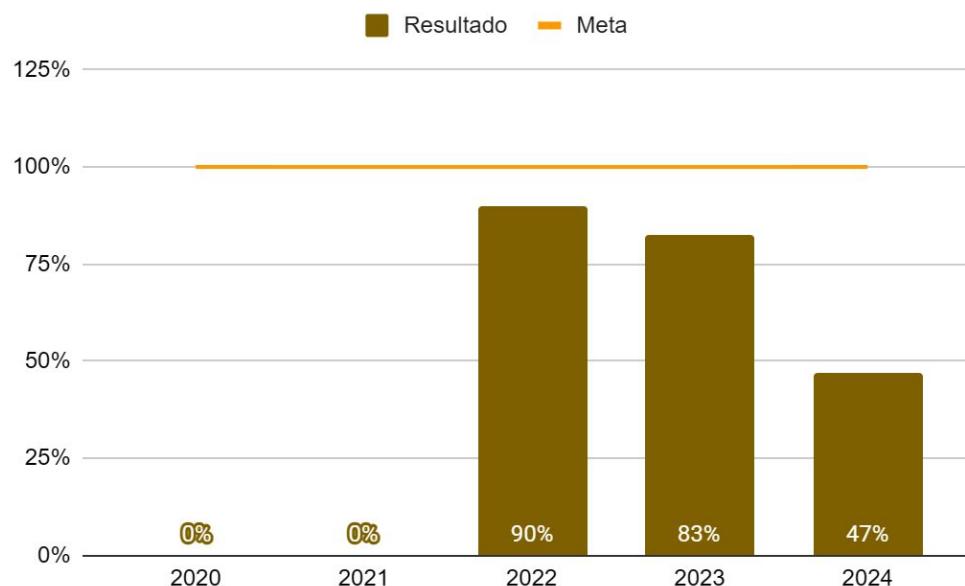
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



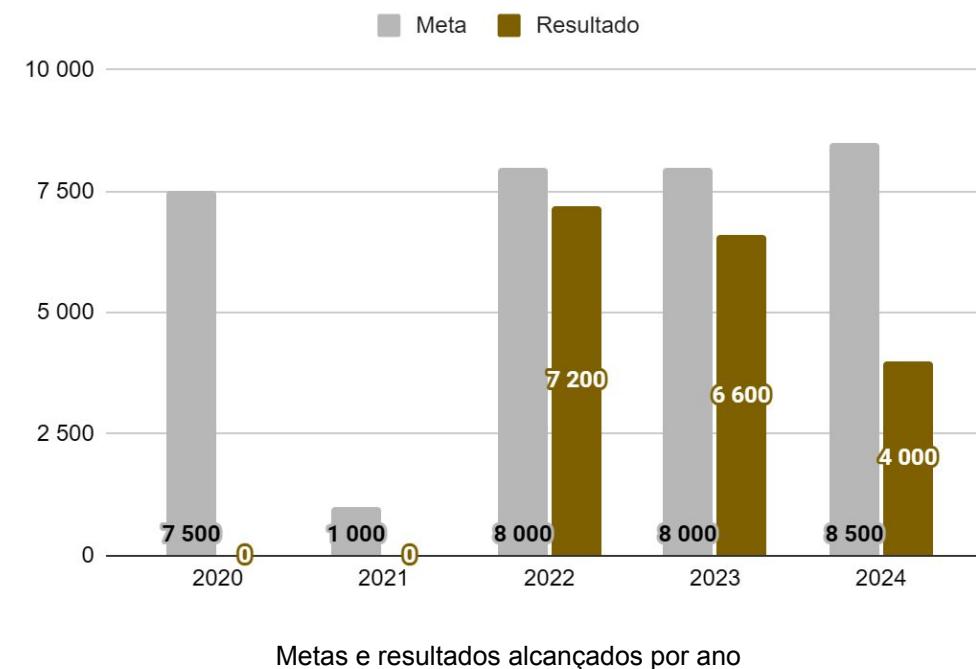
Metas e resultados alcançados por ano

## G4E - Número Total de visitantes do MArquE

Quantidade de pessoas que visitaram o Museu no ano, considerando público espontâneo das exposições e público programado (visitas mediadas, oficinas, palestras, eventos, pesquisadores, dentre outros).



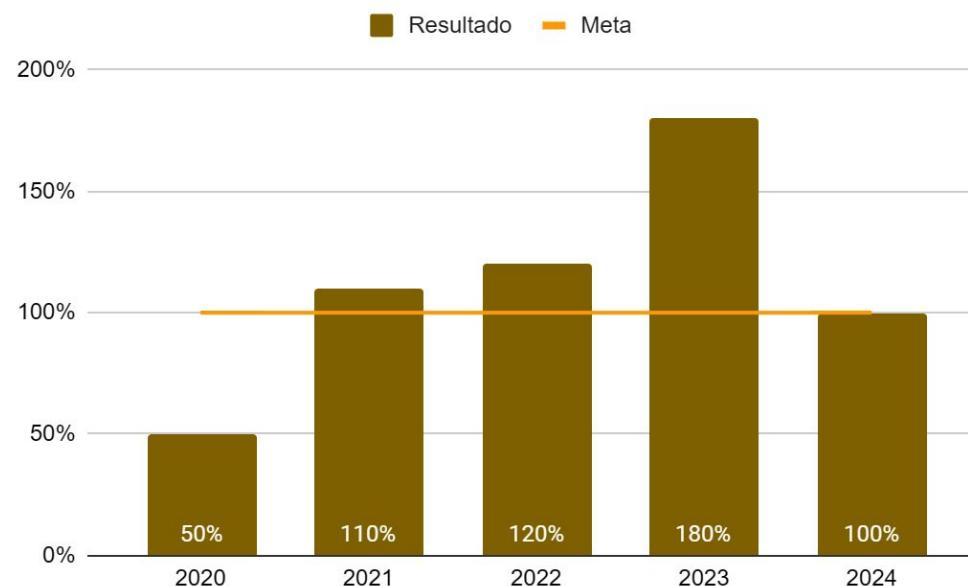
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



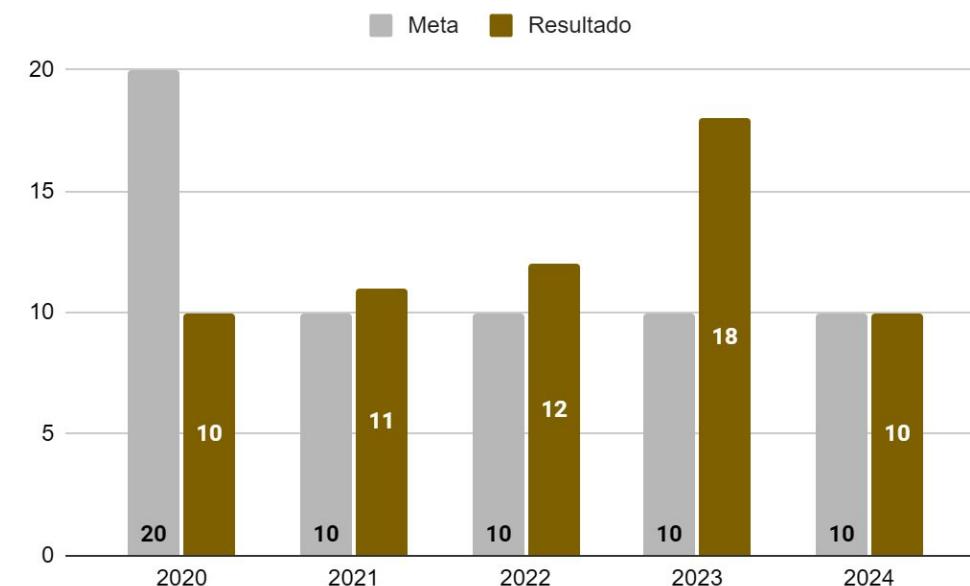
Metas e resultados alcançados por ano

## G4Fa - Número de títulos publicados pela Editora da UFSC - Livros impressos

Número de livros impressos publicados no ano.



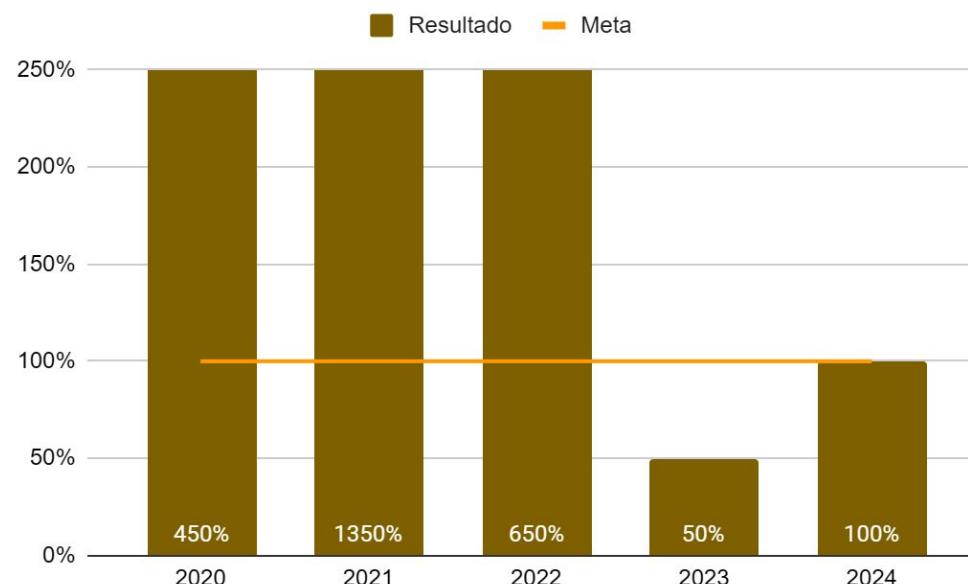
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



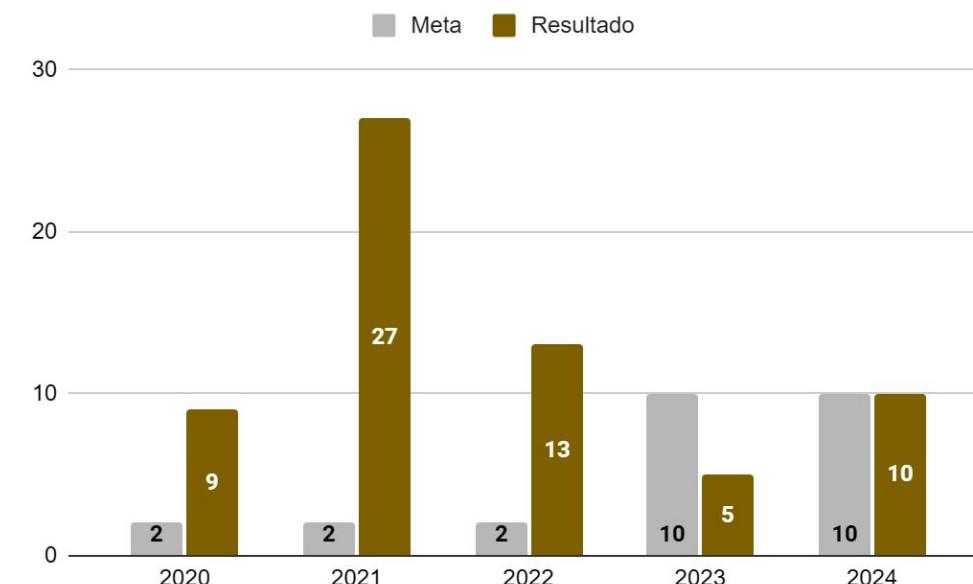
Metas e resultados alcançados por ano

## G4Fb - Número de títulos publicados pela Editora da UFSC - E-books

E-books de acesso livre publicados no ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida

Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida por meio do estímulo, do desenvolvimento e da consolidação de projetos institucionais para todos os segmentos da comunidade universitária é o que está previsto no objetivo G.5. Ao todo, cinco indicadores de desempenho compõem o monitoramento desse objetivo institucional.

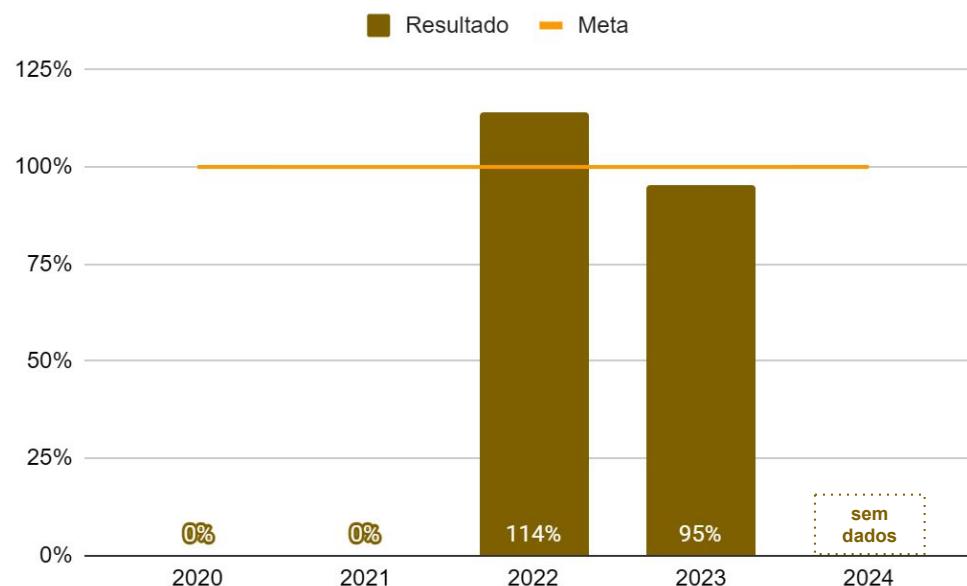
Quadro 37 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.5

Cód.	Título do indicador
G5A	Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS)
G5B	Público total nos eventos realizados no Complexo Esportivo do CDS
G5C	Número de eventos realizados nos campi fora da sede
G5D	Público Total nos eventos realizados nos campi fora da sede
G5E	Número de campanhas de promoção à saúde

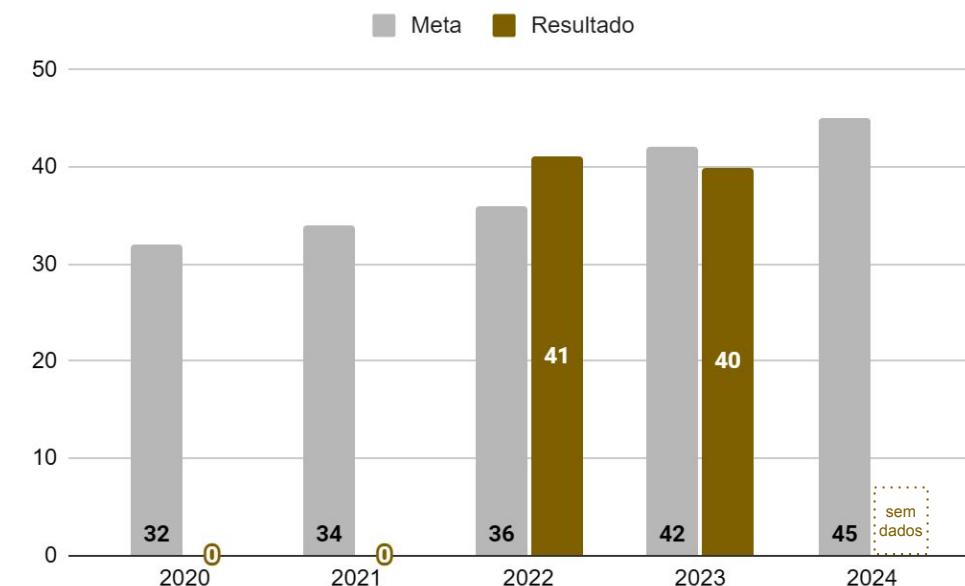
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G5A - Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS)

Considerando eventos institucionais e não institucionais.



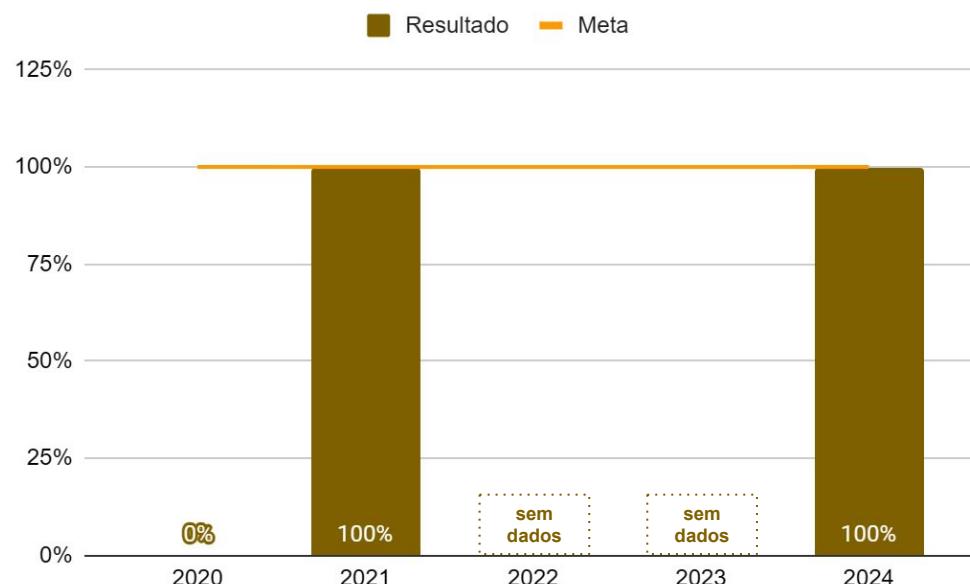
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



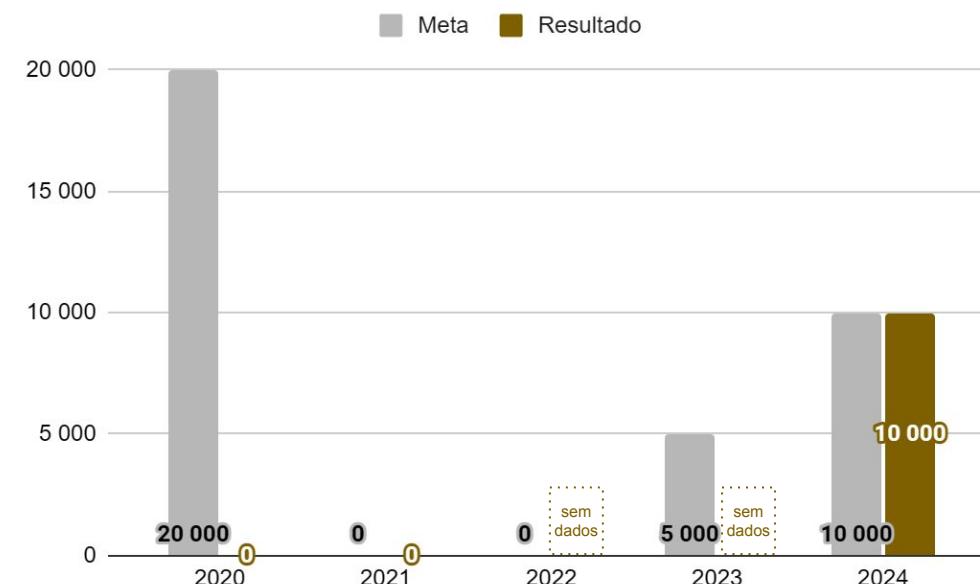
Metas e resultados alcançados por ano

## G5B - PÚBLICO TOTAL NOS EVENTOS REALIZADOS NO COMPLEXO ESPORTIVO DO CDS

Considerando eventos institucionais e não institucionais.



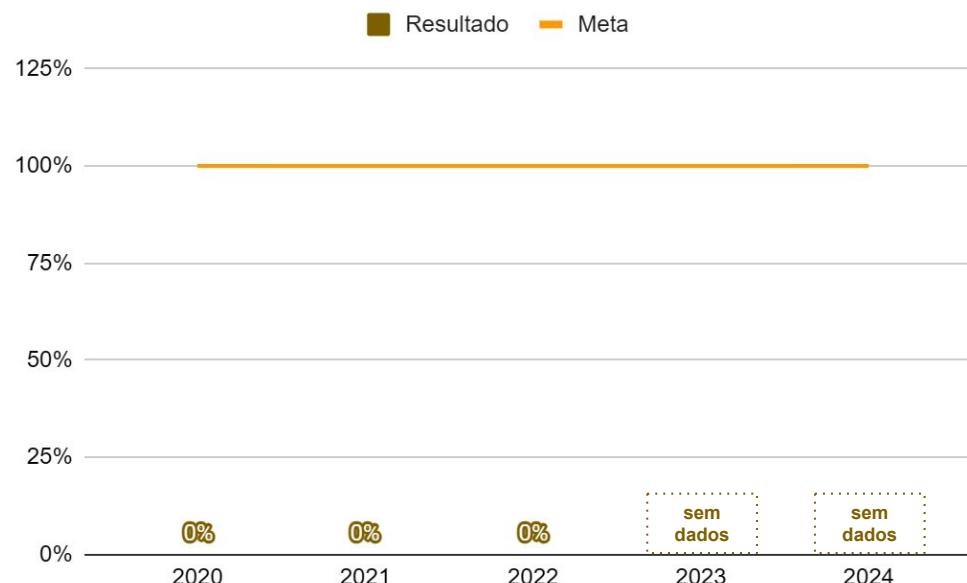
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



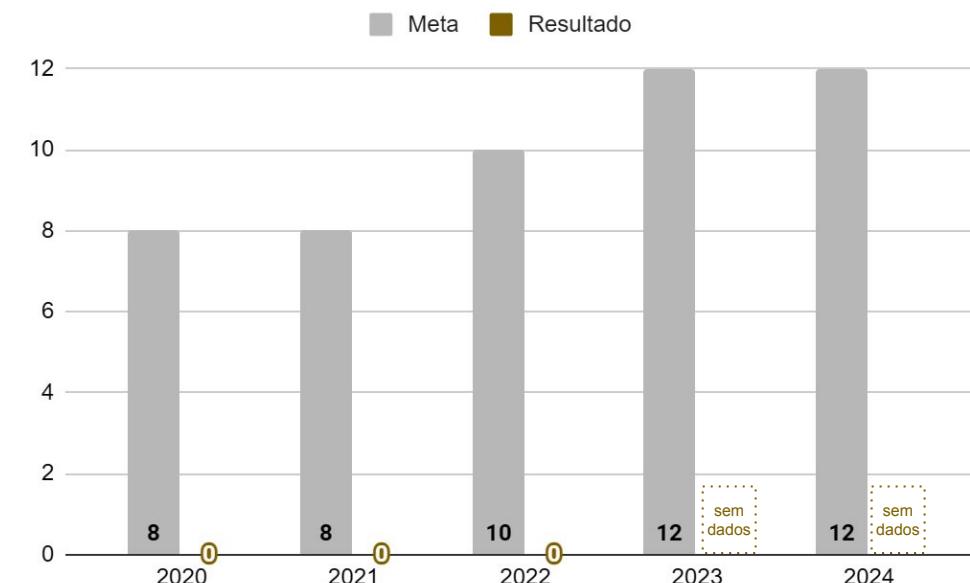
Metas e resultados alcançados por ano

## G5C - Número de eventos realizados nos campi fora da sede

Considerando eventos institucionais e não institucionais.



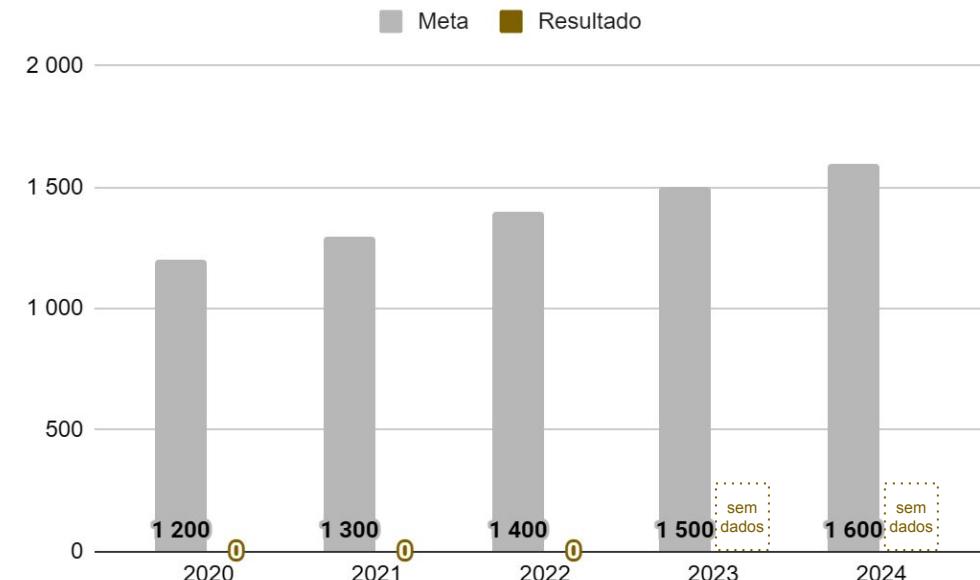
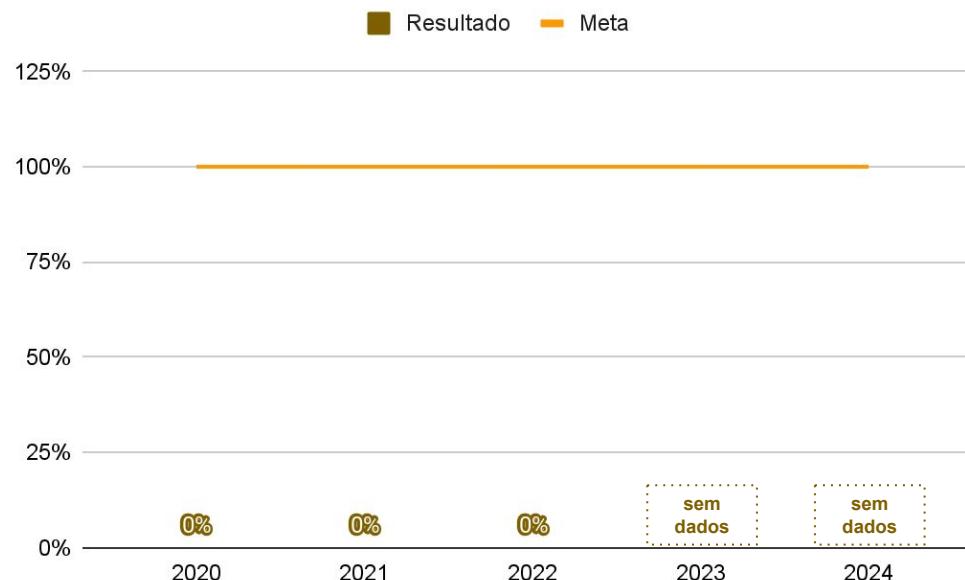
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

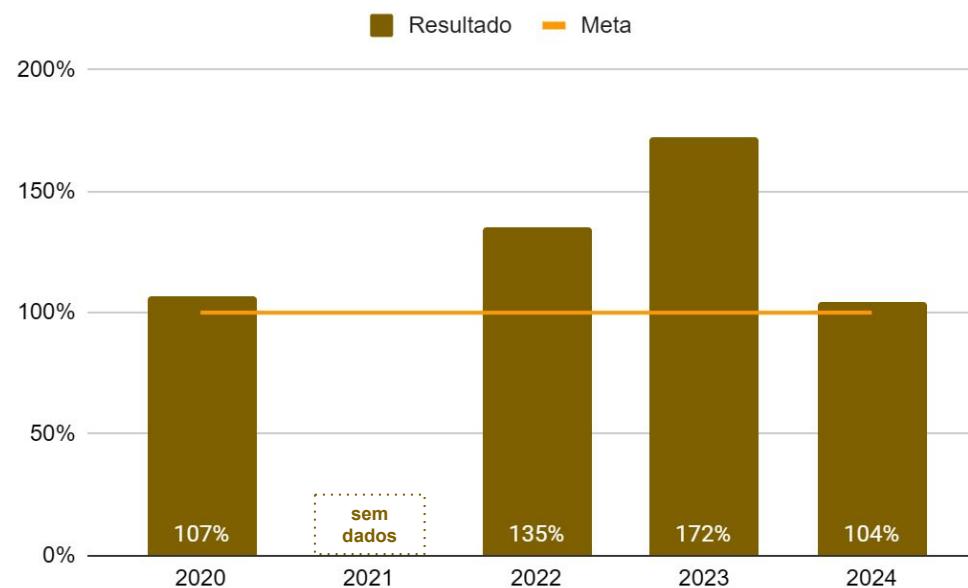
## G5D - Público total nos eventos realizados nos campi fora da sede

Considerando eventos institucionais e não institucionais.

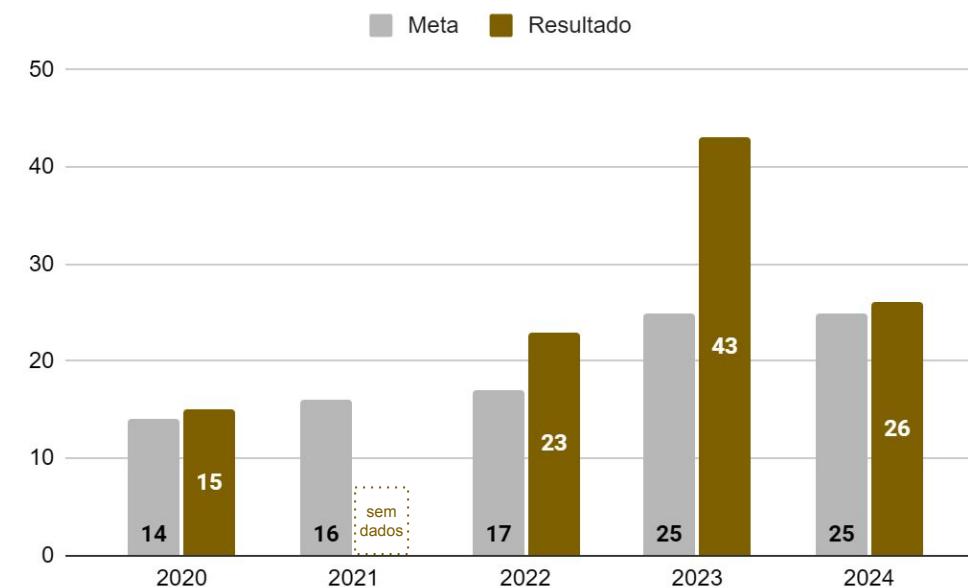


## G5E - Número de campanhas de promoção à saúde

Quantidade de campanhas voltadas à promoção da saúde promovidas pelo Departamento de Atenção à Saúde no ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo

O objetivo G.6 visa promover a inovação e o empreendedorismo em diferentes formas na Universidade. Para permitir o acompanhamento das atividades referente a esse objetivo, foram definidos quatro indicadores de desempenho.

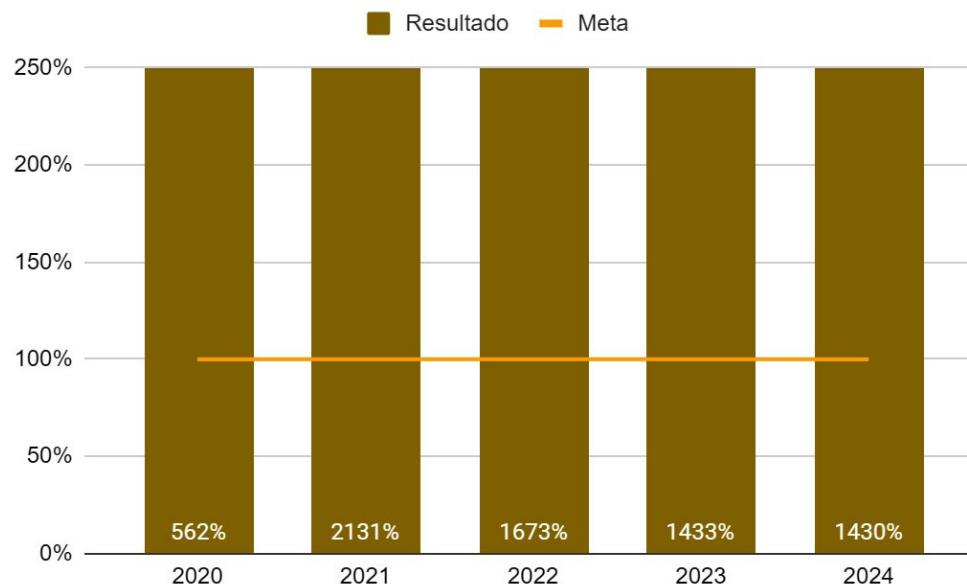
Quadro 38 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.6

Cód.	Título do indicador
G6A	Número de atendimentos realizados pela SINOVA
G6B	Número de relacionamentos universidade-empresa
G6C	Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis
G6D	Número de egressos atuantes em ecossistemas de inovação

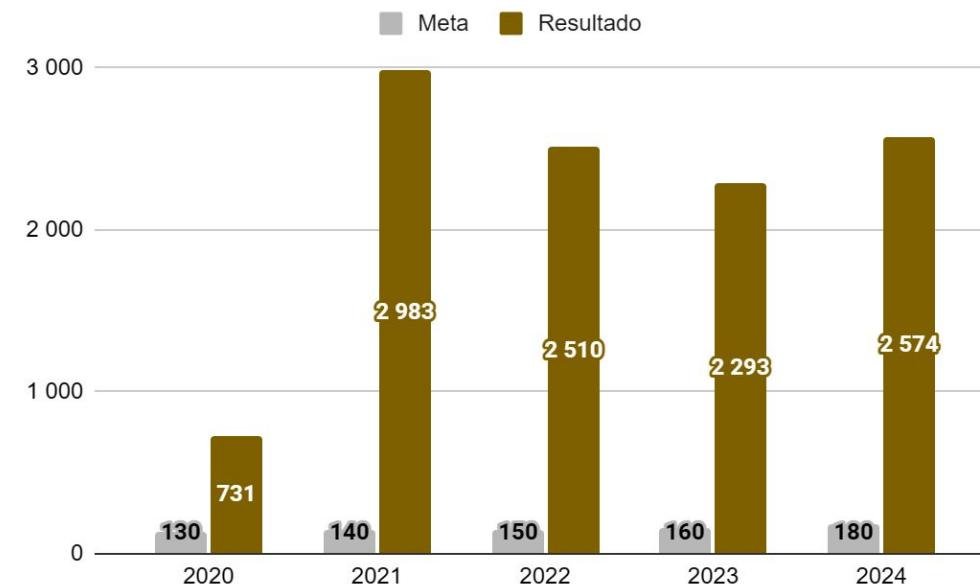
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G6A - Número de atendimentos realizados pela SINOVA

Indica a quantidade de pessoas e/ou instituições atendidas, de acordo com as áreas de atuação da Secretaria (Gestão da Propriedade Intelectual, Desenvolvimento de Parcerias e Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo), via Sistema de Atendimento Integrado SINOVA (Ticket).



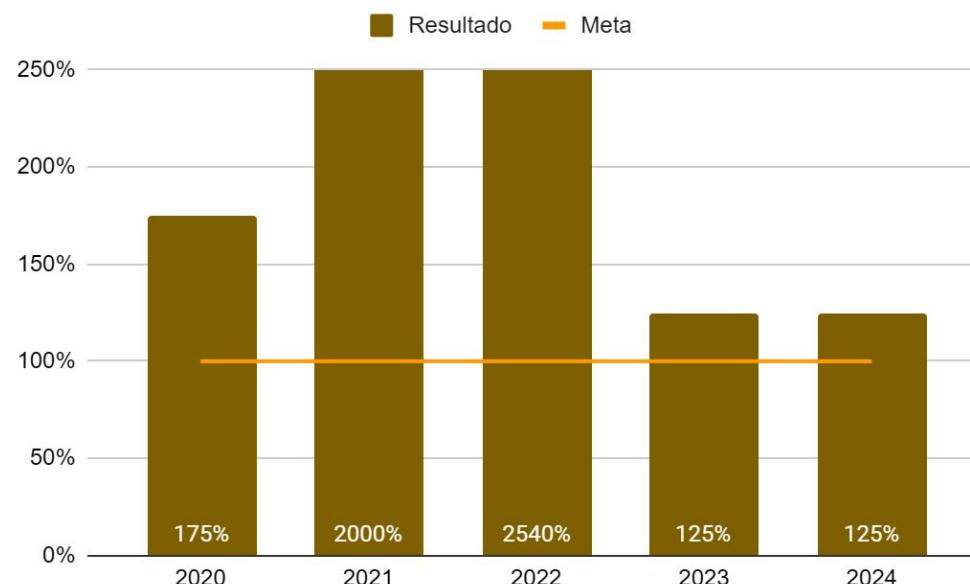
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



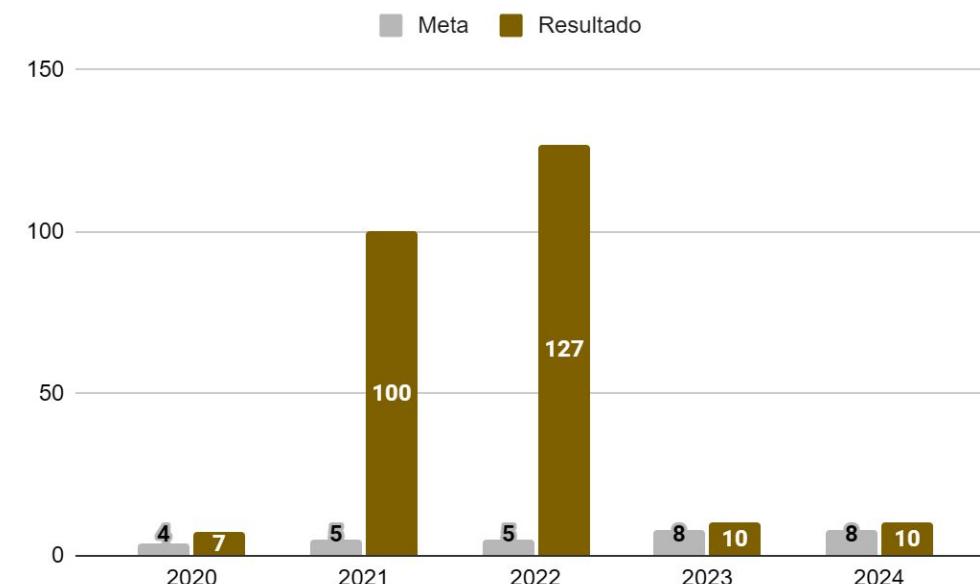
Metas e resultados alcançados por ano

## G6B - Número de relacionamentos universidade-empresa

Ações de aproximação e fomento de projetos/negócios realizados a partir do desenvolvimento de novas parcerias e transferência de tecnologia.



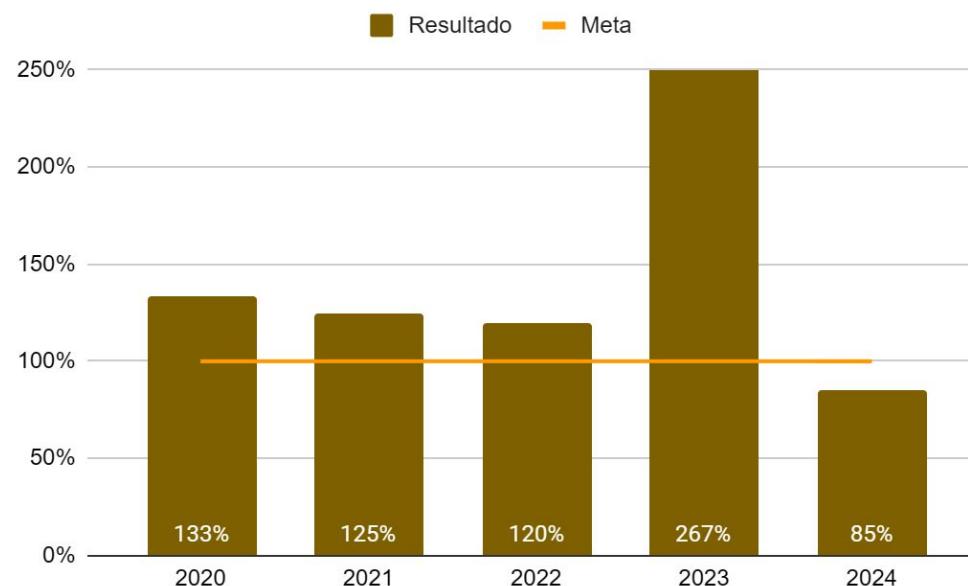
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



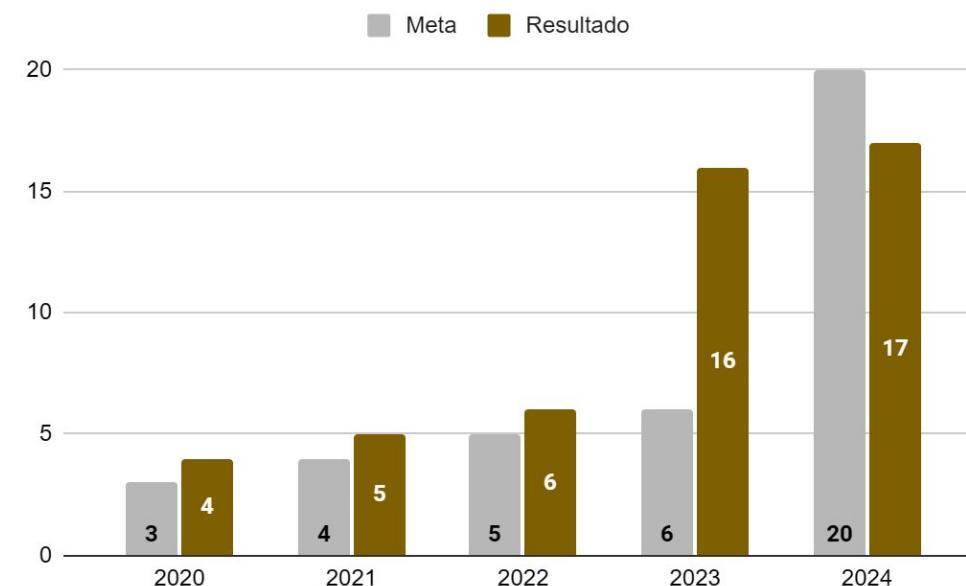
Metas e resultados alcançados por ano

## G6C - Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis

Indica a quantidade de projetos em execução, no ano corrente, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.



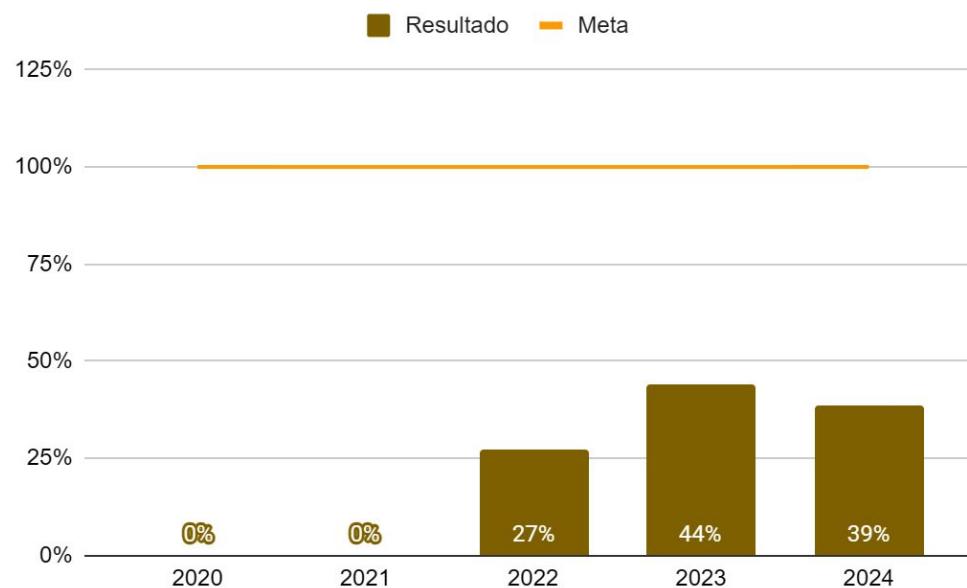
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



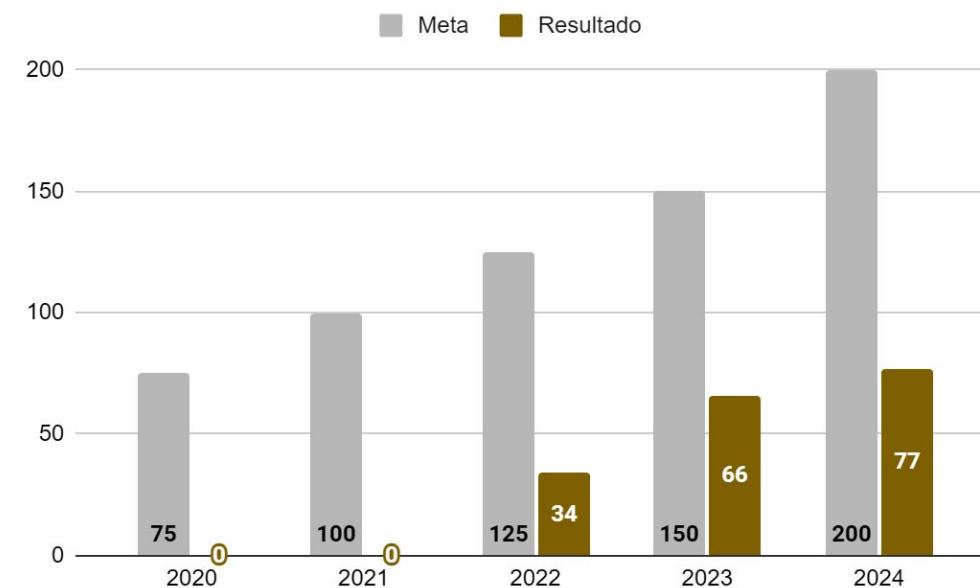
Metas e resultados alcançados por ano

## G6D - Número de egressos atuantes em ecossistemas de inovação

Indica a quantidade empreendedores e colaboradores egressos da UFSC que atuam direta ou indiretamente nos ecossistemas de inovação.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 7: Fortalecer a internacionalização

O objetivo institucional G.7 busca o fortalecimento da internacionalização nas atividades da Universidade. Dois indicadores de desempenho são utilizados para realizar o monitoramento das ações referentes ao objetivo.

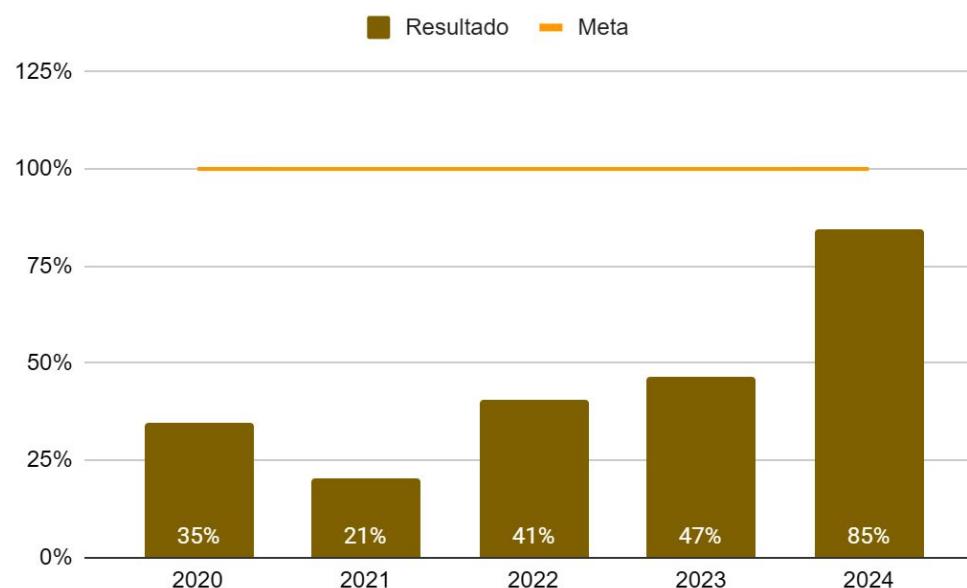
Quadro 39 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.7

Cód.	Título do indicador
G7A	Número de atividades ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa
G7B	Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior

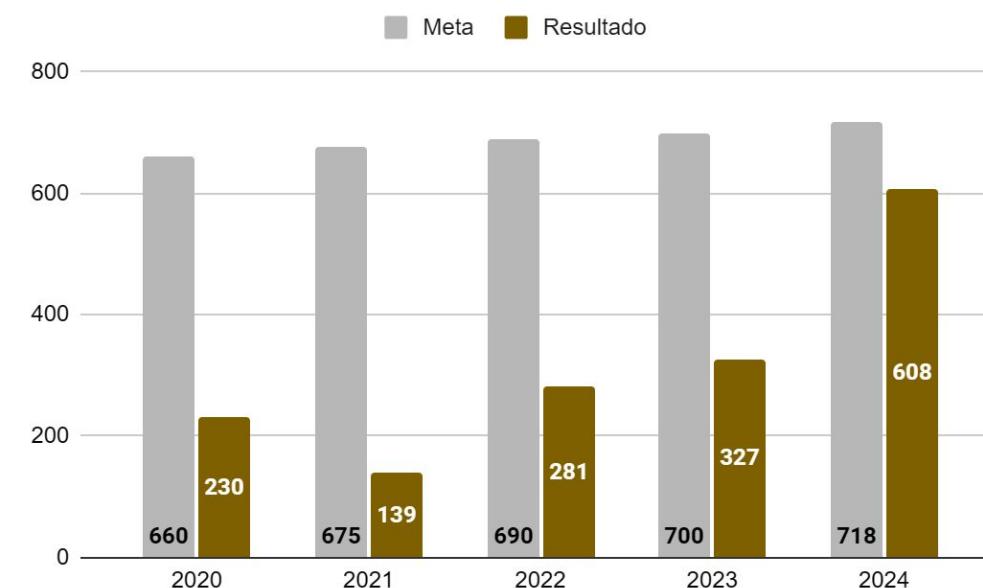
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G7A - Número de Atividades ao abrigo de Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação com Instituições Internacionais de Ensino e de Pesquisa

Mede o número de atividades conjuntas ao abrigo de Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação com instituições internacionais de ensino e pesquisa (capacidade da IFES em firmar Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação com instituições internacionais de ensino e pesquisa). Quanto maior o número, melhor.



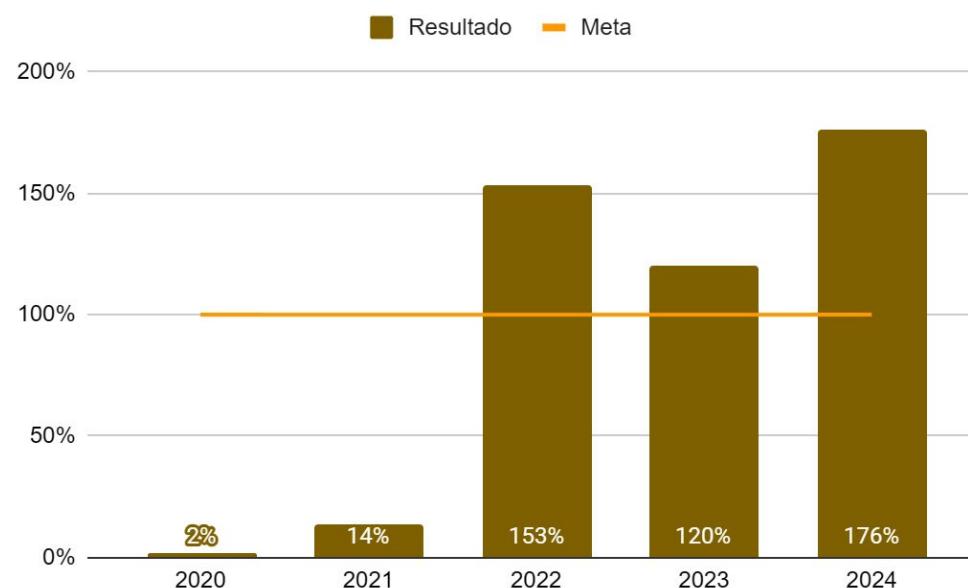
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



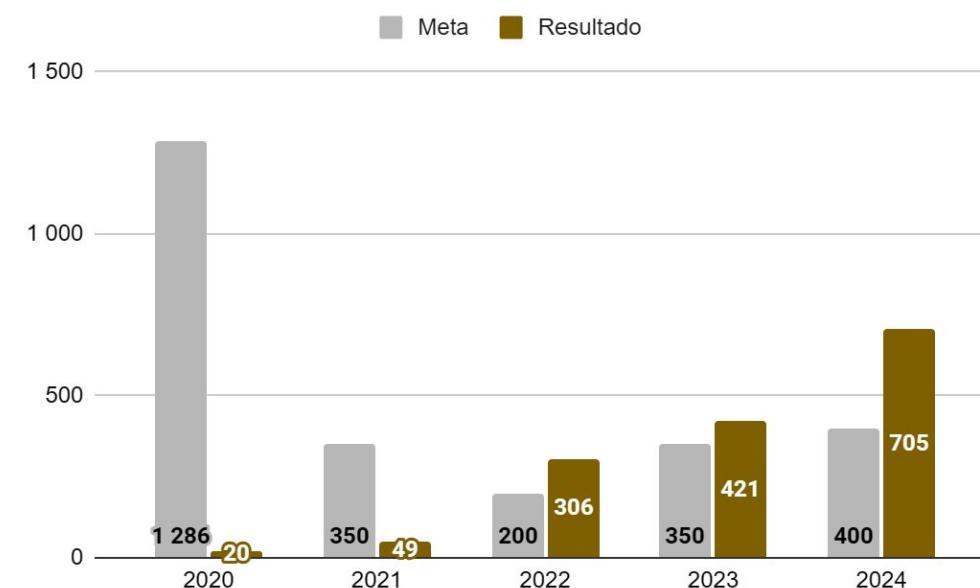
Metas e resultados alcançados por ano

## G7B - Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos de curta duração no exterior

Mede o número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos de curta duração no exterior, com ou sem apoio financeiro.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais

O oitavo objetivo institucional da dimensão gestão, G.8, visa o desenvolvimento da interdisciplinaridade dos projetos na Universidade. São utilizado três indicadores de desempenho para permitir o acompanhamento das ações nesse objetivo.

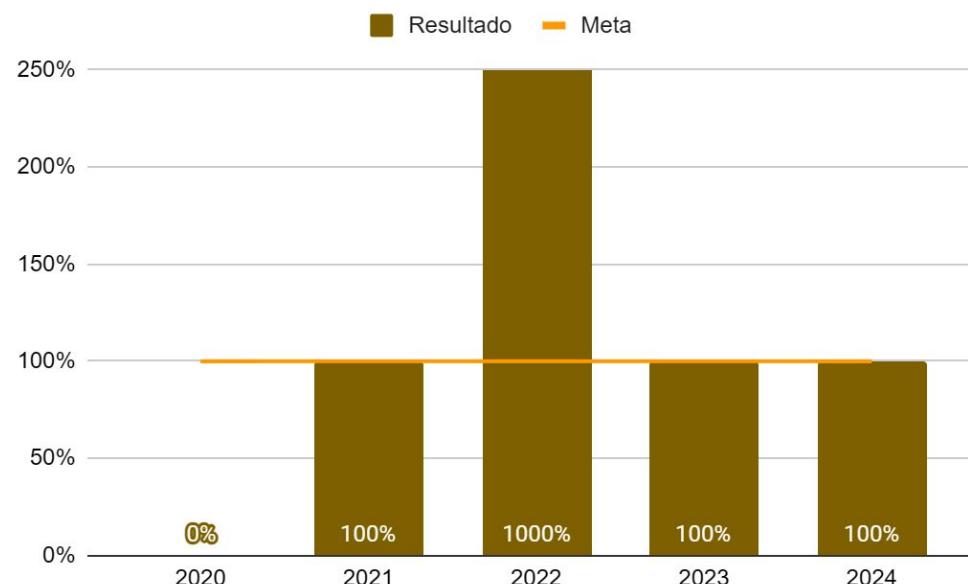
Quadro 40 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.8

Cód.	Título do indicador
G8A	Produção interdisciplinar de livros impressos e-books da UFSC
G8B	Número de parcerias formadas

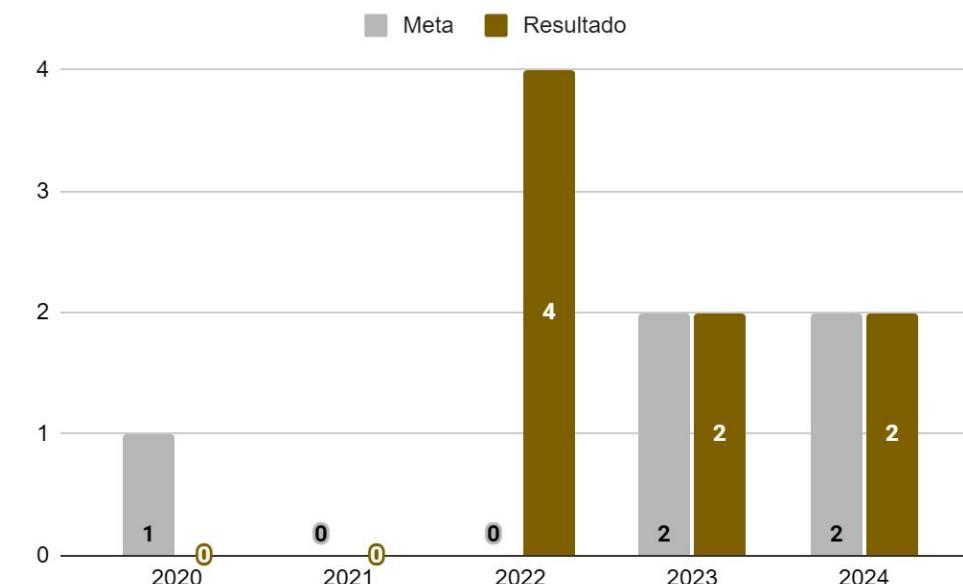
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G8Aa - Produção interdisciplinar de livros impressos da UFSC

Produção impressa por ano de obras elaboradas a partir de parcerias entre setores e campi.



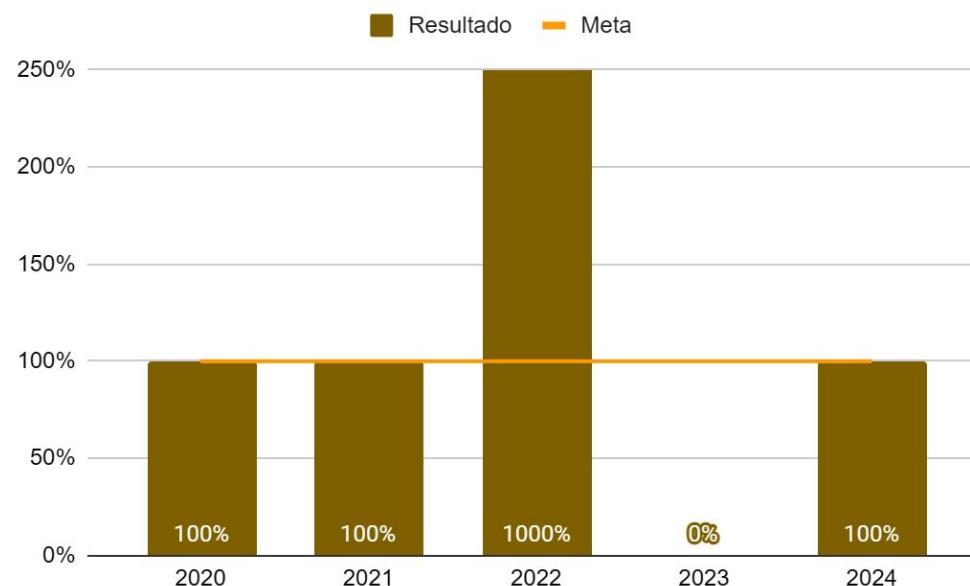
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



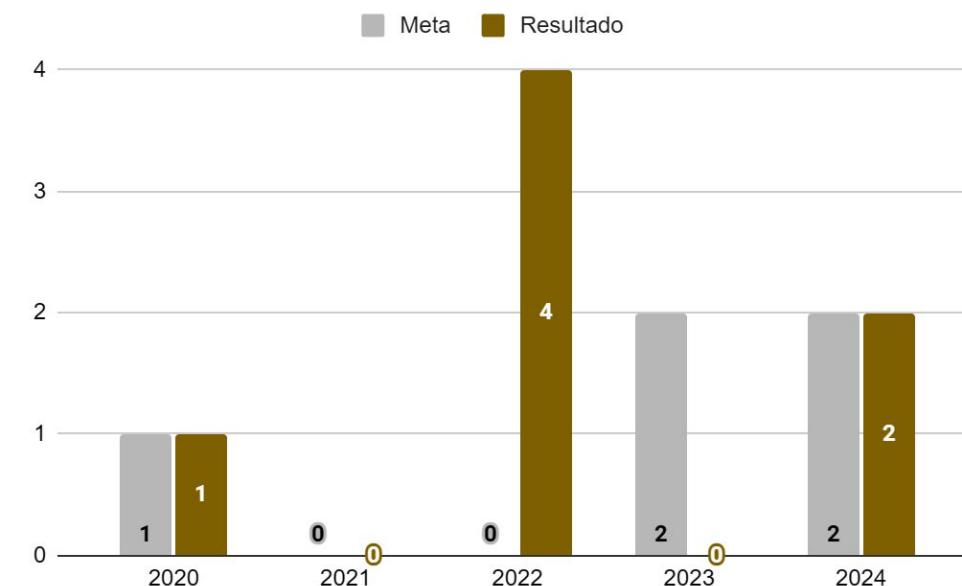
Metas e resultados alcançados por ano

## G8Ab - Produção interdisciplinar de e-books da UFSC

Produção digital por ano de obras elaboradas a partir de parcerias entre setores e campi (e-books).



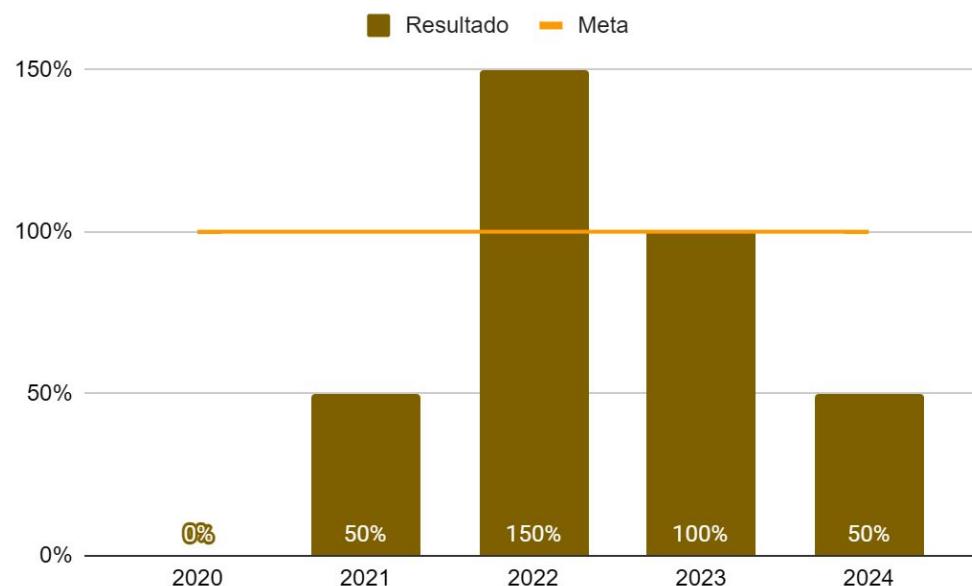
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



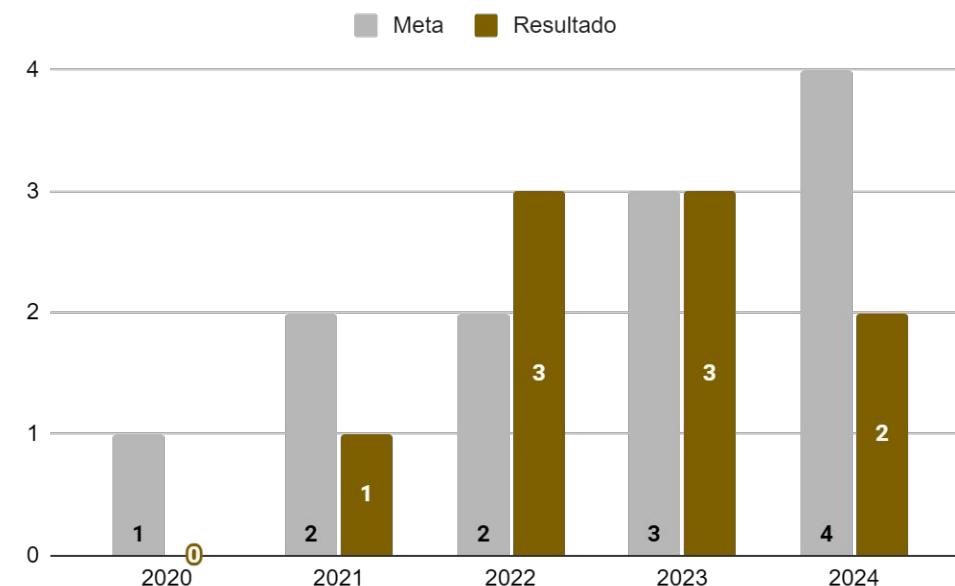
Metas e resultados alcançados por ano

## G8B - Número de parcerias formadas

Número de parcerias formadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, professores e corpo técnico-administrativo da SEOMA.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades

O objetivo de promover a inclusão social e o respeito às diversidades por meio de mecanismos de gestão que proporcionem à comunidade universitária uma visão humanística de equidade está codificado como G.9. Apenas um indicador é utilizado para realizar o monitoramento das ações.

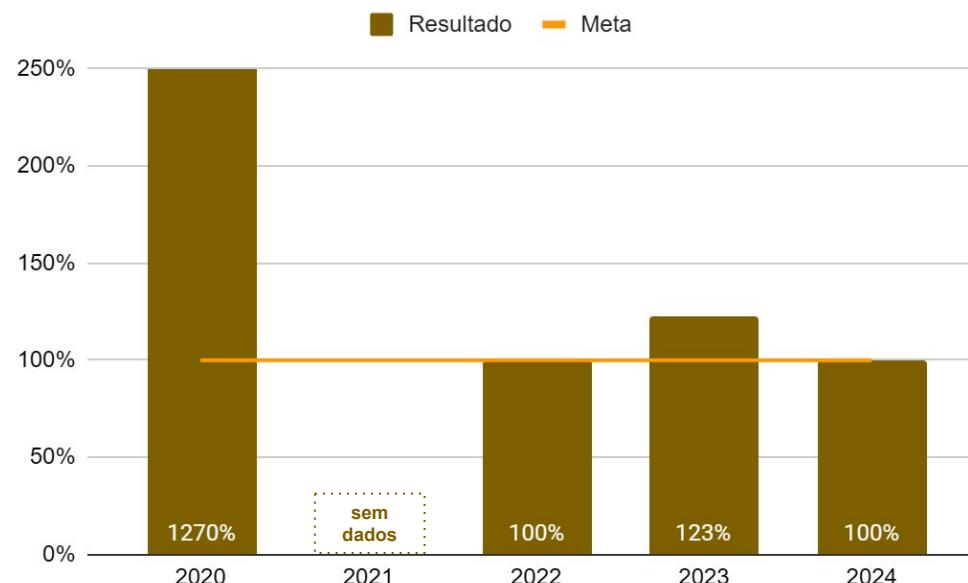
Quadro 41 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.9

Cód.	Título do indicador
G9A	Número de atividades de promoção do aleitamento materno

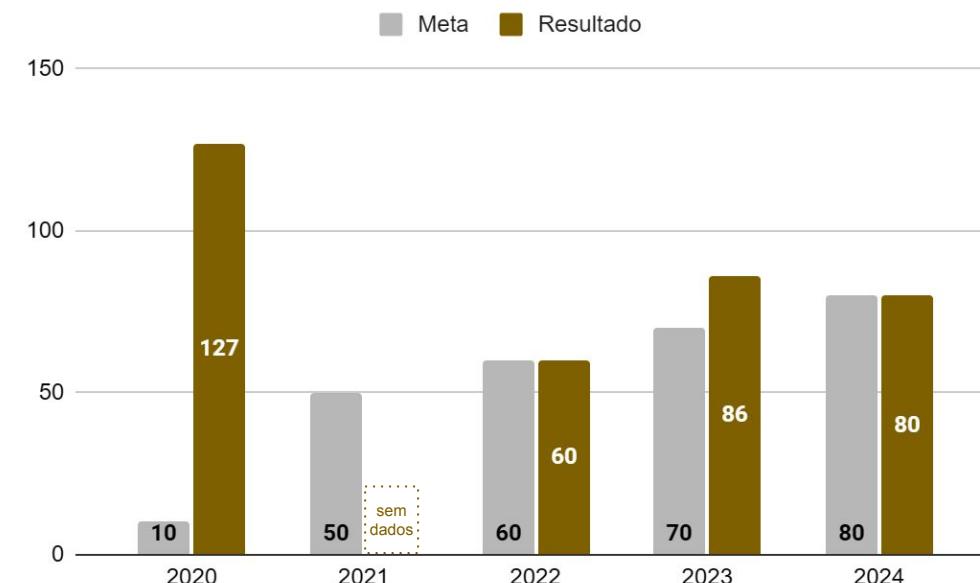
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## G9A - Número de atividades de promoção do aleitamento materno

Indica o número de atividades promovidas no ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental

O décimo objetivo de gestão está relacionado à consolidação de práticas de sustentabilidade ambiental, a partir do planejamento e execução de ações que se orientem pela Política Ambiental da Universidade e pelo seu Plano de Logística Sustentável, garantindo seu reconhecimento como área fundamental da gestão universitária. Para esse objetivo, foram definidos quinze indicadores de desempenho para viabilizar seu acompanhamento.

Cód.	Título do indicador
G10G	Emissão de CO <sub>2</sub> do Campus Trindade da UFSC
G10H	Taxa de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos:
G10I	Taxa de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental:
G10J	Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação

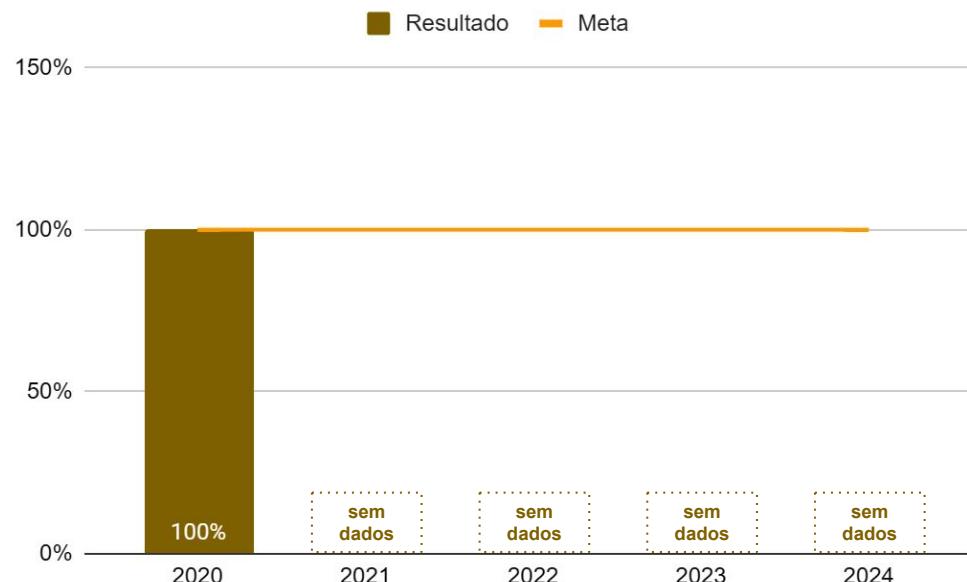
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

Quadro 42 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo G.10

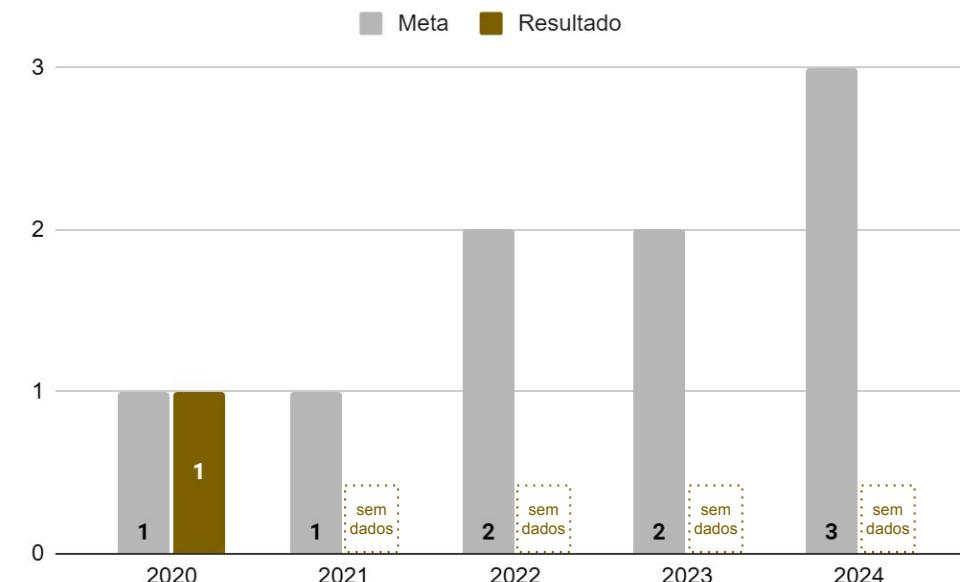
Cód.	Título do indicador
G10A	Índice de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS)
G10B	Índice de Consumo de energia por população equivalente
G10C	Índice de Consumo de água por população equivalente
G10D	Índice de Qualidade da Água (IQA)
G10E	Área delimitada de preservação permanente
G10F	Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação

## G10Aa - Índice de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS) - ações concluídas

Este indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC. (concluídas)



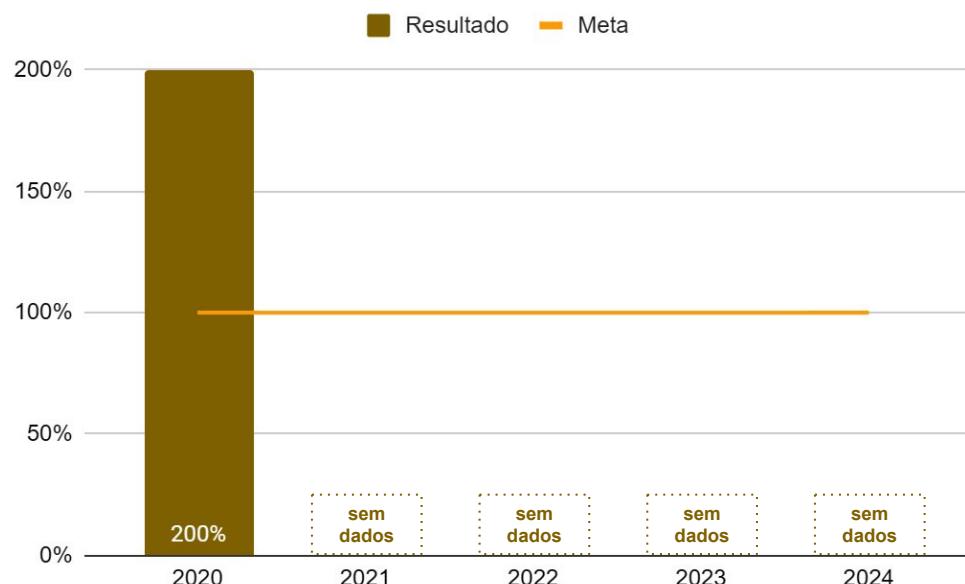
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



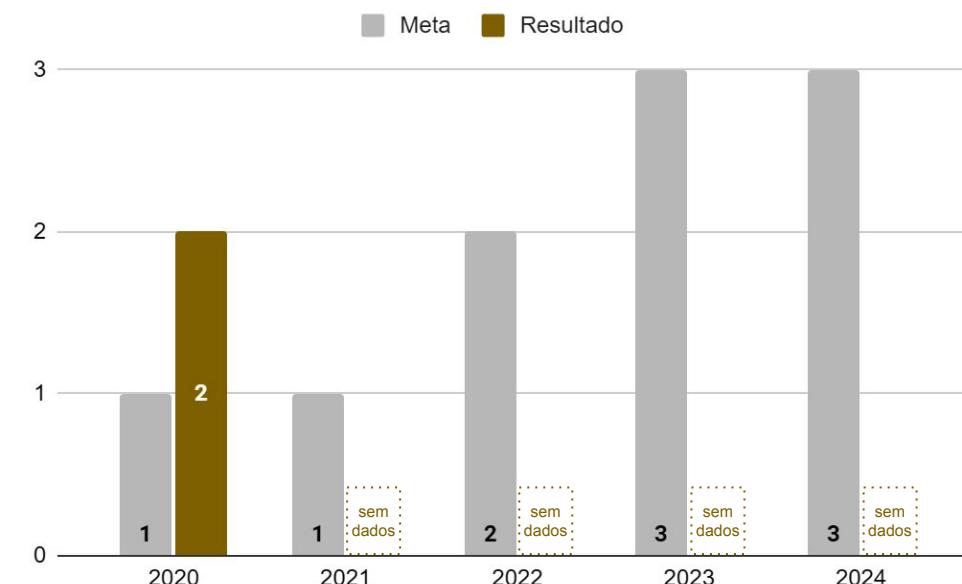
Metas e resultados alcançados por ano

## G10Ab - Índice de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS) - ações em andamento

Este indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC. (andamento)



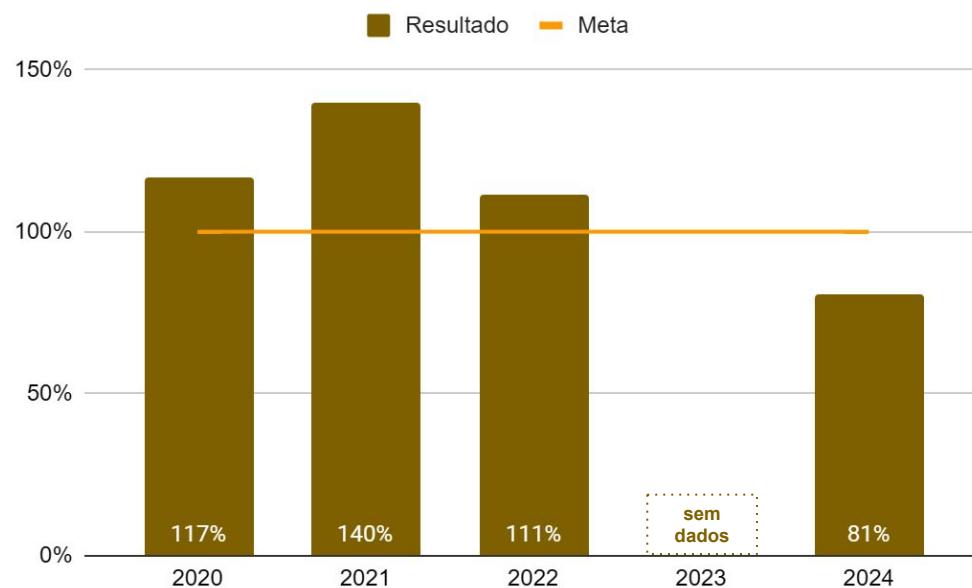
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



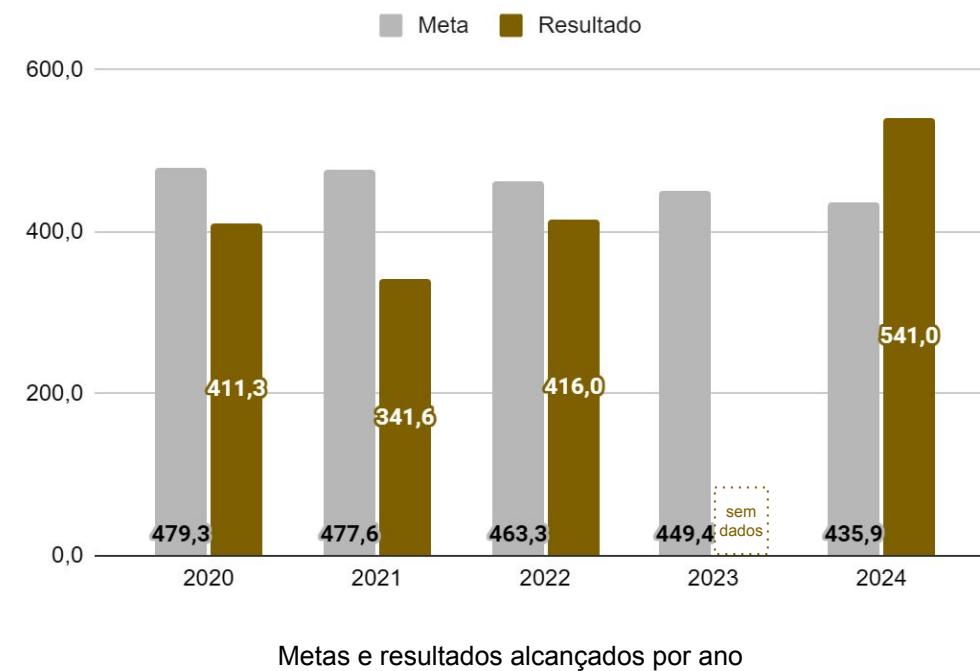
Metas e resultados alcançados por ano

## G10B - Índice do consumo de energia

O quantitativo será medido pela quantidade de Kwh consumido pela UFSC (dado do DPAE)/População TOTAL UFSC sem HU e sem EaD retirado do Boletim de Dados (DPGI)



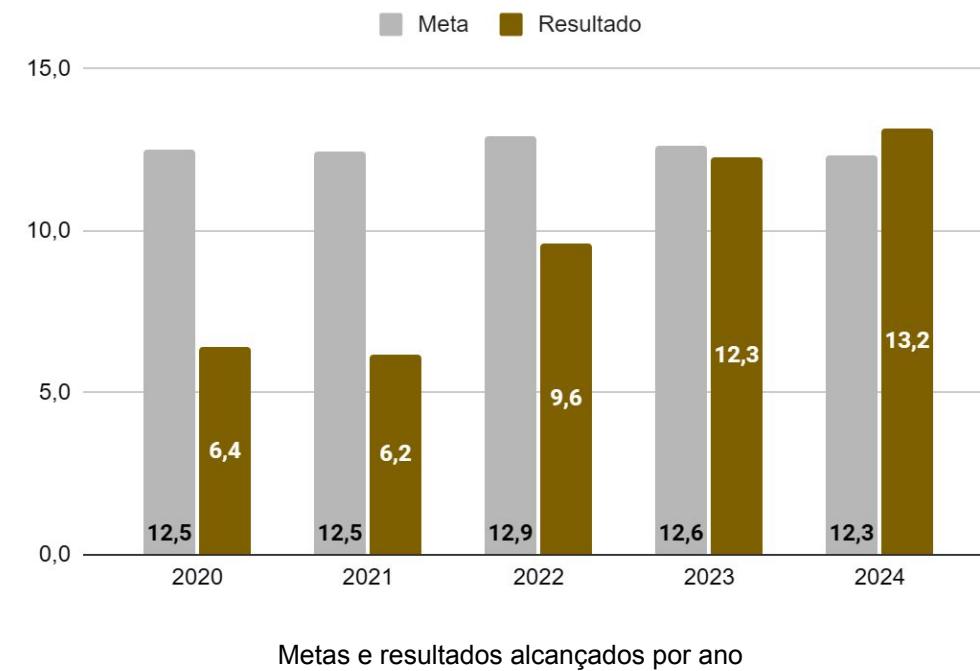
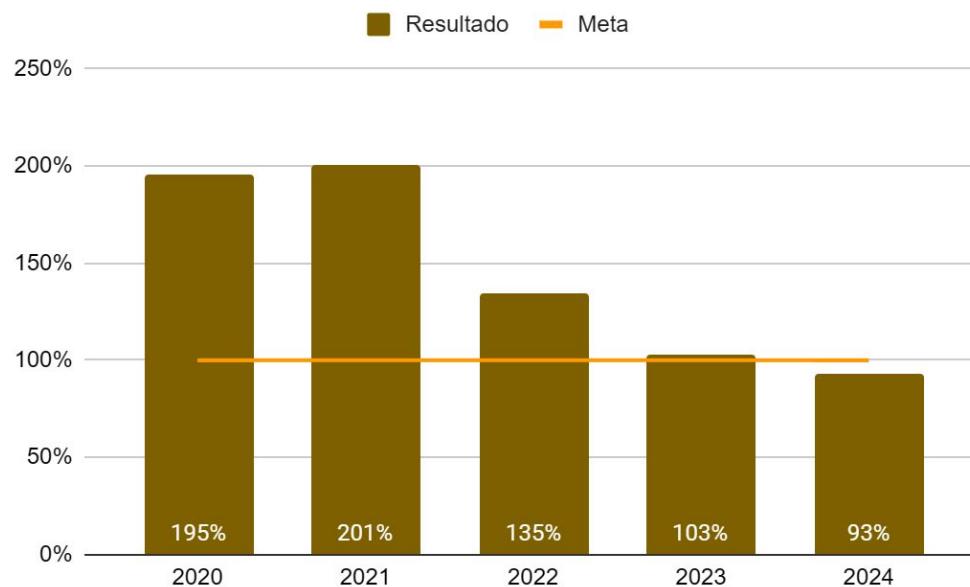
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## G10C - Índice do consumo de água

O quantitativo será medido pela quantidade (metros cúbicos) consumida na UFSC/ População TOTAL UFSC sem HU e sem EaD retirado do Boletim de Dados (\*1000/365).

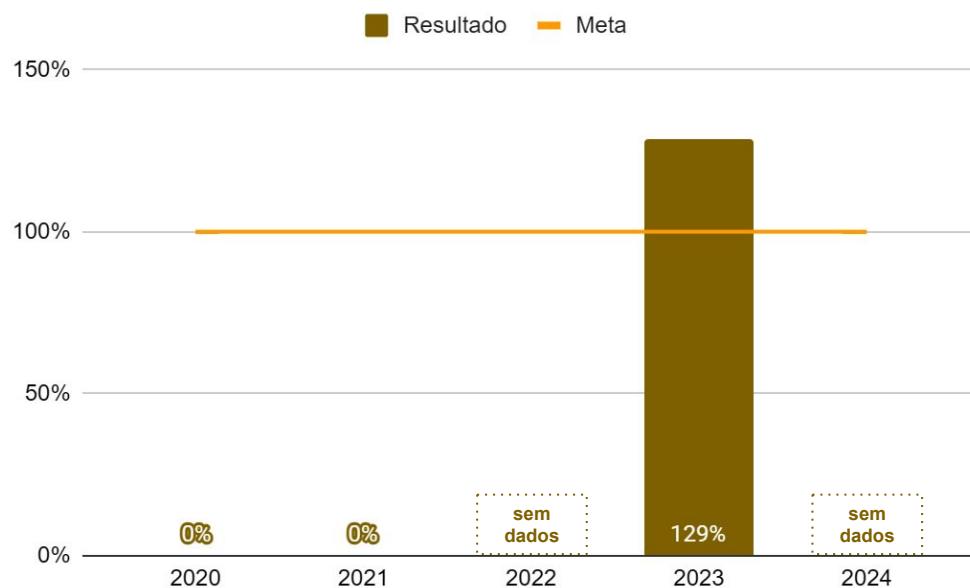


Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

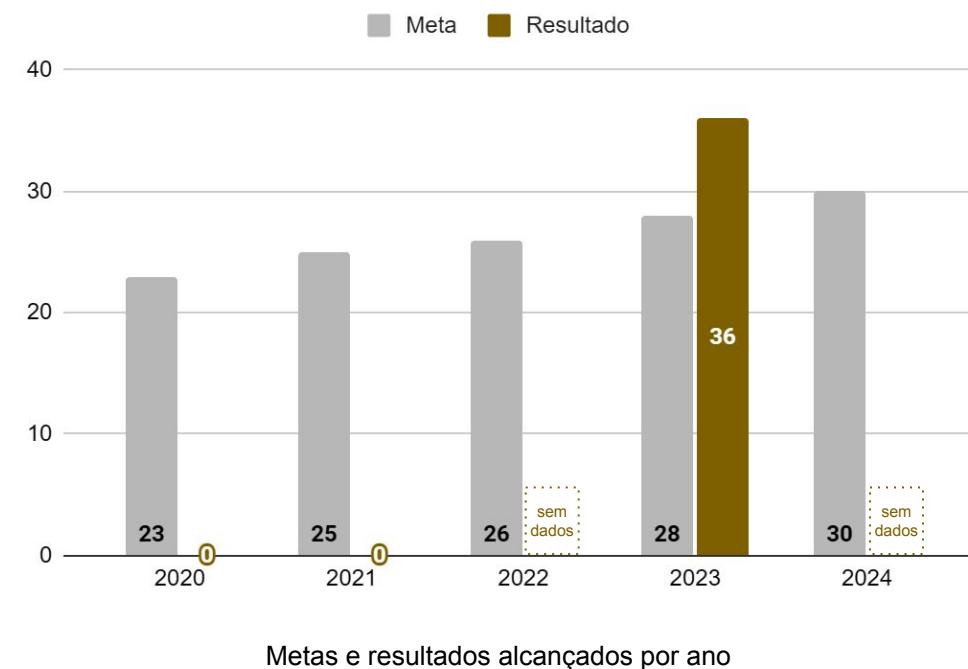
Metas e resultados alcançados por ano

## G10D - Índice de Qualidade da Água (IQA)

É um indicador de qualidade da água medido a partir dos seguintes parâmetros temperatura da água, pH, oxigênio dissolvido, resíduo total, demanda bioquímica de oxigênio, coliformes termotolerantes, nitrogênio total, fósforo total e turbidez.



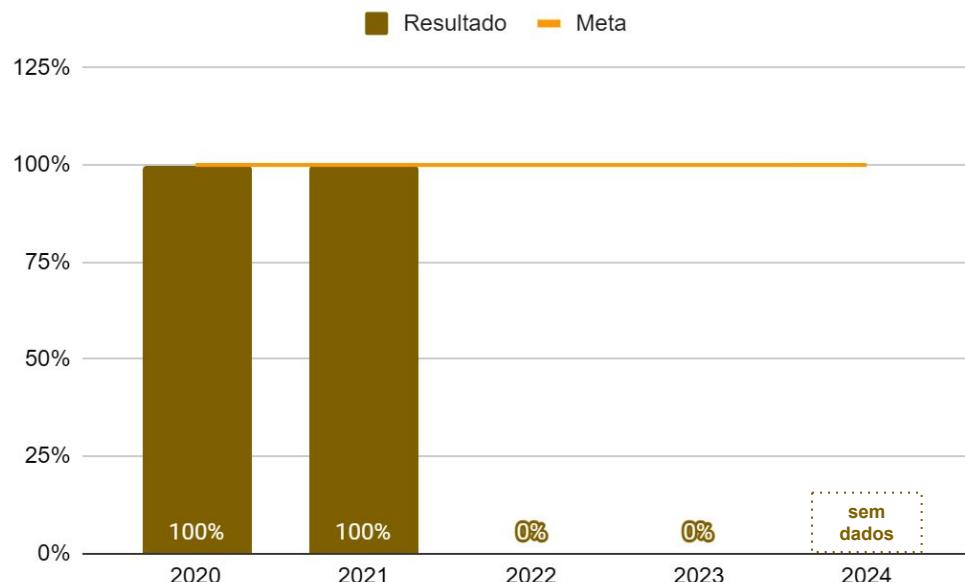
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



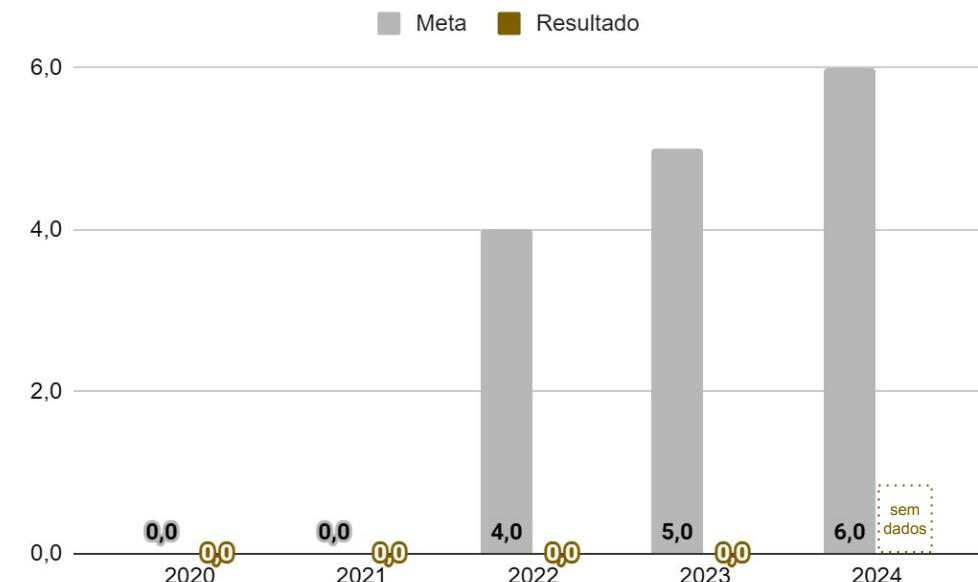
Metas e resultados alcançados por ano

## G10E - Área delimitada de preservação permanente

As áreas de Preservação Permanente (APPs) presentes na UFSC, definidas nos termos dos arts. 4º e 6º da Lei Federal nº 12.651, de 2012 – e alterações posteriores, serão delimitadas fisicamente (utilizando-se de mourão e/ou cabo de aço). O quantitativo será mensurado em hectares (ha).



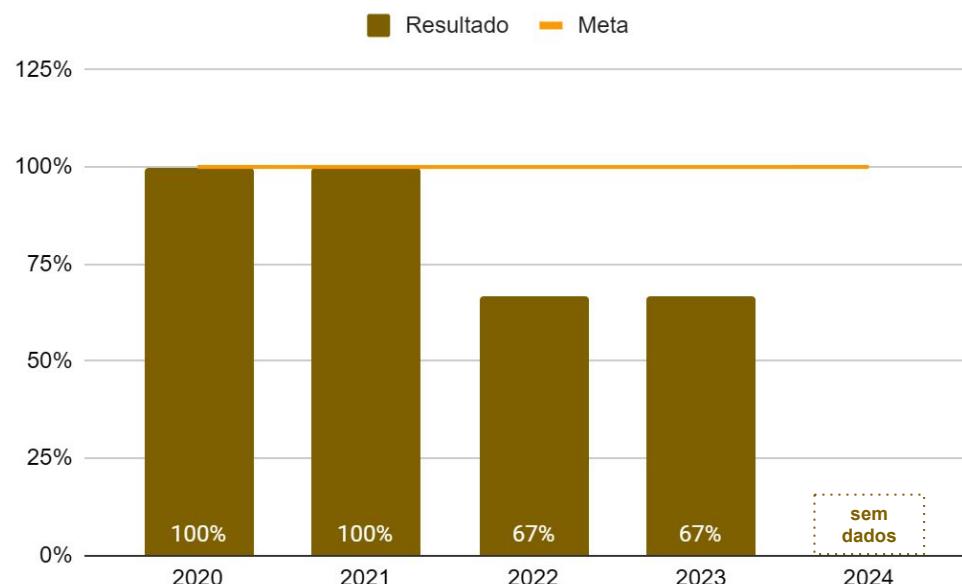
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



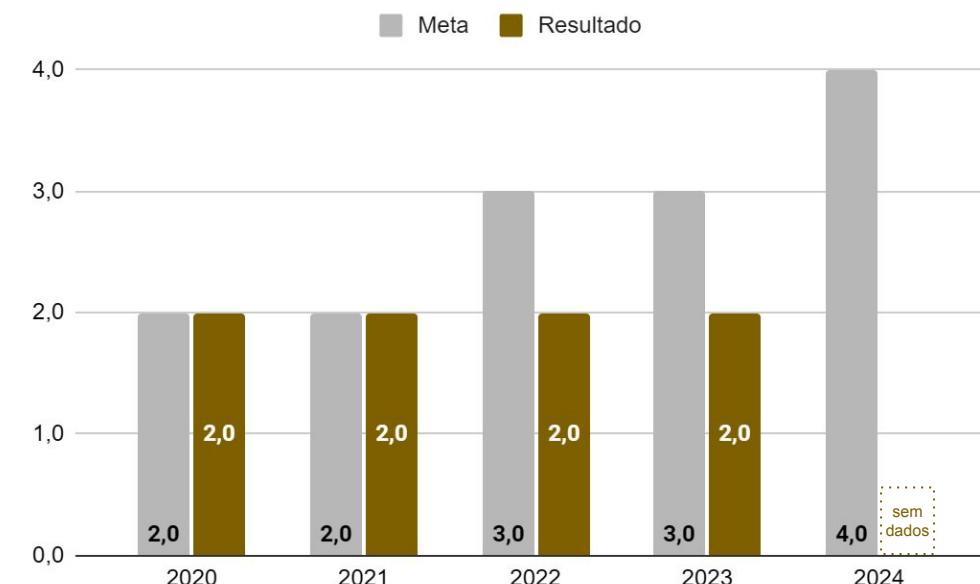
Metas e resultados alcançados por ano

## G10F - Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação

Será medida por m<sup>2</sup> de áreas que já entraram em processo de recuperação, por intervenção direta ou indireta.



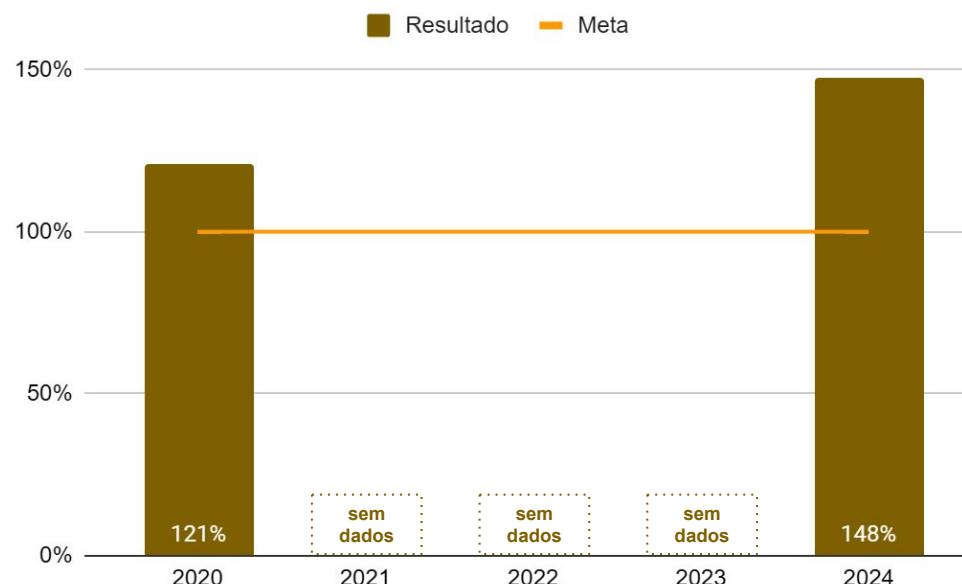
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



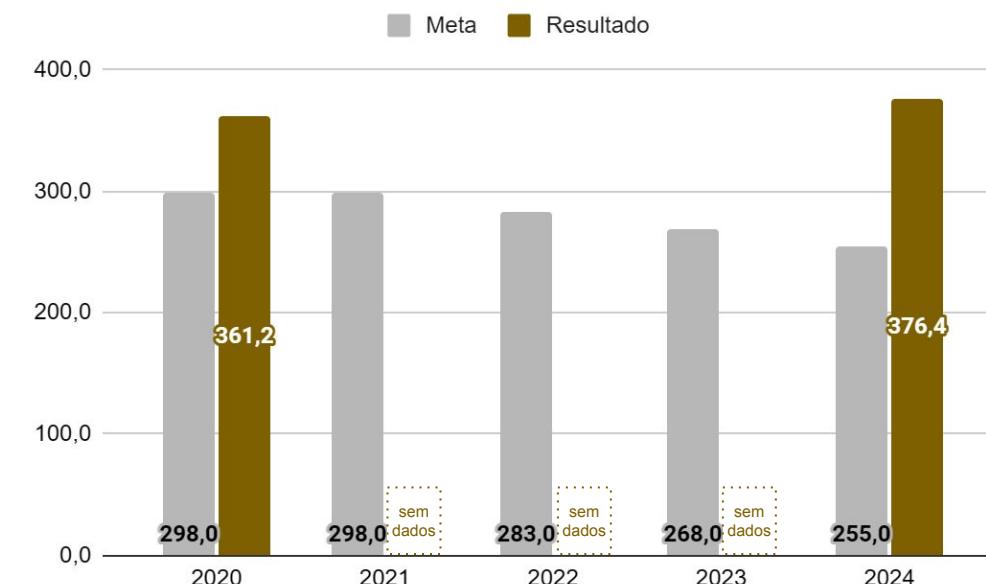
Metas e resultados alcançados por ano

## G10Ga - Emissão de CO<sup>2</sup> no interior dos campi da UFSC - Combustão móvel

Quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes (combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas) medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional. (Combustão Móvel)



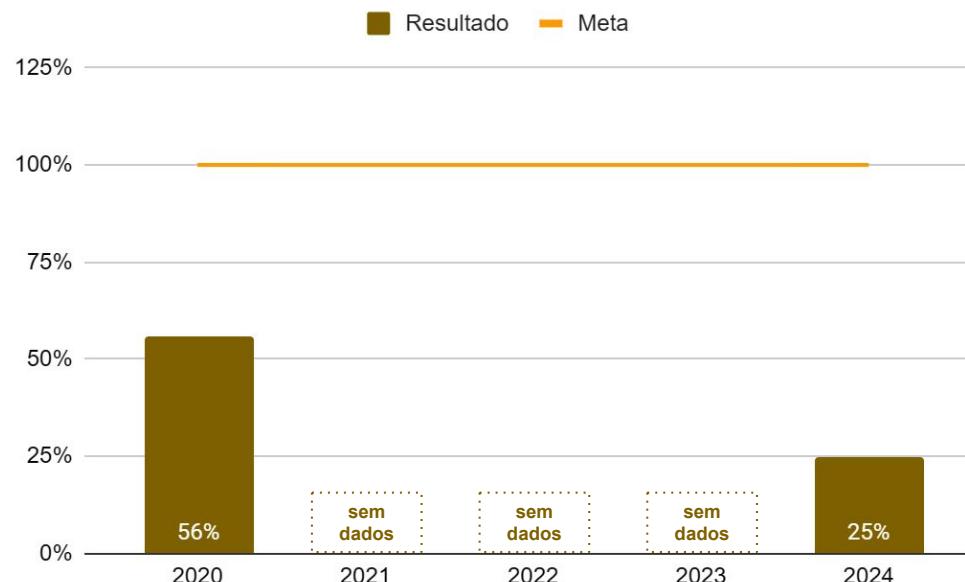
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



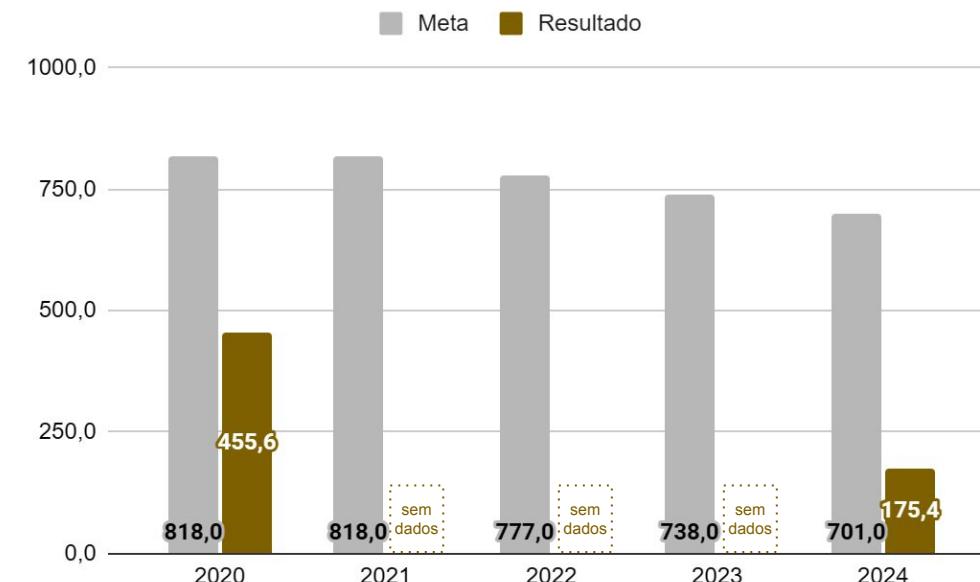
Metas e resultados alcançados por ano

## G10Gb - Emissão de CO<sup>2</sup> no interior dos campi da UFSC - Combustão estacionária

Quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes (combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas) medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional. (Combustão Estacionária)



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



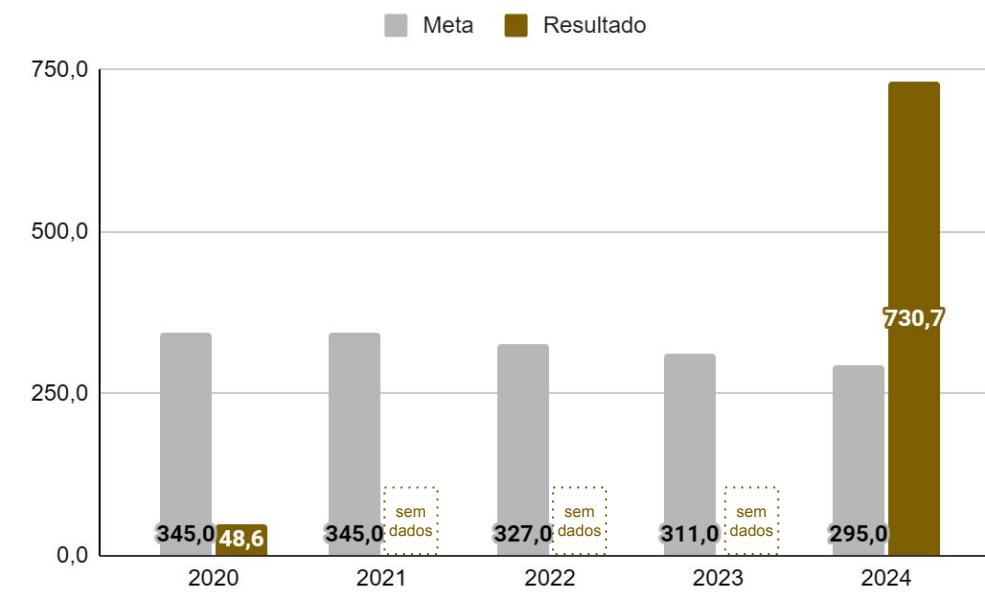
Metas e resultados alcançados por ano

## G10Gc - Emissão de CO<sup>2</sup> no interior dos campi da UFSC - Viagens aéreas

Quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes (combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas) medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional. (Viagens Aéreas)



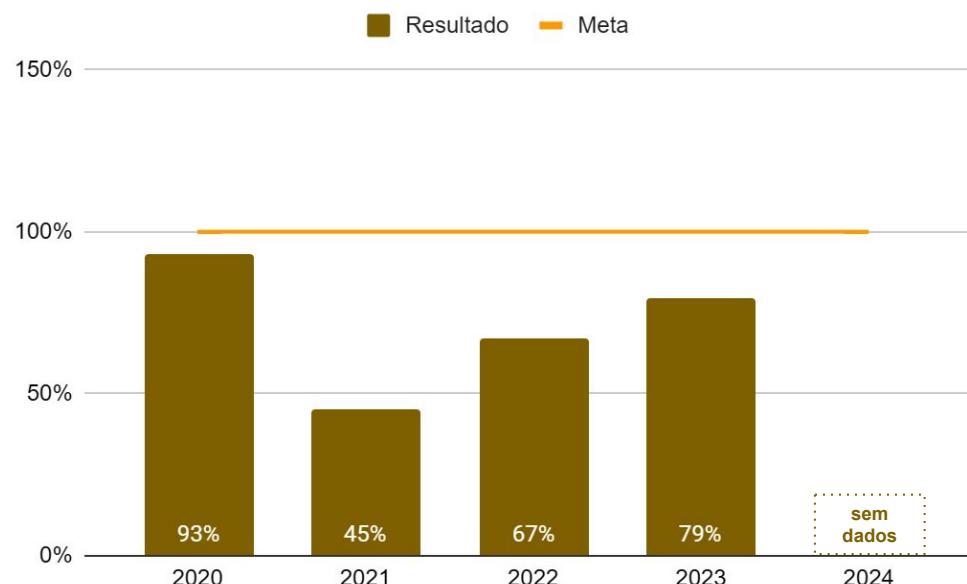
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



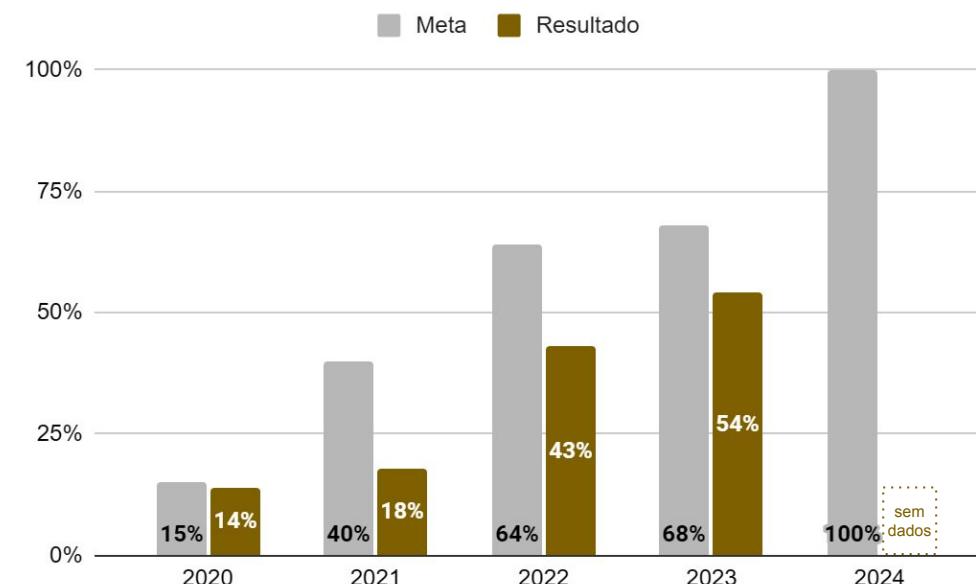
Metas e resultados alcançados por ano

## G10H - Taxa de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos

Indica a execução das ações estratégicas para o aprimoramento da gestão dos resíduos, sejam eles rejeitos, recicláveis secos, orgânicos, volumosos e perigosos, em relação ao total de ações estratégicas.



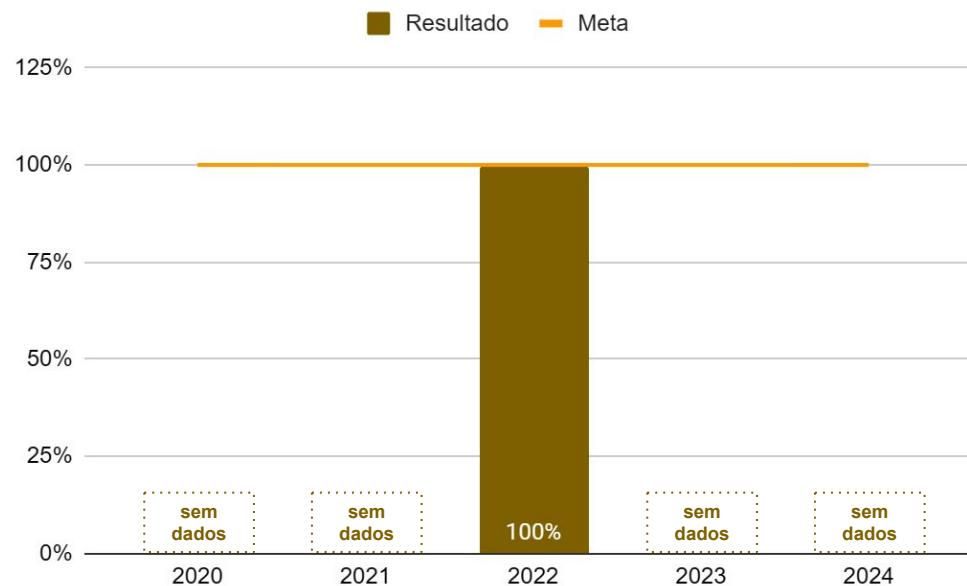
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



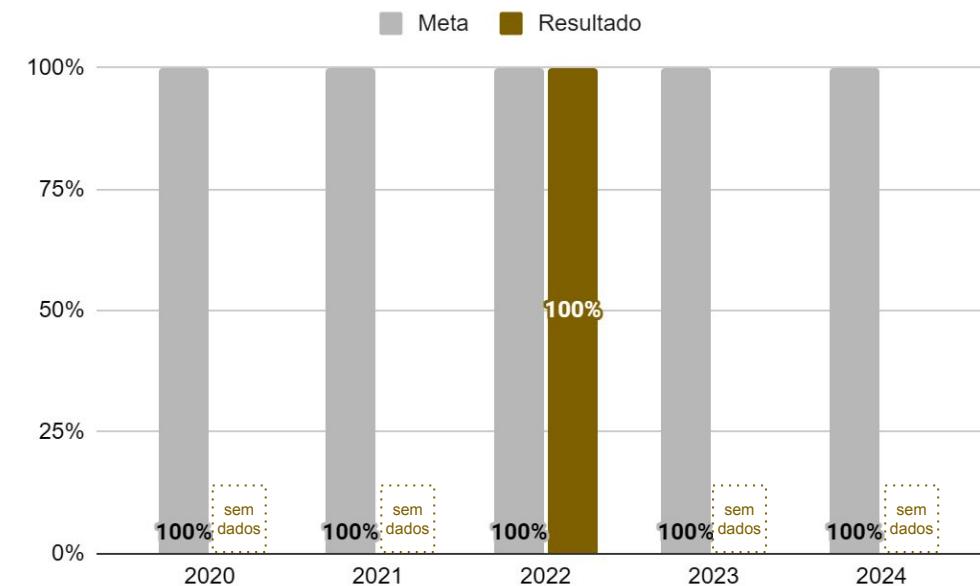
Metas e resultados alcançados por ano

## G10la - Taxa de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental - Materiais

Quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade / número total de licitações realizadas pela UFSC no período. (Materiais)



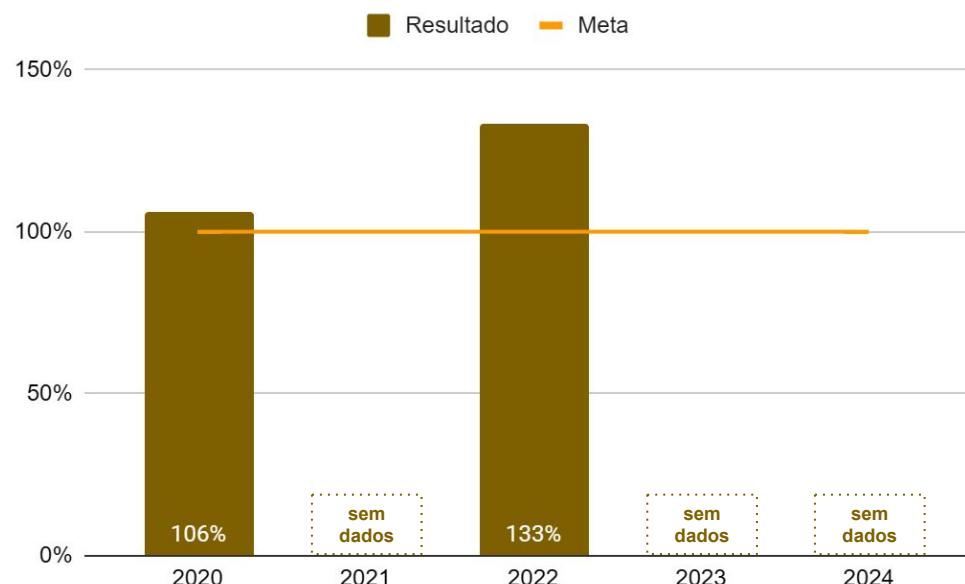
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



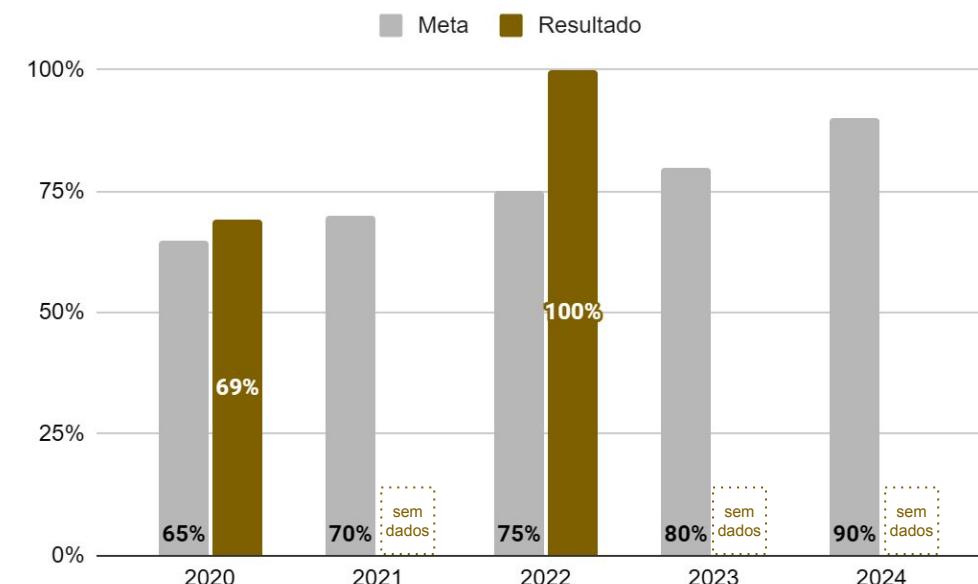
Metas e resultados alcançados por ano

## G10lb - Taxa de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental - Serviços e concessões

Quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade / número total de licitações realizadas pela UFSC no período. (Serviços e concessões)



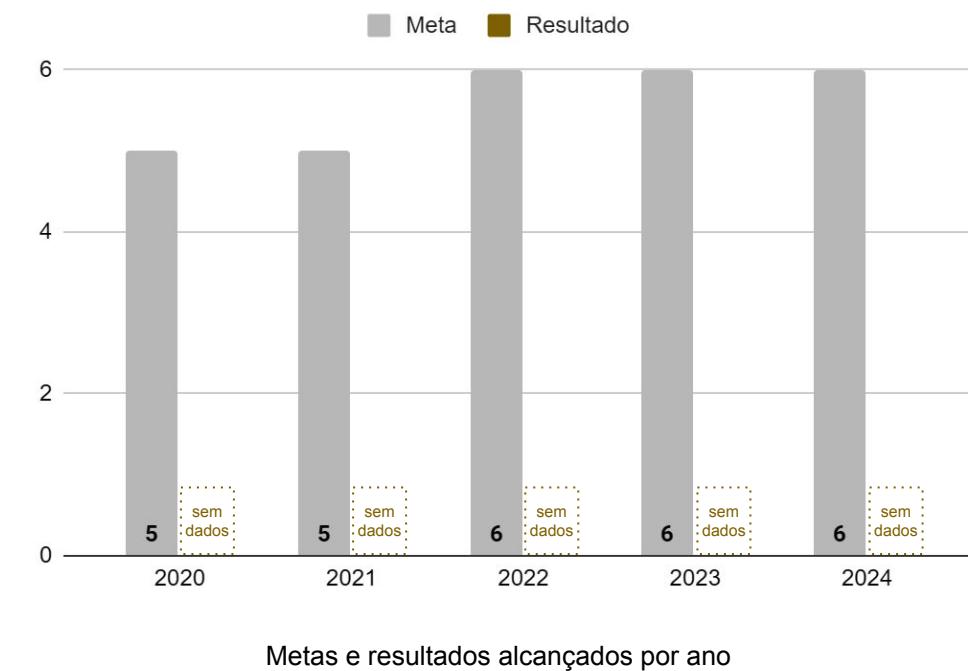
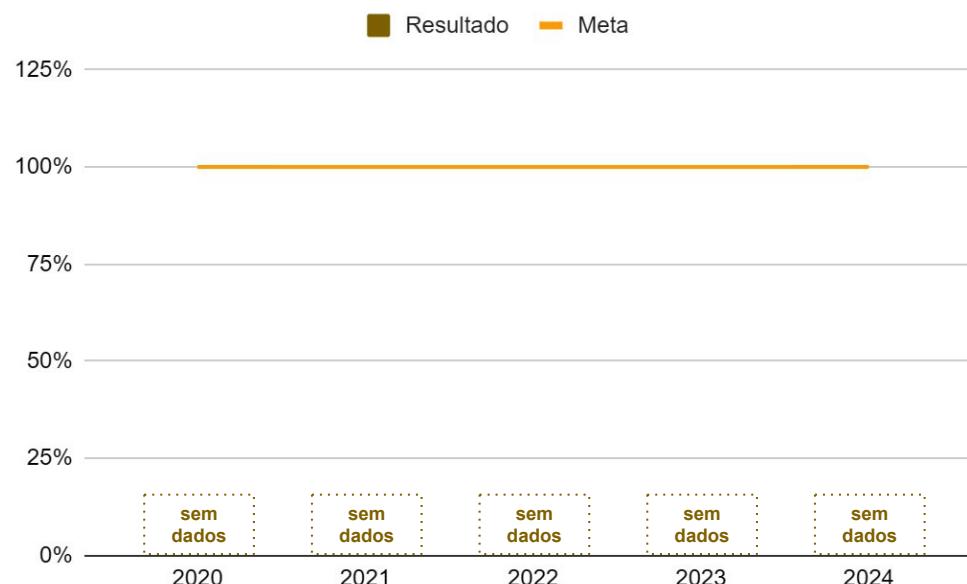
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

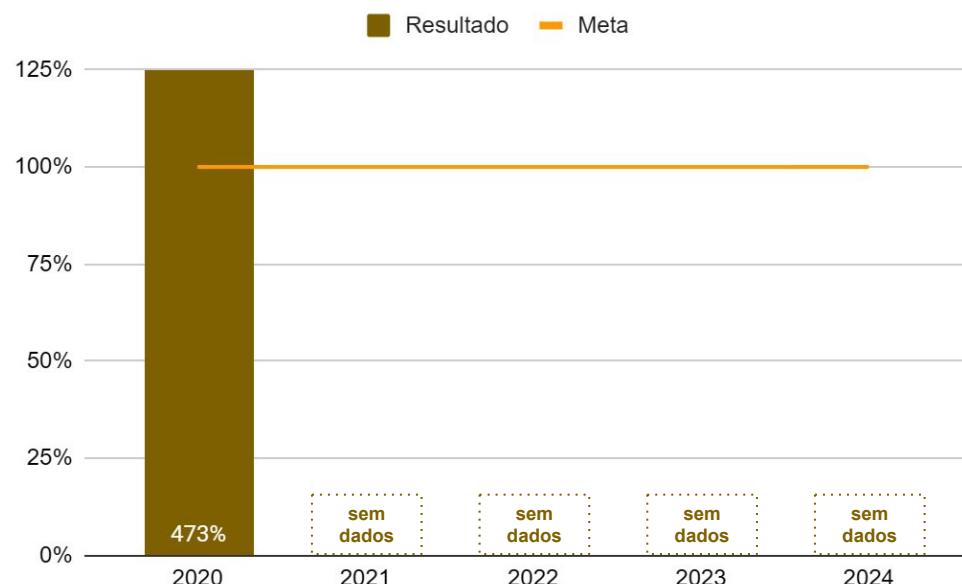
## G10Ja - Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação - Materiais

Quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média. (Materiais)

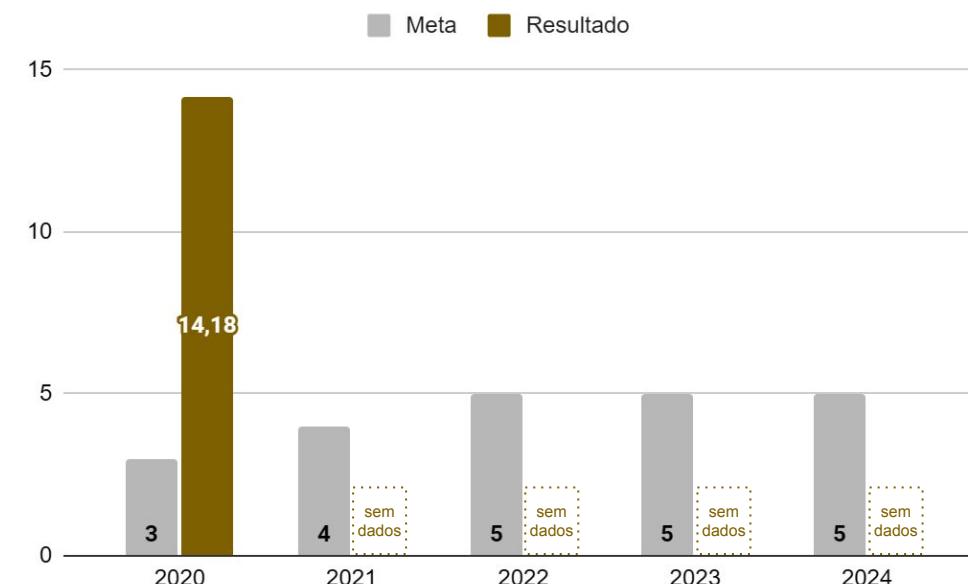


## G10Jb - Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação - Serviços e concessões

Quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média. (Serviços e concessões)



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

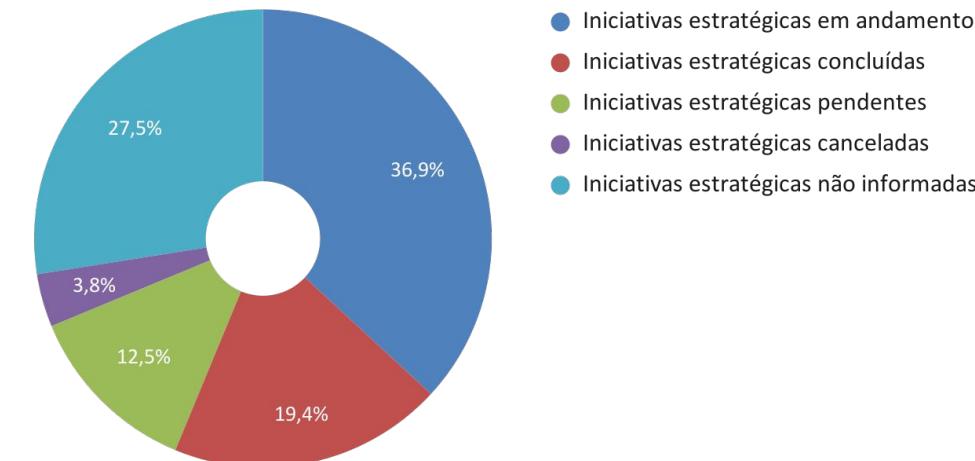
## 4.5. GOVERNANÇA

A dimensão Governança é estruturada em sete tipos de recursos institucionais: Pessoas, Planejamento, Avaliação e Monitoramento, Estrutura, Tecnologia da Informação, Comunicação e Orçamento. As iniciativas estratégicas desta dimensão estão relacionadas ao suporte institucional, aos processos de acompanhamento e às estruturas administrativas que permitem o desenvolvimento das atividades finalísticas. Ao final do ciclo, foram monitoradas as iniciativas previstas para esses sete recursos.

O Gráfico 13 apresenta o status final das iniciativas em 31/12/2024. Os resultados mostram que quase 20% das iniciativas foram concluídas, enquanto 37% estavam em andamento. As iniciativas classificadas como pendentes representam 12,5%, relacionadas a ações que não avançaram ou que dependiam de condições específicas ainda não consolidadas. Já 4% das iniciativas foram canceladas, geralmente devido a inviabilidade operacional, ausência de recursos ou mudanças de diretrizes. Um total de 27,5% não foi informado pelas unidades responsáveis, prejudicando o alcance dos potenciais de interpretação da análise.

Essas proporções apresentam o panorama geral das ações previstas para o fortalecimento da governança institucional durante os cinco anos de vigência do PDI 2020–2024.

Gráfico 13 - Dimensão Governança - Iniciativas estratégicas



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

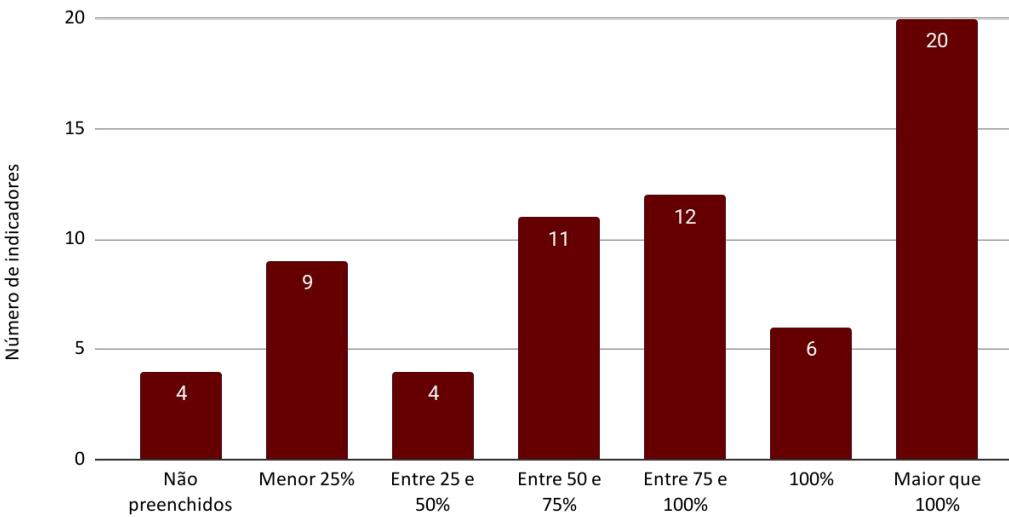
## 4.5. GOVERNANÇA

A dimensão Governança possui indicadores relacionados aos sete tipos de recursos institucionais e que abrangem temas como processos administrativos, gestão de pessoas, comunicação, planejamento, tecnologia e estrutura organizacional. O Gráfico 14 apresenta a distribuição dos indicadores ao final do ciclo.

Os dados mostram que quase 38% dos indicadores atingiram as metas previstas, enquanto 9% não foram preenchidos, devido à ausência de dados consolidados ou à transição de sistemas institucionais que inviabilizou a geração de informações completas no período.

Os resultados com maiores detalhes referentes a trajetória dos objetivos institucionais sobre a dimensão Governança são expostos a seguir, sendo também apresentados os gráficos de comparação entre resultados e metas previstas para todo o período do PDI.

Gráfico 14 - Dimensão Governança - Distribuição dos Indicadores por desempenho



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## 4.5. GOVERNANÇA

### Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação

Primeiro objetivo institucional da dimensão Governança, referente ao recurso Pessoas, o Gov.1 busca aperfeiçoar as políticas para qualificação e capacitação dos servidores da Universidade. Um conjunto de nove indicadores contribuem para o acompanhamento do referido objetivo.

Quadro 43 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.1

Cód.	Título do indicador
GOV1A	Índice de Ações de Desenvolvimento de Técnico-Administrativo em Educação
GOV1B	Taxa de Capacitação de Docentes no PROFOR
GOV1C	Índice de Ações de Desenvolvimento de Docentes
GOV1D	Quantitativo de ações de Desenvolvimento
GOV1E	Quantitativo de ações de autoformação

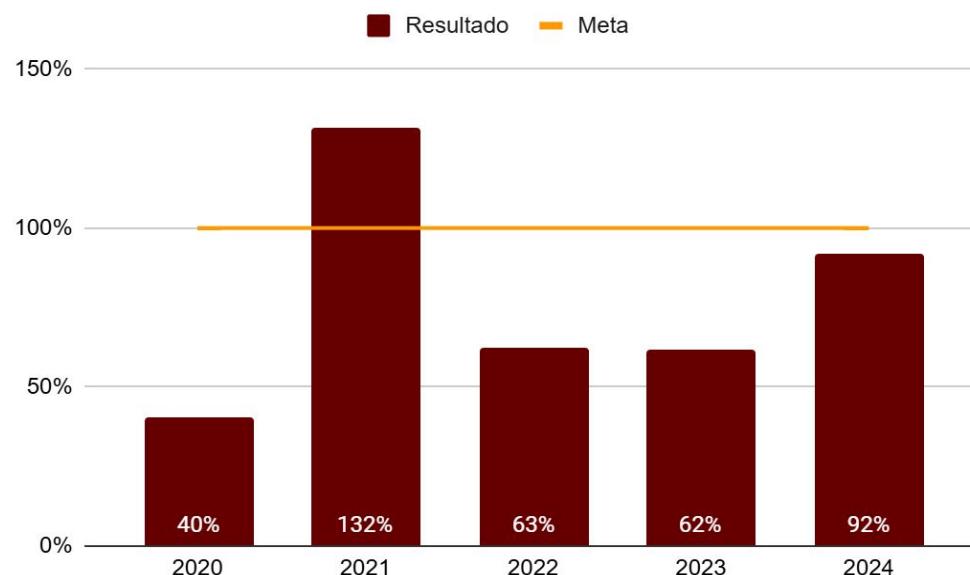
Cód.	Título do indicador
GOV1F	Número total de ações presenciais nos campi
GOV1G	Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC
GOV1H	Taxa de Capacitação de Técnico-administrativos em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero
GOV1I	Taxa de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

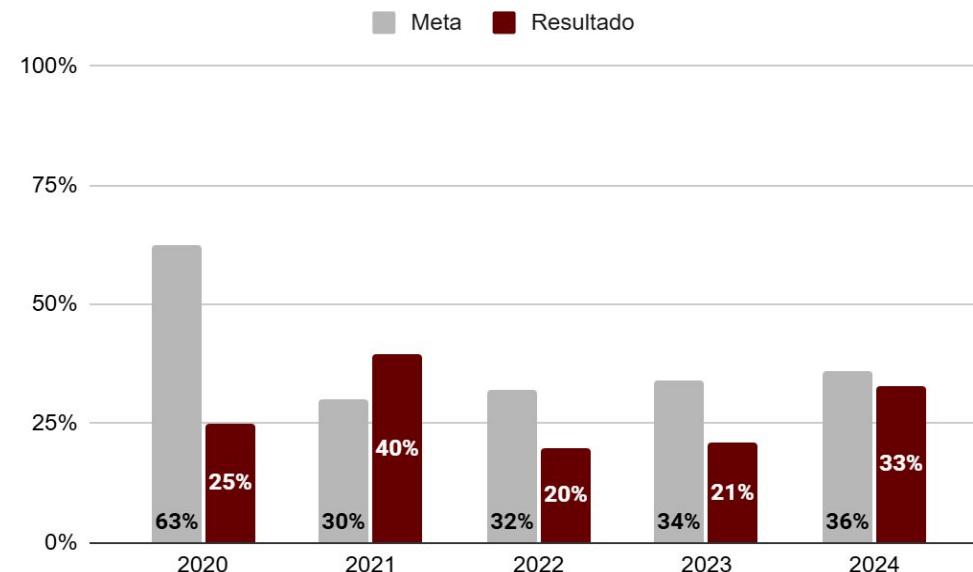
## GOV1A - Índice de Ações de Desenvolvimento de Técnico-Administrativo em Educação

Percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para servidores técnico-administrativos em educação capacitados (SC) pelo número total de servidores ativos (TS), e multiplicado por 100. Quando mais próximo de 100 este

índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

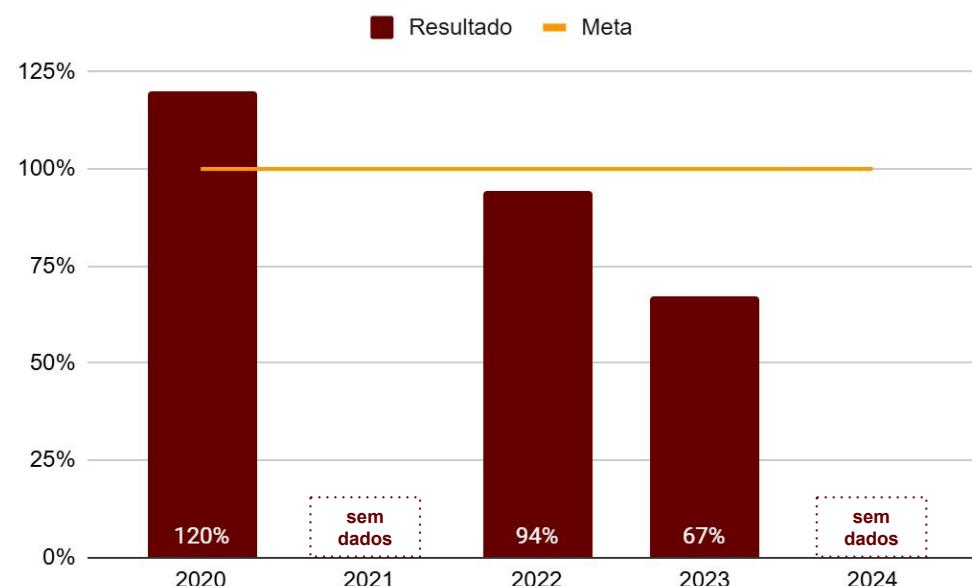


Metas e resultados alcançados por ano

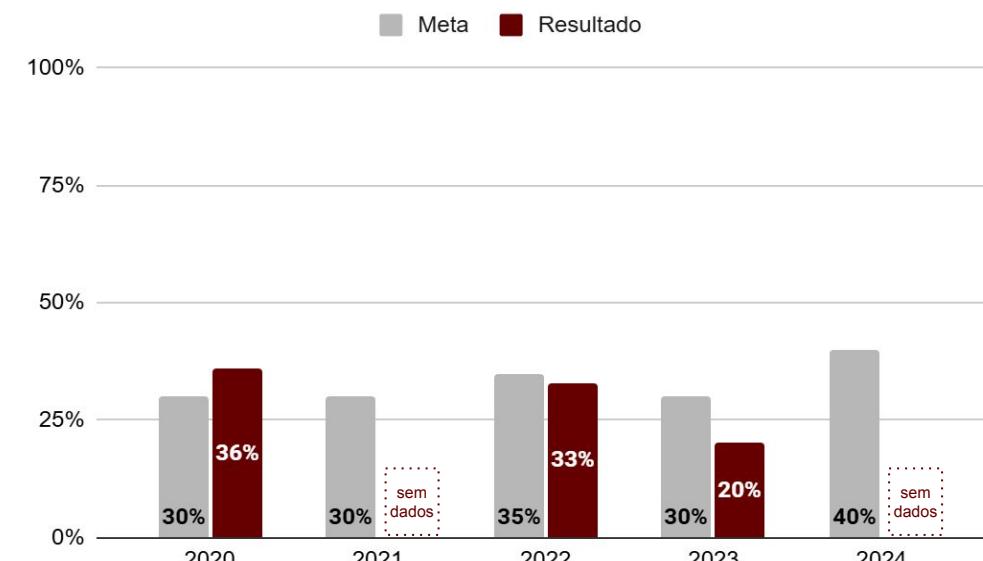
## GOV1B - Taxa de Capacitação de Docentes no PROFOR

Percentual obtido por meio da divisão do número de concluintes dos cursos ofertados pelo PROFOR anualmente (CC) pelo número total de docentes (TD), e multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de curso de

capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

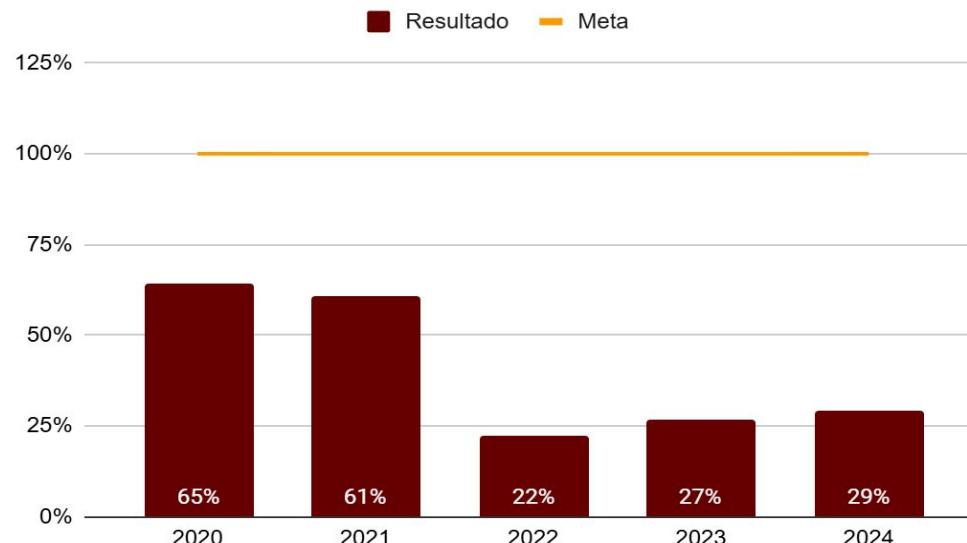


Metas e resultados alcançados por ano

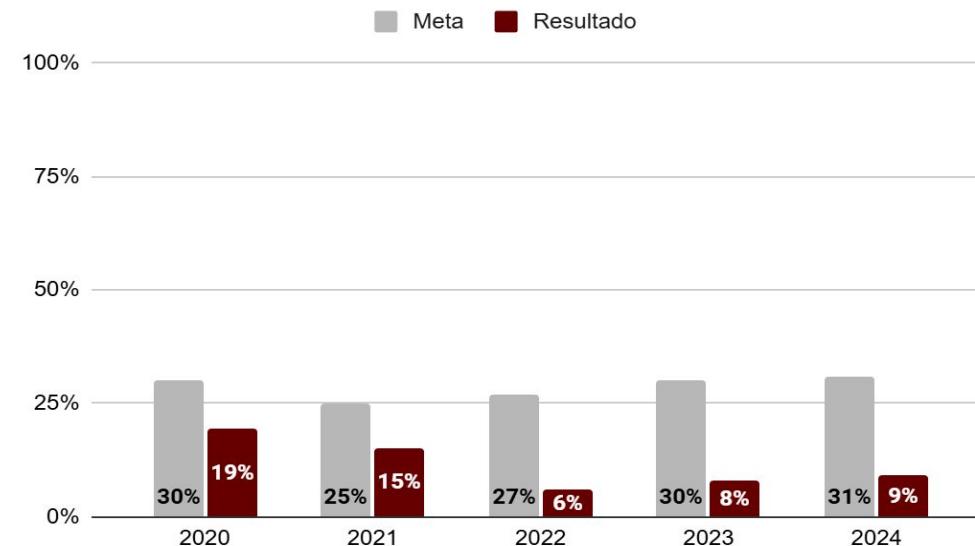
## GOV1C - Índice de Ações de Desenvolvimento de Docentes

Percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para os servidores docentes capacitados (DC) pelo número total de docentes (TD), e multiplicado por 100. Quando mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice,

maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.



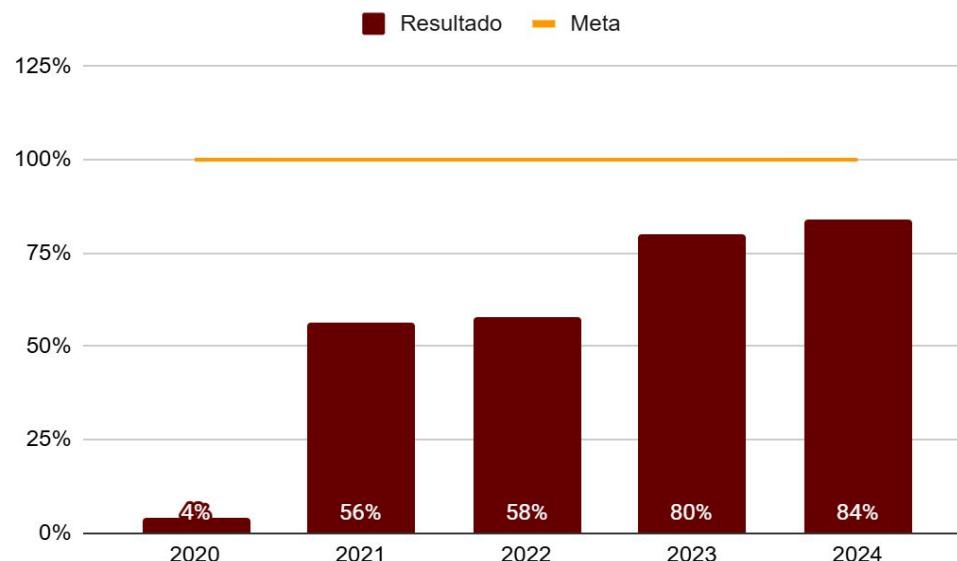
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



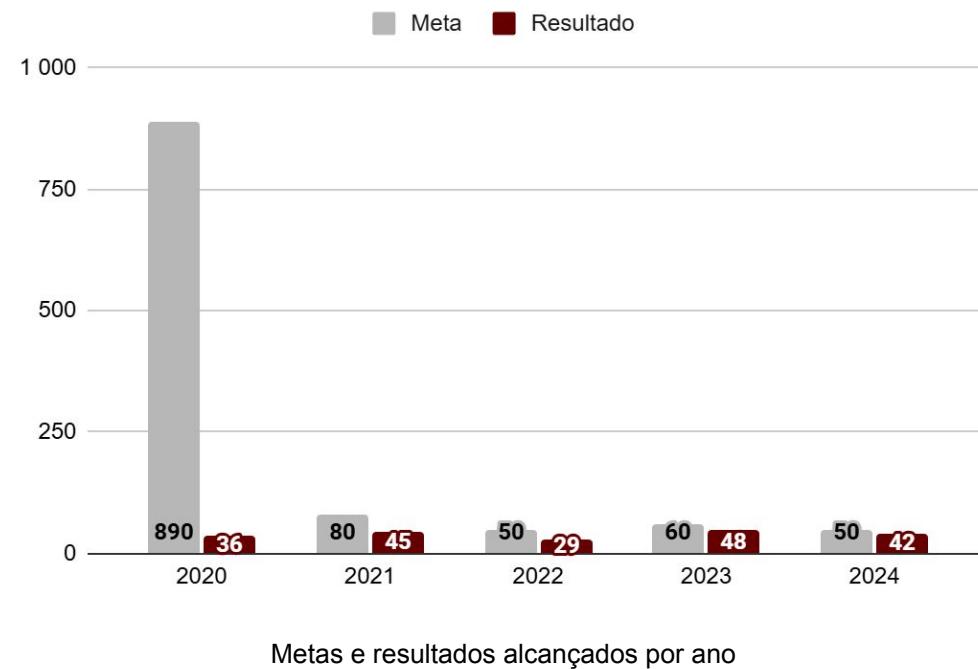
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV1D - Quantitativo de ações de Desenvolvimento

Número total de ações de capacitação (turmas) ofertadas.



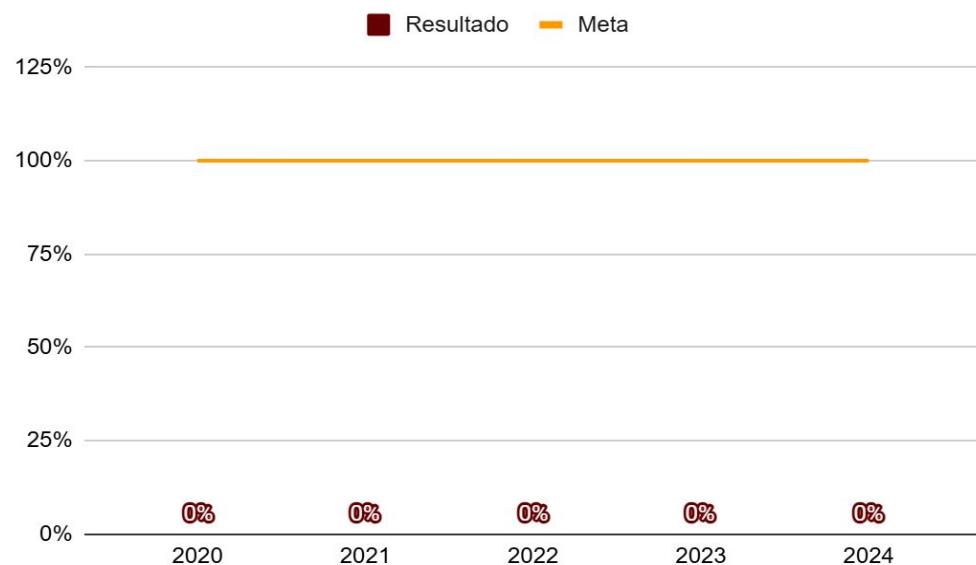
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



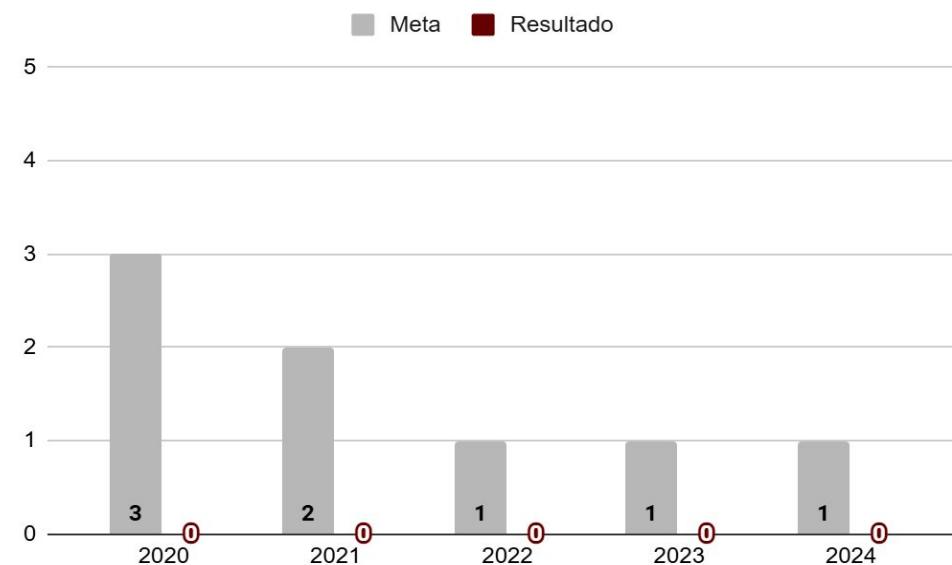
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV1E - Quantitativo de ações de autoformação

Número total de ações de autoformação ofertadas.



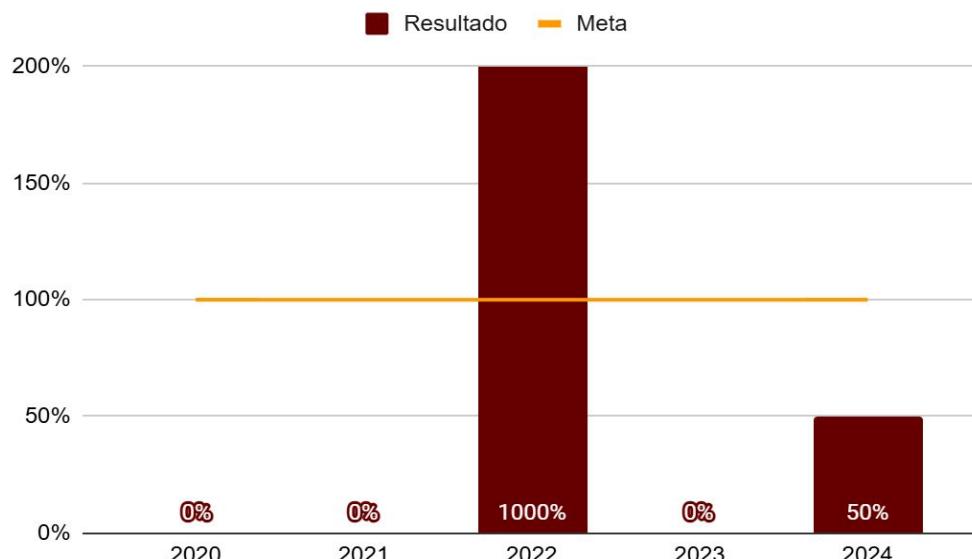
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



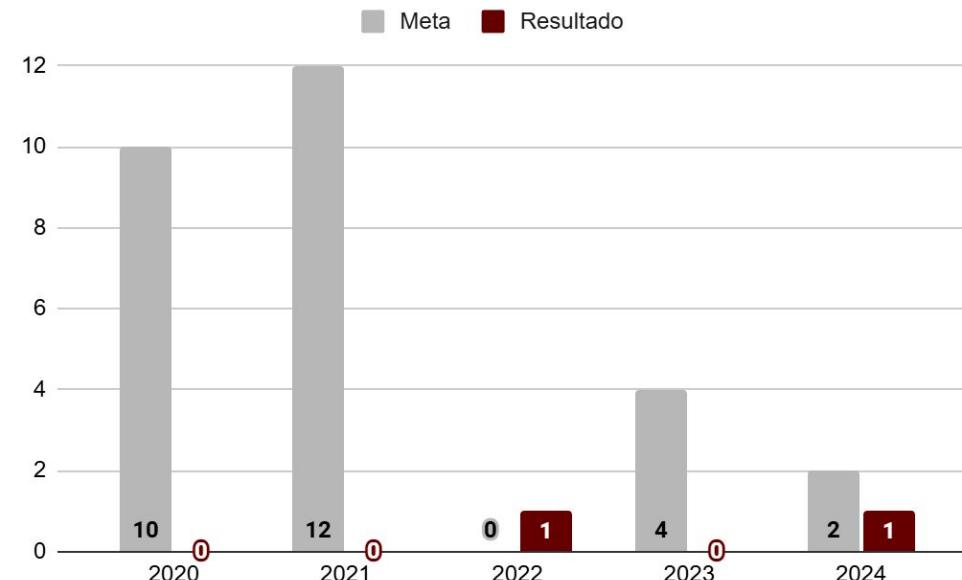
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV1F - Número total de ações presenciais nos campi

Número total de ações presenciais ofertadas nos campi.  
Quando maior o número, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

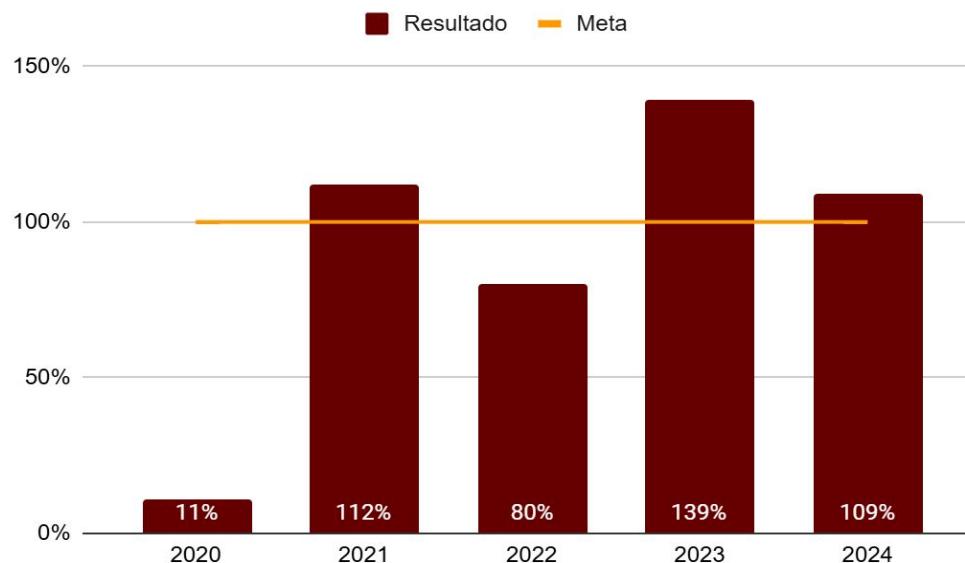


Metas e resultados alcançados por ano

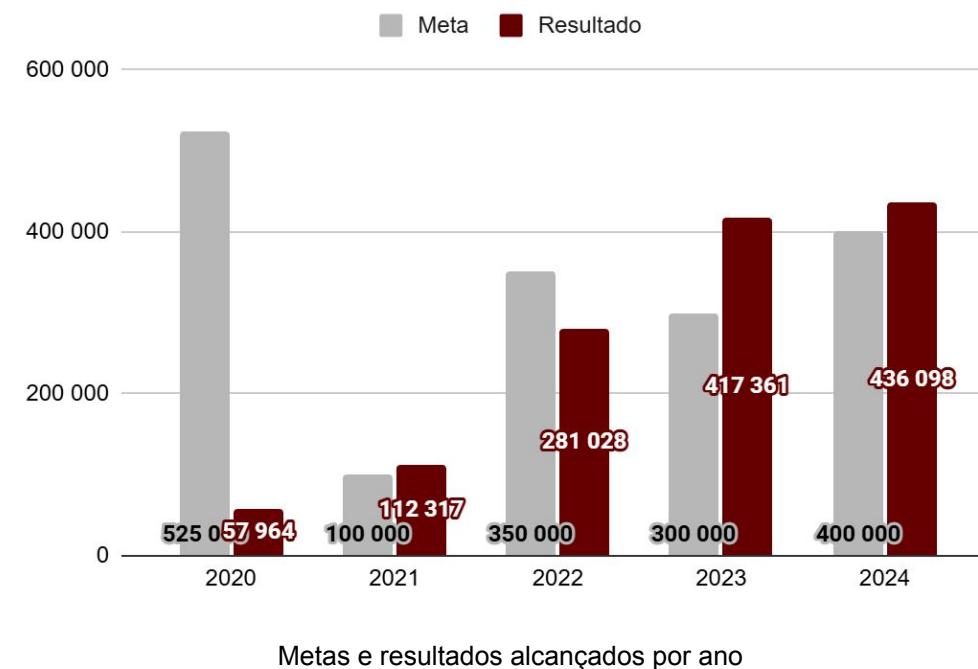
## GOV1G - Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC

Indica o valor total de investimento da UFSC no financiamento de capacitação e qualificação de seus servidores docentes e técnicos-administrativos em educação. Inclui investimento com pagamento de Gratificação por Encargo de Curso e Concurso (GECC),

isenções de cursos extracurriculares, cursos de idiomas, especialização e pagamento de taxa de inscrição para participação em eventos.



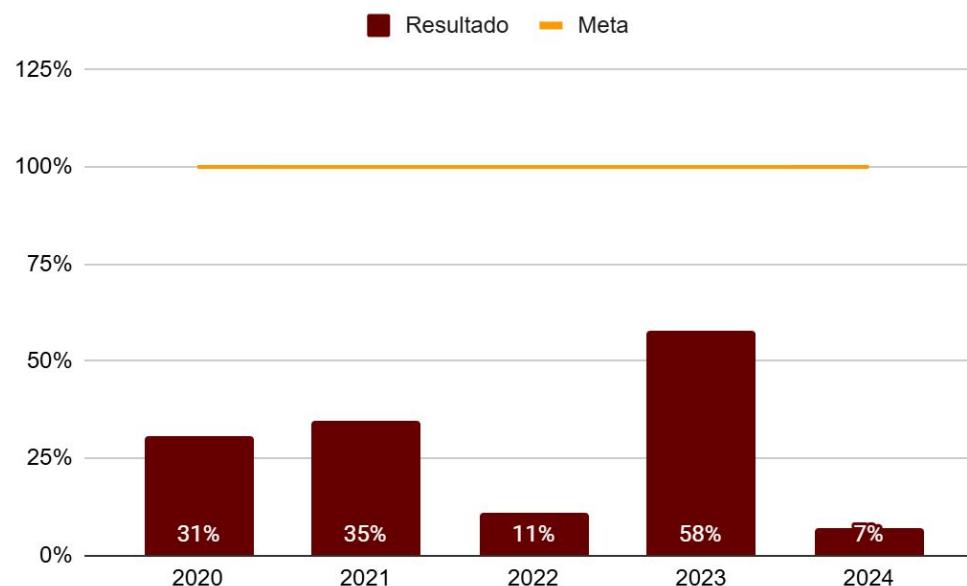
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

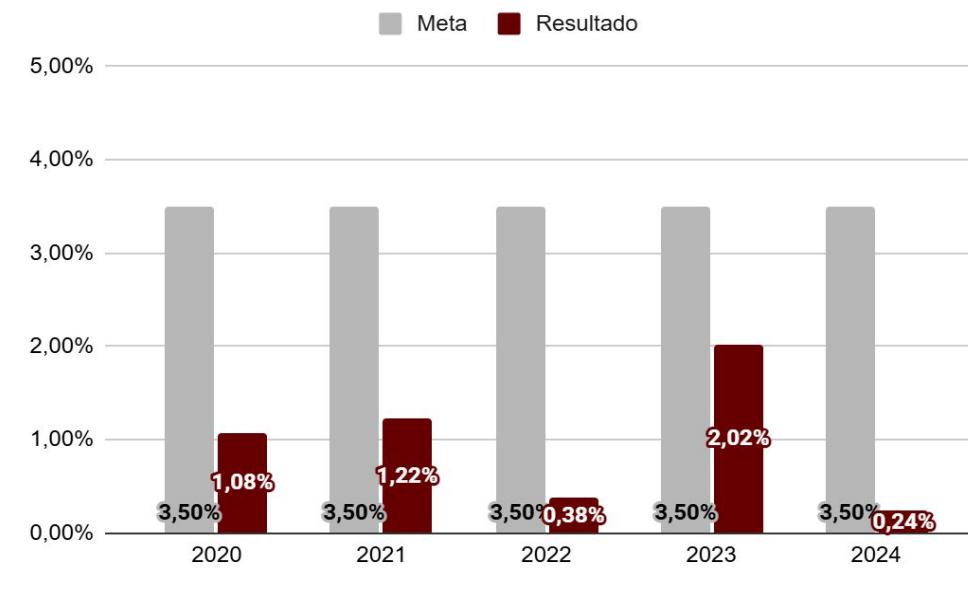
## GOV1H - Taxa de Capacitação de Técnico-administrativos em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero

Percentual obtido por meio da divisão do número de técnico-administrativos capacitados em diversidades (SCD) pelo número total de servidores (TS), e multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de servidores que participam de curso de capacitação em relação ao total de servidores.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

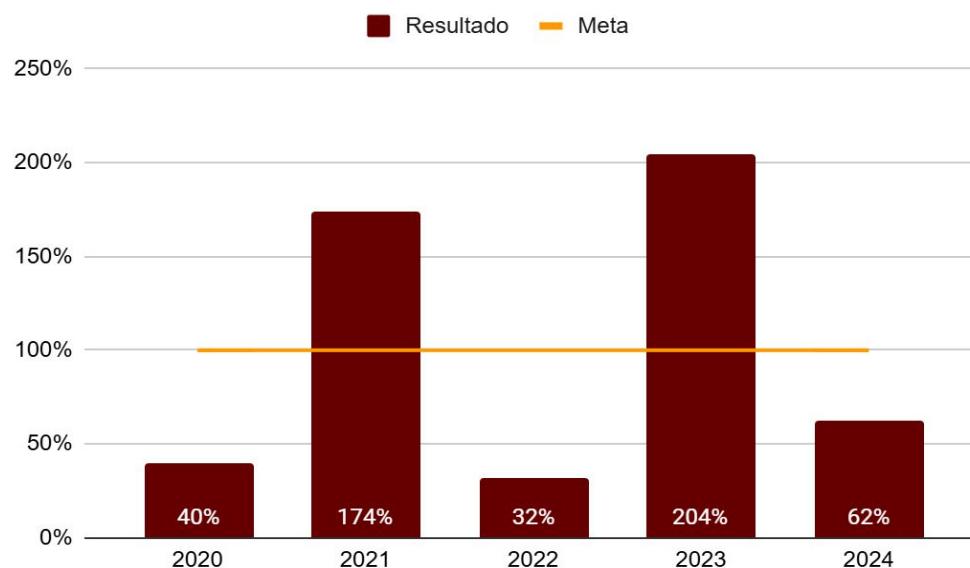
Quando mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da instituição que estarão se capacitando.



Metas e resultados alcançados por ano

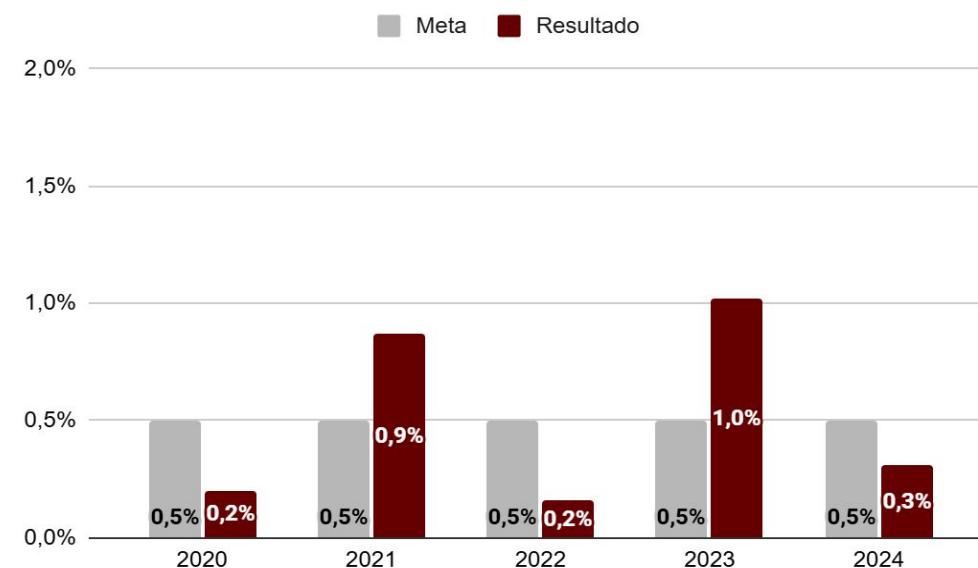
## GOVII - Taxa de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero

Percentual obtido por meio da divisão do número de docentes capacitados EM DIVERSIDADES (DCD) pelo número total de docentes (TD), e multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de curso de capacitação em relação ao total de docentes. Quando mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho

O objetivo institucional Gov.2 busca prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho na Universidade. Para acompanhar a execução das ações previstas nesse objetivo, foram definidos três indicadores e vinte e quatro iniciativas estratégicas.

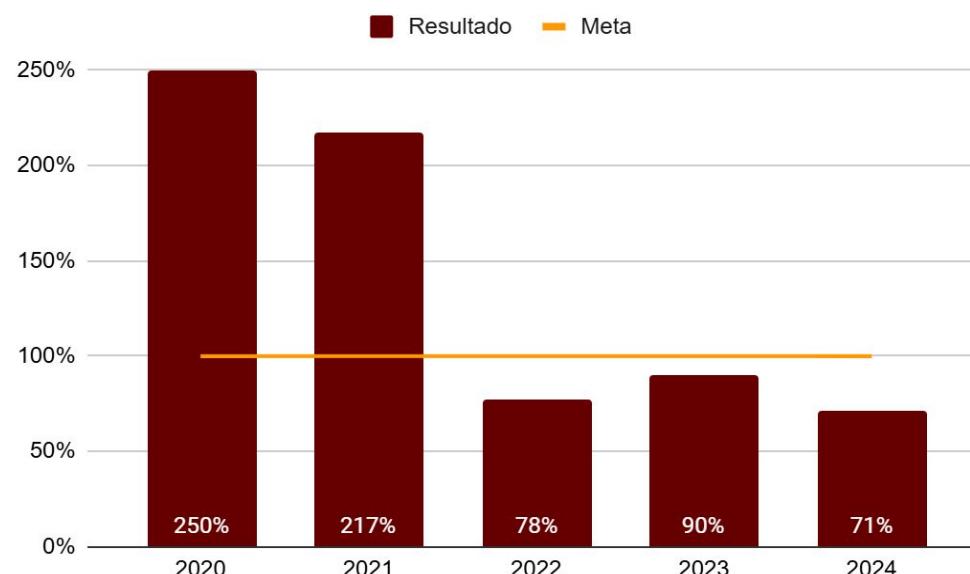
Quadro 44 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.2

Cód.	Título do indicador
GOV1A	Número de remoção (transferência de setor) de servidores efetivadas
GOV2B	Taxa de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde
GOV2C	Taxa de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos

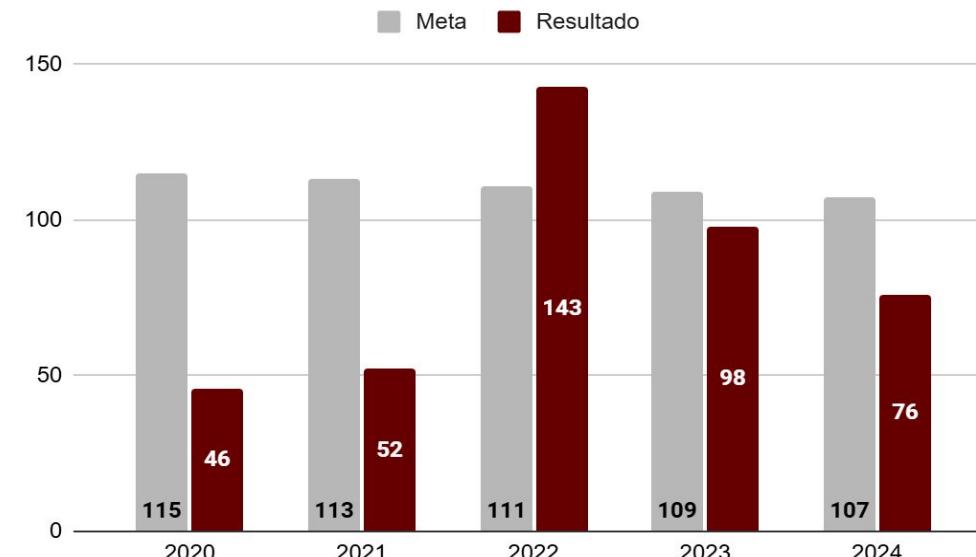
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV2A - Número de remoção (transferência de setor) de servidores efetivadas

Quantitativo de pedidos de remoção de servidores efetivadas no ano, conforme a política de movimentação. Entende-se que, quanto menor os pedidos de remoção, maior o nível de satisfação.



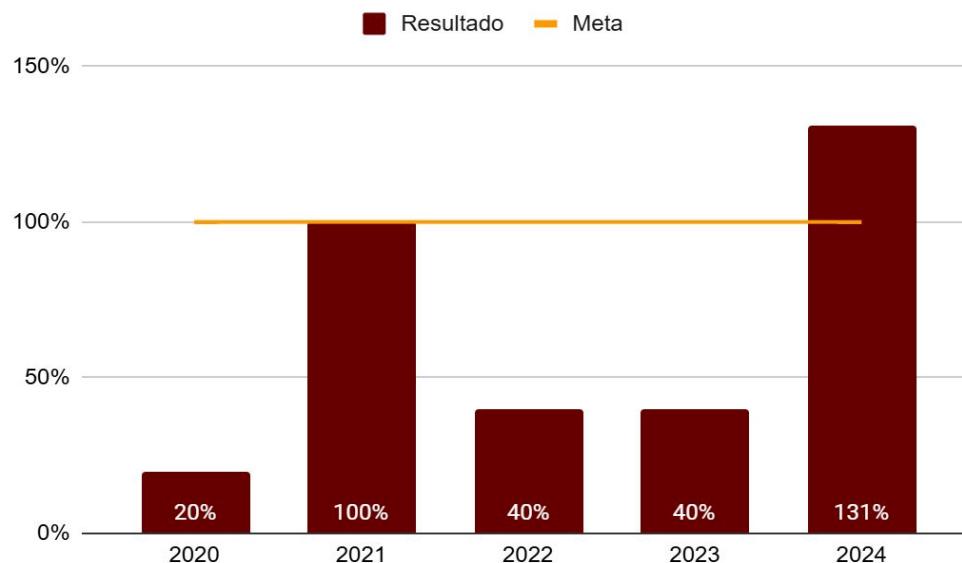
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

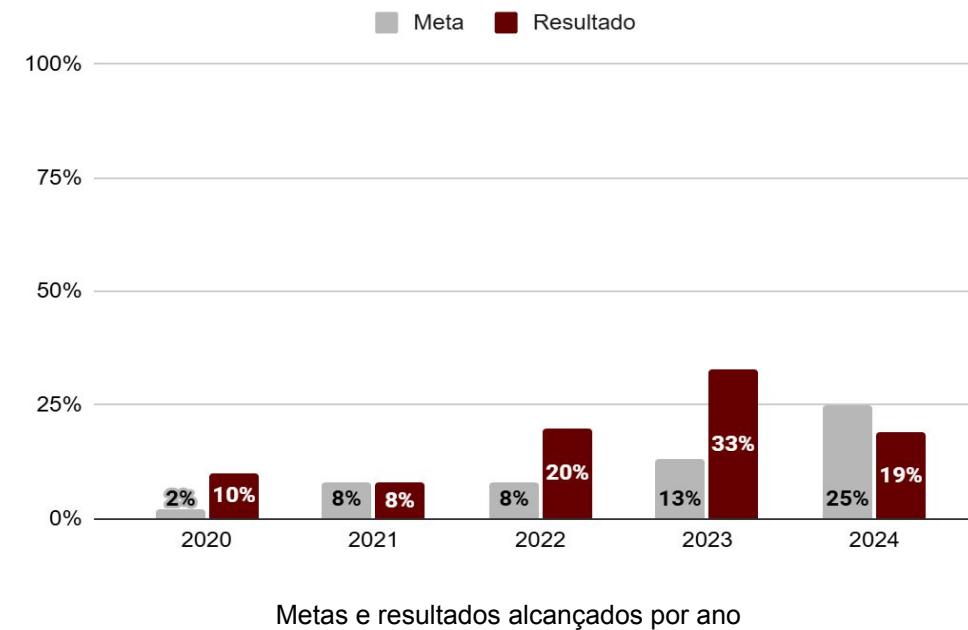
## GOV2B - Taxa de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde

Demonstra a relação entre servidores afastados por problema de saúde em relação ao número total de servidores da UFSC. O indicador ISLTS varia no intervalo entre 0 e 100. Quanto menor for o índice, menos servidores estão afastados para tratamento médico.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

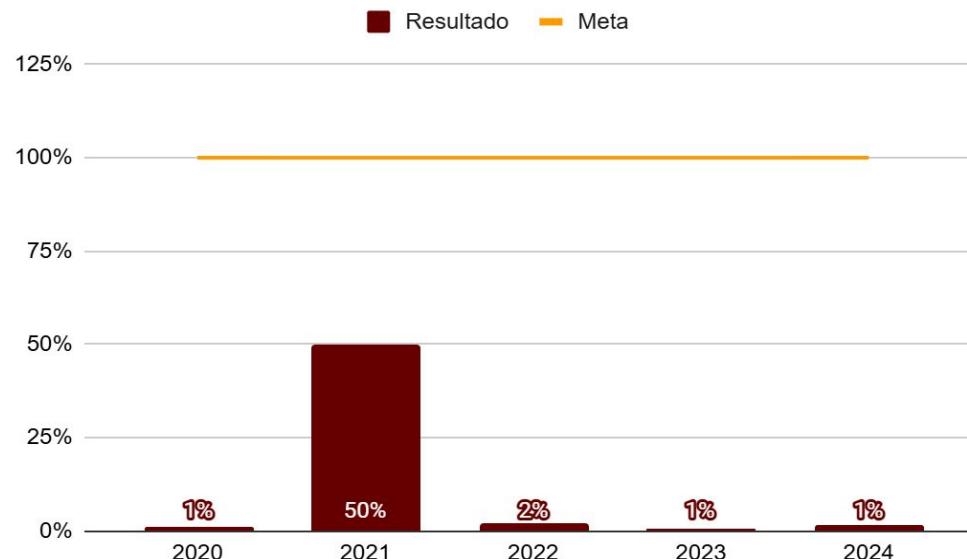
O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de servidores em licença para tratamento de saúde (SLTS) pelo número total de servidores (TS), multiplicado por 100.



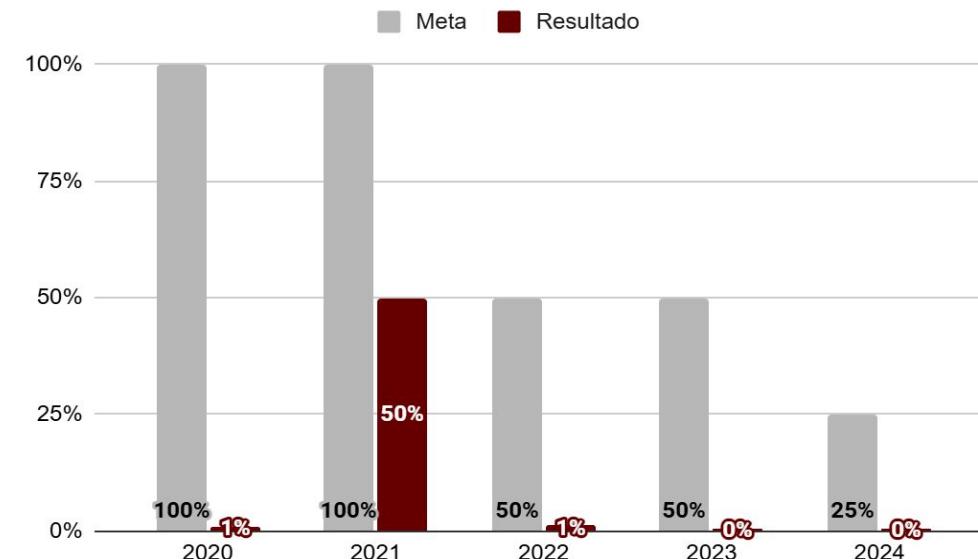
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV2C - Taxa de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos

Este indicador mede o percentual de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos no ano em relação ao total de servidores.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão

O objetivo Gov.3 faz parte do recurso Planejamento e se refere ao fortalecimento de política de governança e profissionalização da gestão. Oito indicadores de desempenho compõem este objetivo.

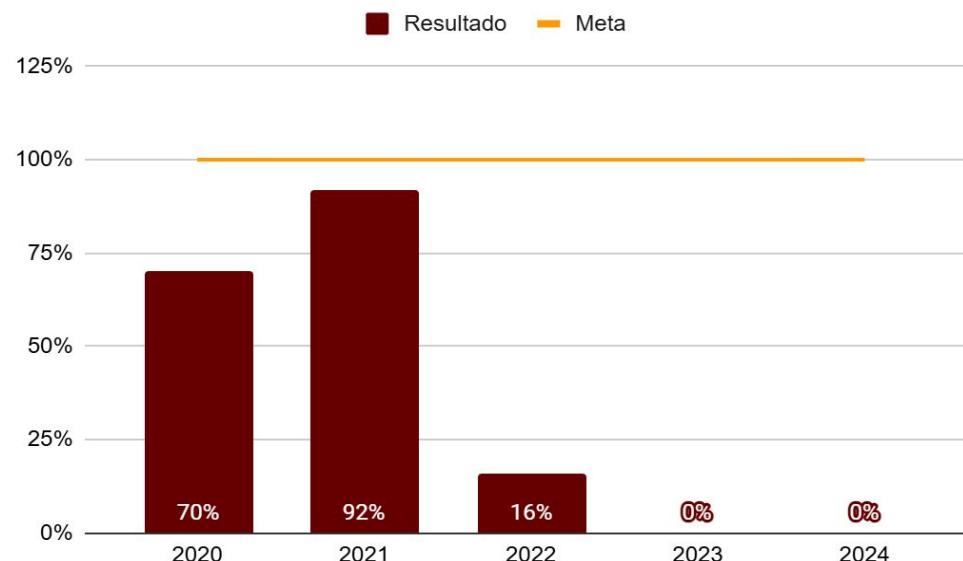
Quadro 45 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.3

Cód.	Título do indicador
GOV3A	Quantitativo de ações de desenvolvimento no Programa Escola de Gestores
GOV3B	Taxa de processos administrativos finalizados no tempo padrão
GOV3C	Taxa de processos administrativos digitalizados
GOV3D	Número médio de itens por processo licitatório de materiais
GOV3E	Taxa de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos
GOV3F	Valor médio comprado de materiais por processo licitatório
GOV3G	Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais
GOV3H	Número total de itens de serviços gráficos produzidos anualmente

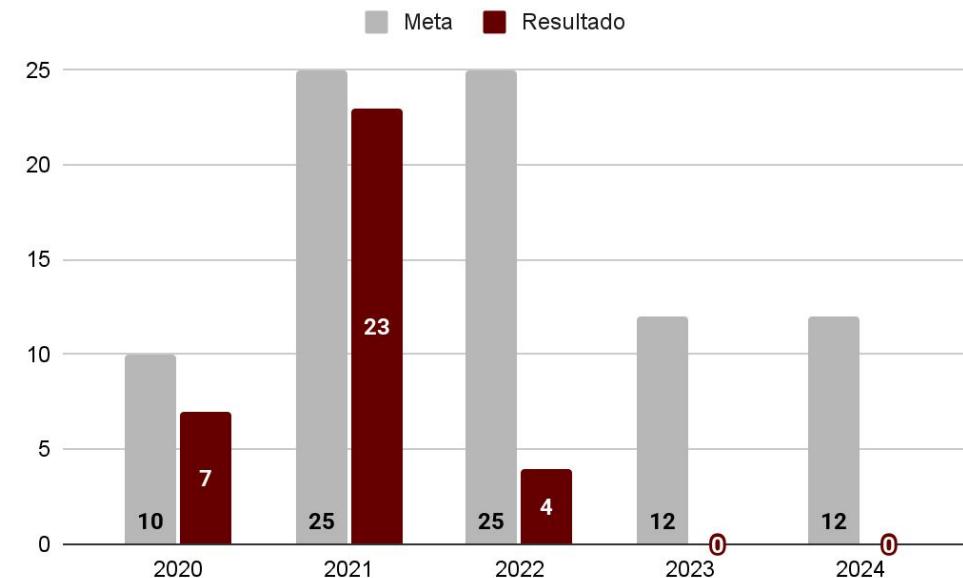
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV3A - Quantitativo de ações de desenvolvimento no Programa Escola de Gestores

Número total de ações de desenvolvimento ofertadas pela Escola de Gestores.



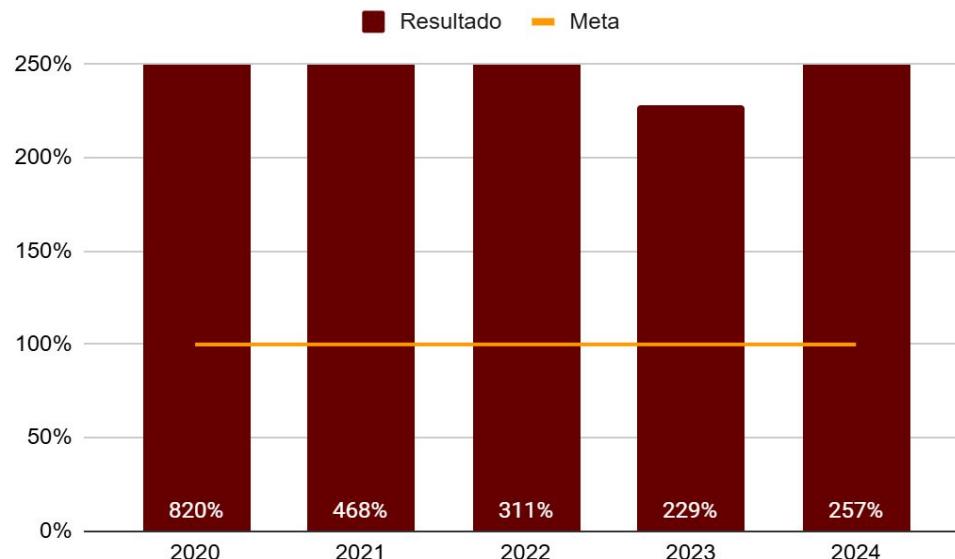
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



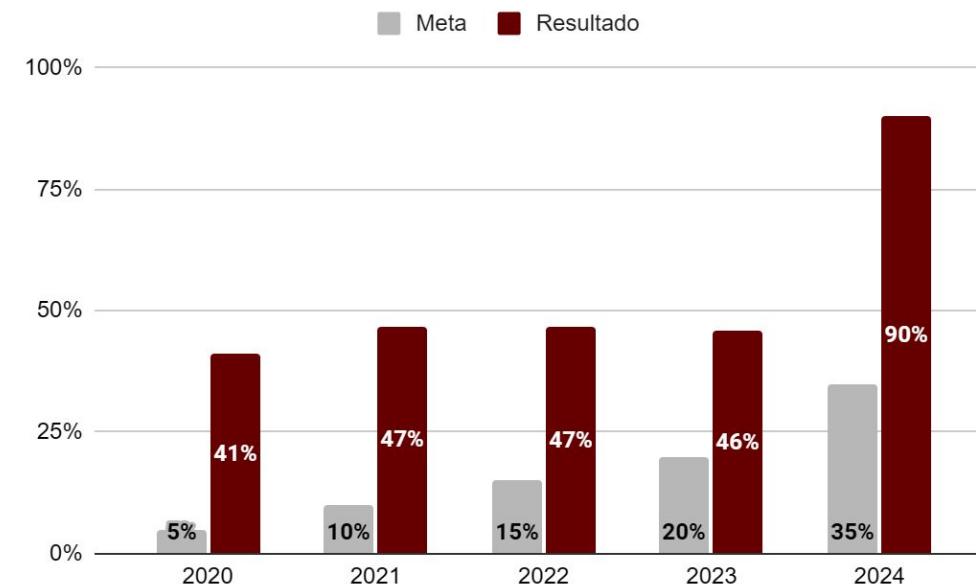
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV3B - Taxa de processos administrativos finalizados no tempo padrão

Indica o número de processos administrativos que foram finalizados no tempo padrão. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos finalizados no tempo padrão (PAFTP) pelo total de processos administrativos protocolados (PAP), posteriormente multiplicado por 100.



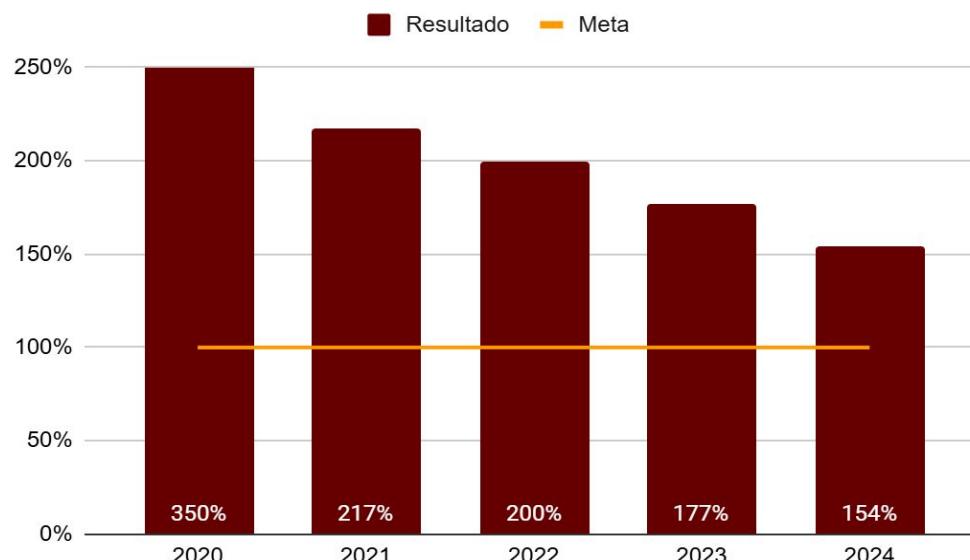
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



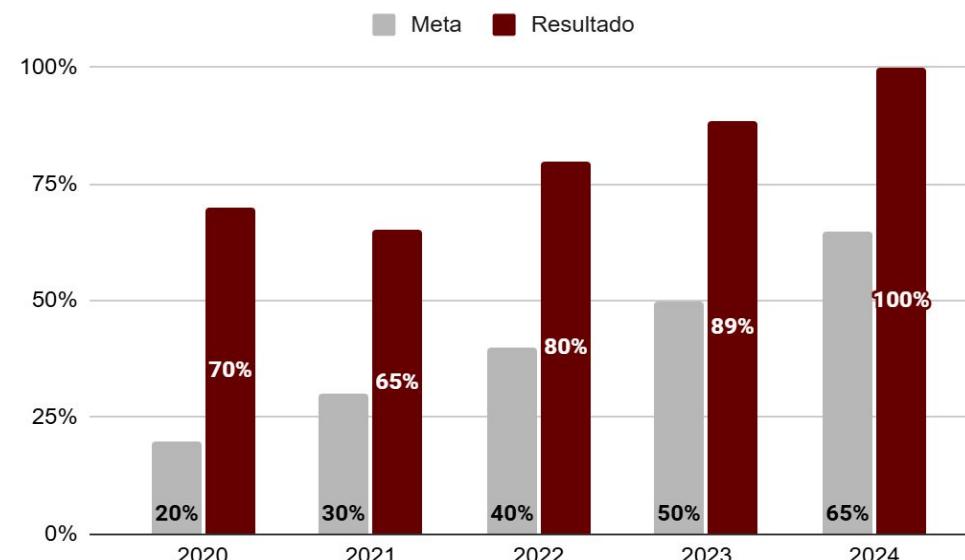
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV3C - Taxa de processos administrativos digitalizados

Indica o número de processos administrativos que são tramitados de forma digital. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos digitalizados (PAD) pelo total de processos administrativos protocolados (PAP), posteriormente multiplicado por 100.



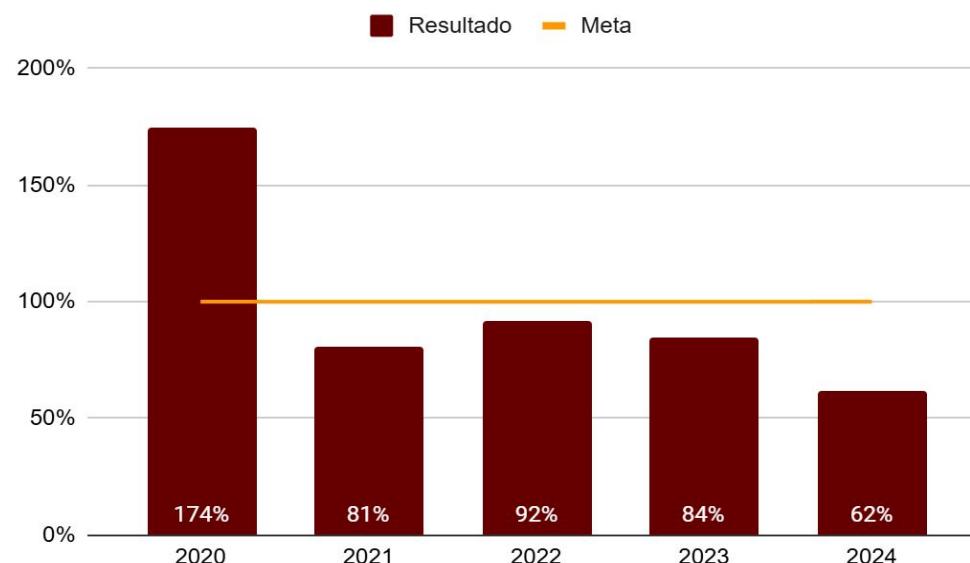
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

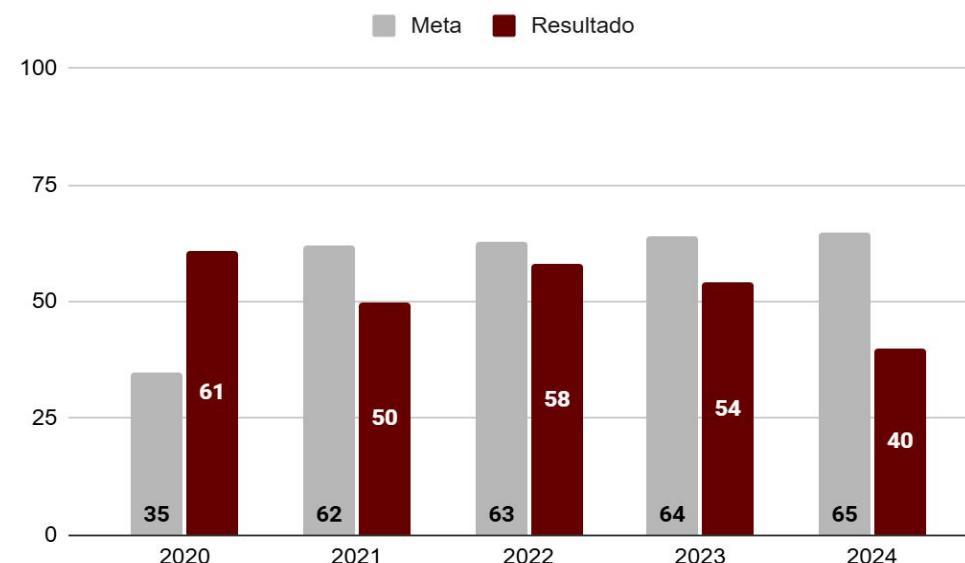
## GOV3D - Número médio de itens por processo licitatório de materiais

Obtida a partir da divisão do total de itens de material licitados (TML) dividido pelo total de processos licitatórios de material (TPLM). Indica a média de itens constantes em processos licitatórios de material. Considerando o custo por processo licitatório, e a grande quantidade de processos da UFSC, quanto maior o número de itens, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

Distingue-se dos processos licitatórios de serviços e obras pela maior complexidade destes últimos.

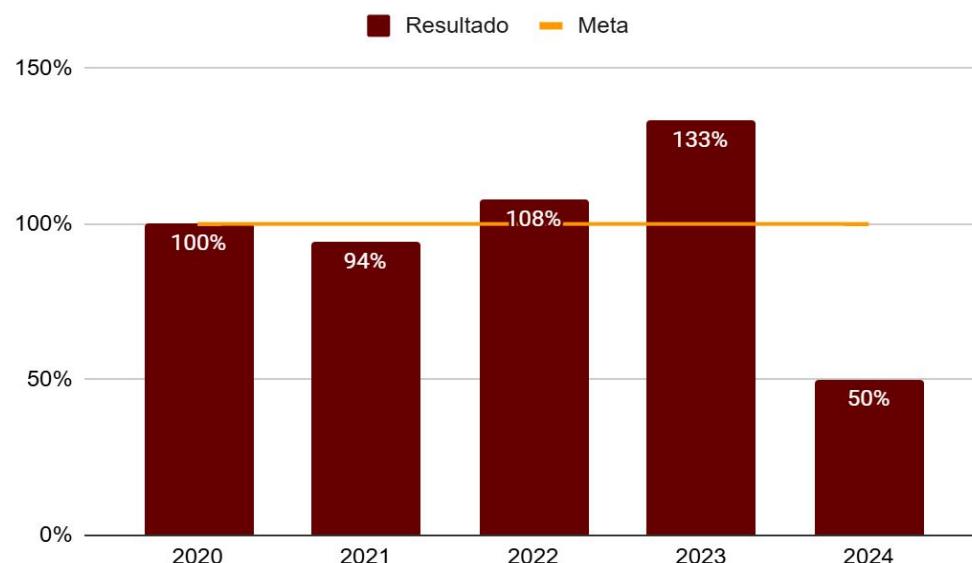


Metas e resultados alcançados por ano

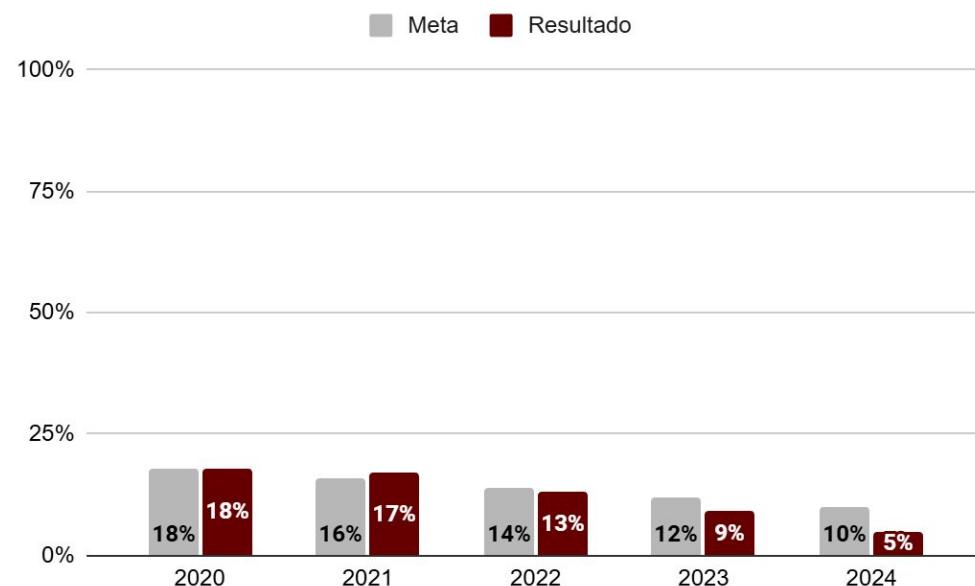
## GOV3E - Taxa de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos

Obtido a partir da divisão do número de processos licitatórios de material encaminhados fora dos prazos estabelecidos (PLMFP) pelo número de processos licitatórios de material recebidos pelo DCOM (TPLM), e multiplicado por 100. Indica a média de processos

encaminhados fora dos prazos estabelecidos previamente pelo setor responsável pelo planejamento de tais processos. Quanto menor o índice, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

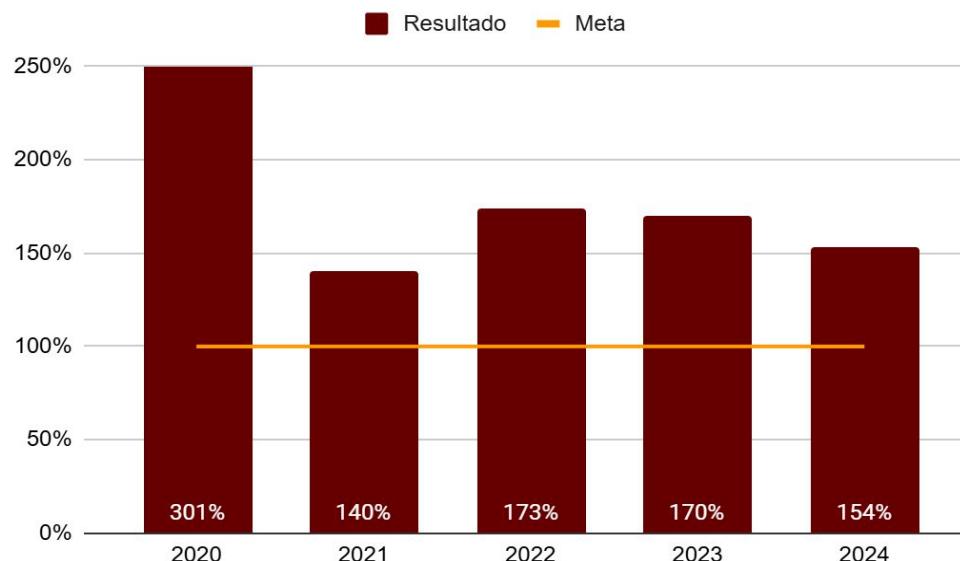


Metas e resultados alcançados por ano

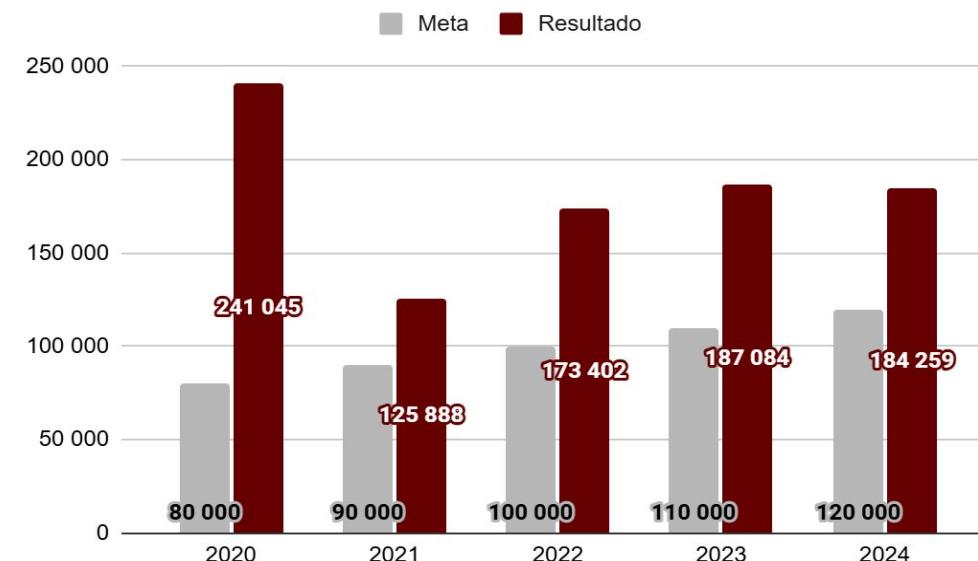
## GOV3F - Valor médio comprado de materiais por processo licitatório

Obtida a partir da divisão do valor total comprado de materiais licitados (VTCML) dividido pelo total de processos licitatórios de material (TPLM). Indica a média de valor efetivamente executado por processo licitatório de material. O objetivo é medir a eficiência dos

processos em relação ao valor executado. Assim, quanto maior o valor, melhor.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

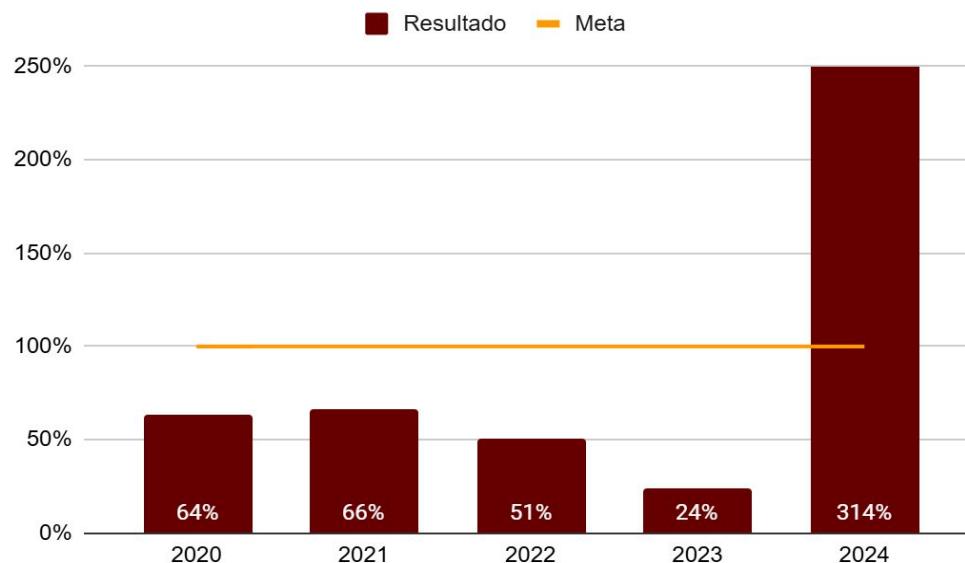


Metas e resultados alcançados por ano

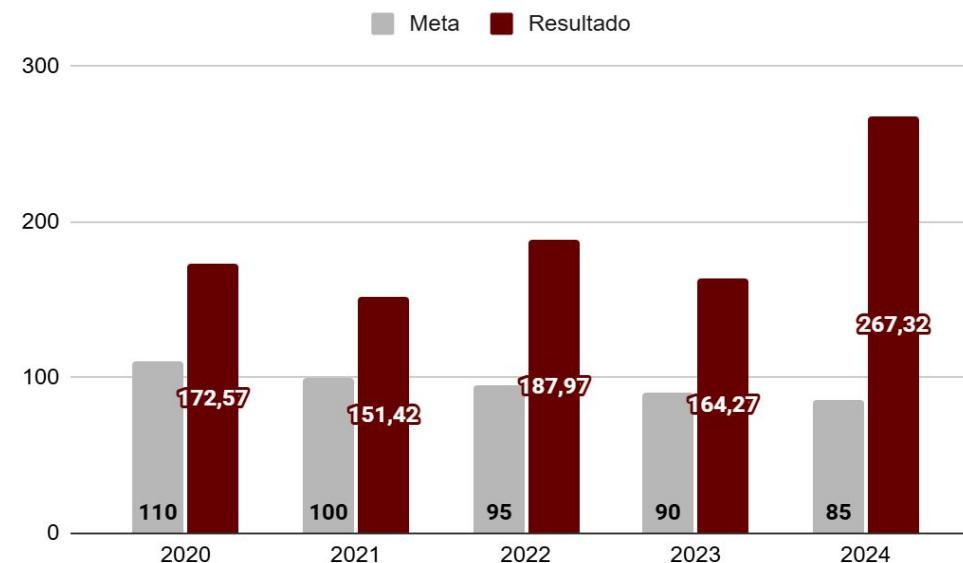
## GOV3G - Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais

Obtida a partir da divisão do total de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de materiais (TDPLM), somados, dividido pelo total de processos licitatórios de material (TPLM). Indica a média de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de

material até a sua finalização. Quanto menor o número de dias, melhor.



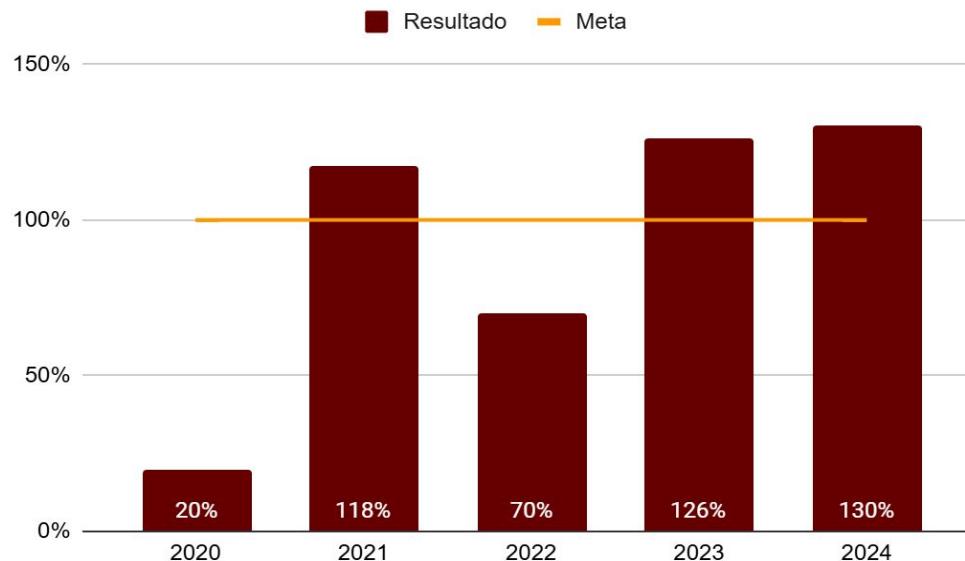
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



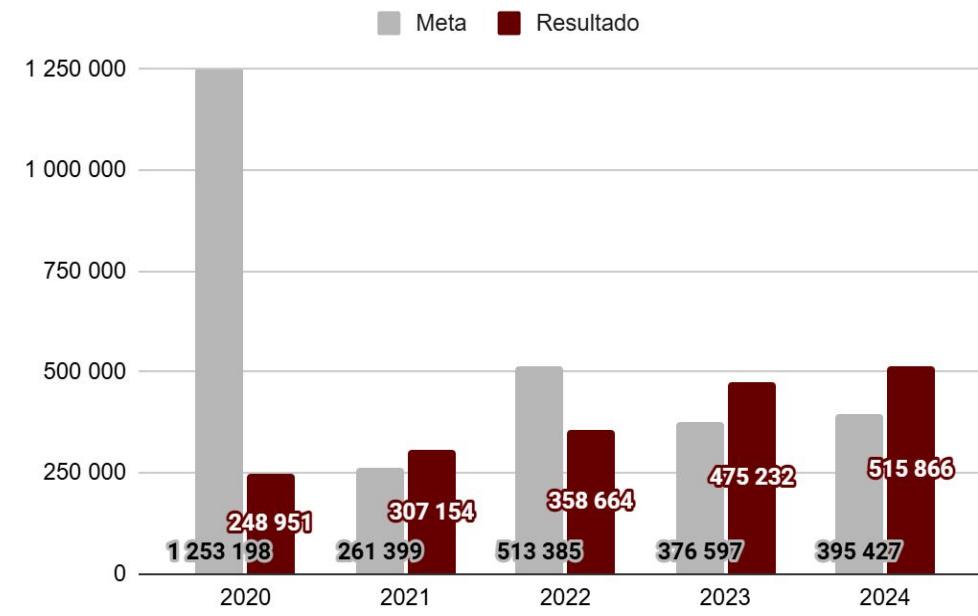
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV3H - Número total de itens de serviços gráficos produzidos anualmente

Este indicador é calculado pela quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente, dando suporte às atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e governança.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa

Ainda referente ao recurso Planejamento, o objetivo Gov.4 faz alusão aos mecanismos de promoção da gestão democrática e participativa na Universidade. São três os indicadores de desempenho a ele pertencentes.

Quadro 46 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.4

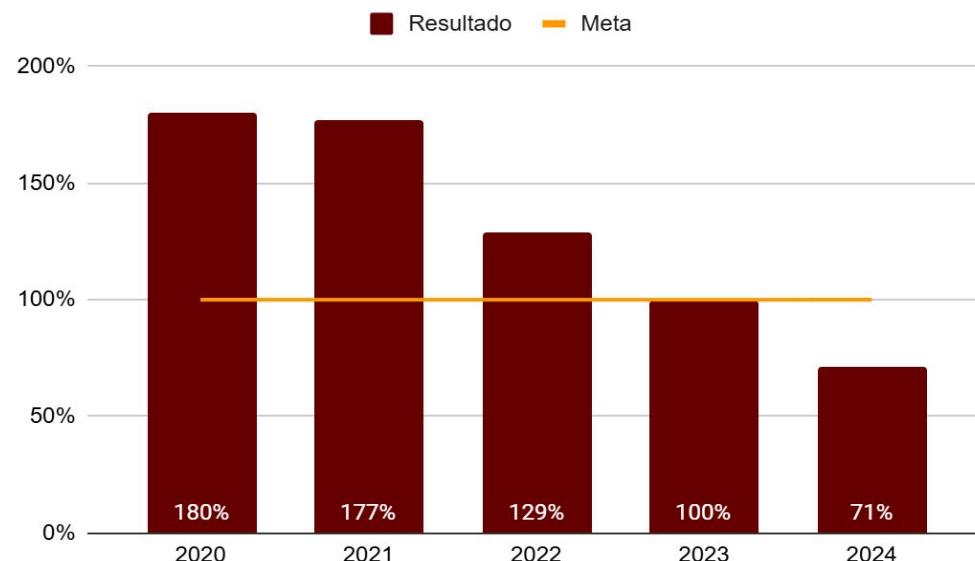
Cód.	Título do indicador
GOV4A	Taxa de participação na autoavaliação institucional
GOV4B	Tempo médio de resposta ao cidadão
GOV4C	Taxa de atendimento de manifestação do cidadão

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

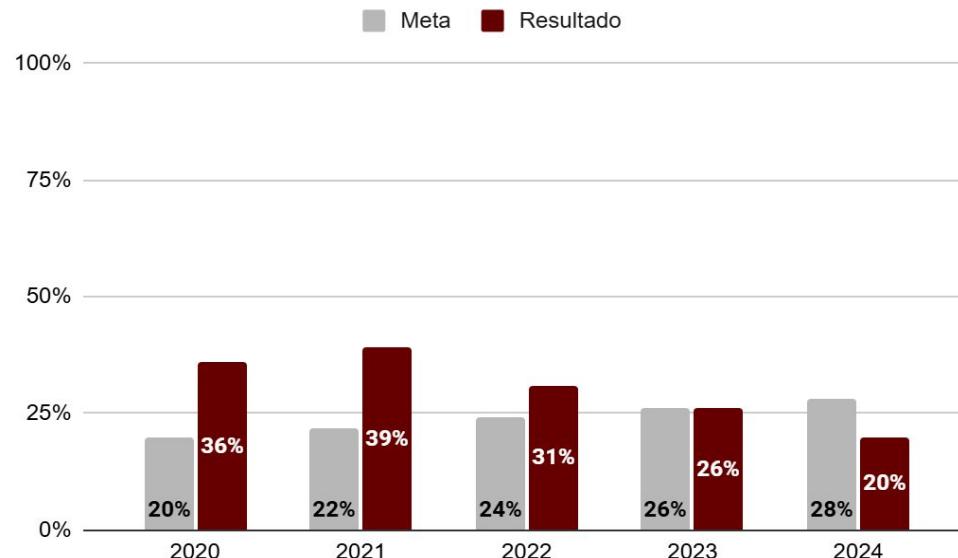
## GOV4A - Taxa de participação na autoavaliação institucional

Percentagem total de respondentes do processo de autoavaliação instrucional ocorrida no ano. Considera-se para este cálculo os discentes (graduação e pós-graduação), docentes, servidores

técnico-administrativos, e gestores. O percentual será obtido nos relatórios disponibilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA).



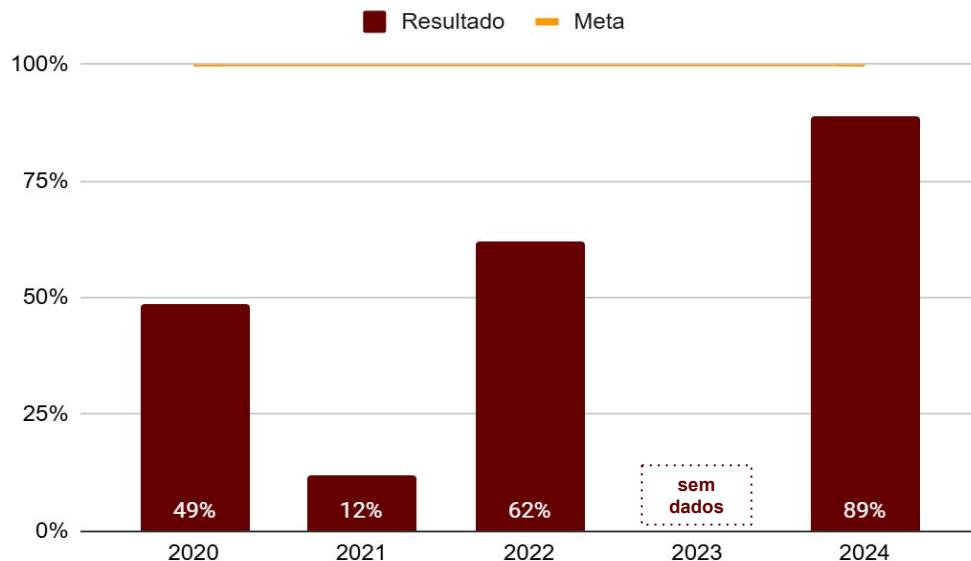
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



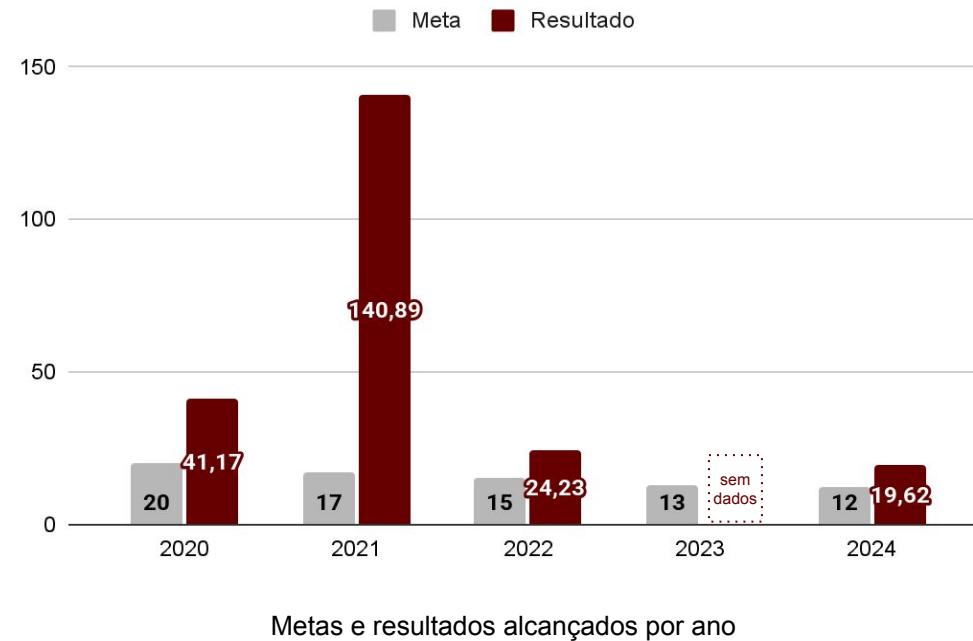
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV4B - Tempo médio de resposta ao cidadão

Número médio de dias para recebimento de resposta por manifestação, registrado no Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal. Considera-se para este cálculo o número total de manifestações registradas no sistema e-Ouv e o número de dias para o envio da resposta de cada manifestação.



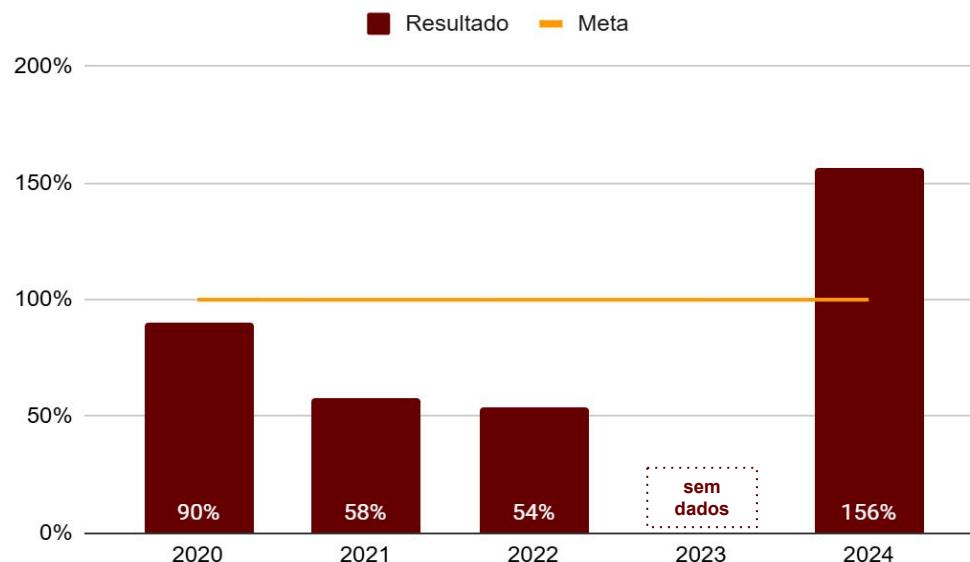
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



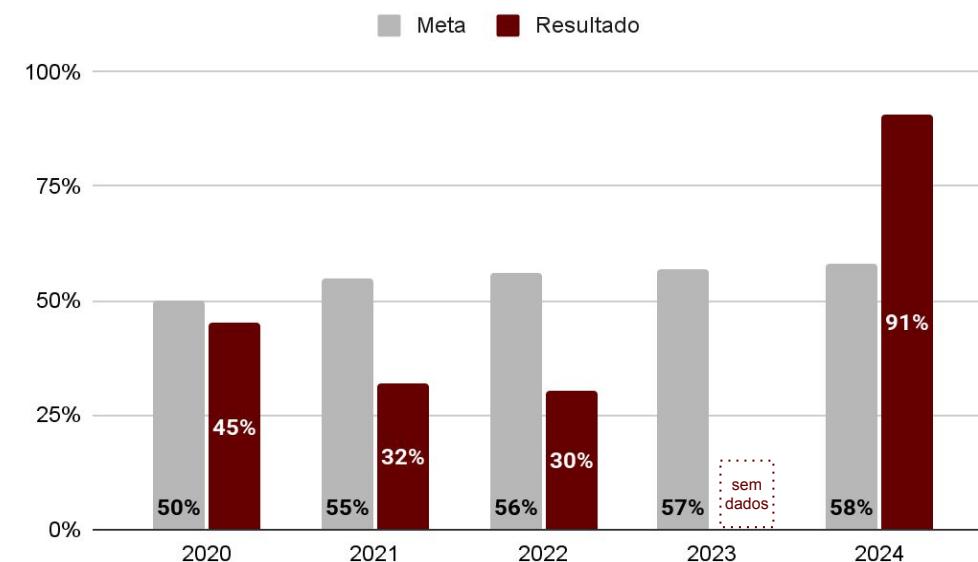
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV4C - Taxa de atendimento de manifestação do cidadão

Percentual de manifestações entendidas como atendidas pelo cidadão junto à UFSC em relação ao número total de pedidos. Considera-se para este cálculo a percepção do cidadão informada via sistema e-Ouv após a finalização de sua manifestação.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 5: Fortalecer a transparência

O objetivo Gov.5, que aborda o fortalecimento dos mecanismos de transparéncia na Universidade, pertence ao recurso de Avaliação e Monitoramento da dimensão Governança. Quatro indicadores são utilizados para realizar o acompanhamento das ações desse objetivo.

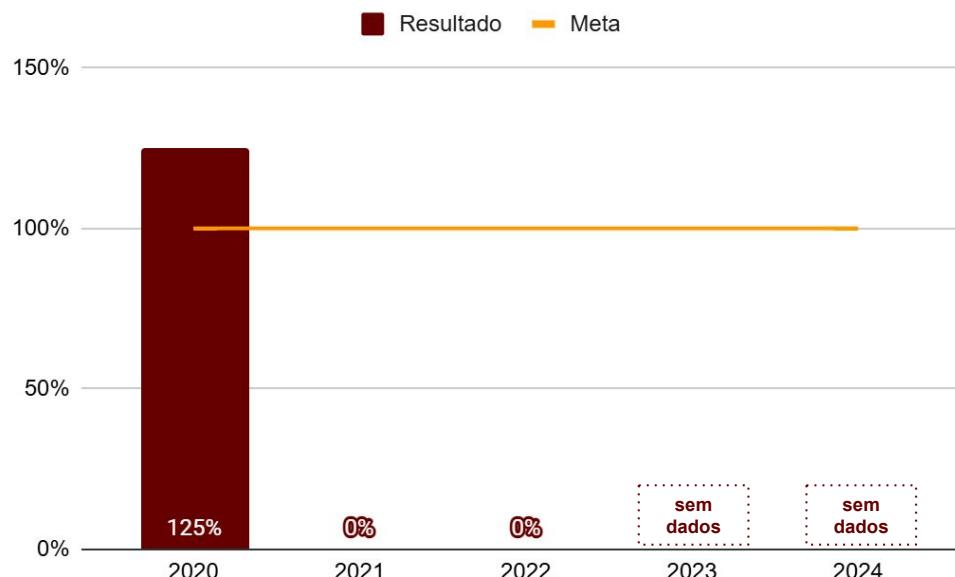
Quadro 47 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.5

Cód.	Título do indicador
GOV5A	Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparéncia
GOV5B	Taxa de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial
GOV5C	Taxa de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações de interesse público
GOV5D	Número de servidores capacitados em acesso à informação

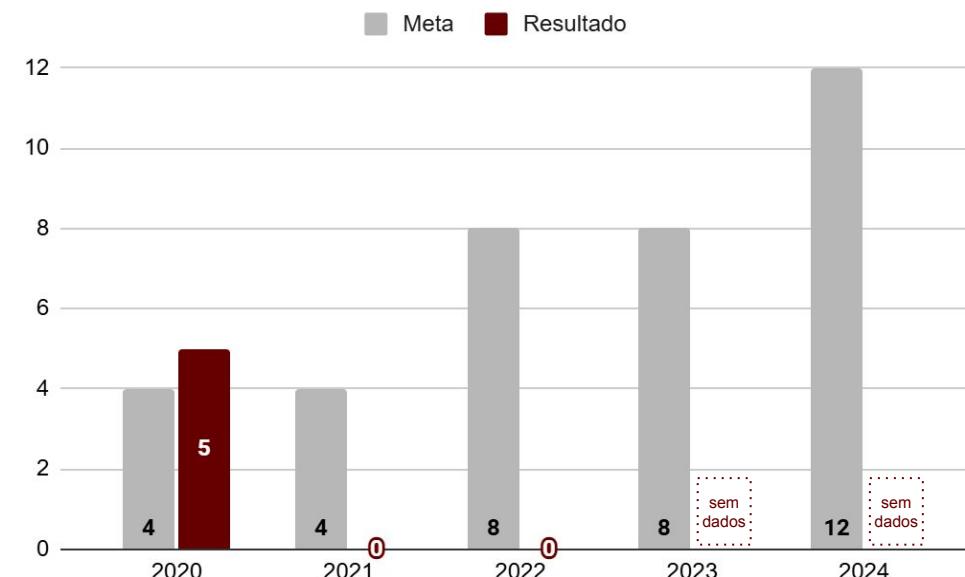
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV5A - Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparência

Quantidade de bancos de dados (grupos de dados relacionados às atividades finalísticas de cada setor) publicados em página de transparência unificada, conforme a política nacional de dados abertos (Decreto 8777/2016) acerca das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.



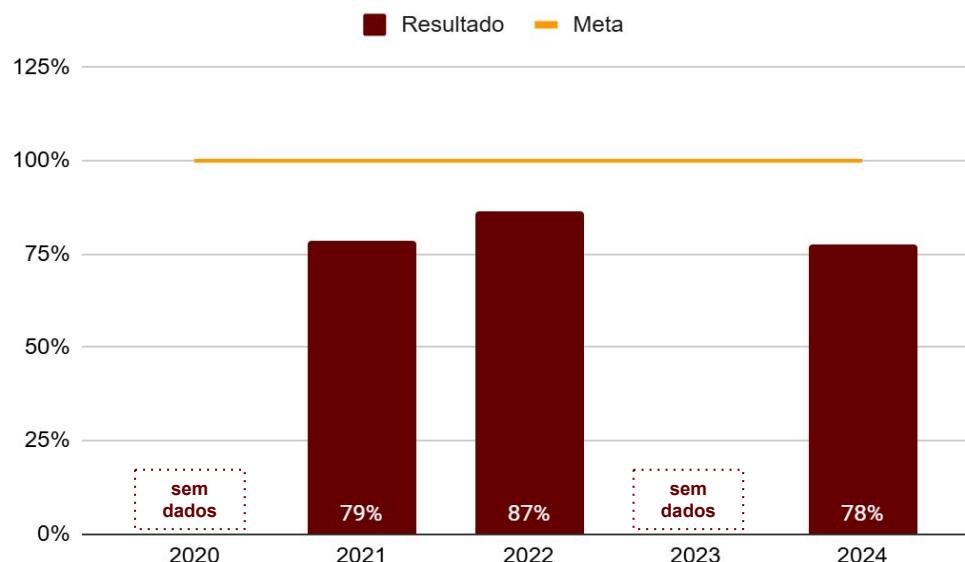
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



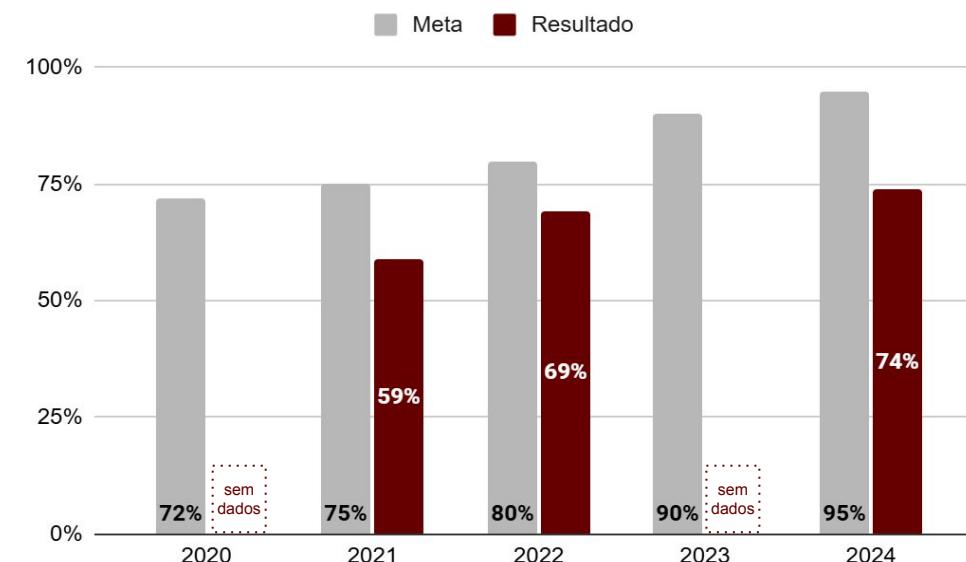
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV5B - Taxa de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial

Quantidade de requerimentos de informações deferidos em contraste com os indeferidos pela análise das respostas emitidas inicialmente (não considerando os recursos interpostos).



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

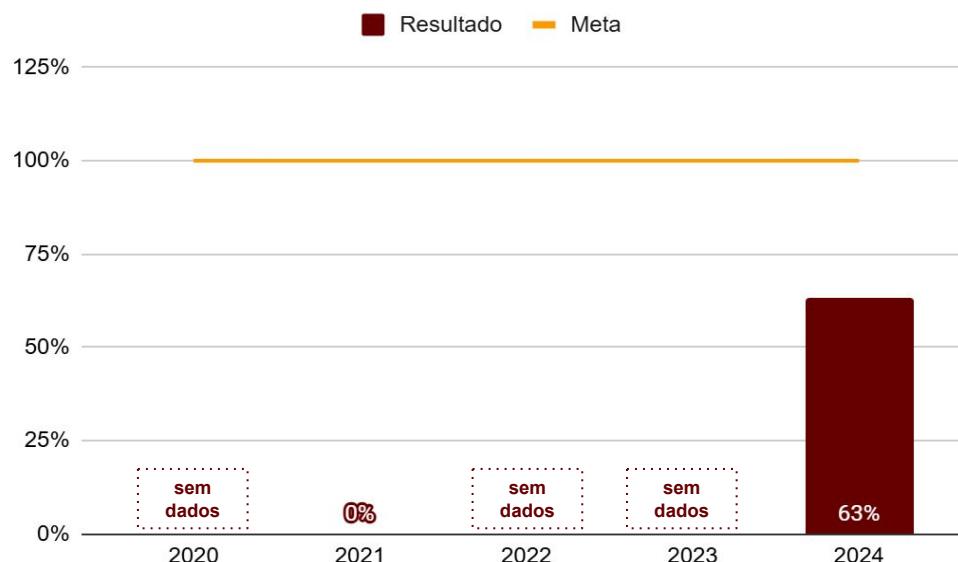


Metas e resultados alcançados por ano

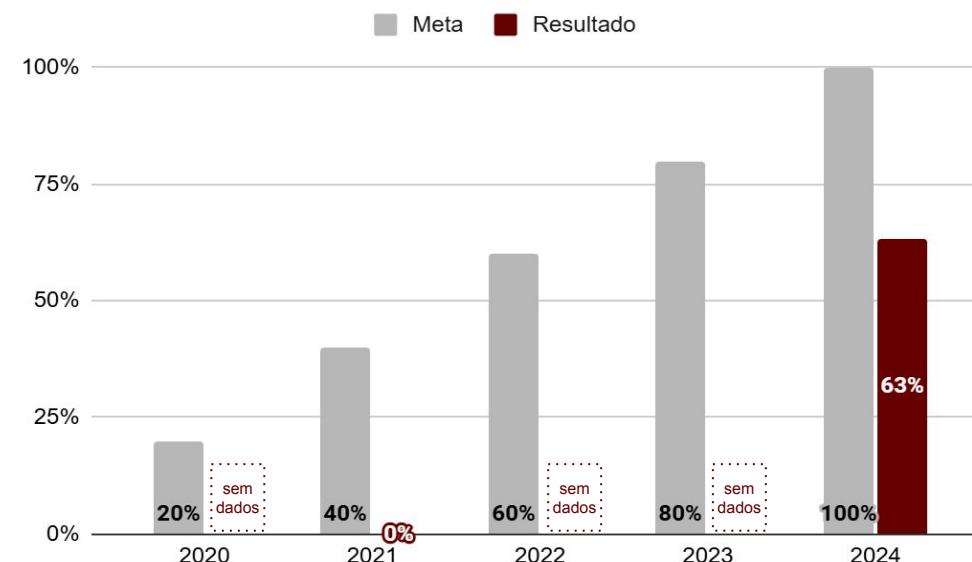


## GOV5C - Taxa de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações de interesse público

Quantidade de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações exigido no Decreto 7.724/2012, assim como informações de interesse público sobre suas atividades finalísticas.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



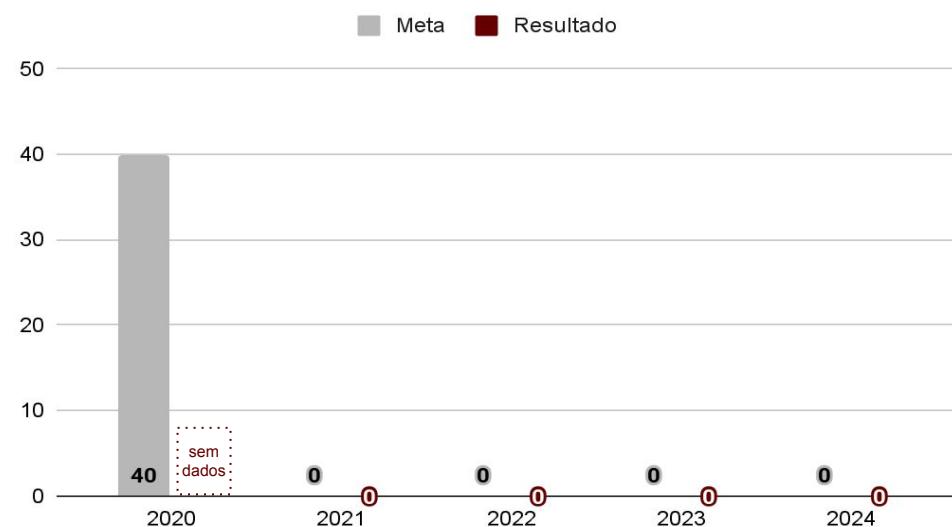
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV5D - Número de servidores capacitados em acesso à informação

Quantidade de servidores que participaram de curso de capacitação acerca da Lei de Acesso à Informação e legislação correlata.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas

O sexto objetivo da dimensão de Governança, também pertencente ao recurso de Avaliação e Monitoramento, visa promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas pela UFSC, a fim de garantir sua execução e aprimorar métodos e formas de trabalho, na busca da excelência dos serviços prestados. Esse objetivo é acompanhado com apoio de quatro indicadores.

Quadro 48 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.6

Cód.	Título do indicador
GOV6A	Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual
GOV6B	Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual
GOV6C	Tempo médio de execução da fase externa das licitações
GOV6D	Taxa de efetividade dos certames realizados (geral)

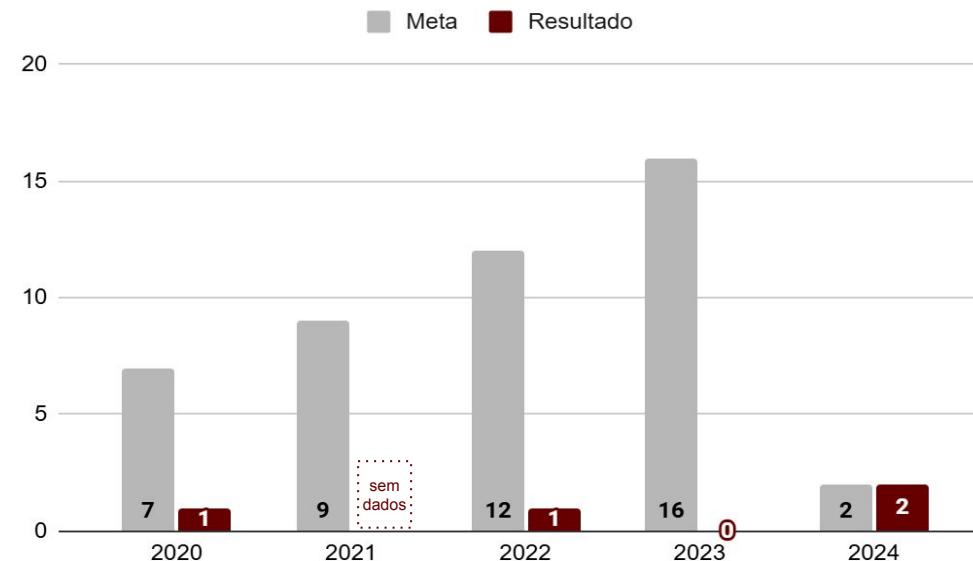
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV6A - Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual

Quantidade de unidades administrativas que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.



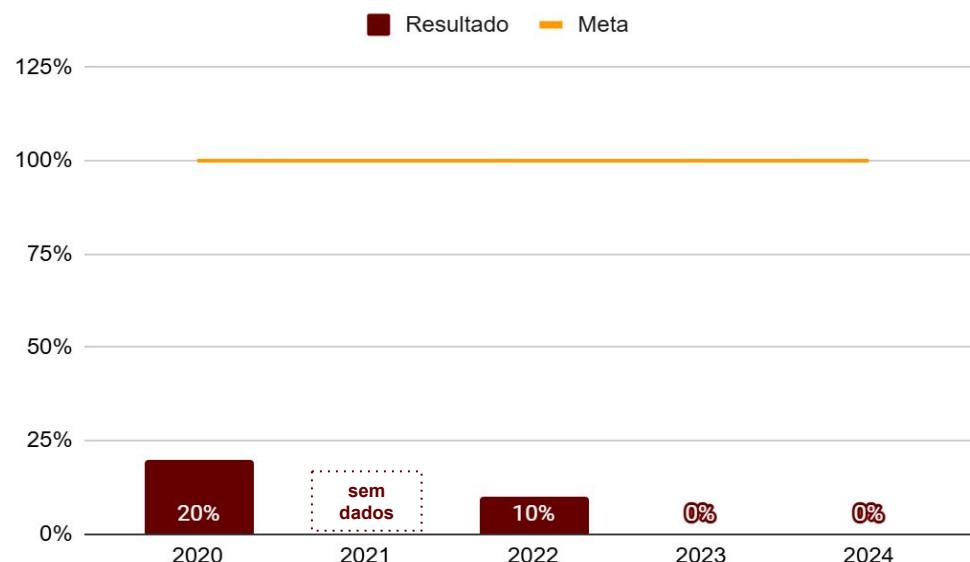
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



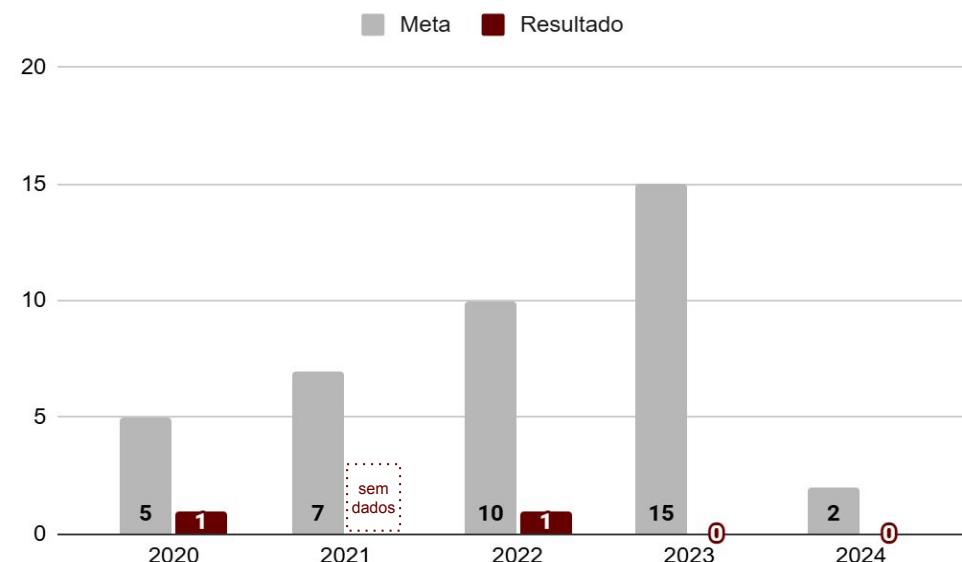
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV6B - Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual

Quantidade de unidades universitárias que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.



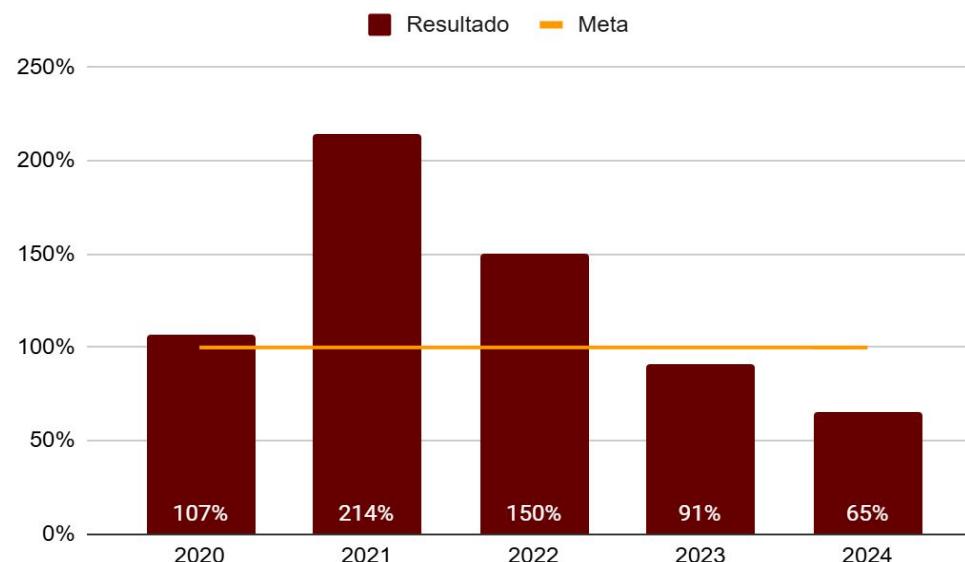
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



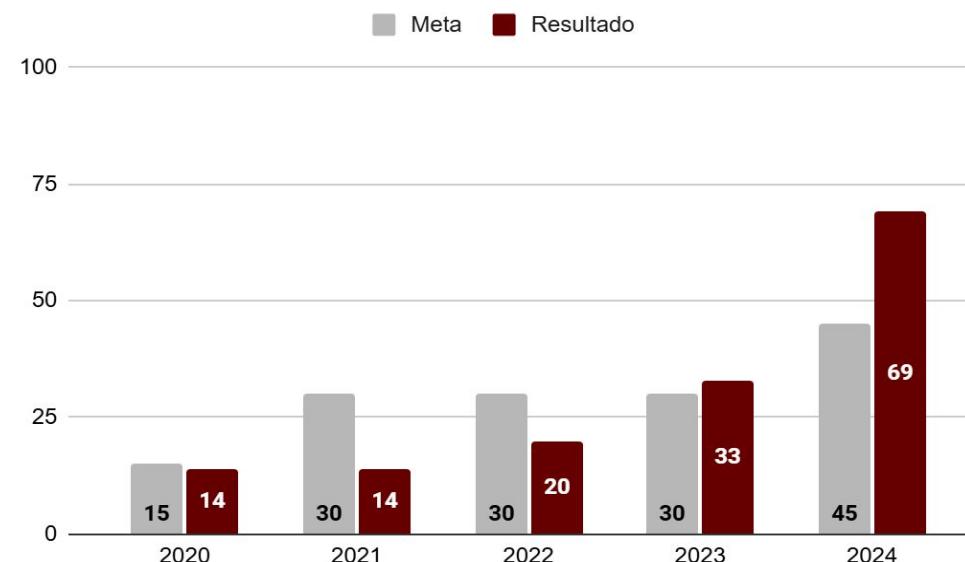
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV6C - Tempo médio de execução da fase externa das licitações

Prazo, em dias, considerando a data de abertura do certame até a publicação do resultado homologado.



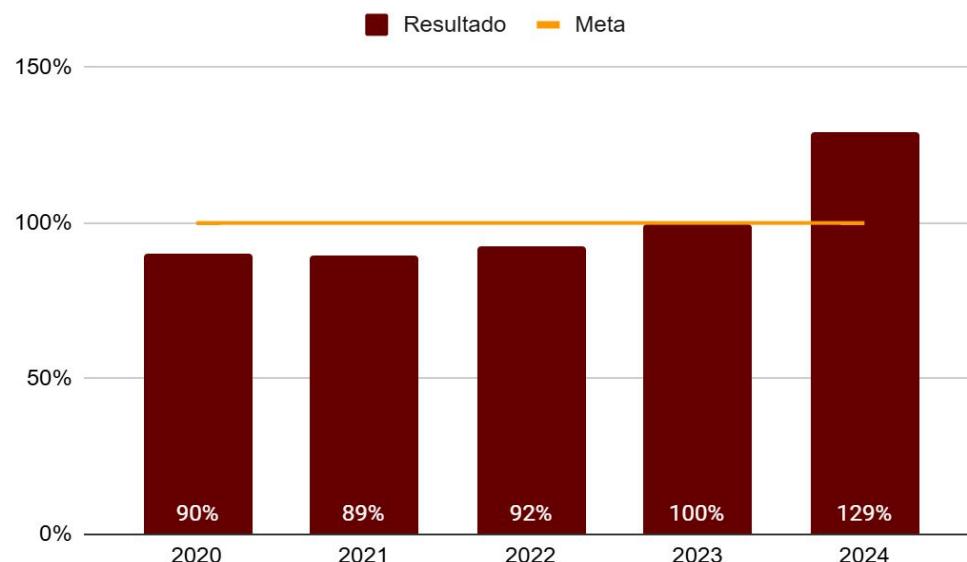
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



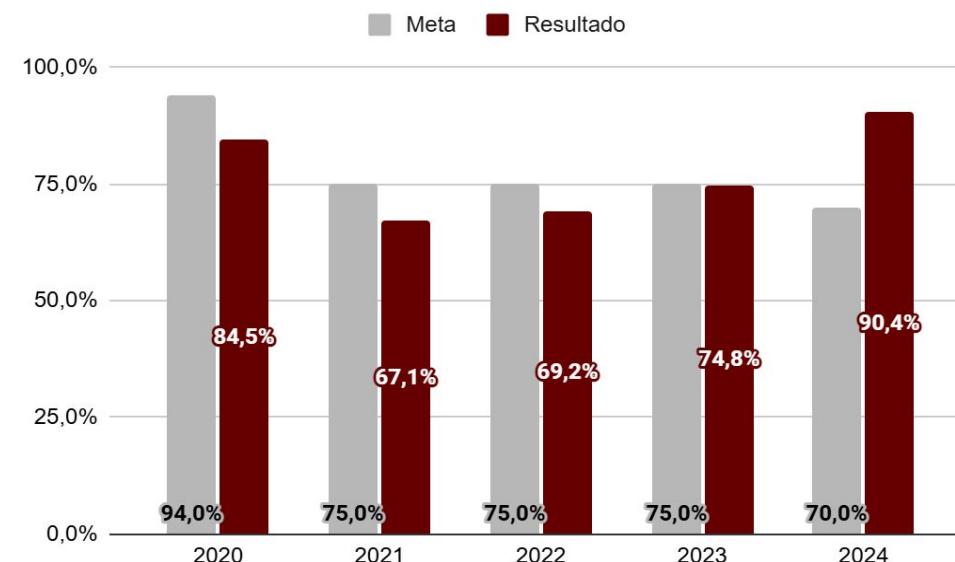
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV6D - Taxa de efetividade dos certames realizados (geral)

Índice que mede o total de itens licitados excluindo-se o total de itens cancelados.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC

Relacionado ao recurso Estrutura da dimensão Governança, há o objetivo Gov. 7, o qual busca assegurar infraestrutura adequada às atividades da Universidade. Quatro indicadores de desempenho auxiliam no monitoramento das atividades referentes a esse objetivo.

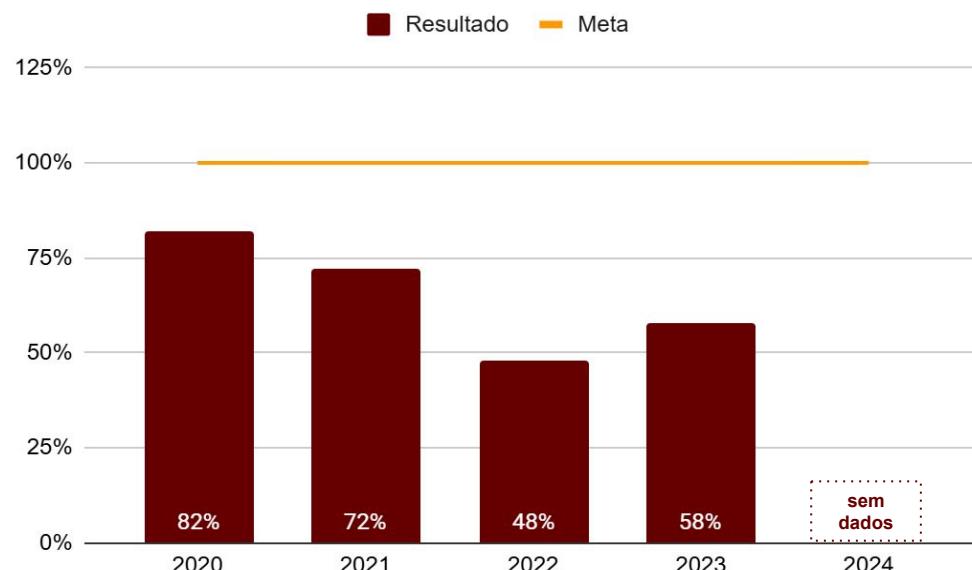
Quadro 49 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.7

Cód.	Título do indicador
GOV7A	Taxa de Demandas de Manutenção anuais atendidas
GOV7B	Valor total investido em Manutenção Predial
GOV7C	Número de biciletários do Campus Trindade
GOV7D	Número total, em metros, de infraestrutura para circulação de bicicletas

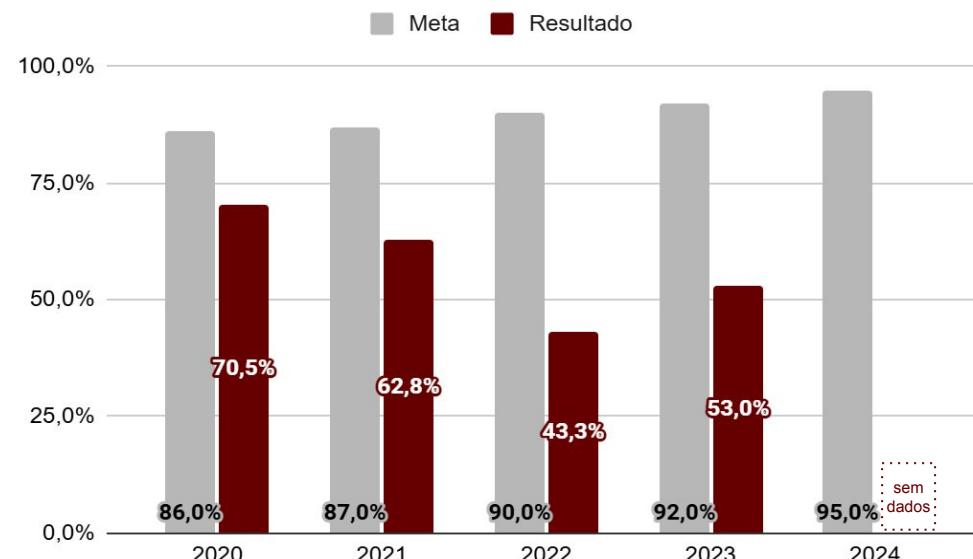
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV7A - Taxa de Demandas de Manutenção anuais atendidas

Percentagem que mede as demandas de manutenção da UFSC atendidas por ano. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de demandas de manutenção atendidas (DA) pelo número total de demandas (TD), multiplicado por 100.



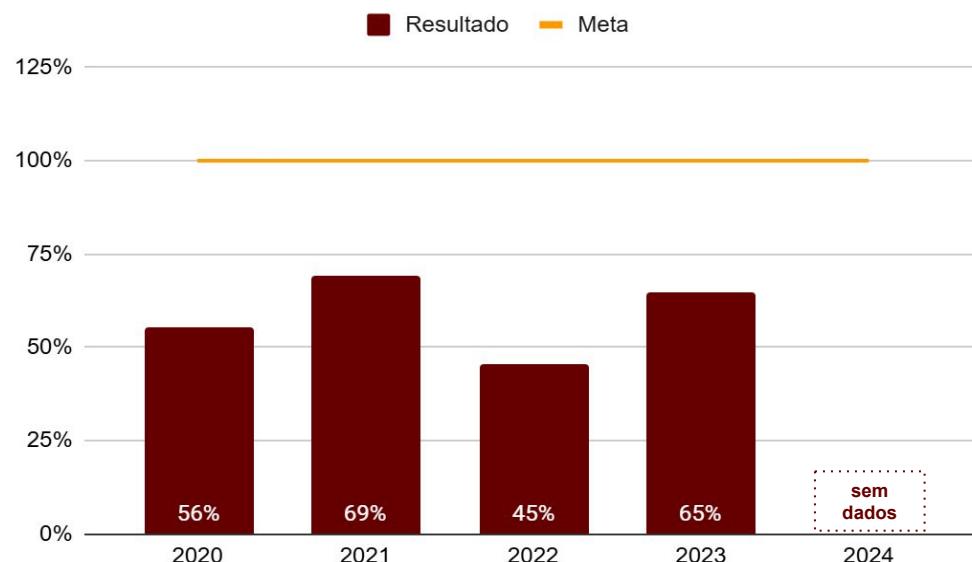
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



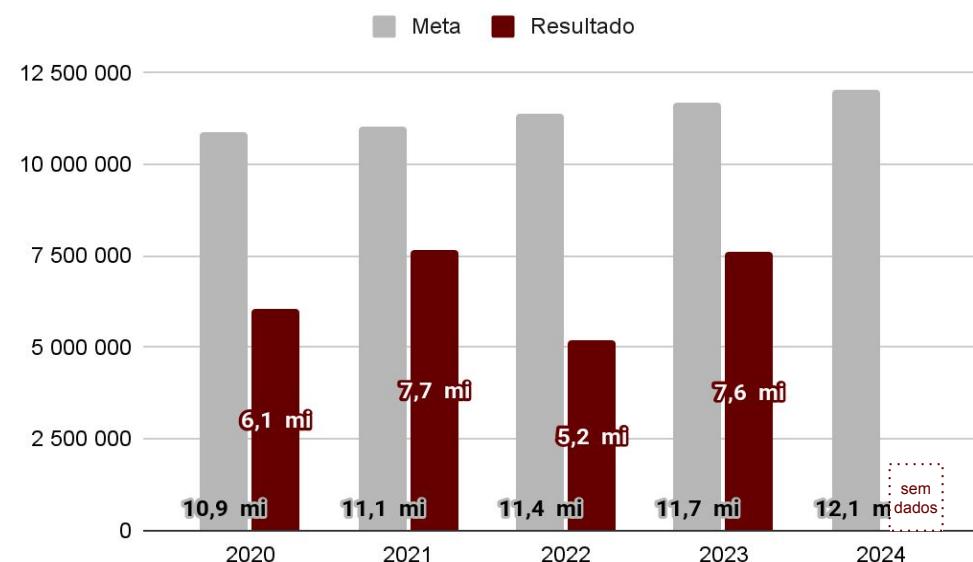
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV7B - Valor total investido em Manutenção Predial

Afere o valor dos recursos aplicados em manutenção predial durante o ano.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



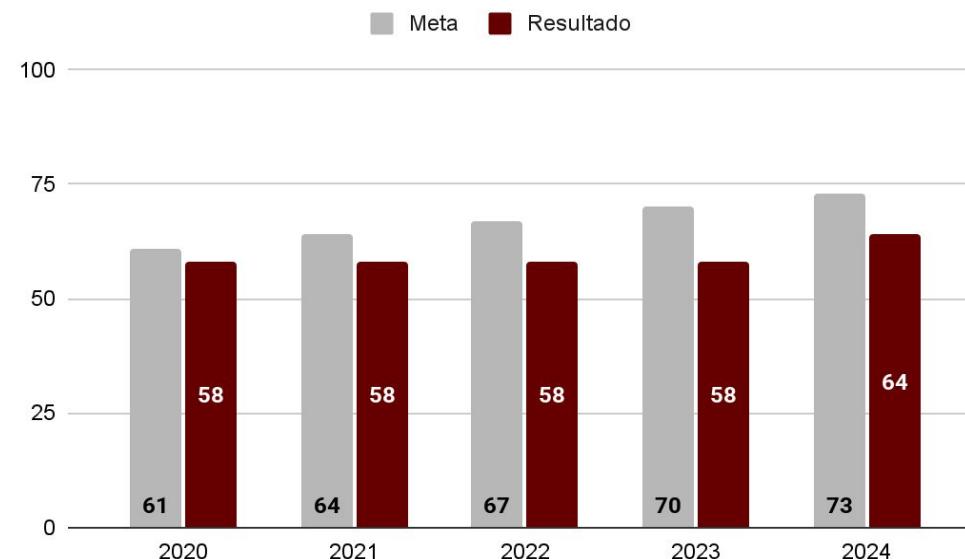
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV7C - Número de bicicletários do Campus Trindade

Apresenta o número de bicicletários que devem existir no Campus a fim de atender as necessidades dos usuários. Estes bicicletários deverão ser implantados ou adequados conforme definições apresentadas no Estudo de Bicicletários\*.



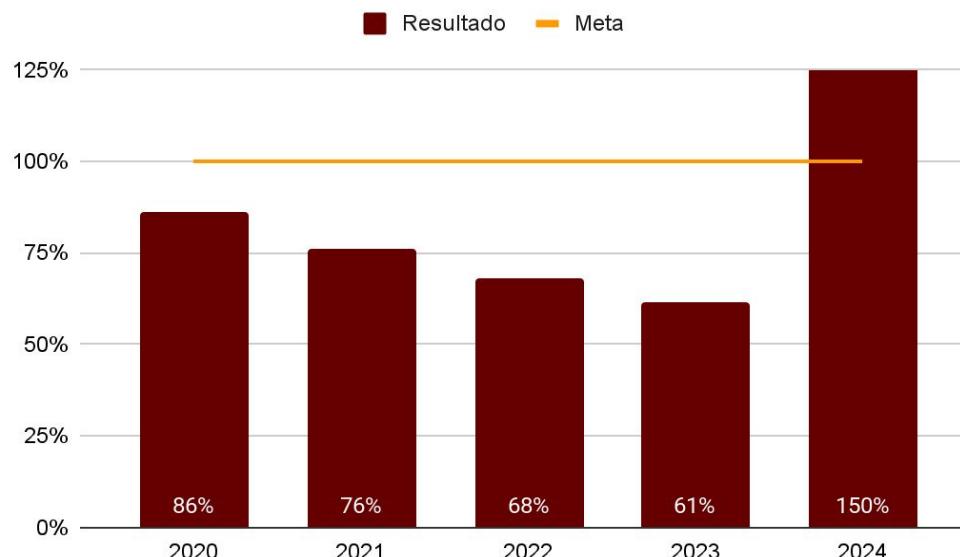
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

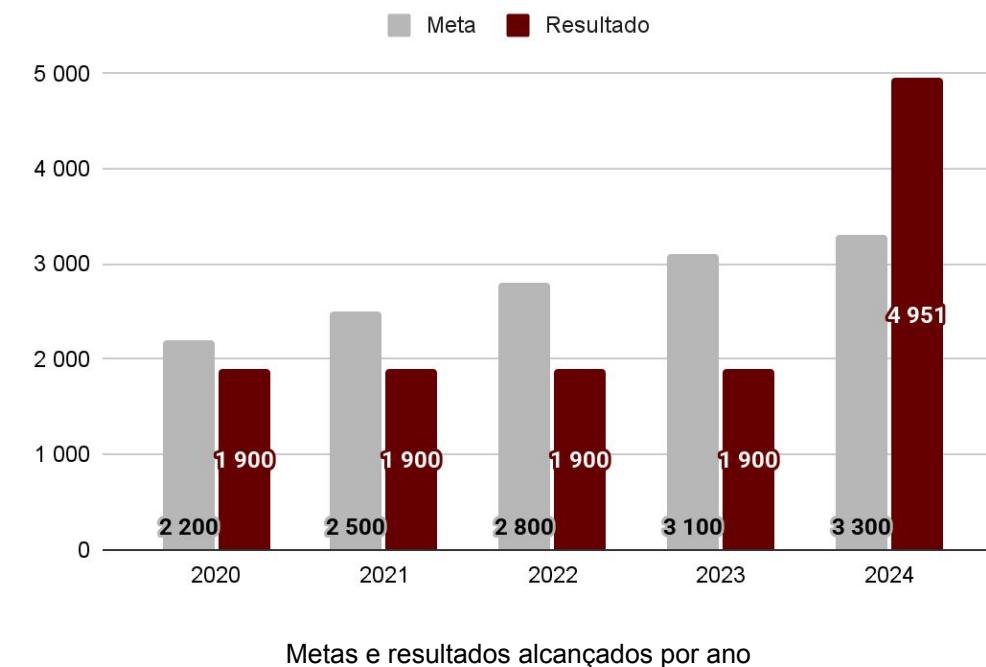
## GOV7D - Número total, em metros, de infraestrutura para circulação de bicicletas

Apresenta a ampliação da abrangência da malha de circulação de bicicletas no Campus Trindade considerando a metragem de novas infraestruturas como ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados a serem implantados nos locais definidos e seguindo as especificações indicadas no Sistema Cicloviário\*\*.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

\*\*Estudo sistema cicloviário:  
<https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/193939>



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade

Também referente ao recurso de Estrutura, o objetivo Gov.8 busca promover a expansão e a consolidação da Universidade, mais especificamente no tocante às construções em toda a sua área, considerando a realidade multicampi. Dois indicadores são utilizados para o acompanhamento da consecução do objetivo Gov.8.

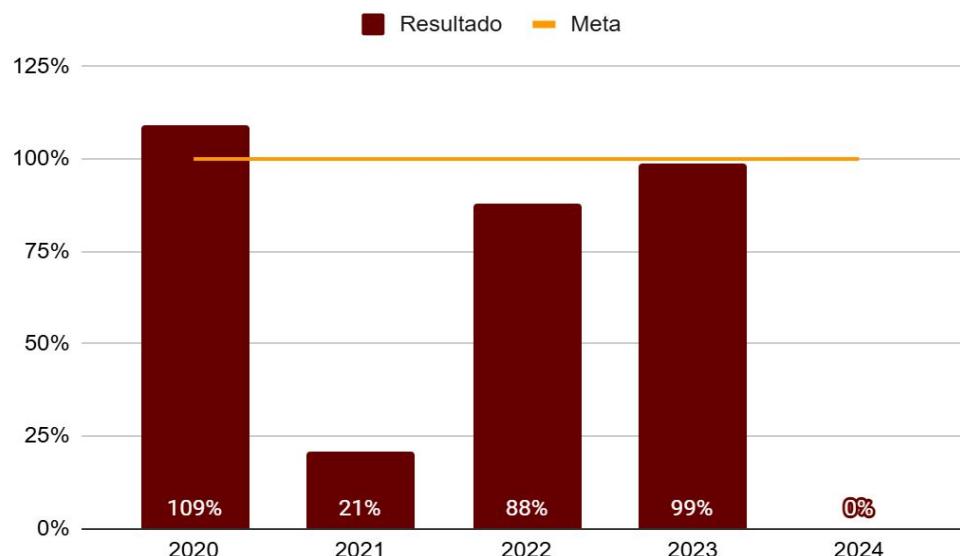
Quadro 50 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.8

Cód.	Título do indicador
GOV8A	Taxa de Área Anual construída reformada
GOV8B	Taxa de Área Anual construída adicionada

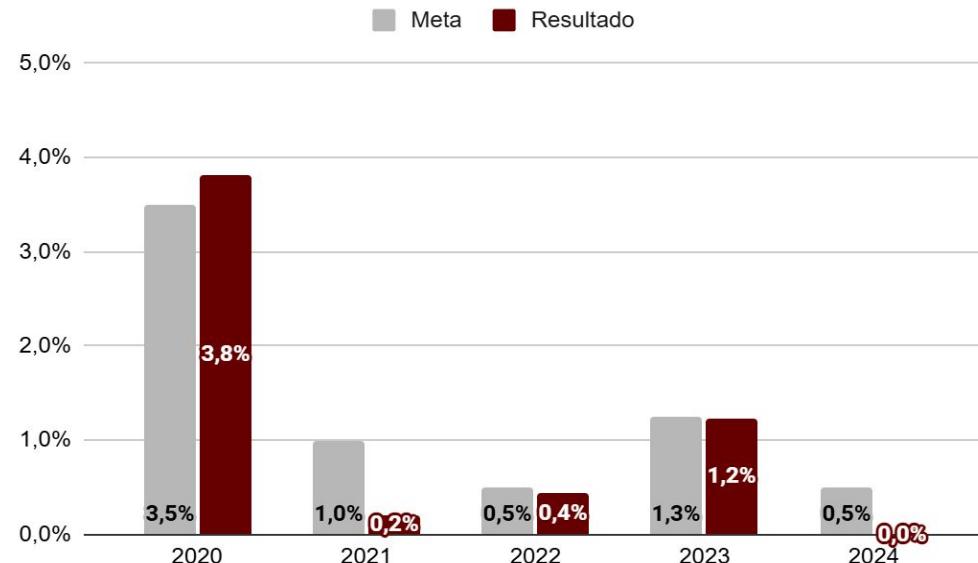
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV8A - Taxa de Área Anual construída reformada

Percentagem que mede a área da instituição que foi reformada no ano ( $m^2$ ), por meio da divisão entre a área reformada que foi adicionada no ano (AR) pela área construída existente no início do ano (AC).



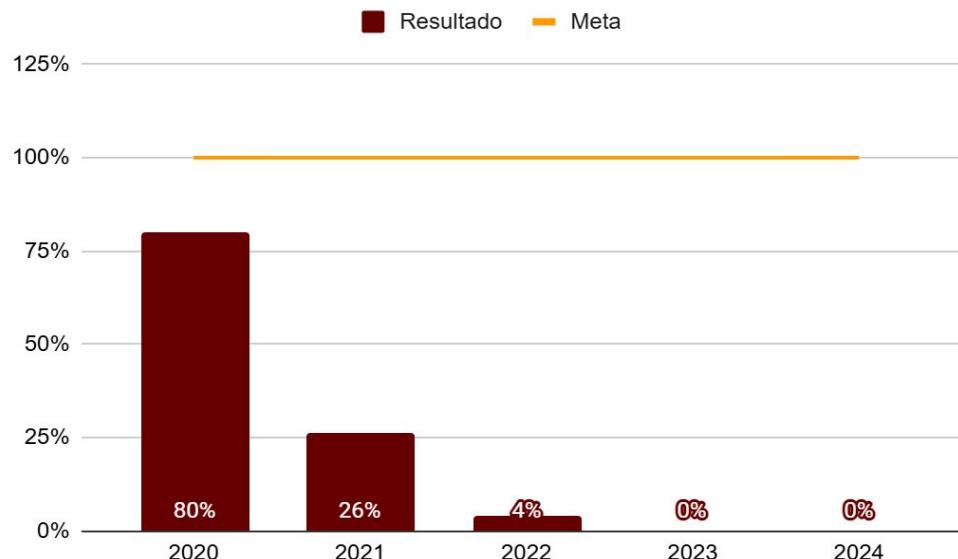
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



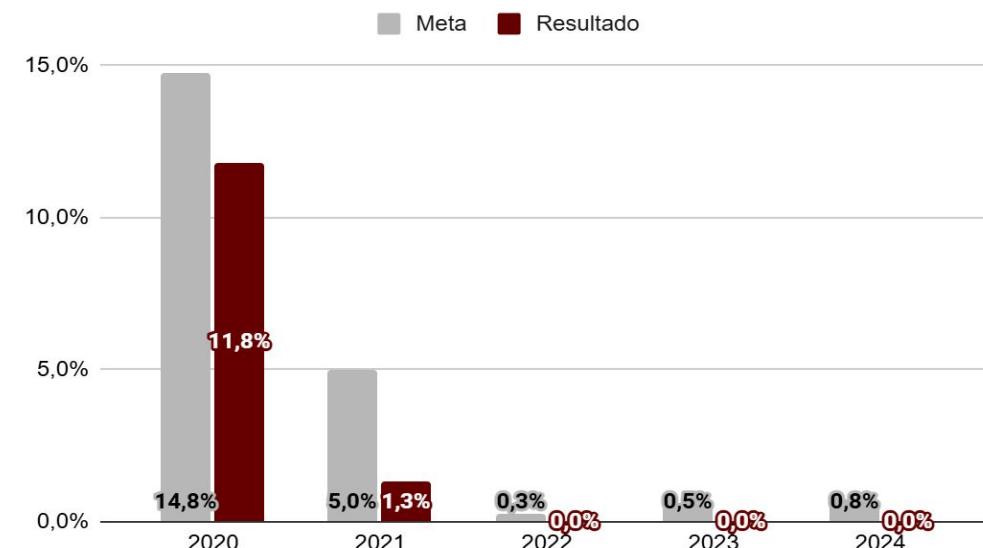
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV8B - Taxa de Área Anual construída adicionada

Mede o crescimento da área construída da UFSC em comparação com a área construída existente. O percentual é obtido por meio da divisão da área construída que foi adicionada (AA) no ano pela área construída existente no início do ano (AC), e, posteriormente, multiplicado por 100.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

Sobre o recurso Tecnologia da Informação da dimensão de Governança, tem-se o objetivo Gov.9, o qual busca garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação com qualidade adequada às atividades da UFSC. Cinco indicadores de desempenho permitem acompanhar o alcance das ações referentes a este objetivo.

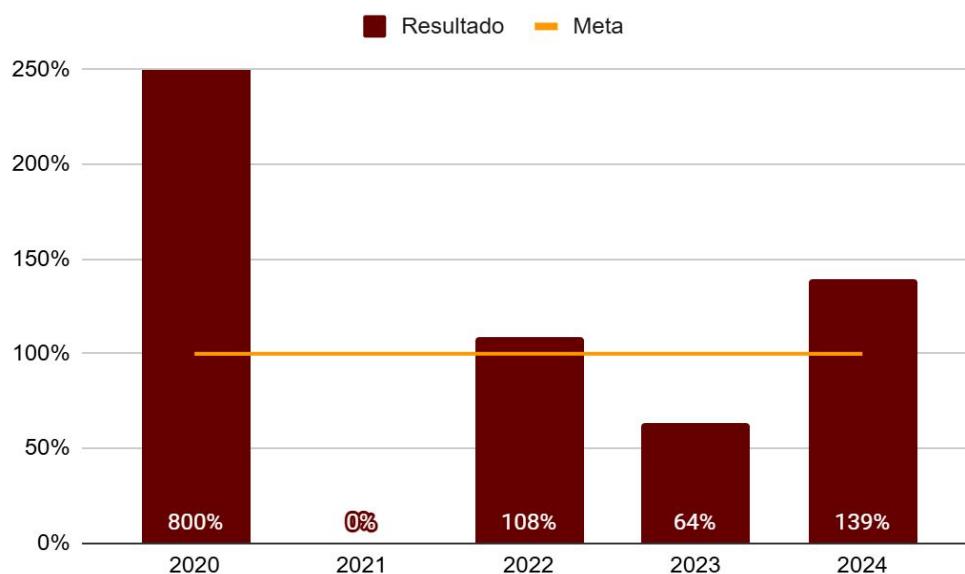
Quadro 51 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.9

Cód.	Título do indicador
GOV9A	Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura
GOV9B	Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário
GOV9C	Índice de conectividade dos campi
GOV9D	Índice de Cobertura da rede Wi-Fi nos campi
GOV9E	Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD

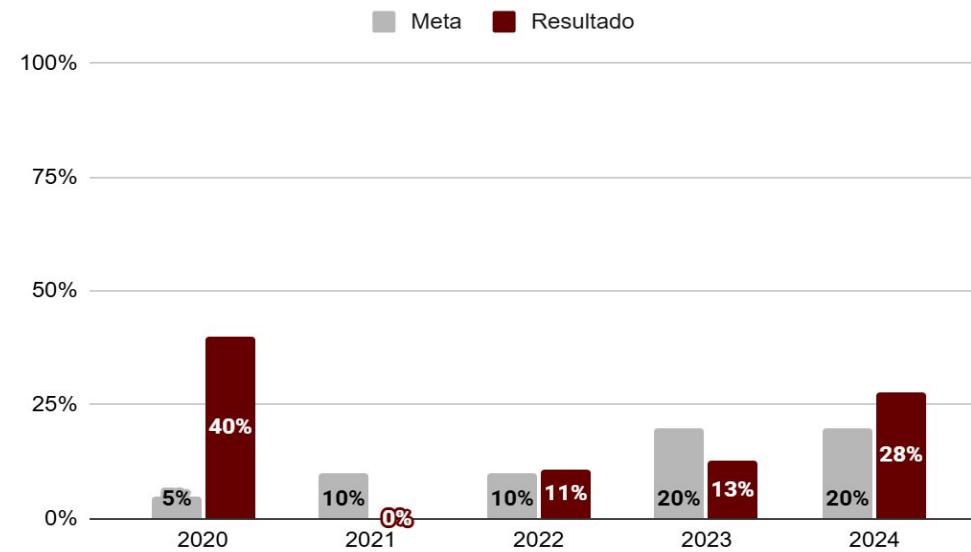
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV9A - Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura

Este indicador mede a quantidade de equipamentos de TI utilizados na infraestrutura de redes renovados no ano corrente. O cálculo deste indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de infraestrutura de TI (NEqITI) pela quantidade de equipamentos de infraestrutura de TI obsoletos (EqITIOb), multiplicado por 100.



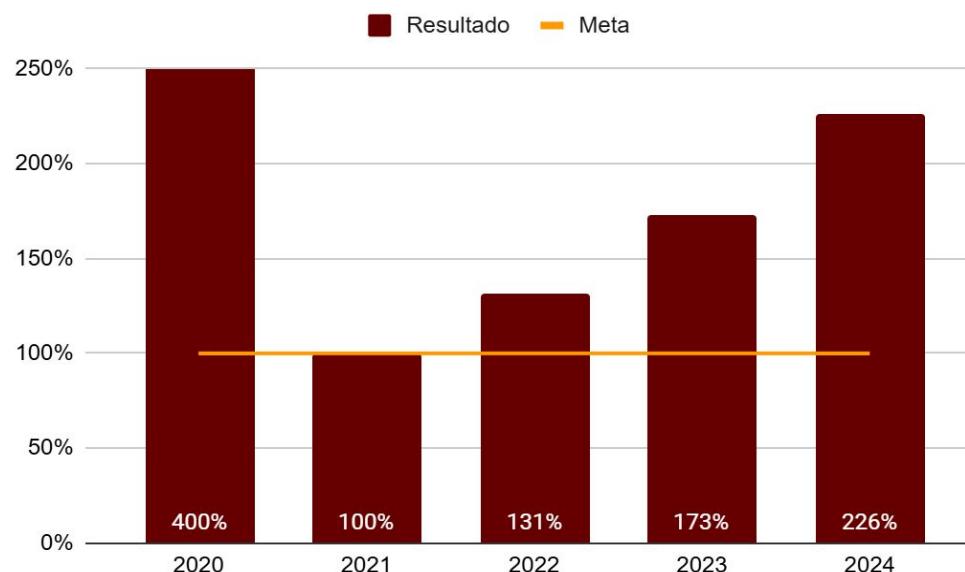
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



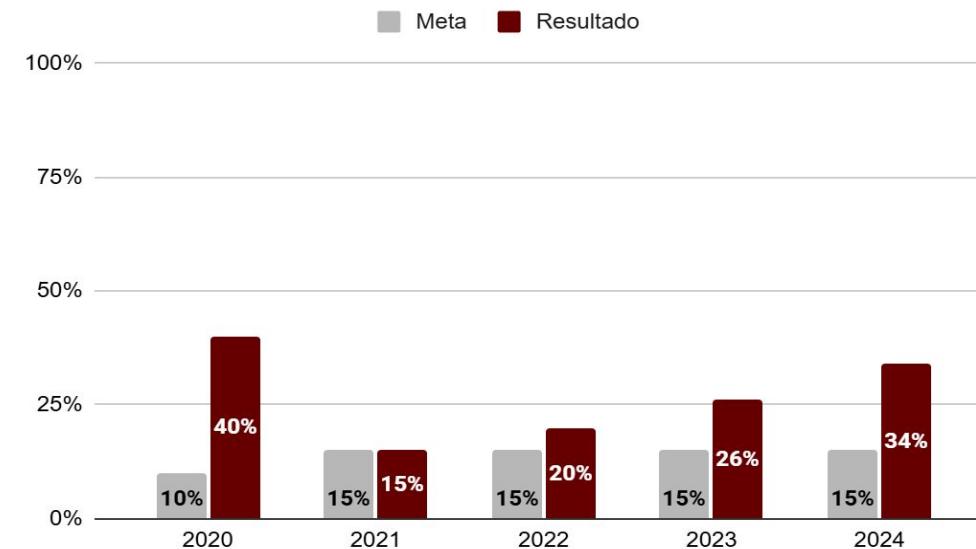
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV9B - Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário

Este indicador mede a quantidades de equipamentos de TI renovados no ano corrente. O cálculo deste indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de desktops, notebooks e similares (NEqTIU) pela quantidade de equipamentos obsoletos (EqTIUOb), multiplicado por 100.



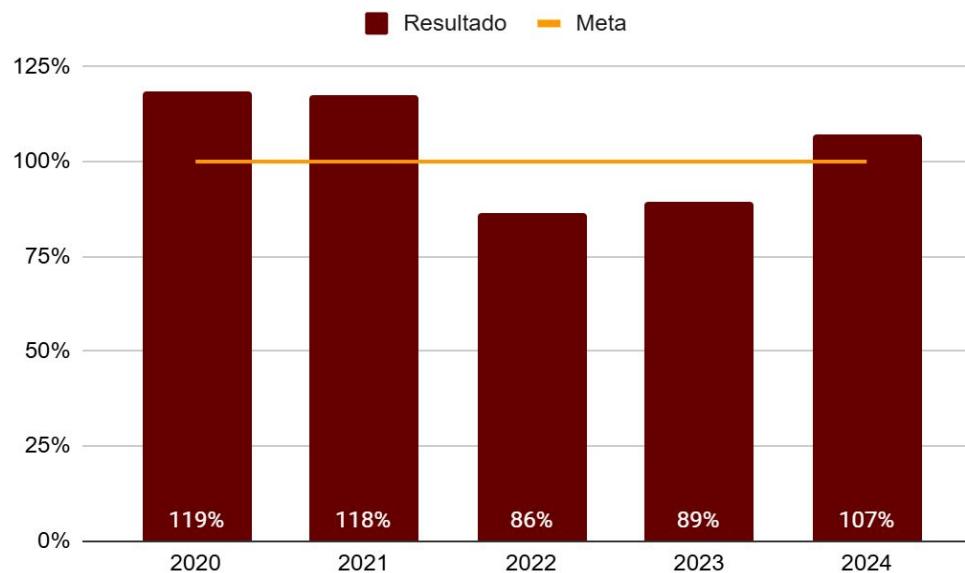
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



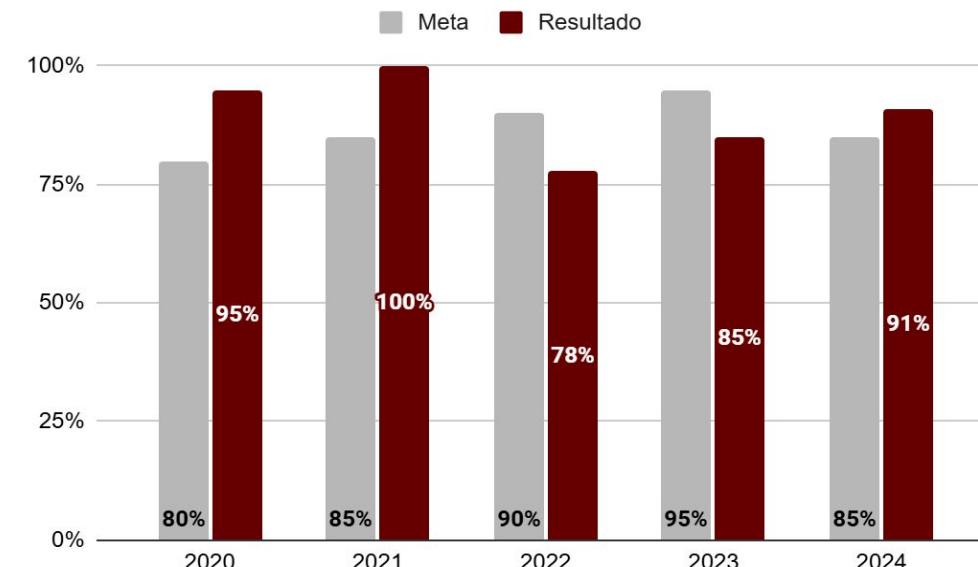
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV9C - Índice de conectividade dos campi

Este indicador mede o nível de utilização da rede internet (link). O cálculo deste indicador é realizado por meio da divisão do número de Unidades Remotas com o Link Não Saturado (URLinkNS) pelo número Total de Unidades Remotas (TUR), multiplicado por 100.



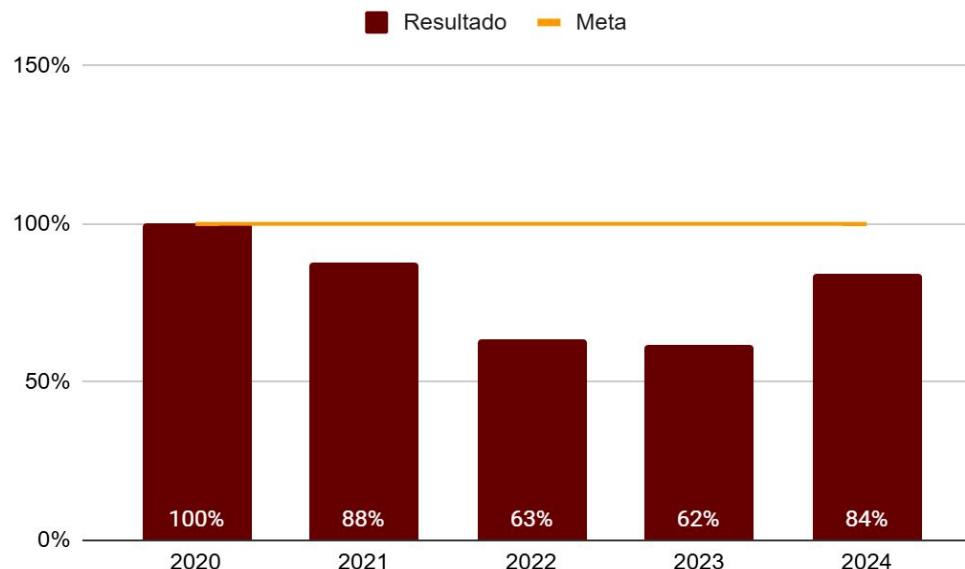
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



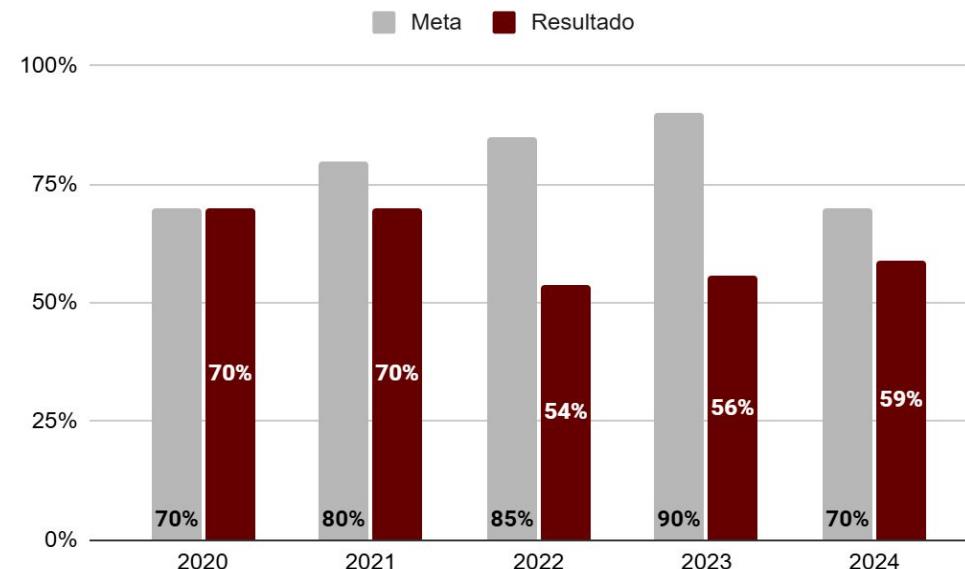
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV9D - Índice de Cobertura da rede Wi-Fi nos campi

Este indicador mede a cobertura da rede Wi-Fi nas edificações próprias e/ou locadas da UFSC em todos os campi. O cálculo é realizado pela divisão do total de áreas com cobertura da rede Wi-Fi (ACobWiFi) pelo total da área das edificações da UFSC (AEd), multiplicado por 100.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

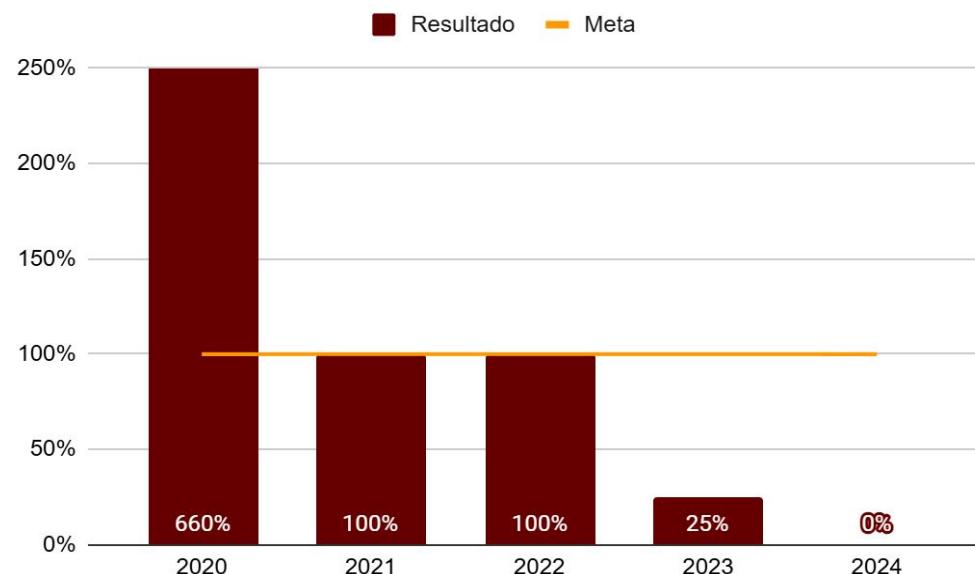


Metas e resultados alcançados por ano

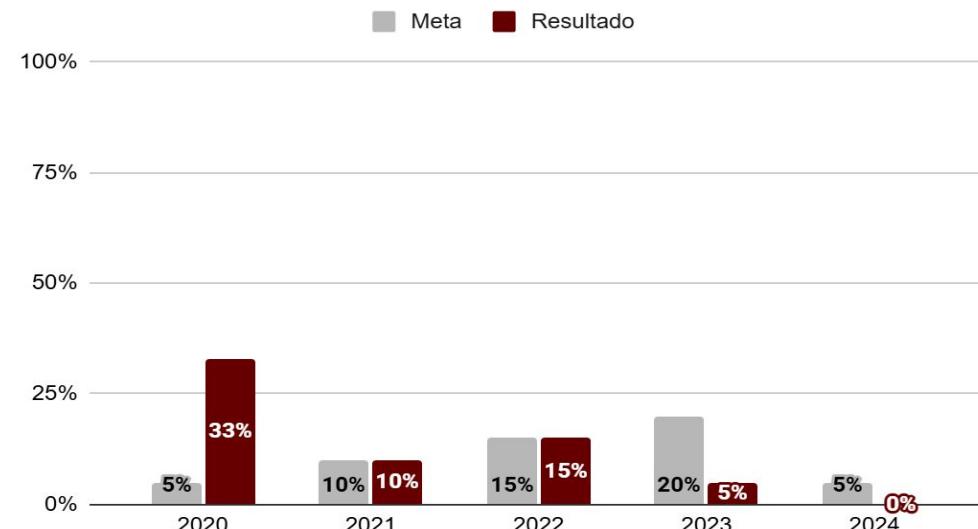
## GOV9E - Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD

Percentual que mede a disponibilidade dos serviços essenciais da UFSC mantidos na infraestrutura da SeTIC espelhados na Sala Cofre, mantida pela Coordenadoria de Certificação Digital. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a Quantidade de serviços com Redundância na sala cofre (QSeRedCCD) e a Quantidade

de serviços essenciais mantidos pela SeTIC (QSeSeTIC), posteriormente, multiplicado por 100.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

Vinculado ao recurso Tecnologia da Informação, o objetivo anterior continha um foco mais específico na área de hardwares. Já este objetivo Gov.10 possui um viés mais alinhado aos softwares, buscando aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital. Esse objetivo é composto por cinco indicadores que permitem seu acompanhamento.

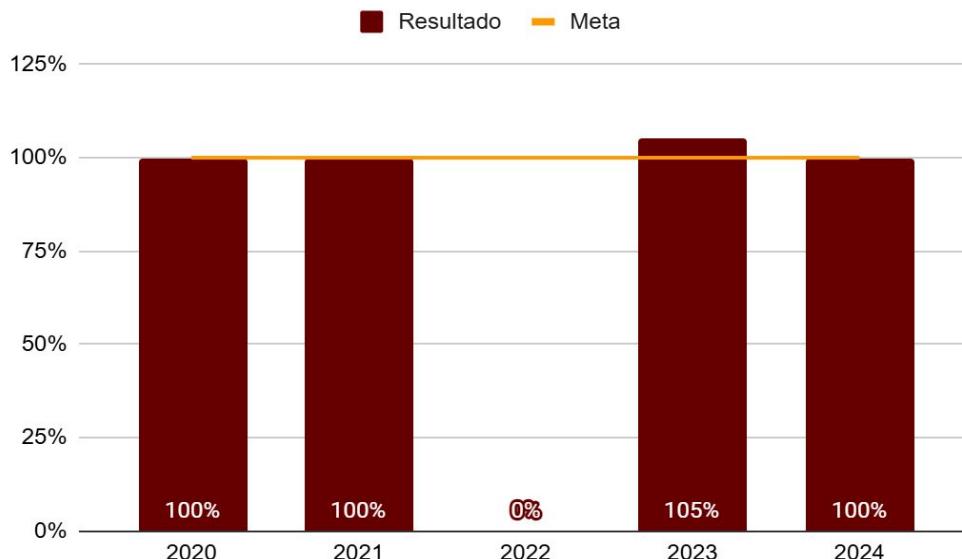
Quadro 52 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.10

Cód.	Título do indicador
GOV10A	Taxa de softwares licenciados
GOV10B	Taxa de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC
GOV10C	Taxa de adoção de Diplomas Digitais para graduação
GOV10D	Taxa de realização de Eleições Digitais com Certificação Digital
GOV10E	Taxa de adesão ao Assina UFSC

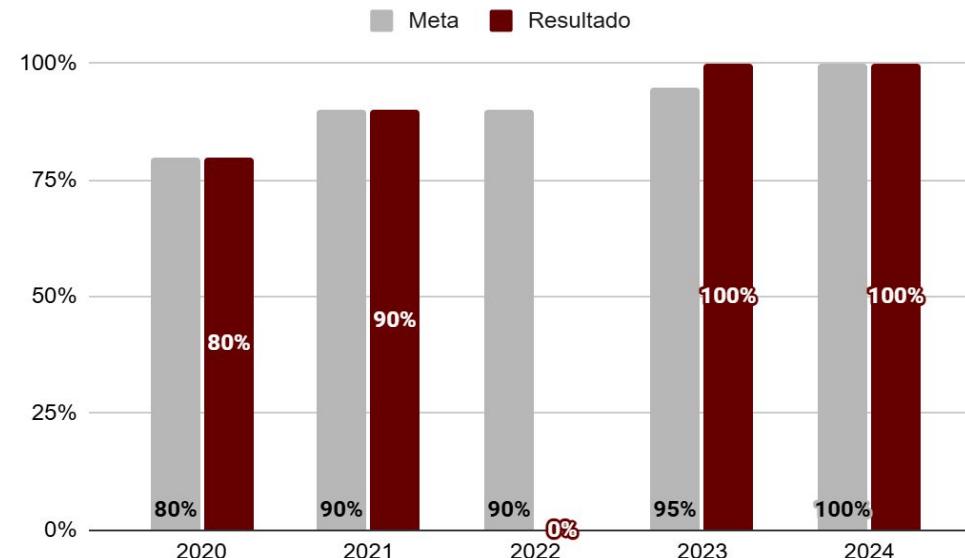
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV10A - Taxa de softwares licenciados

Percentual de softwares licenciados. O cálculo é realizado pela quantidade de softwares licenciados no ano (NSofAt) pela quantidade de softwares que necessitam de atualização (NSofNAt), multiplicado por 100.



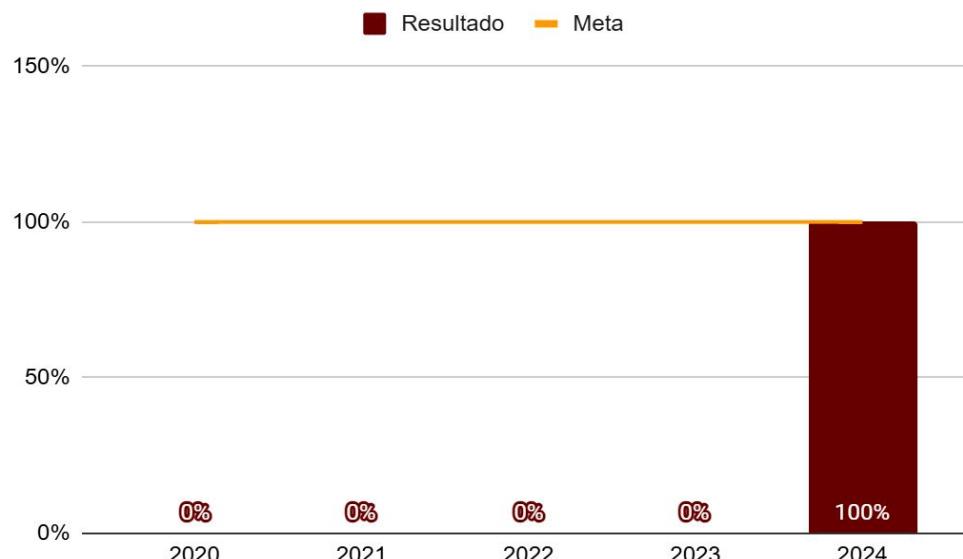
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



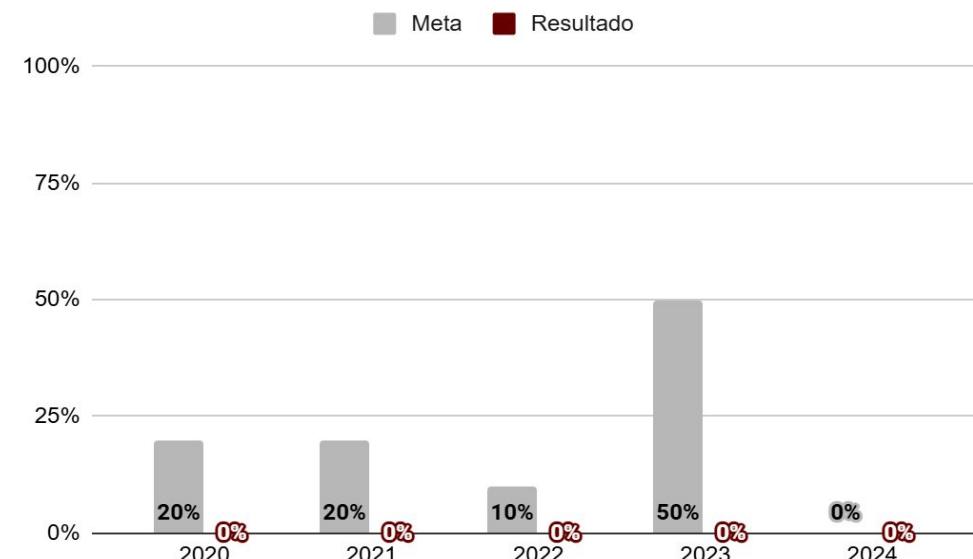
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV10B - Taxa de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC

Percentual que mede a implementação do Acervo Acadêmico na UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a Quantidade documentos digitais envolvidos no Acervo Digital (QDdAd) e a Quantidade de documentos físicos existentes no acervo físico (QDfAf), multiplicado por 100.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

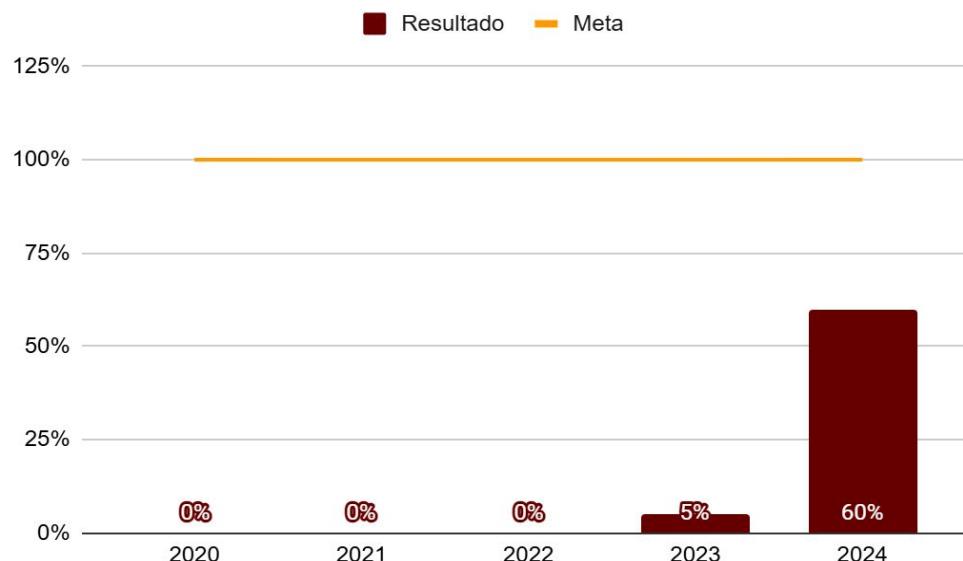


Metas e resultados alcançados por ano

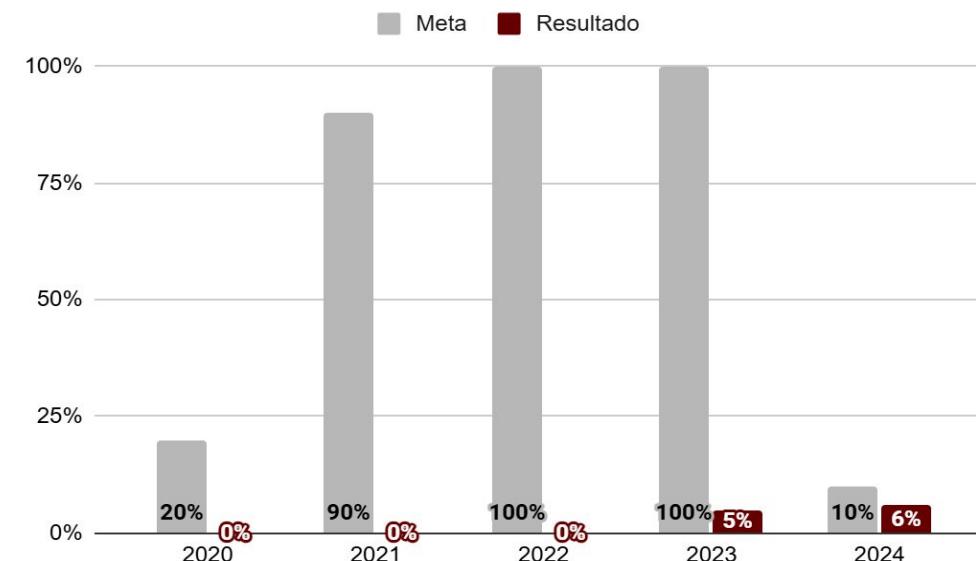
## GOV10C - Taxa de adoção de Diplomas Digitais para graduação

Percentual que mede a implementação do Diploma Digital nos cursos de Graduação da UFSC, conforme a portaria 554/2019 do MEC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a Quantidade de Cursos de Graduação existentes na UFSC com Diploma Digital (QCGeUFSCcDD) e a Quantidade de Cursos de

Graduação existentes na UFSC (QCGeUFSC), posteriormente, multiplicado por 100.



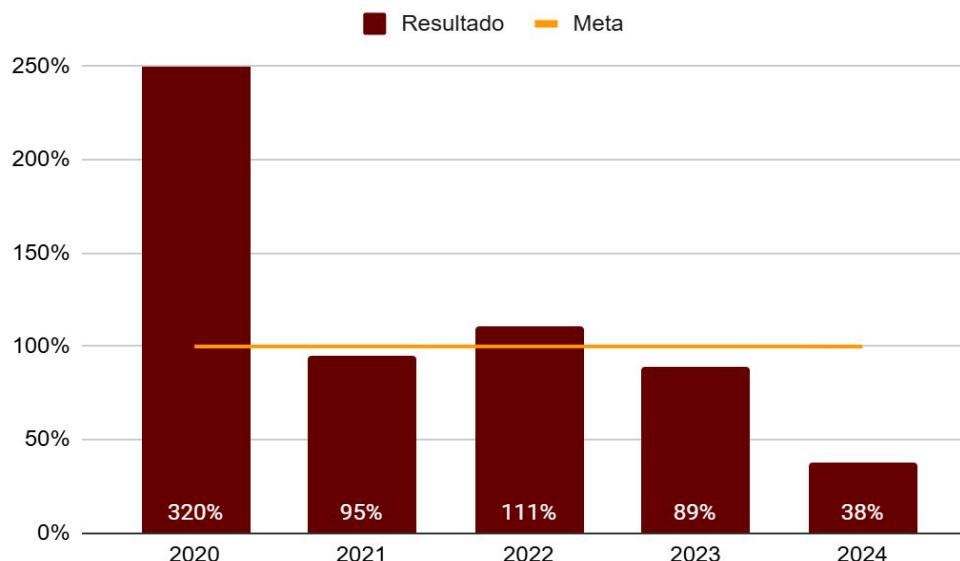
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



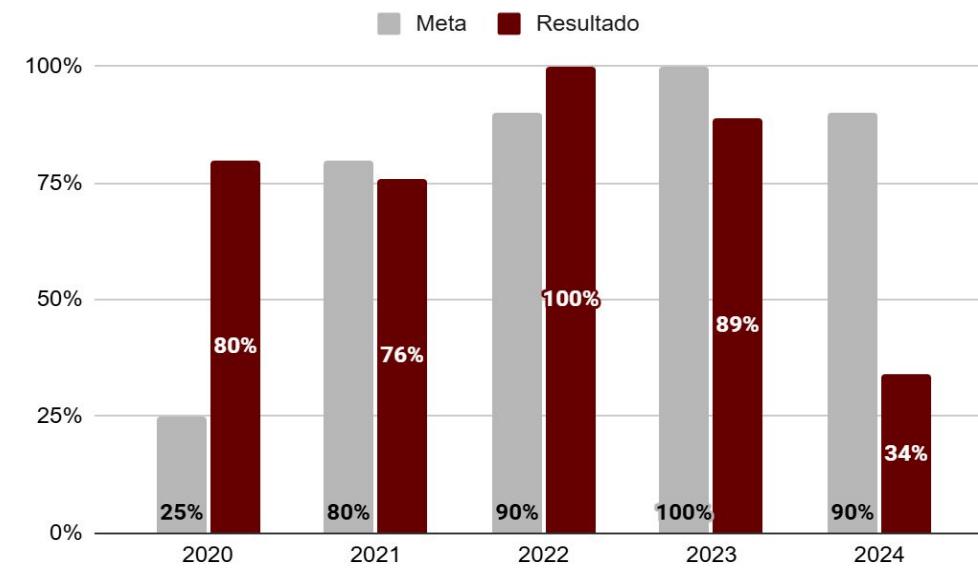
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV10D - Taxa de realização de Eleições Digitais com Certificação Digital

Percentual que mede a implementação do e-Democracia por meio de Eleições Digitais nas demandas internas da UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a Quantidade de Eleições Digitais realizadas internamente na UFSC (QEDrInt) pela Quantidade de Eleições (QE) na UFSC no ano corrente, e, posteriormente, multiplicado por 100.



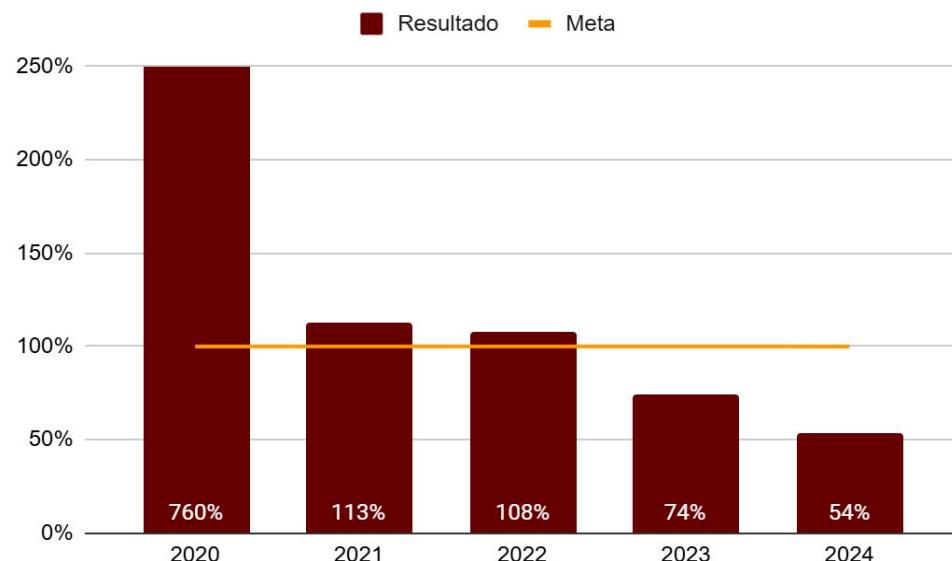
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

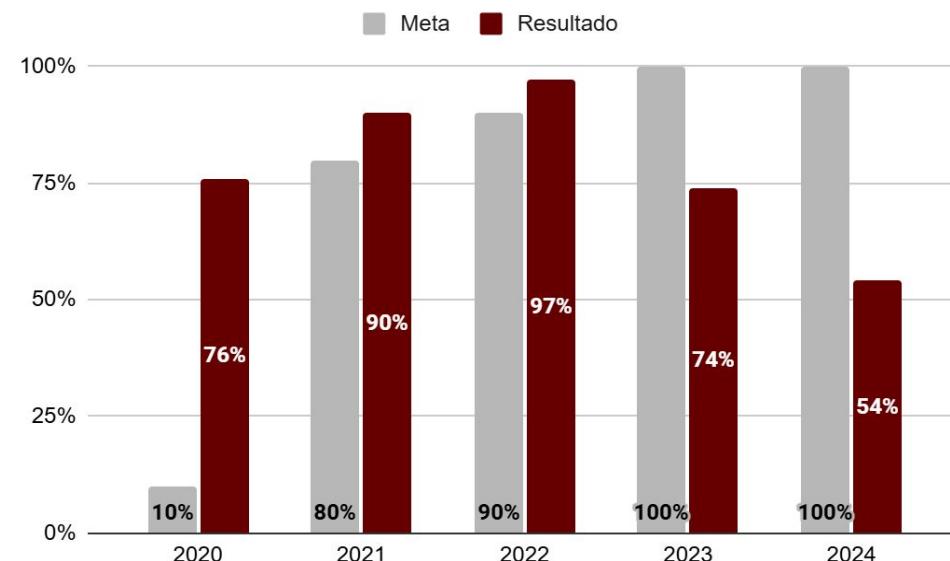
## GOV10E - Taxa de adesão ao Assina UFSC

Percentual que mede a adesão da comunidade universitária (servidores docentes, técnico-administrativos em educação e discentes) ao Assina UFSC, promovendo a cultura digital por meio da certificação digital. O cálculo é realizado pela divisão da quantidade de pessoas com assinatura digital



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

(QPessoasAD) pela quantidade de todas as pessoas que compõem a comunidade universitária (QPeUFSC), multiplicado por 100.



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

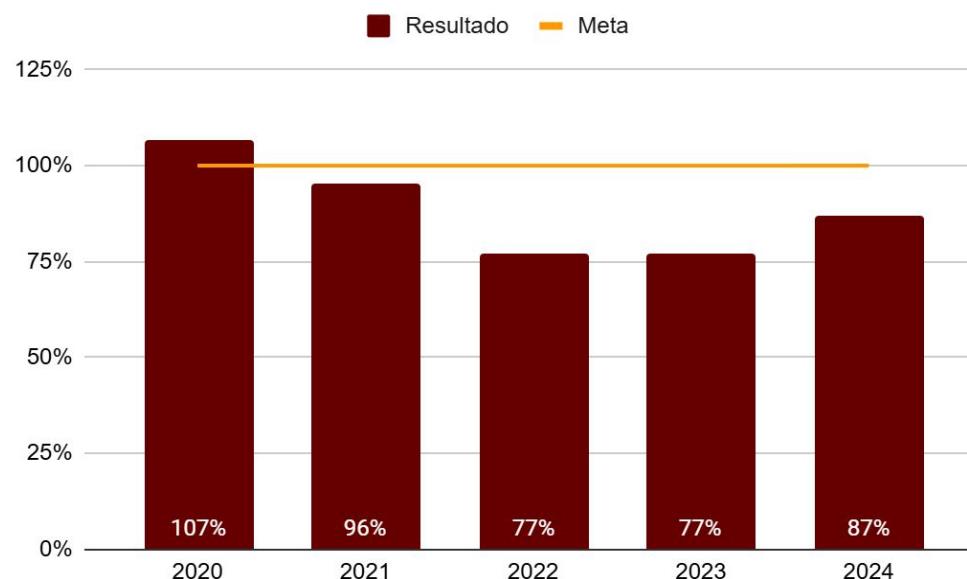
Em relação ao recurso Comunicação, a dimensão Governança possui sete indicadores para monitorar questões referentes ao aprimoramento das vias de comunicação da Universidade com a comunidade acadêmica e a sociedade.

Cód.	Título do indicador
GOV11A	Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC
GOV11B	Número de reportagens em vídeo produzidas
GOV11C	Número de parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC
GOV11D	Número de inscritos no canal da TV UFSC no youtube.com
GOV11E	Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação
GOV11F	Número de acessos ao site de notícias da UFSC
GOV11G	Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC

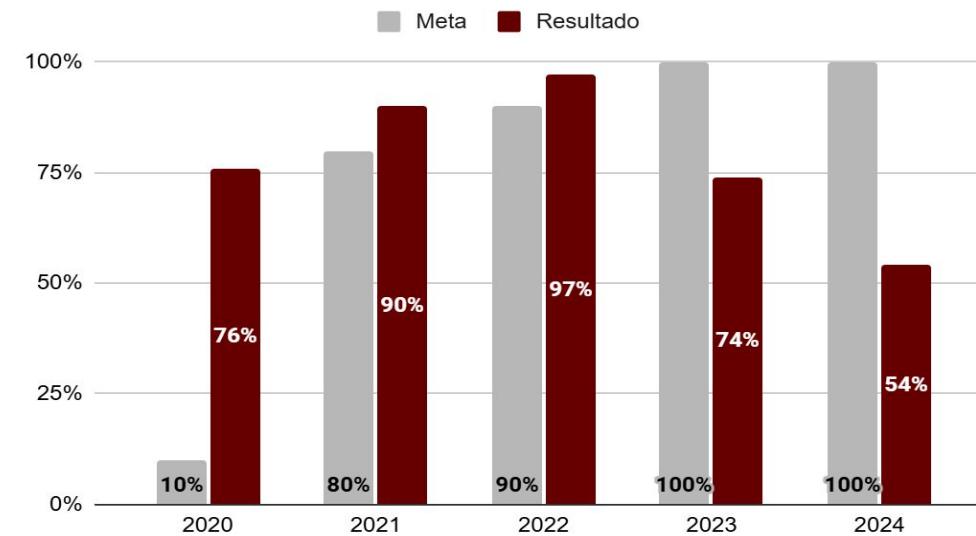
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV11A - Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC

Quantidade notícias publicadas pela Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para este cálculo o site oficial.



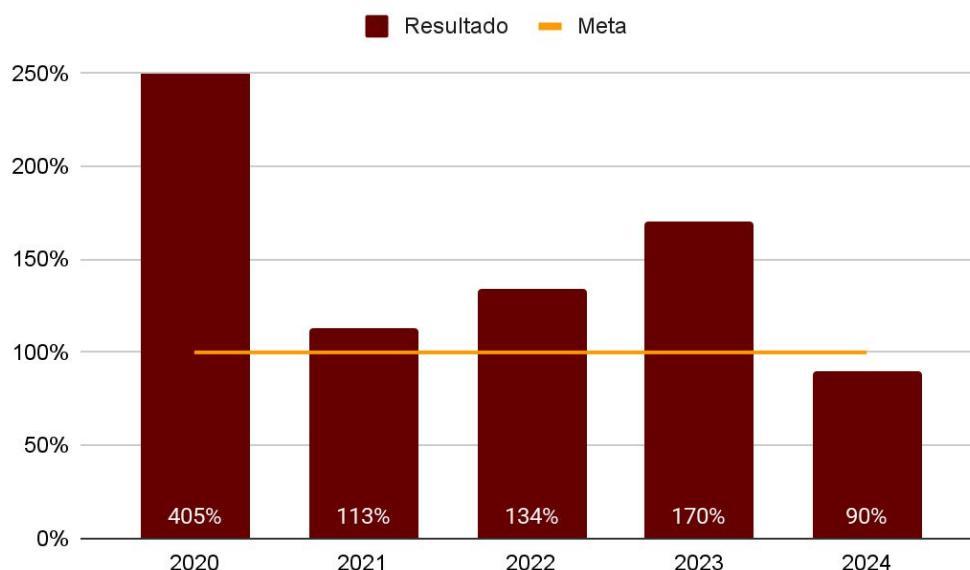
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



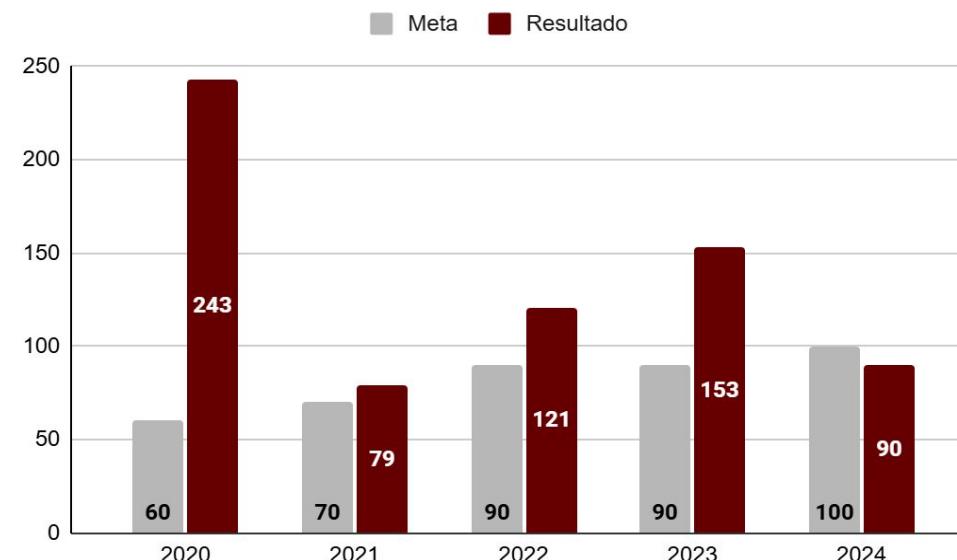
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV1B - Número de reportagens em vídeo produzidas

Quantidade de reportagens, produzidas e veiculadas nos canais da TV UFSC. Considera-se para este cálculo as reportagens, das atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e cultura, que contribuem com a construção da memória da UFSC.



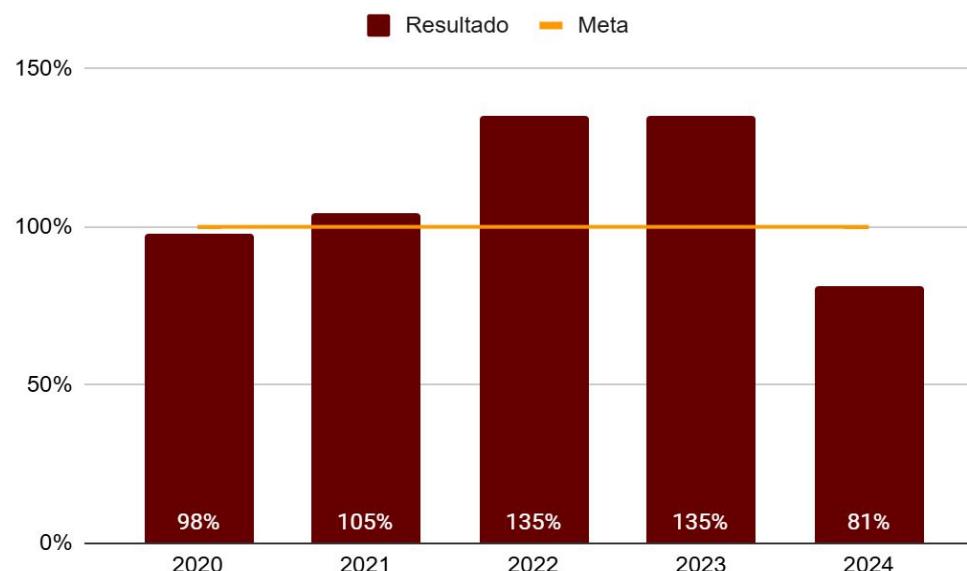
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



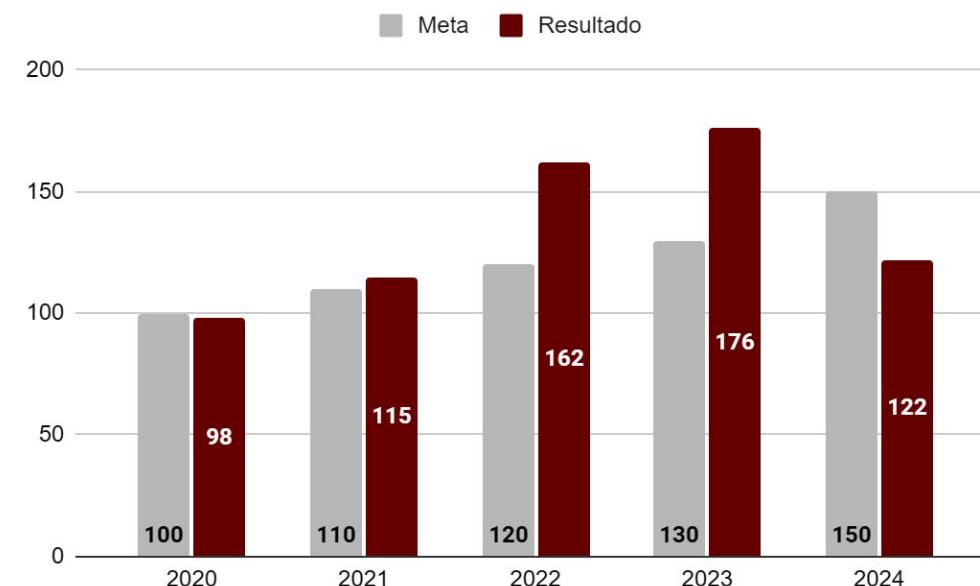
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV11C - Número de parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC

Quantidade de parcerias firmadas e executadas pela TV UFSC em conjunto com outras unidades da UFSC. Incluindo a produção de documentários, vídeos institucionais, registro de apresentações culturais, campanhas institucionais, resultados de projetos de pesquisa e extensão.



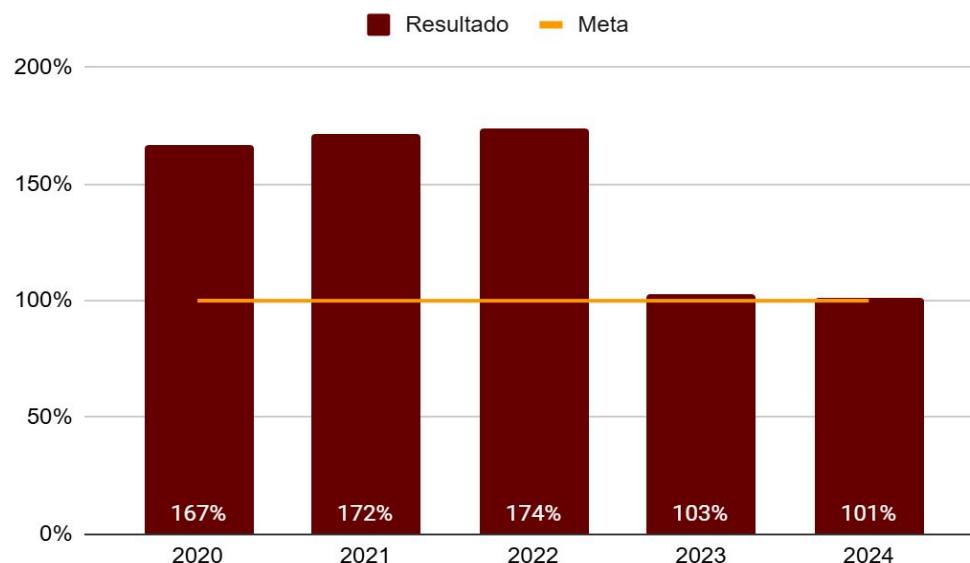
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



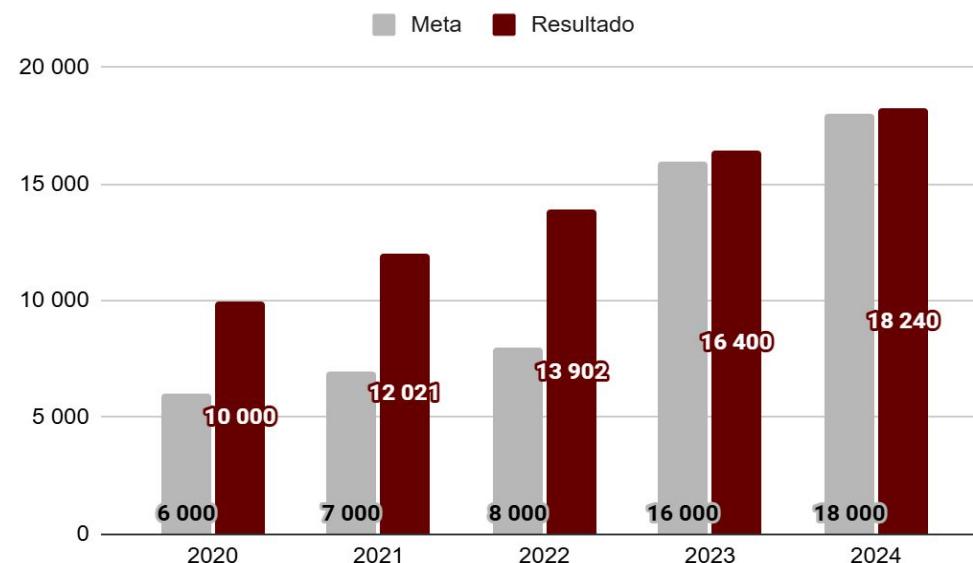
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV11D - Número de inscritos no canal da TV UFSC no youtube.com

Número de pessoas inscritas no canal da TV UFSC no youtube durante o ano.



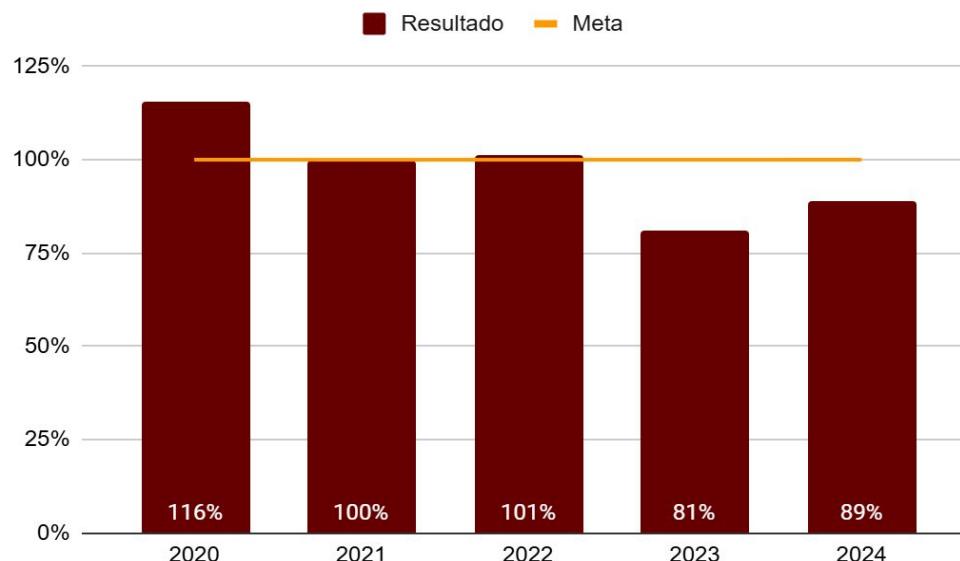
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



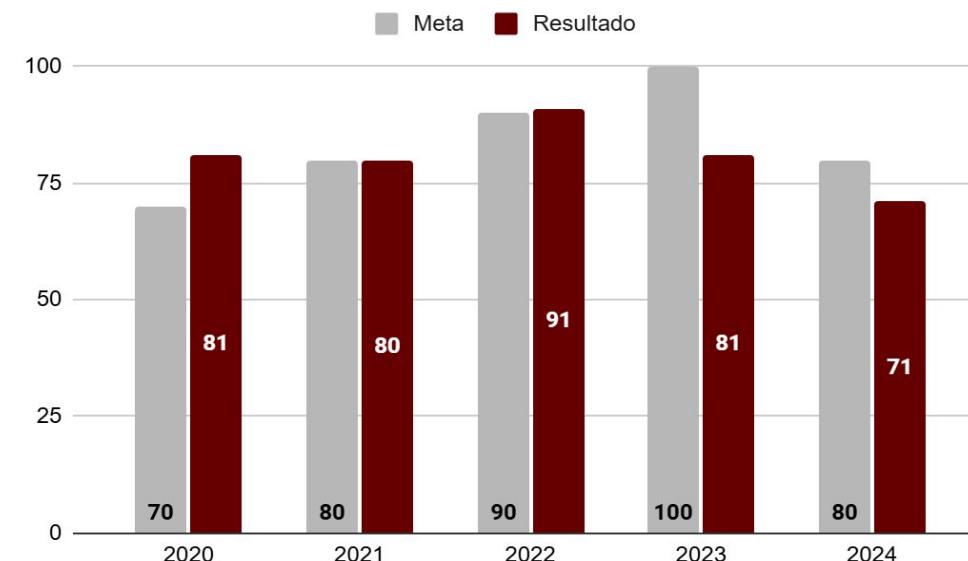
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV11E - Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação

Indica o número de pessoas de todos os centros de ensino e unidades administrativas participando do GT Agentes de Comunicação, iniciativa que busca capacitar e aproximar servidores de toda a Universidade para realizarem a comunicação em todos os níveis, chegando a todos os públicos de interesse da UFSC.



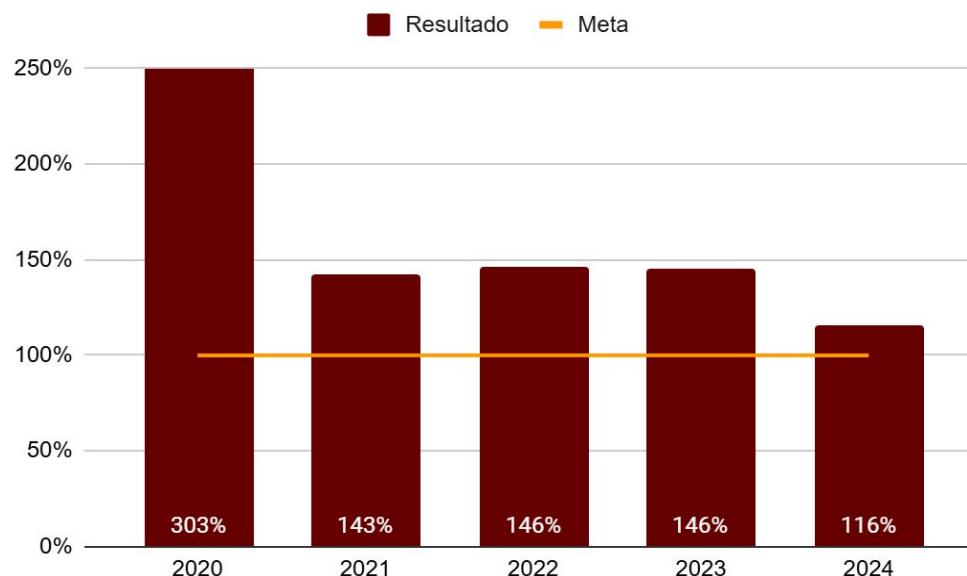
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



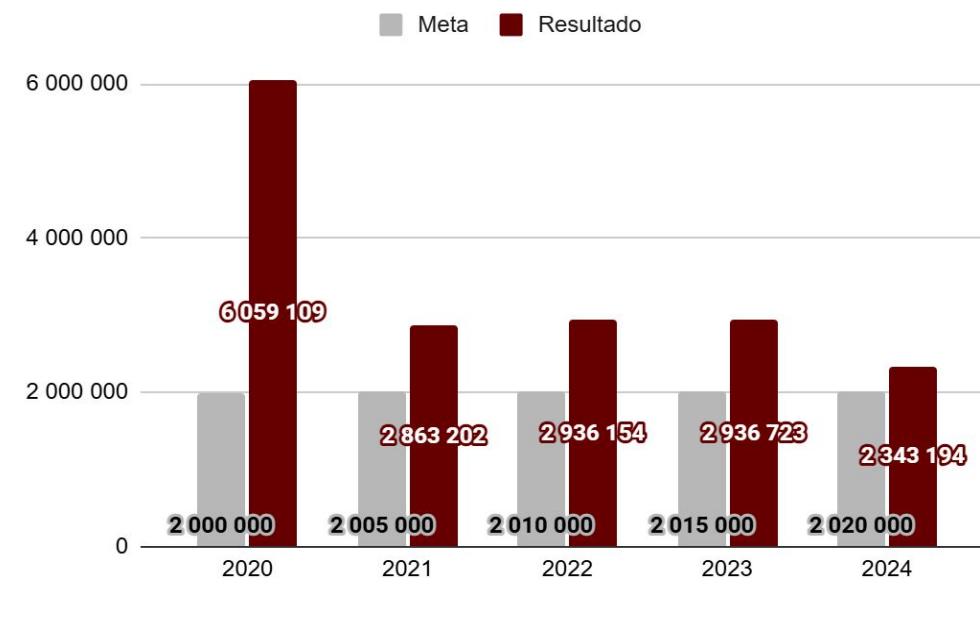
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV11F - Número de acessos ao site de notícias da UFSC

Indica o número de acessos únicos ao site <http://noticias.ufsc.br>, principal veículo de notícias da Universidade, onde são divulgadas as políticas, eventos e notícias em geral.



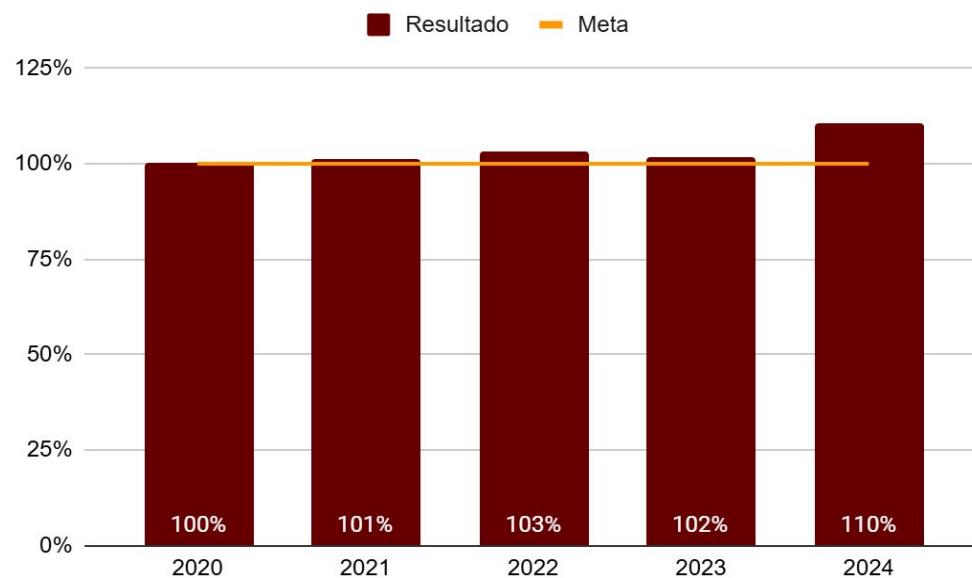
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## GOV11G - Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC

Aumentar o alcance das notícias produzidas pela Agecom por meio de sua newsletter diária Divulga UFSC.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

Os dois últimos objetivos da dimensão Governança se referem ao recurso Orçamento.

O objetivo Gov.12 busca desenvolver uma gestão orçamentária transparente, com eficiência e que esteja alinhada à estratégia institucional da UFSC. Este objetivo possui dez indicadores para auxiliar no monitoramento do seu alcance.

Cód.	Título do indicador
GOV12G	Taxa de Limite Orçamentário discricionário Autorizado
GOV12H	Taxa de economicidade decorrente das licitações realizadas
GOV12I	Taxa de disponibilização de Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra
GOV12J	Número de Termos de Contratos assinados anualmente

Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

Quadro 54 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.12

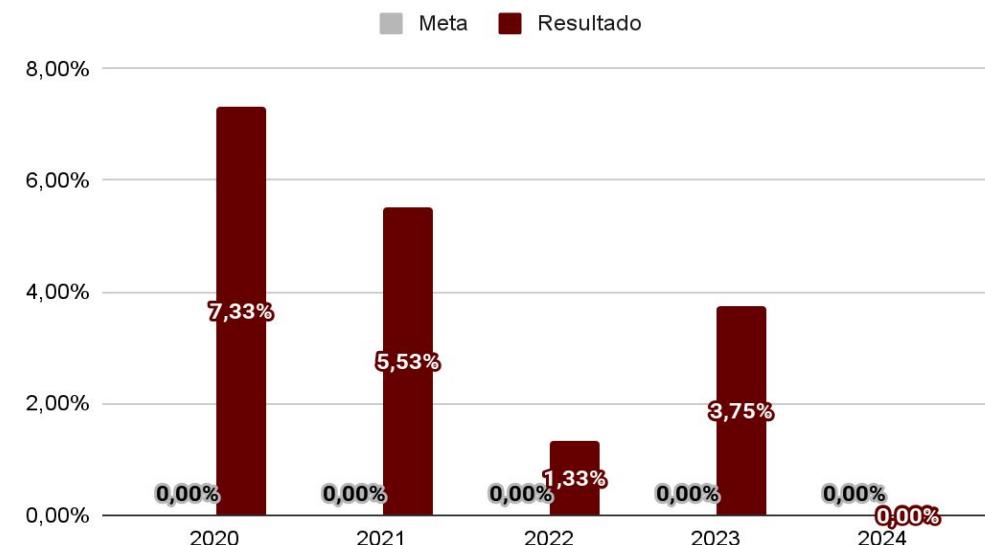
Cód.	Título do indicador
GOV12A	Taxa de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias
GOV12B	Valor total de despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício
GOV12C	Taxa de Empenhos Liquidados
GOV12D	Taxa de Empenhos Pagos
GOV12E	Taxa de Restos a Pagar não Processados Global
GOV12F	Taxa de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios

## GOV12A - Taxa de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias

Percentual que afere a eficácia da Instituição na execução da ação. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de recursos não executados nas ações orçamentárias discricionárias (RNE) pelo número de recursos orçamentários discricionários liberados na ação orçamentária (ROL).



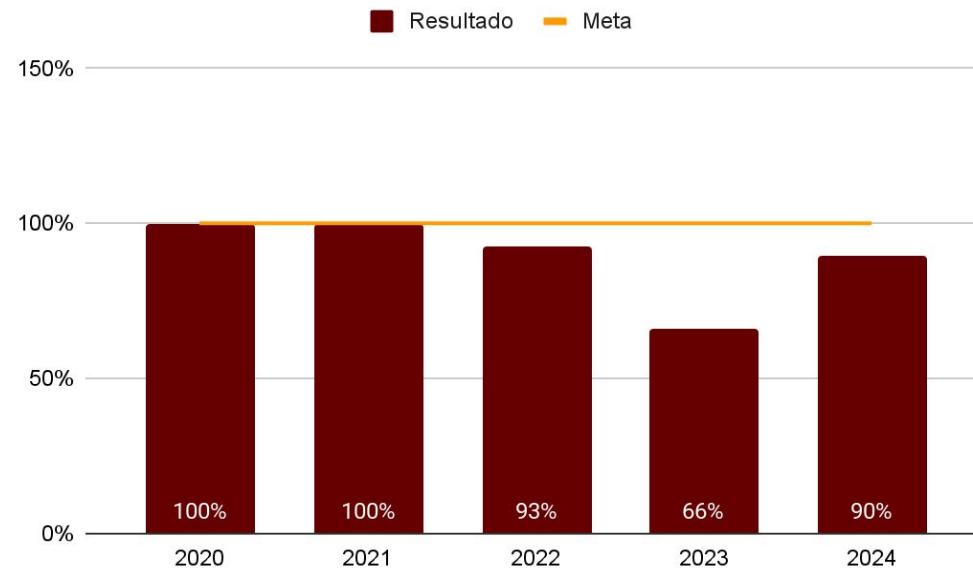
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



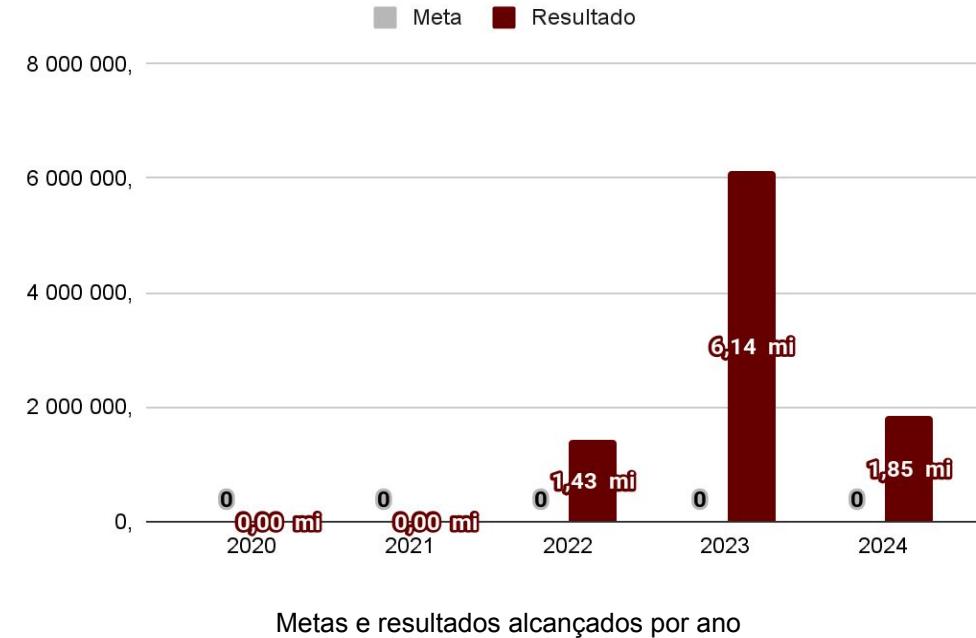
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12B - Valor total de despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício

Este indicador afere o valor total de despesas, em reais, sem cobertura orçamentária no final do exercício. Desta forma, quanto menor o volume, melhor.



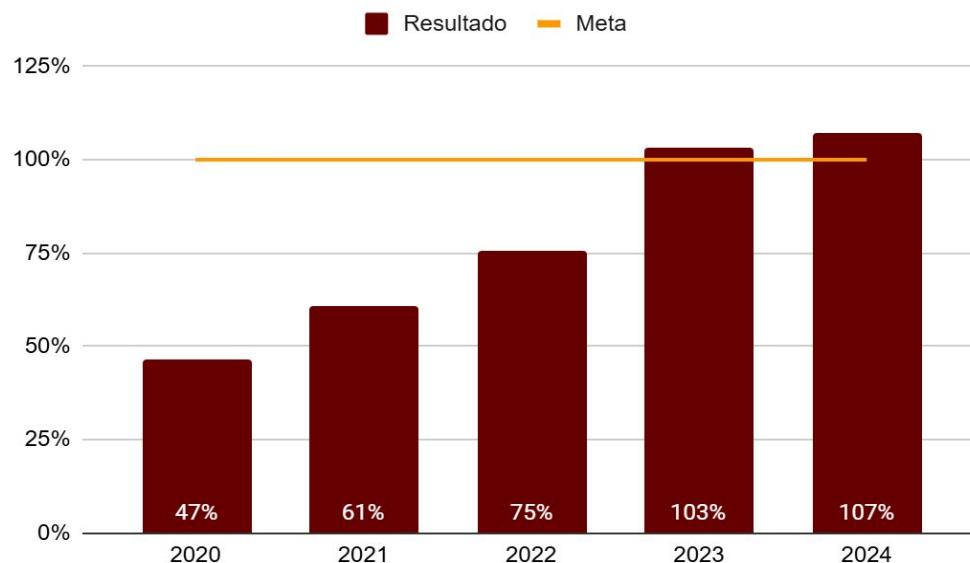
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



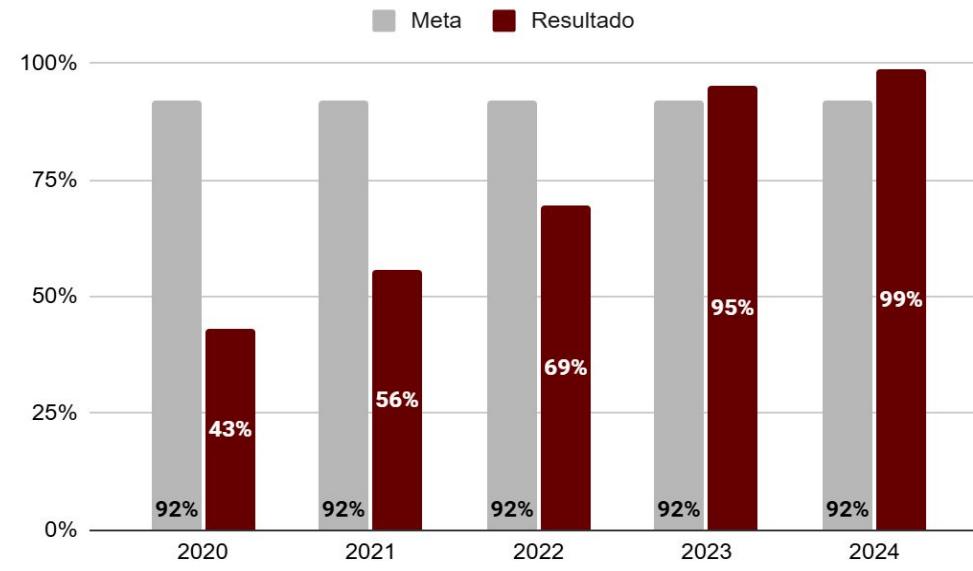
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12C - Taxa de Empenhos Liquidados

Percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar a liquidação das despesas empenhadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos liquidados (EL) pelo número total de empenhos emitidos (TEE), e multiplicado por 100.



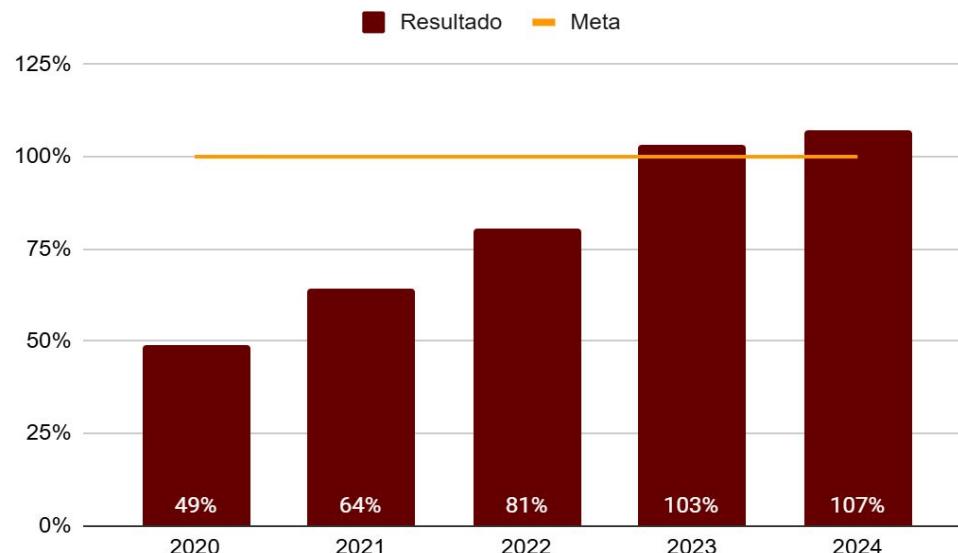
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



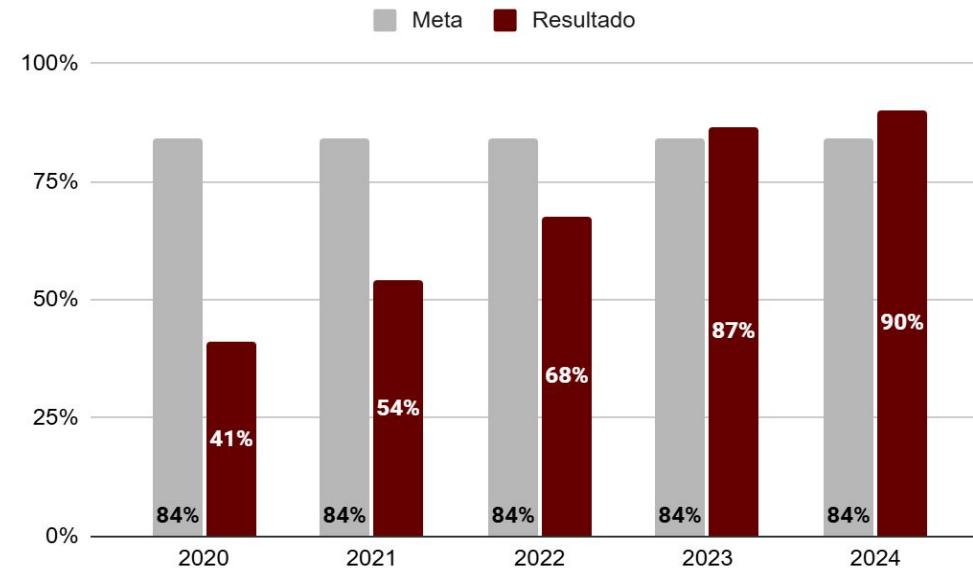
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12D - Taxa de Empenhos Pagos

Percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar o pagamento das despesas liquidadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos pagos (EP) pelo número total de empenhos emitidos (TEE), e multiplicado por 100.



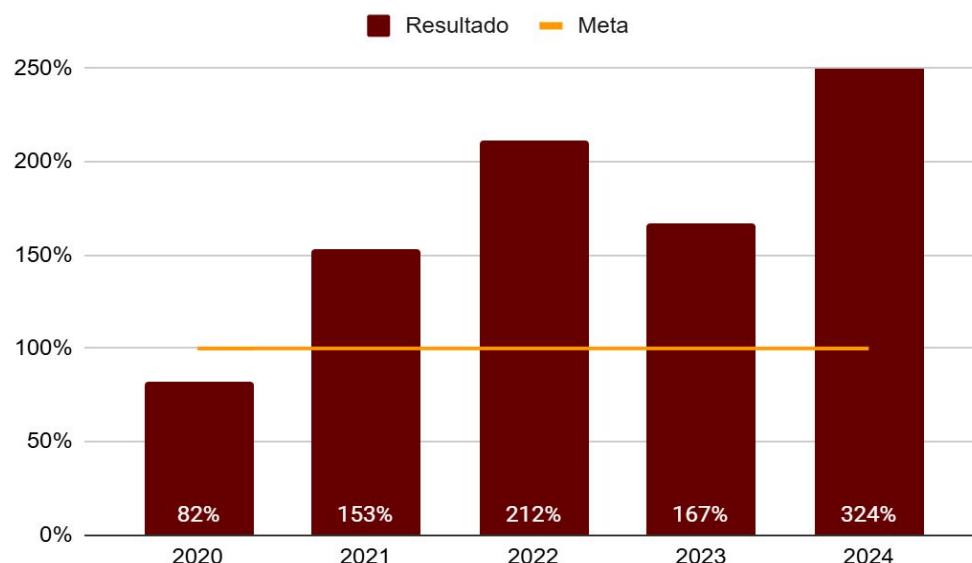
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



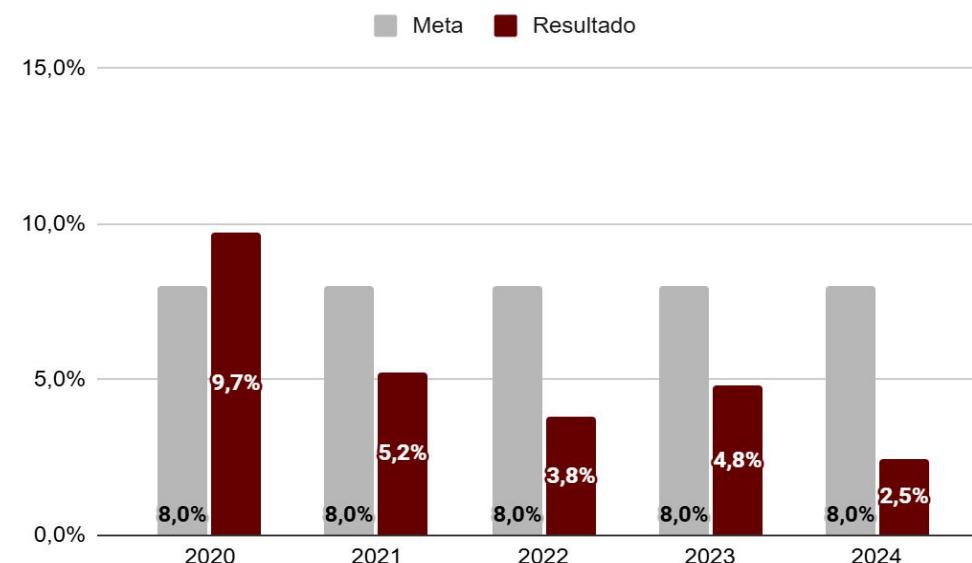
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12E - Taxa de Restos a Pagar não Processados Global

Percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados (VRPNEg) proveniente de recursos da Lei Orçamentária Anual e descentralizações recebidas, pelo valor empenhado (VE), multiplicado por 100.



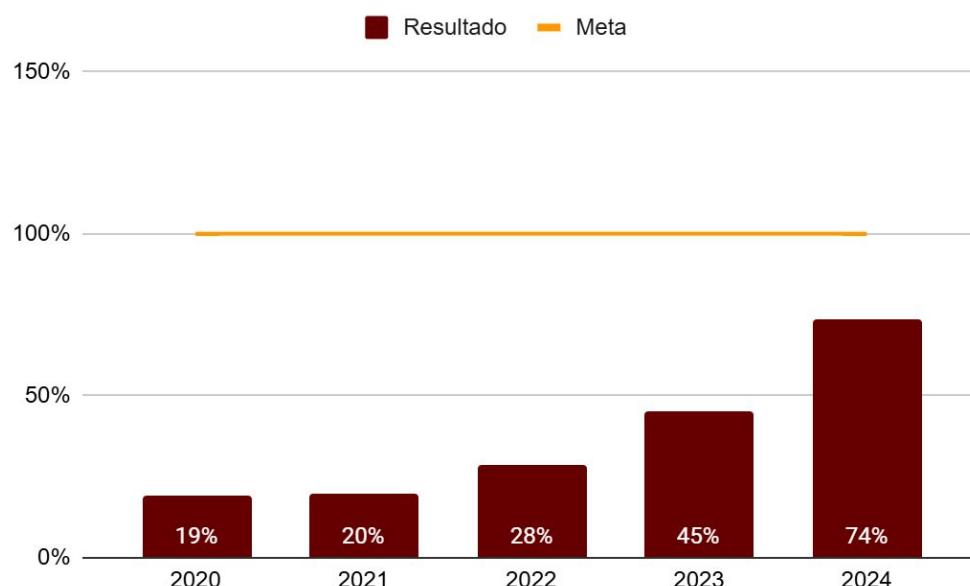
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



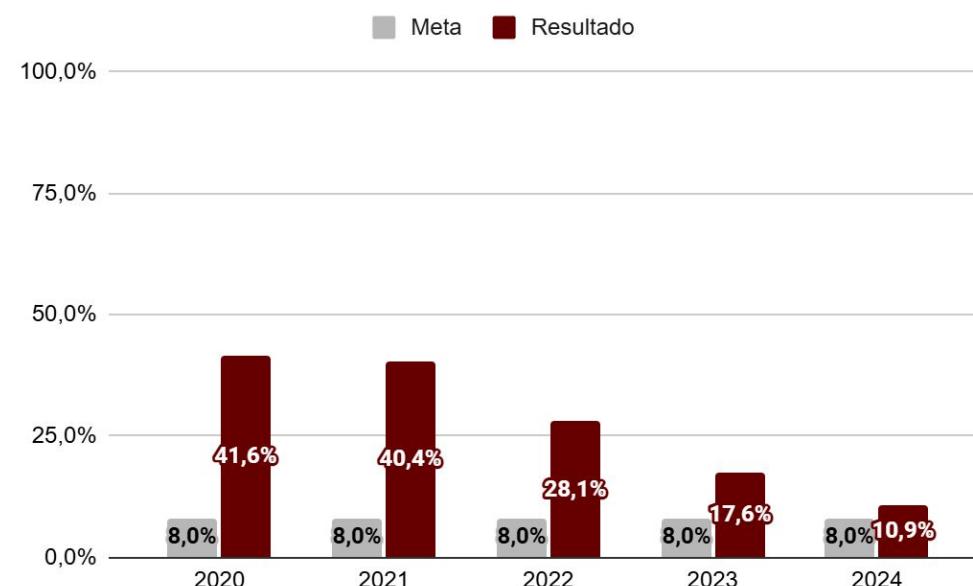
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12F - Taxa de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios

Percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados (VRPNEp) proveniente de recursos próprios (Lei Orçamentária anual – LOA) pelo valor empenhado (VE), multiplicado por 100.



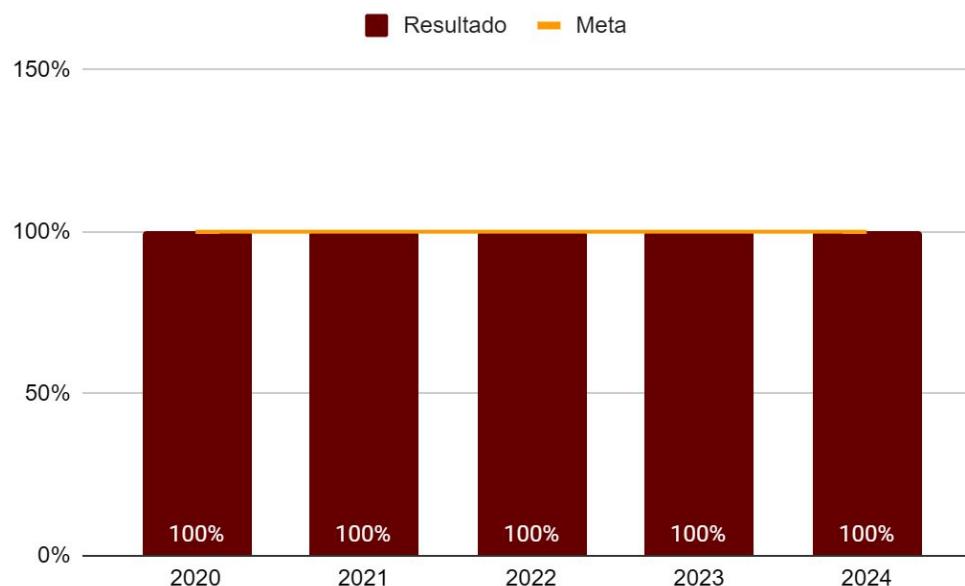
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



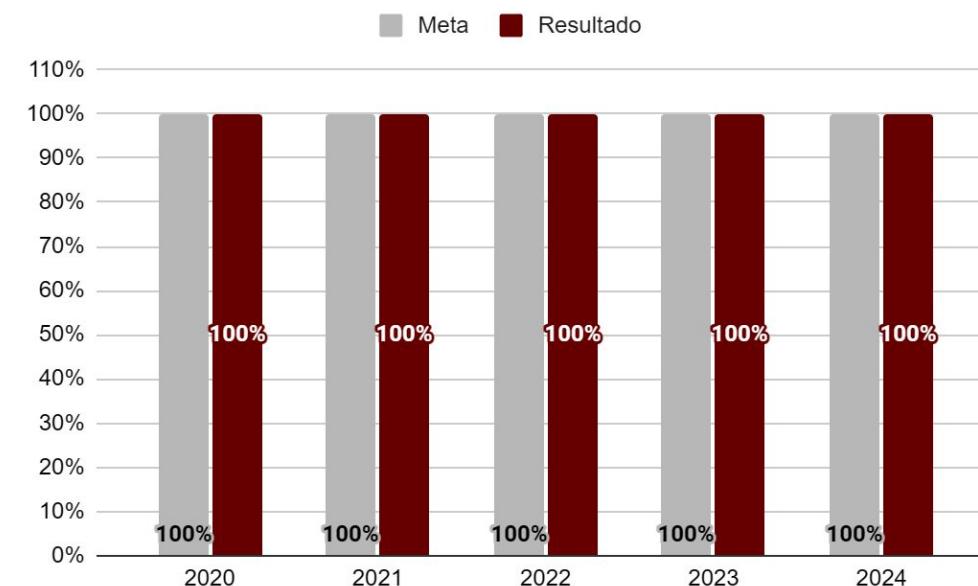
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12G - Taxa de Limite Orçamentário discricionário Autorizado

Percentual que verifica se a UFSC recebeu todo o limite orçamentário estabelecido na Lei Orçamentária Anual – LOA e suas suplementações. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor do limite orçamentário discricionário recebido (VLODr) pelo valor total estabelecido na LOA e suas suplementações (VTLS), multiplicado por 100.



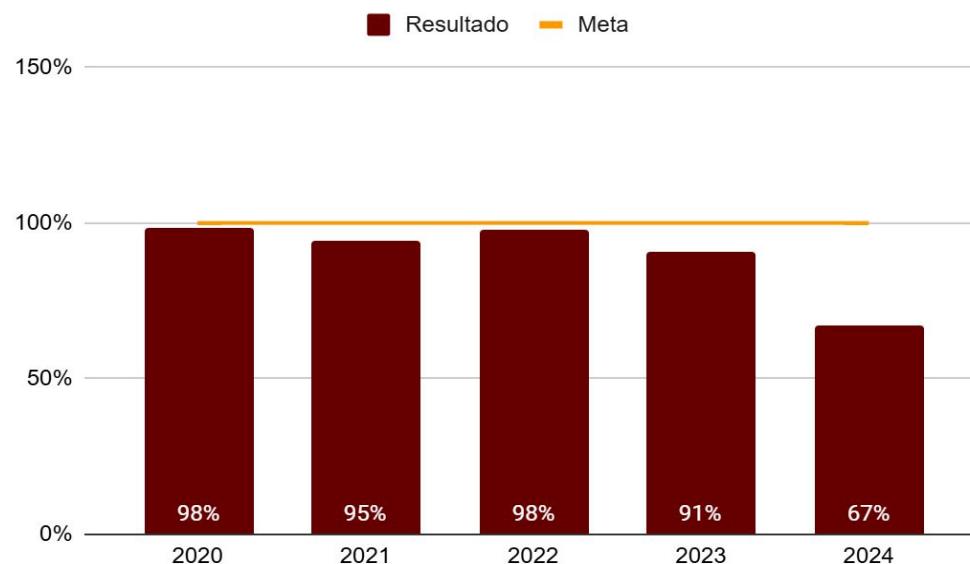
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



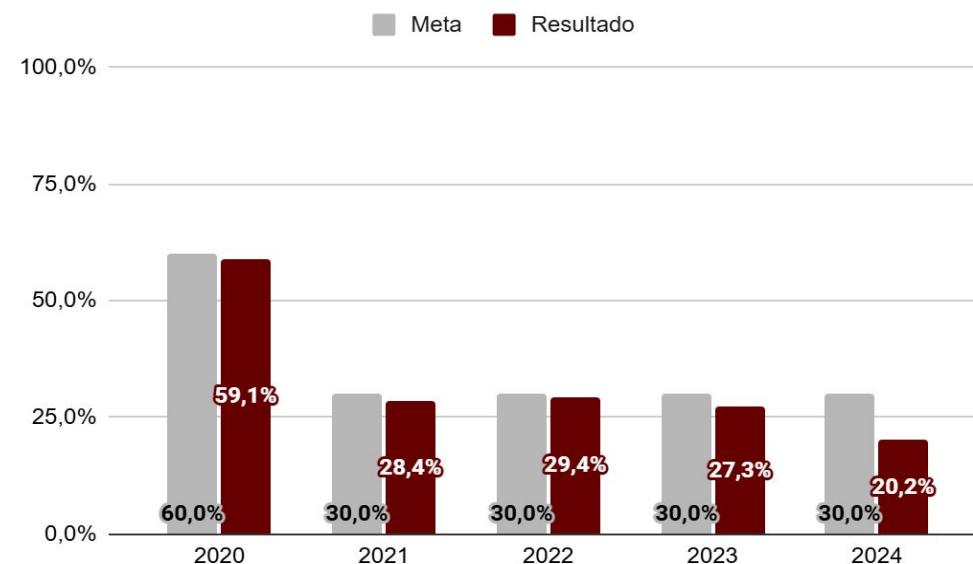
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12H - Taxa de economicidade decorrente das licitações realizadas

Percentual que apresenta a relação entre os valores estimados das licitações de materiais, serviços e obras, e os valores adjudicados ao término das licitações. O crescimento anual do percentual de economicidade pode indicar maior efetividade dos processos licitatórios, em relação à qualidade do processo e à capacidade de negociação dos pregoeiros.



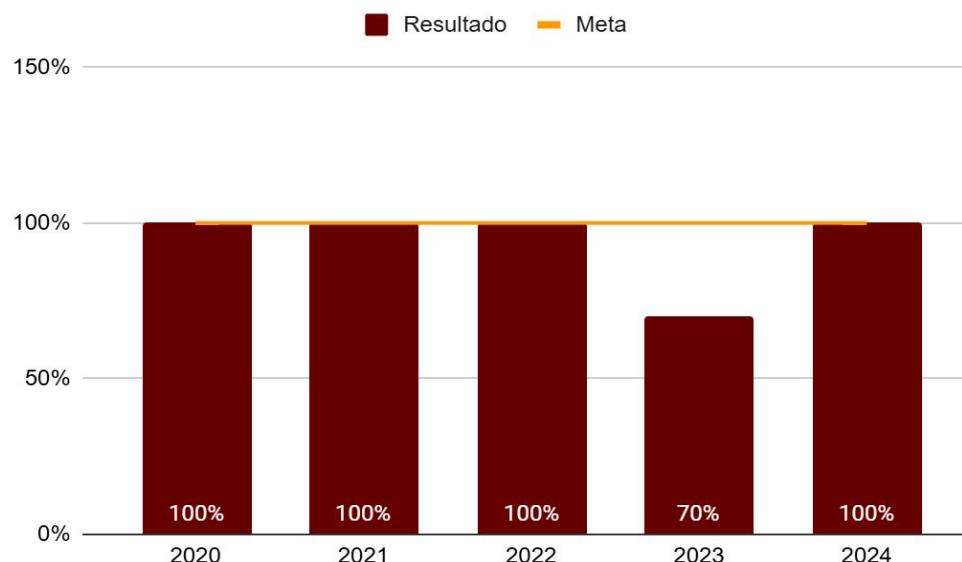
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



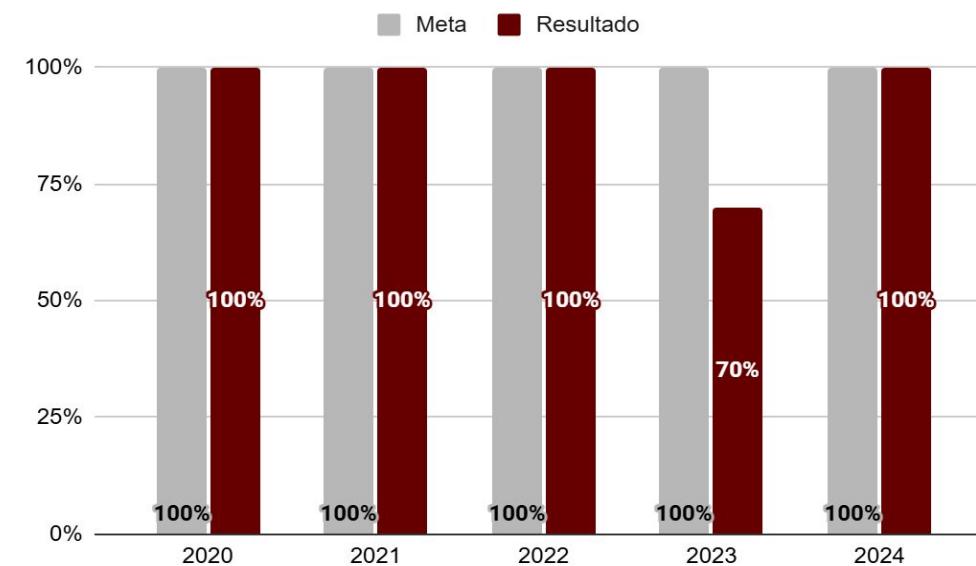
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV12I - Taxa de disponibilização de Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra

Percentual que verifica a disponibilização pública (no sítio eletrônico) dos contratos de serviços e aquisições assinados na íntegra, além de conter informações resumidas dos Contratos para auxiliar na busca por informações visando aumentar a transparência dos Contratos.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano

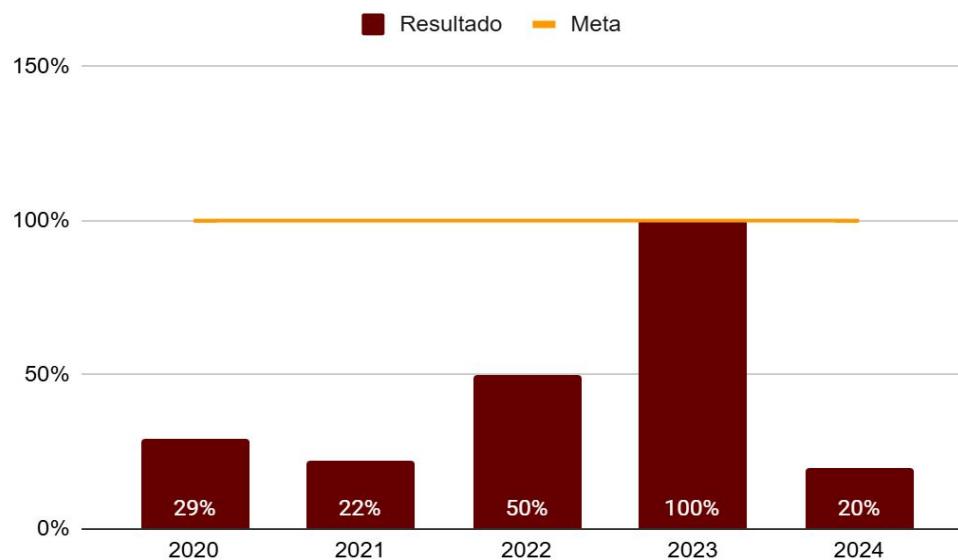


Metas e resultados alcançados por ano

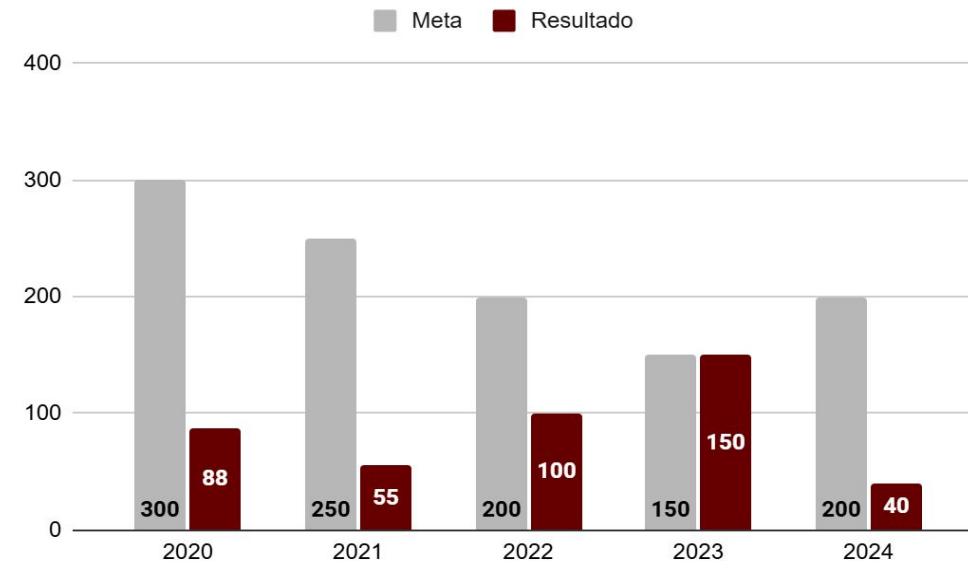
## GOV12J - Taxa de disponibilização de Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra

Apresenta a quantidade de Termos de Contratos assinados anualmente relativos a serviços e aquisições. Como a assinatura de um Termo de Contrato exige maiores dispêndios da Administração como gasto com publicações no D.O.U. e envio de correspondências, a substituição por outros métodos mais simplificados de

contrato pode indicar maior eficiência e economicidade por parte da Administração.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

## Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários

O objetivo Gov.13 se refere a necessidade de ampliação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários na UFSC. Dois indicadores são utilizados para monitorar o desempenho desse objetivo.

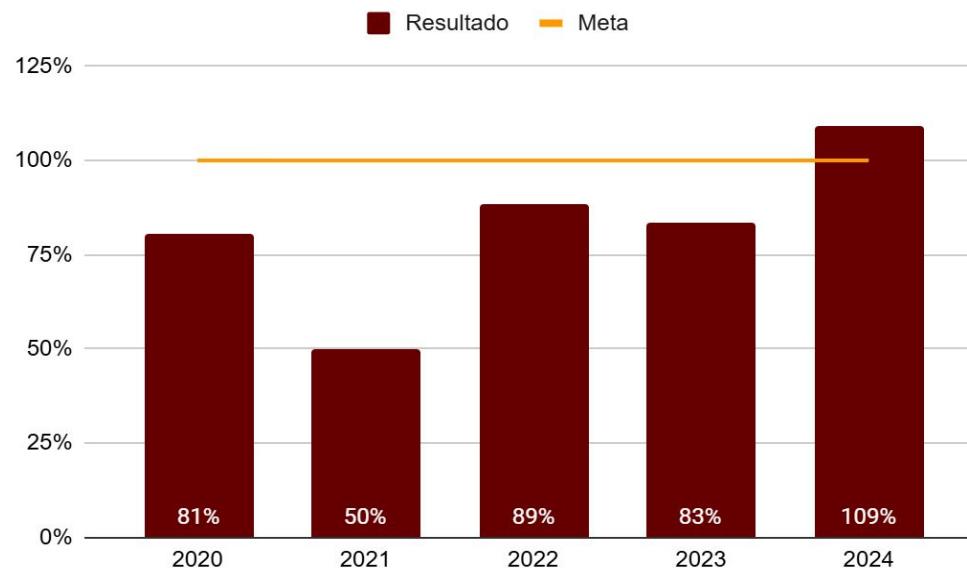
Quadro 55 - Rol de Indicadores de Desempenho do Objetivo Gov.13

Cód.	Título do indicador
GOV13A	Valor total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos
GOV13B	Valor total dos recursos arrecadados com receita de aluguéis

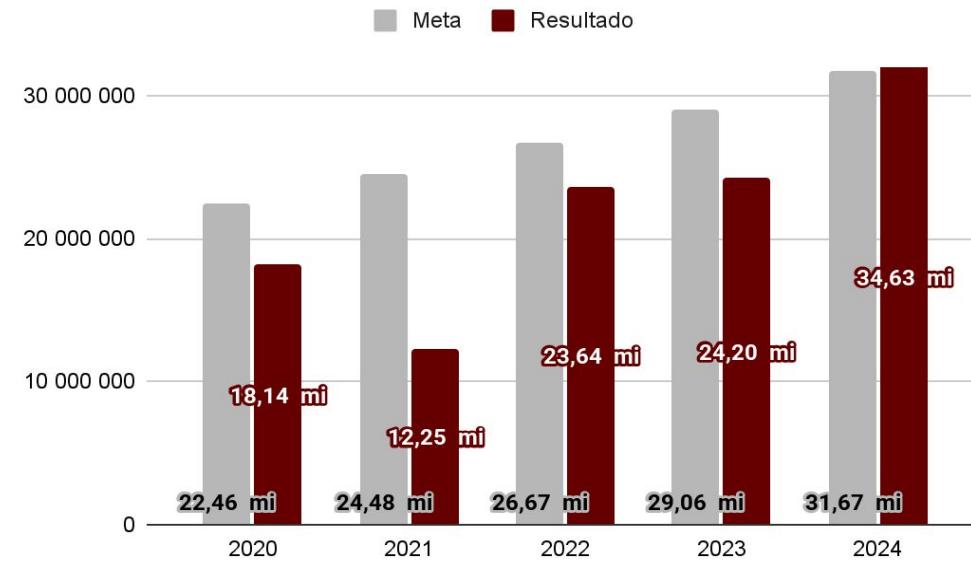
Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

## GOV13A - Valor total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos

Montante total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos.



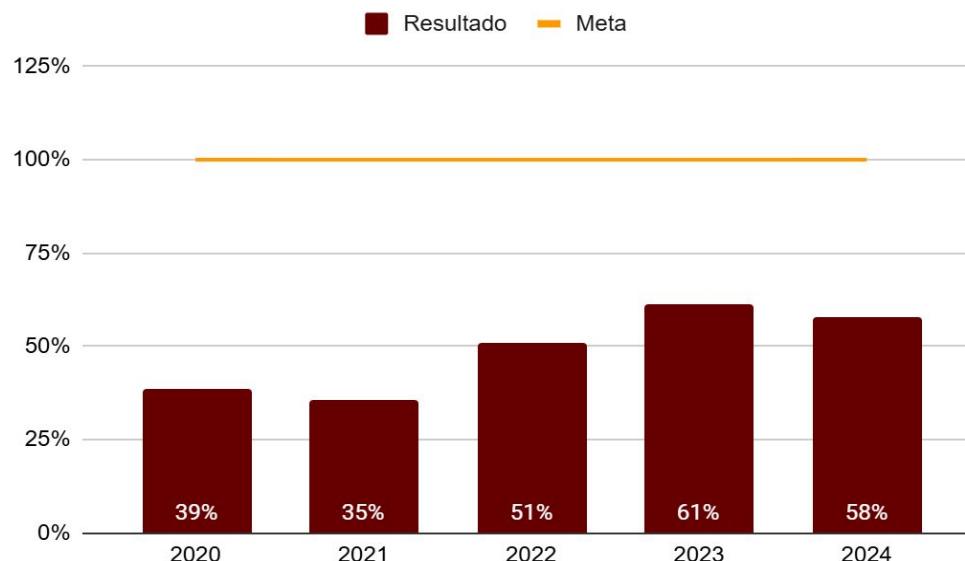
Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



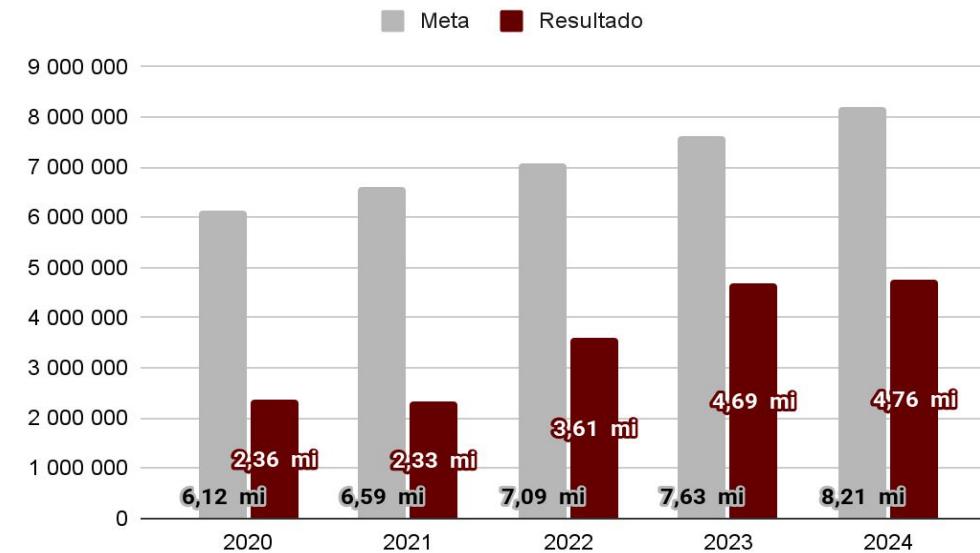
Metas e resultados alcançados por ano

## GOV13B - Valor total dos recursos arrecadados com receita de aluguéis

Montante total de recursos arrecadados com receita de aluguéis.



Percentual de alcance das metas nos indicadores por ano



Metas e resultados alcançados por ano

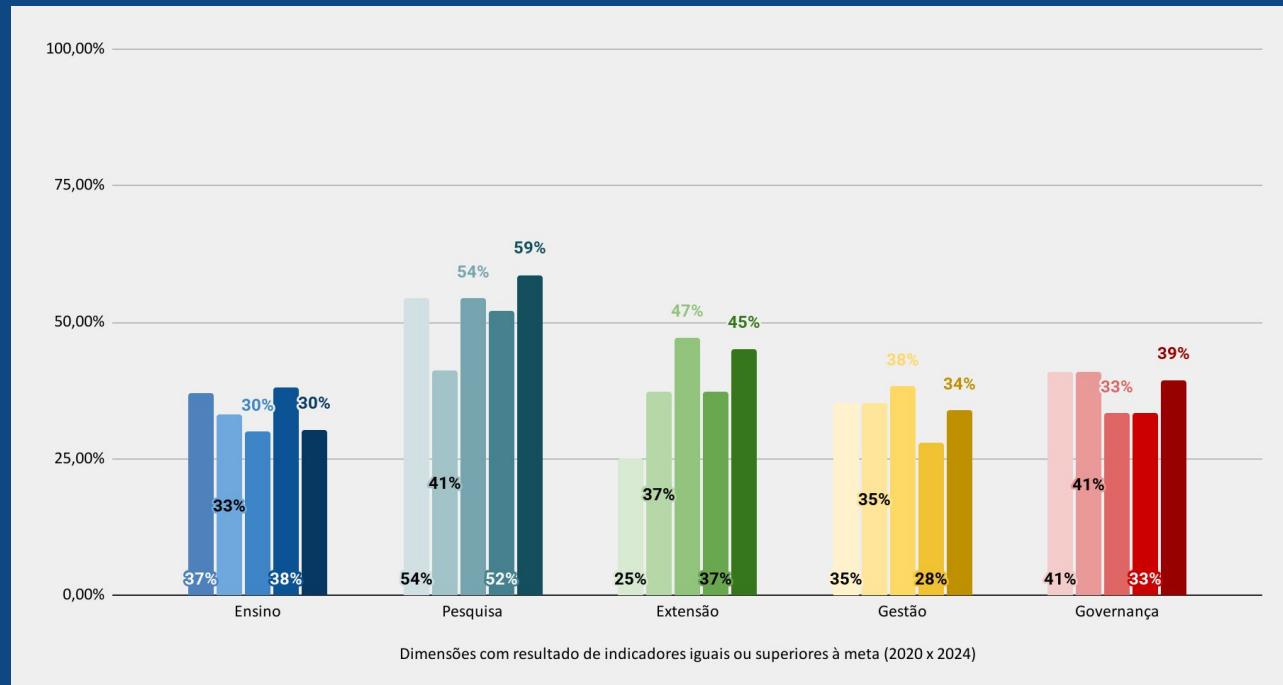
# 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2024 encerra o ciclo de vigência do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020–2024 da Universidade Federal de Santa Catarina. Este Relatório de Avaliação Anual apresenta os resultados finais dos indicadores de desempenho e das iniciativas estratégicas, permitindo observar tanto o desempenho registrado no último ano quanto a evolução institucional ao longo dos cinco anos do PDI.

Durante o período 2020–2024, a execução das ações previstas no plano ocorreu em contextos distintos. Os primeiros anos foram impactados pelas restrições impostas pela pandemia de COVID-19, influenciando a execução de iniciativas e a mensuração de alguns indicadores. A partir de 2022, observou-se a retomada gradual das atividades presenciais, com reorganização dos calendários acadêmico e administrativo. Em 2024, a instituição operou plenamente dentro da normalidade, o que permitiu a consolidação de diversas ações previstas ao longo do ciclo.

A análise da evolução dos indicadores mostra trajetórias variadas entre as dimensões do PDI. O Gráfico 15 permite visualizar de forma consolidada a evolução dos resultados das cinco dimensões do plano, ano a ano, entre 2020 e 2024, com base na proporção de indicadores que atingiram ou superaram as metas previstas.

Gráfico 15 – Evolução dos resultados por dimensões (2020x2024)



Fonte: CGE/SEPLAN (2025).

Na dimensão Ensino, o percentual de indicadores iguais ou superiores à meta variou ao longo do ciclo, iniciando em 37,1% em 2020, reduzindo até 29,9% em 2022, aumentando em 2023 (38,1%) e encerrando o período em 30,2%. Essa oscilação demonstra tanto o impacto da reorganização das atividades acadêmicas quanto a dependência de informações externas para a mensuração de parte dos indicadores.

Na dimensão Pesquisa, os percentuais permaneceram dentro de um intervalo relativamente estável, variando entre 41,3% e 58,7%, com o melhor resultado registrado em 2024. A dimensão Extensão apresentou um padrão oscilatório, passando de 25,0% em 2020 para 47,1% em 2022, reduzindo em 2023 (37,3%) e recuperando em 2024 (45,1%), comportamento relacionado à consolidação de políticas como a curricularização da extensão e aos sistemas de registro das ações.

A dimensão Gestão apresentou variações ao longo do ciclo, com percentuais entre 27,9% e 38,2%, encerrando 2024 com 34% de indicadores iguais ou superiores à meta. Essa dimensão desempenha um papel fundamental na articulação entre ensino, pesquisa e extensão, bem como no suporte administrativo e operacional às áreas finalísticas. Suas oscilações refletem a complexidade das ações que dependem de integração entre unidades, da adaptação de processos e da disponibilidade de sistemas institucionais.

Por fim, a dimensão Governança apresentou comportamento estável ao longo dos cinco anos, iniciando com 40,9% de indicadores iguais ou superiores à meta e encerrando com 39% em 2024, variando dentro de um intervalo de 33,3% a 40,9%. Os resultados refletem o andamento das ações

relacionadas aos recursos institucionais — pessoas, planejamento, avaliação e monitoramento, estrutura, tecnologia da informação, comunicação e orçamento — e a dependência de processos administrativos e sistemas internos, que passaram por revisões durante o período.

Apesar das adversidades enfrentadas — incluindo limitações operacionais, restrições financeiras em parte do ciclo e indisponibilidade de dados externos —, a UFSC avançou na execução de diversas ações estratégicas previstas no PDI 2020–2024. Iniciativas de caráter contínuo ou estruturante tendem a se estender além de um único período de planejamento, justificando a permanência de ações em andamento. Da mesma forma, iniciativas canceladas refletem revisões de prioridades e ajustes decorrentes das condições institucionais ao longo do ciclo.

Os resultados apresentados neste relatório fornecem um panorama abrangente da evolução institucional durante o ciclo 2020–2024 e constituem subsídio essencial para o planejamento estratégico subsequente. As análises consolidadas apontam tendências, desafios, oportunidades e importantes lições que deverão orientar as próximas etapas do planejamento da UFSC.

As informações completas referentes aos indicadores do PDI permanecem disponíveis no Observatório UFSC, plataforma institucional criada para disponibilizar dados de forma integrada. O portal pode ser acessado em <https://obs.ufsc.br/> onde é possível consultar as séries históricas dos indicadores, seus resultados consolidados e o panorama das diferentes dimensões analisadas.



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Elaboração:  
COORDENADORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA  
CGE/SEPLAN

Novembro/2025

