



**UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA**

| PLANO ANUAL | 2022

Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024

Florianópolis, abril de 2022.

Ubaldo Cesar Balthazar

Reitor

Catia Regina Silva de Carvalho Pinto

Vice-Reitora

Fernando Richartz

Secretário de Planejamento e Orçamento

Monique Regina Bayestorff Duarte

Diretora do Departamento de Gestão Estratégica

Lucas dos Santos Matos

Luiz Victor Pittella Siqueira

Manuela Coelho Perez

Mônica Beppler Kist

Equipe do Departamento de Gestão Estratégica



**UNIVERSIDADE FEDERAL
DE SANTA CATARINA**

APRESENTAÇÃO

O Plano Anual da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) é um desdobramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024¹. O documento apresenta as iniciativas estratégicas a serem desenvolvidas no ano de 2022 e as metas dos indicadores de desempenho a serem alcançadas, em consonância com os objetivos estratégicos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

Todas as atividades desenvolvidas pela UFSC são pautadas em seus valores institucionais e convergem para o cumprimento da sua missão e visão institucional.

As iniciativas estratégicas referem-se à operacionalização dos objetivos institucionais, ou seja, são as atividades que a Universidade desenvolverá para que seus objetivos sejam cumpridos e os resultados dos indicadores de desempenho sejam alcançados e/ou superados. Também vinculados aos objetivos estratégicos, os indicadores de desempenho visam medir o grau de alcance de tais objetivos. Juntamente com as metas propostas para cada um dos indicadores de desempenho, eles são responsáveis por determinar se a Universidade está desempenhando suas atividades em convergência com sua estratégia, no tempo planejado.

Este documento possui três seções. A primeira seção apresenta os objetivos estratégicos do PDI 2020-2024, destacando-os em suas respectivas áreas fim – Ensino; Pesquisa; Extensão –, Gestão e Governança, com a transversalização de outras sete áreas – Cultura e Arte; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidades; Sustentabilidade Ambiental. A segunda seção abrange as iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos objetivos institucionais. A terceira seção apresenta os indicadores de desempenho com os resultados do último ano (2021) e as respectivas metas a serem perseguidas nos anos de 2022 a 2024.

¹ O Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 pode ser acessado em www.pdi.ufsc.br.

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	3
1. Objetivos Institucionais	5
1.1 Ensino	6
1.2 Pesquisa	7
1.3 Extensão	9
1.4 Gestão	10
1.5 Governança	11
2. Iniciativas Estratégicas	13
2.1 Ensino	15
2.2 Pesquisa	33
2.3 Extensão	40
2.4 Gestão	51
2.5 Governança	62
3. Indicadores de Desempenho	81
3.1 Ensino	82
3.2 Pesquisa	104
3.3 Extensão	115
3.4 Gestão	128
3.5 Governança	142
CONSIDERAÇÕES FINAIS	159

1. Objetivos Institucionais

Os objetivos estratégicos institucionais apresentados nesta seção foram extraídos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024, entendido como o documento de planejamento estratégico da UFSC. Os objetivos foram pensados de forma matricial e dispostos a cada intersecção de uma área-fim com uma área transversal.

As áreas-fins da Universidade, sendo elas o Ensino, Pesquisa e Extensão, e a área de Gestão, são transversalizadas por outras sete áreas: Cultura e Artes; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidade; Sustentabilidade Ambiental. Ressalta-se que a Gestão, embora não seja uma área-fim, foi colocada no mesmo patamar das áreas-fins devido a sua importância na concretização dos objetivos que pautam este documento, de maneira estrutural. Essa composição é alicerçada por uma área de Governança, disposta em sete recursos: Pessoas; Planejamento; Monitoramento e Avaliação; Estrutura; Tecnologia da Informação; Comunicação; e Orçamento.

Assim, o PDI 2020-2024 estabelece **55 objetivos institucionais** capazes de abordar a Universidade de forma completa. Os objetivos foram pautados de forma concisa e visando alcançar resultados desafiadores, que atendessem plenamente a realidade e a estrutura complexa da Universidade, além de elevar os níveis de excelência da Instituição.

É oportuno informar que, além deste Plano Anual, complementando os instrumentos de gestão estratégica da UFSC, há também o Plano Institucional de Gestão de Riscos², o qual teve sua construção ancorada nos objetivos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

² O Plano Institucional de Gestão de Riscos pode ser acessado em www.gestaoderiscos.ufsc.br.

1.1 Ensino

A área-fim de Ensino conta com 12 objetivos institucionais:

ENSINO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
E. 1: Oferecer cursos de excelência.	Ensino	Ofertar ensino presencial e a distância de qualidade em todos os níveis (graduação, pós-graduação lato sensu e stricto sensu, residências, educação infantil, ensino fundamental, educação básica e EJA-Quilombola/SC), buscando novos patamares de excelência acadêmica.
E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.	Ensino	Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis destinadas a alunos brasileiros e estrangeiros, com foco no aprimoramento de processos e metodologias concernentes, bem como no bom uso dos recursos, considerando as políticas da UFSC e as legislações superiores.
E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação presenciais e a distância.	Ensino	Ampliar a oferta de cursos de graduação, pós-graduação lato sensu, stricto sensu e residências nos campi da UFSC.
E. 4: Promover ações de interação com os egressos.	Ensino	Implementar uma política de relacionamento com os egressos por meio de ações de cooperação e promoção institucional, com a utilização de programas de monitoramento que forneçam subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos de acordo com as necessidades da sociedade.
E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.	Cultura e Artes	Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário nos âmbitos interno e externo à UFSC, estimulando suas produções, incentivando o senso crítico e aperfeiçoando a formação do ser humano.
E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.	Esporte, Saúde e Lazer	Estimular a formação dos estudantes com a inclusão do esporte, lazer e promoção da saúde no desenvolvimento das habilidades e conhecimentos globais.
E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Contribuir com a formação acadêmica e profissional para a aquisição de competências voltadas à inovação e ao empreendedorismo, alinhadas às demandas do ecossistema de inovação.
E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.	Internacionalização	Promover conhecimento e competências nas diversas culturas por meio da internacionalização e da intensificação de atividades e dos programas de intercâmbio discente, na graduação e na pós-graduação, com especial atenção para aqueles programas que se orientem pelo princípio da reciprocidade.
E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.	Internacionalização	Ampliar os programas de intercâmbio e as ações de mobilidade discente e docente em distintas modalidades e níveis de ensino visando à promoção de novos conhecimentos.
E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.	Interdisciplinaridade	Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular em todos os níveis de ensino por meio do alinhamento e da convergência de diferentes áreas de conhecimento na leitura, produção e disseminação dos saberes.

E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.	Inclusão social e Diversidade	Fortalecer e ampliar iniciativas curriculares, programas e serviços universitários na graduação e pós-graduação destinados à inclusão social e educacional, bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência, de forma a garantir os direitos humanos e promover a permanência e a igualdade na Universidade.
E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.	Sustentabilidade Ambiental	Fomentar a inserção da educação ambiental e da temática da sustentabilidade ambiental de forma transversal e articulada, em todos os níveis de ensino, formais e não formais, presentes nos espaços da Universidade, a fim de formar cidadãos e profissionais conscientes de suas ações e que tenham um olhar para a sustentabilidade.

1.2 Pesquisa

A área-fim de Pesquisa possui 10 objetivos institucionais, abaixo especificados:

PESQUISA		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.	Pesquisa	Estimular e ampliar em qualidade e quantidade a pesquisa científica, aumentando o impacto e a visibilidade da pesquisa da UFSC em âmbito nacional e internacional.
P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.	Pesquisa	Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa da UFSC com ênfase nas unidades multiusuário por meio do suporte físico, orçamentário, tecnológico e administrativo.
P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.	Pesquisa	Ampliar o alcance da pesquisa desenvolvida na UFSC em benefício de parcelas mais significativas da sociedade.
P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.	Cultura e Artes	Estimular a produção e pesquisa artística e cultural, aprofundando e disseminando o conhecimento à comunidade universitária.
P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.	Esporte, Saúde e Lazer	Incentivar a realização de pesquisas em esporte, saúde e lazer com vistas a ampliar e aprofundar conhecimentos nas diferentes áreas que contribuam para o desenvolvimento da ciência e tragam benefícios à sociedade.
P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação por meio de projetos de P&D que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.	Internacionalização	Fortalecer as relações técnico-científicas com universidades de reputação internacional, aumentando o número de projetos efetivos de pesquisa em colaboração internacional com universidades de outros países, de forma a propiciar visitas curtas de docentes, servidores técnico-administrativos e alunos da UFSC a universidades estrangeiras e também visitas de pesquisadores e alunos estrangeiros à UFSC.
P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.	Interdisciplinaridade	Fortalecer a interdisciplinaridade da pesquisa por meio da criação e do desenvolvimento de projetos de diferentes áreas de conhecimento nos laboratórios multiusuários.
P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.	Inclusão social e Diversidade	Fomentar a participação dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa, promovendo o equilíbrio de condições de acesso e oportunidades para todos os estudantes da Universidade.
P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.	Sustentabilidade Ambiental	Ampliar e consolidar grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações e teses, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à sustentabilidade ambiental e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.

1.3 Extensão

A área-fim de Extensão contém 10 objetivos institucionais, detalhados na sequência:

EXTENSÃO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.	Extensão	Aprimorar e expandir as ações de extensão estimulando a interação presencial e a distância entre a comunidade universitária e a sociedade nas atividades desenvolvidas na UFSC.
Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.	Extensão	Estimular e auxiliar as equipes de competição, as empresas juniores e as demais organizações estudantis regulamentadas pela UFSC no desenvolvimento de suas atividades.
Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.	Extensão	Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão, a partir da promoção de cursos de abordagem teórica e prática, voltados ao desenvolvimento das competências necessárias para o desenvolvimento de tais ações.
Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.	Cultura e Artes	Tornar a UFSC referência no desenvolvimento cultural, artístico e literário, estimulando a realização e o desenvolvimento de projetos em nível nacional e internacional.
Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.	Esporte, Saúde e Lazer	Tornar a UFSC uma universidade referência em esporte e promotora de saúde, incentivando e apoiando o esporte, a promoção da saúde, o lazer, o bem-estar e a qualidade de vida.
Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação e desenvolver projetos de extensão que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.	Internacionalização	Fomentar a realização de ações de extensão que visem à internacionalização, potencializando experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.
Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.	Interdisciplinaridade	Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão com o objetivo de integrar e vincular diversos segmentos da UFSC e propiciar experiências formativas distintas à comunidade universitária.
Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.	Inclusão social e Diversidade	Estimular e articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades, formando cidadãos comprometidos com a sociedade, com o meio ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico.
Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.	Sustentabilidade Ambiental	Promover e viabilizar ações de cunho socioambiental que visem sensibilizar os membros da comunidade universitária e também da comunidade externa por meio de iniciativas próprias ou do apoio a ações desenvolvidas por outros setores parceiros da UFSC ou da comunidade externa.

1.4 Gestão

A área de Gestão possui 10 objetivos institucionais, assim dispostos:

GESTÃO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.	Gestão	Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade por meio da efetivação dos objetivos estabelecidos na dimensão Governança, garantindo o adequado funcionamento da Universidade com a utilização dos recursos institucionais, tais como pessoas, planejamento, avaliação e monitoramento, estrutura, tecnologias, comunicação e orçamento.
G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.	Gestão	Tornar a UFSC uma Universidade referência em âmbito nacional e internacional por meio da prestação de serviços de excelência, produção e divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão relacionadas às áreas científica, tecnológica, cultural e literária, ampliando a mobilidade de estudantes e servidores (docentes e TAEs).
G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.	Gestão	Fortalecer a atuação dos órgãos suplementares por meio de iniciativas estratégicas que visem à qualidade e ao aprimoramento da gestão.
G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.	Cultura e Artes	Consolidar e estimular a integração, produção, divulgação e exposição cultural e artística na UFSC, promovendo a participação de toda a comunidade.
G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.	Esporte, Saúde e Lazer	Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida por meio do estímulo, do desenvolvimento e da consolidação de projetos institucionais para todos os segmentos da comunidade universitária.
G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Fomentar a criação de startups, spinoffs e ambientes de inovação por meio de iniciativas próprias ou em parcerias e interações com diferentes atores do ecossistema de inovação.
G. 7: Fortalecer a internacionalização.	Internacionalização	Desenvolver, fortalecer e consolidar a internacionalização na UFSC, tanto nas áreas finalísticas de ensino, pesquisa e extensão, como também nas áreas transversais.
G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.	Interdisciplinaridade	Promover a vinculação entre os projetos institucionais por meio da interdisciplinaridade de áreas de conhecimento, interação de diferentes instâncias, unidades e campi.
G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.	Inclusão social e Diversidade	Promover a inclusão social e o respeito às diversidades, por meio de mecanismos de gestão que proporcionem à comunidade universitária uma visão humanística e de equidade.
G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.	Sustentabilidade Ambiental	Viabilizar e consolidar a gestão ambiental na UFSC, com o planejamento e a execução de ações que se orientem pela Política Ambiental da Universidade e pelo seu Plano de Logística Sustentável, garantindo seu reconhecimento como área fundamental da gestão universitária.

1.5 Governança

Por fim, a área de Governança apresenta 13 objetivos institucionais:

GOVERNANÇA		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.	Pessoas	Aperfeiçoar, ampliar e normatizar as ações de capacitação, presencial e a distância, a fim de atender às necessidades institucionais e individuais dos servidores docentes e técnico-administrativos em educação, proporcionando-lhes as condições necessárias ao cumprimento de seu papel profissional no serviço público e dos requisitos necessários ao desenvolvimento na carreira.
Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.	Pessoas	Assegurar o provimento dos cargos de servidores técnico-administrativos em educação e de docentes, criando condições ambientais e psicológicas que valorizem a carreira e estimulem boas práticas no desenvolvimento de suas atividades, além de acompanhar e avaliar seu desempenho profissional.
Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.	Planejamento	Aperfeiçoar as políticas de governança e profissionalização de modo a garantir a integração, a eficiência e a efetividade da gestão institucional, alinhada à otimização dos processos organizacionais e estruturas implementadoras das estratégias definidas.
Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.	Planejamento	Promover uma gestão que possibilite a participação, a transparência e a democracia nos processos de trabalho e tomadas de decisão, com participação dos diversos segmentos da comunidade universitária.
Gov. 5: Fortalecer a transparência.	Avaliação e Monitoramento	Fortalecer a transparência dos processos, a prestação de contas e atividades desenvolvidas pela UFSC disponibilizando informações à sociedade acerca do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão universitária.
Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.	Avaliação e Monitoramento	Acompanhar e avaliar as atividades desenvolvidas e os resultados alcançados na UFSC a fim de garantir sua execução e aprimorar métodos e formas de trabalho, na busca da excelência dos serviços prestados.
Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.	Estrutura	Garantir que a UFSC disponibilize a infraestrutura necessária para o desenvolvimento de todas as suas atividades, assegurando equipamentação, conservação, manutenção, restauração, adequação e segurança ao patrimônio público.
Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.	Estrutura	Promover a expansão e consolidação da Universidade assegurando excelência na prestação do ensino, da pesquisa e da extensão, e suas áreas transversais, considerando a realidade multicampi.
Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.	Tecnologia da Informação	Garantir que a infraestrutura e os equipamentos de informação estejam alinhados às normas e aos regulamentos específicos e adequados ao desenvolvimento das atividades da Universidade.

Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.	Tecnologia da Informação	Aprimorar a governança digital com a finalidade de promover a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital, bem como incentivar ações que contribuam com o desenvolvimento organizacional, a melhoria dos processos e uso da tecnologia aplicada na melhoria do desempenho das atividades.
Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.	Comunicação	Efetivar a comunicação interna e externa por meio da integração entre a Universidade, os meios de comunicação e informação e a sociedade, tendo como base a transparência, a publicidade e a ética em suas ações, mantendo um canal permanente de diálogo e interação entre as unidades e a sociedade.
Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.	Orçamento	Desenvolver a gestão dos recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários com base nos princípios da transparência e eficiência da política institucional.
Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.	Orçamento	Ampliar a captação de recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários necessários ao atendimento das demandas da Universidade, maximizando os resultados institucionais.

2. Iniciativas Estratégicas

As Iniciativas Estratégicas consistem em um conjunto de ações operacionalizáveis que convergem para o alcance dos objetivos institucionais. A efetividade do objetivo institucional é medida por meio dos indicadores de desempenho, que, por sua vez, contam com as iniciativas estratégicas para sua execução, conforme demonstra a ilustração abaixo.



Para cada um dos 55 objetivos institucionais apresentados, existe uma relação de iniciativas estratégicas que permitem sua efetividade. Tais quais os objetivos estratégicos, as **558 iniciativas estratégicas** envolveram um processo de elaboração participativa e conjunta e foram elaboradas a partir do Diagnóstico Institucional e do diálogo entre todas as Unidades Administrativas, Acadêmicas e Comunidade.

De forma geral, fazendo uma análise sintética da transposição dessas iniciativas do ano de 2021 para 2022, é possível constatar que:

- **9 iniciativas estratégicas** não contínuas foram concluídas. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (*);
- **32 iniciativas estratégicas**, embora não tenham sido concluídas, foram descontinuadas pelo setor responsável, ou seja, não serão mantidas para 2022. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (**);

- **44 iniciativas estratégicas** foram canceladas pelo setor responsável, ou seja, não chegaram a ser iniciadas. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (**);
- **6 iniciativas estratégicas** foram canceladas no ano de 2021, por entendimento da área responsável, mas serão retomadas em 2022. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (****);
- **18 iniciativas estratégicas** não contínuas já constavam concluídas em 2021. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (*****).

Isso significa que 103 iniciativas estratégicas não continuam em 2022, restando um total de **692 iniciativas estratégicas** a serem viabilizadas para o cumprimento do PDI 2020-2024, com a ressalva de que há iniciativas que têm prazo de conclusão previsto apenas para o final da vigência do PDI, ou seja, 2024.

2.1 Ensino

As Iniciativas Estratégicas de Ensino para 2022 são:

E. 1: Oferecer cursos de excelência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E1.1	Consolidar o conceito de excelência do Índice Geral de Cursos (IGC).	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.2	Aumentar o conceito do IGC Contínuo da UFSC.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.3	Aumentar o Conceito Preliminar de Curso (CPC) nos cursos de graduação presencial e a distância.	PROGRAD / SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.3A	a) Alcançar o conceito 5 nos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.3B	b) Alcançar o conceito 4 nos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.4	Acompanhar os processos de avaliação interna e externa dos cursos de graduação, na modalidade presencial e a distância.	PROGRAD / CPA / SEPLAN	2024	SIM	CONCLUÍDA
E1.4A	a) Formular uma proposta de avaliação dos cursos e programas de EAD.	SEAD	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.5	Realizar os processos de reconhecimento/renovação de reconhecimento dos cursos de graduação.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.6	Readequar a Resolução Universitária nº 017 contemplando o EAD na graduação com o apoio às iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância.	SEAD	2020	NÃO	CONCLUÍDA
<i>E1.6A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação</i>				<i>(****)</i>
E1.6B	b) Apoiar iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância, conforme a Resolução 017.	SEAD / PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.6C	c) Capacitar docentes através de cursos e oficinas para sistematizarem possibilidades de implantação do ensino híbrido em suas disciplinas.	SEAD/ PROGRAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E1.6D	d) Alinhar o calendário EAD ao calendário da UFSC	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.7	Prosseguir e aperfeiçoar o Programa de Viagens de Estudo – Visitas Técnicas / Aulas de Campo.	PRAE / PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE
E1.8	Desenvolver materiais educacionais de qualidade para os cursos EaD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>E1.9</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação</i>				<i>(**)</i>
E1.10	Apoiar a integração ensino e assistência na área da saúde e afins.	HU	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.11	Remodelar o Programa de Educação Tutorial (PET) a partir dos indicativos do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Educação Tutorial (CLAA/PET).	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.12	Ampliar número de Vídeo Aulas de disciplinas, para que os alunos tenham mais uma fonte de conteúdos.	PROGRAD / SEAD / Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.12A	a) Criação de um estúdio de gravação de videoaulas e videoconferência para ensino a distância	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.12B	b) Aquisição de equipamentos de TI (computadores, tablets, equipamento para videoconferência, câmeras, entre outros) para desenvolvimento de projetos EAD	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.13	Estabelecer mecanismos para melhorar os índices de diplomação no período mínimo dos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)
E1.14	Realizar ações permanentes de apoio à reformulação, implementação e gestão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação (presencial e à distância).	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.14A	a) Estudar e desenvolver proposta de Resolução normatizando o processo de desenvolvimento, apresentação e aprovação dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.14B	b) Atualizar resoluções de ensino com o estabelecimento de políticas de incentivo para elevar os conceitos dos cursos de graduação, com atendimento a demandas administrativo-pedagógicas, inclusive ligadas à diversidade.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E1.14C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
E1.15	Estabelecer, no mínimo, 10% da carga horária dos cursos de graduação destinadas às atividades de extensão.	PROGRAD / PROEX	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.16	Apoiar as ações promovidas pelo Fórum das Licenciaturas	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.17	Propiciar aos discentes o desenvolvimento de habilidades e competências relativas à sua área de formação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.17A	a) Aprimorar o apoio aos estudantes na área de interpretação e produção textual.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.18	Revisar os marcos regulatórios da pós-graduação lato sensu e stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.19	Estabelecer políticas de incentivo para elevar as notas dos programas de pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.20	Prosseguir com a oferta de cursos do PROFOR a distância.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.21	Aumentar o número de Programas com notas 6 e 7 consolidando o plano institucional de internacionalização da pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.22	Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5, e os consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.22A	a) Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5.	PROPG	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.22B	b) Aumentar o número de Programas acadêmicos consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E1.23	Ampliar a inserção nacional e internacional da pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.24	Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação em áreas emergentes.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E1.25	Aprimorar a integração entre os cursos de graduação e os programas de pós-graduação.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.26	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino–aprendizagem da graduação e pós-graduação (lato sensu e stricto sensu).	PROPG / PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.27	Fortalecer o desenvolvimento das coleções da BU, inclusive a coleção eletrônica.	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.27A	a) Desenvolver a coleção eletrônica da Biblioteca Universitária.	BU	2024	SIM	CONCLUÍDA
E1.27B	b) Fortalecer a Comissão de Desenvolvimento de coleções da BU.	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.28	Potencializar o uso da biblioteca pelos alunos da Educação a distância com o incremento de ferramentas e conteúdos.	BU	2021	SIM	CONCLUÍDA
E1.29	Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.	PROGRAD / PROPG / Centros de Ensino / Departamentos	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E1.29A	a) Ampliar a participação e organização de eventos de divulgação dos resultados de ensino.	SEAD / PROPG / PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)
E1.29B	b) Ampliar o número de notícias divulgadas em sites dos centros, departamentos e cursos acerca dos resultados de ensino.	Centros de Ensino/ Departamentos	2024	SIM	(Não informada)
E1.29C	c) Disponibilização de um Portal na internet com informações atualizadas para coordenadores de curso, com material para o oferecimento de curso de capacitação semi-presencial, com vídeos sobre atividades, legislações educacionais e procedimentos diários das Coordenadorias de Curso de Graduação.	PROGRAD	2024	SIM	CONCLUÍDA
E1.30	Assegurar a qualidade de ensino na educação infantil, no ensino fundamental, no ensino médio e na EJA-Quilombola/SC.	CED / NDI / CA	2024	SIM	EM ANDAMENTO

E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E2.1	Realizar processos seletivos para ingresso de alunos em cursos de graduação da UFSC e de outras instituições de ensino.	PROGRAD (COPERVE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.2	Fortalecer a identidade da UFSC nos campi fora de sede a fim de captar estudantes aos seus cursos de graduação.	PROGRAD (COPERVE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.3	Revisar a forma de divulgação dos processos seletivos de ingresso na UFSC, no campus sede e nos campi fora de sede.	PROGRAD (COPERVE)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.4	Aprimorar processos seletivos para ingresso e transferência interna de alunos em cursos de graduação da UFSC, para transferências de outras instituições de ensino para a UFSC e para retorno de graduados.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.5	Harmonizar os procedimentos dos editais de seleção de candidatos à pós-graduação e de bolsistas das agências de fomento.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.6	Aprimorar os processos e as metodologias de seleção de alunos de forma a manter a transparência, confiabilidade e segurança.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.7	Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação de vagas dos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.8	Monitorar os cursos com baixa adesão de vagas, auxiliando os colegiados de curso na busca de estratégias de melhorias, inclusive na revisão de vagas ofertadas, de turno e da proposta pedagógica.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.9	Incentivar a realização de seminários avaliativos com as coordenações de curso.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.10	Criar equipes multidisciplinares de acolhimento em cada centro de ensino a fim de acompanhar a vida estudantil e contribuir com a permanência dos estudantes. Essas equipes acolheriam estudantes em vias de trancamento, cancelamento de curso e ainda aqueles com repetidas reprovações.	PROGRAD	2024	NÃO	(Não informada)
E2.11	Incentivar a avaliação dos processos de seleção utilizados pela UFSC em todas as suas dimensões.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E2.12	Aperfeiçoar sistemas de validação de autodeclaração de renda, negros, indígenas, pessoas com deficiência e quilombolas.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.13	Estudar e viabilizar o sistema de chamada oral para ingresso.	SeTIC / PROGRAD	2020	NÃO	PENDENTE
E2.14	Implantar política de matrícula otimizada e rematrícula responsável.	PROGRAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.15	Desenvolver e implantar a identidade única para todos os alunos dos cursos da UFSC.	SeTIC	2020	NÃO	PENDENTE
E2.16	Institucionalizar o Programa de Apoio Pedagógico aos Estudantes (PIAPE) da UFSC.	PROGRAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.17	Aumentar a participação de estudantes de pós-graduação como tutores no PIAPE.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.18	Incentivar a participação de estudantes da graduação em grupos de apoio pedagógico, oficinas e atendimentos de orientação pedagógica ofertados por meio do PIAPE.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.18A	a) Ampliar e aprimorar o apoio pedagógico aos estudantes que tenham necessidade de adaptações ao conteúdo curricular.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.19	Aprimorar o Programa de Monitoria.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.20	Incentivar a realização de estágios dos estudantes da graduação (presencial e EaD).	SEAD / PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.20A	a) Fomentar e facilitar a comunicação dos estudantes da graduação EAD que pretendem fazer estágio e de suas concedentes com os setores responsáveis por estágio na UFSC.	SEAD/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.20B	b) Elaborar cronograma de reuniões periódicas com coordenadores de estágio dos departamentos.	PROGRAD		NÃO	PENDENTE
E2.21	Dar continuidade ao atendimento emergencial à saúde mental dos discentes.	SAAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.22	Disponibilizar as normativas das bolsas acadêmicas e de assistência estudantil em LIBRAS.	CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E2.23	Uniformizar os apoios institucionais de permanência estudantil em todos os campi da UFSC.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.24	Ofertar bolsas de extensão por meio do PROBOLSAS, da Bolsa ProCultura e do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte, e ofertar bolsas de estágio por meio do Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE), além de fomentar novas modalidades de bolsas.	PROEX / PROGRAD SECARTE / SESP	2024	SIM	CONCLUÍDA
E2.24A	a) Ofertar mais bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE) e Bolsa ProCultura.	PROEX/ PROGRAD SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.24.B	b) Ofertar bolsas por meio do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte e criar bolsa atleta.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.25	Ofertar auxílio estudantil para participação em eventos de extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
E2.26	Fortalecer o HU como campo de estágio não obrigatório.	HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.27	Dialogar e cooperar com os coletivos estudantis.	PRAE	2020	NÃO	PENDENTE
E2.28	Desenvolver um sistema de monitoramento contínuo dos indicadores de curso.	SEPLAN	2022	NÃO	CONCLUÍDA
E2.29	Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação e na pós-graduação stricto sensu.	PROGRAD / SEAD / PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.29A	a) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.29B	b) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação.	PROGRAD/ SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E2.30	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.31	Estudar a readequação do número de vagas de cursos de graduação já existentes nos campi, a partir da criação de novos cursos, visando otimizar a demanda regional, considerando a capacidade interna.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E2.32	Estudar a ampliação de vagas e auxílios para moradia estudantil.	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE
E2.33	Estruturar um núcleo de profissionais dedicados ao acompanhamento dos estudantes dos programas assistenciais.	PRAE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.33A	a) Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
E2.34	Criar e implementar projetos e ações de integração social, visando ao bem-estar dos estudantes.	PRAE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E3.1	Apoiar a criação de novos cursos de graduação em todos os campi.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.1A	a) Estimular as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação presenciais e a distância em todos os <i>campi</i> com análise aprofundada nas propostas enviadas para a CAPES, minimizando erros e indicando melhorias às propostas.	Centros de Ensino	2024	NÃO	(Não informada)
E3.2	Credenciar todos os campi como polos EaD como parte da estrutura para os cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu, conduzindo a integração de professores e alunos, com disciplinas multicampi.	SEAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.3	Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu a distância.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.4	Apoiar a criação de curso de doutorado junto aos programas de pós-graduação (acadêmicos ou profissionais) que possuem somente o curso de mestrado.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.5	Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmico ou profissional) em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.5A	a) Apoiar as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência em	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
	planejamento articulado.				
E3.5B	b) Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmicos ou profissionais) resultantes de grupos de pesquisa que apresentem questões inovadoras.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.6	Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu que fomentem a interdisciplinaridade, a inovação e o empreendedorismo.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.7	Ampliar a oferta de vagas para realização da residência médica e multiprofissional em saúde.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.8	Aumentar a oferta de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional (MINTER e DINTER), e de mestrado e doutorado profissional fora de sede (MPFS e DPFS).	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.8A	a) Aumentar a oferta de turmas MINTER e DINTER.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.8B	b) Aumentar a oferta de turmas MPFS e DPFS.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E3.9	Mapear as oportunidades de fomento e parcerias para o desenvolvimento de projetos e cursos que envolvam EaD, tanto em nível nacional, quanto internacional.	SEAD	2020	NÃO	CONCLUÍDA

E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E4.1	Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento dos egressos de cursos de graduação e pós-graduação da UFSC.	PROGRAD/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>E4.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>
E4.3	Ampliar o contato com os egressos via mídias sociais.	PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO

E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E5.1	Apoiar a criação de novos cursos de graduação e pós-graduação na área de Artes.	CCE / PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE
E5.1A	a) Apoiar a criação de novos cursos graduação na área de Artes	PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE
E5.1B	b) Apoiar a criação de curso de pós-graduação stricto sensu na área de Artes	CCE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E5.2	Implementar políticas específicas de fomento à produção artística vinculada ao ensino.	SECARTE	2024	SIM	PENDENTE
E5.3	Estabelecer diretrizes para uso compartilhado de espaços e equipamentos visando à produção artística.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE
E5.4	Apoiar a participação discente e de servidores docentes e técnico-administrativos em educação em eventos artísticos locais, nacionais e internacionais.	SECARTE	2024	SIM	CONCLUÍDA
E5.5	Viabilizar condições para que pessoas com deficiência tenham participação plena nos eventos culturais e artísticos promovidos pela UFSC.	SECARTE	2024	SIM	CONCLUÍDA
E5.6	Promover a Editora da UFSC junto aos centros de ensino e campi com o objetivo de produzir obras provenientes destes.	EdUFSC	2020	NÃO	CANCELADA (****)
E5.7	Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades culturais e artísticas realizadas pelos discentes.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)

E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E6.1	Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades de esporte, lazer e de promoção da saúde realizadas pelos discentes.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E6.2	Implantar registro diferenciado para disciplinas que envolvam atendimento à comunidade (caráter de extensão), tais como disciplina prática de programa de residência médica, residência multiprofissional, disciplinas de pós-graduação ou graduação com atendimento à comunidade.	CCS	2024	NÃO	PENDENTE
E6.3	Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses, Jogos Universitários Brasileiros e Jogos Universitários Federais.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E6.3A	a) Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E6.3B	b) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Brasileiros.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
E6.3C	c) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Federais	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E6.4	Manter a oferta e a prática de esportes adaptados a pessoas com deficiência.	SESP / CDS	2024	SIM	PENDENTE
<i>E6.4A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação</i>				<i>(***)</i>
E6.5	Fortalecer e ampliar as associações atléticas.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E6.6	Expandir as ações de promoção de saúde, envolvendo os centros de ensino, as coordenações de curso de graduação e pós-graduação e os departamentos nos processos formativos e nas campanhas institucionais.	CCS / PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E6.7	Formalizar acordo de cooperação para atividades de ensino, pesquisa e extensão com outras instituições na área da saúde em todos os campi da UFSC.	CCS	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
E6.8	Potencializar o uso do espaço da Biblioteca Central (jardim) em atividades de estímulo à promoção da saúde.	BU	2020	NÃO	PENDENTE

E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
<i>E7.1</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E7.1A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)
E7.1B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação</i>				(*)
E7.2	Apoiar, na graduação e pós-graduação, iniciativas de oferta de disciplinas e a realização de projetos que fomentem a inovação e o empreendedorismo.	PROGRAD / PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2A	a) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam a inovação.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2B	b) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam o empreendedorismo.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2C	c) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a inovação.	PROPG / PROPEQS	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2D	d) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam o empreendedorismo.	PROPG / PROPEQS	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2E	e) Incentivar o desenvolvimento de TCCs, Dissertações e Teses com objetivo de implantar uma inovação e/ou empreendimento.	PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.2F	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
E7.3	Ampliar as ações de capacitação do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS (Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis) com a inclusão de novos atores do ecossistema de inovação para disseminar a cultura do empreendedorismo, da propriedade intelectual, da indústria criativa e da gestão da inovação.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.3A	a) Solidificar as ações do Projeto SINOVA aprendizagem ampliando a participação da equipe em atividades de capacitação, nas áreas de interesse e competências da Secretaria.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.4	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino–aprendizagem de pós-graduação lato sensu e stricto sensu.	PROPG / SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E7.5	Ampliar as fronteiras da inovação tecnológica e da formação de recursos humanos nas áreas didático-pedagógicas do sul da ilha – Fazenda Ressacada – CEFA.	CCA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E7.6	Criar um laboratório de criatividade e inovação da BU.	BU	2020	NÃO	PENDENTE

E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E8.1	Desenvolver um programa de internacionalização do ensino.	SINTER / PROGRAD / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.2	Apoiar e simplificar o processo de mobilidade acadêmica, intercâmbios, dupla-diplomação, cotutela, estágios no exterior e outras atividades que contribuam para maior visibilidade e inserção internacional.	PROGRAD/ PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.3	Implantar Instituto de Estudos Avançados para favorecer o desenvolvimento de competências globais e interculturais, criar um espaço de excelência e interdisciplinaridade, por meio da integração de temas e atividades e da otimização de recursos e funções administrativas.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.4	Oferecer curso a distância para alunos estrangeiros, voltado para o ensino básico da língua portuguesa para estrangeiros.	SEAD	2020	NÃO	CONCLUÍDA
E8.5	Ampliar os cursos de idiomas para a comunidade universitária, assim como o número de alunos, a oferta para os campi (presencial ou EaD), os níveis e a variedade de idiomas (com prioridade para o inglês).	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.6	Traduzir para o inglês as ementas e os nomes das disciplinas das grades curriculares da graduação e da pós-graduação stricto sensu.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.7	Disponibilizar a versão em língua inglesa dos sites de todos os programas de pós-graduação.	SINTER/ PROPG	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.8	Estimular a oferta de disciplinas em inglês na graduação e na pós-graduação por meio dos Departamentos de Ensino e Colegiados dos Cursos de Graduação, contribuindo para criação de um ambiente internacional e intercultural em todos os campi ("in-house internationalization").	PROGRAD/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E8.8A	a) Aumentar a oferta de disciplinas ministradas em língua inglesa nos cursos de pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.8B	b) Inserir o domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
E8.9	Ofertar cursos de qualificação presenciais e à distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	2024	NÃO	PENDENTE
E8.10	Promover acordos para dupla diplomação na graduação.	SINTER / PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.11	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação (cotutela) na pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.12	Aumentar o número de acordos para dupla titulação (cotutela) nos cursos de pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.13	Estimular a realização de estágios sanduíche de doutorandos no exterior	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.14	Ampliar o número de estágio pós-doutoral no exterior de docentes da pós-graduação.	PRODEGESP / PROPG	Contínuo (5 anos)	SIM	EM ANDAMENTO
E8.15	Agilizar o processo de regularização dos estágios de graduação realizados no exterior.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.16	Fortalecer a representação e a participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.	PROGRAD/ PROPG/ PROPEQ/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.17	Apoiar participação de discentes e docentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.	PRODEGESP / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.18	Realizar ações de cooperação com instituições estrangeiras vinculadas ao programa PRINT-CAPE/UFSC.	PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.19	Ofertar cursos aos docentes para redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais.	PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E8.20	Ampliar a inserção internacional das publicações da pós-graduação stricto sensu.	PROPG/ PROPESQ	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E8.21	Estimular a integração acadêmica dos estudantes estrangeiros matriculados na UFSC.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO

E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E9.1	Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E9.2	Ampliar a contratação de professores visitantes estrangeiros UFSC para fortalecer as ações de internacionalização.	PRODEGESP / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E9.3	Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação.	PROGRAD/ PROPG / SINTER/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E9.4	Estimular a captação de oportunidades de programas de colaboração e mobilidade internacional	SINTER	2024	SIM	CONCLUÍDA
E9.5	Ampliar a submissão de projetos em resposta aos editais de mobilidade das agências de fomento.	PROPESQ/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E9.6	Criar, executar e fortalecer acordos de cooperação internacional para pós-graduação.	PROPG/ SINTER	2024	SIM	(Não informada)
E9.7	Incentivar a vinda de professores estrangeiros de renome internacional.	PROGRAD/ PROPG	Contínuo (5 anos)	SIM	EM ANDAMENTO
E9.8	Desenvolver/adaptar os sistemas existentes para emissão de documentos em línguas estrangeiras	SINTER	2022	NÃO	(Não informada)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E9.9	Registrar e apoiar a visita / intercâmbio / estágio de estudantes estrangeiros em cursos de curta duração na UFSC.	SINTER/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E9.10	Criar o Projeto SINOVA Startup Experience via Programa Caminhos da Inovação na UFSC para aproximar estudantes e professores estrangeiros de ações do ecossistema de inovação	SINOVA	Contínuo (5 anos)	SIM	PENDENTE

E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E10.1	Fortalecer institucionalmente a interdisciplinaridade curricular.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)
E10.2	Apoiar a oferta de disciplinas transversais que fomentem a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.	PROGRAD / PROPG / SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.3	Estabelecer parceria com outros setores para produção de conteúdos interdisciplinares inerentes à educação a distância.	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E10.4	Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a interdisciplinaridade.	PROPG / PROPESQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.5	Fortalecer a identificação de habilidades e a indução de produção para atender aos objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas.	PROPG / PROPESQ / PROEX / SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.6	Promover eventos que fomentem a cultura da interdisciplinaridade e vocações para temas estratégicos nos programas de pós- graduação.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.7	Apoiar a criação de centros temáticos interdisciplinares para desenvolvimento de cursos, pesquisas e projetos de extensão.	PROPG / PROPESQ / PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.8	Consolidar e institucionalizar a Clínica Veterinária Escola (CVE).	Campus Curitiba	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E10.9	Fortalecer a CoAEs como campo de estágio curricular nas áreas do Serviço Social e Psicologia.	PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.10	Estimular a produção, veiculação e divulgação de conteúdos interdisciplinares por meio da TV UFSC.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E10.11	Ofertar cursos de qualificação presenciais e à distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.	TV UFSC	2022	NÃO	CANCELADA (****)

E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E11.1	Ofertar disciplinas transversais, presenciais ou a distância, específicas e comuns a todos os cursos, como direitos humanos, história da África, histórias indígenas, relações étnico raciais, libras, acessibilidade e ética.	SEAD/ SAAD/ PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E11.2	Conceder aos cursos de graduação instrumentos necessários para o acolhimento aos estudantes calouros com deficiência, negros, indígenas e quilombolas da UFSC.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E11.3	Incentivar as ações das Licenciaturas dos Povos Indígenas do Sul da Mata Atlântica.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE
E11.4	Apresentar uma Política de Combate ao Racismo e Violência de Gênero.	SAAD	2021	NÃO	CONCLUÍDA
E11.5	Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
E11.5A	a) Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E11.5B	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(****)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
E11.6	Promover cursos e atividades que valorizem a interculturalidade.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E11.7	Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso para refugiados, travestis e transexuais.	SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E11.8	Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso de atletas de modalidades olímpicas de nível estadual, nacional e internacional.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE
E11.9	Institucionalizar a monitoria indígena e quilombola.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E11.10	Assegurar o programa de auxílio-creche com atendimento universal a todos os pais com filhos até 6 anos cadastrados na PRAE com status de concluído.	PRAE	2024	SIM	CONCLUÍDA
E11.11	Assegurar isenção de pagamento de taxas dos RUs com atendimento universal a todos os estudantes cadastrados na PRAE com status de concluído.	PRAE	2024	SIM	CONCLUÍDA
E11.12	Instituir uma política de acolhimento humanizado aos ingressantes da UFSC.	PRAE	2021	NÃO	CONCLUÍDA
E11.13	Fazer um acompanhamento dos estudantes que são contemplados nos programas do DeAE/PRAE relacionados à participação em eventos.	PRAE (DeAE)	2024	SIM	PENDENTE
E11.14	Realizar levantamento das necessidades acadêmicas dos estudantes com vulnerabilidade socioeconômica.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E11.15	Ampliar a acessibilidade das ações desenvolvidas pela BU (tutoriais e eventos).	BU	2024	SIM	CONCLUÍDA
E11.16	Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.	BU / SAAD	2021	NÃO	(Não informada)
E11.16	Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.	BU	2021	NÃO	CONCLUÍDA
E11.16	Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.	SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
E11.17	Propor uma política institucional do estudante idoso regularmente matriculado no ensino superior na UFSC.	PROEX	2021	NÃO	PENDENTE
E11.18	Divulgar as atividades das ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO

E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020
E12.1	Incentivar a participação da comunidade universitária na Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD) para a prática do ensino.	CCB (direção)	2024	SIM	PENDENTE
<i>E12.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
<i>E12.3</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
E12.4	Apresentar o Plano de Logística Sustentável (PLS) nos departamentos de ensino, no Colégio Aplicação e no NDI.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
E12.5	Apoiar a realização de curso de capacitação para professores do ensino básico, fundamental, médio, de graduação e de pós-graduação voltados para a inserção da sustentabilidade no ensino em seus planos de aula.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)

2.2 Pesquisa

As Iniciativas estratégicas de Pesquisa para 2022 são:

P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
<i>P1.1</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>
P1.1A	a) Criar mecanismos para ajudar os pesquisadores a participarem de editais para pesquisa.	PROPESQ	2020	SIM	EM ANDAMENTO
<i>P1.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
<i>P1.2A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
P1.3	Estruturar e aprimorar continuamente o escritório de apoio ao pesquisador.	PROPESQ	2021	SIM	EM ANDAMENTO
<i>P1.3A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
P1.3B	b) Criar programas institucionais para inserção/acolhimento de professores e técnicos em programas de PG, e projetos de pesquisa e extensão.	PROPG	2020	NÃO	PENDENTE
<i>P1.4</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>
P1.5	Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa relevantes.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
P1.5A	a) Manter e estimular pesquisas vinculadas à educação, apresentando um maior número de grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações, teses, e publicações em geral, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à educação e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.	PROPG	2024	SIM	PENDENTE
<i>P1.6</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
<i>P1.6A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P1.6B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P1.6C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P1.7	Aprimorar sistema de divulgação de pesquisas realizadas na UFSC.	PROPEQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
P1.7A	a) Facilitar o acesso da AGECON aos pesquisadores e as respectivas áreas de conhecimento e temas estudados, para que tenhamos um Guia de Fontes atualizado permanentemente, possibilitando que a AGECON possa realizar seu papel de ponte entre a academia e a imprensa para finalidade de divulgação científica.	AGECON/ SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P1.7B	b) Apresentar relatório anual dos projetos de pesquisa das unidades de ensino e publicizá-los.	Unidades de ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P1.8	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
P1.8A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P1.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)
P1.10	Estabelecer premiação “Projetos de Pesquisa de Sucesso” como forma de valorizar projetos de pesquisa destacados.	PROPEQ	2020	NÃO	CONCLUÍDA
P1.11	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
P1.12	Aperfeiçoar os processos de concessão de apoio às viagens de estudo e participação em congressos acadêmicos.	PRAE / PROPG / PRODEGESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
P1.13	Apoiar a elaboração de artigos científicos.	PROPG / PROPEQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
P1.14	Criar editais de apoio à pesquisa para docentes que concluíram o doutorado até 5 anos.	PROPEQ	2020	SIM	CONCLUÍDA
P1.15	Fomentar e apoiar pesquisas nas diferentes áreas da medicina veterinária	Campus Curitibaanos (CVE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO

P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P2.1	Adequar a regulamentação do modelo de Laboratório Central Multiusuário.	PROPESQ	2021	NÃO	PENDENTE
P2.2	Consolidar a política de laboratórios multiusuários.	PROPESQ/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
P2.3	Estimular a criação de espaços multiusuários de pesquisa nos campi.	PROPESQ/ Campi	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
P2.4	Consolidar Plano de Ocupação no Sapiens Parque pela UFSC.	PROPESQ	2020	NÃO	PENDENTE
P2.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P2.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P2.7	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P2.7A	Melhorar as condições de infra-estrutura dos núcleos de pesquisa, incluindo questões de informática.	PROPESQ/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
P2.8	Regulamentar o conceito de laboratórios, núcleos e grupos de pesquisa, bem como contabilizar anualmente o número por centro de ensino.	PROPESQ	2021	NÃO	PENDENTE
P2.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P2.10	Disponibilizar laboratórios e/ou espaços para atividades/grupos de pesquisa na Biblioteca Universitária.	BU	2021	NÃO	CONCLUÍDA
P2.11	Aperfeiçoar serviços de suporte à pesquisa na BU.	BU	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
P2.12	Elaborar Plano de Ocupação no Ágora Tech Park pela UFSC.	Campus Joinville	2020	NÃO	EM ANDAMENTO

P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P3.1	Estimular a divulgação científica utilizando-se das estruturas de comunicação institucional da UFSC, por meio de divulgação dos prêmios concedidos a cientistas da Universidade, de descobertas científicas importantes, bem como de projetos de pesquisa inovadores e com importante impacto na sociedade.	AGECOM / TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P3.2	Consolidar e fortificar o Portal de Ofertas e Demandas de Pesquisa, Extensão e Inovação (PODe.ufsc).	PROPESQ / PROEX	2020	SIM	PENDENTE
P3.3	Ampliar continuamente a atratividade da SEPEX para os públicos externo e interno.	PROPESQ	2024	NÃO	PENDENTE
<i>P3.4</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>

P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
<i>P4.1</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
P4.1A	a) Aumentar o número de projetos PIBIC em Artes aprovados	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>P4.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
P4.2A	a) Garantir a distribuição/divulgação das produções realizadas	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P4.2B	b) Garantir a manutenção material e humana dos laboratórios de pesquisa vinculados à experimentação e criação artísticas.	PROPESQ/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>P4.2C</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
P4.3	Reformular o modelo de avaliação PIBIC para a área de artes, incluindo a pontuação de trabalhos artísticos, por meio do qualis artístico CAPES, de modo a equiparar a produção artística à bibliográfica.	SECARTE	2021	NÃO	(Não informada)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P4.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P4.5	Divulgar o potencial de pesquisa do acervo do MARquE.	MARquE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P4.6	Apoiar a veiculação/apresentação das produções artísticas.	PROPESQ / SECARTE / CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO

P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P5.1	Aproveitar as competições e equipes esportivas, bem como as associações atléticas enquanto possibilidade de fonte de dados para pesquisas.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE
P5.2	Aproveitar os projetos desenvolvidos com servidores docentes e técnico-administrativos como fonte de dados para pesquisa.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE
P5.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P5.3A	a) Fomentar as atividades de pesquisa do HU.	HU (GEP)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P6.1	Estimular a pré-incubação de startups para novos projetos, incentivando a criação, colaboração, o desenvolvimento e suporte de novos projetos.	SINOVA	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
P6.2	Elaborar e implementar a política institucional de inovação da UFSC.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P6.3	Estimular a criação, na Universidade, de um ecossistema de inovação relacionado aos diversos setores produtivos e sociais, com ênfase no estado catarinense, por meio de ações do Pacto de Inovação.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
P6.4	Aproveitar a estrutura da SEAD para o desenvolvimento conjunto de projetos e produtos destinados ao EaD.	PROPEQ / SEAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
P6.5	Incentivar a criação e manutenção de ambientes de inovação que sirvam de suporte para as ações de inovação e empreendedorismo.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P6.6	Impulsionar a pesquisa e inovação no EaD.	SINOVA / SEAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO

P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P7.1	Apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa em cooperação com entidades estrangeiras.	PROPEQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>P7.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(*)</i>
P7.2A	a) Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P7.2B	b) Incentivar, administrar e executar ações com instituições estrangeiras novas e existentes.	SINTER	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
P7.3	Realizar ações de internacionalização com instituições estrangeiras participantes do Programa Institucional de Internacionalização (PRINT-CAPES).	PROPG	2024	NÃO	CONCLUÍDA
P7.3A	a) Executar e administrar as atividades de internacionalização previstas no PRINT - CAPES, possibilitando a concretização de todas as ações previstas no edital.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
P7.3B	b) Apoiar o novo Programa de Internacionalização da CAPES - PRINT 2017.	SINTER	2024	SIM	(Não informada)
P7.4	Atualizar os dados sobre as áreas de excelência existentes, de modo a estimular os grupos a se tornarem referência internacional.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P7.5	Estimular a oferta de cursos de qualificação aos docentes no PROFOR, visando à redação de artigos científicos de alto impacto e à elaboração de propostas de projetos internacionais.	PROGRAD	2024	NÃO	(Não informada)
P7.6	Produzir um banco de dados acerca da internacionalização das pós-graduações na Universidade que abranja pesquisa, intercâmbio de alunos e professores, dentre outras situações.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
P7.7	Gerar chamadas de propostas para disponibilizar recursos iniciais (seed money) especificamente para docentes elaborarem projetos internacionais.	SINTER / PROPEQS	2021	SIM	EM ANDAMENTO
P7.8	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P7.8A	a) Fomentar a tradução para o inglês das produções científicas de todas as áreas facilitando seu acesso a revistas internacionais	SINTER	2024	SIM	PENDENTE

P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P8.1	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P8.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
P8.3	Estimular a aquisição de equipamentos de uso compartilhado.	PROPEQS / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P9.1	Incentivar e assegurar a participação de alunos de ações afirmativas nas atividades de pesquisa.	PROPEQS	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P9.1A	a) Realizar levantamento sobre o envolvimento de alunos de ação afirmativa com pesquisa (PIBIC, projetos)	PROPESQ	2024	SIM	CONCLUÍDA
P9.2	Rever as regras de pontuação do PIBITI para tornar competitivos projetos de tecnologias e inovações sociais.	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
P9.3	Incluir uma categoria de tecnologias sociais e iniciativas de economia solidária no PIBITI.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO

P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
P10.1	Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas à sustentabilidade ambiental.	PROPESQ	2022	NÃO	PENDENTE
P10.2	Realizar ações para incentivar professores a desenvolverem pesquisas voltadas à resolução de problemas ambientais da UFSC.	CGA/ PROPG	2024	SIM	PENDENTE

2.3 Extensão

As Iniciativas estratégicas de Extensão para 2022 são:

Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT1.1	Fomentar ações de extensão via editais de apoio financeiro e auxílio financeiro para confecção de material.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)
EXT1.1A	a) Fomentar ações de extensão em diferentes categorias via sigpex	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.1B	b) Fomentar ações de extensão com emissão de certificados	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.1C	c) Fomentar ações de extensão via auxílio financeiro para confecção de materiais	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)
EXT1.2	Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação em projetos de extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.2A	a) Incentivar a participação de alunos de graduação em projetos de extensão	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.2B	b) Incentivar a participação de alunos de pós-graduação em projetos de extensão	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.2C	c) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão institucional	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.2D	d) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.2E	e) Incentivar a participação de alunos da pós-graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.3	Implementar as estratégias de curricularização da extensão em parceria com a PROGRAD.	PROEX	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT1.4	Dar continuidade e aumentar a oferta de bolsas de extensão a estudantes por meio de editais.	PROEX	2024	NÃO	CONCLUÍDA
EXT1.5	Promover cursos de curta duração com temáticas de interesse da sociedade por meio da Escola de Extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.6	Incentivar a participação da comunidade universitária em eventos de extensão, dando continuidade ao programa de apoio a viagens para trabalho, evento ou missão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT1.7	Produzir campanha educativa sobre "Segurança".	SSI	2021	NÃO	PENDENTE
EXT1.8	Divulgar as ações de extensão da UFSC e seus resultados.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA

Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT2.1	Promover ações de apoio e de divulgação das empresas juniores e das equipes de competição.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT2.1A	a) Promover ações de apoio às Empresas Juniores e às Equipes de Competição com recursos via projetos.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT2.1B	b) Promover ações de divulgação das Empresas Juniores e das Equipes de Competição.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT2.2	Estimular a validação de horas extracurriculares para trabalhos realizados em entidades estudantis.	PROGRAD	2024	SIM	(Não informada)
EXT2.3	Incentivar a ampliação do número de equipes de competição.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT2.4	Fortalecer e regularizar as associações atléticas existentes.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT2.5	Reconhecer e apoiar as ações das ligas acadêmicas.	CCS	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT2.6	Apoiar a participação de equipes de competição, empresas juniores, atletas e outras entidades acadêmicas estudantis em eventos.	PROEX / SESP	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT2.7	Estimular a criação de organizações discentes voltadas às diversas áreas transversais da UFSC.	SECARTE / CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO

Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT3.1	Dar continuidade e ampliar a oferta de capacitação para coordenadores de extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT3.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
EXT3.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)

Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT4.1	Incentivar, por meio de editais, novos projetos culturais na UFSC.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE
EXT4.2	Criar selo musical da UFSC.	SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE
EXT4.3	Promover e fomentar cursos de curta duração em arte e cultura.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE
EXT4.4	Difundir a arte produzida na UFSC por meio da TV UFSC e de outras mídias.	SECARTE	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT4.5	Promover a reabertura da Galeria de Arte.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE
EXT4.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT4.7	Fomentar a TV UFSC como produtora de conteúdo audiovisual artístico-cultural.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT4.8	Desenvolver projetos itinerantes que circulem nos campi da UFSC.	SECARTE	2022	SIM	PENDENTE
EXT4.9	Promover exposições e outras ações de comunicação museológica.	MARquE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT4.10	Promover a publicação de obras culturais e literárias.	EdUFSC	2024	NÃO	PENDENTE
EXT4.11	Propor projeto com viés educativo e cultural para o espaço das Fortalezas.	Coordenadoria das Fortalezas	2022	NÃO	(Não informada)

Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT5.1	Ampliar o Programa “Movimenta UFSC”, que visa aumentar a prática de esporte e atividade física da comunidade universitária.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
EXT5.3	Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC para a realização de atividades de recreação, prática esportiva e convivência da comunidade universitária.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT5.3A	a) Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC com atividades de recreação pela comunidade aos finais de semana, em especial, o parque esportivo.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.3B	b) Criar espaços de convivência e de atividades culturais, esportivas e recreativas para integração da comunidade universitária.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE
EXT5.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
EXT5.4A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT5.4B	b) Aumentar número de bolsa do programa de Desenvolvimento do Esporte para subsidiar o treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.5	Apoiar tecnicamente os alunos atletas vinculados a projetos de extensão.	SESP	2020	NÃO	(Não informada)
EXT5.6	Incentivar a participação de todos os campi nos jogos Intercentros e Interatléticas.	SESP	2020	NÃO	(Não informada)
EXT5.7	Apoiar as associações atléticas, as ligas atléticas e os eventos inter atléticos.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT5.7A	a) Apoiar as Associações Atléticas e eventos Inter Atléticos.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.7B	b) Melhorar a comunicação com a Liga das Atléticas, de forma a melhor entender suas demandas.	SESP	2020	SIM	EM ANDAMENTO
EXT5.7C	c) Incluir o evento "Interatléticas" no calendário acadêmico da Universidade.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE
EXT5.7D	d) Criar editais de modo a atender às necessidades das associações atléticas.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.7E	e) Integrar as atléticas com a comunidade para a promoção de práticas esportivas.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.8	Oportunizar parcerias institucionais com o objetivo de ampliar espaços para a prática esportiva.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT5.9	Institucionalizar a continuidade dos jogos de integração dos servidores docentes e TAEs.	SESP	2022	NÃO	PENDENTE
EXT5.10	Promover a participação de toda a comunidade universitária em eventos de esporte e lazer.	SESP/ CDS	2021	NÃO	PENDENTE
EXT5.10	Promover a participação de toda a comunidade universitária em eventos de esporte e lazer.	SESP	2021	NÃO	(Não informada)
EXT5.10	Promover a participação de toda a comunidade universitária em eventos de esporte e lazer.	CDS	2021	NÃO	PENDENTE
EXT5.10A	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(*)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT5.11	Apoiar os atletas da UFSC para participar de competições em nível municipal, estadual e nacional.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE
EXT5.11A	a) Criar o fundo de Apoio para políticas de Esporte	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO

Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT6.1	Promover a cultura da inovação e a prática empreendedora na UFSC.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT6.2	Consolidar as ações do Projeto SINOVA Startup Mentoring com atividades de mentoria e pré-incubação.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT6.3	Promover o evento de Inovação e Empreendedorismo, voltado para o incentivo à criação de startups na UFSC e vinculado ao programa institucional iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.	SINOVA	2024	SIM	PENDENTE
EXT6.4	Promover ações de incentivo à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico, englobando os setores produtivos e sociais.	SINOVA/ PROPESQ/ PROEX	2022	NÃO	EM ANDAMENTO

Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT7.1	Expandir e qualificar os cursos de idiomas para a comunidade universitária.	CCE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT7.1A	a) Prosseguir com oferta de cursos de línguas estrangeiras, capacitando a comunidade universitária.	CCE/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT7.2	Promover editais para oferta de cursos em língua estrangeira por meio da Escola de Extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT7.3	Promover eventos na UFSC para prospecção de colaborações com parceiros internacionais.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT7.4	Organizar e disponibilizar material informativo das atividades e oportunidades de internacionalização aos estudantes.	SINTER	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT7.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)
EXT7.5A	a) Utilizar o Núcleo institucional de línguas e tradução como mecanismo para impulsionar as iniciativas de internacionalização da UFSC.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT7.5B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)

Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT8.1	Incentivar, via critério de pontuação nos editais da PROEX, ações de extensão de caráter interdisciplinar.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
EXT8.3	Consolidar o caráter Restaurante-Escola, prosseguindo com o programa de estágios multidisciplinares.	PRAE	2020	NÃO	CONCLUÍDA
EXT8.4	Ampliar o atendimento da Clínica Veterinária Escola (CVE), oferecendo maior número de especialidades e técnicas inovadoras no atendimentos a pacientes.	Campus Curitiba (CVE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT8.5	Apoiar e incentivar a participação de docentes e estudantes no Projeto Rondon.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT8.5A	a) Ampliar a divulgação através do site da PROEX, SEPEX e outros meios de comunicação internos da UFSC, sensibilizando a comunidade universitária para a participação efetiva no processo de seleção de alunos de graduação para participar das operações, contemplando todos os campi da UFSC.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.5B	b) Estimular os alunos dos cursos de graduação da área de comunicação da UFSC a participarem efetivamente do Projeto Rondon Comunicação Social, classificado no Conjunto de Ações, grupo "C".	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.5C	c) Apoiar professores e alunos envolvidos com o Projeto Rondon na UFSC a participação nos editais do MD relacionados ao Projeto Rondon.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.5D	d) Participar em eventos relacionados ao Projeto Rondon e outros alinhados na área de Extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.6	Apoiar as ações do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI/UFSC).	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT8.6A	a) Regular e implementar o Comitê Assessor Pedagógico do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT8.6B	b) Elaborar os documentos norteadores do PPP em Gerontologia NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT8.6C	c) Promover a socialização do PPP em Gerontologia do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO

Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT9.1	Incentivar as entidades estudantis nas atividades de recepção aos novos estudantes da UFSC.	PRAE/ Unidades Acadêmicas	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT9.2	Apoiar, realizar e divulgar os projetos voltados para ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT9.2A	a) Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE
EXT9.2B	b) Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD	2021	NÃO	CONCLUÍDA
EXT9.3	Criar um edital de bolsas específico para estudantes de ações afirmativas.	SAAD	2020	NÃO	CONCLUÍDA
EXT9.4	Criar programa institucional de atenção psicossocial e de sofrimento mental para a comunidade universitária, fazendo uso, também, das experiências exitosas já existentes na Universidade.	PRODEGESP	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT9.5	Promover a visibilidade negra, indígena e quilombola por meio de mostras culturais e eventos.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT9.5A	a) Promover a visibilidade negra e indígena por meio de mostras culturais e eventos.	SECARTE	2024	SIM	(Não informada)
EXT9.5B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)
EXT9.6	Promover atividades alusivas às datas do calendário da pessoa com deficiência, da diversidade sexual e contra a LGBTfobia e a violência de gênero.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
EXT9.7	Dar continuidade aos cursos de extensão voltados ao público que não tem conhecimento de informática.	SAAD	2020	SIM	PENDENTE
EXT9.8	Apoiar e realizar projetos juntos à comunidade universitária e aos bairros adjacentes utilizando o esporte como ferramenta social.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT9.9	Promover e divulgar as atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9A	a) Incentivar a participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9B	b) Incentivar a participação de docentes e TAEs nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT9.9C	c) Incentivar a retenção de participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9D	d) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de atividades socioeducativas.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9E	e) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de ações no SIGPEX socioeducativas.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9F	f) Tornar público o resultado das atividades socioeducativas em eventos científicos.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT9.9G	g) Construir e implementar o espaço colaborativo digital do NETI.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	PENDENTE
EXT9.9H	h) Criar um banco de dados das atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	PENDENTE
EXT9.10	Consolidar o MARquE como referência de museu inclusivo e acessível junto à comunidade, às redes de ensino e às instituições de assistência social.	MARquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT9.10A	a) Consolidar o MARquE como referência de museu inclusivo junto às redes de ensino e instituições de assistência social	MARquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
EXT9.10B	b) Promover a acessibilidade plena nas ações de comunicação museológica do MARquE	MARquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT10.1	Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
EXT10.1A	a) Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	PENDENTE
EXT10.1B	b) Dar continuidade aos projetos extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT10.2	Promover atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental.	PROEX (NETI/ SALA VERDE)	2024	SIM	CONCLUÍDA
EXT10.3	Apoiar projetos, via editais, com a temática da sustentabilidade ambiental voltados para a resolução de problemas da própria Universidade ou do entorno.	PROEX	2024	NÃO	PENDENTE
EXT10.4	Realizar a Semana do Meio Ambiente da UFSC.	CGA	2024	SIM	CONCLUÍDA

2.4 Gestão

As Iniciativas estratégicas de Gestão para 2022 são:

G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G1.1	Efetivar as iniciativas estratégicas da dimensão Governança.	Todas as Unidades	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G2.1	Divulgar nacional e internacionalmente a excelência do ensino, pesquisa e extensão da UFSC.	PROGRAD/ SEAD/ PROPEQ/ PROEX/ GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G2.2	Fortalecer o Comitê Consultivo de Internacionalização.	SINTER	2024	SIM	PENDENTE
G2.3	Formular um plano institucional de cultura alinhado ao plano nacional de cultura.	SECARTE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G2.4	Alinhar as políticas artísticas e culturais da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias governamentais e da sociedade.	SECARTE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G2.5	Formular um plano institucional de esporte alinhado ao plano nacional de esporte.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G2.6	Alinhar as políticas esportivas da Universidade com políticas de outras instituições e instâncias governamentais e da sociedade.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G2.7	Participar de eventos nacionais e internacionais relacionados à temática da sustentabilidade ambiental para promover as ações realizadas pela UFSC.	GR	2023	SIM	EM ANDAMENTO
G2.8	Desenvolver parcerias com outras instituições e editoras universitárias nas coedições de obras.	EDUFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO

G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G3.1	Apoiar e consolidar os órgãos suplementares.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G3.1A	a) Garantir a participação do HU nos órgãos deliberativos da UFSC.	GR/ HU	2024	NÃO	PENDENTE
<i>G3.1B</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>
G3.2	Desenvolver e implantar um sistema de gestão vinculado aos programas e planos de ensino das disciplinas da graduação de forma integrada ao sistema do acervo da BU.	PROGRAD/ BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
G3.3	Garantir a bibliografia básica e complementar para consolidação dos cursos de graduação.	BU	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
G3.3A	a) Rever/melhorar a recepção de acervo bibliográfico feito por doação.	BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
G3.4	Garantir isenção de pagamento do RU aos estudantes com vulnerabilidade econômica.	PRAE (RU)	2024	SIM	CONCLUÍDA
G3.5	Fornecer alimentos de qualidade em todos os RUs dos campi da UFSC.	PRAE (RU)	2024	SIM	CONCLUÍDA
G3.6	Implementar sistema informatizado com banco de dados digital para consulta do acervo do MARquE.	MARquE	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
G3.7	Consolidar o processo de institucionalização da Editora da UFSC e regulamentar a comercialização dos livros impressos, via emissão de Nota Fiscal Eletrônica (CNPJ e inscrição estadual) e a liberação do e-commerce, via livraria virtual.	EdUFSC	2021	NÃO	PENDENTE
<i>G3.8</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
G3.9	Ampliar o número de leitos no HU/UFSC.	HU	2024	NÃO	(Não informada)
G3.10	Implantar a Unidade de Queimados no HU/UFSC.	HU	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G4.1	Incentivar iniciativas relacionadas à cultura e à arte nos campi.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G4.1A	a) Ampliar os horários de abertura ao público (noites e finais de semana) dos espaços destinados à exibição/apresentação/exposição das produções artísticas.	SECARTE/ CCE	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.2	Incentivar a exibição/apresentação/exposição de produções artísticas.	GR/ SSI/ SECARTE/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G4.3	Apoiar a criação de novos espaços para a realização de atividades artísticas e culturais.	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.4	Criar um banco de dados sobre a produção artística da UFSC.	SECARTE	2020	NÃO	PENDENTE
G4.5	Restaurar o Conjunto Arquitetônico do DAC: Igrejinha, Teatro da UFSC e Casa do Divino.	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.6	Melhorar a infraestrutura do Centro de Cultura e Eventos e do Auditório da Reitoria.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>G4.7</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(*****)</i>
G4.8	Criar um espaço permanente para apresentações artísticas ao ar livre, em substituição à Concha Acústica.	SECARTE	2022	NÃO	PENDENTE
G4.9	Ampliar o calendário anual de atividades culturais, incorporando projetos como Semana da Dança, Festival de Música, Festival Internacional de Teatro e Animação (FITA), Experimenta, Abertura da Temporada de Verão nas Fortalezas da UFSC e Salão de Artes Visuais.	SECARTE	2020	NÃO	CONCLUÍDA
G4.10	Preservar o patrimônio cultural das Fortalezas.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G4.11	Criar uma sala de Cinema da Universidade.	CCE/ SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE
G4.11A	Criar e equipar sala de Cinema da Universidade aos moldes das salas comerciais de qualidade.	SEOMA/ CCE/ SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G4.12	Criar ações de revitalização dos espaços por meio das artes visuais.	SECARTE/ CCE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.13	Publicar os anais do MARquE, em meio digital, reeditando as edições já publicadas e dando sequência para a divulgação do trabalho de pesquisa da Instituição.	MARquE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.14	Promover encontros no MARquE para debater temas relativos à área museológica.	MARquE	2024	NÃO	CONCLUÍDA
G4.15	Criar ambiente e/ou ampliar a parceria em espaços para a exposição e feiras de editoras universitárias.	GR/ EdUFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.15A	a) Consolidar a parceria do GR, na obtenção de recursos e na divulgação da EdUFSC junto aos demais setores da UFSC	EdUFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G4.16	Incentivar a produção de obras literárias a partir dos relatórios finais de projetos de pesquisa.	EdUFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G4.17	Potencializar a realização de eventos na BU em parcerias com a comunidade.	BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO

G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G5.1	Manter o Complexo Esportivo do CDS para atendimento à comunidade universitária.	SESP/ CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G5.1A	a) Prezar pela manutenção do Complexo Esportivo do CDS.	SESP/ CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>G5.1B</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
<i>G5.1C</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
G5.2	Viabilizar a implantação/construção de espaços para prática esportiva nos campi fora da sede.	CDS/ SESP	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G5.3	Designar agentes de integração esportiva nos centros.	SESP	2020	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G5.4	Revitalizar os serviços de atenção e controle da saúde em todas as Unidades, fortalecendo programas de promoção à saúde integral, de ginástica laboral e, ainda, fiscalizando a salubridade e a segurança dos ambientes de trabalho.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
G5.5	Estudar a criação do fundo de apoio para políticas de esporte.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
G5.6	Redefinir a estrutura administrativa do SASC e seu papel.	GR	2020	NÃO	PENDENTE

G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G6.1	Solidificar as ações do Projeto de Compliance da SINOVA, assegurando que as atividades sejam executadas e garantidas de acordo com as leis e os regulamentos vigentes (conformidade e integridade administrativa).	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G6.2	Aperfeiçoar os processos internos da SINOVA, otimizando a realização das atividades inerentes à inovação e ao empreendedorismo.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G6.3	Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e de empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G6.4	Desenvolver a plataforma “Vitrine Tecnológica” para disponibilizar tecnologias desenvolvidas na UFSC para conhecimento e utilização da sociedade.	SINOVA	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
G6.5	Facilitar o processo de interação e comunicação entre a comunidade universitária e a SINOVA.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G6.5A	a) Desenvolver ações do Projeto SINOVA Divulga via Programa Caminhos de Inovação, que tem por objetivo facilitar o processo de interação e comunicação com os usuários da Secretaria.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G6.6	Implementar a política institucional de inovação da UFSC.	SINOVA	2024	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G6.6A	a) Revisar as instruções normativas existentes e criar novas a partir da implementação da política institucional de inovação da UFSC	SINOVA	2021	NÃO	PENDENTE
G6.7	Implantar e aprimorar o Programa Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis (iSHIS).	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G6.8	Coordenar ações para captar recursos, bem como criar e implantar o habitat de inovação – Laboratório iLAB, vinculado ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	PENDENTE
G6.9	Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução dos projetos de ensino, pesquisa, extensão e institucionais vinculados ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G6.10	Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução do projeto Observatório de Inovação e Empreendedorismo da UFSC, vinculados ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	CONCLUÍDA
G6.11	Implantar e aprimorar o Projeto Alumni de Startups e Empreendedores, vinculado ao programa institucional iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	PENDENTE
G6.12	Implantar e aprimorar o Fundo de Fomento às Ações de Inovação.	SINOVA	2024	NÃO	PENDENTE
<i>G6.13</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
G6.14	Participar do conselho administrativo e na direção técnica do Ágora Tech Park em Joinville.	Campus Joinville	2024	SIM	EM ANDAMENTO

G. 7: Fortalecer a internacionalização.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G7.1	Realizar parcerias internacionais.	SINTER	2024	SIM	CONCLUÍDA
G7.1A	a) Desenvolver materiais em inglês para melhor atrair parceiros internacionais.	SINTER	2020	NÃO	CONCLUÍDA
G7.1B	b) Participar de eventos e comitês de internacionalização que possibilitem a divulgação da UFSC para potenciais parceiros internacionais.	SINTER	2024	SIM	CONCLUÍDA

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G7.2	Dar visibilidade à produção técnico-científica da UFSC.	BU	2022	NÃO	CONCLUÍDA
G7.3	Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios etc.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>G7.4</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(*)</i>
G7.5	Desenvolver um procedimento sistemático de tradução (legendagem/dublagem) de conteúdo audiovisual produzido na UFSC para divulgação internacional.	SINTER	2024	NÃO	PENDENTE
G7.6	Estudar a viabilidade econômica e política para a criação de um programa de mobilidade acadêmica para alunos, servidores técnico-administrativos em educação e professores, com recursos próprios.	SINTER	2020	NÃO	PENDENTE
<i>G7.7</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
G7.8	Criar programas de incentivo para docentes realizarem estágio pós-doutoral no exterior.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G7.9	Estudar a possibilidade de inserção do domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PROGRAD/ PROPG/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G7.10	Analisar a inclusão de questões de língua estrangeira nos concursos públicos para seleção de servidores técnico-administrativos em educação, para o fortalecimento do processo de internacionalização institucional.	PRODEGESP (DDP)	2024	SIM	PENDENTE

G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G8.1	Incentivar servidores docentes e técnico-administrativos a publicarem seus projetos.	EdUFSC	2024	SIM	PENDENTE
<i>G8.1A</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G8.2	Apoiar a criação de salas de videoconferência.	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G8.2A	a) Criar a Sala Virtual UFSC que inclua mecanismos e sistemas de informações para dar suporte a videoconferências.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
G8.3	Criar mapa de atividades esportivas, de lazer e de saúde para nortear as práticas saudáveis na UFSC.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G8.4	Produzir e divulgar conteúdos com a TV UFSC, promovendo a visibilidade das atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura e arte, internacionalização, inovação, interdisciplinaridade, inclusão social e diversidades, sustentabilidade ambiental e outras temáticas.	TV UFSC	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G9.1	Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de capacitação para servidores técnico-administrativos em educação.	PROGRAD/ PRODEGESP (DDP)	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
G9.2	Sistematizar a avaliação das ações afirmativas, conjuntamente com o Comitê de Ações Afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE
G9.3	Promover atividades para incentivar o aleitamento materno na Universidade.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G9.3A	a) Criar o grupo de apoio à amamentação	SAAD	2020	NÃO	(Não informada)
G9.4	Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE
G9.5	Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G9.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)

G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G10.1	Revisar o Plano de Logística Sustentável (PLS).	CGA (CPS)	2024	SIM	CONCLUÍDA
G10.2	Gerenciar e monitorar as ações do Plano de Logística Sustentável.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G10.2A	a) Realizar reuniões estratégicas com os setores responsáveis pelas ações a cada revisão do PLS, sensibilizando os setores da importância de gerenciar as ações.	CGA (CPS)	2024	NÃO	PENDENTE
G10.2B	b) Aprimorar o Sistema de Monitoramento do PLS	CGA/ SETIC	2024	NÃO	PENDENTE
G10.2C	c) Prover dotação orçamentária para a execução do PLS	SEPLAN	2024	NÃO	PENDENTE
G10.3	Divulgar o PLS nas unidades administrativas.	CGA	2024	NÃO	PENDENTE
G10.4	Criar as comissões de sustentabilidade setoriais.	CGA (CPS)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G10.5	Realizar ações de educação ambiental.	CGA	2024	SIM	PENDENTE
G10.6	Prosseguir com o plano de logística, compras e obras sustentáveis e qualificá-lo com ações que resultem em diminuição do desperdício e preservação ambiental.	SEOMA/ PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G10.7	Implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes Universitários.	PRAE (RU)	2024	NÃO	PENDENTE
G10.7A	a) Prosseguir com a coleta seletiva de resíduos no Restaurante Universitário	PRAE (RU)	2020	SIM	EM ANDAMENTO
G10.7B	b) Concluir o Plano de Gerenciamento de Resíduos da UFSC.	CGA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>G10.7C</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
G10.7D	d) Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários dos Campi Araranguá, Blumenau, Joinville e Curitiba.	CGA	2024	SIM	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G10.8	Assegurar que as edificações da UFSC estejam adequadamente ligadas às redes públicas de coleta de esgoto sanitário, quando existirem.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>G10.9</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
G10.10	Realizar o diagnóstico dos principais pontos/zonas de consumo de energia.	SEOMA	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>G10.11</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
G10.12	Elaborar o Programa de Conservação de Energia da UFSC.	GR	2024	NÃO	PENDENTE
G10.12A	a) Instaurar a Comissão Interna de Conservação de Energia (Cice) com vistas a elaboração de Programa de Conservação de Energia da UFSC	GR	2020	NÃO	PENDENTE
G10.13	Estruturar o Programa de Uso Racional da Água.	CGA	2021	NÃO	PENDENTE
G10.13A	a) Retirar dos campi os lavadores de carros não regulamentados	GR	2020	NÃO	CONCLUÍDA
G10.14	Realizar a gestão da qualidade de água dos cursos de água, a adequação do sistema de coleta de efluentes sanitários e dos sistemas descentralizados simplificados de tratamento de efluentes sanitários.	GR	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
G10.15	Garantir a viabilização do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).	CGA/ SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
G10.16	Definir institucionalmente, caracterizar e delimitar as áreas de preservação permanente.	CGA	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
G10.17	Recuperar e preservar as áreas verdes e de proteção permanente, de maneira a estabelecer áreas abertas de uso comunitário e educacional.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G10.18	Eliminar focos e possíveis focos de dengue identificados na UFSC.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G10.19	Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis na UFSC.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
<i>G10.20</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
<i>G10.21</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
G10.22	Aprimorar a gestão de resíduos volumosos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
G10.23	Aprimorar a gestão dos rejeitos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
G10.24	Aprimorar a gestão de resíduos recicláveis.	CGA	2024	SIM	PENDENTE
G10.25	Aprimorar a gestão de resíduos perigosos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>G10.26</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>

2.5 Governança

As Iniciativas estratégicas de Governança para 2022 são:

Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV1.1	Aprovar a Resolução de Aperfeiçoamento e Qualificação dos servidores da UFSC.	PRODEGESP	2021	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.2	Levantar as necessidades de capacitação dos docentes, ampliando as capacitações e cursos de formação.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.3	Implementar cursos de autoformação.	PRODEGESP	2024	NÃO	PENDENTE
GOV1.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV1.5	Ampliar o quantitativo de ações de capacitações presenciais e a distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC em atendimentos às demandas da Universidade e da atualidade.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5A	a) Ofertar, aos servidores TAEs, programas de formação e capacitação permanentes.	HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5B	b) Ampliar o quantitativo de ações de capacitações à distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5C	c) Fomentar ações presenciais nos campi	PRODEGESP	2024	NÃO	PENDENTE
GOV1.5D	d) Capacitar servidores docentes no uso das tecnologias digitais de EAD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5E	e) Capacitar os servidores TAEs nos sistemas da UFSC e da CAPES.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5F	f) Fortalecer as ações de capacitação dos STAES que atuam na gestão das demandas administrativas, acadêmicas e financeiras da pós-graduação stricto sensu.	PROPG/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV1.5G	g) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de pós-graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como a Plataforma Sucupira e do Sistema de Controle Acadêmico da Pós-Graduação (CAPG).	PROPG/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5H	h) Capacitar os servidores acerca da estrutura e funcionamento da UFSC e para o uso dos sistemas administrativos.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.5I	i) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como o Sistema de Controle Acadêmico de Graduação (CAGR).	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
<i>GOV1.5J</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
GOV1.6	Manter e atualizar o programa de posse integrativa e acolhimento aos novos servidores docentes e TAEs, realizando a integração nas diversas áreas e a capacitação por meio do Programa de Formação Continuada (PROFOR) e do plano de capacitação anual.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.7	Potencializar as ações do Programa da Escola de Gestores.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.8	Descentralizar as ações da Escola de Gestores com a realização de etapas presenciais em todos os campi, ampliando a participação dos servidores gestores.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
GOV1.9	Promover a internacionalização in-house para docentes, discentes e TAEs.	SINTER/ SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.10	Promover a internacionalização com a capacitação de servidores docentes e TAEs em disciplinas de línguas estrangeiras.	PRODEGESP/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV1.11	Ampliar programas de mobilidade nacional e internacional para servidores docentes e TAEs.	SINTER/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV1.12	Incentivar a participação de TAEs em projetos de pesquisa e extensão na busca de soluções para desafios da instituição e da sociedade, utilizando a potencialidade interna da Universidade.	PROPESQ/ PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>GOV1.13</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV1.14	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(**)

Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV2.1	Planejar a realização de concurso docente e técnico-administrativo, em consonância com as demais políticas de movimentação.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.2	Atualizar a Resolução Normativa no 034/CUn/2013, que estabelece as normas para o ingresso na carreira do magistério superior.	PRODEGESP/ PROGRAD	2021	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.3	Efetivar contrato com fundações de apoio para a realização de concurso público, quando demandado por outros órgãos públicos.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.4	Criar mecanismos que divulguem os cargos e atribuições existentes no PCCTAE entre as chefias a fim de melhorar a solicitação de vagas para concurso.	PRODEGESP	2024	NÃO	PENDENTE
GOV2.5	Definir, no CUn, estruturas permanentes de funções administrativas com determinação de critérios de ocupação que valorizem a atuação dos servidores TAEs.	PRODEGESP/ GR	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV2.6	Reivindicar a ampliação do quadro de funções gratificadas e de cargos em comissão, visando a atender as demandas institucionais.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.7	Aprovar resolução do estágio probatório e da avaliação de desempenho.	PRODEGESP	2022	NÃO	PENDENTE
GOV2.7A	a) Implementar o controle eletrônico de frequência na UFSC.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV2.8	Potencializar e reavaliar a política de flexibilização do horário de trabalho dos servidores TAEs, instituída pela Portaria no 103/2016/PRODEGESP, observando os pareceres da Comissão Permanente para Estudo e Acompanhamento da Flexibilização da Jornada de Trabalho dos Servidores TAEs (CPFLEX).	PRODEGESP	2022	NÃO	PENDENTE
GOV2.9	Realizar avaliação com o público atendido pelos setores flexibilizados.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV2.10	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV2.10A	a) Avaliar e acompanhar o ambiente de trabalho dos servidores, em especial dos servidores com deficiência.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.10B	b) Realizar o levantamento e planejar ações para a acessibilidade arquitetônica, informacional e comunicacional dos servidores com deficiência.	SEOMA/ SETIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.11	Alimentar o banco de dados com o mapeamento de servidores docentes, técnico-administrativos e de estudantes (na condição de tutores) que trabalham ou se identificam com a modalidade EaD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.12	Implementar a Política de Movimentação Externa de Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.	PRODEGESP	2021	NÃO	PENDENTE
GOV2.13	Implementar uma política de dimensionamento dos Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.	PRODEGESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV2.14	Aprimorar e ampliar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.	PRODEGESP	2022	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.15	Estudar e socializar a proposta de Prevenção e Combate ao Assédio Moral no Trabalho.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.16	Receber e tratar as denúncias e reclamações dos servidores (docentes e TAEs) acerca de situações de assédio moral, desvios de função e outras possíveis irregularidades.	PRODEGESP/ GR	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV2.17	Receber, analisar, encaminhar e responder solicitações, denúncias, reclamações, sugestões e elogios envolvendo servidores registrados junto ao Sistema de Ouvidorias.	OUIDORIA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV2.18	Implementar a proposta resolutiva dos desvios de função.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV2.19	Criar e implementar a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP) e as comissões setoriais.	PRODEGESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV2.20	Realizar exames médicos periódicos junto aos servidores (docentes e TAEs), atendendo às normativas nacionais.	PRODEGESP	2022	NÃO	PENDENTE
GOV2.21	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)
GOV2.22	Manter as ações de reconhecimento, valorização e acolhimento dos servidores aposentados.	PRODEGESP	2024	SIM	CANCELADA (****)
GOV2.23	Elaborar Programa de Prevenção a Riscos e Acidentes nos ambientes de trabalho (PPRA).	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
GOV2.24	Aperfeiçoar os Jogos de Integração dos Servidores, com a ampliação das modalidades e a sua inclusão no calendário anual da UFSC.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV3.1	Disseminar e incentivar a realização de Planejamento Estratégico setorial.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.2	Realizar evento sobre Gestão Comparada na UFSC, com vistas a socializar, aprimorar e disseminar as boas práticas de gestão.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE
GOV3.3	Promover capacitação em gestão de processos.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.4	Implementar a gestão de processos no âmbito institucional.	GR	2024	SIM	PENDENTE
GOV3.4A	a) Normatizar processos que fazem parte da rotina de setores com a mesma finalidade, nas diferentes unidades de ensino, como, por exemplo, coordenadorias de curso.	PROGRAD/ PROPG	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)
GOV3.6	Elaborar e implementar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação.	SETIC	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV3.6A	a) Atualizar e fortalecer o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CoTIC	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.7	Consolidar o processo de gestão (planejamento, monitoramento, avaliação e revisão) envolvido na elaboração e manutenção do PLS.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.8	Aperfeiçoar a gestão dos processos de compras.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.8A	a) Aperfeiçoar as metodologias utilizadas para levantamento das demandas de compras das Unidades Administrativas e Universitárias.	DCOM	2024	SIM	(Não informada)
GOV3.8B	b) Realizar a gestão dos processos de compras, de modo a ganhar mais celeridade e eficiência.	DCOM	2024	SIM	(Não informada)
GOV3.8C	c) Realizar de cursos de capacitação relacionados aos procedimentos internos de compras.	DCOM	2022	NÃO	(Não informada)
GOV3.8D	d) Padronizar as especificações dos materiais a serem licitados, propiciando maior otimização e economicidade dos processos.	DCOM	2024	NÃO	(Não informada)
GOV3.8E	e) Garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos em planejamento prévio para o encaminhamento dos pedidos de licitação.	DCOM	2024	NÃO	(Não informada)
GOV3.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*****)
GOV3.10	Atuar junto aos demais setores para o aumento do número de processos administrativos digitais.	SEAI	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.11	Buscar agilidade na tramitação dos processos administrativos sujeitos a julgamento do reitor.	SEAI	2024	SIM	PENDENTE
GOV3.12	Criar o Serviço Integrado de Apoio ao Estudante (SIAE) para concentrar todos os serviços ofertados aos estudantes pela UFSC, considerando a acessibilidade informacional.	GR	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.13	Capacitar os coordenadores de curso e presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (gestores dos cursos de graduação) para utilização do sistema integrado de gestão acadêmica.	PROGRAD	2021	SIM	(Não informada)

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV3.14	Melhorar os processos internos, vinculados à PRODEGESP, junto aos órgãos de controle externo.	PRODEGESP	2024	SIM	CONCLUÍDA
GOV3.15	Criar sistemas integrados, no âmbito da PRODEGESP, com o objetivo de reduzir o retrabalho das ações efetuadas por meio da análise crítica buscando promover a melhoria nas ações diárias.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.16	Regulamentar a atuação da equipe de segurança da SSI.	SSI	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV3.17	Revisar as portarias dos programas do Departamento de Assuntos Estudantis (DEAE) da PRAE visando à melhoria do apoio oferecido.	PRAE	2020	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.18	Regulamentar a atuação do setor de Ouvidoria.	GR	2020	NÃO	PENDENTE
GOV3.19	Implantar um banco de dados único, tendo como base portarias de designação, com os contatos atualizados de todos os gestores.	GR	2020	NÃO	PENDENTE
GOV3.20	Aumentar o número de processos por tramitação eletrônica.	PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV3.20A	a) Reunir os serviços executados pela PRAE em um único espaço físico.	PRAE	2023	NÃO	PENDENTE
GOV3.21	Promover seminário anual de capacitação e reflexão do trabalho na assistência estudantil.	PRAE	2024	SIM	CONCLUÍDA

Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV4.1	Manter diálogo e relação constante com o movimento estudantil por meio de suas entidades representativas, como diretórios, centros acadêmicos, coletivos, entre outras, buscando ouvir todos os estudantes.	Todas as unidades	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV4.1A	a) Estimular a participação dos servidores TAEs, em cargos de assistentes sociais, nas atividades do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Assuntos Comunitários e Estudantis, visando à construção e ao desenvolvimento das políticas específicas do setor.	PRODEGESP/ PRAE	2024	SIM	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV4.2	Reformular os instrumentos avaliativos e sensibilizar a comunidade acadêmica da importância na participação no processo de autoavaliação institucional.	CPA	2024	NÃO	CONCLUÍDA
GOV4.3	Debater e rever as normativas institucionais da assistência estudantil, com a participação do movimento estudantil e a comunidade universitária.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV4.3A	a) Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE	2023	NÃO	CONCLUÍDA
GOV4.4	Institucionalizar o Fórum de Diretores de Centro, de caráter consultivo, para a tomada de decisões administrativas e adoção de políticas de gestão.	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV4.5	Criar modelo de relatório de manifestação individual à Ouvidoria para pró-reitorias, secretarias e centros de ensino para tratamento.	OUVIDORIA	2025	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV4.6	Realizar reuniões ordinárias do Conselho Universitário em todos os campi.	GR	2024	SIM	PENDENTE

Gov. 5: Fortalecer a transparência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV5.1	Elaborar e publicar anualmente o Relatório de Atividades das unidades administrativas (pró-reitorias e secretarias).	SEPLAN	2024	SIM	PENDENTE
<i>GOV5.2</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(****)</i>
GOV5.2A	a) Estabelecer padrões mínimos de transparência aos processos e projetos fundacionais vinculados à UFSC, durante sua execução e posterior prestação de contas.	GR	2020	NÃO	(Não informada)
GOV5.2B	b) Elaboração de manuais institucionais de transparência ativa e transparência passiva	SIC	2022	NÃO	PENDENTE
GOV5.3	Elaborar plano de dados abertos, em concordância com o Decreto no 8.777/2016.	SEPLAN	2021	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV5.4	Aprimorar o modelo acessível de acesso à informação das páginas da UFSC que proporcione mais transparência a todas as instâncias universitárias.	SETIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
<i>GOV5.5</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>
GOV5.6	Realizar a revisão de documentos com vistas a eliminar hipóteses de sigilo.	SIC	2021	NÃO	PENDENTE
GOV5.7	Implantar o Portal da Transparência no site da PRAE, com informações acerca das bolsas concedidas e dos referidos beneficiários (por mês), bem como com outras informações que contribuam para o controle social e a transparência das atividades realizadas.	PRAE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV5.8	Informatizar procedimentos de inscrição/avaliação/deferimento dos cadastros da PRAE.	PRAE	2024	SIM	CONCLUÍDA
GOV5.9	Promover acessibilidade nos conteúdos divulgados no site da PRAE para pessoas com deficiência auditiva e visual.	PRAE	2024	SIM	PENDENTE

Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV6.1	Aprimorar e acompanhar os indicadores de desempenho de gestão.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV6.2	Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) para o acompanhamento e a proposição de ações relativas à autoavaliação institucional e dos cursos.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV6.2A	a) Promover a integração entre a autoavaliação institucional e os indicadores de gestão.	CPA	2024	SIM	CONCLUÍDA
GOV6.2B	b) Destinação de recursos e força de trabalho para a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	CPA	2024	SIM	CONCLUÍDA
<i>GOV6.3</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(***)</i>
<i>GOV6.4</i>	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				<i>(**)</i>

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV6.5	Acompanhar e fiscalizar os processos licitatórios realizados pela UFSC.	PROAD (DPL)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV6.5A	a) Acompanhar os resultados dos processos licitatórios realizados pela Universidade no que se refere à efetividade dos processos	PROAD (DPL)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV6.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)
GOV6.7	Aplicar questionário de avaliação de satisfação dos usuários sobre os programas assistenciais.	PRAE (CoAEs)	2024	SIM	EM ANDAMENTO

Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV7.1	Assegurar espaço físico para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, além das atividades administrativas.	PROGRAD/ Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.1A	a) Assegurar espaço físico para as atividades de ensino do PIAPE e do PROFOR.	PROGRAD/ Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.1B	b) Disponibilizar espaço físico necessário para o recebimento de pesquisadores e alunos, em colaboração com projetos institucionais, em visitas de curta duração.	PROPG/ PROPESQ	2024	NÃO	PENDENTE
GOV7.2	Viabilizar a criação de Serviços Integrados de Infraestrutura e Manutenção para atender todos os campi.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE
GOV7.3	Realizar intervenções de pequenas demandas em áreas de até 200m2 em edificações existentes.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.3A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.3B	b) Rever a estrutura física da Ouvidoria, garantindo acessibilidade e sigilo às manifestações.	GR	2020	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV7.4	Realizar intervenções em edificações com importância histórica na UFSC.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.5	Reformar as edificações existentes com mais de 30 anos visando à adequação de sistemas.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.5A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.5B	b)Reformar banheiros dentro dos padrões atuais de acessibilidade e segurança, com prioridade para os locais de alto fluxo de pessoas.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.5C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.5D	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.5E	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.6	Realizar intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas à acessibilidade espacial.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.6A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.6B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)
GOV7.7	Elaborar o Plano de Mobilidade do campus da Trindade – PLAMOB.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV7.8	Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do campus da Trindade - PLANAE.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV7.9	Elaborar o Plano de Emergência das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.	PRODEGESP	2020	NÃO	PENDENTE
GOV7.10	Melhorar a infraestrutura da UFSC para atividades artísticas e culturais.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE
GOV7.11	Melhorar a infraestrutura física da UFSC para atividades desportivas.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV7.12	Adequar as proximidades do HU e a ligação com o CCS, assegurando a acessibilidade para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida.	HU	2024	NÃO	PENDENTE
GOV7.13	Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) e reforço das rondas ostensivas de segurança.	SSI	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV7.13A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.13B	b) Reforçar rondas ostensivas de segurança, com equipe da SSI, dando atenção especial ao período de aulas, em que a circulação de pessoas é maior.	SSI	2024	SIM	CONCLUÍDA
GOV7.13C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.13D	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.14	Refazer o cercamento do campus da Trindade.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.15	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.16	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.17	Ampliar o Sistema de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	SSI	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.18	Aperfeiçoar a gestão patrimonial.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.18A	a) Aperfeiçoar a gestão patrimonial com a ampliação da Nº de bens mapeados.	PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.18B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV7.18C	c) Desenvolver uma campanha de conscientização sobre a utilização da estrutura e preservação do patrimônio na UFSC.	PROAD (DGP)	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV7.19	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)
GOV7.20	Consolidar a cicloinclusão no campus da Trindade com adequação e implantação de novos bicicletários e implantação de infraestrutura para circulação de bicicletas.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE
GOV7.21	Implantar o novo sistema de acesso aos Restaurantes Universitários.	PRAE	2021	NÃO	PENDENTE
GOV7.21A	a) Assegurar, aos estudantes do <i>campus</i> Curitibanos, transporte, no horário de almoço e jantar, para o Restaurante Universitário.	PRAE	2024	SIM	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV7.22	Articular com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os campi a ampliação de ofertas de linhas de ônibus.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV7.23	Dar continuidade às negociações nas prefeituras de Araranguá, Blumenau, Curitiba e Joinville para que implementem redes cicloviárias em suas cidades para facilitar o acesso aos campi.	GR	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV8.1	Ampliar espaço físico da Universidade.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.1A	a) Definir estratégia de consolidação da infraestrutura própria para os Campi de Joinville, Araranguá e Blumenau.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.1B	b) Conclusão da construção da edificação a ser utilizada pelos Cursos de Medicina e Fisioterapia no Campus Sede em Araranguá incluindo urbanização externa	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1C	c) Reforma do CED – Bloco A	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1D	d) Construção do Centro de Pesquisa Agroveterinárias - CPAAV no Campus Sede em Curitiba, incluindo urbanização externa.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1E	e) Construção do Centro de Pesquisa Multiusuário em Exercício, Saúde e Desempenho Esportivo - CEPEME	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1F	f) Construção de urbanização externa no Setor 04 - Desportos	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1G	g) Conclusão da Edificação CFM- Administrativo incluindo urbanização externa	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.1H	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)
GOV8.1I	i) Reforma do CED - Colégio de Aplicação	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV8.1J	j) Construção da Clínica Veterinária Escola no Campus Sede em Curitiba	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.1K	k) Implantação de infraestrutura para o curso de Medicina em Curitiba	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.1L	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(**)
GOV8.1M	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(***)
GOV8.1N	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(***)
GOV8.1O	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(***)
GOV8.2	Estabelecer parcerias para a instalação de novas áreas físicas em todos os campi.	GR	2024	SIM	PENDENTE
GOV8.2A	Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.				(****)
GOV8.2B	b) Estabelecer negociações para a cessão em definitivo do Prédio do CEDUP de Curitiba	Curitiba	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.3	Ampliar os Restaurantes Universitários.	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.3A	a) Ampliar o Restaurante Universitário do Centro de Ciências Agrárias (CCA).	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE
GOV8.3B	b) Ampliar o RU Trindade.	PRAE	2022	NÃO	PENDENTE
GOV8.4	Instituir processo integrado de criação de novos cursos com a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.4A	a) Estudar no processo de expansão da Universidade a adequação da estrutura organizacional, bem como o contingente de pessoal.	SEOMA/ PRODEGESP	2022	NÃO	PENDENTE
GOV8.4B	b) Garantir a infraestrutura adequada para a criação de novos cursos por meio da definição do processo de sua criação com a participação de SEOMA.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV8.4C	c) Instituir processo integrado de criação de novos cursos por meio da melhoria do processo atual incluindo a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso como: servidores (docentes e técnicos), materiais, equipamentos e infraestrutura.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV8.4D	d) Viabilizar espaços e equipamentos para instalação dos laboratórios de ensino de graduação no Campus Blumenau.	SEPLAN (SETIC)	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV8.5	Desenvolver projetos arquitetônicos e de engenharia que considerem as boas práticas de sustentabilidade e que se adequem às fontes de financiamento.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO

Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV9.1	Garantir acesso à rede de dados digitais com e sem fio em todas as salas de aula e salas de professores das unidades universitárias.	SeTIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV9.2	Disponibilizar equipamentos de informática institucional em número adequado ao número de servidores (STAs e docentes) das unidades.	SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV9.3	Reduzir a quantidade de incidentes de segurança.	SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV9.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(****)

Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV10.1	Incentivar a informatização dos processos institucionais.	SETIC/ SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV10.1A	a) Aprimorar sistema eletrônico de gestão de Planejamento e Acompanhamento de Atividades Docentes (PAAD) considerando a EAD.	SEAD/ SETIC	2022	SIM	EM ANDAMENTO
GOV10.2	Incentivar a integração dos sistemas de informação.	SETIC/ SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV10.3	Disponibilizar serviços de eleições digitais para comunidade interna e externa da UFSC.	SEPLAN (CCD)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV10.4	Incentivar a utilização do portal e-UFSC para a utilização da certificação digital nos processos institucionais.	SEPLAN (CCD)	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV10.5	Aperfeiçoar a integração dos sistemas internos da Universidade com os sistemas estruturantes do Governo Federal.	SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV10.6	Fortalecer a prática de contribuição e utilização dos softwares livres/públicos dentro da Universidade.	SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV10.7	Preparar os sistemas de informação para a utilização de certificado digital.	SETIC	2024	NÃO	CONCLUÍDA
GOV10.8	Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.	GR/ SEPLAN/ SETIC	2023	NÃO	EM ANDAMENTO

Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV11.1	Elaborar e implementar uma Política de Comunicação Institucional.	AGECOM/ TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.2	Aperfeiçoar a comunicação interna e externa das unidades administrativas e universitárias.	Unidades Administrativas/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.2A	a) Aperfeiçoar o plano de comunicação da interna SINOVA que tem por função auxiliar na ambientação de novos colaboradores e estagiários na padronização das rotinas administrativas.	SINOVA	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.2B	b) Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV11.2C	c) Viabilizar condições para criação de um Núcleo de Comunicação no Campus Blumenau.	Campus Blumenau	2021	SIM	CONCLUÍDA
GOV11.2D	d) Destinação de recursos e força de trabalho para aprimorar a divulgação dos processos seletivos de cursos com vagas ociosas.	Coperve/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV11.3	Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.	SETIC	2024	SIM	PENDENTE
GOV11.3A	a) Aprimoramento dos sistemas já existentes na UFSC para otimizar a comunicação digital.	SeTIC	2024	SIM	PENDENTE
GOV11.3B	b) Estudo para desenvolvimento e implementação de sistema centralizado de consulta sobre cursos EAD ofertados pela UFSC.	SEAD / PROEX	2020	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.4	Aperfeiçoar o relacionamento entre a Agecom e os demais setores da Universidade, buscando a integração e a capilaridade da comunicação em todos os níveis.	AGECOM	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.5	Divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão à comunidade externa, por meio de diversos meios de comunicação.	AGECOM/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV11.6	Desenvolver ações para fortalecer a imagem da Universidade junto à sociedade.	AGECOM	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV11.7	Internacionalizar os meios de comunicação e divulgação institucionais.	SINTER	2022	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.8	Estimular a comunicação e a divulgação das atividades realizadas nos Centros de Ensino via redes sociais.	Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV11.9	Manter um sistema de registro e de construção da memória fotográfica, de materiais gráficos produzidos e audiovisual da UFSC, com a consolidação do acervo físico e digital com sua respectiva indexação e disponibilização no repositório institucional.	TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV11.10	Melhorar aspectos relacionados à usabilidade e à arquitetura da informação no site ufsc.br, com vistas a aprimorar a comunicação da Universidade.	AGECOM/ SeTIC	2024	NÃO	PENDENTE
GOV11.11	Aprimorar a interface e as funcionalidades do e-mail institucional da UFSC.	SETIC	2022	NÃO	PENDENTE

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV11.12	Manter e atualizar a infraestrutura tecnológica de captação, edição, geração e transmissão do sinal da TV UFSC.	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.13	Expandir a cobertura e a programação da TV UFSC	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.13A	a) Cria um fluxo de divulgação científica através da TV UFSC em conjunto com os centros de ensino.	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO
GOV11.14	Manter e aprimorar o serviço de atendimento ao cidadão no Hall da Reitoria.	OUIDORIA	2024	SIM	EM ANDAMENTO

Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2021
GOV12.1	Assegurar a realização das atividades de ensino, pesquisa, extensão e de atividades administrativas decorrentes.	Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV12.2	Publicar mensalmente a execução geral do orçamento da Universidade.	SEPLAN	2024	SIM	(Não informada)
GOV12.3	Publicar mensalmente relatório de execução orçamentária das Unidades.	SEPLAN	2024	SIM	(Não informada)
GOV12.4	Acompanhar a economia decorrente dos processos licitatórios realizados.	PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO
GOV12.5	Fortalecer a transparência do uso dos recursos financeiros e das atividades desenvolvidas na pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO

3. Indicadores de Desempenho

Considerando o espaço dinâmico e em constantes transformações em que as universidades estão inseridas, a existência de indicadores de desempenho torna-se imprescindível. Sua fixação auxilia na quantificação dos processos institucionais, promove a sinergia organizacional, fornece direcionamento estratégico e estabelece padrões para que seja possível a avaliação do desempenho da Universidade. Nesse sentido, para cada um dos objetivos institucionais estabelecidos do PDI 2020-2024, foram atribuídos indicadores de desempenho, os quais são entendidos como uma forma de mensurar o atingimento dos objetivos institucionais por meio das metas estabelecidas para os períodos.

A fixação das metas desses indicadores, para os cinco anos de vigência do PDI 2020-2024, foi realizada, inicialmente, a partir de um diagnóstico institucional, que teve como base o ano de 2018. Posteriormente, permitiu-se às unidades que fizessem a revisão das metas por meio do instrumento de coleta de dados dos resultados, oportunizando a readequação das possibilidades da instituição frente às circunstâncias do ambiente externo. Ao final de cada ano, permite-se restabelecer as metas para os próximos anos, conforme a necessidade de cada realidade.

A seguir, estão evidenciados os **328 indicadores de desempenho**³ com seu descritivo e forma de cálculo, apresentados em função dos objetivos institucionais aos quais se relacionam. Abaixo dos indicadores, apresentam-se o **histórico**, com dados de anos anteriores; a **situação atual**, indicando o realizado e a meta de 2021; e as **próximas metas**, englobando o ano corrente de 2022 a 2024, completando o período de vigência do PDI. Para os dados faltantes, convencionou-se a seguinte nomenclatura:

- *Indisponível* para o dado que não pode ser apurado até o momento da publicação deste Plano Anual;
- *Não informado* para o dado que não foi disponibilizado pelo setor responsável na fase de coleta de dados.

A análise da situação atual, ou seja, dos resultados de 2021, é assunto de outro documento, denominado Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional, o qual pode ser acessado em www.pdi.ufsc.br.

³ Esses 328 indicadores equivalem a 303 indicadores distintos, mas há um desdobramento de alguns indicadores em diferentes fontes.

3.1 Ensino

Os Indicadores de Desempenho de Ensino são:

E. 1: Oferecer cursos de excelência.

a) **Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

E1A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021 ⁴	2022	2023	2024
Valor	5	5	5	5	5	5	5	5

b) **Índice da UFSC no conceito Geral de Cursos Contínuo:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso Contínuo (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

E1B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021 ⁵	2022	2023	2024
Valor	4,0943	4,1407	4,1407	4,2	4,14	4,3	4,3	4,3

c) **Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Enade:** total de cursos de graduação presencial participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 OU 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes do Enade que obtiveram conceito no mesmo ano.

E1C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	68%	96,55%	96,55%	70%	não informado	70%	75%	75%

⁴ Referente ao último dado publicado. Sem dados em 2021.

⁵ Referente ao último dado publicado. Sem dados em 2021.

d) **Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Enade:** total de cursos de graduação a distância participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 OU 5, divididos pelo total de cursos de graduação a distância participantes do Enade que obtiveram conceito no mesmo ano.

E1D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	50%	-	0%	100%	100%	100%	-	100%

e) **Taxa de cursos de graduação presenciais com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC):** total de cursos de graduação presencial participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo total de cursos de graduação presencial participantes no CPC que obtiveram conceito no mesmo ano.

E1E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	81%	6,90%	não apurado	70%	não informado	70%	75%	75%

f) **Taxa de cursos de graduação a distância com notas 4 ou 5 no Conceito Preliminar de Curso (CPC):** total de cursos de graduação a distância participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo total de cursos de graduação a distância participantes no CPC que obtiveram conceito no mesmo ano.

E1F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	-	-	-	100%	não informado	100%	-	100%

g) **Número de programas de pós-graduação de excelência:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem nota superior ou igual a 6 no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG).

E1G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20	20	20	23	20	23	23	23

h) **Número de programas de pós-graduação altamente consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado acadêmicos com nota igual a 5 no SNPG.

E1H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	23	42	23	26	23	26	26	26

i) **Número de programas de pós-graduação consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado com nota superior ou igual a 4 no SNPG.

E1I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	55	45	45	58	45	58	58	58

j) **IDEB Colégio de Aplicação da UFSC:** este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 4º/5º anos do Ensino Fundamental (Anos Iniciais) e 8º /9º anos do Ensino Fundamental (Anos Finais) - Indicador avaliado bienalmente em anos ímpares.

E1J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021 ⁶	2022	2023	2024
4º/5º anos	7,1	6,7	Não avaliado	7,1	Não participou	6,8	6,9	7,1
8º/9º anos	5,9	5,7	Não avaliado	7,2	Não participou	5,8	5,9	6,1

k) **Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM):** este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.

E1K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021 ⁷	2022	2023	2024
Objetivas	596,46	572,06	572,06	596,6	572,06	596,7	596,8	596,9
Redação	610,75	670,59	670,59	610,9	670,59	611	611,1	611,2

⁶ Sem participação em 2021.

⁷ Referente ao último dado publicado. Sem dados em 2021.

E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

- a) **Índice de alunos concluintes da graduação presencial:** total de alunos da graduação presencial que se formaram no ano dividido pelo total de alunos de graduação presencial que ingressaram no mesmo ano.

E2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	50,92%	41,14	29,2%	56%	32,5%	60%	64%	68%

- b) **Taxa de vagas preenchidas no Vestibular UFSC:** número de vagas preenchidas nas modalidades de ingresso vestibular/Sisu/vagas suplementares oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas oferecidas para esses ingressos na Universidade, multiplicados por cem.

E2B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	84%	não informado	79,9%	88%	68,02%	90%	92%	94%

- c) **Taxa de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retorno:** número de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retornos oferecidos pela instituição, dividido pelo número total de vagas disponíveis nessas modalidades na Universidade, multiplicados por cem.

E2C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	17%	não informado	26,9%	23%	23,88%	25%	27%	30%

- d) **Número de alunos concluintes na Graduação a Distância:** indica o número de alunos da UFSC que concluíram seus respectivos cursos de graduação na modalidade à distância no ano corrente.

E2D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	237	166	16	645	100	247	16	0

- e) **Número de alunos concluintes na Pós-Graduação Lato Sensu a Distância:** indica a quantidade de alunos que concluíram o curso no ano.

E2E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	780	615	1.135	300	45	750	800	850

- f) **Índice de alunos concluintes da graduação a distância:** total de alunos da graduação a distância que se formaram no ano dividido pelo total de alunos de graduação a distância que ingressaram no mesmo ano.

E2F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	91%	2%	2%	248%	248%	95%	16%	0%

- g) **Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância:** número de estágios de alunos de graduação a distância registrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

E2G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	25	não informado	6	36	13	43	51	61

- h) **Número de doutores formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de doutores formados anualmente pela Universidade.

E2H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	683	679	539	705	583	710	715	720

- i) **Número de mestres formados anualmente pela Universidade:** este indicador dá-se pelo número de mestres formados anualmente pela Universidade.

E2I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.193	1.274	1.047	1.210	1.121	1.220	1.230	1.240

- j) **Número de estudantes de pós-doutorado matriculados:** este indicador dá-se pelo número de doutores que realizam estágio de pós-doutorado em programas de pós-graduação da UFSC.

E2J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	461	251	142	470	488	490	500	510

k) **Número de vagas para residentes:** quantidade total de vagas oferecidas anualmente para residência médica e multiprofissional.

E2K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100	99	100	100	105	105	105	105

l) **Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE:** considerar todas as bolsas de auxílio ofertadas e efetivamente pagas pela PRAE no ano corrente, independente de posterior cancelamento e/ou perda.

E2L	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2.849	4.500	6.000	2.870	1.950	2.880	2.890	2.900

m) **Taxa de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios:** considera-se, aqui, o número de alunos atendidos com algum tipo de bolsa auxílio, divididos pelo número total de alunos que requereram o auxílio e que tem direito a ele, multiplicados por cem.

E2M	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	32%	33%	35%	34%	30%	35%	36%	37%

n) **Taxa de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE:** número de alunos contemplados com bolsas oferecidas pela PRAE, dividido pelo número total de alunos inscritos nos editais da PRAE, multiplicados por cem.

E2N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	47%	47%	50%	49%	30%	32%	33%	34%

o) **Taxa de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos:** número de alunos contemplados pelo edital de auxílio-creche, dividido pelo número de alunos inscrito no edital, multiplicados por cem.

E2O	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- p) **Taxa de evasão na graduação presencial:** taxa de alunos desvinculados da UFSC no ano corrente, considerando matrículas canceladas, transferidas para outras instituições, abandonos e jubilações, dividido pelo número de alunos matriculados no ano. As matrículas trancadas não são consideradas evasão.

E2P	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	9,26%	não informado	2,66%	8,5%	4,75%	8%	7,50%	7%

- q) **Número de vagas da moradia estudantil:** número de vagas existentes para a moradia estudantil.

E2Q	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	167	167	167	227	167	227	227	227

- r) **Número de auxílio para moradia estudantil:** número de benefícios concedidos anualmente pelo Programa Auxílio-Moradia em todos os *campi* da UFSC.

E2R	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.000	980	576	1.050	600	1.100	1.150	1.200

- s) **Taxa de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário:** número de alunos que recebem isenção do RU, dividido pelo número de alunos que têm direito a recebê-lo, multiplicado por cem.

E2S	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- t) **Número de grupos de apoio pedagógico:** número de grupos de apoio pedagógico ofertados anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

E2T	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	177	104	138	354	78	380	380	405

- u) **Número de oficinas de apoio pedagógico:** número de oficinas de apoio pedagógico ofertadas anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco campi da UFSC.

E2U	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	39	16	20	84	56	84	90	90

- v) **Número de atendimentos de orientação pedagógica:** número de atendimentos de orientação pedagógica aos estudantes da graduação realizados por meio de tutores do PIAPE nos cinco campi da UFSC.

E2V	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	126	462	112	254	301	274	274	294

E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

- a) **Número de Vagas ofertadas na Graduação Presencial:** total de vagas anuais que UFSC oferece no vestibular e outras modalidades de ingresso para a modalidade presencial, incluindo vagas de SISU, Vestibular, Suplementares Negros, Indígenas e Quilombolas.

E3A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	6.832	6.625	6.833	6.872	6.880	6.872	6.872	6.872

- b) **Número de alunos matriculados na Graduação Presencial:** considerar todos os alunos que tiveram matrícula nos cursos de graduação presencial no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e formatura.

E3B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	29.303	27.451	29.116	29.500	34.214	29.700	29.850	30.000

- c) **Número de Vagas ofertadas na Graduação a Distância:** indica o número de vagas ofertadas pela UFSC nos cursos de graduação da modalidade a distância. Inclui as vagas ofertadas pelos processos seletivos via Concurso Vestibular.

E3C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	260	0	0	350	20	1.800	1.700	2.000

- d) **Número de alunos matriculados na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da UFSC na modalidade a distância. Aluno matriculado é o aluno que cursou pelo menos uma disciplina, apresentou Trabalho Final de Curso ou regularizou situação no ENADE no ano corrente, ainda que tenha posteriormente trancado ou evadido

E3D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.106	1.073	601	900	20	1.800	1.700	2.000

- e) **Número de vagas ofertadas nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de vagas ofertadas no ano corrente para os programas *stricto sensu*.

E3E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2.600	2.600	2.600	2.640	2.640	2.660	2.680	2.700

- f) **Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação *stricto sensu* no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e defesa do trabalho de conclusão.

E3F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	8.150	8.217	7.894	8.190	8.399	8.210	8.230	8.250

- g) **Número de programas de pós-graduação *stricto sensu*:** quantidade total de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela UFSC.

E3G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	89	90	88	92	90	94	98	100

h) **Número de cursos de mestrado acadêmico:** quantidade total de cursos de mestrado acadêmico oferecidos pela UFSC.

E3H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	67	67	67	69	69	70	71	74

i) **Número de cursos de doutorado acadêmico:** quantidade total de cursos de doutorado acadêmico oferecidos pela UFSC.

E3I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	58	58	58	58	58	59	60	68

j) **Número de cursos de mestrado profissional:** quantidade total de cursos de mestrado profissional oferecidos pela UFSC.

E3J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20	21	19	21	19	20	21	25

k) **Número de cursos de doutorado profissional:** quantidade total de cursos de doutorado profissional oferecidos pela UFSC.

E3K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1	1	1	1	1	2	3	5

l) **Número de cursos de pós-graduação *lato sensu*:** quantidade total de cursos de pós-graduação *lato sensu* ofertados pela UFSC com alunos matriculados no ano corrente, independente de posterior formatura e/ou encerramento do curso.

E3L	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	4	3	9	4	8	9	10

- m) **Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional:** quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.

E3M	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	9	5	7	6	8	9	10

- n) **Número de turmas de mestrado e doutorado profissional fora da sede:** quantidade total de turmas de mestrado profissional (MPFS) e de doutorado profissional fora da sede (DPFS) oferecidos pela UFSC.

E3N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1	1	1	2	2	2	2	3

- o) **Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação *Lato Sensu* a Distância:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas de pós-graduação *lato sensu* à distância.

E3O	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	670	700	0	720	200	740	760	780

E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

- a) **Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos:** quantidade de egressos da graduação e pós-graduação na UFSC que realizaram cadastro no Portal de Egressos da UFSC.

E4A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	15.237	não informado	17.571	17.000	791	18.000	19.000	20.000

- b) **Taxa de alunos diplomados na graduação matriculados em programas de pós-graduação da UFSC:** indica o percentual de alunos diplomados pela UFSC que continuaram os seus estudos na Universidade. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos diplomados no ano pela UFSC que continuaram os seus estudos na pós-graduação da Universidade e o número total de alunos diplomados nos cursos de graduação da UFSC no mesmo ano, multiplicado por 100.

E4B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	22%	não informado	48,4%	24%	24%	25%	26%	27%

E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

- a) **Número de cursos de graduação em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação em artes.

E5A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2	2	2	0	não informado	0	1	1

- b) **Número de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes:** indica a quantidade de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes.

E5B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	0	não informado	0	0	1

- c) **Número de cursos de graduação com disciplinas em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação com disciplinas em artes.

E5C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	26	25	25	26	não informado	27	27	28

E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

- a) **Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva:** indica a quantidade de alunos que participaram de alguma modalidade das equipes de representação esportivas da UFSC durante o ano.

E6A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	260	240	190	280	18	300	320	350

- b) **Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino:** número de projetos e/ou atividades esportivas, de lazer e de promoção da saúde realizadas no âmbito de ensino. Consideram-se, para este indicador, as atividades inter-atlânticas e a educação física curricular.

E6B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	56	60	14	62	0	64	64	68

- c) **Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer:** número de pessoas atingidas e envolvidas com as atividades esportivas e de lazer realizadas.

E6C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4.000	4.000	0	6.000	18	6.000	7.000	7.000

E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

- a) **Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação:** este indicador dá-se simplesmente pelo número de cursos que fomentam, em seu currículo, a inovação e/ou o empreendedorismo.

E7A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	39	39	40	42	42	44	46	48

- b) **Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA:** número de bolsas de estágio obrigatório e não obrigatório, na graduação e na pós-graduação, voltadas à aquisição e aplicação do conhecimento na área de gestão da inovação e na cultura do empreendedorismo.

E7B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	5	16	5	23	6	6	6

- c) **Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup:** número de estudantes conectados por meio de atividades relacionadas à pré-incubação de resultados de pesquisa no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – *Startups* Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis da SINOVA.

E7C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	5	153	0	0	0

- d) **Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – *Startups* Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** número de estudantes conectados por meio de eventos e oficinas de capacitação nas áreas de gestão da inovação, propriedade intelectual e empreendedorismo.

E7D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100	32	145	130	9.500	1.000	2.000	3.000

E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

- a) **Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade:** este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra).

E8A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
PET-Letras	45	35	7	40	0	40	40	40
Extra	431	408	195	380	653	410	400	390

- b) **Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade:** é calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.

E8B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
PET-Letras	300	745	115	600	0	600	600	600
Extra	3.143	6.485	3.706	5.915	6.509	6.200	6.050	5.980

- c) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês.

E8C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Graduação	20	61	58	55	40	45	65	70
Pós-Graduação	20	45	55	47	55	47	47	47

- d) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em outro idioma que não o português e o inglês.

E8D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	80	97	95	80	100	95	80	80

- e) **Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos:** este indicador é calculado pelo número de apoios financeiros concedidos aos estudantes e professores da pós-graduação *stricto sensu* para participação em eventos científicos com apresentação de trabalhos acadêmicos.

E8E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	816	816	158	840	150	600	700	800

- f) **Número de estágios de graduação no exterior:** número de estágios obrigatórios e não obrigatórios realizados no exterior e cadastrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

E8F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	120	não informado	49	145	43	159	174	191

E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

- a) **Taxa de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** número de estudantes de graduação e de pós-graduação presenciais da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação e pós-graduação presenciais, multiplicados por cem.

E9A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Graduação	0,45%	0,67%	0,35%	0,48%	0,48%	0,50%	0,60%	0,70%
Pós Graduação	1,71%	0,45%	0,20%	0,48%	0,47% ⁸	0,50%	0,60%	0,70%

- b) **Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior:** número de docentes efetivos que participaram já alguma vez de ações e/ou atividade de mobilidade e/ou intercâmbio no exterior.

E9B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	202	193	72	220	75	200	220	250

- c) **Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC:** este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.

E9C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Graduação	329	387	156	332	29	335	340	350
Pós Graduação	114	114	0	125	Não informado	200	250	300

⁸ Referente ao número de alunos de 2020.

- d) **Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC:** este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.

E9D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Graduação	5	8	8	5	5	5	5	5
Pós Graduação	148	110	46	125	Não informado	130	135	140

- e) **Número de estudantes em intercâmbio com bolsa:** número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos

E9E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Graduação	12	25	48	10	55	13	16	18
Pós Graduação	12	92	78	10	Não informado	13	16	18

- f) **Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras:** este indicador é calculado pelo número de assinaturas de acordos de cotutela com instituições estrangeiras para estudantes de cursos de mestrado ou doutorado.

E9F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	15	não apurado	7	21	19	24	27	30

- g) **Número de estudantes da pós-graduação *stricto sensu* que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** este indicador é calculado pelo número de estudantes de cursos de mestrado ou doutorado que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, apoiados pelos programas de pós-graduação e/ou agências de fomento.

E9G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	148	148	78	160	80	120	150	170

- h) **Número de eventos internacionais promovidos ou co-patrocinados pelos programas de pós-graduação:** este indicador é calculado pelo número de eventos internacionais, considerando congressos, simpósios, fóruns, apoiados pelos programas de pós-graduação.

E9H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	50	50	5	60	20	65	70	75

- i) **Número de instituições com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de instituições com que a UFSC estabelece programas de intercâmbio.

E9I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	155	154	73	120	49	130	140	160

- j) **Número de países com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de países com os quais a UFSC mantém programas de intercâmbio.

E9J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	27	24	14	22	11	24	26	30

E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

- a) **Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na graduação:** número de cursos de graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

E10A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	107	não informado	107	108	não informado	108	108	108

- b) **Número de eventos realizados pela Editora da UFSC:** este indicador mede a quantidade de eventos realizados pela Editora da UFSC, como feiras, exposições, lançamentos, visitas de divulgação nos centros de ensino e *campi*. Tais eventos possuem como objetivo fortalecer a produção acadêmica, literária e cultural pelos servidores da UFSC.

E10B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10	14	14	10	7	10	10	10

- c) **Número de cursos com alguma interdisciplinaridade na pós-graduação:** número de cursos de pós-graduação que apresentam disciplinas com alguma interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

E10C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	83	83	84	84	84	87	88	89

- d) **Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade:** este indicador dá-se pelo número de projetos (pesquisa ou extensão) desenvolvidos nas linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação que fomentam a interdisciplinaridade envolvendo pesquisadores de outras áreas de ensino da Universidade.

E10D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	83	807	807	84	não informado	87	88	89

E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

- a) **Taxa de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PPI que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PPI, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas

E11A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	44%	não informado	109,00%	100%	34,6%	100%	100%	100%

- b) **Taxa de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PCD que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PCD, multiplicados por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que está sendo efetivamente preenchido.

E11B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	9%	não informado	29,81%	100%	2,67%	100%	100%	100%

- c) **Taxa de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que está sendo efetivamente preenchida.

E11C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	57%	não informado	138%	100%	37,91%	100%	100%	100%

- d) **Taxa de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram preenchidas por essa população, dividido pelo número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o número de vagas ofertadas para essa população sendo efetivamente preenchido.

E11D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	65%	não informado	162%	100%	50%	100%	100%	100%

E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

- a) **Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo:** quantitativo de disciplinas, de graduação e pós-graduação, que possuam as palavras "sustentabilidade ambiental" ou "meio ambiente" em sua ementa

E12A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	97	não informado	55	107	não informado	112	117	123

- b) **Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante:** esse quantitativo será medido pela análise do título e das palavras-chave do resumo.

E12B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	818	não informado	não informado	822	não informado	824	826	828

- c) **Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados:** serão contabilizadas todas as apresentações cujas reuniões tiverem quórum.

E12C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	69	11	1	69	0	0	0	69

- d) **Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental:** serão contabilizados os professores capacitados no PROFOR ou pela CCP.

E12D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	4	36	40	0	30	30	30

3.2 Pesquisa

Os Indicadores de Desempenho de Pesquisa são:

P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

a) **Número de projetos em pesquisa:** número total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, no ano.

P1A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2.750	4.058	4.176	2.850	4.273	2.900	2.950	3.000

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento externo:** número total de projetos de pesquisa que contam com financiamento externo à UFSC (agências de fomento, governo, iniciativa privada etc.).

P1B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	440	482	476	460	503	470	480	490

c) **Valor total de recursos dos projetos de pesquisa ativos:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa em execução ou concluídos no ano (em R\$).

P1C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 360.000.000	R\$ 447.815.251,91	R\$ 461.561.610,62	R\$ 384.000.000	R\$ 524.941.191,47	R\$ 396.000.000	R\$ 408.000.000	R\$ 420.000.000

d) **Valor total de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa que iniciaram no ano (em R\$).

P1D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 124.000.000	R\$ 78.545.093,86	R\$ 56.066.485,73	R\$ 132.000.000	R\$ 64.611.977,08	R\$ 75.000,00	R\$ 140.000.000,00	R\$ 144.000.000,00

- e) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 1 (PQ 1A, 1B, 1C e 1D) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	183	176	179	185	196	186	187	188

- f) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 2 (PQ 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	265	248	265	283	233	250	301	310

- g) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2:** número total de bolsistas de produtividades em desenvolvimento tecnológico e extensão inovadora (DT 1 e 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	32	26	22	42	21	30	48	50

- h) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq:** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica (PIBIC superior e nível médio) e iniciação tecnológica (PIBITI), custeadas por agências de fomento ativas no ano.

P1H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	518	561	701	525	701	540	540	550

- i) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB):** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica e iniciação tecnológica financiadas com recursos próprios da UFSC (PIB) ativas no ano.

P1I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	313	313	313	317	313	326	326	332

- j) **Valor total de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes:** soma dos valores de recursos captados por projetos de pesquisa ativos ou concluídos no ano que foram destinados ao pagamento de bolsas para estudantes de graduação, pós-graduação e estágios, incluindo pós-mestrado e pós-doutorado.

P1J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$81.200.000	não informado	não informado	R\$86.600.000	R\$63.576.945	R\$89.300.000	R\$92.000.000	R\$94.700.000

- k) **Número de oportunidades de pesquisa divulgadas:** soma do número de oportunidades de pesquisa divulgadas pela PROPESQ ao longo do ano.

P1K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.540	1.308	1.257	1.600	718	1.630	1.660	1.690

- l) **Taxa de projetos de pesquisa que incorporam estudantes:** projetos de pesquisa, em execução e concluídos, que incorporam estudantes dividido pelo total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos.

P1L	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	80%	não informado	não informado	82%	indisponível	83%	84%	85%

- m) **Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq:** número de grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq. Não são aqui contados os laboratórios e/ou núcleos registrados nos centros de ensino da UFSC.

P1M	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	630	415	669	640	611	645	650	655

- n) **Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa:** tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa contado desde a aprovação no SIGPEX pelo departamento até a assinatura do representante legal. É expresso em dias.

P1N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	90	117	135	60	indisponível	45	30	30

o) **Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais:** número de publicações de docentes e discentes em colaboração com parceiros internacionais.

P1O	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	700	700	750	800	não informado	850	900	1.000

P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

a) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque.

P2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1	1	1	2	1	2	3	3

b) **Valor total de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa:** consiste no somatório dos valores de projetos de infraestrutura de pesquisa contratados no ano de referência.

P2B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 5.500.000,00	não informado	R\$163.994,00	R\$ 6.500.000,00	R\$ 186.651,00	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00

c) **Valor total de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC:** somatório dos valores investidos no ano na compra, contratação e instalação de infraestrutura de pesquisa provenientes de editais Pró-Equipamentos/CAPES e CT-INFRA/FINEP ou equivalentes (em R\$).

P2C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$3.600.000,00	R\$3.077.432,02	R\$1.674.451,94	R\$3.600.000,00	R\$ 1.367.020,63	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00

d) **Número de Laboratórios Centrais Multiusuários:** número de Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESQ.

P2D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	5	5	5	3	5	6	6

e) **Número de projetos de pesquisa em eficiência energética:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “eficiência energética”.

P2E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	16	20	18	17	20	18	19	20

f) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park em Joinville.

P2F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	1	1	1	2	2

P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

a) **Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** nº de escolas e outras instituições formalmente registradas que visitam a SEPEX no ano.

P3A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	30	0	0	32	não realizada	34	36	38

b) **Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** número de estandes em exposição na SEPEX no ano.

P3B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	110	0	0	115	não realizada	120	125	130

c) **Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano:** nº de anúncios (demandas e ofertas) publicados no PODE no ano.

P3C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	110	24	0	115	5	120	125	130

d) **Número de notícias relacionadas à pesquisa:** número de notícias relacionadas à pesquisa divulgadas na TV UFSC e nos sites www.ufsc.br e noticias.ufsc.

P3D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	142	103	350	171	309	188	206	213

P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

a) **Número de projetos de pesquisa em artes:** número de projetos PIBIC do Departamento de Artes do Centro de Comunicação e Expressão (CCE) aprovados.

P4A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	7	7	5	9	3	10	11	12

b) **Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “cultura” ou “artes”.

P4B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	110	143	160	95	158	100	105	110

c) **Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MARquE:** número de projetos de pesquisa em cultura e artes desenvolvidos pelos servidores do Museu de Arqueologia e Etnologia.

P4C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	11	4	5	2	6	6	7

P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

- a) **Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “esporte” ou “saúde” ou “lazer”.

P5A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	31	154	173	35	200	40	40	45

P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de pedidos de patentes vigentes:** o número de pedidos de Patentes de Invenção e Patentes de Modelo de Utilidade vigentes, em que a Universidade figura como titular e cotitular, dá ideia do estoque de conhecimento disponível na Universidade com potencial de transferência para a sociedade.

P6A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	103	209	230	115	171	120	125	130

- b) **Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento):** número total de proteções requeridas para marcas, desenhos industriais, programas de computador e cultivares em que a Universidade figura como titular e cotitular. O número de proteções solicitadas pode ser usado como um indicador da intenção de transferir conhecimentos para a sociedade.

P6B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	190	186	218	200	282	210	220	230

- c) **Número de proteções transferidas para empresas-sociedade:** quantidade de proteções transferidas para empresas via licenciamento. É um indicador da capacidade de selecionar parceiros para explorar a tecnologia, bem como de analisar a qualidade da proteção requerida.

P6C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	2	5	5	26	8	10	15

- d) **Número de mentorias:** indica a quantidade de empresas mentoreadas pela SINOVA, via Projeto SINOVA Startup Mentoring do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis na UFSC.

P6D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	27	34	5	61	5	5	5

- e) **Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas:** o número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

P6E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	5	0	5	10	10

- f) **Número de startups ou spinoffs criadas:** o número de empresas criadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

P6F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	5	0	10	15	20

- g) **Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio:** indica a quantidade de startups/spinoffs e empresas pré-incubadas/incubadas que recebem algum tipo de apoio (financeiro e/ou institucional) da SINOVA/UFSC.

P6G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	30	43	5	0	5	10	10

P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

- a) **Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq:** consiste na contagem de colaboradores estrangeiros que integram grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq.

P7A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	156	135	188	160	192	162	164	166

- b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional:** consiste no número total de projetos de pesquisa ativos desenvolvidos na UFSC que possuem financiamento internacional.

P7B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	27	22	28	30	31	32	34	36

- c) **Número de acordos de cooperação internacional ativos:** consiste no número total de acordos de cooperação internacional ativos no ano.

P7C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	365	339	374	375	366	380	385	390

P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

- a) **Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários:** contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.

P8A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10.200	10.008	4.167	11.000	3.076	11.400	11.800	12.200

- b) **Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:** este indicador dá-se pelo número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos por meio de editais Pró-Equipamentos/CAPEs.

P8B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	105	105	105	105	105	110	110	110

P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

- a) **Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa:** quantidade de alunos de ações afirmativas contemplados pelas bolsas PIBIC, PIBITI e PIB.

P9A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	946	295	297	954	400	958	962	966

- b) **Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição:** número de projetos de pesquisa que envolvam, na sua equipe, pelo menos um aluno de ação afirmativa.

P9B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	575	não informado	não informado	583	não informado	586	590	593

- c) **Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa:** número de bolsas PIBIC/PIBITI/PIB atribuídas a alunos de ação afirmativa durante o ano.

P9C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	191	295	297	200	297	205	210	215

P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

- a) **Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “meio ambiente” ou “sustentabilidade”.

P10A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	35	45	47	34	63	36	38	40

- b) **Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** quantidade de grupos de pesquisa certificados que possuem o “meio ambiente” ou a “sustentabilidade ambiental” como linha de pesquisa.

P10B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20	20	20	21	17	21	22	22

3.3 Extensão

Os Indicadores de Desempenho de Extensão são:

Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

- a) **Taxa de alunos extensionistas na graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

EXT1A	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	12,75%	17%	21%	17%	20%	14%	20%	35%	40%

- b) **Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na pós-graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na pós-graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na pós-graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de pós-graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de pós-graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado

EXT1B	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2,05%	5%	24,53%	22,13%	5%	22%	20%	7%	7,25%

- c) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas institucionais disponibilizadas anualmente via Edital PROBOLSAS e outros editais PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1C	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	421	424	594	620	420	276	420	420	420

- d) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1D	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	817	1.218	827	728	900	1.137	1.200	1.450	1.500

- e) **Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de pós-graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1E	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	166	335	312	271	350	324	350	425	450

- f) **Número de programas de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de programas de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1F	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	117	132	68	216	80	96	100	180	190

- g) **Número de projetos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de projetos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1G	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.508	1.739	1.289	2.380	1.400	924	1.000	2.030	2.040

- h) **Número de eventos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de eventos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor

EXT1H	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.016	127	1.148	648	350	633	650	380	390

- i) **Número de cursos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1I	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	391	59	357	481	200	355	360	230	240

- j) **Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão. Quanto maior o número, melhor.

EXT1J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	19	1	234	25	9	15	40	45

- k) **Índice da política de avaliação da extensão instituída na UFSC:** percentagem que expressa o percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC, sendo a meta de 100% a expressão do alcance do objetivo proposto.

EXT1K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0%	não informado	não informado	40%	25%	60%	80%	100%

- l) **Número de apoios concedidos para participação em eventos:** este número é computado a partir do total de pessoas contempladas com auxílio para participação em eventos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1L	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	165	104	179	40	200	23	50	200	200

- m) **Número de certificados de ações de extensão emitidos:** este número é computado a partir do total de certificados de ações de extensão emitidos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1M	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	45.484	17.060	65.361	106.524	80.000	81.573	90.000	80.000	80.000

n) **Números de notícias relacionadas à extensão:** número de notícias relacionadas à extensão divulgadas na TV UFSC e nos sites www.ufsc.br e noticias.ufsc

EXT1N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	892	438	599	928	458	946	965	984

Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

a) **Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com empresas juniores (membros efetivos e trainees). Quanto maior o número, melhor.

EXT2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	451	341	365	460	365	380	490	500

b) **Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com equipes de competição. Quanto maior o número, melhor.

EXT2B	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	22	20	13	0	25	24	25	30	30

c) **Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX:** este número é computado a partir do número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT2C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	294	293	258	300	258	280	375	400

- d) **Número de apoio aos eventos das associações atléticas:** indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano.

EXT2D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	2	4	10	0	13	16	19

Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

- a) **Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX:** este número é computado a partir do total de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT3A	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	156	90	119	147	150	212	150	150	150

Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

- a) **Número de projetos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de projetos de extensão registrados com a temática “cultura” que foi realizada no ano corrente. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

EXT4A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	207	351	307	210	154	220	230	240

- b) **Número de eventos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de eventos de extensão registrados com a temática “cultura” realizados no ano corrente.

EXT4B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	308	226	109	310	60	320	330	340

- c) **Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCArte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão artísticos e culturais. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT4C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	75.000	80.000	72.317	85.000	45.750	90.000	98.000	100.000

- d) **Número de público atingido pelos projetos artístico-culturais promovidos pela SeCArte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos artísticos e culturais promovidos pela SeCArte e seus departamentos.

EXT4D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	105.000	51.061	57.983	115.000	71.193	120.000	125.000	130.000

- e) **Número de projetos de extensão do MArquE:** quantidade de projetos de extensão desenvolvidos pelo Museu de Arqueologia e Etnologia. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

EXT4E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2	4	4	4	4	5	5	5

- f) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais:** quantidade de livros impressos comerciáveis e e-books de acesso livre publicados pela Editora da UFSC em parceria com a PROEX e SECARTE.

EXT4F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	0	0	0	1	1

Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

- a) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT5A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor SESP	400	450	200	500	0	550	600	650

b) **Número de atividades de esporte e lazer:** quantidade de projetos institucionais voltados ao esporte e ao lazer que foi realizada no ano corrente.

EXT5B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	54	60	62	66	0	68	70	72

c) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT5C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.400	933	0	2.500	0	2.800	2.800	3.000

d) **Taxa de alunos que praticam esportes:** indica o percentual dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos que praticam alguma atividade esportiva pelo o número total de alunos nos cursos de graduação e pós-graduação da UFSC, multiplicado por 100.

EXT5D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
CDS	5.000	5.000	0	7.000	0	7.500	8.000	8.500
IAPEsp	11%	11%	0%	15%	0	16,60%	17,70%	18,80%

Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

a) **Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10	4	0	12	12	15	15	20

- b) **Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** número de pessoas conectadas por meio de ações realizadas pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	200	300	0	230	300	240	250	300

- c) **Número de apoios institucionais e/ou financeiros na realização a eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados em parceria com a SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	6	0	7	12	10	10	15

Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

- a) **Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX:** indica a quantidade de cursos de extensão ministrados em outro idioma, que tenham como objetivo a promoção da internacionalização.

EXT7A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	1	0	10	10	15	20	20

Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

- a) **Taxa de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares em extensão:** mede o grau de articulação da extensão entre as diversas áreas de conhecimento. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativa será a articulação interdisciplinar no campo da extensão na Instituição. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares e o número de programas, projetos, cursos e eventos, valor que é posteriormente multiplicado por 100.

EXT8A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3,19%	21,48%	25,5%	5%	19%	20,00%	5,75%	6%

- b) **Número de publicações e palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos de extensão:** esse número é computado a partir do total de publicações e de palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos nacionais e internacionais da área de extensão.

EXT8B	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	3	7	3	3	1	3	3	3

- c) **Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de departamentos da UFSC envolvidos com o programa NETI/UFSC.

EXT8C	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	17	8	11	5	12	8	10	15	16

- d) **Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes, alunos e TAEs da UFSC, bem como de pessoas voluntárias que atuam nas atividades de extensão regulares e/ou em atividades extras, além da representação estudantil do Núcleo.

EXT8D	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	52	29	30	12	40	25	25	80	82

Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

- a) **Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades de extensão regulares do NETI, por meio de edital próprio, publicizado semestralmente.

EXT9A	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.650	668	1.060	0	1.400	945	1.000	1.700	1.800

- b) **Taxa Percentual de Permanência e Êxito nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** mede o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI nas quais estão inscritas. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades socioeducativas regulares do NETI e o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI, posteriormente multiplicado por 100. A taxa varia de 0 a 100% e, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativo será o percentual de pessoas concluintes nas atividades.

EXT9B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	65%	70%	0	75%	100%	80%	85%	90%

- c) **Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade:** esse número é computado a partir do total de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, do total de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e eventos abertos à comunidade promovidos pelo NETI/UFSC (aulas inaugurais, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

EXT9C	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	53	37	37	2	50	87	52	53	54

- d) **Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes e TAEs da UFSC coordenadores e ou facilitadores de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, e/ou de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e/ou na qualidade de palestrantes em eventos promovidos pelo NETI/UFSC e abertos à comunidade (aula inaugural, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

EXT9D	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	30	16	117	39	25	25	28	30	32

- e) **Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de projetos, eventos e cursos aprovados (e em andamento) no SIGPEX relacionados ao NETI/UFSC, que podem ser propostos pelos integrantes da equipe NETI/UFSC e ou com a participação deles.

EXT9E	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10	5	7	5	8	13	12	14	16

- f) **Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento:** esse número é computado a partir do total de publicações científicas e do número de participação de integrantes do NETI/UFSC em eventos científicos na área do envelhecimento e afins, referentes às atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC e ou relacionadas ao Núcleo.

EXT9F	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2017	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	27	12	6	10	15	13	15	20	22

- g) **Número de pessoas atingidas em ações educativas do MARQUE:** quantidade de pessoas que participaram de ações educativas promovidas pelo Museu de Arqueologia e Etnologia Oswaldo Rodrigues Cabral (público programado), que tem como perspectiva a formação e inclusão de públicos diversos.

EXT9G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3.972	>100	332	500	564	4.500	5.000	5.000

Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

- a) **Número de Atividades Socioeducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental promovidas em parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde.

EXT10A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2	3	0	2	0	2	2	2

- b) **Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental:** quantitativo de projetos de extensão contemplados por editais de sustentabilidade lançados pela UFSC.

EXT10B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	6	0	0	6	0	6	6	6

- c) **Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde:** esse número é computado a partir da soma de todas as ações que envolvem os membros de equipe da Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

EXT10C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	60	206	63	200	43	50	200	200

- d) **Número de Projetos Realizados na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de projetos desenvolvidos na Sala Verde UFSC por seus parceiros de ações

EXT10D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3	1	1	3	2	2	5	5

- e) **Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de voluntários inscritos e que desenvolveram ações.

EXT10E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	50	47	22	50	29	25	50	50

- f) **Número de Participantes nas Ações da Sala Verde:** esse número é computado a partir da adição do total de participantes nas diversas ações desenvolvidas e apoiadas na Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.)

EXT10F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.205	2.358	810	2.500	615	800	2.500	2.500

3.4 Gestão

Os Indicadores de Desempenho de Gestão são:

G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

- a) **Taxa de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período:** percentual que verifica o número de iniciativas estratégicas atingidas em relação ao total de iniciativas estratégicas estipuladas. Quanto mais próximo de 100, melhor. O cálculo é realizado pela divisão entre o número total de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período pelo número total de iniciativas estratégicas estipuladas no PDI, multiplicado por 100.

G1A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0%	0%	7,38%	40%	12%	60%	80%	100%

G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

- a) **Posição da Universidade no ranking nacional:** este indicador é determinado unicamente pela posição no ranking nacional “Ranking Universitário da Folha” (RUF).

G2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021 ⁹	2022	2023	2024
Valor	6º	7º	não apurado	6º	7º	6º	6º	6º

- b) **Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas:** esse indicador é determinado justamente pela posição no ranking internacional entre as universidades sul-americanas no “University Ranking by Academic Performance”.

⁹ Referente ao último dado disponível.

G2B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	11º	12º	não apurado	12º	11º	11º	10º	9º

- c) **Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking internacional em nível global no “University Ranking by Academic Performance”.

G2C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	516º	498º	469º	516º	458º	510º	505º	500º

- d) **Número de seguidores em redes sociais:** quantidade de seguidores das páginas oficiais da UFSC nas redes sociais com gestão da Agência de Comunicação durante o ano. Consideram-se para esse cálculo as redes sociais oficiais da Universidade no Twitter, no Facebook e no Instagram.

G2D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	253.975	274.429	308.036	308.000	324.877	338.000	371.800	408.980

- e) **Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário.

G2E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	87º	59º	não apurado	30º	43º	20º	20º	10º

G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

- a) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico:** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio físico.

G3A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	458.397	464.530	467.114	467.565	468.701	472.149	476.733	481.317

b) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB):** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio eletrônico (e-books).

G3B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	27.238	27.169	27.530	29.958	29.144	31.318	32.678	34.038

c) **Número de obras no Repositório Institucional:** número de obras de produção acadêmica e científica da UFSC, além de trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações e teses no acervo bibliográfico.

G3C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	111.312	120.483	131.915	133.572	142.040	139.137	144.702	150.267

d) **Número de consultas ao catálogo da BU:** indica a quantidade de consultas eletrônicas ao acervo da Biblioteca Universitária (catálogo) e/ou disponibilizadas por meio da BU; ao Sistema de Descoberta Ebsco Discovery Service (EDS); ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC) e ao Portal de Periódicos da UFSC (PPE/UFSC). Esses indicadores serão medidos com base nas sessões do Sistema Gerenciador de Acervo (Pergamum), nas sessões de consulta ao EDS, nas sessões de consulta ao RI/UFSC e nas sessões de consulta ao portal de periódicos.

G3D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Consultas no Pergamum	5.760.248	8.795.610	4.080.139	6.336.272	3.795.333	6.624.284	6.912.296	7.200.308
Consultas no EDS	139.940	560.454	152.012	152.534	217.496	156.732	160.930	165.128
Consultas do RI	6.717.100	6.321.967	6.838.227	7.388.810	3.488.575	7.724.665	8.060.520	8.396.375
Consultas do Portal de Periódicos	6.068.938	6.219.765	6.600.357	6.675.832	5.942.086	6.979.279	7.282.726	7.586.173

e) **Número médio diário de pessoas na BU:** indica a quantidade de pessoas que circulam pela BU.

G3E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
BU Central	3.877	3.743	3.823	4.652	0	5.040	5.428	5.815
BU CCA	289	312	308	445	0	482	519	556
BU Araranguá	140	360	408	397	0	417	438	459
Bu Curitibanos	371	19	não informado	21	0	22	23	24

f) **Número de refeições servidas anualmente:** esse indicador é determinado simplesmente pelo número de refeições servidas anualmente pelo Restaurante Universitário (RU) no período de um ano. Esses dados mostrarão a extrema relevância do RU para a comunidade universitária.

G3F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.899,37	1.906,00	254.750	2.136.533	0	2.221.994	2.310.874	2.403.308

g) **Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de alimentos desperdiçados anualmente. Quanto menor o número, melhor o indicador.

G3G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	450.000	150.745	4.718	360.000	0	315.000	270.000	225.000

h) **Número de peças do acervo no banco de dados do MARquE:** número de peças do acervo do Museu de Arqueologia e Etnologia catalogadas e disponíveis para consulta no Banco de Dados.

G3H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3.786	não informado	3.795	6.000	3.795	7.000	8.000	9.000

i) **Número de ações de gestão de acervo museológico no MARquE:** quantidade de ações de conservação, restauro e documentação do acervo museológico sob guarda do Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC.

G3I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	21	21	11	3	30	30	30	35

- j) **Número de livros impressos e e-books aprovados pela Editora:** número de livros impressos e em e-books aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.

G3J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Livros impressos	20	9	12	15	10	15	20	20
E-books	1	1	2	2	3	2	3	4

- k) **Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendidos:** esse indicador mede a quantidade de animais de laboratórios criados pelo Biotério Central da UFSC e a quantidade de projetos de pesquisa atendidos no ano.

G3K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Animais criados	40.000	27.900	13.600	15.000	12.120	15.000	20.000	20.000
Projetos atendidos	62	110	60	60	72	70	70	70

- l) **Número de leitos no HU:** esse indicador mede o número total de leitos disponíveis para uso no Hospital Universitário (HU) durante o ano.

G3L	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	209	212	226	256	214	230	250	270

- m) **Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU:** apresenta a quantidade total de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais realizadas pelo HU/UFSC no ano.

G3M	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	142.800	87.768	53.520	160.800	177.391	168.000	168.000	168.000

n) **Número de atendimentos de emergência no Ciatox no HU:** apresenta a quantidade total de atendimentos de emergência e no Ciatox realizados pelo HU/UFSC no ano.

G3N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100.800	150.036	65.730	108.000	34.978	108.000	108.000	108.000

o) **Número de internações no HU:** apresenta a quantidade total de internações realizadas pelo HU/UFSC no ano.

G3O	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10.800	11.988	10.028	11.950	11.115	14.800	15.760	19.290

p) **Número de procedimentos cirúrgicos no HU:** apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano.

G3P	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Ambulatório	2.760	6.519	2.713	3.200	2.254	3.200	3.200	3.200
Centro Cirúrgico	3.300	4.587	3.932	3.800	4.058	3.900	3.900	3.900

G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

a) **Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCarte:** quantidade de eventos realizados no ano corrente, considerando os eventos institucionais e não institucionais.

G4A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	242	290	26	250	14	255	260	265

- b) **Número total de participantes nos eventos artístico-culturais realizados pela SeCArte:** número total de pessoas atingidas, no ano corrente, nos eventos realizados pela SeCArte nos espaços artístico-culturais (Centro de Eventos, DAC, Caixa Preta, Fortalezas, entre outros espaços).

G4B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	175.000	265.067	72.317	180.000	não informado	190.000	195.000	200.000

- c) **Número Total de visitantes nas Fortalezas:** quantidade de visitantes nas três fortalezas (Anhatomirim, Ratones e Ponta Grossa), considerando o público (estudantes, comunidade e isentos).

G4C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	196.000	196.517	76.867	214.000	0	220.000	235.400	240.000

- d) **Número de exposições no MARquE:** quantidade de exposições abertas no período anual, incluindo ações de comunicação de curta e longa duração.

G4D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	0	1	2	0	8	8	8

- e) **Número Total de visitantes do MARquE:** quantidade de pessoas que visitaram o Museu no ano, considerando público espontâneo das exposições e público programado (visitas mediadas, oficinas, palestras, eventos, pesquisadores, entre outros).

G4E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	7.067	0	0	1.000	0	8.000	8.000	8.500

- f) **Número de títulos publicados pela Editora da UFSC:** produção impressa e de e-books de acesso livre por ano.

G4F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Livros impressos	23	21	10	10	11	10	15	20
E-books	2	2+11 pdf	9	2	27	2	2	2

G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

a) **Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS):** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	30	30	0	34	0	36	38	40

b) **Público total nos eventos realizados no Complexo Esportivo do CDS:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20.000	15.000	0	0	0	0	5.000	10.000

c) **Número de eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	4	0	8	0	10	12	12

d) **Público total nos eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais

G5D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.200	1.200	0	1.300	0	1.400	1.500	1.600

e) **Número de campanhas de promoção à saúde:** número de campanhas institucionais relacionadas à promoção à saúde.

G5E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	12	não informado	15	16	não informado	17	18	19

G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de atendimentos realizados pela SINOVA:** indica a quantidade de pessoas e/ou instituições atendidas, de acordo com as áreas de atuação da Secretaria (Gestão da Propriedade Intelectual, Desenvolvimento de Parcerias e Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo), via Sistema de Atendimento Integrado SINOVA (Ticket).

G6A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	120	0	731	140	2.983	150	160	180

- b) **Número de relacionamentos universidade-empresa:** ações de aproximação e de fomento de projetos/negócios realizados a partir do desenvolvimento de novas parcerias e da transferência de tecnologia.

G6B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	15	7	5	100	5	8	8

- c) **Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** indica a quantidade de projetos em execução, no ano corrente, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

G6C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1	1	4	4	5	5	6	7

- d) **Número de egressos atuantes em ecossistemas de inovação:** indica a quantidade de egressos da UFSC que atuam direta ou indiretamente nos ecossistemas de inovação.

G6D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	50	0	0	100	0	125	150	200

G. 7: Fortalecer a internacionalização.

- a) **Número de atividades ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa:** mede o número de atividades conjuntas ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa (capacidade da UFSC em firmar parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa). Quanto maior o número, melhor.

G7A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	648	648	230	675	139	690	700	718

- b) **Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior:** mede o número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior, com ou sem apoio financeiro.

G7B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.225	859	20	350	49	200	400	800

G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

- a) **Produção interdisciplinar de livros impressos e-books da UFSC:** produção impressa por ano.

G8A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Livros impressos	0	0	0	0	0	0	1	2
E-books	0	0	1	0	0	0	0	0

- b) **Número de parcerias formadas:** número de parcerias firmadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, professores e corpo técnico-administrativo da SEOMA.

G8B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	2	1	2	3	4

G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

a) **Número de atividades de promoção do aleitamento materno:** indica o número de atividades promovidas no ano.

G9A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4	49	127	50	não informado	60	70	80

G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

a) **Índice de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS):** esse indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC.

G10A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Ações concluídas	Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 1	n/a	Nível 2	Nível 2	Nível 3
Ações em andamento	Nível 1	Nível 2	Nível 2	Nível 1	n/a	Nível 2	Nível 3	Nível 3

b) **Índice de Consumo de energia por população equivalente:** será medido pela quantidade de kWh consumido pela UFSC/ quantidade equivalente de alunos + servidores da UFSC ao ano (kWh/ ano).

G10B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Kwh/per capita	484,16	584,73	411,34	477,63	341,57	463,3	449,4	435,92

c) **Índice de Consumo de água por população equivalente:** o quantitativo será medido pela quantidade de litros consumidos na UFSC/ população equivalente ao ano.

G10C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	13,88	14,42	6,39	12,45	6,2	12,93	12,61	12,3

- d) **Índice de Qualidade da Água (IQA):** é um indicador de qualidade da água medido a partir dos seguintes parâmetros: temperatura da água, pH, oxigênio dissolvido, resíduo total, demanda bioquímica de oxigênio, coliformes termotolerantes, nitrogênio total, fósforo total e turbidez.

G10D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	22	não informado	não informado	25	0	26	28	30

- e) **Área delimitada de preservação permanente:** conforme áreas definidas nos termos dos artigos 4º e 6º da Lei Federal nº 12.651, de 2012, e alterações posteriores. O quantitativo será a área definida em hectare (ha) delimitada em mapa ou fisicamente.

G10E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	0	0	4	5	6

- f) **Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação:** será medida por m² de áreas que já entraram em processo de recuperação, por intervenção direta ou indireta.

G10F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4 ha	2	2	2	2	3	3	4

- g) **Emissão de CO² do Campus Trindade da UFSC:** quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes: combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas, medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional.

G10G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Combustão móvel	298,85 (tCO ₂ e)	313,7	361,15	298	(não apurado)	283	268	255
Combustão estacionária	818,01 (tCO ₂ e)	756,5	455,55	818	(não apurado)	777	738	701
Viagens aéreas	345,74 (tCO ₂ e)	628	48,6	345	(não apurado)	327	311	295

- h) **Taxa de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos:** indica a execução das ações estratégicas para o aprimoramento da gestão dos resíduos, sejam eles rejeitos, recicláveis secos, orgânicos, volumosos e perigosos.

G10H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5%	7%	14%	40%	18%	64%	68%	100%

- i) **Taxa de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental:** quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade/ número total de licitações realizadas pela UFSC no período.

G10I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Materiais (compras)	100%	99,32%	(não apurado)	100%	(não apurado)	100%	100%	100%
Serviços e concessões (contratações)	65%	82%	69%	70%	(não apurado)	75%	80%	90%

- j) **Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação:** quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média.

G10J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Materiais (compras)	5,5	5	(não apurado)	>5	(não apurado)	>6	>6	>6
Serviços e concessões (contratações)	3,6	11,5	14,18	>4	(não apurado)	>5	>5	>5

3.5 Governança

Os Indicadores de Desempenho de Governança são:

Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

- a) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para servidores técnico-administrativos em educação capacitados pelo número total de servidores ativos, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	59,57%	29,54%	25,14%	30%	39,5%	32%	34%	36%

- b) **Taxa de Capacitação de Docentes no PROFOR:** percentual obtido por meio da divisão do número de concluintes dos cursos ofertados pelo PROFOR anualmente pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.

GOV1B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	25,90%	29,00%	36%	30%	Não informado	35%	35%	40%

- c) **Índice de Capacitação de Docentes:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para os servidores docentes capacitados pelo número total de docentes, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.

GOV1C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20,09%	6,50%	19,35%	25%	15%	27%	29%	31%

- d) **Número total de ações de Capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas.

GOV1D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	869	48	36	80	45	50	60	70

e) **Número total de ações de autoformação:** número total de ações de autoformação ofertadas.

GOV1E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	2	0	1	1	1

f) **Número total de ações presenciais nos campi:** número total de ações presenciais ofertadas nos campi.

GOV1F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	6	5	0	12	0	0	4	8

g) **Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC externas à Instituição:** indica o valor total de investimento da UFSC no financiamento de seus servidores para capacitação e qualificação externas à instituição.

GOV1G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$500.000,00	R\$249.245,46	R\$57.963,96	R\$100.000,00	R\$ 112.317,18	R\$350.000,00	R\$300.000,00	R\$400.000,00

h) **Taxa de Capacitação de Técnico-administrativos em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de técnico-administrativos capacitados em diversidades pelo número total de servidores, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de servidores que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de servidores. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3,10%	1,09%	1,08%	3,50%	1,22%	3,50%	3,50%	3,50%

- i) **Taxa de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-racial, desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de docentes capacitados em diversidades pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de docentes que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0,48%	0,08%	0,20%	0,50%	0,87%	0,50%	0,50%	0,50%

Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

- a) **Número de pedidos de remoção (transferência de setor) de STAEs:** compreende-se que o período de tempo que o servidor permanece em seu local de lotação está relacionado ao nível de satisfação com esse local. Entende-se que quanto menor o número de pedidos de remoção, maior o nível de satisfação.

GOV2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	118	104	46	113	52	111	109	107

- b) **Taxa de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde:** demonstra a relação entre servidores afastados por problema de saúde em relação ao número total de servidores da UFSC. O indicador varia no intervalo entre 0 e 100. Quanto menor for o índice, menos servidores estão afastados para tratamento médico. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de servidores em licença para tratamento de saúde e o número total de servidores, multiplicado por 100.

GOV2B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1,13%	não informado	10%	8%	8%	8%	8%	8%

- c) **Taxa de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos:** esse indicador mede o percentual de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos no ano.

GOV2C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	20%	não informado	1%	100%	50%	50%	100%	100%

Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

- a) **Número total de ações do Programa Escola de Gestores Quantitativo de ações Capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas. Quanto maior o número, melhor.

GOV3A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5	5	7	25	23	25	27	29

- b) **Taxa de processos administrativos finalizados no tempo padrão:** indica o número de processos administrativos que foram finalizados no tempo padrão. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos finalizados no tempo padrão pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicados por 100.

GOV3B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0%	69%	41%	10%	47%	15%	20%	35%

- c) **Taxa de processos administrativos digitalizados:** indica o número de processos administrativos que são tramitados de forma digital na SEAI. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos digitalizados pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicado por 100.

GOV3C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	Menos de 10%	65%	70%	30%	65%	40%	50%	65%

- d) **Número médio de itens por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do total de itens de material licitado dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de itens constantes em processos licitatórios de material. Considerando o custo por processo licitatório, e a grande quantidade de processos da UFSC, quanto maior o número de itens, melhor. Distingue-se dos processos licitatórios de serviços e obras pela maior complexidade destes últimos.

GOV3D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	25	41	61	62	50	63	64	65

- e) **Taxa de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos:** obtido a partir da divisão do número de processos licitatórios de material encaminhados fora dos prazos estabelecidos pelo número de processos licitatórios de material recebidos pelo DCOM, e multiplicado por 100. Indica a média de processos encaminhados fora dos prazos estabelecidos previamente pelo setor responsável pelo planejamento de tais processos. Quanto menor o índice, melhor.

GOV3E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	21%	12%	18%	16%	17%	14%	12%	10%

- f) **Valor médio comprado de materiais por processo licitatório:** obtida a partir da divisão do valor total comprado de materiais licitados dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de valor efetivamente executado por processo licitatório de material. O objetivo é medir a eficiência dos processos em relação ao valor executado. Assim, quanto maior o valor, melhor.

GOV3F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$73.890,42	R\$113.555,87	R\$241.045,16	R\$90.000,00	R\$125.887,51	R\$100.000,00	R\$110.000,00	R\$120.000,00

- g) **Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais:** obtido a partir da divisão do total de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de materiais dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de material até a sua finalização. Quanto menor o número de dias, melhor.

GOV3G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	121	152,14	172,57	100	151,42	95	90	85

- h) **Número total de itens de serviços gráficos produzidos anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente, dando suporte às atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e governança.

GOV3H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.193.522	933.427	248.951	261.399	307.154	513.385	590.393	678.952

Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

- a) **Taxa de participação na autoavaliação institucional:** percentagem total de respondentes do processo de autoavaliação institucional ocorrida no ano. Consideram-se para esse cálculo os discentes (graduação e pós-graduação), os docentes, os servidores técnico-administrativos e os gestores. O percentual será obtido nos relatórios disponibilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA).

GOV4A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	17,50%	29%	não apurado	22%	39%	24%	26%	28%

- b) **Tempo médio de resposta ao cidadão:** número médio de dias para recebimento de resposta por manifestação, registrado no Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal. Considera-se para esse cálculo o número total de manifestações registradas no sistema e-Ouv e o número de dias para o envio da resposta de cada manifestação.

GOV4B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	30	não informado	não informado	17	140,89	15	13	12

- c) **Taxa de atendimento de manifestação do cidadão:** Percentual de manifestações entendidas como atendidas pelo cidadão junto à UFSC em relação ao número total de pedidos. Considera-se para este cálculo a percepção do cidadão informada via sistema e-Ouv após a finalização de sua manifestação.

GOV4C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	não informado	não informado	não informado	55%	32%	56%	57%	58%

Gov. 5: Fortalecer a transparência.

- a) **Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparência:** quantidade de bancos de dados (grupos de dados relacionados às atividades finalísticas de cada setor) publicados em página de transparência unificada, conforme a política nacional de dados abertos (Decreto nº 8777/2016) acerca das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

GOV5A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	não informado	não informado	4	0	8	8	12

- b) **Taxa de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial:** quantidade de requerimentos de informações deferidos em contraste com os indeferidos pela análise das respostas emitidas inicialmente (não considerando os recursos interpostos).

GOV5B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	70,12%	não informado	não informado	75%	59%	80%	90%	95%

- c) **Taxa de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações de interesse público:** quantidade de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações exigido no Decreto nº 7724/2012, assim como informações de interesse público sobre suas atividades finalísticas.

GOV5C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	não informado	não informado	não informado	40%	0%	60%	80%	100%

- d) **Número de servidores capacitados em acesso à informação:** quantidade de docentes e TAES que participaram de curso de capacitação acerca da Lei de Acesso à Informação e de legislação correlata.

GOV5D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	0	0	0	0	0

Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

- a) **Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades administrativas que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

GOV6A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	6	não informado	9	não informado	12	15	18

- b) **Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades universitárias que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

GOV6B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0	2	não informado	7	não informado	10	13	15

- c) **Tempo médio de execução da fase externa das licitações:** prazo, em dias, considerando a data de abertura do certame até a publicação do resultado homologado.

GOV6C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	8	0,97	0,99	30	14	30	30	30

- d) **Taxa de efetividade dos certames realizados (geral):** índice que mede o total de itens licitados, excluindo-se o total de itens cancelados.

GOV6D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	92,14%	79,80%	84,50%	75%	67,09%	75%	75%	75%

Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

- a) **Taxa de Demandas de Manutenção anuais atendidas:** percentagem que mede as demandas de manutenção da UFSC atendidas por ano. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de demandas de manutenção atendidas pelo número total de demandas, multiplicado por 100.

GOV7A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	85%	não informado	70,50%	87%	63%	90%	92%	95%

- b) **Valor total investido em Manutenção Predial:** afere o valor investido em manutenção predial em relação a Outros Custeios e Capital (OCC).

GOV7B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	10.830.000	não informado	R\$ 6.052.439	R\$ 11.050.000	R\$ 7.662.790	R\$ 11.400.000	R\$ 11.700.000	R\$ 12.050.000

- c) **Nº de bicicletários do Campus Trindade:** apresenta o número de bicicletários que devem existir no Campus, a fim de atender as necessidades dos usuários. Esses bicicletários deverão ser implantados ou adequados conforme definições apresentadas no Estudo de Bicicletários.

GOV7C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	58	58	58	64	58	67	70	73

- d) **Número total, em metros, de infraestrutura para circulação de bicicletas:** apresenta a ampliação da abrangência da malha de circulação de bicicletas no Campus Trindade considerando a metragem de novas infraestruturas, como ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados, a serem implantadas nos locais definidos e seguindo as especificações indicadas no Sistema Ciclovário.

GOV7D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.900	1.900	1.900	2.500	1.900	2.800	3.100	3.300

Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

- a) **Taxa de Área Anual construída reformada:** percentagem que mede a área da Instituição que foi reformada no ano (m²), por meio da divisão entre a área reformada que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano.

GOV8A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0,16%	2,53%	3,82%	1,00%	0,21%	0,50%	1,25%	0,50%

- b) **Taxa de Área Anual construída adicionada:** mede o crescimento da área construída da UFSC em comparação com a área construída existente. O percentual é obtido por meio da divisão da área construída que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano, e, posteriormente, multiplicado por 100.

GOV8B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	3,38%	1,03%	11,81%	4,96%	1,30%	0,25%	0,50%	0,75%

Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

- a) **Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI utilizados na infraestrutura de redes renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de infraestrutura de TI pela quantidade de equipamentos de infraestrutura de TI obsoletos, multiplicada por 100.

GOV9A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5%	3%	40%	10%	0%	10%	20%	30%

- b) **Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de desktops, notebooks e similares pela quantidade de equipamentos obsoletos, multiplicada por 100.

GOV9B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	8%	10%	40%	15%	15%	15%	15%	15%

- c) **Índice de conectividade dos campi:** esse indicador mede o nível de utilização da rede internet (link). O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão do número de unidades remotas com o link não saturado pelo número total de unidades remotas, multiplicado por 100.

GOV9C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	75%	80%	95%	85%	100%	90%	95%	100%

- d) **Índice de cobertura da rede Wi-Fi nos campi:** esse indicador mede a cobertura da rede Wi-Fi nas edificações próprias e/ou locadas da UFSC em todos os campi. O cálculo é realizado pela divisão do total de áreas com cobertura da rede Wi-Fi pelo total da área das edificações da UFSC, multiplicado por 100.

GOV9D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	65%	65%	70%	80%	70%	85%	90%	100%

- e) **Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD:** percentual que mede a disponibilidade dos serviços essenciais da UFSC mantidos na infraestrutura da SeTIC e espelhados na Sala Cofre, que é mantida pela Coordenadoria de Certificação Digital. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de serviços com redundância na Sala Cofre e a quantidade de serviços essenciais mantidos pela SeTIC, posteriormente multiplicada por 100.

GOV9E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	5%	10%	33%	10%	10%	15%	20%	25%

Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

- a) **Taxa de softwares licenciados:** percentual de softwares licenciados. O cálculo é realizado pela quantidade de softwares licenciados no ano pela quantidade de softwares que necessitam de atualização, multiplicada por 100.

GOV10A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	80%	60%	80%	90%	90%	90%	95%	100%

- b) **Taxa de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC:** percentual que mede a implementação do Acervo Acadêmico na UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de documentos digitais envolvidos no Acervo Digital e a quantidade de documentos físicos existentes no acervo físico, multiplicada por 100.

GOV10B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2%	0%	0%	20%	0%	10%	50%	80%

- c) **Taxa de adoção de Diplomas Digitais para graduação:** percentual que mede a implementação do diploma digital nos cursos de graduação da UFSC, conforme a Portaria nº 554/2019 do MEC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC com diploma digital e a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC, multiplicada por 100.

GOV10C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1%	0%	0%	90%	0%	100%	100%	100%

- d) **Taxa de realização de Eleições Digitais com Certificação Digital:** percentual que mede a implementação do e-Democracia por meio de eleições digitais nas demandas internas da UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de eleições digitais realizadas internamente na UFSC pela quantidade de eleições na UFSC no ano corrente, multiplicada por 100.

GOV10D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0%	14%	80%	80%	76%	90%	100%	100%

- e) **Taxa de adesão ao Assina UFSC:** percentual que mede a adesão da comunidade universitária (servidores docentes, técnico-administrativos em educação e discentes) ao Assina UFSC, promovendo a cultura digital por meio da certificação digital. O cálculo é realizado pela divisão da quantidade de pessoas com assinatura digital pelo total de pessoas que compõem a comunidade universitária, multiplicada por 100.

GOV10E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0%	17%	76%	80%	90%	90%	100%	100%

Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

- a) **Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC:** quantidade de notícias publicadas pela Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para esse cálculo o site oficial.

GOV11A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	2.200	2.365	2.563	2.600	2.483	2.800	3.000	3.200

- b) **Número de reportagens em vídeo produzidas:** quantidade de reportagens produzidas e veiculadas nos canais da TV UFSC. Consideram-se para esse cálculo as reportagens sobre as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e cultura, que contribuem para a construção da memória da UFSC.

GOV11B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	53	54	243	70	79	90	90	100

- c) **Número de parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC:** quantidade de parcerias firmadas e executadas pela TV UFSC em conjunto com outras unidades da UFSC. Incluem-se a produção de documentários, vídeos institucionais, e o registro de apresentações culturais, campanhas institucionais, resultados de projetos de pesquisa e extensão.

GOV11C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	90	60	98	110	115	120	130	150

- d) **Número de inscritos no canal da TV UFSC no youtube.com:** número de pessoas inscritas no canal da TV UFSC no YouTube durante o ano.

GOV11D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	4.678	6.300	10.000	7.000	12.021	8.000	9.000	10.000

- e) **Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação:** indica o número de pessoas de todos os centros de ensino e unidades administrativas participando do GT Agentes de Comunicação, iniciativa que busca capacitar e aproximar servidores de toda a Universidade para realizar a comunicação em todos os níveis, chegando a todos os públicos de interesse da UFSC.

GOV11E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	60	60	81	80	80	90	100	110

- f) **Número de acessos ao site de notícias da UFSC:** indica o número de acessos únicos ao site noticias.ufsc.br, principal veículo de notícias da Universidade, onde são divulgadas as políticas, os eventos e as notícias em geral.

GOV11F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	1.994.485	3.032.980	6.059.109	2.005.000	2.863.202	2.010.000	2.015.000	2.020.000

- g) **Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC:** aumentar o alcance das notícias produzidas pela Agecom por meio de sua newsletter diária Divulga UFSC.

GOV11G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	72.256	72.256	73.355	74.000	74.905	75.000	76.000	77.000

Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

- a) **Taxa de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias:** percentual que afere a eficácia da Instituição na execução da ação. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de recursos não executados nas ações orçamentárias discricionárias pelo número de recursos orçamentários discricionários liberados na ação orçamentária.

GOV12A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	0,00%	0,70%	7,33%	0%	5,53%	0%	0%	0%

- b) **Valor total de despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício:** Este indicador afere o valor total de despesas, em reais, sem cobertura orçamentária no final do exercício. Desta forma, quanto menor o volume, melhor.

GOV12B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 1.074.354,26	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00

- c) **Taxa de Empenhos Liquidados:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar a liquidação das despesas empenhadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos liquidados pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

GOV12C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	92%	77%	43%	92%	55,73%	92%	92%	92%

- d) **Taxa de Empenhos Pagos:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar o pagamento das despesas liquidadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos pagos pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

GOV12D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	84%	76%	41%	84%	54%	84%	84%	84%

- e) **Taxa de Restos a Pagar não Processados Global:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados, provenientes de recursos da Lei Orçamentária Anual e descentralizações recebidas pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

GOV12E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	8%	5%	10%	8%	5,23%	8%	8%	8%

- f) **Taxa de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados proveniente de recursos próprios (Lei Orçamentária Anual – LOA) pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

GOV12F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	8%	21%	42%	8%	40%	8%	8%	8%

- g) **Taxa de Limite Orçamentário discricionário Autorizado:** percentual que verifica se a UFSC recebeu todo o limite orçamentário estabelecido na Lei Orçamentária Anual (LOA) e suas suplementações. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor do limite orçamentário discricionário recebido pelo valor total estabelecido na LOA e suas suplementações, multiplicado por 100.

GOV12G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- h) **Taxa de economicidade decorrente das licitações realizadas:** percentual que apresenta a relação entre os valores estimados das licitações de materiais, serviços e obras, e os valores adjudicados ao término das licitações. O crescimento anual do percentual de economicidade pode indicar maior efetividade dos processos licitatórios, em relação à qualidade do processo e à capacidade de negociação dos pregoeiros.

GOV12H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	59%	19%	59%	30%	28,35%	30%	30%	30%

- i) **Taxa de disponibilização de Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra:** percentual que verifica a disponibilização pública (no sítio eletrônico) dos contratos de serviços e aquisições assinados na íntegra, além de conter informações resumidas dos contratos para auxiliar na busca por informações visando a aumentar a transparência dos contratos.

GOV12I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- j) **Número de Termos de Contratos assinados anualmente:** apresenta a quantidade de termos de contratos assinados anualmente relativos a serviços e aquisições. Como a assinatura de um termo de contrato exige maiores dispêndios da Administração, como gasto com publicações no D.O.U. e envio de correspondências, a substituição por outros métodos mais simplificados de contrato pode indicar maior eficiência e economicidade por parte da Administração.

GOV12J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	377	122	88	250	55	200	180	150

Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

- a) **Valor total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos:** montante total de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos.

GOV13A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 17.039.233,02	R\$ 20.726.700,15	R\$ 18.141.766,00	R\$ 24.477.120,00	R\$ 12.248.212,97	R\$ 26.672.228,00	R\$ 29.064.193,00	R\$ 31.670.670,00

- b) **Valor total dos recursos arrecadados com receita de aluguéis:** montante total de recursos arrecadados com receita de aluguéis.

GOV13B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS		
Ano	2018	2019	2020	Meta 2021	Realizado 2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 5.048.822,50	R\$ 5.319.071,97	R\$ 2.359.975,00	R\$ 6.586.070,00	R\$ 2.332.316,99	R\$ 7.089.891,00	R\$ 7.631.559,00	R\$ 8.214.610,00

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este **Plano Anual 2022** é um instrumento de gestão derivado do Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024. Ele contempla, de forma resumida, os desafios estabelecidos para o ano de 2022, espelhando as preocupações projetadas pela Universidade para o período. Nesse sentido, ressalta-se a importância de todas as unidades da UFSC consultarem os documentos originários, haja vista que apresentam dados complementares, tais como a descrição sobre a elaboração de cada um desses instrumentos e informações detalhadas das iniciativas estratégicas.

Todos os documentos referentes ao Plano de Desenvolvimento Institucional e seus desmembramentos podem ser acessados por meio do link www.pdi.ufsc.br.

Por fim, destaca-se que o Departamento de Gestão Estratégica (DGE/SEPLAN), ao final do de 2022, entrará em contato com todas unidades para realizar o acompanhamento e o monitoramento das ações empreendidas durante o ano, buscando verificar o andamento das iniciativas e o desempenho dos indicadores ao longo do período, de modo que se possa consolidar a Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Abril/2022