



UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA

# | PLANO ANUAL | 2021

Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 |  
Plano Institucional de Gestão de Riscos 2020-2024 |

Florianópolis, março de 2021.

**Ubaldo Cesar Balthazar**

*Reitor*

**Fernando Richartz**

*Secretário de Planejamento e Orçamento*

**Monique Regina Bayestorff Duarte**

*Diretora do Departamento de Gestão Estratégica*

**Lucas dos Santos Matos**

**Luiz Victor Pittella Siqueira**

**Manuela Coelho Perez**

**Mônica Beppler Kist**

*Equipe do Departamento de Gestão Estratégica*



**UNIVERSIDADE FEDERAL  
DE SANTA CATARINA**

## APRESENTAÇÃO

O Plano Anual da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) é um desdobramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024<sup>1</sup>. O documento apresenta as iniciativas estratégicas a serem desenvolvidas no ano de 2021 e as metas dos indicadores de desempenho a serem alcançadas, em consonância com os objetivos estratégicos institucionais definidos no PDI 2020-2024.

Todas as atividades desenvolvidas pela UFSC são pautadas em seus valores institucionais e convergem para o cumprimento da sua missão e visão institucional.

As iniciativas estratégicas referem-se à operacionalização dos objetivos institucionais, ou seja, são as atividades que a Universidade desenvolverá para que seus objetivos sejam cumpridos e os resultados dos indicadores de desempenho sejam alcançados e/ou superados. Ainda vinculados aos objetivos estratégicos, os indicadores de desempenho possuem o objetivo de medir o grau de alcance de tais objetivos. Juntamente com as metas propostas para cada um dos indicadores de desempenho, esses são responsáveis por determinar se a Universidade está desempenhando suas atividades em direção à sua estratégia e no tempo planejado.

Este documento possui três seções. A primeira seção apresenta os objetivos estratégicos do PDI 2020-2024, destacando-os em suas respectivas áreas fim – Ensino; Pesquisa; Extensão –, Gestão e Governança, com a transversalização de outras sete áreas – Cultura e Arte; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidades; Sustentabilidade Ambiental. A segunda seção abrange as iniciativas estratégicas vinculadas a cada um dos objetivos institucionais. A terceira seção apresenta os indicadores de desempenho com os resultados do último ano (2020) e as respectivas metas a serem perseguidas nos anos de 2021 a 2024.

---

<sup>1</sup> O Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 pode ser acessado em [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br).

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>1. Objetivos Institucionais</b>	<b>5</b>
1.1 Ensino	6
1.2 Pesquisa	7
1.3 Extensão	9
1.4 Gestão	10
1.5 Governança	11
<b>2. Iniciativas Estratégicas</b>	<b>13</b>
2.1 Ensino	15
2.2 Pesquisa	29
2.3 Extensão	35
2.4 Gestão	43
2.5 Governança	51
<b>3. Indicadores de Desempenho</b>	<b>66</b>
3.1 Ensino	67
3.2 Pesquisa	89
3.3 Extensão	100
3.4 Gestão	113
3.5 Governança	126
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>144</b>

## 1. Objetivos Institucionais

Os objetivos estratégicos institucionais apresentados nesta seção foram extraídos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024, entendido como o documento de planejamento estratégico da UFSC. Os objetivos foram pensados de forma matricial, dispostos em áreas-fins e áreas transversais, sendo que a cada intersecção da área-fim com a área transversal obtém-se um objetivo institucional.

As áreas-fins da Universidade, sendo elas o Ensino, Pesquisa e Extensão, e a área de Gestão, são transversalizadas por outras sete áreas: Cultura e Artes; Esporte, Saúde e Lazer; Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo; Internacionalização; Interdisciplinaridade; Inclusão Social e Diversidade; Sustentabilidade Ambiental. Ressalta-se que a Gestão embora não seja uma área-fim foi colocada no mesmo patamar das áreas-fins devido a sua importância na concretização dos objetivos que pautam este documento. Essa estrutura é alicerçada por uma área de Governança, disposta em sete recursos: Pessoas; Planejamento; Monitoramento e Avaliação; Estrutura; Tecnologia da Informação; Comunicação; e Orçamento.

Assim, o PDI 2020-2024 estabelece **55 objetivos institucionais** capazes de abordar a Universidade de forma completa. Os objetivos foram pautados de forma concisa e visando alcançar resultados desafiadores, que atendessem plenamente a realidade e a estrutura complexa da Universidade, além de elevar os níveis de excelência da Instituição.

## 1.1 Ensino

A área-fim de Ensino conta com 12 objetivos institucionais:

ENSINO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
E. 1: Oferecer cursos de excelência.	Ensino	Ofertar ensino presencial e a distância de qualidade em todos os níveis (graduação, pós-graduação lato sensu e stricto sensu, residências, educação infantil, ensino fundamental, educação básica e EJA-Quilombola/SC), buscando novos patamares de excelência acadêmica.
E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.	Ensino	Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis destinadas a alunos brasileiros e estrangeiros, com foco no aprimoramento de processos e metodologias concernentes, bem como no bom uso dos recursos, considerando as políticas da UFSC e as legislações superiores.
E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.	Ensino	Ampliar a oferta de cursos de graduação, pós-graduação lato sensu, stricto sensu e residências nos campi da UFSC.
E. 4: Promover ações de interação com os egressos.	Ensino	Implementar uma política de relacionamento com os egressos por meio de ações de cooperação e promoção institucional, com a utilização de programas de monitoramento que forneçam subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos de acordo com as necessidades da sociedade.
E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.	Cultura e Artes	Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário nos âmbitos interno e externo à UFSC, estimulando suas produções, incentivando o senso crítico e aperfeiçoando a formação do ser humano.
E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.	Esporte, Saúde e Lazer	Estimular a formação dos estudantes com a inclusão do esporte, lazer e promoção da saúde no desenvolvimento das habilidades e conhecimentos globais.
E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Contribuir com a formação acadêmica e profissional para a aquisição de competências voltadas à inovação e ao empreendedorismo, alinhadas às demandas do ecossistema de inovação.
E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.	Internacionalização	Promover conhecimento e competências nas diversas culturas por meio da internacionalização e da intensificação de atividades e dos programas de intercâmbio discente, na graduação e na pós-graduação, com especial atenção para aqueles programas que se orientem pelo princípio da reciprocidade.
E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.	Internacionalização	Ampliar os programas de intercâmbio e as ações de mobilidade discente e docente em distintas modalidades e níveis de ensino visando à promoção de novos conhecimentos.
E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.	Interdisciplinaridade	Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular em todos os níveis de ensino por meio do alinhamento e da convergência de diferentes áreas de conhecimento na leitura, produção e disseminação dos saberes.

E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.	Inclusão social e Diversidade	Fortalecer e ampliar iniciativas curriculares, programas e serviços universitários na graduação e pós-graduação destinados à inclusão social e educacional, bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência, de forma a garantir os direitos humanos e promover a permanência e a igualdade na Universidade.
E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.	Sustentabilidade Ambiental	Fomentar a inserção da educação ambiental e da temática da sustentabilidade ambiental de forma transversal e articulada, em todos os níveis de ensino, formais e não formais, presentes nos espaços da Universidade, a fim de formar cidadãos e profissionais conscientes de suas ações e que tenham um olhar para a sustentabilidade.

## 1.2 Pesquisa

A área-fim de Pesquisa possui 10 objetivos institucionais:

PESQUISA		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.	Pesquisa	Estimular e ampliar em qualidade e quantidade a pesquisa científica, aumentando o impacto e a visibilidade da pesquisa da UFSC em âmbito nacional e internacional.
P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.	Pesquisa	Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa da UFSC com ênfase nas unidades multiusuário por meio do suporte físico, orçamentário, tecnológico e administrativo.
P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.	Pesquisa	Ampliar o alcance da pesquisa desenvolvida na UFSC em benefício de parcelas mais significativas da sociedade.
P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.	Cultura e Artes	Estimular a produção e pesquisa artística e cultural, aprofundando e disseminando o conhecimento à comunidade universitária.
P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.	Esporte, Saúde e Lazer	Incentivar a realização de pesquisas em esporte, saúde e lazer com vistas a ampliar e aprofundar conhecimentos nas diferentes áreas que contribuam para o desenvolvimento da ciência e tragam benefícios à sociedade.
P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação por meio de projetos de P&D que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.	Internacionalização	Fortalecer as relações técnico-científicas com universidades de reputação internacional, aumentando o número de projetos efetivos de pesquisa em colaboração internacional com universidades de outros países, de forma a propiciar visitas curtas de docentes, servidores técnico-administrativos e alunos da UFSC a universidades estrangeiras e também visitas de pesquisadores e alunos estrangeiros à UFSC.
P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.	Interdisciplinaridade	Fortalecer a interdisciplinaridade da pesquisa por meio da criação e do desenvolvimento de projetos de diferentes áreas de conhecimento nos laboratórios multiusuários.
P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.	Inclusão social e Diversidade	Fomentar a participação dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa, promovendo o equilíbrio de condições de acesso e oportunidades para todos os estudantes da Universidade.
P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.	Sustentabilidade Ambiental	Ampliar e consolidar grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações e teses, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à sustentabilidade ambiental e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.

## 1.3 Extensão

A área-fim de Extensão contém 10 objetivos institucionais:

EXTENSÃO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.	Extensão	Aprimorar e expandir as ações de extensão estimulando a interação presencial e a distância entre a comunidade universitária e a sociedade nas atividades desenvolvidas na UFSC.
Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.	Extensão	Estimular e auxiliar as equipes de competição, as empresas juniores e as demais organizações estudantis regulamentadas pela UFSC no desenvolvimento de suas atividades.
Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.	Extensão	Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão, a partir da promoção de cursos de abordagem teórica e prática, voltados ao desenvolvimento das competências necessárias para o desenvolvimento de tais ações.
Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.	Cultura e Artes	Tornar a UFSC referência no desenvolvimento cultural, artístico e literário, estimulando a realização e o desenvolvimento de projetos em nível nacional e internacional.
Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.	Esporte, Saúde e Lazer	Tornar a UFSC uma universidade referência em esporte e promotora de saúde, incentivando e apoiando o esporte, a promoção da saúde, o lazer, o bem-estar e a qualidade de vida.
Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Realizar a interação da Universidade com o ecossistema de inovação e desenvolver projetos de extensão que visem à promoção da inovação e da prática empreendedora.
Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.	Internacionalização	Fomentar a realização de ações de extensão que visem à internacionalização, potencializando experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.
Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.	Interdisciplinaridade	Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão com o objetivo de integrar e vincular diversos segmentos da UFSC e propiciar experiências formativas distintas à comunidade universitária.
Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.	Inclusão social e Diversidade	Estimular e articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades, formando cidadãos comprometidos com a sociedade, com o meio ambiente e com o desenvolvimento científico e tecnológico.
Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.	Sustentabilidade Ambiental	Promover e viabilizar ações de cunho socioambiental que visem sensibilizar os membros da comunidade universitária e também da comunidade externa por meio de iniciativas próprias ou do apoio a ações desenvolvidas por outros setores parceiros da UFSC ou da comunidade externa.

## 1.4 Gestão

A área de Gestão possui 10 objetivos institucionais:

GESTÃO		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.	Gestão	Assegurar uma gestão universitária transparente e de qualidade por meio da efetivação dos objetivos estabelecidos na dimensão Governança, garantindo o adequado funcionamento da Universidade com a utilização dos recursos institucionais, tais como pessoas, planejamento, avaliação e monitoramento, estrutura, tecnologias, comunicação e orçamento.
G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.	Gestão	Tornar a UFSC uma Universidade referência em âmbito nacional e internacional por meio da prestação de serviços de excelência, produção e divulgação de ações de ensino, pesquisa e extensão relacionadas às áreas científica, tecnológica, cultural e literária, ampliando a mobilidade de estudantes e servidores (docentes e TAEs).
G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.	Gestão	Fortalecer a atuação dos órgãos suplementares por meio de iniciativas estratégicas que visem à qualidade e ao aprimoramento da gestão.
G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.	Cultura e Artes	Consolidar e estimular a integração, produção, divulgação e exposição cultural e artística na UFSC, promovendo a participação de toda a comunidade.
G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.	Esporte, Saúde e Lazer	Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida por meio do estímulo, do desenvolvimento e da consolidação de projetos institucionais para todos os segmentos da comunidade universitária.
G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.	Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo	Fomentar a criação de startups, spinoffs e ambientes de inovação por meio de iniciativas próprias ou em parcerias e interações com diferentes atores do ecossistema de inovação.
G. 7: Fortalecer a internacionalização.	Internacionalização	Desenvolver, fortalecer e consolidar a internacionalização na UFSC, tanto nas áreas finalísticas de ensino, pesquisa e extensão, como também nas áreas transversais.
G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.	Interdisciplinaridade	Promover a vinculação entre os projetos institucionais por meio da interdisciplinaridade de áreas de conhecimento, interação de diferentes instâncias, unidades e campi.
G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.	Inclusão social e Diversidade	Promover a inclusão social e o respeito às diversidades, por meio de mecanismos de gestão que proporcionem à comunidade universitária uma visão humanística e de equidade.
G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.	Sustentabilidade Ambiental	Viabilizar e consolidar a gestão ambiental na UFSC, com o planejamento e a execução de ações que se orientem pela Política Ambiental da Universidade e pelo seu Plano de Logística Sustentável, garantindo seu reconhecimento como área fundamental da gestão universitária.

## 1.5 Governança

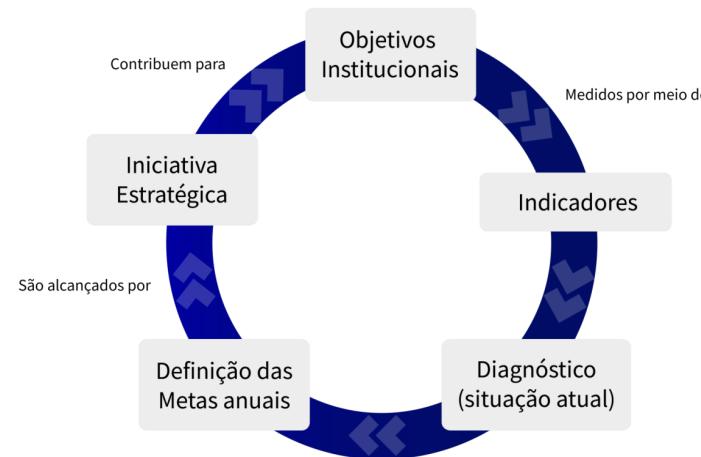
A área de Governança tem 13 objetivos institucionais:

GOVERNANÇA		
Objetivo	Área Transversal	Descrição
Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.	Pessoas	Aperfeiçoar, ampliar e normatizar as ações de capacitação, presencial e a distância, a fim de atender às necessidades institucionais e individuais dos servidores docentes e técnico-administrativos em educação, proporcionando-lhes as condições necessárias ao cumprimento de seu papel profissional no serviço público e dos requisitos necessários ao desenvolvimento na carreira.
Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.	Pessoas	Assegurar o provimento dos cargos de servidores técnico- administrativos em educação e de docentes, criando condições ambientais e psicológicas que valorizem a carreira e estimulem boas práticas no desenvolvimento de suas atividades, além de acompanhar e avaliar seu desempenho profissional.
Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.	Planejamento	Aperfeiçoar as políticas de governança e profissionalização de modo a garantir a integração, a eficiência e a efetividade da gestão institucional, alinhada à otimização dos processos organizacionais e estruturas implementadoras das estratégias definidas.
Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.	Planejamento	Promover uma gestão que possibilite a participação, a transparência e a democracia nos processos de trabalho e tomadas de decisão, com participação dos diversos segmentos da comunidade universitária.
Gov. 5: Fortalecer a transparência.	Avaliação e Monitoramento	Fortalecer a transparência dos processos, a prestação de contas e atividades desenvolvidas pela UFSC disponibilizando informações à sociedade acerca do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão universitária.
Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.	Avaliação e Monitoramento	Acompanhar e avaliar as atividades desenvolvidas e os resultados alcançados na UFSC a fim de garantir sua execução e aprimorar métodos e formas de trabalho, na busca da excelência dos serviços prestados.
Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.	Estrutura	Garantir que a UFSC disponibilize a infraestrutura necessária para o desenvolvimento de todas as suas atividades, assegurando equipamentação, conservação, manutenção, restauração, adequação e segurança ao patrimônio público.
Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.	Estrutura	Promover a expansão e consolidação da Universidade assegurando excelência na prestação do ensino, da pesquisa e da extensão, e suas áreas transversais, considerando a realidade multicampi.
Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.	Tecnologia da Informação	Garantir que a infraestrutura e os equipamentos de informação estejam alinhados às normas e aos regulamentos específicos e adequados ao desenvolvimento das atividades da Universidade.

Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.	Tecnologia da Informação	Aprimorar a governança digital com a finalidade de promover a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital, bem como incentivar ações que contribuam com o desenvolvimento organizacional, a melhoria dos processos e uso da tecnologia aplicada na melhoria do desempenho das atividades.
Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.	Comunicação	Efetivar a comunicação interna e externa por meio da integração entre a Universidade, os meios de comunicação e informação e a sociedade, tendo como base a transparência, a publicidade e a ética em suas ações, mantendo um canal permanente de diálogo e interação entre as unidades e a sociedade.
Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.	Orçamento	Desenvolver a gestão dos recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários com base nos princípios da transparência e eficiência da política institucional.
Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.	Orçamento	Ampliar a captação de recursos financeiros, orçamentários e extraorçamentários necessários ao atendimento das demandas da Universidade, maximizando os resultados institucionais.

## 2. Iniciativas Estratégicas

As Iniciativas Estratégicas consistem em um conjunto de ações operacionalizáveis que convergem para o alcance dos objetivos institucionais. A efetividade do objetivo institucional é medida por meio dos indicadores de desempenho, que, por sua vez, contam com as iniciativas estratégicas para sua execução, conforme a ilustração.



Assim, para cada um dos 55 objetivos institucionais apresentados existe uma relação de iniciativas estratégicas que permitem sua efetividade. Tais quais os objetivos estratégicos, as **558 iniciativas estratégicas** envolveram um processo de elaboração participativa e conjunta e foram elaboradas a partir do Diagnóstico Institucional e do diálogo entre todas as Unidades Administrativas, de Ensino e Comunidade.

De forma geral, fazendo uma análise sintética da transposição dessas iniciativas do ano de 2020 para 2021, é possível constatar que:

- **18 iniciativas estratégicas** não contínuas foram concluídas. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (\*);
- **16 iniciativas estratégicas**, embora não tenham sido concluídas, foram descontinuadas pelo setor responsável, ou seja, não serão mantidas para 2021. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (\*\*);
- **35 iniciativas estratégicas** foram canceladas pelo setor responsável, ou seja, não chegaram a ser iniciadas. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (\*\*\*);

- **19 iniciativas estratégicas** foram canceladas no ano de 2020 devido à pandemia de COVID-19, mas serão retomadas em 2021. Nas tabelas, seus status estão representados pela notação (\*\*\*\*).

Isso significa que 69 iniciativas estratégicas não continuam em 2021, restando um total de **489 iniciativas estratégicas** a serem viabilizadas para o cumprimento do PDI 2020-2024, com a ressalva de que há iniciativas que têm prazo de conclusão previsto apenas para o final da vigência do PDI, ou seja, 2024.

Na sequência, apresentam-se as iniciativas com informações como a área responsável, o prazo de conclusão e a indicação se é uma atividade contínua. Ademais, considerando que o Plano Institucional de Gestão de Riscos da UFSC foi aprovado em dezembro de 2020, como uma novidade neste Plano Anual de 2021, foi agregada uma coluna que relaciona o PDI à **Gestão de Riscos**. Essa coluna indica o nível de risco mais alto identificado para cada iniciativa estratégica, quando aplicável<sup>2</sup>. Para a leitura adequada dessa coluna nas tabelas, segue a definição dos níveis de riscos:

- Risco **aceitável**: nível dentro do apetite a risco, mas é possível explorar possíveis melhorias. O risco deve ser registrado, mas seu tratamento é opcional, cabendo ao gestor julgar se é oportuno ou conveniente elaborar plano de resposta;
- Risco **gerenciável**: nível além do apetite a risco. Riscos devem ser reduzidos ou tratados e é necessário ter planos de respostas elaborados. Demandam atividades específicas de monitoramento e controle por parte do gestor do risco para que se mantenham nesse nível ou sejam reduzidos;
- Risco **indesejável**: nível além do apetite a risco. Riscos devem ter seus planos de resposta possíveis de execução a qualquer tempo e devem ser comunicados ao Comitê Permanente de Governança, Riscos e Controles (CPGRC) para tomada de decisão dentro de um prazo específico;
- Risco **inaceitável**: nível além do apetite a risco. Todo risco inaceitável deve ser comunicado ao CPGRC e avaliado em âmbito estratégico. É necessário elaborar planos de resposta com possibilidade de execução imediata para sua mitigação e aprová-los junto ao CPGRC.

O detalhamento completo da metodologia de gestão de riscos pode ser obtido acessando o Manual para Elaboração do Plano de Gestão de Riscos<sup>3</sup> e os riscos mapeados estão disponíveis no Plano Institucional de Gestão de Riscos<sup>4</sup>.

---

<sup>2</sup> Eventos de risco foram mapeados para iniciativas com maior impacto no alcance dos objetivos institucionais. Para aquelas iniciativas que não têm riscos mapeados, aparecerá a informação "**n/a**" (não aplicável) na tabela.

<sup>3</sup> O Manual para Elaboração do Plano de Gestão de Riscos pode ser acessado em <https://gestaoderiscos.ufsc.br/manual/>.

<sup>4</sup> O Plano Institucional de Gestão de Riscos da UFSC pode ser acessado em [www.gestaoderiscos.ufsc.br](http://www.gestaoderiscos.ufsc.br).

## 2.1 Ensino

As Iniciativas Estratégicas de Ensino para 2021 são:

### E. 1: Oferecer cursos de excelência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E1.1	Consolidar o conceito de excelência do Índice Geral de Cursos (IGC).	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E1.2	Aumentar o conceito do IGC Contínuo da UFSC.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E1.3	Aumentar o Conceito Preliminar de Curso (CPC) nos cursos de graduação presencial e a distância.	PROGRAD / SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E1.3A	a) Alcançar o conceito 5 nos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.3B	b) Alcançar o conceito 4 nos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.4	Acompanhar os processos de avaliação interna e externa dos cursos de graduação, na modalidade presencial e a distância.	PROGRAD / CPA / SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.4A	a) Formular uma proposta de avaliação dos cursos e programas de EAD.	SEAD	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.5	Realizar os processos de reconhecimento/renovação de reconhecimento dos cursos de graduação.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.6	Readequar a Resolução Universitária nº 017 contemplando o EAD na graduação com o apoio às iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Indesejável
E1.6A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
E1.6B	b) Apoiar iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente à distância, conforme a Resolução 017.	SEAD / PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.6C	c) Capacitar docentes através de cursos e oficinas para sistematizarem possibilidades de implantação do ensino híbrido em suas disciplinas.	SEAD/ PROGRAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.6D	d) Alinhar o calendário EAD ao calendário da UFSC	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.7	Prosseguir e aperfeiçoar o Programa de Viagens de Estudo – Visitas Técnicas / Aulas de Campo.	PRAE / PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	n/a

E1.8	Desenvolver materiais educacionais de qualidade para os cursos EaD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
E1.9	Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação stricto sensu na modalidade a distância.	PROPG	2023	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
E1.10	Apoiar a integração ensino e assistência na área da saúde e afins.	HU	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E1.11	Remodelar o Programa de Educação Tutorial (PET) a partir dos indicativos do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Educação Tutorial (CLAA/PET).	PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
E1.12	Ampliar número de Vídeo Aulas de disciplinas, para que os alunos tenham mais uma fonte de conteúdos.	PROGRAD / SEAD / Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E1.12A	a) Criação de um estúdio de gravação de videoaulas e videoconferência para ensino a distância	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.12B	b) Aquisição de equipamentos de TI (computadores, tablets, equipamento para videoconferência, câmeras, entre outros) para desenvolvimento de projetos EAD	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.13	Estabelecer mecanismos para melhorar os índices de diplomação no período mínimo dos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
E1.14	Realizar ações permanentes de apoio à reformulação, implementação e gestão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação (presencial e à distância).	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
E1.14A	a) Estudar e desenvolver proposta de Resolução normatizando o processo de desenvolvimento, apresentação e aprovação dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, na modalidade presencial e à distância.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.14B	b) Atualizar resoluções de ensino com o estabelecimento de políticas de incentivo para elevar os conceitos dos cursos de graduação, com atendimento a demandas administrativo-pedagógicas, inclusive ligadas à diversidade.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.14C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
E1.15	Estabelecer, no mínimo, 10% da carga horária dos cursos de graduação destinadas às atividades de extensão.	PROGRAD / PROEX	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
E1.16	Apoiar as ações promovidas pelo Fórum das Licenciaturas	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E1.17	Propiciar aos discentes o desenvolvimento de habilidades e competências relativas à sua área de formação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
E1.17A	a) Aprimorar o apoio aos estudantes na área de interpretação e produção textual.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	-
E1.18	Revisar os marcos regulatórios da pós-graduação lato sensu e stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>

E1.19	Estabelecer políticas de incentivo para elevar as notas dos programas de pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
E1.20	Prosseguir com a oferta de cursos do PROFOR a distância.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Indesejável
E1.21	Aumentar o número de Programas com notas 6 e 7 consolidando o plano institucional de internacionalização da pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E1.22	Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5, e os consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E1.22A	a) Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5.	PROPG	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.22B	b) Aumentar o número de Programas acadêmicos consolidados com notas igual ou superior a 4.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E1.23	Ampliar a inserção nacional e internacional da pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.24	Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação em áreas emergentes.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E1.25	Aprimorar a integração entre os cursos de graduação e os programas de pós-graduação.	PROPG	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
E1.26	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino-aprendizagem da graduação e pós-graduação (lato sensu e stricto sensu).	PROPG / PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.27	Fortalecer o desenvolvimento das coleções da BU, inclusive a coleção eletrônica.	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E1.27A	a) Desenvolver a coleção eletrônica da Biblioteca Universitária.	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.27B	b) Fortalecer a Comissão de Desenvolvimento de coleções da BU.	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.28	Potencializar o uso da biblioteca pelos alunos da Educação a distância com o incremento de ferramentas e conteúdos.	BU	2021	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.29	Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.	PROGRAD / PROPG / Centros de Ensino / Departamentos	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E1.29A	a) Ampliar a participação e organização de eventos de divulgação dos resultados de ensino.	SEAD / PROPG / PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.29B	b) Ampliar o número de notícias divulgadas em sites dos centros, departamentos e cursos acerca dos resultados de ensino.	Centros de Ensino / Departamentos	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-

E1.29C	c) Disponibilização de um Portal na internet com informações atualizadas para coordenadores de curso, com material para o oferecimento de curso de capacitação semi-presencial, com vídeos sobre atividades, legislações educacionais e procedimentos diários das Coordenadorias de Curso de Graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E1.30	Assegurar a qualidade de ensino na educação infantil, no ensino fundamental, no ensino médio e na EJA-Quilombola/SC.	CED / NDI / CA	2024	SIM	(Não apurada)	Gerenciável

## E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantil.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E2.1	Realizar processos seletivos para ingresso de alunos em cursos de graduação da UFSC e de outras instituições de ensino.	PROGRAD (COPERVE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
E2.2	Fortalecer a identidade da UFSC nos campi fora de sede a fim de captar estudantes aos seus cursos de graduação.	PROGRAD (COPERVE)	2024	SIM	(Não apurada)	Inaceitável
E2.3	Revisar a forma de divulgação dos processos seletivos de ingresso na UFSC, no campus sede e nos campi fora de sede.	PROGRAD (COPERVE)	2024	NÃO	(Não apurada)	Aceitável
E2.4	Aprimorar processos seletivos para ingresso e transferência interna de alunos em cursos de graduação da UFSC, para transferências de outras instituições de ensino para a UFSC e para retorno de graduados.	PROGRAD	2024	NÃO	(Não apurada)	Inaceitável
E2.5	Harmonizar os procedimentos dos editais de seleção de candidatos à pós-graduação e de bolsistas das agências de fomento.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E2.6	Aprimorar os processos e as metodologias de seleção de alunos de forma a manter a transparéncia, confiabilidade e segurança.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
E2.7	Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação de vagas dos cursos de graduação.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Inaceitável
E2.8	Monitorar os cursos com baixa adesão de vagas auxiliando os colegiados de curso na busca de estratégias de melhorias, inclusive na revisão de vagas ofertadas, de turno e da proposta pedagógica.	PROGRAD	2024	SIM	(Não apurada)	Inaceitável
E2.9	Incentivar a realização de seminários avaliativos com as coordenações de curso.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	n/a
E2.10	Criar equipes multidisciplinares de acolhimento em cada centro de ensino a fim de acompanhar a vida estudantil e contribuir com a permanência dos estudantes. Essas equipes acolheriam estudantes em vias de trancamento, cancelamento de curso e ainda aqueles com repetidas reprovações.	PROGRAD	2024	NÃO	(Não apurada)	n/a
E2.11	Incentivar a avaliação dos processos de seleção utilizados pela UFSC em todas as suas dimensões.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a

E2.12	Aperfeiçoar sistemas de validação de autodeclaração de renda, negros, indígenas, pessoas com deficiência e quilombolas.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
E2.13	Estudar e viabilizar o sistema de chamada oral para ingresso.	SeTIC / PROGRAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E2.14	Implantar política de matrícula otimizada e rematrícula responsável.	PROGRAD	2020	NÃO	PENDENTE	n/a
E2.15	Desenvolver e implantar a identidade única para todos os alunos dos cursos da UFSC.	SeTIC	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E2.16	Institucionalizar o Programa de Apoio Pedagógico aos Estudantes (PIAPE) da UFSC.	PROGRAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E2.17	Aumentar a participação de estudantes de pós-graduação como tutores no PIAPE.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E2.18	Incentivar a participação de estudantes da graduação em grupos de apoio pedagógico, oficinas e atendimentos de orientação pedagógica ofertados por meio do PIAPE.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E2.18A	a) Ampliar e aprimorar o apoio pedagógico aos estudantes que tenham necessidade de adaptações ao conteúdo curricular.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.19	Aprimorar o Programa de Monitoria.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E2.20	Incentivar a realização de estágios dos estudantes da graduação (presencial e EaD).	SEAD / PROGRAD	2024	SIM	(Não apurada)	Aceitável
E2.20A	a) Fomentar e facilitar a comunicação dos estudantes da graduação EAD que pretendem fazer estágio e de suas concedentes com os setores responsáveis por estágio na UFSC.	SEAD/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.20B	b) Elaborar cronograma de reuniões periódicas com coordenadores de estágio dos departamentos.	PROGRAD		NÃO	(Não informada)	-
E2.21	Dar continuidade ao atendimento emergencial à saúde mental dos discentes.	SAAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E2.22	Disponibilizar as normativas das bolsas acadêmicas e de assistência estudantil em LIBRAS.	CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E2.23	Uniformizar os apoios institucionais de permanência estudantil em todos os campi da UFSC.	PRAE	2023	NÃO	PENDENTE	Aceitável
E2.24	Ofertar bolsas de extensão por meio do PROBOLSAS, da Bolsa ProCultura e do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte, e ofertar bolsas de estágio por meio do Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE), além de fomentar novas modalidades de bolsas.	PROEX / PROGRAD SECARTE / SESP	2024	SIM	CONCLUÍDA	Aceitável
E2.24A	a) Ofertar mais bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE) e Bolsa ProCultura.	PROEX/ PROGRAD SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.24.B	b) Ofertar bolsas por meio do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte e criar bolsa atleta.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.25	Ofertar auxílio estudantil para participação em eventos de extensão.	PROEX	2024	SIM	CONCLUÍDA	Aceitável
E2.26	Fortalecer o HU como campo de estágio não obrigatório.	HU	2024	SIM	PENDENTE	Aceitável

E2.27	Dialogar e cooperar com os coletivos estudantis.	PRAE	2020	NÃO	PENDENTE	n/a
E2.28	Desenvolver um sistema de monitoramento contínuo dos indicadores de curso.	SEPLAN	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Inaceitável
E2.29	Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação e na pós-graduação stricto sensu.	PROGRAD / SEAD / PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Inaceitável
E2.29A	a) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.29B	b) Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação.	PROGRAD/ SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E2.30	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E2.31	Estudar a readequação do número de vagas de cursos de graduação já existentes nos campi, a partir da criação de novos cursos, visando otimizar a demanda regional, considerando a capacidade interna.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	Inaceitável
E2.32	Estudar a ampliação de vagas e auxílios para moradia estudantil.	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE	Aceitável
E2.33	Estruturar um núcleo de profissionais dedicados ao acompanhamento dos estudantes dos programas assistenciais.	PRAE	2024	NÃO	(Não apurada)	Aceitável
E2.33A	a) Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E2.34	Criar e implementar projetos e ações de integração social, visando ao bem-estar dos estudantes.	PRAE	2024	NÃO	(Não apurada)	n/a

### E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E3.1	Apoiar a criação de novos cursos de graduação em todos os campi.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E3.1A	a) Estimular as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação presenciais e a distância em todos os <i>campi</i> com análise aprofundada nas propostas enviadas para a CAPES, minimizando erros e indicando melhorias às propostas.	Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E3.2	Credenciar todos os campi como polos EaD como parte da estrutura para os cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu, conduzindo a integração de professores e alunos, com disciplinas multicampi.	SEAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E3.3	Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu a distância.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E3.4	Apoiar a criação de curso de doutorado junto aos programas de pós-graduação (acadêmicos ou profissionais) que possuem somente o curso de mestrado.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E3.5	Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmico ou profissional) em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável

E3.5A	a) Apoiar as iniciativas de criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu em todos os campi, fornecendo condições para atingirem grau de excelência em planejamento articulado.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E3.5B	b) Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmicos ou profissionais) resultantes de grupos de pesquisa que apresentem questões inovadoras.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E3.6	Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu que fomentem a interdisciplinaridade, a inovação e o empreendedorismo.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E3.7	Ampliar a oferta de vagas para realização da residência médica e multiprofissional em saúde.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E3.8	Aumentar a oferta de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional (MINTER e DINTER), e de mestrado e doutorado profissional fora de sede (MPFS e DPFS).	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E3.8A	a) Aumentar a oferta de turmas MINTER e DINTER.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E3.8B	b) Aumentar a oferta de turmas MPFS e DPFS.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E3.9	Mapear as oportunidades de fomento e parcerias para o desenvolvimento de projetos e cursos que envolvam EaD, tanto em nível nacional, quanto internacional.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>

#### E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E4.1	Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento dos egressos de cursos de graduação e pós-graduação da UFSC.	PROGRAD/PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
E4.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
E4.3	Ampliar o contato com os egressos via mídias sociais.	PROGRAD/PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>

#### E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E5.1	Apoiar a criação de novos cursos de graduação e pós-graduação na área de Artes.	CCE / PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
E5.1A	a) Apoiar a criação de novos cursos graduação na área de Artes	PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE	-
E5.1B	b) Apoiar a criação de curso de pós-graduação stricto sensu na área de Artes	CCE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-

E5.2	Implementar políticas específicas de fomento à produção artística vinculada ao ensino.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E5.3	Estabelecer diretrizes para uso compartilhado de espaços e equipamentos visando à produção artística.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
E5.4	Apoiar a participação discente e de servidores docentes e técnico-administrativos em educação em eventos artísticos locais, nacionais e internacionais.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E5.5	Viabilizar condições para que pessoas com deficiência tenham participação plena nos eventos culturais e artísticos promovidos pela UFSC.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E5.6	Promover a Editora da UFSC junto aos centros de ensino e campi com o objetivo de produzir obras provenientes destes.	EdUFSC	2020	NÃO	CANCELADA (*****)	<i>Aceitável</i>
E5.7	Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades culturais e artísticas realizadas pelos discentes.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>

## E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E6.1	Estimular os colegiados dos cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades de esporte, lazer e de promoção da saúde realizadas pelos discentes.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>Aceitável</i>
E6.2	Implantar registro diferenciado para disciplinas que envolvam atendimento à comunidade (caráter de extensão), tais como disciplina prática de programa de residência médica, residência multiprofissional, disciplinas de pós-graduação ou graduação com atendimento à comunidade.	CCS	2024	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
E6.3	Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses, Jogos Universitários Brasileiros e Jogos Universitários Federais.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
E6.3A	a) Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E6.3B	b) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Brasileiros.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E6.3C	c) Impulsionar a participação nos jogos Universitários Federais	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E6.4	Manter a oferta e a prática de esportes adaptados a pessoas com deficiência.	SESP / CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
E6.4A	a) Propor projetos do tipo “Colônia de Férias” no CDS	CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E6.5	Fortalecer e ampliar as associações atléticas.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
E6.6	Expandir as ações de promoção de saúde, envolvendo os centros de ensino, as coordenações de curso de graduação e pós-graduação e os departamentos nos processos formativos e nas campanhas institucionais.	CCS / PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>

E6.7	Formalizar acordo de cooperação para atividades de ensino, pesquisa e extensão com outras instituições na área da saúde em todos os campi da UFSC.	CCS	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E6.8	Potencializar o uso do espaço da Biblioteca Central (jardim) em atividades de estímulo à promoção da saúde.	BU	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

## E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E7.1	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
E7.1A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
E7.1B	b) Implementar o estágio não obrigatório na SINOVA para estudantes de cursos de pós-graduação stricto sensu.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.2	Apoiar, na graduação e pós-graduação, iniciativas de oferta de disciplinas e a realização de projetos que fomentem a inovação e o empreendedorismo.	PROGRAD / PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E7.2A	a) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam a inovação.	PROPG	2024	SIM	(Não informada)	-
E7.2B	b) Apoiar iniciativas de oferta de disciplinas da pós-graduação stricto sensu que fomentam o empreendedorismo.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.2C	c) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a inovação.	PROPG / PROPESQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.2D	d) Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam o empreendedorismo.	PROPG / PROPESQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.2E	e) Incentivar o desenvolvimento de TCCs, Dissertações e Teses com objetivo de implantar uma inovação e/ou empreendimento.	PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.2F	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
E7.3	Ampliar as ações de capacitação do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis com a inclusão de novos atores do ecossistema de inovação para disseminar a cultura do empreendedorismo, da propriedade intelectual, da indústria criativa e da gestão da inovação.	SINOVA	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável
E7.3A	a) Solidificar as ações do Projeto SINOVA aprendizagem ampliando a participação da equipe em atividades de capacitação, nas áreas de interesse e competências da Secretaria.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
E7.4	Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino-aprendizagem de pós-graduação lato sensu e stricto sensu.	PROPG / SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável

E7.5	Ampliar as fronteiras da inovação tecnológica e da formação de recursos humanos nas áreas didático-pedagógicas do sul da ilha – Fazenda Ressacada – CEFA.	CCA	2024	NÃO	(Não informada)	n/a
E7.6	Criar um laboratório de criatividade e inovação da BU.	BU	2020	NÃO	PENDENTE	n/a

## E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E8.1	Desenvolver um programa de internacionalização do ensino.	SINTER / PROGRAD / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.2	Apoiar e simplificar o processo de mobilidade acadêmica, intercâmbios, dupla-diplomação, cotutela, estágios no exterior e outras atividades que contribuam para maior visibilidade e inserção internacional.	PROGRAD/ PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.3	Implantar Instituto de Estudos Avançados para favorecer o desenvolvimento de competências globais e interculturais, criar um espaço de excelência e interdisciplinaridade, por meio da integração de temas e atividades e da otimização de recursos e funções administrativas.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.4	Oferecer curso a distância para alunos estrangeiros, voltado para o ensino básico da língua portuguesa para estrangeiros.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.5	Ampliar os cursos de idiomas para a comunidade universitária, assim como o número de alunos, a oferta para os campi (presencial ou EaD), os níveis e a variedade de idiomas (com prioridade para o inglês).	SINTER	2024	NÃO	PENDENTE	n/a
E8.6	Traduzir para o inglês as ementas e os nomes das disciplinas das grades curriculares da graduação e da pós-graduação stricto sensu.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E8.7	Disponibilizar a versão em língua inglesa dos sites de todos os programas de pós-graduação.	SINTER/ PROPG	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E8.8	Estimular a oferta de disciplinas em inglês na graduação e na pós-graduação por meio dos Departamentos de Ensino e Colegiados dos Cursos de Graduação, contribuindo para criação de um ambiente internacional e intercultural em todos os campi (“in-house internationalization”).	PROGRAD/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E8.8A	a) Aumentar a oferta de disciplinas ministradas em língua inglesa nos cursos de pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E8.8B	b) Inserir o domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	-
E8.9	Ofertar cursos de qualificação presenciais e à distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.	PROGRAD/ PROPG/ SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável

E8.10	Promover acordos para dupla diplomação na graduação.	SINTER / PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.11	Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação (cotutela) na pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.12	Aumentar o número de acordos para dupla titulação (cotutela) nos cursos de pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.13	Estimular a realização de estágios sanduíche de doutorandos no exterior	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.14	Ampliar o número de estágio pós-doutoral no exterior de docentes da pós-graduação.	PRODEGESP / PROPG	Contínuo (5 anos)	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E8.15	Agilizar o processo de regularização dos estágios de graduação realizados no exterior.	PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE	n/a
E8.16	Fortalecer a representação e a participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.	PROGRAD/ PROPG/ PROPESQ/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.17	Apoiar participação de discentes e docentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.	PRODEGESP / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.18	Realizar ações de cooperação com instituições estrangeiras vinculadas ao programa PRINT-CAPES/UFSC.	PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.19	Ofertar cursos aos docentes para redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais.	PROPG/ SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.20	Ampliar a inserção internacional das publicações da pós-graduação stricto sensu.	PROPG/ PROPESQ	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E8.21	Estimular a integração acadêmica dos estudantes estrangeiros matriculados na UFSC.	SINTER	2024	SIM	(Não apurada)	n/a

## E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E9.1	Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.	SINTER	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
E9.2	Ampliar a contratação de professores visitantes estrangeiros UFSC para fortalecer as ações de internacionalização.	PRODEGESP / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

E9.3	Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação.	PROGRAD/ PROPG / SINTER/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E9.4	Estimular a captação de oportunidades de programas de colaboração e mobilidade internacional	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E9.5	Ampliar a submissão de projetos em resposta aos editais de mobilidade das agências de fomento.	PROPESQ/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E9.6	Criar, executar e fortalecer acordos de cooperação internacional para pós-graduação.	PROPG/ SINTER	2024	SIM	(Não apurada)	<i>n/a</i>
E9.7	Incentivar a vinda de professores estrangeiros de renome internacional.	PROGRAD/ PROPG	Contínuo (5 anos)	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
E9.8	Desenvolver/adaptar os sistemas existentes para emissão de documentos em línguas estrangeiras	SINTER	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E9.9	Registrar e apoiar a visita / intercâmbio / estágio de estudantes estrangeiros em cursos de curta duração na UFSC.	SINTER/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E9.10	Criar o Projeto SINOVA Startup Experience via Programa Caminhos da Inovação na UFSC para aproximar estudantes e professores estrangeiros de ações do ecossistema de inovação	SINOVA	Contínuo (5 anos)	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>

## E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E10.1	Fortalecer institucionalmente a interdisciplinaridade curricular.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
E10.2	Apoiar a oferta de disciplinas transversais que fomentem a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.	PROGRAD / PROPG / SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
E10.3	Estabelecer parceria com outros setores para produção de conteúdos interdisciplinares inerentes à educação a distância.	SEAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
E10.4	Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a interdisciplinaridade.	PROPG / PROPESQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
E10.5	Fortalecer a identificação de habilidades e a indução de produção para atender aos objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas.	PROPG / PROPESQ / PROEX / SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
E10.6	Promover eventos que fomentem a cultura da interdisciplinaridade e vocações para temas estratégicos nos programas de pós- graduação.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

E10.7	Apoiar a criação de centros temáticos interdisciplinares para desenvolvimento de cursos, pesquisas e projetos de extensão.	PROPG / PROPESQ / PROEX	2024	SIM	(Não apurada)	Gerenciável
E10.8	Consolidar e institucionalizar a Clínica Veterinária Escola (CVE).	Campus Curitibanos (CVE)	2024	NÃO	(Não apurada)	n/a
E10.9	Fortalecer a CoAEs como campo de estágio curricular nas áreas do Serviço Social e Psicologia.	PRAE	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
E10.10	Estimular a produção, veiculação e divulgação de conteúdos interdisciplinares por meio da TV UFSC.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E10.11	Utilizar a TV UFSC como espaço laboratorial para a formação profissional complementar dos discentes dos cursos das áreas afins.	TV UFSC	2022	NÃO	PENDENTE	n/a

## E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E11.1	Ofertar disciplinas transversais, presenciais ou a distância, específicas e comuns a todos os cursos, como direitos humanos, história da África, histórias indígenas, relações étnico raciais, libras, acessibilidade e ética.	SEAD/ SAAD/ PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.1A	a) Incrementar ações de consolidação da área de Museologia e da Coordenadoria Especial em Museologia, visando sua transformação em Departamento.	GR (com CUn)	2024	SIM	PENDENTE	-
E11.2	Conceder aos cursos de graduação instrumentos necessários para o acolhimento aos estudantes calouros com deficiência, negros, indígenas e quilombolas da UFSC.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E11.3	Incentivar as ações das Licenciaturas dos Povos Indígenas do Sul da Mata Atlântica.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	n/a
E11.4	Apresentar uma Política de Combate ao Racismo e Violência de Gênero.	SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E11.5	Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E11.5A	a) Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.	PROPG	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
E11.5B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
E11.6	Promover cursos e atividades que valorizem a interculturalidade.	PROPG	2024	SIM	(Não apurada)	Gerenciável
E11.7	Analizar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso para refugiados, travestis e transexuais.	SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

E11.8	Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso de atletas de modalidades olímpicas de nível estadual, nacional e internacional.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE	n/a
E11.9	Institucionalizar a monitoria indígena e quilombola.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E11.10	Assegurar o programa de auxílio-creche com atendimento universal a todos os pais com filhos até 6 anos cadastrados na PRAE com status de concluído.	PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.11	Assegurar isenção de pagamento de taxas dos RUs com atendimento universal a todos os estudantes cadastrados na PRAE com status de concluído.	PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.12	Instituir uma política de acolhimento humanizado aos ingressantes da UFSC.	PRAE / PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
E11.13	Fazer um acompanhamento dos estudantes que são contemplados nos programas do DeAE/PRAE relacionados à participação em eventos.	PRAE (DeAE)	2024	SIM	PENDENTE	n/a
E11.14	Realizar levantamento das necessidades acadêmicas dos estudantes com vulnerabilidade socioeconômica.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.15	Ampliar a acessibilidade das ações desenvolvidas pela BU (tutoriais e eventos).	BU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.16	Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.	BU / SAAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
E11.17	Propor uma política institucional do estudante idoso regularmente matriculado no ensino superior na UFSC.	PROEX	2021	NÃO	PENDENTE	n/a
E11.18	Divulgar as atividades das ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
E11.19	Criar e implementar projetos interdisciplinares e intersetoriais para facilitar o desempenho acadêmico dos bolsistas.	PRAE	2024	SIM	(Não apurada)	n/a

## E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
E12.1	Incentivar a participação da comunidade universitária na Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD) para a prática do ensino.	CCB (direção)	2024	SIM	PENDENTE	n/a
E12.2	Apoiar as ações de mobilização e sensibilização dos coordenadores de curso/docentes/alunos para inserção da temática da sustentabilidade no ensino.	CGA	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável
E12.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
E12.4	Apresentar o Plano de Logística Sustentável (PLS) nos departamentos de ensino, no Colégio Aplicação e no NDI.	CGA	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável
E12.5	Apoiar a realização de curso de capacitação para professores do ensino básico, fundamental, médio, de graduação e de pós-graduação voltados para a inserção da sustentabilidade no ensino em seus planos de aula.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável

## 2.2 Pesquisa

As Iniciativas estratégicas de Pesquisa para 2021 são:

### P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P1.1	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
P1.1A	a) Criar mecanismos para ajudar os pesquisadores a participarem de editais para pesquisa.	PROPESQ	2020	SIM	PENDENTE	-
P1.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P1.2A	a) Incentivar e fortalecer laços de pesquisa com institutos de educação.	PROPESQ	2020	SIM	PENDENTE	-
P1.3	Estruturar e aprimorar continuamente o escritório de apoio ao pesquisador.	PROPESQ	2021	SIM	PENDENTE	Aceitável
P1.3A	a) Regulamentar os procedimentos administrativos ágeis para apoiar solicitações recorrentes de pesquisadores.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P1.3B	b) Criar programas institucionais para inserção/acolhimento de professores e técnicos em programas de PG, e projetos de pesquisa e extensão.	PROPG	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P1.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
P1.5	Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa relevantes.	PROPESQ	2020	NÃO	PENDENTE	Aceitável
P1.5A	a) Manter e estimular pesquisas vinculadas à educação, apresentando um maior número de grupos de pesquisa, projetos, monografias, dissertações, teses, e publicações em geral, com fomento público ou privado, que apresentem questões relacionadas à educação e/ou a considerem transversalmente, voltadas para a UFSC como campo de aplicação ou não.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P1.6	Aprimorar sistema de gerenciamento de informação sobre pesquisa na UFSC, inclusive para extração de dados da Plataforma Lattes.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
P1.6A	a) Aprimorar sistema de gerenciamento de informação sobre pesquisa na UFSC	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P1.6B	b) Disponibilizar sistema de extração de dados de pesquisa a partir do Lattes	PROPESQ	2020	NÃO	PENDENTE	-
P1.6C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P1.7	Aprimorar sistema de divulgação de pesquisas realizadas na UFSC.	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável

P1.7A	a) Facilitar o acesso da AGECOM aos pesquisadores e as respectivas áreas de conhecimento e temas estudados, para que tenhamos um Guia de Fontes atualizado permanentemente, possibilitando que a AGECOM possa realizar seu papel de ponte entre a academia e a imprensa para finalidade de divulgação científica.	AGECOM/ SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P1.7B	b) Apresentar relatório anual dos projetos de pesquisa das unidades de ensino e publicizá-los.	Unidades de ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P1.8	Estabelecer mecanismos para mapear e apoiar áreas de excelência na UFSC, estimulando-os a se tornarem referência nacional e internacional.	PROPESQ	2023	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
P1.8A	a) Mapear qualidade e quantidade de pesquisas nos vários departamentos	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P1.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
P1.10	Estabelecer premiação “Projetos de Pesquisa de Sucesso” como forma de valorizar projetos de pesquisa destacados.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
P1.11	Estabelecer mecanismos para monitorar e promover ações que levem à melhoria de índices que refletem a avaliação da UFSC em rankings reconhecidos.	PROPESQ	2022	NÃO	PENDENTE	n/a
P1.12	Aperfeiçoar os processos de concessão de apoio às viagens de estudo e participação em congressos acadêmicos.	PRAE / PROPG / PRODEGESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
P1.13	Apoiar a elaboração de artigos científicos.	PROPG / PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
P1.14	Criar editais de apoio à pesquisa para docentes que concluíram o doutorado até 5 anos.	PROPESQ	2020	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
P1.15	Fomentar e apoiar pesquisas nas diferentes áreas da medicina veterinária	Campus Curitibanos (CVE)	2024	SIM	(Não apurada)	n/a

## P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P2.1	Adequar a regulamentação do modelo de Laboratório Central Multiusuário.	PROPESQ	2021	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
P2.2	Consolidar a política de laboratórios multiusuários.	PROPESQ/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
P2.3	Estimular a criação de espaços multiusuários de pesquisa nos campi.	PROPESQ/ Campi	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
P2.4	Consolidar Plano de Ocupação no Sapiens Parque pela UFSC.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
P2.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-

P2.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P2.7	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P2.7A	Melhorar as condições de infra-estrutura dos núcleos de pesquisa, incluindo questões de informática.	PROPESQ/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P2.8	Regulamentar o conceito de laboratórios, núcleos e grupos de pesquisa, bem como contabilizar anualmente o número por centro de ensino.	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P2.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P2.10	Disponibilizar laboratórios e/ou espaços para atividades/grupos de pesquisa na Biblioteca Universitária.	BU	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
P2.11	Aperfeiçoar serviços de suporte à pesquisa na BU.	BU	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P2.12	Elaborar Plano de Ocupação no Ágora Tech Park pela UFSC.	Campus Joinville	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

### P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P3.1	Estimular a divulgação científica utilizando-se das estruturas de comunicação institucional da UFSC, por meio de divulgação dos prêmios concedidos a cientistas da Universidade, de descobertas científicas importantes, bem como de projetos de pesquisa inovadores e com importante impacto na sociedade.	AGECOM / TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
P3.2	Consolidar e fortificar o Portal de Ofertas e Demandas de Pesquisa, Extensão e Inovação (PODe.ufsc).	PROPESQ / PROEX	2020	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P3.3	Ampliar continuamente a atratividade da SEPEX para os públicos externo e interno.	PROPESQ	2024	NÃO	CANCELADA (****)	<i>Gerenciável</i>
P3.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-

### P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P4.1	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P4.1A	a) Aumentar o número de projetos PIBIC em Artes aprovados	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P4.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-

P4.2A	a) Garantir a distribuição/divulgação das produções realizadas	PROPESQ/ SECARTE/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P4.2B	b) Garantir a manutenção material e humana dos laboratórios de pesquisa vinculados à experimentação e criação artísticas.	PROPESQ/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P4.2C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P4.3	Reformular o modelo de avaliação PIBIC para a área de artes, incluindo a pontuação de trabalhos artísticos, por meio do qualis artístico CAPES, de modo a equiparar a produção artística à bibliográfica.	SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE	n/a
P4.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P4.5	Divulgar o potencial de pesquisa do acervo do MArquE.	MArquE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P4.6	Apoiar a veiculação/apresentação das produções artísticas.	PROPESQ / SECARTE / CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P5.1	Aproveitar as competições e equipes esportivas, bem como as associações atléticas enquanto possibilidade de fonte de dados para pesquisas.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
P5.2	Aproveitar os projetos desenvolvidos com servidores docentes e técnico-administrativos como fonte de dados para pesquisa.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
P5.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P5.3A	a) Fomentar as atividades de pesquisa do HU.	HU (GEP)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-

## P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P6.1	Estimular a pré-incubação de startups para novos projetos, incentivando a criação, colaboração, o desenvolvimento e suporte de novos projetos.	SINOVA	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P6.2	Elaborar e implementar a política institucional de inovação da UFSC.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>

P6.3	Estimular a criação, na Universidade, de um ecossistema de inovação relacionado aos diversos setores produtivos e sociais, com ênfase no estado catarinense, por meio de ações do Pacto de Inovação.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
P6.4	Aproveitar a estrutura da SEAD para o desenvolvimento conjunto de projetos e produtos destinados ao EaD.	PROPESQ / SEAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
P6.5	Incentivar a criação e manutenção de ambientes de inovação que sirvam de suporte para as ações de inovação e empreendedorismo.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
P6.6	Impulsionar a pesquisa e inovação no EaD.	SINOVA / SEAD	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>

## P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P7.1	Apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa em cooperação com entidades estrangeiras.	PROPESQ	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
P7.2	Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas com instituições estrangeiras.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P7.2A	a) Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P7.2B	b) Incentivar, administrar e executar ações com instituições estrangeiras novas e existentes.	SINTER	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P7.3	Realizar ações de internacionalização com instituições estrangeiras participantes do Programa Institucional de Internacionalização (PRINT-CAPES).	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P7.3A	a) Executar e administrar as atividades de internacionalização previstas no PRINT - CAPES, possibilitando a concretização de todas as ações previstas no edital.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
P7.3B	b) Apoiar o novo Programa de Internacionalização da CAPES - PRINT 2017.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P7.4	Atualizar os dados sobre as áreas de excelência existentes, de modo a estimular os grupos a se tornarem referência internacional.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
P7.5	Estimular a oferta de cursos de qualificação aos docentes no PROFOR, visando à redação de artigos científicos de alto impacto e à elaboração de propostas de projetos internacionais.	PROGRAD	2024	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
P7.6	Producir um banco de dados acerca da internacionalização das pós-graduações na Universidade que abranja pesquisa, intercâmbio de alunos e professores, dentre outras situações.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P7.7	Gerar chamadas de propostas para disponibilizar recursos iniciais (seed money) especificamente para docentes elaborarem projetos internacionais.	SINTER / PROPESQ	2021	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
P7.8	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-

P7.8A	a) Fomentar a tradução para o inglês das produções científicas de todas as áreas facilitando seu acesso a revistas internacionais	SINTER	2024	SIM	PENDENTE	-
-------	---	--------	------	-----	----------	---

## P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P8.1	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P8.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
P8.3	Estimular a aquisição de equipamentos de uso compartilhado.	PROPESQ / PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>

## P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P9.1	Incentivar e assegurar a participação de alunos de ações afirmativas nas atividades de pesquisa.	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P9.1A	a) Realizar levantamento sobre o envolvimento de alunos de ação afirmativa com pesquisa (PIBIC, projetos)	PROPESQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
P9.2	Rever as regras de pontuação do PIBITI para tornar competitivos projetos de tecnologias e inovações sociais.	PROPESQ	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P9.3	Incluir uma categoria de tecnologias sociais e iniciativas de economia solidária no PIBITI.	PROPESQ	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
P10.1	Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas à sustentabilidade ambiental.	PROPESQ	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
P10.2	Realizar ações para incentivar professores a desenvolverem pesquisas voltadas à resolução de problemas ambientais da UFSC.	CGA/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## 2.3 Extensão

As Iniciativas estratégicas de Extensão para 2021 são:

### Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT1.1	Fomentar ações de extensão via editais de apoio financeiro e auxílio financeiro para confecção de material.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT1.1A	a) Fomentar ações de extensão em diferentes categorias via sigpex	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.1B	b) Fomentar ações de extensão com emissão de certificados	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.1C	c) Fomentar ações de extensão via auxílio financeiro para confecção de materiais	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT1.2	Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação em projetos de extensão.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT1.2A	a) Incentivar a participação de alunos de graduação em projetos de extensão	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.2B	b) Incentivar a participação de alunos de pós-graduação em projetos de extensão	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.2C	c) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão institucional	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.2D	d) Incentivar a participação de alunos da graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.2E	e) Incentivar a participação de alunos da pós-graduação na extensão com bolsa de extensão via FAP	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT1.3	Implementar as estratégias de curricularização da extensão em parceria com a PROGRAD.	PROEX	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT1.4	Dar continuidade e aumentar a oferta de bolsas de extensão a estudantes por meio de editais.	PROEX	2024	NÃO	CONCLUÍDA	Aceitável
EXT1.5	Promover cursos de curta duração com temáticas de interesse da sociedade por meio da Escola de Extensão.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT1.6	Incentivar a participação da comunidade universitária em eventos de extensão, dando continuidade ao programa de apoio a viagens para trabalho, evento ou missão.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	Aceitável
EXT1.7	Producir campanha educativa sobre "Segurança".	SSI	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
EXT1.8	Divulgar as ações de extensão da UFSC e seus resultados.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável

## Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT2.1	Promover ações de apoio e de divulgação das empresas juniores e às equipes de competição.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	Gerenciável
EXT2.1A	a) Promover ações de apoio às Empresas Juniores e às Equipes de Competição com recursos via projetos.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT2.1B	b) Promover ações de divulgação das Empresas Juniores e das Equipes de Competição.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT2.2	Estimular a validação de horas extracurriculares para trabalhos realizados em entidades estudantis.	PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	Aceitável
EXT2.3	Incentivar a ampliação do número de equipes de competição.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	Aceitável
EXT2.4	Fortalecer e regularizar as associações atléticas existentes.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT2.5	Reconhecer e apoiar as ações das ligas acadêmicas.	CCS	2024	SIM	(Não apurada)	Aceitável
EXT2.6	Apoiar a participação de equipes de competição, empresas juniores, atletas e outras entidades acadêmicas estudantis em eventos.	PROEX / SESP	2024	SIM	CANCELADA (****)	Aceitável
EXT2.7	Estimular a criação de organizações discentes voltadas às diversas áreas transversais da UFSC.	SECARTE / CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável

## Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT3.1	Dar continuidade e ampliar a oferta de capacitação para coordenadores de extensão.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT3.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
EXT3.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-

## Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT4.1	Incentivar, por meio de editais, novos projetos culturais na UFSC.	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT4.2	Criar selo musical da UFSC.	SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE	n/a
EXT4.3	Promover e fomentar cursos de curta duração em arte e cultura.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
EXT4.4	Difundir a arte produzida na UFSC por meio da TV UFSC e de outras mídias.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT4.5	Promover a reabertura da Galeria de Arte.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
EXT4.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
EXT4.7	Fomentar a TV UFSC como produtora de conteúdo audiovisual artístico-cultural.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
EXT4.8	Desenvolver projetos itinerantes que circulem nos campi da UFSC.	SECARTE	2022	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
EXT4.9	Promover exposições e outras ações de comunicação museológica.	MArquE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT4.10	Promover a publicação de obras culturais e literárias.	EdUFSC	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
EXT4.11	Propor projeto com viés educativo e cultural para o espaço das Fortalezas.	Coordenadoria das Fortalezas	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

## Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT5.1	Ampliar o Programa “Movimenta UFSC”, que visa aumentar a prática de esporte e atividade física da comunidade universitária.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT5.2	Fomentar a participação no Projeto Vida Ativa Melhorando a Saúde (Projeto Vamos) em parceria com o Centro de Desportos (CDS).	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável
EXT5.3	Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC para a realização de atividades de recreação, prática esportiva e convivência da comunidade universitária.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT5.3A	a) Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC com atividades de recreação pela comunidade aos finais de semana, em especial, o parque esportivo.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.3B	b) Criar espaços de convivência e de atividades culturais, esportivas e recreativas para integração da comunidade universitária.	SECARTE	2024	NÃO	PENDENTE	-

EXT5.4	Ofertar bolsas para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
EXT5.4A	a) Criar bolsa atleta para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.4B	b) Aumentar número de bolsa do programa de Desenvolvimento do Esporte para subsidiar o treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.5	Apoiar tecnicamente os alunos atletas vinculados a projetos de extensão.	SESP	2020	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
EXT5.6	Incentivar a participação de todos os campi nos jogos Intercentros e Interatléticas.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
EXT5.7	Apoiar as associações atléticas, as ligas atléticas e os eventos interatléticos.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
EXT5.7A	a) Apoiar as Associações Atléticas e eventos Interatléticos.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.7B	b) Melhorar a comunicação com a Liga das Atléticas, de forma a melhor entender suas demandas.	SESP	2020	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT5.7C	c) Incluir o evento "Interatléticas" no calendário acadêmico da Universidade.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE	-
EXT5.7D	d) Criar editais de modo a atender às necessidades das associações atléticas.	SESP	2020	NÃO	PENDENTE	-
EXT5.7E	e) Integrar as atléticas com a comunidade para a promoção de práticas esportivas.	SESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.8	Oportunizar parcerias institucionais com o objetivo de ampliar espaços para a prática esportiva.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
EXT5.9	Institucionalizar a continuidade dos jogos de integração dos servidores docentes e TAEs.	SESP	2022	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
EXT5.10	Promover a participação de toda a comunidade universitária em eventos de esporte e lazer.	SESP/ CDS	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
EXT5.10A	a) Fortalecer a Coordenadoria de Educação Física curricular que atende alunos de diferentes cursos. Criar o projeto de atividades físicas ao ar livre.	CDS	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.11	Apoiar os atletas da UFSC para participar de competições em nível municipal, estadual e nacional.	SESP	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
EXT5.11A	a) Criar o fundo de Apoio para políticas de Esporte	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT5.12	Fortalecer o Projeto Amanhecer.	HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
EXT5.13	Ampliar e aperfeiçoar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.	PRODEGESP	2022	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT6.1	Promover a cultura da inovação e a prática empreendedora na UFSC.	SINOVA	2024	SIM	PENDENTE	Indesejável
EXT6.2	Consolidar as ações do Projeto SINOVA Startup Mentoring com atividades de mentoria e pré-incubação.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT6.3	Promover o evento de Inovação e Empreendedorismo, voltado para o incentivo à criação de startups na UFSC e vinculado ao programa institucional iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT6.4	Promover ações de incentivo à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico, englobando os setores produtivos e sociais.	SINOVA/ PROPESQ/ PROEX	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável

## Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT7.1	Expandir e qualificar os cursos de idiomas para a comunidade universitária.	CCE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT7.1A	a) Prosseguir com oferta de cursos de línguas estrangeiras, capacitando a comunidade universitária.	CCE/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT7.2	Promover editais para oferta de cursos em língua estrangeira por meio da Escola de Extensão.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	Gerenciável
EXT7.3	Promover eventos na UFSC para prospecção de colaborações com parceiros internacionais.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT7.4	Organizar e disponibilizar material informativo das atividades e oportunidades de internacionalização aos estudantes.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT7.5	Criar o Núcleo Institucional de Línguas e Tradução para atender e impulsionar as iniciativas de Internacionalização.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT7.5A	a) Utilizar o Núcleo institucional de línguas e tradução como mecanismo para impulsionar as iniciativas de internacionalização da UFSC.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT7.5B	b) Criação de um Núcleo Institucional de Línguas e Tradução para atender às demandas da nova política linguística da UFSC que está sendo implementada juntamente com o Plano Institucional de Internacionalização.	SINTER	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-

## Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT8.1	Incentivar, via critério de pontuação nos editais da PROEX, ações de extensão de caráter interdisciplinar.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT8.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
EXT8.3	Consolidar o caráter Restaurante-Escola, prosseguindo com o programa de estágios multidisciplinares.	PRAE	2020	NÃO	PENDENTE	n/a
EXT8.4	Ampliar o atendimento da Clínica Veterinária Escola (CVE), oferecendo maior número de especialidades e técnicas inovadoras no atendimento a pacientes.	Campus Curitibanos (CVE)	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
EXT8.5	Apoiar e incentivar a participação de docentes e estudantes no Projeto Rondon.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	Aceitável
EXT8.5A	a) Ampliar a divulgação através do site da PROEX, SEPEX e outros meios de comunicação internos da UFSC, sensibilizando a comunidade universitária para a participação efetiva no processo de seleção de alunos de graduação para participar das operações, contemplando todos os campi da UFSC.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT8.5B	b) Estimular os alunos dos cursos de graduação da área de comunicação da UFSC a participarem efetivamente do Projeto Rondon Comunicação Social, classificado no Conjunto de Ações, grupo "C".	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT8.5C	c) Apoiar professores e alunos envolvidos com o Projeto Rondon na UFSC a participação nos editais do MD relacionados ao Projeto Rondon.	PROEX	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT8.5D	d) Participar em eventos relacionados ao Projeto Rondon e outros alinhados na área de Extensão.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT8.6	Apoiar as ações do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI/UFSC).	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT8.6A	a) Regulamentar e implementar o Comitê Assessor Pedagógico do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT8.6B	b) Elaborar os documentos norteadores do PPP em Gerontologia NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT8.6C	c) Promover a socialização do PPP em Gerontologia do NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-

## Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT9.1	Incentivar as entidades estudantis nas atividades de recepção aos novos estudantes da UFSC.	PRAE/ Unidades Acadêmicas	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável

EXT9.2	Apoiar, realizar e divulgar os projetos voltados para ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	(Não apurada)	Gerenciável
EXT9.2A	a) Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE	-
EXT9.2B	b) Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD	2021	NÃO	CONCLUÍDA	-
EXT9.3	Criar um edital de bolsas específico para estudantes de ações afirmativas.	SAAD	2020	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
EXT9.4	Criar programa institucional de atenção psicossocial e de sofrimento mental para a comunidade universitária, fazendo uso, também, das experiências exitosas já existentes na Universidade.	PRODEGESP	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
EXT9.5	Promover a visibilidade negra, indígena e quilombola por meio de mostras culturais e eventos.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT9.5A	a) Promover a visibilidade negra e indígena por meio de mostras culturais e eventos.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT9.5B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
EXT9.6	Promover atividades alusivas às datas do calendário da pessoa com deficiência, da diversidade sexual e contra a LGBTfobia e a violência de gênero.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT9.7	Dar continuidade aos cursos de extensão voltados ao público que não tem conhecimento de informática.	SAAD	2020	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
EXT9.8	Apoiar e realizar projetos juntos à comunidade universitária e aos bairros adjacentes utilizando o esporte como ferramenta social.	SESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
EXT9.9	Promover e divulgar as atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CANCELADA (****)	n/a
EXT9.9A	a) Incentivar a participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT9.9B	b) Incentivar a participação de docentes e TAEs nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT9.9C	c) Incentivar a retenção de participação da comunidade acadêmica nas atividades socioeducativas do NETI.	PROEX (NETI)	2024	SIM	CANCELADA (****)	-
EXT9.9D	d) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de atividades socioeducativas.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT9.9E	e) Estabelecer parcerias intrainstitucionais para o desenvolvimento de ações no SIGPEX socioeducativas.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT9.9F	f) Tornar público o resultado das atividades socioeducativas em eventos científicos.	PROEX (NETI)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
EXT9.9G	g) Construir e implementar o espaço colaborativo digital do NETI.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	PENDENTE	-
EXT9.9H	h) Criar um banco de dados das atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC.	PROEX (NETI)	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT9.10	Consolidar o MArquE como referência de museu inclusivo e acessível junto à comunidade, às redes de ensino e às instituições de assistência social.	MArquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

EXT9.10A	a) Consolidar o MArquE como referência de museu inclusivo junto às redes de ensino e instituições de assistência social	MArquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
EXT9.10B	b) Promover a acessibilidade plena nas ações de comunicação museológica do MArquE	MArquE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-

## Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
EXT10.1	Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
EXT10.1A	a) Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	
EXT10.1B	b) Dar continuidade aos projetos extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.	PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	
EXT10.2	Promover atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental.	PROEX (NETI/SALA VERDE)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
EXT10.3	Apoiar projetos, via editais, com a temática da sustentabilidade ambiental voltados para a resolução de problemas da própria Universidade ou do entorno.	PROEX	2024	NÃO	CANCELADA (****)	<i>Aceitável</i>
EXT10.4	Realizar a Semana do Meio Ambiente da UFSC.	CGA	2024	SIM	CANCELADA (****)	<i>Gerenciável</i>

## 2.4 Gestão

As Iniciativas estratégicas de Gestão para 2021 são:

### G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G1.1	Efetivar as iniciativas estratégicas da dimensão Governança.	Todas as Unidades	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

### G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G2.1	Divulgar nacional e internacionalmente a excelência do ensino, pesquisa e extensão da UFSC.	PROGRAD/ SEAD/ PROPESQ/ PROEX/ GR	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Gerenciável</i>
G2.2	Fortalecer o Comitê Consultivo de Internacionalização.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G2.3	Formular um plano institucional de cultura alinhado ao plano nacional de cultura.	SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
G2.4	Alinhar as políticas artísticas e culturais da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias governamentais e da sociedade.	SECARTE	2021	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
G2.5	Formular um plano institucional de esporte alinhado ao plano nacional de esporte.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G2.6	Alinhar as políticas esportivas da Universidade com políticas de outras instituições e instâncias governamentais e da sociedade.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G2.7	Participar de eventos nacionais e internacionais relacionados à temática da sustentabilidade ambiental para promover as ações realizadas pela UFSC.	GR	2023	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G2.8	Desenvolver parcerias com outras instituições e editoras universitárias nas coedições de obras.	EDUFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G3.1	Apoiar e consolidar os órgãos suplementares.	GR	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
G3.1A	a) Garantir a participação do HU nos órgãos deliberativos da UFSC.	GR/ HU	2024	NÃO	PENDENTE	-
G3.1B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
G3.2	Desenvolver e implantar um sistema de gestão vinculado aos programas e planos de ensino das disciplinas da graduação de forma integrada ao sistema do acervo da BU.	PROGRAD/ BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G3.3	Garantir a bibliografia básica e complementar para consolidação dos cursos de graduação.	BU	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G3.3A	a) Rever/melhorar a recepção de acervo bibliográfico feito por doação.	BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G3.4	Garantir isenção de pagamento do RU aos estudantes com vulnerabilidade econômica.	PRAE (RU)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G3.5	Fornecer alimentos de qualidade em todos os RUs dos campi da UFSC.	PRAE (RU)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G3.6	Implementar sistema informatizado com banco de dados digital para consulta do acervo do MArquE.	MArquE	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Inaceitável
G3.7	Consolidar o processo de institucionalização da Editora da UFSC e regulamentar a comercialização dos livros impressos, via emissão de Nota Fiscal Eletrônica (CNPJ e inscrição estadual) e a liberação do e-commerce, via livraria virtual.	EdUFSC	2021	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
G3.8	Implementar estratégias para que docentes de dedicação exclusiva ocupem funções gratificadas no HU UFSC/ EBSERH.	GR/ HU/ PRODEGESP	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
G3.9	Ampliar o número de leitos no HU/UFSC.	HU	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
G3.10	Implantar a Unidade de Queimados no HU/UFSC.	HU	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

## G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G4.1	Incentivar iniciativas relacionadas à cultura e à arte nos campi.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.1A	a) Ampliar os horários de abertura ao público (noites e finais de semana) dos espaços destinados à exibição/apresentação/exposição das produções artísticas.	SECARTE/ CCE	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G4.2	Incentivar a exibição/apresentação/exposição de produções artísticas.	GR/ SSI/ SECARTE/ CCE	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
G4.3	Apoiar a criação de novos espaços para a realização de atividades artísticas e	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a

	culturais.					
G4.4	Criar um banco de dados sobre a produção artística da UFSC.	SECARTE	2020	NÃO	PENDENTE	Aceitável
G4.5	Restaurar o Conjunto Arquitetônico do DAC: Igrejinha, Teatro da UFSC e Casa do Divino.	SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.6	Melhorar a infraestrutura do Centro de Cultura e Eventos e do Auditório da Reitoria.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.7	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
G4.8	Criar um espaço permanente para apresentações artísticas ao ar livre, em substituição à Concha Acústica.	SECARTE	2022	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
G4.9	Ampliar o calendário anual de atividades culturais, incorporando projetos como Semana da Dança, Festival de Música, Festival Internacional de Teatro e Animação (FITA), Experimenta, Abertura da Temporada de Verão nas Fortalezas da UFSC e Salão de Artes Visuais.	SECARTE	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.10	Preservar o patrimônio cultural das Fortalezas.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.11	Criar uma sala de Cinema da Universidade.	CCE/ SECARTE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.11A	Criar e equipar sala de Cinema da Universidade aos moldes das salas comerciais de qualidade.	SEOMA/ CCE/ SECARTE	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G4.12	Criar ações de revitalização dos espaços por meio das artes visuais.	SECARTE/ CCE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G4.13	Publicar os anais do MArquE, em meio digital, reeditando as edições já publicadas e dando sequência para a divulgação do trabalho de pesquisa da Instituição.	MArquE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Inaceitável
G4.14	Promover encontros no MArquE para debater temas relativos à área museológica.	MArquE	2024	NÃO	CONCLUÍDA	Inaceitável
G4.15	Criar ambiente e/ou ampliar a parceria em espaços para a exposição e feiras de editoras universitárias.	GR/ EdUFSC	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
G4.15A	a) Consolidar a parceria do GR, na obtenção de recursos e na divulgação da EdUFSC junto aos demais setores da UFSC	EdUFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G4.16	Incentivar a produção de obras literárias a partir dos relatórios finais de projetos de pesquisa.	EdUFSC	2024	SIM	PENDENTE	Aceitável
G4.17	Potencializar a realização de eventos na BU em parcerias com a comunidade.	BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável

## G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G5.1	Manter o Complexo Esportivo do CDS para atendimento à comunidade universitária.	SESP/ CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
G5.1A	a) Prezar pela manutenção do Complexo Esportivo do CDS.	SESP/ CDS	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
G5.1B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-

G5.1C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
G5.2	Viabilizar a implantação/construção de espaços para prática esportiva nos campi fora da sede.	CDS/ SESP	2024	NÃO	PENDENTE	Aceitável
G5.3	Designar agentes de integração esportiva nos centros.	SESP	2020	NÃO	PENDENTE	Aceitável
G5.4	Revitalizar os serviços de atenção e controle da saúde em todas as Unidades, fortalecendo programas de promoção à saúde integral, de ginástica laboral e, ainda, fiscalizando a salubridade e a segurança dos ambientes de trabalho.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
G5.5	Estudar a criação do fundo de apoio para políticas de esporte.	SESP	2020	NÃO	PENDENTE	Aceitável
G5.6	Redefinir a estrutura administrativa do SASC e seu papel.	GR	2020	NÃO	PENDENTE	Aceitável

## G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G6.1	Solidificar as ações do Projeto de Compliance da SINOVA, assegurando que as atividades sejam executadas e garantidas de acordo com as leis e os regulamentos vigentes (conformidade e integridade administrativa).	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G6.2	Aperfeiçoar os processos internos da SINOVA, otimizando a realização das atividades inerentes à inovação e ao empreendedorismo.	SINOVA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
G6.3	Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e de empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G6.4	Desenvolver a plataforma “Vitrine Tecnológica” para disponibilizar tecnologias desenvolvidas na UFSC para conhecimento e utilização da sociedade.	SINOVA	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G6.5	Facilitar o processo de interação e comunicação entre a comunidade universitária e a SINOVA.	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	<i>n/a</i>
G6.5A	a) Desenvolver ações do Projeto SINOVA Divulga via Programa Caminhos de Inovação, que tem por objetivo facilitar o processo de interação e comunicação com os usuários da Secretaria.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G6.6	Implementar a política institucional de inovação da UFSC.	SINOVA	2024	NÃO	(Não apurada)	<i>Indesejável</i>
G6.6A	a) Revisar as instruções normativas existentes e criar novas a partir da implementação da política institucional de inovação da UFSC	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G6.7	Implantar e aprimorar o Programa Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis (iSHIS).	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Indesejável</i>
G6.8	Coordenar ações para captar recursos, bem como criar e implantar o habitat de inovação – Laboratório iLAB, vinculado ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Indesejável</i>

G6.9	Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução dos projetos de ensino, pesquisa, extensão e institucionais vinculados ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
G6.10	Coordenar e executar todas as ações voltadas para a execução do projeto Observatório de Inovação e Empreendedorismo da UFSC, vinculados ao Programa iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
G6.11	Implantar e aprimorar o Projeto Alumni de Startups e Empreendedores, vinculado ao programa institucional iSHIS.	SINOVA	2024	SIM	(Não apurada)	n/a
G6.12	Implantar e aprimorar o Fundo de Fomento às Ações de Inovação.	SINOVA	2024	NÃO	(Não apurada)	Indesejável
G6.13	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
G6.14	Participar do conselho administrativo e na direção técnica do Ágora Tech Park em Joinville.	Campus Joinville	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável

## G. 7: Fortalecer a internacionalização.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G7.1	Realizar parcerias internacionais.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Indesejável
G7.1A	a) Desenvolver materiais em inglês para melhor atrair parceiros internacionais.	SINTER	2020	NÃO	CONCLUÍDA	-
G7.1B	b) Participar de eventos e comitês de internacionalização que possibilitem a divulgação da UFSC para potenciais parceiros internacionais.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
G7.2	Dar visibilidade à produção técnico-científica da UFSC.	BU	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Indesejável
G7.3	Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios etc.	SINTER	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
G7.4	Elaborar Guia Digital de forma a nortear o trabalho dos representantes de internacionalização em todos os campi.	SINTER	2020	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
G7.5	Desenvolver um procedimento sistemático de tradução (legendagem/dublagem) de conteúdo audiovisual produzido na UFSC para divulgação internacional.	SINTER	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
G7.6	Estudar a viabilidade econômica e política para a criação de um programa de mobilidade acadêmica para alunos, servidores técnico-administrativos em educação e professores, com recursos próprios.	SINTER	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Indesejável
G7.7	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
G7.8	Criar programas de incentivo para docentes realizarem estágio pós-doutoral no exterior.	PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
G7.9	Estudar a possibilidade de inserção do domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.	PROGRAD/PROPG/PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	Gerenciável

G7.10	Analisar a inclusão de questões de língua estrangeira nos concursos públicos para seleção de servidores técnico-administrativos em educação, para o fortalecimento do processo de internacionalização institucional.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
-------	--	-----------	------	-----	--------------	--------------------

## G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G8.1	Incentivar servidores docentes e técnico-administrativos a publicarem seus projetos.	EduUFSC	2024	SIM	PENDENTE	<i>Aceitável</i>
G8.1A	a) Incentivar parcerias entre projetos de pesquisa e servidores técnicos-administrativos com o intuito de viabilizar projetos institucionais.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE	-
G8.2	Apoiar a criação de salas de videoconferência.	SEAD	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G8.2A	a) Criar a Sala Virtual UFSC que inclua mecanismos e sistemas de informações para dar suporte a videoconferências.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G8.3	Criar mapa de atividades esportivas, de lazer e de saúde para nortear as práticas saudáveis na UFSC.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G8.4	Producir e divulgar conteúdos com a TV UFSC, promovendo a visibilidade das atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura e arte, internacionalização, inovação, interdisciplinaridade, inclusão social e diversidades, sustentabilidade ambiental e outras temáticas.	TV UFSC	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>

## G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G9.1	Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de capacitação para servidores técnico-administrativos em educação.	PROGRAD/ PRODEGESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
G9.2	Sistematizar a avaliação das ações afirmativas, conjuntamente com o Comitê de Ações Afirmativas.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G9.3	Promover atividades para incentivar o aleitamento materno na Universidade.	SAAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G9.3A	a) Criar o grupo de apoio à amamentação	SAAD	2020	NÃO	CONCLUÍDA	-
G9.4	Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.	SAAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>

G9.5	Producir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.	SAAD	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
G9.6	Instituir uma política institucional do estudante idoso na UFSC.	PROEX (NETI)/ SAAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>

## G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
G10.1	Revisar o Plano de Logística Sustentável (PLS).	CGA (CPS)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G10.2	Gerenciar e monitorar as ações do Plano de Logística Sustentável.	CGA	2024	SIM	CONCLUÍDA	<i>Gerenciável</i>
G10.2A	a) Realizar reuniões estratégicas com os setores responsáveis pelas ações a cada revisão do PLS, sensibilizando os setores da importância de gerenciar as ações.	CGA (CPS)	2024	NÃO	PENDENTE	-
G10.2B	b) Aprimorar o Sistema de Monitoramento do PLS.	CGA/ SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G10.2C	c) Prover dotação orçamentária para a execução do PLS	SEPLAN	2024	NÃO	PENDENTE	-
G10.3	Divulgar o PLS nas unidades administrativas.	CGA	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.4	Criar as comissões de sustentabilidade setoriais.	CGA (CPS)	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.5	Realizar ações de educação ambiental.	CGA	2024	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.6	Prosseguir com o plano de logística, compras e obras sustentáveis e qualificá-lo com ações que resultem em diminuição do desperdício e preservação ambiental.	SEOMA/ PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.7	Implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes Universitários.	PRAE (RU)	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.7A	a) Prosseguir com a coleta seletiva de resíduos no Restaurante Universitário	PRAE (RU)	2020	SIM	PENDENTE	-
G10.7B	b) Concluir o Plano de Gerenciamento de Resíduos da UFSC.	CGA	2021	NÃO	PENDENTE	-
G10.7C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
G10.7D	d) Realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos orgânicos dos Restaurantes Universitários dos Campi Araranguá, Blumenau, Joinville e Curitibanos.	CGA	2024	SIM	PENDENTE	-
G10.8	Assegurar que as edificações da UFSC estejam adequadamente ligadas às redes públicas de coleta de esgoto sanitário, quando existirem.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.9	Auxiliar a implantação de ações de gestão ambiental no HU.	HU	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.10	Realizar o diagnóstico dos principais pontos/zonas de consumo de energia.	SEOMA	2023	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
G10.11	Adquirir equipamentos elétricos mais eficientes.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.12	Elaborar o Programa de Conservação de Energia da UFSC.	GR	2024	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>

G10.12A	a) Instaurar a Comissão Interna de Conservação de Energia (Cice) com vistas a elaboração de Programa de Conservação de Energia da UFSC	GR	2020	NÃO	PENDENTE	-
G10.13	Estruturar o Programa de Uso Racional da Água.	CGA	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.13A	a) Retirar dos campi os lavadores de carros não regulamentados	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
G10.14	Realizar a gestão da qualidade de água dos cursos de água, a adequação do sistema de coleta de efluentes sanitários e dos sistemas descentralizados simplificados de tratamento de efluentes sanitários.	GR	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.15	Garantir a viabilização do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).	CGA/ SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.16	Definir institucionalmente, caracterizar e delimitar as áreas de preservação permanente.	CGA	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.17	Recuperar e preservar as áreas verdes e de proteção permanente, de maneira a estabelecer áreas abertas de uso comunitário e educacional.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.18	Eliminar focos e possíveis focos de dengue identificados na UFSC.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.19	Reducir o consumo de copos plásticos descartáveis na UFSC.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
G10.20	Reducir o consumo de papel.	PROAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
G10.21	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
G10.22	Aprimorar a gestão de resíduos volumosos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G10.23	Aprimorar a gestão dos rejeitos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G10.24	Aprimorar a gestão de resíduos recicláveis.	CGA	2024	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
G10.25	Aprimorar a gestão de resíduos perigosos.	CGA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
G10.26	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-

## 2.5 Governança

As Iniciativas estratégicas de Governança para 2021 são:

### Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV1.1	Aprovar a Resolução de Aperfeiçoamento e Qualificação dos servidores da UFSC.	PRODEGESP	2021	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV1.2	Levantar as necessidades de capacitação dos docentes, ampliando as capacitações e cursos de formação.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV1.3	Implementar cursos de autoformação.	PRODEGESP	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
GOV1.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV1.5	Ampliar o quantitativo de ações de capacitações presenciais e a distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC em atendimentos às demandas da Universidade e da atualidade.	PRODEGESP/ PROGRAD/ PROPG/ SEAD/ HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV1.5A	a) Ofertar, aos servidores TAEs, programas de formação e capacitação permanentes.	HU	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5B	b) Ampliar o quantitativo de ações de capacitações à distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5C	c) Fomentar ações presenciais nos campi	PRODEGESP	2024	NÃO	PENDENTE	-
GOV1.5D	d) Capacitar servidores docentes no uso das tecnologias digitais de EAD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5E	e) Capacitar os servidores TAEs nos sistemas da UFSC e da CAPES.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5F	f) Fortalecer as ações de capacitação dos STAES que atuam na gestão das demandas administrativas, acadêmicas e financeiras da pós-graduação stricto sensu.	PROPG/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5G	g) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de pós-graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como a Plataforma Sucupira e do Sistema de Controle Acadêmico da Pós-Graduação (CAPG).	PROPG/ PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5H	h) Capacitar os servidores acerca da estrutura e funcionamento da UFSC e para o uso dos sistemas administrativos.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV1.5I	i) Capacitar os chefes de expediente das coordenadorias de graduação nos sistemas utilizados em suas funções, tais como o Sistema de Controle Acadêmico de Graduação (CAGR).	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	-
GOV1.5J	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**) <span style="color:red">-</span>	

GOV1.6	Manter e atualizar o programa de posse integrativa e acolhimento aos novos servidores docentes e TAEs, realizando a integração nas diversas áreas e a capacitação por meio do Programa de Formação Continuada (PROFOR) e do plano de capacitação anual.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV1.7	Potencializar as ações do Programa da Escola de Gestores.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV1.8	Descentralizar as ações da Escola de Gestores com a realização de etapas presenciais em todos os campi, ampliando a participação dos servidores gestores.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	<i>Aceitável</i>
GOV1.9	Promover a internacionalização in-house para docentes, discentes e TAEs.	SINTER/ SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV1.10	Promover a internacionalização com a capacitação de servidores docentes e TAEs em disciplinas de línguas estrangeiras.	PRODEGESP/ CCE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV1.11	Ampliar programas de mobilidade nacional e internacional para servidores docentes e TAEs.	SINTER/ PROPG	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV1.12	Incentivar a participação de TAEs em projetos de pesquisa e extensão na busca de soluções para desafios da instituição e da sociedade, utilizando a potencialidade interna da Universidade.	PROPESQ/ PROEX	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV1.13	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV1.14	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-

## Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV2.1	Planejar a realização de concurso docente e técnico-administrativo, em consonância com as demais políticas de movimentação.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
GOV2.2	Atualizar a Resolução Normativa no 034/CUn/2013, que estabelece as normas para o ingresso na carreira do magistério superior.	PRODEGESP/ PROGRAD	2021	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
GOV2.3	Efetivar contrato com fundações de apoio para a realização de concurso público, quando demandando por outros órgãos públicos.	PRODEGESP/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV2.4	Criar mecanismos que divulguem os cargos e atribuições existentes no PCCTAE entre as chefias a fim de melhorar a solicitação de vagas para concurso.	PRODEGESP	2024	NÃO	(Não apurada)	<i>Aceitável</i>
GOV2.5	Definir, no CUn, estruturas permanentes de funções administrativas com determinação de critérios de ocupação que valorizem a atuação dos servidores TAEs.	PRODEGESP/ GR	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV2.6	Reivindicar a ampliação do quadro de funções gratificadas e de cargos em comissão, visando a atender as demandas institucionais.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

GOV2.7	Aprovar resolução do estágio probatório e da avaliação de desempenho.	PRODEGESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV2.7A	a) Implementar o controle eletrônico de frequência na UFSC.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV2.8	Potencializar e reavaliar a política de flexibilização do horário de trabalho dos servidores TAEs, instituída pela Portaria no 103/2016/PRODEGESP, observando os pareceres da Comissão Permanente para Estudo e Acompanhamento da Flexibilização da Jornada de Trabalho dos Servidores TAEs (CPFLEX).	PRODEGESP	2022	NÃO	PENDENTE	Aceitável
GOV2.9	Realizar avaliação com o público atendido pelos setores flexibilizados.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	Aceitável
GOV2.10	Ampliar as ações para acompanhar os servidores com deficiência, em parceria com a EMAPCD.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
GOV2.10A	a) Avaliar e acompanhar o ambiente de trabalho dos servidores, em especial dos servidores com deficiência.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV2.10B	b) Realizar o levantamento e planejar ações para a acessibilidade arquitetônica, informacional e comunicacional dos servidores com deficiência.	SEOMA/ SETIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV2.11	Alimentar o banco de dados com o mapeamento de servidores docentes, técnico-administrativos e de estudantes (na condição de tutores) que trabalham ou se identificam com a modalidade EaD.	SEAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV2.12	Implementar a Política de Movimentação Externa de Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.	PRODEGESP	2021	NÃO	PENDENTE	Indesejável
GOV2.13	Implementar uma política de dimensionamento dos Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.	PRODEGESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV2.14	Aprimorar e ampliar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.	PRODEGESP	2022	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
GOV2.15	Estudar e socializar a proposta de Prevenção e Combate ao Assédio Moral no Trabalho.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
GOV2.16	Receber e tratar as denúncias e reclamações dos servidores (docentes e TAEs) acerca de situações de assédio moral, desvios de função e outras possíveis irregularidades.	PRODEGESP/ GR	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV2.17	Receber, analisar, encaminhar e responder solicitações, denúncias, reclamações, sugestões e elogios envolvendo servidores registrados junto ao Sistema de Ouvidorias.	OUVIDORIA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV2.18	Implementar a proposta resolutiva dos desvios de função.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV2.19	Criar e implementar a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP) e as comissões setoriais.	PRODEGESP	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV2.20	Realizar exames médicos periódicos junto aos servidores (docentes e TAEs), atendendo às normativas nacionais.	PRODEGESP	2022	NÃO	CANCELADA	Gerenciável

GOV2.21	Realizar perícias médicas em todos os campi.	PRODEGESP	2020	NÃO	CANCELADA (****)	Gerenciável
GOV2.22	Manter as ações de reconhecimento, valorização e acolhimento dos servidores aposentados.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	n/a
GOV2.23	Elaborar Programa de Prevenção a Riscos e Acidentes nos ambientes de trabalho (PPRA).	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	n/a
GOV2.24	Aperfeiçoar os Jogos de Integração dos Servidores, com a ampliação das modalidades e a sua inclusão no calendário anual da UFSC.	SESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Aceitável

### Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV3.1	Disseminar e incentivar a realização de Planejamento Estratégico setorial.	SEPLAN	2024	SIM	PENDENTE	Aceitável
GOV3.2	Realizar evento sobre Gestão Comparada na UFSC, com vistas a socializar, aprimorar e disseminar as boas práticas de gestão.	PRODEGESP	2024	SIM	PENDENTE	n/a
GOV3.3	Promover capacitação em gestão de processos.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV3.4	Implementar a gestão de processos no âmbito institucional.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV3.4A	a) Normatizar processos que fazem parte da rotina de setores com a mesma finalidade, nas diferentes unidades de ensino, como, por exemplo, coordenadorias de curso.	PROGRAD/PROPG	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV3.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
GOV3.6	Elaborar e implementar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação.	SETIC	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV3.6A	a) Atualizar e fortalecer o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CoTIC	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV3.7	Consolidar o processo de gestão (planejamento, monitoramento, avaliação e revisão) envolvido na elaboração e manutenção do PLS.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV3.8	Aperfeiçoar a gestão dos processos de compras.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV3.8A	a) Aperfeiçoar as metodologias utilizadas para levantamento das demandas de compras das Unidades Administrativas e Universitárias.	DCOM	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV3.8B	b) Realizar a gestão dos processos de compras, de modo a ganhar mais celeridade e eficiência.	DCOM	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV3.8C	c) Realizar de cursos de capacitação relacionados aos procedimentos internos de compras.	DCOM	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV3.8D	d) Padronizar as especificações dos materiais a serem licitados, propiciando maior otimização e economicidade dos processos.	DCOM	2024	NÃO	PENDENTE	-

GOV3.8E	e) Garantir o cumprimento dos prazos estabelecidos em planejamento prévio para o encaminhamento dos pedidos de licitação.	DCOM	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV3.9	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
GOV3.10	Atuar junto aos demais setores para o aumento do número de processos administrativos digitais.	SEAI	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV3.11	Buscar agilidade na tramitação dos processos administrativos sujeitos a julgamento do reitor.	SEAI	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
GOV3.12	Criar o Serviço Integrado de Apoio ao Estudante (SIAE) para concentrar todos os serviços ofertados aos estudantes pela UFSC, considerando a acessibilidade informacional.	GR	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV3.13	Capacitar os coordenadores de curso e presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (gestores dos cursos de graduação) para utilização do sistema integrado de gestão acadêmica.	PROGRAD	2021	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
GOV3.14	Melhorar os processos internos, vinculados à PRODEGESP, junto aos órgãos de controle externo.	PRODEGESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV3.15	Criar sistemas integrados, no âmbito da PRODEGESP, com o objetivo de reduzir o retrabalho das ações efetuadas por meio da análise crítica buscando promover a melhoria nas ações diárias.	PRODEGESP	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV3.16	Regulamentar a atuação da equipe de segurança da SSI.	SSI	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV3.17	Revisar as portarias dos programas do Departamento de Assuntos Estudantis (DEAE) da PRAE visando à melhoria do apoio oferecido.	PRAE	2020	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
GOV3.18	Regulamentar a atuação do setor de Ouvidoria.	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV3.19	Implantar um banco de dados único, tendo como base portarias de designação, com os contatos atualizados de todos os gestores.	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV3.20	Aumentar o número de processos por tramitação eletrônica.	PRAE	2024	SIM	(Não apurada)	<i>n/a</i>
GOV3.20A	a) Reunir os serviços executados pela PRAE em um único espaço físico.	PRAE	2023	NÃO	PENDENTE	-
GOV3.21	Promover seminário anual de capacitação e reflexão do trabalho na assistência estudantil.	PRAE	2024	SIM	(Não apurada)	<i>n/a</i>

#### Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV4.1	Manter diálogo e relação constante com o movimento estudantil por meio de suas entidades representativas, como diretórios, centros acadêmicos, coletivos, entre outras, buscando ouvir todos os estudantes.	Todas as unidades	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

GOV4.1A	a) Estimular a participação dos servidores TAEs, em cargos de assistentes sociais, nas atividades do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Assuntos Comunitários e Estudantis, visando à construção e ao desenvolvimento das políticas específicas do setor.	PRODEGESP/ PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV4.2	Reformular os instrumentos avaliativos e sensibilizar a comunidade acadêmica da importância na participação no processo de autoavaliação institucional.	CPA	2024	NÃO	CONCLUÍDA	<i>Gerenciável</i>
GOV4.3	Debater e rever as normativas institucionais da assistência estudantil, com a participação do movimento estudantil e a comunidade universitária.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV4.3A	a) Consolidar o apoio às iniciativas estudantis relativas às políticas de inclusão e permanência.	PRAE	2023	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV4.4	Institucionalizar o Fórum de Diretores de Centro, de caráter consultivo, para a tomada de decisões administrativas e adoção de políticas de gestão.	GR	2020	NÃO	PENDENTE	<i>Aceitável</i>
GOV4.5	Criar modelo de relatório de manifestação individual à Ouvidoria para pró-reitorias, secretarias e centros de ensino para tratamento.	OUVIDORIA	2025	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV4.6	Realizar reuniões ordinárias do Conselho Universitário em todos os campi.	GR	2024	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 5: Fortalecer a transparência.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV5.1	Elaborar e publicar anualmente o Relatório de Atividades das unidades administrativas (pró-reitorias e secretarias).	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV5.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
GOV5.2A	a) Estabelecer padrões mínimos de transparência aos processos e projetos fundacionais vinculados à UFSC, durante sua execução e posterior prestação de contas.	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV5.2B	b) Elaboração de manuais institucionais de transparência ativa e transparência passiva	SIC	2022	NÃO	PENDENTE	-
GOV5.3	Elaborar plano de dados abertos, em concordância com o Decreto no 8.777/2016.	SEPLAN	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV5.4	Aprimorar o modelo acessível de acesso à informação das páginas da UFSC que proporcione mais transparência a todas as instâncias universitárias.	SETIC	2024	SIM	PENDENTE	<i>n/a</i>
GOV5.5	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV5.6	Realizar a revisão de documentos com vistas a eliminar hipóteses de sigilo.	SIC	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
GOV5.7	Implantar o Portal da Transparência no site da PRAE, com informações acerca das bolsas concedidas e dos referidos beneficiários (por mês), bem como com outras informações que contribuam para o controle social e a transparência das atividades	PRAE	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

	realizadas.					
GOV5.8	Informatizar procedimentos de inscrição/avaliação/deferimento dos cadastros da PRAE.	PRAE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV5.9	Promover acessibilidade nos conteúdos divulgados no site da PRAE para pessoas com deficiência auditiva e visual.	PRAE	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV6.1	Aprimorar e acompanhar os indicadores de desempenho de gestão.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV6.2	Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) para o acompanhamento e a proposição de ações relativas à autoavaliação institucional e dos cursos.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV6.2A	a) Promover a integração entre a autoavaliação institucional e os indicadores de gestão.	CPA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV6.2B	b) Destinação de recursos e força de trabalho para a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	CPA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV6.3	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV6.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**) (***)	-
GOV6.5	Acompanhar e fiscalizar os processos licitatórios realizados pela UFSC.	PRORAD (DPL)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV6.5A	a) Acompanhar os resultados dos processos licitatórios realizados pela Universidade no que se refere à efetividade dos processos	PRORAD (DPL)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV6.6	Criar ferramenta de mensuração das atividades decorrentes de acordos de cooperação internacionais.	SINTER	2021	NÃO	PENDENTE	<i>Inaceitável</i>
GOV6.7	Aplicar questionário de avaliação de satisfação dos usuários sobre os programas assistenciais.	PRAE (CoAEs)	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV7.1	Assegurar espaço físico para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, além das atividades administrativas.	PROGRAD/ Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>

GOV7.1A	a) Assegurar espaço físico para as atividades de ensino do PIAPE e do PROFOR.	PROGRAD/ Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV7.1B	b) Disponibilizar espaço físico necessário para o recebimento de pesquisadores e alunos, em colaboração com projetos institucionais, em visitas de curta duração.	PROPG/ PROPESQ	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV7.2	Viabilizar a criação de Serviços Integrados de Infraestrutura e Manutenção para atender todos os campi.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE	<i>Inaceitável</i>
GOV7.3	Realizar intervenções de pequenas demandas em áreas de até 200m2 em edificações existentes.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
GOV7.3A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV7.3B	b) Rever a estrutura física da Ouvidoria, garantindo acessibilidade e sigilo às manifestações.	GR	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV7.4	Realizar intervenções em edificações com importância histórica na UFSC.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV7.5	Reformar as edificações existentes com mais de 30 anos visando à adequação de sistemas.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
GOV7.5A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV7.5B	b) Reformar banheiros dentro dos padrões atuais de acessibilidade e segurança, com prioridade para os locais de alto fluxo de pessoas.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV7.5C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV7.5D	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV7.5E	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV7.6	Realizar intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas à acessibilidade espacial.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
GOV7.6A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV7.6B	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
GOV7.7	Elaborar o Plano de Mobilidade do campus da Trindade – PLAMOB.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
GOV7.8	Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do campus da Trindade - PLANAE.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
GOV7.9	Elaborar o Plano de Emergência das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.	PRODEGESP	2020	NÃO	PENDENTE	<i>n/a</i>
GOV7.10	Melhorar a infraestrutura da UFSC para atividades artísticas e culturais.	SEOMA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
GOV7.11	Melhorar a infraestrutura física da UFSC para atividades desportivas.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Inaceitável</i>
GOV7.12	Adequar as proximidades do HU e a ligação com o CCS, assegurando a acessibilidade para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida.	HU	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
GOV7.13	Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) e reforço das rondas ostensivas de segurança.	SSI	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

GOV7.13A	a) Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) nos bairros Pantanal, Trindade e Carvoeira.	SSI	2024	NÃO	PENDENTE	-
GOV7.13B	b) Reforçar rondas ostensivas de segurança, com equipe da SSI, dando atenção especial ao período de aulas, em que a circulação de pessoas é maior.	SSI	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV7.13C	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV7.13D	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV7.14	Refazer o cercamento do campus da Trindade.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
GOV7.15	Implementar o controle de acesso no campus da Trindade.	SSI	2024	NÃO	(Não apurada)	Gerenciável
GOV7.16	Implantar um sistema novo de alarmes, agregando alarmes de incêndio, em todos os setores da UFSC.	SSI	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV7.17	Ampliar o Sistema de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).	SSI	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV7.18	Aperfeiçoar a gestão patrimonial.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV7.18A	a) Aperfeiçoar a gestão patrimonial com a ampliação da Nº de bens mapeados.	PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV7.18B	b) Simplificar o sistema para troca de carga patrimonial e para descarte de material inservível.	PROAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV7.18C	c) Desenvolver uma campanha de conscientização sobre a utilização da estrutura e preservação do patrimônio na UFSC.	PROAD (DGP)	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV7.19	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV7.20	Consolidar a cicloinclusão no campus da Trindade com adequação e implantação de novos bicicletários e implantação de infraestrutura para circulação de bicicletas.	SEOMA	2024	SIM	PENDENTE	n/a
GOV7.21	Implantar o novo sistema de acesso aos Restaurantes Universitários.	PRAE	2021	NÃO	PENDENTE	Gerenciável
GOV7.21A	a) Assegurar, aos estudantes do campus Curitibanos, transporte, no horário de almoço e jantar, para o Restaurante Universitário.	PRAE	2024	SIM	PENDENTE	-
GOV7.22	Articular com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os campi a ampliação de ofertas de linhas de ônibus.	GR	2024	SIM	PENDENTE	n/a
GOV7.23	Dar continuidade às negociações nas prefeituras de Araranguá, Blumenau, Curitibanos e Joinville para que implementem redes ciclovárias em suas cidades para facilitar o acesso aos campi.	GR	2024	NÃO	(Não apurada)	Gerenciável

## Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV8.1	Ampliar o espaço físico da Universidade.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável

GOV8.1A	a) Definir estratégia de consolidação da infraestrutura própria para os Campi de Joinville, Araranguá e Blumenau.	SEOMA	2024	NÃO	PENDENTE	-
GOV8.1B	b) Conclusão da construção da edificação a ser utilizada pelos Cursos de Medicina e Fisioterapia no Campus Sede em Araranguá incluindo urbanização externa	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1C	c) Reforma do CED – Bloco A	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1D	d) Construção do Centro de Pesquisa Agroveterinárias - CPAAV no Campus Sede em Curitibanos, incluindo urbanização externa.	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1E	e) Construção do Centro de Pesquisa Multiusuário em Exercício, Saúde e Desempenho Esportivo - CEPEME	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1F	f) Construção de urbanização externa no Setor 04 - Desportos	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1G	g) Conclusão da Edificação CFM- Administrativo incluindo urbanização externa	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1H	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV8.1I	i) Reforma do CED - Colégio de Aplicação	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1J	j) Construção da Clínica Veterinária Escola no Campus Sede em Curitibanos	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1K	k) Implantação de infraestrutura para o curso de Medicina em Curitibanos	SEOMA	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.1L	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(**)	-
GOV8.1M	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV8.1N	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV8.1O	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV8.2	Estabelecer parcerias para a instalação de novas áreas físicas em todos os campi.	GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV8.2A	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-
GOV8.2B	b) Estabelecer negociações para a cessão em definitivo do Prédio do CEDUP de Curitibanos	Curitibanos	2024	NÃO	PENDENTE	-
GOV8.3	Ampliar os Restaurantes Universitários.	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Indesejável</i>
GOV8.3A	a) Ampliar o Restaurante Universitário do Centro de Ciências Agrárias (CCA).	PRAE	2024	NÃO	PENDENTE	-
GOV8.3B	b) Ampliar o RU Trindade.	PRAE	2022	NÃO	PENDENTE	-
GOV8.4	Instituir processo integrado de criação de novos cursos com a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso.	PROGRAD	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV8.4A	a) Estudar no processo de expansão da Universidade a adequação da estrutura organizacional, bem como o contingente de pessoal.	SEOMA/ PRODEGESP	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.4B	b) Garantir a infraestrutura adequada para a criação de novos cursos por meio da definição do processo de sua criação com a participação de SEOMA.	PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-

GOV8.4C	c) Instituir processo integrado de criação de novos cursos por meio da melhoria do processo atual incluindo a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso como: servidores (docentes e técnicos), materiais, equipamentos e infraestrutura.	PROGRAD	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.4D	d) Viabilizar espaços e equipamentos para instalação dos laboratórios de ensino de graduação no Campus Blumenau.	SEPLAN (SETIC)	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV8.5	Desenvolver projetos arquitetônicos e de engenharia que considerem as boas práticas de sustentabilidade e que se adequem às fontes de financiamento.	SEOMA	2024	SIM	(Não apurada)	n/a

## Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV9.1	Garantir acesso à rede de dados digitais com e sem fio em todas as salas de aula e salas de professores das unidades universitárias.	SeTIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV9.2	Disponibilizar equipamentos de informática institucional em número adequado ao número de servidores (STAs e docentes) das unidades.	SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
GOV9.3	Reducir a quantidade de incidentes de segurança.	SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV9.4	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(*)	-

## Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV10.1	Incentivar a informatização dos processos institucionais.	SETIC/ SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Aceitável
GOV10.1A	a) Aprimorar sistema eletrônico de gestão de Planejamento e Acompanhamento de Atividades Docentes (PAAD) considerando a EAD.	SEAD/ SETIC	2022	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV10.2	Incentivar a integração dos sistemas de informação.	SETIC/ SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV10.3	Disponibilizar serviços de eleições digitais para comunidade interna e externa da UFSC.	SEPLAN (CCD)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a

GOV10.4	Incentivar a utilização do portal e-UFSC para a utilização da certificação digital nos processos institucionais.	SEPLAN (CCD)	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV10.5	Aperfeiçoar a integração dos sistemas internos da Universidade com os sistemas estruturantes do Governo Federal.	SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV10.6	Fortalecer a prática de contribuição e utilização dos softwares livres/públicos dentro da Universidade.	SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV10.7	Preparar os sistemas de informação para a utilização de certificado digital.	SETIC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV10.8	Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.	GR/ SEPLAN/ SETIC	2023	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV11.1	Elaborar e implementar uma Política de Comunicação Institucional.	AGECOM/ TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.2	Aperfeiçoar a comunicação interna e externa das unidades administrativas e universitárias.	Unidades Administrativas/ Centros de Ensino	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Indesejável</i>
GOV11.2A	a) Aperfeiçoar o plano de comunicação da interna SINOVA que tem por função auxiliar na ambientação de novos colaboradores e estagiários na padronização das rotinas administrativas.	SINOVA	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV11.2B	b) Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.	SINOVA	2021	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV11.2C	c) Viabilizar condições para criação de um Núcleo de Comunicação no Campus Blumenau.	Campus Blumenau	2021	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV11.2D	d) Destinação de recursos e força de trabalho para aprimorar a divulgação dos processos seletivos de cursos com vagas ociosas.	Coperve/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV11.3	Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.	SETIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.3A	a) Aprimoramento dos sistemas já existentes na UFSC para otimizar a comunicação digital.	SeTIC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV11.3B	b) Estudo para desenvolvimento e implementação de sistema centralizado de consulta sobre cursos EAD ofertados pela UFSC.	SEAD / PROEX	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	-

GOV11.4	Aperfeiçoar o relacionamento entre a Agecom e os demais setores da Universidade, buscando a integração e a capilaridade da comunicação em todos os níveis.	AGECOM	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.5	Divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão à comunidade externa, por meio de diversos meios de comunicação.	AGECOM/ PROGRAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.6	Desenvolver ações para fortalecer a imagem da Universidade junto à sociedade.	AGECOM	2024	SIM	(Não apurada)	<i>Gerenciável</i>
GOV11.7	Internacionalizar os meios de comunicação e divulgação institucionais.	SINTER	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.8	Estimular a comunicação e a divulgação das atividades realizadas nos Centros de Ensino via redes sociais.	Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Aceitável</i>
GOV11.9	Manter um sistema de registro e de construção da memória fotográfica, de materiais gráficos produzidos e audiovisual da UFSC, com a consolidação do acervo físico e digital com sua respectiva indexação e disponibilização no repositório institucional.	TV UFSC	2024	SIM	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
GOV11.10	Melhorar aspectos relacionados à usabilidade e à arquitetura da informação no site <a href="http://ufsc.br">ufsc.br</a> , com vistas a aprimorar a comunicação da Universidade.	AGECOM/ SeTIC	2024	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
GOV11.11	Aprimorar a interface e as funcionalidades do e-mail institucional da UFSC.	SETIC	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.12	Manter e atualizar a infraestrutura tecnológica de captação, edição, geração e transmissão do sinal da TV UFSC.	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.13	Expandir a cobertura e a programação da TV UFSC	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV11.13A	a) Cria um fluxo de divulgação científica através da TV UFSC em conjunto com os centros de ensino.	TV UFSC	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	-
GOV11.14	Manter e aprimorar o serviço de atendimento ao cidadão no Hall da Reitoria.	OUVIDORIA	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV12.1	Assegurar a realização das atividades de ensino, pesquisa, extensão e de atividades administrativas decorrentes.	Centros de Ensino	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV12.2	Publicar mensalmente a execução geral do orçamento da Universidade.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV12.3	Publicar mensalmente relatório de execução orçamentária das Unidades.	SEPLAN	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV12.4	Acompanhar a economia decorrente dos processos licitatórios realizados.	PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV12.5	Fortalecer a transparéncia do uso dos recursos financeiros e das atividades desenvolvidas na pós-graduação stricto sensu.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>

## Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

CÓD.	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSÁVEL	PRAZO	CONTÍNUA?	Status em 31/12/2020	RISCO RELACIONADO
GOV13.1	Ampliar a captação de recursos orçamentários e extraorçamentários visando a atender às demandas da Universidade.	SEPLAN	2024	SIM	PENDENTE	Indesejável
GOV13.2	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV13.3	Regulamentar a captação de receita por meio da prestação de serviços.	GR	2022	NÃO	CANCELADA	Gerenciável
GOV13.4	Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades de internacionalização.	SINTER	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV13.5	Ampliar a captação de recursos financeiros para assegurar o desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.	PROPG/ PROPESEQ	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Indesejável
GOV13.6	<i>Mantido o registro para não alterar a sequência de codificação.</i>				(***)	-
GOV13.7	Captar recursos para a cultura e a arte.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV13.8	Angariar recursos para a recuperação estrutural das edificações históricas do patrimônio cultural das Fortalezas e a recuperação da infraestrutura para o acervo do Museu.	SECARTE	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Inaceitável
GOV13.9	Captar verbas para a ampliação da cozinha industrial do RU/ Trindade.	PRAE (RU)	2024	NÃO	PENDENTE	Indesejável
GOV13.10	Destinar os recursos provenientes do PRINT às diversas áreas de atuação da UFSC.	PROPG	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV13.11	Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades esportivas.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a
GOV13.11A	a) Captar recursos para o esporte.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV13.11B	b) Captar recursos para a ampliação das áreas destinadas às práticas esportivas de integração e lazer no Complexo Esportivo, Centro de Desportos e Campi da Unidade Sul da Ilha na Tapera.	SESP	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV13.12	Intensificar a captação de recursos para a realização de obras de infraestrutura.	SEPLAN/ GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV13.13	Captar recursos direcionados à adequação da acessibilidade espacial na UFSC.	SEPLAN/ GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	Gerenciável
GOV13.14	Estudar possibilidades para captação de recursos para implementação do Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).	SEPLAN/ GR	2022	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV13.15	Captar recursos para o desenvolvimento tecnológico da educação a distância por meio de parcerias institucionais públicas ou privadas.	SEAD	2020	NÃO	EM ANDAMENTO	n/a
GOV13.16	Desenvolver projetos para a captação de recursos junto aos órgãos de fomento das atividades desenvolvidas pela TV UFSC.	TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	n/a

GOV13.16A	a) Desenvolver projetos para a captação de recurso junto aos órgãos de fomento de produção audiovisual para a TV UFSC (ANCINE e Fundo Setorial do Audiovisual),	TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV13.16B	b) Fomentar convênios com entidades públicas ou privadas, para o apoio a execução de projetos, a captação de recursos de apoio cultural e publicidade institucional para a produção e veiculação de mídia na TV UFSC.	TV UFSC	2024	SIM	EM ANDAMENTO	-
GOV13.17	Regulamentar a venda de livros pela Editora da UFSC.	GR/ EdUFSC	2020	NÃO	PENDENTE	<i>Gerenciável</i>
GOV13.18	Apoiar a celebração de convênios e parcerias com outras instituições para a realização conjunta de processos de seleção.	PROAD	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>
GOV13.19	Regulamentar o recebimento de doações à UFSC, como fundos patrimoniais (endowments).	PROPESQ	2024	NÃO	EM ANDAMENTO	<i>Gerenciável</i>
GOV13.20	Captar recursos, por meio de projetos de extensão, fundações de apoio ou agências de fomento à divulgação científica, para atualização e manutenção do parque tecnológico da Agecom.	AGECOM/ GR	2024	SIM	EM ANDAMENTO	<i>n/a</i>

### 3. Indicadores de Desempenho

Considerando o espaço dinâmico e em constantes transformações em que as universidades estão inseridas, a existência de indicadores de desempenho torna-se imprescindível. Sua fixação auxilia na quantificação dos processos institucionais, promove a sinergia organizacional e estabelece padrões para que seja possível a avaliação do desempenho da Universidade. Nesse sentido, para cada um dos objetivos institucionais estabelecidos do PDI 2020-2024, foram atribuídos indicadores de desempenho, os quais são entendidos como uma forma de mensurar o atingimento dos objetivos institucionais.

A fixação das metas desses indicadores, para os cinco anos de vigência do PDI 2020-2024, foi realizada a partir de um diagnóstico institucional, que teve como base o ano de 2018. As metas apresentadas neste plano foram definidas considerando um panorama de normal funcionamento da Universidade e algumas delas foram revistas pelos setores responsáveis, após avaliação do primeiro ano de vigência do PDI 2020-2024. Ressalta-se que qualquer alteração do cenário, inclusive a continuidade da pandemia de COVID-19 que se iniciou em 2020, pode impactar no atingimento de tais metas.

A seguir, estão evidenciados os **329 indicadores de desempenho**<sup>5</sup> com seu descritivo e forma de cálculo, apresentados em função dos objetivos institucionais aos quais se relacionam. Abaixo dos indicadores, apresentam-se o **histórico**, com dados de anos anteriores; a **situação atual**, indicando o realizado e a meta de 2020; e as **próximas metas**, englobando o ano corrente de 2021, com algumas das metas revisadas pelos setores, e os anos de 2022 a 2024, completando o período de vigência do PDI. Para os dados faltantes, convencionou-se a seguinte nomenclatura:

- *Indisponível* para o dado que não pode ser apurado até o momento da publicação deste Plano Anual;
- *Não informado* para o dado que não foi disponibilizado pelo setor responsável na fase de coleta de dados.

A análise da situação atual, ou seja, dos resultados de 2020, é assunto de outro documento, denominado Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional, o qual pode ser acessado em [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br).

---

<sup>5</sup> Esses 329 indicadores equivalem a 303 indicadores distintos, mas há um desdobramento de alguns indicadores em diferentes fontes.

### 3.1 Ensino

Os Indicadores de Desempenho de Ensino são:

#### E. 1: Oferecer cursos de excelência.

a) **Conceito do Índice Geral de Cursos:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

E1A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	5	5	5 <sup>6</sup>	5	5	5	5	5

b) **Conceito do Índice Geral de Cursos Contínuo:** conceito dado pelo Índice Geral de Curso Contínuo (indicador de qualidade que avalia as Instituições de Educação Superior).

E1B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	4,0883	4,1407	4,1407 <sup>6</sup>	4,20	4,20	4,30	4,30	4,30

c) **Conceito dos cursos de graduação presencial no Enade:** este indicador será dado pelo número de cursos de graduação presencial participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 e 5, divididos pelo número total de cursos de graduação presencial participantes do Enade, multiplicados por cem.

E1C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	68%	96,55%	96,55%	70%	70%	70%	75%	75%

<sup>6</sup> Dado referente à última coleta (2019). O resultado de 2020 ainda não foi publicado.

d) **Conceito dos cursos de graduação a distância no Enade:** este indicador será dado pelo número de cursos de graduação a distância participantes no Enade nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que possuem notas 4 e 5, divididos pelo número total de cursos de graduação a distância participantes do Enade, multiplicados por cem.

E1D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	(indisponível) <sup>7</sup>	(indisponível) <sup>7</sup>	43%	100%	100%	-	100%

e) **Conceito dos cursos de graduação presencial – Conceito Preliminar de Curso (CPC):** será calculado pelo número de cursos de graduação presencial participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo número total de cursos participantes no CPC, multiplicados por cem.

E1E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		81%	6,9%	(indisponível) <sup>7</sup>	70%	70%	70%	75%	75%

f) **Conceito dos cursos de graduação a distância – Conceito Preliminar de Curso (CPC):** será calculado pelo número de cursos de graduação a distância participantes do CPC nos ciclos 6 e 7 (2019-2021 e 2022-2024) que atingiram a nota 5, divididos pelo número total de cursos participantes no CPC, multiplicados por cem.

E1F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		-	(indisponível) <sup>7</sup>	(indisponível) <sup>7</sup>	-	100%	100%	-	100%

g) **Número de programas de pós-graduação de excelência:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem nota superior ou igual a 6 no Sistema Nacional de Pós-Graduação (SNPG).

E1G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20	20	20	20	23	23	23	23

<sup>7</sup> Dados indisponíveis, pois ainda não saiu o resultado do Enade e do CPC de 2019 e 2020.

h) **Número de programas de pós-graduação altamente consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado acadêmicos com nota igual a 5 no SNPQ.

E1H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		23	42	23	23	26	26	26	26

i) **Número de programas de pós-graduação consolidados:** este indicador dá-se pelo número de programas de pós-graduação que possuem cursos de mestrado e de doutorado com nota superior ou igual a 4 no SNPQ.

E1I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		55	45	45	45	58	58	58	58

j) **Nota do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB):** este indicador constituiu-se da nota no IDEB do Colégio de Aplicação da UFSC nos 4º/5º anos do Ensino Fundamental (Anos Iniciais) e 8º /9º anos do Ensino Fundamental (Anos Finais).

E1J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
4º/5º anos		7,1	6,7	(indisponível) <sup>8</sup>	7,1	7,1	7,1	7,2	7,3
8º/9º anos		5,9	5,7	(indisponível) <sup>8</sup>	7,1	7,2	7,3	7,4	7,5

k) **Nota do Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM):** este indicador constituiu-se da nota no ENEM do ensino médio do Colégio de Aplicação da UFSC.

E1K	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Objetivas		596,46	572,06	(indisponível) <sup>9</sup>	596,5	596,6	596,7	596,8	596,9
Redação		610,75	670,59	(indisponível) <sup>9</sup>	610,8	610,9	611	611,1	611,2

<sup>8</sup> Dados indisponíveis, pois ainda não saiu o resultado do IDEB de 2020.

<sup>9</sup> Dados indisponíveis, pois o Enem de 2020 está sendo realizado em 2021 e ainda não saíram os resultados.

## E. 2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

- a) **Percentual de alunos que se formam pelos que entram na Universidade:** considerar todos os alunos de graduação que se formaram no ano, dividido pelo número de alunos de graduação que ingressaram na Universidade no mesmo ano, independentemente da forma de ingresso, multiplicados por cem.

E2A		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		50,92%	41,14	29,20%	52%	56%	60%	64%	68%

- b) **Percentual de vagas oferecidas que são preenchidas no Vestibular:** número de vagas preenchidas nas modalidades de ingresso vestibular/Sisu/vagas suplementares oferecidas pela instituição, dividido pelo número total de vagas oferecidas para esses ingressos na Universidade, multiplicados por cem.

E2B		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		84%	(não informado)	79,9%	86%	88%	90%	92%	94%

- c) **Percentual de vagas remanescentes oferecidas que são preenchidas por transferências e retorno:** número de vagas remanescentes preenchidas por transferências e retornos oferecidos pela instituição, dividido pelo número total de vagas disponíveis nessas modalidades na Universidade, multiplicados por cem.

E2C		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		17%	(não informado)	26,90%	20%	23%	25%	27%	30%

- d) **Número de alunos concluintes na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos da UFSC que concluíram seus respectivos cursos de graduação na modalidade à distância no ano corrente.

E2D		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		237	166	16	238	645	247	16	0

e) Número de alunos concluintes na Pós-Graduação *Lato Sensu a Distância*: indica a quantidade de alunos que concluíram o curso no ano.

E2E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		780	615	1.135	780	300	750	800	850

f) Índice de concluintes por ingressantes nos cursos de graduação à distância: indica o percentual de concluintes por ingressantes de todos os cursos de graduação a distância (incluindo, também, os cursos que ainda não começaram a diplomar) da UFSC. O cálculo é realizado pela razão entre o número total de alunos que concluíram o curso e a quantidade total de alunos que ingressaram no curso, no ano de seu ingresso.

E2F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		91%	2%	2%	92%	248%	95%	16%	0%

g) Número de estágios não obrigatórios de alunos da Graduação a Distância: número de estágios de alunos de graduação a distância registrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

E2G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		25	14	6	30	36	43	51	61

h) Número de doutores formados anualmente pela Universidade: este indicador dá-se pelo número de doutores formados anualmente pela Universidade.

E2H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		683	679	539	700	705	710	715	720

i) Número de mestres formados anualmente pela Universidade: este indicador dá-se pelo número de mestres formados anualmente pela Universidade.

E2I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.193	1.274	1.047	1.200	1.210	1.220	1.230	1.240

j) **Número de estudantes de pós-doutorado matriculados:** este indicador dá-se pelo número de doutores que realizam estágio de pós-doutorado em programas de pós-graduação da UFSC.

E2J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		461	251	142	465	470	475	480	485

k) **Número de vagas para residentes:** quantidade total de vagas oferecidas anualmente para residência médica e multiprofissional.

E2K	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		100	99	100	101	100	105	105	105

l) **Número de bolsas de auxílio oferecidas pela PRAE:** considerar todas as bolsas de auxílio ofertadas e efetivamente pagas pela PRAE no ano corrente, independente de posterior cancelamento e/ou perda.

E2L	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		2.849	4.500	6.000	2.860	2.870	2.880	2.890	2.900

m) **Índice de alunos atendidos pela PRAE em relação ao total de alunos com direito a auxílios:** considera-se, aqui, o número de alunos atendidos com algum tipo de bolsa auxílio, divididos pelo número total de alunos que requereram o auxílio e que tem direito a ele, multiplicados por cem.

E2M	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		32%	33%	35%	33%	34%	35%	36%	37%

- n) **Índice de alunos contemplados pelas bolsas oferecidas pela PRAE:** número de alunos contemplados com bolsas oferecidas pela PRAE, dividido pelo número total de alunos inscritos nos editais da PRAE, multiplicados por cem.

E2N	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		47%	47%	50%	48%	49%	50%	51%	52%

- o) **Índice de alunos que recebem auxílio-creche para seus filhos:** número de alunos contemplados pelo edital de auxílio-creche, dividido pelo número de alunos inscrito no edital, multiplicados por cem.

E2O	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- p) **Taxa de evasão:** taxa de alunos desvinculados da UFSC no ano corrente, considerando matrículas canceladas, transferidas para outras instituições, abandonos e jubilações. As matrículas trancadas não são consideradas evasão.

E2P	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		9,26%	(não informado)	2,66%	9%	8,5%	8%	7,5%	7%

- q) **Número de vagas da moradia estudantil:** número de vagas existentes para a moradia estudantil.

E2Q	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		167	167	167	227	227	227	227	227

r) **Número de auxílio para moradia estudantil:** número de benefícios concedidos anualmente pelo Programa Auxílio-Moradia em todos os *campi* da UFSC.

E2R	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.000	980	576	1.000	1.050	1.100	1.150	1.200

s) **Índice de alunos que recebem isenção do Restaurante Universitário:** número de alunos que recebem isenção do RU, dividido pelo número de alunos que têm direito a recebê-lo, multiplicado por cem.

E2S	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

t) **Número de grupos de apoio pedagógico:** número de grupos de apoio pedagógico ofertados anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

E2T	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		177	104	138	354	354	380	380	405

u) **Número de oficinas de apoio pedagógico:** número de oficinas de apoio pedagógico ofertadas anualmente aos estudantes da graduação pelo PIAPE nos cinco campi da UFSC.

E2U	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		39	16	20	78	84	84	90	90

- v) **Número de atendimentos de orientação pedagógica:** número de atendimentos de orientação pedagógica aos estudantes da graduação realizados por meio de tutores do PIAPE nos cinco *campi* da UFSC.

E2V	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		126	462	112	254	254	274	274	294

### E. 3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós- graduação presenciais e a distância.

- a) **Número de vagas oferecidas na Graduação Presencial:** quantidade de vagas anuais que UFSC oferece no vestibular e outras modalidades de ingresso para a modalidade presencial, incluindo vagas de SISU, Vestibular, Suplementares Negros, Indígenas e Quilombolas.

E3A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		6.832	6.625	6.833	6.872	6.872	6.872	6.872	6.872

- b) **Número de alunos matriculados na Graduação Presencial:** considerar todos os alunos que tiveram matrícula nos cursos de graduação no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e formatura.

E3B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		29.303	27.451	29.116	29.400	29.500	29.700	29.850	30.000

- c) **Número de vagas oferecidas na Graduação a Distância:** indicar o número de vagas oferecidas pela UFSC nos cursos de graduação da modalidade a distância. Incluir as vagas oferecidas pelos processos seletivos via Concurso Vestibular.

E3C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		260	0	0	50	350	1.400	1.700	2.000

- d) **Número de alunos matriculados na Graduação a Distância:** indicar o número de alunos matriculados nos cursos de graduação da UFSC na modalidade a distância. Aluno matriculado é o aluno que cursou pelo menos uma disciplina, apresentou Trabalho Final de Curso ou regularizou situação no ENADE no ano corrente, ainda que tenha posteriormente trancado ou evadido.

E3D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.488	1.073	601	960	900	1.600	1.700	2.000

- e) **Número de vagas oferecidas nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas *stricto sensu*.

E3E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		2.600	2.600	2.600	2.620	2.640	2.660	2.680	2.700

- f) **Número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação:** este indicador dá-se pelo número de alunos matriculados nos programas de pós-graduação *stricto sensu* no ano corrente, independente de posterior trancamento, desistência e defesa do trabalho de conclusão.

E3F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		8.150	8.217	7.894	8.170	8.190	8.210	8.230	8.250

- g) **Número de programas de pós-graduação *stricto sensu*:** quantidade total de programas de pós-graduação *stricto sensu* oferecidos pela UFSC.

E3G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		89	90	90	92	92	96	98	100

h) **Número de cursos de mestrado acadêmico:** quantidade total de cursos de mestrado acadêmico oferecidos pela UFSC.

E3H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		67	67	67	70	69	72	73	74

i) **Número de cursos de doutorado acadêmico:** quantidade total de cursos de doutorado acadêmico oferecidos pela UFSC.

E3I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		58	58	58	60	58	64	66	68

j) **Número de cursos de mestrado profissional:** quantidade total de cursos de mestrado profissional oferecidos pela UFSC.

E3J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20	21	21	21	21	23	24	25

k) **Número de cursos de doutorado profissional:** quantidade total de cursos de doutorado profissional oferecidos pela UFSC.

E3K	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1	1	1	1	1	3	4	5

l) **Número de cursos de pós-graduação *lato sensu*:** quantidade total de cursos de pós-graduação *lato sensu* oferecidos pela UFSC com alunos matriculados no ano corrente, independente de posterior formatura e/ou encerramento do curso.

E3L	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	4	3	7	9	11	13	15

m) **Número de turmas de mestrado e doutorado interinstitucional:** quantidade total de turmas de mestrado interinstitucional (MINTER) e de doutorado interinstitucional (DINTER) oferecidos pela UFSC.

E3M	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	9	5	6	7	8	9	10

n) **Número de turmas de mestrado e doutorado profissional fora da sede:** quantidade total de turmas de mestrado profissional (MPFS) e de doutorado profissional fora da sede (DPFS) oferecidos pela UFSC.

E3N	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1	1	1	1	2	2	2	3

o) **Número de vagas oferecidas na Pós-Graduação *Lato Sensu* a Distância:** este indicador dá-se pelo número de vagas oferecidas no ano corrente para os programas de pós-graduação *lato sensu* à distância.

E3O	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		670	700	0	700	720	740	760	780

## E. 4: Promover ações de interação com os egressos.

a) **Número de egressos cadastrados no Portal de Egressos:** quantidade de egressos da graduação e pós-graduação na UFSC que realizaram cadastro no Portal de Egressos da UFSC.

E4A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		15.237	16.685	17.571	16.000	17.000	18.000	19.000	20.000

b) **Índice de alunos diplomados matriculados em programas de pós-graduação:** indica o percentual de alunos diplomados pela UFSC que continuaram os seus estudos na Universidade. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos diplomados no ano pela UFSC que continuaram os seus estudos na pós-graduação da Universidade e o número total de alunos diplomados nos cursos de graduação da UFSC no mesmo ano, multiplicado por 100.

E4B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		22%	35,50%	48,40%	23%	24%	25%	26%	27%

## E. 5: Assegurar e ampliar o ambiente cultural, artístico e literário.

a) **Número de cursos de graduação em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação em artes.

E5A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		2	2	2	2	0	0	1	1

b) **Número de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes:** indica a quantidade de cursos de pós-graduação *stricto sensu* em artes.

E5B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0	0	0	1	0	0	0	1

c) **Número de cursos de graduação com disciplinas em artes:** indica a quantidade de cursos de graduação com disciplinas em artes.

E5C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		26	25	25	26	26	27	27	28

## E. 6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

- a) **Número de alunos participantes de equipes de representação esportiva:** indica a quantidade de alunos que participaram de alguma modalidade das equipes de representação esportivas da UFSC durante o ano.

E6A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		260	240	190	270	280	300	320
								350

- b) **Número de atividades sobre o esporte, o lazer e a promoção da saúde na dimensão de ensino:** número de projetos e/ou atividades esportivas, de lazer e de promoção da saúde realizadas no âmbito de ensino. Consideram-se, para este indicador, as atividades inter-atlânticas e a educação física curricular.

E6B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		56	60	14	60	62	64	64
								68

- c) **Número de público atingido nas atividades esportivas e de lazer:** número de pessoas atingidas e envolvidas com as atividades esportivas e de lazer realizadas.

E6C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		4.000	4.000	0	5.000	6.000	6.000	7.000
								7.000

## E. 7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

- a) **Número de cursos que fomentam a inovação e/ou o empreendedorismo na pós-graduação:** este indicador dá-se simplesmente pelo número de cursos que fomentam, em seu currículo, a inovação e/ou o empreendedorismo.

E7A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		39	39	40	40	42	44	46
								48

- b) **Número de vagas de estágio obrigatório e não obrigatório na SINOVA:** número de bolsas de estágio obrigatório e não obrigatório, na graduação e na pós-graduação, voltadas à aquisição e aplicação do conhecimento na área de gestão da inovação e na cultura do empreendedorismo.

E7B		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	5	16	5	5	6	6	6

- c) **Número de vagas de estágio não obrigatório na pré-incubação de startup:** número de estudantes conectados por meio de atividades relacionadas à pré-incubação de resultados de pesquisa no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – *Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis* da SINOVA.

E7C		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0	0	0	0	5	5	10	10

- d) **Número de estudantes conectados via Programa Caminhos da Inovação e Programa iSHIS – *Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis*:** número de estudantes conectados por meio de eventos e oficinas de capacitação nas áreas de gestão da inovação, propriedade intelectual e empreendedorismo.

E7D		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		100	32	145	120	130	140	150	200

## E. 8: Desenvolver competências globais e interculturais.

- a) **Número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade:** este indicador é calculado pelo número de turmas de idiomas ofertadas pela Universidade no Programa de Educação Tutorial (PET-Letras) e nos Cursos Extracurriculares (Extra).

E8A		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor PET-Letras		45	35	7	40	40	40	40	40
Valor Extra		431	408	195	440	380	410	400	390

b) **Número de vagas em cursos de idiomas ofertados pela Universidade:** é calculado pelo número de matrículas em cursos de idiomas que são oferecidos pela Universidade.

E8B		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024	
Valor PET-Letras	300	745	115	600	600	600	600	600	
Valor Extra	3.143	6.485	3.706	6.092	5.915	6.200	6.050	5.980	

c) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em inglês:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em inglês.

E8C		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024	
Graduação	20	61	58	50	55	60	65	70	
Pós-Graduação	20	45	55	47	47	47	47	47	

d) **Número de disciplinas ofertadas na Universidade que são ministradas em outros idiomas:** este indicador é calculado pelo número de disciplinas em quaisquer dos cursos de graduação e pós-graduação que são ministrados em outro idioma que não o português e o inglês.

E8D		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024	
Valor	80	97	95	80	80	80	80	80	

e) **Número de apoios financeiros aos discentes e docentes para apresentação de trabalhos científicos:** este indicador é calculado pelo número de apoios financeiros concedidos aos estudantes e professores da pós-graduação *stricto sensu* para participação em eventos científicos com apresentação de trabalhos acadêmicos.

E8E		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024	
Valor	816	816	158	820	840	860	880	900	

- f) **Número de estágios de graduação no exterior:** número de estágios obrigatórios e não obrigatórios realizados no exterior e cadastrados no Sistema de Informações para Acompanhamento e Registro de Estágios (SIARE).

E8F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		120	126	46	132	145	159	174
								191

## E. 9: Ampliar os programas de intercâmbio.

- a) **Percentagem de estudantes do ensino superior que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** número de estudantes de graduação e de pós-graduação presenciais da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, dividido pelo número total de estudantes de graduação e pós-graduação presenciais, multiplicados por cem.

E9A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Pós Graduação		1,71%	0,45%	0,35%	0,46%	0,48%	0,50%	0,60%
Graduação		0,45%	0,67%	0,20%	0,46%	0,48%	0,50%	0,70%

- b) **Número de docentes que participaram de ações/atividades de mobilidade/intercâmbio no exterior:** número de docentes efetivos que participaram já alguma vez de ações e/ou atividade de mobilidade e/ou intercâmbio no exterior.

E9B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		202	193	72	210	220	230	240
								250

- c) **Número de estudantes internacionais que participaram de mobilidade (entrada) na UFSC:** este indicador ilustra o número de estudantes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de programas de intercâmbio e/ou mobilidade.

E9C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Graduação		329	387	156	330	332	335	340
								350

Pós Graduação	114	114	0	120	125	130	135	140
---------------	-----	-----	---	-----	-----	-----	-----	-----

- d) **Número de docentes internacionais que participaram de ações de mobilidade na UFSC:** este indicador é somente o número de docentes estrangeiros que vieram à UFSC provenientes de ações ou de programas de intercâmbio e/ou mobilidade para ministrar disciplinas, participar de eventos científicos e de pesquisas.

E9D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Graduação		5	8	8	5	5	5	5	5
Pós Graduação		148	110	46	120	125	130	135	140

- e) **Relação de estudantes em intercâmbio com bolsa:** número de estudantes de graduação presencial da Universidade que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior com bolsa de estudos.

E9E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Graduação		12	25	48	8	10	13	16	18
Pós-Graduação		12	92	78	8	10	13	16	18

- f) **Número de acordos de cotutela assinados com instituições estrangeiras:** este indicador é calculado pelo número de assinaturas de acordos de cotutela com instituições estrangeiras para estudantes de cursos de mestrado ou doutorado.

E9F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		15	36	7	18	21	24	27	30

- g) **Número de estudantes da pós-graduação *stricto sensu* que participaram de programas de intercâmbio/mobilidade no exterior:** este indicador é calculado pelo número de estudantes de cursos de mestrado ou doutorado que participaram de programas de intercâmbio ou mobilidade no exterior, apoiados pelos programas de pós-graduação e/ou agências de fomento.

E9G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023

Valor	148	148	78	150	160	170	180	190
-------	-----	-----	----	-----	-----	-----	-----	-----

h) **Número de eventos internacionais promovidos ou copatrocinados pelos programas de pós-graduação:** este indicador é calculado pelo número de eventos internacionais, considerando congressos, simpósios, fóruns, apoiados pelos programas de pós-graduação.

E9H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		50	50	5	55	60	65	70	75

i) **Número de instituições com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de instituições com que a UFSC estabelece programas de intercâmbio.

E9I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		155	154	73	110	120	130	140	160

j) **Número de países com programas de intercâmbio:** este indicador dá-se pela quantidade de países com os quais a UFSC mantém programas de intercâmbio.

E9J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		27	24	14	23	22	24	26	30

## E. 10: Fortalecer e estimular a interdisciplinaridade curricular e extracurricular.

a) **Grau de interdisciplinaridade dos cursos:** número de cursos de graduação que apresentem disciplinas com algum grau de interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

E10A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		107	107	107	108	108	108	108	108

- b) **Eventos realizados pela Editora da UFSC:** este indicador mede a quantidade de eventos realizados pela Editora da UFSC, como feiras, exposições, lançamentos, visitas de divulgação nos centros de ensino e *campi*. Tais eventos possuem como objetivo fortalecer a produção acadêmica, literária e cultural pelos servidores da UFSC.

E10B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		10	14	14	10	10	10	10	10

- c) **Número de cursos que fomentam a interdisciplinaridade:** número de cursos de pós-graduação *stricto sensu* que apresentem disciplinas com algum grau de interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.

E10C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		83	83	84	84	84	87	88	89

- d) **Número de projetos que fomentam a interdisciplinaridade:** este indicador dá-se pelo número de projetos (pesquisa ou extensão) desenvolvidos nas linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação que fomentam a interdisciplinaridade envolvendo pesquisadores de outras áreas de ensino da Universidade.

E10D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		83	807	807	829	84	87	88	89

## E. 11: Desenvolver atividades pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas a ações afirmativas bem como à valorização das diversidades e pessoas com deficiência.

- a) **Percentual de vagas ofertadas para pretos, pardos e indígenas (PPI) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PPI que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PPI, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

E11A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		44%	76%	109%	100%	100%	100%	100%	100%

- b) **Percentual de vagas ofertadas para pessoas com deficiência (PCD) que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para PCD que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas por PCD, multiplicados por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

E11B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	9%	12,69%	29,81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- c) **Percentual de vagas ofertadas para pessoas com renda familiar bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo que foram preenchidas, dividido pelo número de vagas ofertadas para pessoas com renda bruta *per capita* inferior a 1,5 salário mínimo, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que está sendo efetivamente preenchida.

E11C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	57%	100%	138%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- d) **Percentual de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram efetivamente preenchidas:** número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública que foram preenchidas por essa população, dividido pelo número de vagas ofertadas para cotistas de escola pública, multiplicado por cem. Quanto maior o percentual, maior será o nível de vagas ofertadas para essa população que estão sendo efetivamente preenchidas.

E11D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	65%	113%	162%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## E. 12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino.

- a) **Número de disciplinas que tem a temática da sustentabilidade ambiental em seu escopo:** esse quantitativo será medido pela análise das palavras constantes nas ementas das disciplinas e pela análise do nome das disciplinas de graduação e pós-graduação.

E12A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		97	61	55	102	107	112	117	123

- b) **Número de monografias que tem a sustentabilidade ambiental como temática relevante:** esse quantitativo será medido pela análise do título e das palavras-chave do resumo.

E12B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		818	(não informado)	(não informado)	820	822	824	826	828

- c) **Número de departamentos em que o Plano de Gestão de Logística e o UFSC Sustentável foram apresentados:** serão contabilizadas todas as apresentações cujas reuniões tiverem quórum.

E12C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		69	11	1	0	69	0	0	69

- d) **Número de docentes capacitados para inserirem no ensino, de forma transversal, a sustentabilidade ambiental:** serão contabilizados os professores capacitados no PROFOR ou pela CCP.

E12D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0	4	36	0	40	40	40	40

## 3.2 Pesquisa

Os Indicadores de Desempenho de Pesquisa são:

### P. 1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

a) **Número de projetos em pesquisa:** número total de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, no ano.

P1A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		2.750	4.058	4.176	2.800	2.850	2.900	2.950	3.000

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento externo:** número total de projetos de pesquisa que contam com financiamento externo à UFSC (agências de fomento, governo, iniciativa privada etc.).

P1B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		440	482	476	450	460	470	480	490

c) **Montante de recursos dos projetos de pesquisa ativos:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa em execução ou concluídos no ano (em R\$).

P1C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		R\$ 360.000.000	R\$ 447.815.251,91	R\$ 461.561.610,62	R\$ 372.000.000,00	R\$384.000.000	R\$396.000.000	R\$408.000.000	R\$420.000.000

d) **Montante de recursos dos projetos de pesquisa iniciados no ano:** soma de todos os valores contratados dos projetos de pesquisa que iniciaram no ano (em R\$).

P1D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		124.000.000	R\$ 78.545.093,86	R\$ 56.066.485,73	R\$ 128.000.000,00	132.000.000	136.000.000	140.000.000	144.000.000

- e) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 1:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 1 (PQ 1A, 1B, 1C e 1D) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		183	176	179	184	185	186	187	188

- f) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq PQ Nível 2:** número total de bolsistas de produtividades de pesquisa Nível 2 (PQ 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		265	248	265	274	283	292	301	310

- g) **Número de bolsistas de produtividade do CNPq DT Níveis 1 e 2:** número total de bolsistas de produtividades em desenvolvimento tecnológico e extensão inovadora (DT 1 e 2) vinculados à UFSC e ativos no ano.

P1G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		32	26	22	37	42	45	48	50

- h) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica institucionais do CNPq:** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica (PIBIC superior e nível médio) e iniciação tecnológica (PIBITI), custeadas por agências de fomento ativas no ano.

P1H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		518	561	701	525	525	540	540	550

- i) **Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica financiadas pela UFSC (PIB):** soma do número de bolsas institucionais de iniciação científica e iniciação tecnológica financiadas com recursos próprios da UFSC (PIB) ativas no ano.

P1I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		313	313	313	317	317	326	326	332

- j) **Volume de recursos de projetos de pesquisa destinado a bolsas de estudantes:** soma dos valores de recursos captados por projetos de pesquisa ativos ou concluídos no ano que foram destinados ao pagamento de bolsas para estudantes de graduação, pós-graduação e estágios, incluindo pós-mestrado e pós-doutorado.

P1J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		81.200.000	(não informado)	(não informado)	83.900.000	86.600.000	89.300.000	92.000.000	94.700.000

- k) **Número de oportunidades de pesquisa divulgadas:** soma do número de oportunidades de pesquisa divulgadas pela PROPESQ ao longo do ano.

P1K	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.540	1.308	1.257	1.570	1.600	1.630	1.660	1.690

- l) **Percentual de projetos de pesquisa que incorporam estudantes:** número de projetos de pesquisa, em execução e concluídos, que incorporam estudantes (graduação e pós-graduação).

P1L	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		80%	(não informado)	(não informado)	81%	82%	83%	84%	85%

- m) **Número de grupos de pesquisa certificados no CNPq:** número de grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq. Não são aqui contados os laboratórios e/ou núcleos registrados nos centros de ensino da UFSC.

P1M	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		630	415	669	635	640	645	650	655

- n) **Tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa:** tempo médio de tramitação jurídica de projetos de pesquisa contado desde a aprovação no SIGPEX pelo departamento até a assinatura do representante legal. É expresso em dias.

P1N	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		90	117	135	75	60	45	30
								30

- o) **Número de publicações em colaboração com parceiros internacionais:** número de publicações de docentes e discentes em colaboração com parceiros internacionais.

P1O	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		700	700	750	750	800	850	900
								1000

## P. 2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

- a) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Sapiens Parque.

P2A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		1	1	1	1	2	2	3
								3

- b) **Montante de recursos captados por projetos de infraestrutura de pesquisa:** consiste no somatório dos valores de projetos de infraestrutura de pesquisa contratados no ano de referência.

P2B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		R\$ 5.500.000,00	(não informado)	R\$ 163.994,00	R\$ 6.000.000,00	R\$ 6.500.000,00	R\$ 6.500.000,00	R\$ 6.500.000,00
								R\$ 7.000.000,00

- c) **Montante de recursos investidos no ano com infraestrutura de pesquisa na UFSC:** somatório dos valores investidos no ano na compra, contratação e instalação de infraestrutura de pesquisa provenientes de editais Pró-Equipamentos/CAPES e CT-INFRA/FINEP ou equivalentes (em R\$).

P2C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	3.600.000,00	R\$3.077.432,02	R\$1.674.451,94	R\$3.600.000,00	R\$3.600.000,00	R\$3.600.000,00	R\$3.600.000,00	R\$3.600.000,00

d) **Número de Laboratórios Centrais Multusuários:** número de Laboratórios Centrais Multusuários da UFSC formalmente credenciados pela PROPESQ.

P2D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	4	5	5	4	5	5	6	6

e) **Número de projetos de pesquisa em eficiência energética:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “eficiência energética”.

P2E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	16	20	18	16	17	18	19	20

f) **Número de unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park:** consiste no somatório do número de institutos, laboratórios ou outras unidades de pesquisa da UFSC ativas no Ágora Tech Park em Joinville.

P2F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	0	0	1	1	2	3	4

### P. 3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade.

a) **Número de entidades externas que visitam a Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC:** nº de escolas e outras instituições formalmente registradas que visitam a SEPEX no ano.

P3A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		30	0	0	30	32	34	36	38

b) Número de estandes em exposição na Semana da Pesquisa e Extensão da UFSC: número de estandes em exposição na SEPEX no ano.

P3B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		110	0	0	110	115	120	125	130

c) Número de anúncios publicados no Portal de Ofertas e Demandas da UFSC (PODe.ufsc) no ano: nº de anúncios (demandas e ofertas) publicados no PODE no ano.

P3C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		110	24	0	110	115	120	125	130

d) Número de notícias relacionadas à pesquisa: número de notícias relacionadas à pesquisa divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc.br](http://noticias.ufsc.br).

P3D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		142	103	350	156	171	188	206	213

## P. 4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

a) Número de projetos de pesquisa em artes: número de projetos PIBIC do Departamento de Artes do Centro de Comunicação e Expressão (CCE) aprovados.

P4A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		7	7	5	8	9	10	11	12

- b) **Número de projetos de pesquisa acerca de cultura e/ou artes:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “cultura” ou “artes”.

P4B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		110	143	160	90	95	100	105
								110

- c) **Número de projetos de pesquisa desenvolvidos no MARquE:** número de projetos de pesquisa em cultura e artes desenvolvidos pelos servidores do Museu de Arqueologia e Etnologia.

P4C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		4	11	4	5	5	6	6
								7

## P. 5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

- a) **Número de projetos de pesquisa na temática do esporte, saúde e lazer:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “esporte” ou “saúde” ou “lazer”.

P5A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		31	154	173	35	35	40	40
								45

## P. 6: Impulsionar a pesquisa e o desenvolvimento voltados para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de pedidos de patentes vigentes:** o número de pedidos de Patentes de Invenção e Patentes de Modelo de Utilidade vigentes, em que a Universidade figura como titular e cotitular, dá ideia do estoque de conhecimento disponível na Universidade com potencial de transferência para a sociedade.

P6A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		103	209	230	110	115	120	125
								130

- b) **Número de pedidos de proteções requeridas para outros ativos da propriedade intelectual junto ao INPI e ao SNPC/MAPA (Sistema Nacional de Proteção de Cultivares/Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento):** número total de proteções requeridas para marcas, desenhos industriais, programas de computador e cultivares em que a Universidade figura como titular e cotitular. O número de proteções solicitadas pode ser usado como um indicador da intenção de transferir conhecimentos para a sociedade.

P6B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		190	186	218	200	200	210	220
								230

- c) **Número de proteções transferidas para empresas-sociedade:** quantidade de proteções transferidas para empresas via licenciamento. É um indicador da capacidade de selecionar parceiros para explorar a tecnologia, bem como de analisar a qualidade da proteção requerida.

P6C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		4	2	5	5	5	8	10
								15

- d) **Número de mentorias:** indica a quantidade de empresas mentoreadas pela SINOVA, via Projeto SINOVA Startup Mentoring do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis na UFSC.

P6D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		0	27	34	5	5	5	5
								5

- e) **Número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas:** o número de empresas pré-incubadas e/ou incubadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

P6E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor								2024

Valor	0	0	0	0	5	5	10	10
-------	---	---	---	---	---	---	----	----

f) **Número de startups ou spinoffs criadas:** o número de empresas criadas a partir de iniciativas de P&D pela comunidade acadêmica.

P6F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		0	0	0	0	5	10	15
								20

g) **Número de startups ou spinoffs e empresas pré-incubadas ou incubadas que recebem apoio:** indica a quantidade de startups/spinoffs e empresas pré-incubadas/incubadas que recebem algum tipo de apoio (financeiro e/ou institucional) da SINOVA/UFSC.

P6G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		0	30	43	5	5	5	10
								10

## P. 7: Fortalecer as relações técnico-científicas.

a) **Número de colaboradores estrangeiros em grupos de pesquisa certificados no CNPq:** consiste na contagem de colaboradores estrangeiros que integram grupos de pesquisa certificados pela UFSC junto ao CNPq.

P7A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		156	135	188	158	160	162	164
								166

b) **Número de projetos de pesquisa com financiamento internacional:** consiste no número total de projetos de pesquisa ativos desenvolvidos na UFSC que possuem financiamento internacional.

P7B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		27	22	28	28	30	32	34
								36

c) **Número de acordos de cooperação internacional ativos:** consiste no número total de acordos de cooperação internacional ativos no ano.

P7C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		365	339	374	370	375	380	385
								390

## P. 8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

a) **Número de atendimentos realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários:** contagem do número de atendimentos de demandas de pesquisa realizados pelos Laboratórios Centrais Multiusuários da UFSC credenciados pela PROPESQ.

P8A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		10.200	10.008	4.167	10.600	11.000	11.400	11.800
								12.200

b) **Número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos pela UFSC:** este indicador dá-se pelo número de equipamentos de uso compartilhado adquiridos por meio de editais Pró-Equipamentos/CAPES.

P8B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		105	105	105	105	105	110	110
								110

## P. 9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

a) **Número de alunos de ação afirmativa na pesquisa:** quantidade de alunos de ações afirmativas envolvidos em alguma pesquisa durante o ano.

P9A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		946	295	297	950	954	958	962
								966

- b) **Número de projetos com alunos de ação afirmativa em sua composição:** número de projetos de pesquisa que envolvam, na sua equipe, pelo menos um aluno de ação afirmativa.

P9B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		575	(não informado)	(não informado)	580	583	586	590	593

- c) **Número de bolsas PIBIC/PIBITI atribuídas a alunos de ação afirmativa:** número de bolsas PIBIC/PIBITI/PIB atribuídas a alunos de ação afirmativa durante o ano.

P9C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		191	295	297	195	200	205	210	215

## P. 10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

- a) **Número de projetos de pesquisa em meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** número de projetos de pesquisa vigentes no ano cujos registros no SIGPEX contenham como palavras-chave “meio ambiente” ou “sustentabilidade”.

P10A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		35	45	47	32	34	36	38	40

- b) **Número de grupos de pesquisa relacionados a meio ambiente e/ou sustentabilidade ambiental:** quantidade de grupos de pesquisa certificados que possuem o “meio ambiente” ou a “sustentabilidade ambiental” como linha de pesquisa.

P10B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20	20	20	20	21	21	22	22

### 3.3 Extensão

Os Indicadores de Desempenho de Extensão são:

#### Ext. 1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

- a) **Taxa de alunos extensionistas na graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

EXT1A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	12,75%	17%	21%	17%	20%	20%	30%	35%	40%

- b) **Taxa de alunos extensionistas na pós-graduação:** percentagem que expressa o grau de envolvimento, com a extensão, dos alunos regulares e matriculados na pós-graduação. Sendo assim, este índice é calculado pela razão entre o número de alunos regulares e matriculados na pós-graduação executores de ações de extensão e o total de alunos matriculados na pós-graduação, multiplicados por cem para que se tenha o percentual. Dessa forma, o índice varia entre 0 a 100%, em que quanto mais próximo de cem, mais significativa será a presença de alunos de pós-graduação na execução de ações de extensão, ou seja, o número de alunos de pós-graduação envolvidos em ações de extensão será mais elevado.

EXT1B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	2,05%	5%	24,53%	22,13%	5,25%	5%	6,25%	7%	7,25%

- c) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão institucional:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas institucionais disponibilizadas anualmente via Edital PROBOLSAS e outros editais PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023

Valor	421	424	594	620	420	420	420	420	420
-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

- d) **Número de alunos de graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		817	1.218	827	728	1.300	900	1.400	1.450	1.500

- e) **Número de alunos de pós-graduação com bolsa de extensão via fundação de apoio:** este número é computado a partir da quantidade de bolsas de extensão disponibilizadas anualmente a alunos de pós-graduação via fundação de apoio com recursos oriundos de projetos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		166	335	312	271	350	350	400	425	450

- f) **Número de programas de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de programas de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		117	132	68	77	150	80	170	180	190

- g) **Número de projetos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de projetos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1G	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.508	1.739	1.289	976	2.000	1.400	2.020	2.030	2.040

- h) **Número de eventos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de eventos de extensão vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1H	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor										

Valor	1016	127	1.148	595	350	350	370	380	390
-------	------	-----	-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

- i) **Número de cursos de extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos vigentes no SIGPEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT1I	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		391	59	357	441	200	200	220	230	240

- j) **Número de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão:** este número é computado a partir da quantidade de cursos de extensão de curta duração promovidos pela Escola de Extensão. Quanto maior o número, melhor.

EXT1J	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		19	1	234	25	25	35	40	45

- k) **Percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC:** percentagem que expressa o percentual da política de avaliação da extensão instituída na UFSC, sendo a meta de 100% a expressão do alcance do objetivo proposto.

EXT1K	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	(não informado)	(não informado)	20%	40%	60%	80%	100%

- l) **Número de apoios concedidos para participação em eventos:** este número é computado a partir do total de pessoas contempladas com auxílio para participação em eventos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1L	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		165	104	179	40	200	200	200	200	200

- m) **Número de certificados de ações de extensão emitidos:** este número é computado a partir do total de certificados de ações de extensão emitidos. Quanto maior o número, melhor.

EXT1M	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	45.484	17.060	65.361	106.524	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000

n) **Números de notícias relacionadas à extensão:** número de notícias relacionadas à extensão divulgadas na TV UFSC e nos sites [www.ufsc.br](http://www.ufsc.br) e [noticias.ufsc.br](http://noticias.ufsc.br).

EXT1N	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	892	438	599	909	928	946	965	984	

## Ext. 2: Apoiar as organizações estudantis.

a) **Número de alunos de graduação vinculados a empresas juniores:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com empresas juniores (membros efetivos e trainees). Quanto maior o número, melhor.

EXT2A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	451	341	365	460	460	480	490	500	

b) **Número de alunos de graduação vinculados a equipes de competição:** este número é computado a partir do total de alunos matriculados na graduação que possuem vínculos com equipes de competição. Quanto maior o número, melhor.

EXT2B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	294	293	258	300	300	350	375	400	

c) **Número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX:** este número é computado a partir do número de projetos de equipes de competição e empresas juniores contemplados com recursos em editais da PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT2C	HISTÓRICO (REALIZADO)				ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024

Valor	22	20	13	0	25	25	25	30	30
-------	----	----	----	---	----	----	----	----	----

- d) **Número de apoio aos eventos das associações atléticas:** indica a quantidade de apoio (financeiro e/ou institucional) oferecido às associações atléticas na organização de eventos durante o ano.

EXT2D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	2	4	7	10	13	16	19

### Ext. 3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

- a) **Número de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX:** este número é computado a partir do total de pessoas capacitadas em cursos de capacitação oferecidos pela PROEX. Quanto maior o número, melhor.

EXT3A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		156	90	119	147	150	150	150	150	150

### Ext. 4: Estimular e fomentar a realização e o desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

- a) **Número de projetos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de projetos de extensão registrados com a temática “cultura” que foi realizada no ano corrente. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

EXT4A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		207	351	307	210	210	220	230	240

- b) **Número de eventos de extensão na temática “cultura”:** quantidade de eventos de extensão registrados com a temática “cultura” realizados no ano corrente.

EXT4B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	308	226		109	310	310	320	330
								340

- c) **Número de público atingido por eventos artístico-culturais promovidos pela SeCARte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão artísticos e culturais. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT4C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	75.000	80.000		72.317	80.000	85.000	90.000	98.000
								100.000

- d) **Número de público atingido pelos projetos artístico-culturais promovidos pela SeCARte:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos artísticos e culturais promovidos pela SeCARte e seus departamentos.

EXT4D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	105.000	51.061		57.983	110.000	115.000	120.000	125.000
								130.000

- e) **Número de projetos de extensão do MArquE:** quantidade de projetos de extensão desenvolvidos pelo Museu de Arqueologia e Etnologia. Os projetos podem ter sido realizados na Universidade ou fora dela.

EXT4E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	2	4		4	3	4	5	5
								5

- f) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos a partir de projetos de extensão artísticos e culturais:** quantidade de livros impressos comerciais e e-books de acesso livre publicados pela Editora da UFSC em parceria com a PROEX e SECARTE.

EXT4F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	0		0	1	0	0	1
								1

## Ext. 5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

a) **Número de campanhas de saúde:** quantidade de campanhas institucionais voltadas à promoção da saúde que foi realizada no ano corrente.

EXT5A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	14	(não informado)		15	16	18	18	18	18

b) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados à promoção da saúde. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT5B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor SESP	400	450		200	450	500	550	600	650

c) **Número de atividades de esporte e lazer:** quantidade de projetos institucionais voltados ao esporte e ao lazer que foi realizada no ano corrente.

EXT5C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	54	60		62	64	66	68	70	72

d) **Número de público atingido com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer:** quantidade de pessoas alcançadas com os projetos de extensão voltados ao esporte e lazer. Deve-se contabilizar o total de pessoas presentes nos projetos, incluindo estudantes, servidores técnico-administrativos, docentes e comunidade externa.

EXT5D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	1.400	933		0	2.500	2.500	2.800	2.800	3.000

- e) **Índice de alunos que praticam esportes:** indica o percentual dos alunos (graduação e pós-graduação) que praticam alguma atividade esportiva na UFSC. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, melhor. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de alunos que praticam alguma atividade esportiva pelo o número total de alunos nos cursos de graduação e pós-graduação da UFSC, multiplicado por 100.

EXT5E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor CDS	5.000	5.000	0	6.000	7.000	7.500	8.000	8.500
IAPEsp	11%	11%	0%	13%	15%	16,6%	17,7%	18,8%

## Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	10	4	0	10	12	15	15	20

- b) **Número de pessoas conectadas nos eventos, feiras e oficinas com foco na inovação, propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** número de pessoas conectadas por meio de ações realizadas pela SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	200	300	0	220	230	240	250	300

- c) **Apoio institucional e/ou financeiro na realização de eventos e atividades de capacitação com foco na inovação, na propriedade intelectual e na prática do empreendedorismo:** indica a quantidade de eventos realizados em parceria com a SINOVA no âmbito do Programa Caminhos da Inovação e do Programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

EXT6C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	6	0	5	7	10	10	15

## Ext. 7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

- a) **Número de cursos de extensão ministrados em outro idioma promovidos pela PROEX:** indica a quantidade de cursos de extensão ministrados em outro idioma, que tenham como objetivo a promoção da internacionalização.

EXT7A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	1	0	10	10	15	20	20

## Ext. 8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

- a) **Taxa de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares em extensão:** mede o grau de articulação da extensão entre as diversas áreas de conhecimento. Quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativa será a articulação interdisciplinar no campo da extensão na Instituição. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de programas, projetos, cursos e eventos interdisciplinares e o número de programas, projetos, cursos e eventos, valor que é posteriormente multiplicado por 100.

EXT8A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		3,19%	21,48%	25,07%	5%	5%	5,50%	5,75%	6%

- b) **Número de publicações e palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos de extensão:** esse número é computado a partir do total de publicações e de palestras de integrantes da UFSC do Projeto Rondon em eventos nacionais e internacionais da área de extensão.

EXT8B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		4	3	7	3	3	3	3	3	3

- c) **Número Total de Departamentos da UFSC envolvidos com o Programa NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de departamentos da UFSC envolvidos com o programa NETI/UFSC.

EXT8C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		17	8	11	5	12	12	14	15	16

- d) **Número de Participantes nas Reuniões Pedagógicas e Integrativas do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes, alunos e TAEs da UFSC, bem como de pessoas voluntárias que atuam nas atividades de extensão regulares e/ou em atividades extras, além da representação estudantil do Núcleo.

EXT8D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		52	29	30	12	70	40	76	80	82

## Ext. 9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito às diversidades.

- a) **Número de Pessoas Idosas e em Processo de Envelhecimento Participantes nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades de extensão regulares do NETI, por meio de edital próprio, publicizado semestralmente.

EXT9A	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.650	668	1.060	0	1.400	1.400	1.600	1.700	1.800

- b) **Taxa Percentual de Permanência e Êxito nas Atividades Socioeducativas Regulares do NETI/UFSC:** mede o percentual de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI nas quais estão inscritas. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento inscritas nas atividades socioeducativas regulares do NETI e o número de pessoas idosas e em processo de envelhecimento concluintes nas atividades socioeducativas regulares do NETI, posteriormente multiplicado por 100. A taxa varia de 0 a 100% e, quanto mais próximo de 100 o indicador estiver, mais significativo será o percentual de pessoas concluintes nas atividades.

EXT9B	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	65%	70%	0	75%	75%	80%	85%	90%	

- c) **Número de Eventos e Atividades Socioeducativas do NETI Abertos à Comunidade:** esse número é computado a partir do total de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, do total de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e eventos abertos à comunidade promovidos pelo NETI/UFSC (aulas inaugurais, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

EXT9C	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	53	37	37	2	50	50	52	53	54	

- d) **Número de Docentes e TAEs da UFSC Participantes do NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de docentes e TAEs da UFSC coordenadores e ou facilitadores de atividades de extensão regulares do NETI publicadas semestralmente em edital próprio, e/ou de atividades extraeditais (projetos de pesquisa, grupos, oficinas, workshops) e/ou na qualidade de palestrantes em eventos promovidos pelo NETI/UFSC e abertos à comunidade (aula inaugural, palestras, mesas-redondas, seminários e afins).

EXT9D	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	30	16	117	39	25	25	28	30	32	

- e) **Número de Projetos, Eventos e Cursos Aprovados no SIGPEX Relacionados ao NETI/UFSC:** esse número é computado a partir do total de projetos, eventos e cursos aprovados (e em andamento) no SIGPEX relacionados ao NETI/UFSC, que podem ser propostos pelos integrantes da equipe NETI/UFSC e ou com a participação deles.

EXT9E	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	10	5	7	5	8	8	12	14	16	

- f) **Número de Publicações Científicas e de Participação de Integrantes do NETI/UFSC em Eventos Científicos na Área do Envelhecimento:** esse número é computado a partir do total de publicações científicas e do número de participação de integrantes do NETI/UFSC em eventos científicos na área do envelhecimento e afins, referentes às atividades socioeducativas desenvolvidas no NETI/UFSC e ou relacionadas ao Núcleo.

EXT9F	HISTÓRICO (REALIZADO)			ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2017	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		27	12	6	10	15	15	18	20	22

- g) **Número de pessoas atingidas em ações educativas do MArquE:** quantidade de pessoas que participaram de ações educativas promovidas pelo Museu de Arqueologia e Etnologia Oswaldo Rodrigues Cabral (público programado), que tem como perspectiva a formação e inclusão de públicos diversos.

EXT9G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		3.972	>100	332	4.000	500	4.500	5.000	5.000

## Ext. 10: Promover a sensibilização e problematização da sustentabilidade ambiental junto à comunidade universitária e externa.

- a) **Número de Atividades Socioeducativas no Âmbito da Sustentabilidade Ambiental Promovidas em Parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental promovidas em parceria com a Coordenadoria de Gestão Ambiental e a Sala Verde.

EXT10A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		2	3	0	2	2	2	2	2

- b) **Número de projetos de extensão contemplados por editais que tenham em seu objeto a temática da sustentabilidade ambiental:** quantitativo de projetos de extensão contemplados por editais de sustentabilidade lançados pela UFSC.

EXT10B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		6	0	0	6	6	6	6	6

- c) **Número de Ações Desenvolvidas na Sala Verde:** esse número é computado a partir da soma de todas as ações que envolvem os membros de equipe da Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

EXT10C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		60	206	63	200	200	200	200	200

- d) **Número de Projetos Realizados na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de projetos desenvolvidos na Sala Verde UFSC por seus parceiros de ações.

EXT10D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		3	1	1	3	3	5	5	5

- e) **Número de Voluntários Envolvidos na Sala Verde:** esse número é computado a partir do total de voluntários inscritos e que desenvolveram ações.

EXT10E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		50	47	22	50	50	50	50	50

- f) **Número de Participantes nas Ações da Sala Verde:** esse número é computado a partir da adição do total de participantes nas diversas ações desenvolvidas e apoiadas na Sala Verde UFSC (oficinas, palestras, encontros, mutirões, mostras de vídeos, eventos, atendimentos a escolas e/ou instituições etc.).

EXT10F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.205	2.358	810	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

## 3.4 Gestão

Os Indicadores de Desempenho de Gestão são:

### G. 1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

- a) **Índice de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período:** percentual que verifica o número de iniciativas estratégicas atingidas em relação ao total de iniciativas estratégicas estipuladas. Quanto mais próximo de 100, melhor. O cálculo é realizado pela divisão entre o número total de iniciativas estratégicas do PDI atingidas no período pelo número total de iniciativas estratégicas estipuladas no PDI, multiplicado por 100.

G1A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	0%	7,38%	20%	40%	60%	80%	100%

### G. 2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

- a) **Posição da Universidade no ranking nacional:** este indicador é determinado unicamente pela posição no ranking nacional “Ranking Universitário da Folha” (RUF).

G2A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		6º	7º	(não informado)	6º	6º	6º	6º	6º

- b) **Posição da Universidade no ranking internacional entre as universidades sul-americanas:** esse indicador é determinado justamente pela posição no ranking internacional entre as universidades sul-americanas no “University Ranking by Academic Performance”.

G2B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		11º	12º	11º	12º	12º	11º	10º	9º

- c) **Posição da Universidade nos rankings internacionais em nível global:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking internacional em nível global no “University Ranking by Academic Performance”.

G2C		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		516º	498º	469º	516º	516º	510º	505º	500º

- d) **Número de seguidores em redes sociais:** quantidade de seguidores das páginas oficiais da UFSC nas redes sociais com gestão da Agência de Comunicação durante o ano. Consideram-se para esse cálculo as redes sociais oficiais da Universidade no Twitter, no Facebook e no Instagram.

G2D		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		253.975	274.429	308.036	280.000	308.000	338.000	371.800	408.980

- e) **Posição da Universidade no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário:** esse indicador é determinado unicamente pela posição no ranking da Confederação Brasileira de Desporto Universitário.

G2E		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		87º	59º	não houve competição	40º	30º	20º	20º	10º

## G. 3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multicampi.

- a) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio físico:** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio físico.

G3A		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		458.397	464.530	467.114	462.981	467.565	472.149	476.733	481.317

- b) **Número de Obras no Acervo Bibliográfico disponível em meio eletrônico (NeB):** número de obras no acervo bibliográfico disponível em meio eletrônico (e-books).

G3B		HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
Ano		2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024

Valor	27.238	27.169	27.530	28.598	29.958	31.318	32.678	34.038
-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

c) **Número de obras no Repositório Institucional:** número de obras de produção acadêmica e científica da UFSC, além de trabalhos de conclusão de curso, monografias, dissertações e teses no acervo bibliográfico.

G3C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		111.312	120.483	131.915	116.877	133.572	139.137	144.702	150.267

d) **Número de consultas ao catálogo da BU:** indica a quantidade de consultas eletrônicas ao acervo da Biblioteca Universitária (catálogo) e/ou disponibilizadas por meio da BU; ao Sistema de Descoberta Ebsco Discovery Service (EDS); ao Repositório Institucional da UFSC (RI/UFSC) e ao Portal de Periódicos da UFSC (PPE/UFSC). Esses indicadores serão medidos com base nas sessões do Sistema Gerenciador de Acervo (Pergamum), nas sessões de consulta ao EDS, nas sessões de consulta ao RI/UFSC e nas sessões de consulta ao portal de periódicos.

G3D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Consultas no Pergamum		5.760.248	8.795.610	4.080.139	6.048.260	6.336.272	6.624.284	6.912.296	7.200.308
Consultas no EDS		139.940	560.454	152.012	144.138	152.534	156.732	160.930	165.128
Consultas do RI		6.717.100	6.321.967	6.838.227	7.052.955	7.388.810	7.724.665	8.060.520	8.396.375
Consultas no Portal Periódicos		6.068.938	6.219.765	6.600.357	6.372.385	6.675.832	6.979.279	7.282.726	7.586.173

e) **Fluxo de pessoas na BU:** indica a quantidade de pessoas que circulam pela BU.

G3E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
BU Central		3.877	3.743	3.823	4.264	4.652	5.040	5.428	5.815
BU CCA		289	312	308	408	445	482	519	556
BU Araranguá		140	360	408	378	397	417	438	459
BU Curitibanos		371	19	(não informado)	20	21	22	23	24

- f) **Número de refeições servidas anualmente:** esse indicador é determinado simplesmente pelo número de refeições servidas anualmente pelo Restaurante Universitário (RU) no período de um ano. Esses dados mostrarão a extrema relevância do RU para a comunidade universitária.

G3F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.899,371	1.906,000	254.750	2.054.359	2.136.533	2.221.994	2.310.874	2.403.308

- g) **Quantidade de alimentos desperdiçados anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de alimentos desperdiçados anualmente. Quanto menor o número, melhor o indicador.

G3G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		450.000	150.745	4.718	405.000	360.000	315.000	270.000	225.000

- h) **Quantidade de acervo no banco de dados do MArquE:** número de peças do acervo do Museu de Arqueologia e Etnologia catalogadas e disponíveis para consulta no Banco de Dados.

G3H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		3.786	(não informado)	3.795	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000

- i) **Número de ações de gestão de acervo museológico no MArquE:** quantidade de ações de conservação, restauro e documentação do acervo museológico sob guarda do Museu de Arqueologia e Etnologia da UFSC.

G3I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		21	21	11	25	3	30	30	35

- j) **Número de livros impressos e e-books de acesso livre produzidos pela Editora:** número de livros impressos e em e-books aprovados pelo Conselho Editorial da Editora da UFSC, a cada ano.

G3J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Livros impressos	20	9	12	20	15	15	20	20
E-books	1	1	2	1	2	2	3	4

k) **Número de animais de laboratório criados e projetos de pesquisa atendidos:** esse indicador mede a quantidade de animais de laboratórios criados pelo Biotério Central da UFSC e a quantidade de projetos de pesquisa atendidos no ano.

G3K	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Animais criados	40.000	27.900	13.600	40.000	15.000	15.000	20.000	20.000
Projetos atendidos	62	110	60	65	60	70	70	70

l) **Número de leitos no HU:** esse indicador mede o número total de leitos disponíveis para uso no Hospital Universitário (HU) durante o ano.

G3L	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	209	212	226	227	256	263	273	302

m) **Número de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais no HU:** apresenta a quantidade total de consultas ambulatoriais médicas e multiprofissionais realizadas pelo HU/UFSC no ano.

G3M	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	142.800	87.768	53.520	148.800	160.800	168.000	168.000	168.000

n) **Número de atendimentos de emergência no Ciatox no HU:** apresenta a quantidade total de atendimentos de emergência e no Ciatox realizados pelo HU/UFSC no ano.

G3N	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023

Valor	100.800	150.036	65.730	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000
-------	---------	---------	--------	---------	---------	---------	---------	---------

o) **Número de internações no HU:** apresenta a quantidade total de internações realizadas pelo HU/UFSC no ano.

G3O	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		10.800	11.988	10.028	11.000	11.950	14.800	15.760	19.290

p) **Número de procedimentos cirúrgicos no HU:** apresenta a quantidade total de procedimentos cirúrgicos realizados pelo HU/UFSC no ano.

G3P	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Ambulatório		2.760	6.519	2.713	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200
Centro Cirúrgico		3.300	4.587	3.932	3.700	3.800	3.900	3.900	3.900

## G. 4: Consolidar a cultura, as artes e a literatura no ambiente universitário.

a) **Número de eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte:** quantidade de eventos realizados no ano corrente, considerando os eventos institucionais e não institucionais.

G4A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		242	290	26	240	250	255	260	265

b) **Público atingido com os eventos artístico-culturais realizados pela SeCARte:** número total de pessoas atingidas, no ano corrente, nos eventos realizados pela SeCARte nos espaços artístico-culturais (Centro de Eventos, DAC, Caixa Preta, Fortalezas, entre outros espaços).

G4B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		175.000	265.067	72.317	175.000	180.000	190.000	195.000	200.000

- c) **Total de visitantes nas Fortalezas:** quantidade de visitantes nas três fortalezas (Anhatomirim, Ratones e Ponta Grossa), considerando o público (estudantes, comunidade e isentos).

G4C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		196.000	196.517	76.867	200.000	214.000	220.000	235.400	240.000

- d) **Número de exposições no MArquE:** quantidade de exposições abertas no período anual, incluindo ações de comunicação de curta e longa duração.

G4D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	0	1	8	2	8	8	8

- e) **Total de público visitante do MArquE:** quantidade de pessoas que visitaram o Museu no ano, considerando público espontâneo das exposições e público programado (visitas mediadas, oficinas, palestras, eventos, pesquisadores, entre outros).

G4E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		7.067	0	0	7.500	1.000	8.000	8.000	8.500

- f) **Número de títulos produzidos pela Editora da UFSC:** produção impressa e de e-books de acesso livre por ano.

G4F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Livros impressos		23	21	10	20	10	10	15	20
E-books		2	2+11 pdf	9	2	2	2	2	2

## G. 5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, lazer, bem-estar e qualidade de vida.

- a) **Número de eventos realizados no Complexo Esportivo do Centro de Desportos (CDS):** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		30	30	0	32	34	36	38	40

b) **Público atingido nos eventos realizados no Complexo Esportivo do CDS:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20.000	15.000	0	20.000	0	10.000	10.000	10.000

c) **Número de eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		4	4	0	8	8	10	12	12

d) **Público atingido nos eventos realizados nos campi fora da sede:** considerando eventos institucionais e não institucionais.

G5D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.200	1.200	0	1.200	1.300	1.400	1.500	1.600

e) **Número de campanhas de promoção à saúde:** número de campanhas institucionais relacionadas à promoção à saúde.

G5E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		12	(não informado)	15	14	16	17	18	19

## G. 6: Promover a inovação e o empreendedorismo.

- a) **Número de atendimentos realizados pela SINOVA:** indica a quantidade de pessoas e/ou instituições atendidas, de acordo com as áreas de atuação da Secretaria (Gestão da Propriedade Intelectual, Desenvolvimento de Parcerias e Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo), via Sistema de Atendimento Integrado SINOVA (Ticket).

G6A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		120	0	731	130	140	150	160
								180

- b) **Número de relacionamentos universidade-empresa:** ações de aproximação e de fomento de projetos/negócios realizados a partir do desenvolvimento de novas parcerias e da transferência de tecnologia.

G6B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		0	15	7	4	5	5	8
								8

- c) **Número de projetos em execução, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis:** indica a quantidade de projetos em execução, no ano corrente, vinculados ao programa iSHIS – Startups Humanas Inteligentes Inovadoras e Sustentáveis.

G6C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		1	1	4	3	4	5	6
								7

- d) **Número de empresas, empreendedores e colaboradores cadastrados:** indica a quantidade de egressos da UFSC que atuam direta e indiretamente nos ecossistemas de inovação.

G6D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		50	0	0	75	100	125	150
								200

## G. 7: Fortalecer a internacionalização.

- a) **Número de atividades ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa:** mede o número de atividades conjuntas ao abrigo de parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa (capacidade da UFSC em firmar parcerias/convênios/termos de cooperação com instituições internacionais de ensino e de pesquisa). Quanto maior o número, melhor.

G7A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		648	648	230	660	675	690	700
								718

- b) **Número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior:** mede o número de servidores docentes e técnico-administrativos em educação que participaram de eventos no exterior, com ou sem apoio financeiro.

G7B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		1.225	859	20	1.286	350	1.417	1.487
								1.564

## G. 8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

- a) **Produção institucional, com a publicação de obras em parcerias entre setores e campi:** produção impressa por ano.

G8A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Livros impressos		0	0	0	1	0	0	1
E-books		0	0	1	1	0	0	0

- b) **Número de parcerias formadas:** número de parcerias formadas entre laboratórios, grupos de pesquisa, professores e corpo técnico-administrativo da SEOMA.

G8B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		0	0	0	1	2	3	4
								5

## G. 9: Promover a inclusão social e o respeito às diversidades.

a) **Número de atividades de promoção do aleitamento materno:** indica o número de atividades promovidas no ano.

G9A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		4	49	127	10	50	60	70	80

## G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

a) **Nível de execução do Plano de Logística Sustentável (PLS):** esse indicador mede o nível de metas concluídas e em andamento estabelecidas no PLS/UFSC.

G10A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Ações concluídas		Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 1	Nível 2	Nível 2	Nível 3
Ações em andamento		Nível 1	Nível 2	Nível 2	Nível 1	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 3

b) **Consumo de energia por população equivalente:** será medido pela quantidade de kWh consumido pela UFSC/ quantidade equivalente de alunos + servidores da UFSC ao ano (kWh/ano).

G10B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Kwh/ per capita		484,16	584,73	411,34	479,32	477,63	463,30	449,40	435,92

c) **Consumo de água por população equivalente:** o quantitativo será medido pela quantidade de litros (l) consumidos na UFSC/ população equivalente (p) ao ano (l/ano).

G10C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		13,88	14,42	6,39	12,49	12,45	12,93	12,61	12,30

d) **Índice de Qualidade da Água (IQA):** é um indicador de qualidade da água medido a partir dos seguintes parâmetros: temperatura da água, pH, oxigênio dissolvido, resíduo total, demanda bioquímica de oxigênio, coliformes termotolerantes, nitrogênio total, fósforo total e turbidez.

G10D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	22	(não informado)	(não informado)	23	25	26	28	30

e) **Área delimitada de preservação permanente:** conforme áreas definidas nos termos dos artigos 4º e 6º da Lei Federal nº 12.651, de 2012, e alterações posteriores. O quantitativo será a área definida em hectare (ha) delimitada em mapa ou fisicamente.

G10E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	0	0	0	0	0	4	5

f) **Áreas verdes, degradadas e de proteção permanente em processo de recuperação:** será medida por m<sup>2</sup> de áreas que já entraram em processo de recuperação, por intervenção direta ou indireta.

G10F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	4 ha	2	2	2	2	2	3	3

g) **Emissão de CO<sub>2</sub> do Campus Trindade da UFSC:** quantidade estimada de gases de efeito estufa emitidos pelas três fontes: combustão móvel; combustão estacionária e viagens aéreas, medidas em toneladas de “gás carbônico equivalente”, que é uma medida padrão internacional.

G10G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Combustão móvel (tCO <sup>2</sup> e)	298,85	313,7	(indisponível) <sup>10</sup>	298	298	283	268	255
Combustão estacionária (tCO <sup>2</sup> e)	818,01	756,5	(indisponível) <sup>10</sup>	818	818	777	738	701
Viagens aéreas (tCO <sup>2</sup> e)	345,74	628	(indisponível) <sup>10</sup>	345	345	327	311	295

h) **Percentual de execução de ações estratégicas para aprimoramento da gestão dos resíduos:** indica a execução das ações estratégicas para o aprimoramento da gestão dos resíduos, sejam eles rejeitos, recicláveis secos, orgânicos, volumosos e perigosos.

G10H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	5%	7%	14%	15%	40%	60%	70%	100%

<sup>10</sup> Dado indisponível, pois, para o cálculo da estimativa de emissões, é necessário utilizar a ferramenta GHG Protocol, que é atualizada anualmente e disponibilizada ao público a partir de março de cada ano.

- i) **Índice de licitações com critérios de sustentabilidade ambiental:** quantitativo de licitações com pelo menos um critério de sustentabilidade/ número total de licitações realizadas pela UFSC no período.

G10I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Materiais	100%	99,32%	(indisponível) <sup>11</sup>	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Serviços e concessões	65%	0,82%	(indisponível) <sup>11</sup>	65%	70%	75%	80%	90%	

- j) **Número médio de critérios de sustentabilidade ambiental por licitação:** quantitativo de critérios de sustentabilidade usados por licitação em média.

G10J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Materiais	5,5	5	(indisponível) <sup>11</sup>	>5	>5	>6	>6	>6	
Serviços e concessões	3,6	11,5	(indisponível) <sup>11</sup>	>3	>4	>5	>5	>5	

<sup>11</sup> Dado indisponível no momento. A informação deverá ser disponibilizada entre abril e maio de 2020.

### 3.5 Governança

Os Indicadores de Desempenho de Governança são:

#### Gov. 1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

- a) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para servidores técnico-administrativos em educação capacitados pelo número total de servidores ativos, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		59,57%	29,54%	25,14%	62,5%	30%	32%	34%	36%

- b) **Índice de Capacitação de Docentes no PROFOR:** percentual obtido por meio da divisão do número de concluintes dos cursos ofertados pelo PROFOR anualmente pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre número de docentes que participam de cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor.

GOV1B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		25,9%	29,0%	36%	30%	30%	35%	35%	40%

- c) **Índice de Capacitação de Docentes:** percentual obtido por meio da divisão do número de certificados emitidos para os servidores docentes capacitados pelo número total de docentes, multiplicado por 100. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da instituição que estarão se capacitando.

GOV1C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20,09%	6,50%	19,35%	30%	25%	27%	29%	31%

- d) **Quantitativo de ações de capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas.

GOV1D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	869	48		36	890	80	80	80

e) **Quantitativo de ações de autoformação:** número total de ações de autoformação ofertadas.

GOV1E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	0		0	3	2	2	2

f) **Quantitativo de ações presenciais nos campi:** número total de ações presenciais ofertadas nos campi.

GOV1F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	6	5		0	10	12	14	16

g) **Valor total de investimento para capacitação e qualificação dos servidores da UFSC externas à Instituição:** indica o valor total de investimento da UFSC no financiamento de seus servidores para capacitação e qualificação externas à instituição.

GOV1G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	500.000,00	249.245,46		57.963,96	525.000,00	100.000,00	575.000,00	600.000,00

h) **Índice de Capacitação de Técnico-Administrativos em Educação em diversidades de deficiência, étnico-raciais, de desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de técnico-administrativos capacitados em diversidades pelo número total de servidores, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de servidores que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de servidores. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de servidores da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023

Valor	3,10%	1,09%	1,08%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

- i) **Índice de Capacitação de Docentes em diversidades de deficiência, étnico-raciais, de desigualdade econômica, indígena, quilombola, sexual e de gênero:** percentual obtido por meio da divisão do número de docentes capacitados em diversidades pelo número total de docentes, multiplicado por 100. O indicador demonstra a relação entre o número de docentes que participam desses cursos de capacitação em relação ao total de docentes. Quanto mais próximo de 100 esse índice chegar, melhor. Assim, quanto maior o índice, maior a quantidade de docentes da Instituição que estarão se capacitando.

GOV1I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0,48%	0,08%	0,20%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%

## Gov. 2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho.

- a) **Número de pedidos de remoção (transferência de setor) de STAEs:** comprehende-se que o período de tempo que o servidor permanece em seu local de lotação está relacionado ao nível de satisfação com esse local. Entende-se que quanto menor o número de pedidos de remoção, maior o nível de satisfação.

GOV2A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		118	104	46	115	113	111	109	107

- b) **Índice de Servidores Licenciados para Tratamento de Saúde:** demonstra a relação entre servidores afastados por problema de saúde em relação ao número total de servidores da UFSC. O indicador varia no intervalo entre 0 e 100. Quanto menor for o índice, menos servidores estão afastados para tratamento médico. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de servidores em licença para tratamento de saúde e o número total de servidores, multiplicado por 100.

GOV2B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1,13%	(não informado)	10%	< 2%	8%	8%	8%	8%

- c) **Número de Exames Periódicos Realizados junto aos Servidores da UFSC:** esse indicador mede o percentual de servidores da UFSC que foram convocados para a realização de exames periódicos no ano.

GOV2C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		20%	(não informado)	1%	100%	100%	100%	100%	100%

### Gov. 3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão.

- a) **Ações do Programa Escola de Gestores – quantitativo de ações de capacitação:** número total de ações de capacitação ofertadas. Quanto maior o número, melhor.

GOV3A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5	5	7	10	25	30	35	40

- b) **Índice de processos administrativos finalizados no tempo padrão:** indica o número de processos administrativos que foram finalizados no tempo padrão. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos finalizados no tempo padrão pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicados por 100.

GOV3B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	69%	41%	5%	10%	15%	20%	35%

- c) **Índice de processos administrativos digitalizados:** indica o número de processos administrativos que são tramitados de forma digital na SEAL. O índice é calculado pela divisão do número de processos administrativos digitalizados pelo total de processos administrativos protocolados, posteriormente multiplicado por 100.

GOV3C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		< 10%	65%	70%	20%	30%	40%	50%	65%

- d) **Média de itens por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do total de itens de material licitado dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de itens constantes em processos licitatórios de material. Considerando o custo por processo licitatório, e a grande quantidade de processos da UFSC, quanto maior o número de itens, melhor. Distingue-se dos processos licitatórios de serviços e obras pela maior complexidade destes últimos.

GOV3D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		25	41	61	35	62	63	64	65

- e) **Índice de processos licitatórios de materiais encaminhados fora dos prazos estabelecidos:** obtido a partir da divisão do número de processos licitatórios de material encaminhados fora dos prazos estabelecidos pelo número de processos licitatórios de material recebidos pelo DCOM, e multiplicado por 100. Indica a média de processos encaminhados fora dos prazos estabelecidos previamente pelo setor responsável pelo planejamento de tais processos. Quanto menor o índice, melhor.

GOV3E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		21%	12%	18%	18%	16%	14%	12%	10%

- f) **Média de valor comprado por processo licitatório de materiais:** obtida a partir da divisão do valor total comprado de materiais licitados dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de valor efetivamente executado por processo licitatório de material. O objetivo é medir a eficiência dos processos em relação ao valor executado. Assim, quanto maior o valor, melhor.

GOV3F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		73.890,42	113.555,87	241.045,16	80.000,00	90.000,00	100.000,00	110.000,00	120.000,00

g) **Tempo médio de tramitação dos processos licitatórios de materiais:** obtido a partir da divisão do total de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de materiais dividido pelo total de processos licitatórios de material. Indica a média de dias utilizados para a tramitação dos processos licitatórios de material até a sua finalização. Quanto menor o número de dias, melhor.

GOV3G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		121	152,14	172,57	110	100	95	90	85

h) **Quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente:** esse indicador é calculado pela quantidade de itens de serviços gráficos produzidos anualmente, dando suporte às atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e governança.

GOV3H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.193.522,00	933.427,00	248.951,00	1.253.198,00	261.399,00	1.026.770,00	1.149.982,00	1.322.479,00

## Gov. 4: Promover a gestão democrática e participativa.

a) **Índice de participação na autoavaliação institucional:** percentagem total de respondentes do processo de autoavaliação institucional ocorrida no ano. Consideram-se para esse cálculo os discentes (graduação e pós-graduação), os docentes, os servidores técnico-administrativos e os gestores. O percentual será obtido nos relatórios disponibilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA).

GOV4A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		17,5%	29%	45%	20%	22%	24%	26%	28%

b) **Tempo médio de resposta ao cidadão:** número médio de dias para recebimento de resposta por manifestação, registrado no Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal. Considera-se para esse cálculo o número total de manifestações registradas no sistema e-Ouv e o número de dias para o envio da resposta de cada manifestação.

GOV4B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024

Valor	30	(não informado)	(não informado)	20	17	15	13	12
-------	----	-----------------	-----------------	----	----	----	----	----

c) **Índice resolutivo de manifestação do cidadão:** percentual de manifestações entendidas como atendidas pelo cidadão junto à UFSC. Considera-se para esse cálculo a percepção do cidadão informada via sistema e-Ouv após a finalização de sua manifestação.

GOV4C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	não informado	(não informado)	(não informado)	50%	55%	56%	57%	58%

## Gov. 5: Fortalecer a transparência.

a) **Número de bancos de dados publicados em dados abertos em página de transparência:** quantidade de bancos de dados (grupos de dados relacionados às atividades finalísticas de cada setor) publicados em página de transparência unificada, conforme a política nacional de dados abertos (Decreto nº 8777/2016) acerca das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

GOV5A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	0	4		5	4	4	8	8	12

b) **Percentual de pedidos de acesso à informação deferidos em instância inicial:** quantidade de requerimentos de informações deferidos em contraste com os indeferidos pela análise das respostas emitidas inicialmente (não considerando os recursos interpostos).

GOV5B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	70,12%	(não informado)	(não informado)	72%	75%	80%	90%	95%

c) **Percentual de sites setoriais com grau satisfatório de transparência ativa:** quantidade de setores que publicam em seus sites o rol mínimo de informações exigido no Decreto nº 7724/2012, assim como informações de interesse público sobre suas atividades finalísticas.

GOV5C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor								

Valor	(não informado)	(não informado)	(não informado)	20%	40%	60%	80%	100%
-------	-----------------	-----------------	-----------------	-----	-----	-----	-----	------

- d) **Número de servidores capacitados em acesso à informação:** quantidade de docentes e TAES que participaram de curso de capacitação acerca da Lei de Acesso à Informação e de legislação correlata.

GOV5D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	0	0	0	0	40	0	0	0	0

## Gov. 6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

- a) **Número de Unidades Administrativas com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades administrativas que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

GOV6A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	6	1	7	9	12	15	17

- b) **Número de Unidades Universitárias com publicação de relatório de atividades anual:** quantidade de unidades universitárias que publicaram um relatório anual de atividades com informações dos projetos desenvolvidos durante o ano.

GOV6B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0	2	1	5	7	10	13	15

c) **Tempo médio de execução da fase externa das licitações:** prazo, em dias, considerando a data de abertura do certame até a publicação do resultado homologado.

GOV6C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		8	15	14	15	30	30	30

d) **Índice de efetividade dos certames realizados (geral):** índice que mede o total de itens licitados, excluindo-se o total de itens cancelados.

GOV6D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		92,14%	79,80%	84,50%	94%	75%	75%	75%

## Gov. 7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

a) **Índice de demandas de manutenção anuais atendidas:** percentagem que mede as demandas de manutenção da UFSC atendidas por ano. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de demandas de manutenção atendidas pelo número total de demandas, multiplicado por 100.

GOV7A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		85%	(não informado)	70,50%	86%	87%	90%	92%

b) **Investimento em manutenção predial:** afere o valor investido em manutenção predial em relação a Outros Custeios e Capital (OCC).

GOV7B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		10.830.000,00	(não informado)	6.052.439,00	10.900.000,00	11.050.000,00	11.400.000,00	11.700.000,00

c) **Nº de bicicletários do Campus Trindade:** apresenta o número de bicicletários que devem existir no Campus, a fim de atender as necessidades dos usuários. Esses bicicletários deverão ser implantados ou adequados conforme definições apresentadas no Estudo de Bicicletários.

GOV7C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	58	58	58	61	64	67	70	73

d) **Metragem de infraestrutura para circulação de bicicletas:** apresenta a ampliação da abrangência da malha de circulação de bicicletas no Campus Trindade considerando a metragem de novas infraestruturas, como ciclovias, ciclofaixas ou passeios compartilhados, a serem implantadas nos locais definidos e seguindo as especificações indicadas no Sistema Cicloviário.

GOV7D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	1.900	1.900	1.900	2.200	2.500	2.800	3.100	3.300

## Gov. 8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

a) **Índice de Área Anual construída reformada:** percentagem que mede a área da Instituição que foi reformada no ano ( $m^2$ ), por meio da divisão entre a área reformada que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano.

GOV8A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	0,16%	2,53%	3,82%	3,50%	1,00%	0,50%	1,25%	0,50%

b) **Índice de Área Anual construída adicionada:** mede o crescimento da área construída da UFSC em comparação com a área construída existente. O percentual é obtido por meio da divisão da área construída que foi adicionada no ano pela área construída existente no início do ano, e, posteriormente, multiplicado por 100.

GOV8B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	3,38%	1,03%	11,81%	14,77%	4,96%	0,25%	0,50%	0,75%

## Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

- a) **Índice de renovação de equipamentos de TI para infraestrutura:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI utilizados na infraestrutura de redes renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de infraestrutura de TI pela quantidade de equipamentos de infraestrutura de TI obsoletos, multiplicada por 100.

GOV9A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5%	3%	40%	5%	10%	20%	20%	30%

- b) **Índice de renovação de equipamentos de TI para o usuário:** esse indicador mede a quantidade de equipamentos de TI renovados no ano corrente. O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão da quantidade de novos equipamentos de desktops, notebooks e similares pela quantidade de equipamentos obsoletos, multiplicada por 100.

GOV9B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		8%	10%	40%	10%	15%	15%	15%	15%

- c) **Índice de conectividade dos campi:** esse indicador mede o nível de utilização da rede internet (link). O cálculo desse indicador é realizado por meio da divisão do número de unidades remotas com o link não saturado pelo número total de unidades remotas, multiplicado por 100.

GOV9C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		75%	80%	95%	80%	85%	90%	95%	100%

- d) **Índice de cobertura da rede Wi-Fi nos campi:** esse indicador mede a cobertura da rede Wi-Fi nas edificações próprias e/ou locadas da UFSC em todos os campi. O cálculo é realizado pela divisão do total de áreas com cobertura da rede Wi-Fi pelo total da área das edificações da UFSC, multiplicado por 100.

GOV9D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	65%	65%	70%	70%	80%	85%	90%	100%

- e) **Índice de alta disponibilidade dos serviços essenciais da SeTIC com a Sala Cofre na CCD:** percentual que mede a disponibilidade dos serviços essenciais da UFSC mantidos na infraestrutura da SeTIC e espelhados na Sala Cofre, que é mantida pela Coordenadoria de Certificação Digital. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de serviços com redundância na Sala Cofre e a quantidade de serviços essenciais mantidos pela SeTIC, posteriormente, multiplicada por 100.

GOV9E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	5%	10%	33%	5%	10%	15%	20%	25%

## Gov. 10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

- a) **Índice de softwares licenciados:** percentual de softwares licenciados. O cálculo é realizado pela quantidade de softwares licenciados no ano pela quantidade de softwares que necessitam de atualização, multiplicada por 100.

GOV10A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor	80%	60%	80%	80%	90%	90%	95%	100%

- b) **Índice de digitalização do Acervo Acadêmico na UFSC:** percentual que mede a implementação do Acervo Acadêmico na UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de documentos digitais envolvidos no Acervo Digital e a quantidade de documentos físicos existentes no acervo físico, multiplicada por 100.

GOV10B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023

Valor	2%	0%	0%	20%	20%	50%	80%	90%
-------	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----

- c) **Índice de adoção de diplomas digitais para graduação:** percentual que mede a implementação do diploma digital nos cursos de graduação da UFSC, conforme a Portaria nº 554/2019 do MEC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC com diploma digital e a quantidade de cursos de graduação existentes na UFSC, multiplicada por 100.

GOV10C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1%	0%	0%	20%	90%	100%	100%	100%

- d) **Índice de realização de eleições digitais com certificação digital:** percentual que mede a implementação do e-Democracia por meio de eleições digitais nas demandas internas da UFSC. O cálculo é realizado por meio da divisão entre a quantidade de eleições digitais realizadas internamente na UFSC pela quantidade de eleições na UFSC no ano corrente, multiplicada por 100.

GOV10D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	14%	80%	25%	80%	90%	100%	100%

- e) **Índice de adesão ao Assina UFSC:** percentual que mede a adesão da comunidade universitária (servidores docentes, técnico-administrativos em educação e discentes) ao Assina UFSC, promovendo a cultura digital por meio da certificação digital. O cálculo é realizado pela divisão da quantidade de pessoas com assinatura digital pelo total de pessoas que compõem a comunidade universitária, multiplicada por 100.

GOV10E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0%	17%	76%	10%	80%	90%	100%	100%

## Gov. 11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

- a) **Número de notícias publicadas no site institucional da UFSC:** quantidade de notícias publicadas pela Agência de Comunicação durante o ano. Considera-se para esse cálculo o site oficial.

GOV11A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		2.200	2.365	2.563	2.400	2.600	2.800	3.000
								3.200

b) **Número de reportagens em vídeo produzidas:** quantidade de reportagens produzidas e veiculadas nos canais da TV UFSC. Consideram-se para esse cálculo as reportagens sobre as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e cultura, que contribuem para a construção da memória da UFSC.

GOV11B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		53	54	243	60	70	80	90
								100

c) **Parcerias para coprodução audiovisual entre unidades da UFSC e a TV UFSC:** quantidade de parcerias firmadas e executadas pela TV UFSC em conjunto com outras unidades da UFSC. Incluem-se a produção de documentários, vídeos institucionais, e o registro de apresentações culturais, campanhas institucionais, resultados de projetos de pesquisa e extensão.

GOV11C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		90	60	98	100	110	120	130
								150

d) **Inscritos no canal da TV UFSC no YouTube:** número de pessoas inscritas no canal da TV UFSC no YouTube durante o ano.

GOV11D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		4.678	6.300	10.000	6.000	7.000	8.000	9.000
								10.000

e) **Número de participantes no Grupo de Trabalho Agentes de Comunicação:** indica o número de pessoas de todos os centros de ensino e unidades administrativas participando do GT Agentes de Comunicação, iniciativa que busca capacitar e aproximar servidores de toda a Universidade para realizar a comunicação em todos os níveis, chegando a todos os públicos de interesse da UFSC.

GOV11E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor								2024

Valor	60	60	81	70	80	90	100	110
-------	----	----	----	----	----	----	-----	-----

- f) **Aumentar o número de acessos ao site de notícias da UFSC:** indica o número de acessos únicos ao site noticias.ufsc.br, principal veículo de notícias da Universidade, onde são divulgadas as políticas, os eventos e as notícias em geral.

GOV11F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		1.994.485	3.032.980	6.059.109	2.000.000	2.005.000	2.010.000	2.015.000	2.020.000

- g) **Número de pessoas que recebem o Divulga UFSC:** aumentar o alcance das notícias produzidas pela Agecom por meio de sua newsletter diária Divulga UFSC.

GOV11G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		72.256	72.256	73.355	73.000	74.000	75.000	76.000	77.000

## Gov. 12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

- a) **Índice de Recursos não Executados por Ações Orçamentárias Discricionárias:** percentual que afere a eficácia da Instituição na execução da ação. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o número de recursos não executados nas ações orçamentárias discricionárias pelo número de recursos orçamentários discricionários liberados na ação orçamentária.

GOV12A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		0,0%	0,70%	7,33%	0,0%	0%	0%	0%	0%

- b) **Despesas sem Cobertura Orçamentária no Final do Exercício:** esse indicador afere o volume de despesas, em reais, sem cobertura orçamentária no final do exercício. Dessa forma, quanto menor o volume, melhor.

GOV12B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	R\$ 1.074.354,26	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00

c) **Índice de Empenhos Liquidados:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar a liquidação das despesas empenhadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos liquidados pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

GOV12C	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	92%	77%	43%	92%	92%	92%	92%	92%	92%

d) **Índice de Empenhos Pagos:** percentual que mede a capacidade da UFSC em realizar o pagamento das despesas liquidadas. O cálculo é realizado por meio da divisão do número de empenhos pagos pelo número total de empenhos emitidos, multiplicado por 100.

GOV12D	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	84%	76%	41%	84%	84%	84%	84%	84%	84%

e) **Índice de Restos a Pagar não Processados Global:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados, provenientes de recursos da Lei Orçamentária Anual e descentralizações recebidas pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

GOV12E	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor	8%	5%	10%	8%	8%	8%	8%	8%	8%

f) **Índice de Restos a Pagar não Processados de Recursos Próprios:** percentual que mede a eficiência da Universidade na contratação de aquisição de bens ou prestação de serviços. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor de restos a pagar não processados proveniente de recursos próprios (Lei Orçamentária Anual – LOA) pelo valor empenhado, multiplicado por 100.

GOV12F	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		8%	21%	42%	8%	8%	8%	8%

- g) **Limite Orçamentário Discricionário Autorizado:** percentual que verifica se a UFSC recebeu todo o limite orçamentário estabelecido na Lei Orçamentária Anual (LOA) e suas suplementações. O cálculo é realizado por meio da divisão entre o valor do limite orçamentário discricionário recebido pelo valor total estabelecido na LOA e suas suplementações, multiplicado por 100.

GOV12G	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- h) **Percentual de economicidade decorrente das licitações realizadas:** percentual que apresenta a relação entre os valores estimados das licitações de materiais, serviços e obras, e os valores adjudicados ao término das licitações. O crescimento anual do percentual de economicidade pode indicar maior efetividade dos processos licitatórios, em relação à qualidade do processo e à capacidade de negociação dos pregoeiros.

GOV12H	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		59%	19%	59%	60%	30%	30%	30%

- i) **Disponibilização de todos os Termos de Contratos de Serviços e Aquisições na íntegra:** percentual que verifica a disponibilização pública (no sítio eletrônico) dos contratos de serviços e aquisições assinados na íntegra, além de conter informações resumidas dos contratos para auxiliar na busca por informações visando a aumentar a transparência dos contratos.

GOV12I	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS			
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023
Valor		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- j) **Número de Termos de Contratos assinados anualmente:** apresenta a quantidade de termos de contratos assinados anualmente relativos a serviços e aquisições. Como a assinatura de um termo de contrato exige maiores dispêndios da Administração, como gasto com publicações no D.O.U. e envio de

correspondências, a substituição por outros métodos mais simplificados de contrato pode indicar maior eficiência e economicidade por parte da Administração.

GOV12J	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		377	122	88	300	250	200	180	150

## Gov. 13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários.

- a) **Evolução dos recursos arrecadados com receita de serviços administrativos:** mede a evolução (crescimento/redução) do montante de recursos arrecadados com receita de serviços administrativos.

GOV13A	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		17.039.233,02	20.726.700,15	18.141.766	22.462.668	24.477.120,00	26.672.228,00	29.064.193,00	31.670.670,00

- b) **Evolução dos recursos arrecadados com receita de aluguéis:** mede a evolução (crescimento/redução) do montante de recursos arrecadados com receita de aluguéis.

GOV13B	HISTÓRICO (REALIZADO)		ATUAL		PRÓXIMAS METAS				
	Ano	2018	2019	Realizado 2020	Meta 2020	2021	2022	2023	2024
Valor		5.048.822,50	5.319.071,97	2.359.975	6.119.166,00	6.586.070,00	7.089.891,00	7.631.559,00	8.214.610,00

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este **Plano Anual 2021** é um instrumento de gestão derivado do Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024 e do Plano Institucional de Gestão de Riscos 2020-2024. Ele contempla, de forma resumida, os desafios para o referido ano, todavia ressalta-se a importância de todos os setores da UFSC consultarem os documentos originários, haja vista que apresentam dados complementares, tais como a descrição sobre a elaboração de cada um desses instrumentos e informações detalhadas das iniciativas estratégicas e dos eventos de risco.

Considerando a relevância de tais instrumentos, apresenta-se aqui, novamente, o local onde eles podem ser acessados:

- Plano de Desenvolvimento Institucional 2020-2024: [www.pdi.ufsc.br](http://www.pdi.ufsc.br);
- Plano Institucional de Gestão de Riscos 2020-2024: [www.gestaoderiscos.ufsc.br](http://www.gestaoderiscos.ufsc.br).

Por fim, destaca-se que, após a conclusão do exercício de 2021, o Departamento de Gestão Estratégica (DGE/SEPLAN) entrará em contato com todos os setores para verificar o andamento das iniciativas e o desempenho dos indicadores ao longo do referido ano para, então, consolidar a Avaliação Anual do Plano de Desenvolvimento Institucional.



# UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Março/2021