



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

1 Ao quinto dia do mês de junho de 2019, às 14 horas, na Sala dos Conselhos da Universidade Federal
2 de Santa Catarina (UFSC), reuniram-se os membros da Comissão designada pela Portaria
3 2613/2018/GR que trata do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024. Estiveram
4 presentes Alacoque Lorenzini Erdmann (Vice-Reitora), Alexandre Verzani Nogueira (Diretor CCB),
5 Aluizia Aparecida Cadori (SINOVA), Alvaro Guillermo Rojas Lezana (Direção Geral do Gabinete),
6 Anderson Luiz Fernandes Perez (Vice-Diretor CTS), Anderson Roberto Oliveira (Representante
7 TAE), Carla Cristina Dutra Búrigo (PRODEGESP), Carolina Cannella Peña (SEOMA), Carolina
8 Gonçalves Antunes (SEPLAN), Caroline Renata Delle Finati (SEPLAN), Cátia Regina Silva de
9 Carvalho Pinto (Diretora Campus Joinville), Clesar Luiz Loch (PRODEGESP), Fernanda De Conto
10 (representando Paulo Peixoto Portella - HU), Gabriel Pereira Campos (SEPLAN), Gabriéli Finck
11 Drehmer (SEPLAN), Juarez Vieira do Nascimento (PROPG), Juliano Fernandes da Silva (SESP),
12 Leandro Luiz Oliveira (SSI), Leila da Silva Cardozo (SEOMA), Lincoln Paulo Fernandes (SINTER),
13 Liz Beatriz Sass (SEAI), Luiz Antonio Zenni (SEOMA), Luciano de Castro (SEAD), Maria de
14 Lourdes Alves Borges (SECARTE), Maria de Lourdes Rovaris (HU), Monique Regina Bayestorff
15 Duarte de Sousa (SEPLAN), Rafaela Ribeiro (SINTER), Rodrigo Valverde da Silva (PROAD),
16 Rogéria Moreira Couto (SECARTE), Rogério Cid Bastos (PROEX), Sabrina Montino Lacerda
17 (SEPLAN), Sebastião Roberto Soares (PROPESQ), Vanessa Alves (PRAE), Victor Gabriel Oliveira
18 Ribeiro (SEPLAN), Vladimir Arthur Fey (SEPLAN) e Walter Quadros Seifert (Diretor CCA). O
19 presidente da Comissão, Prof. Vladimir, agradeceu a presença dos membros da Comissão, em
20 especial a Vice-Reitora, e iniciou a reunião com os informes. **ITEM 1: INFORMES.** O Prof.
21 Vladimir instruiu que a intenção da reunião seria a de apresentar os resultados das atividades que
22 foram realizadas desde a segunda reunião da Comissão que aconteceu em 25 de março de 2019 e, da
23 mesma forma, apontar os encaminhamentos para os próximos dois meses. **ITEM 2: APRECIÇÃO**
24 **DA ATA DA SEGUNDA REUNIÃO.** A ata foi posta em votação e aprovada por unanimidade.
25 **ITEM 3: ANÁLISE E DISCUSSÃO DOS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS, RELAÇÃO DAS**
26 **CONTRIBUIÇÕES.** O presidente da Comissão falou sobre o total de 22 visitas e reuniões
27 realizadas no período de 67 dias com a finalidade de auxiliar as unidades administrativas e
28 universitárias que estavam responsáveis por avaliar internamente seus próprios objetivos, iniciativas
29 estratégicas, metas e indicadores. Foram recebidas 1487 sugestões nesse intervalo de tempo e



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

30 avançam para sua etapa de consolidação. Ressaltou os setores que ainda estão em andamento no
31 processo (Centro de Ensino e Campi e o Hospital Universitário) e os que ainda não fizeram o
32 encaminhamento para a avaliação final (Discentes, Servidor Técnico-Administrativo em Educação e
33 a Comissão de Ética). Foi apresentado, então, o roteiro que se seguirá para a finalização dos
34 Objetivos, Indicadores, Metas e Iniciativas Estratégicas. **ITEM 4: DIAGNÓSTICO**
35 **INSTITUCIONAL.** O Prof. Vladimir disse que este é um item que está sendo tratado amplamente e
36 que uma comissão especial foi composta com essa finalidade, a partir dela duas metodologias foram
37 desenvolvidas, sendo uma delas para Análise SWOT e outra para Análise Comparada. **ITEM 5:**
38 **ESTRUTURA DO PDI.** Foi informada a inclusão de mais dois capítulos no PDI, sendo eles o
39 “Capítulo 8: Fundações de apoio” e o “Capítulo 9: Relação entre Universidade e Sociedade”. Os
40 demais capítulos foram mantidos, assim como seus descritivos e responsáveis. O presidente da
41 Comissão destacou as atividades finalizadas (história da UFSC; contexto; metodologia de
42 elaboração; comissão; inserção regional; estrutura organizacional e autoavaliação institucional) e as
43 em andamento (missão, visão e valores; administração superior e orçamentos e finanças). **ITEM 6:**
44 **ESCLARECIMENTOS E ENCAMINHAMENTOS.** O Prof. Rogério Cid Bastos, PROEX,
45 questionou a falta de um item específico no conteúdo do PDI sobre os processos de inovação da
46 Universidade, que foi respondido pelo Prof. Vladimir que essa se trata de uma área transversal que já
47 está incluída em outros temas. Foi informado pelo presidente da Comissão que há uma discussão
48 sobre a possibilidade de alteração da Visão da Universidade, mas até que seja declarada a
49 possibilidade ou não de mudança, a visão será mantida de acordo com o estatuto. Também foi
50 mencionado que houve uma reunião com a Controladoria Geral da União que intenciona analisar os
51 processos de expansão das universidades do país. Carolina Cannella Peña, SEOMA, levantou a
52 dúvida de o item de autoavaliação institucional não dialogar com o PDI e, portanto as contribuições
53 oriundas do relatório de autoavaliação poderiam não convergir com as iniciativas estratégicas
54 elaboradas pela SEOMA. Monique Regina Bayestorff Duarte de Sousa, da SEPLAN, esclareceu que
55 nada impedia que as unidades que quisessem fazer alguma contribuição nesse sentido o fizessem,
56 além disso, apesar de cada item possuir um responsável direto, os outros setores também podem
57 contribuir neles. O Prof. Rogério Cid Bastos perguntou se esses responsáveis por cada item do PDI
58 (no documento de estrutura do PDI) constariam como tais no documento, Monique justificou que



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Avenida Desembargador Vitor Lima, 222 - TRINDADE - CEP 88040-400 - FLORIANÓPOLIS / SC
TELEFONE +55 (48) 3721-4225/4204 seplan@contato.ufsc.br | www.seplan.ufsc.br

59 esses eram os responsáveis apenas pela elaboração do texto e que no documento final essa
60 informação não constaria. Sebastião Roberto Soares, PROPESQ, comunicou o desejo das Fundações
61 de Apoio de estarem incluídos e em acordo com o PDI da Universidade, ao que o Prof. Vladimir e
62 Monique da SEPLAN informaram que as Fundações se mostraram receptivas ao pedido de
63 formularem um texto para o documento e com a integração delas nesse processo. Em relação ao
64 Diagnóstico Institucional, o presidente da Comissão observou que a expectativa é que ele seja
65 compilado e encaminhado por e-mail para que haja uma resposta com sugestões e acréscimos das
66 unidades até o dia 28 de junho de 2019. Quanto ao Conteúdo do PDI o encaminhamento já foi feito e
67 espera-se que haja uma resposta até o dia 5 de julho de 2019. Nada mais havendo a tratar, encerrou-
68 se a reunião, e eu Sabrina Montino Lacerda, da SEPLAN, lavrei a presente ata que será assinada pelo
69 Presidente e demais membros da comissão. Florianópolis, 06/06/2019.