



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

1 Ao décimo quarto dia do mês de agosto de 2019, às 9 horas, na Sala de Apoio – Calêndula, no
2 Centro Cultural de Eventos da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), reuniram-se os
3 membros da Comissão designada pela Portaria 2613/2018/GR que trata do Plano de
4 Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024. Estiveram presentes Alacoque Lorenzini Erdmann
5 (Vice-Reitora), Alexandre Moraes Ramos (SINOVA), Alexandre Verzani Nogueira (Diretor CCB),
6 Aline Aguiar Pereira Weber (Ouvidoria), Alvaro Guillermo Rojas Lezana (Direção Geral do
7 Gabinete), Ana Letícia Trivia (MAquE), Anna Cecillia Amaral Petrassi (Comissão de
8 Sustentabilidade), Anderson Roberto Oliveira (Representante TAE), Armando Albertazzi Gonçalves
9 Júnior (PROPESQ), Arnaldo Debatin Neto (Diretor CCE), Carla Cristina Dutra Búrigo
10 (PRODEGESP), Celso Spada (Diretor CCS), Clesar Luiz Loch (PRODEGESP), Dilney Carvalho
11 (SEAD), Eliane Rodrigues Mota Orelo (DECTI), Felipe Laval (TV UFSC), Flávia Aline de Oliveira
12 (Discente Pós-Graduação), Jair Napoleão Filho (PROAD), Gleisy Fachin (Editora UFSC), Juarez
13 Vieira do Nascimento (PROPG), Juliano Fernandes da Silva (SESP), Liz Beatriz Sass (SEAI),
14 Letícia Albuquerque (CGA), Luciane Zanenga Scherer (MARquE), Maria de Lourdes Alves Borges
15 (SeCArte), Mariana Wagner da Silva (SEPLAN), Mayra Ramos Warren (Agecom), Monique Regina
16 Bayestorff Duarte (SEPLAN), Patrick Cunha (SIC), Paulo Roberto Pinto da Luz (SEOMA), Rafaela
17 Ribeiro (SINTER), Roberta Moraes de Bem (Direção BU), Rogério Cid Bastos (PROEX), Rosemar
18 da Silva (SECArte), Sabrina Montino Lacerda (SEPLAN), Sérgio Roberto Pinto da Luz (SEPLAN),
19 Tereza Cristina Rozone de Souza (PROGRAD), Vanessa Alves (PRAE), Verônica de Souza de Melo
20 (PROGRAD) e Vladimir Arthur Fey (SEPLAN). O presidente da Comissão, Prof. Vladimir,
21 cumprimentou os membros da Comissão, fazendo menção especial à equipe da SEPLAN por seu
22 trabalho no PDI, e iniciou a reunião com os informes. **ITEM 1: INFORMES.** O Prof. Vladimir
23 ressaltou o desafio da construção do PDI e como foi pensado para os próximos cinco anos. Apontou
24 que segundo o cronograma já planejado, o documento deverá ser posto para consulta pública no mês
25 de setembro, o que ressaltaria a importância desta reunião. Foi exposto também que apesar da
26 elaboração do documento estar exigindo muito trabalho até o momento, após a sua finalização, seu
27 monitoramento deverá exigir tanto ou mais esforços de todos os integrantes da Comissão. **ITEM 2:**
28 **APRECIÇÃO DA ATA DA TERCEIRA REUNIÃO.** A ata foi posta em votação e aprovada por
29 unanimidade. **ITEM 3: SITUAÇÃO ATUAL DO PDI.** O presidente da Comissão informou que a



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

30 Elaboração dos Objetivos está em fase de finalização. A consolidação das sugestões já está
31 concluída e encaminhou-se a versão consolidada para as unidades avaliarem e analisarem as
32 sugestões recebidas das demais unidades administrativas e universitárias. Essa avaliação deve ser
33 completada pelas unidades que reenviaram o documento com as suas contribuições até o dia 30 de
34 agosto de 2019. Na sequência será destinada a revisão final e diagramação, preparando o documento
35 para a consulta pública que permanecerá sendo discutido, com ajuda da comunidade universitária,
36 durante um mês. A partir desse momento, os Objetivos não serão mais debatidos pela Comissão que
37 deve agora concentrar-se nas Metas, Indicadores e Iniciativas Estratégicas. **ITEM 4: REUNIÕES E**
38 **CONTRIBUIÇÕES.** Ao longo da construção do PDI, de abril a julho foram realizadas 22 reuniões
39 onde 36 unidades participaram, sendo elas 26 administrativas e 10 universitárias. As contribuições
40 para o documento somam um total de 2.126, dentre as quais 1.710 foram aprovadas integralmente,
41 14 aprovadas parcialmente, 160 realocadas de local e 242 não foram aprovadas. **ITEM 5:**
42 **APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA DE MAPA ESTRATÉGICO.** O Prof. Vladimir explicou a
43 relação das áreas-fins com as áreas-transversais, encadeamento que tem o desígnio de, apoiando-se
44 nos recursos de governança, alcançar a Missão e a Visão da Universidade. Foi esclarecido também
45 que apesar de a Gestão não ser uma das áreas-fins, foi colocada nessa posição para ressaltar seu
46 papel como suporte na concretização desse objetivo que pauta o PDI. O Mapa Estratégico foi
47 colocado em votação e aprovado por unanimidade. **ITEM 6: CONTEÚDO DO PDI.** Foram
48 informados os capítulos do PDI que já estão finalizados e os que ainda estão aguardando envio dos
49 responsáveis, sendo eles: 3.2 Fundamentos da prática acadêmica – PROGRAD; 3.3.1 Política de
50 ensino – PROGRAD; 3.3.2 Política de pesquisa – Comitê de Ética; 5.5 Cronograma de implantação
51 dos cursos – PROGRAD; 6.1 Perfil docente – PROGRAD; 6.4 Perfil discente – PROGRAD; 6.4.1
52 Programas de apoio pedagógico – PRAE; 6.4.2 Estímulo a permanência – PROPG; 6.4.4 Relação
53 com os egressos – PROGRAD; 7.5.1 Plano de carreira docente – PROGRAD; 7.6.2 Gestão
54 Patrimonial – PROAD; 7.7.9 Serviço de Informação ao Cidadão - SIC. **ITEM 6:**
55 **ESCLARECIMENTOS E ENCAMINHAMENTOS.** No mesmo dia desta reunião, foi enviado por
56 e-mail às unidades administrativas o documento consolidado dos objetivos, metas, indicadores e
57 iniciativas estratégicas com as sugestões das unidades, destacadas em vermelho e com comentários,
58 que devem ser revisados pela Comissão. Caso as unidades aceitem as sugestões quanto as Iniciativas



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

59 Estratégicas, a orientação é para que então preencham os campos em branco, caso desejem alterá-las
60 devem sinalizar essas alterações, já se não estiverem de acordo com elas devem justificar. Esse
61 documento deve ser devolvido em 30 de agosto de 2019 com as devidas alterações sinalizadas. O
62 cronograma da Comissão está agora na etapa de elaboração do conteúdo e consolidação dos
63 objetivos do PDI, segue-se a etapa de finalização, ajustes e aprovação da Minuta do PDI. Ao se abrir
64 o espaço para dúvidas e contribuições, o Prof. Alexandre Verzani Nogueira demonstrou a
65 preocupação geral com a atual situação financeira da Universidade que pode, inclusive, interferir no
66 que vem sendo planejado para as atividades de todos, ao que foi respondido pelo presidente da
67 Comissão com uma clara explicação sobre os cortes e bloqueios que foram empregados pelo atual
68 governo as Instituições Federais de Ensino Superior do país. A UFSC não é a única passando por
69 dificuldades financeiras, mas apesar dessa situação, as atividades da Universidade serão mantidas,
70 mesmo que de forma precarizada. O Prof. Rogério Cid Bastos complementou o assunto falando
71 sobre a situação atual do país e sobre o um furto que UFSC sofreu na semana anterior dessa reunião,
72 roubo que teria sido motivado pela redução da equipe de segurança da Universidade. Nada mais
73 havendo a tratar, encerrou-se a reunião, e eu Sabrina Montino Lacerda, da SEPLAN, lavrei a
74 presente ata que será assinada pelo Presidente e demais membros da comissão. Florianópolis,
75 06/06/2019.